

**VERBALE n. 10 del Consiglio di Amministrazione**  
***Adunanza ordinaria del 15 luglio 2015***

L'anno duemilaquindici, il giorno quindici del mese di luglio alle ore 14:30 presso una sala di Palazzo Bernabei di Assisi, a seguito di convocazione con nota rettorale in data 09.07.2015 prot. n. 34219 inviata a tutti i componenti mediante posta elettronica, si è riunito in seduta ordinaria il Consiglio di Amministrazione per trattare il seguente ordine del giorno:

omissis

4. Approvazione Conto Consuntivo di Ateneo esercizio finanziario 2014 e relativi allegati – Applicazione avanzo di amministrazione;

omissis

Presiede la seduta il Magnifico Rettore, Prof. Franco MORICONI.

Assume le funzioni di Segretario verbalizzante, in forza del D.R. n. 1749 del 19.9.2012, la Dott.ssa Alessandra DE NUNZIO, Responsabile dell'Area Supporto Organi Collegiali, Performance, Qualità, coadiuvata dalla Dott.ssa Antonella FRATINI, Responsabile dell'Ufficio Organi Collegiali.

Partecipa ai lavori senza diritto di voto, ai sensi dell'art. 17 comma 3 dello Statuto, il Direttore Generale Dott. Dante DE PAOLIS.

Sono presenti il Pro Rettore vicario, Prof. Fabrizio FIGORILLI e il Prof. Alessandro MONTRONE, Delegato del Rettore per il settore Bilancio e risorse finanziarie.

Il Presidente, con il supporto del Segretario verbalizzante, verifica il *quorum strutturale* ai fini della validità della seduta in conformità all'art. 56, comma 1, dello Statuto.

I componenti dell'Organo sono pari a 10.

Risultano presenti:

- il Prof. Franco COTANA, componente interno rappresentante Area "Agraria, Veterinaria e Ingegneria"
- il Prof. Fausto ELISEI, componente interno rappresentante Area "Scienze e Farmacia",
- il Prof. Pierluigi DADDI, componente interno rappresentante Area "Economia, Sc. Politiche e Giurisprudenza",
- il Prof. Gianluca GRASSIGLI, componente interno rappresentante Area "Lettere e Scienze della Formazione";
- il Dott. Mauro AGOSTINI, componente esterno,
- il Sig. Oliver Maria PASCOLETTI, rappresentante degli studenti.

Il Sig. Alessandro PISELLO, rappresentante degli studenti, non partecipa alla seduta in quanto decaduto dalla carica di Consigliere di Amministrazione per perdita dello status di studente ai sensi dell'art. 23, comma 3, dello Statuto e dell'art. 67 del Regolamento Generale di Ateneo, a seguito di conseguimento della laurea il giorno 10 luglio 2015.

Il Presidente, dopo aver constatato la presenza del numero legale ai fini della validità della seduta ovvero di 7 Consiglieri su 10 componenti l'Organo, assume la presidenza e dichiara aperta la seduta.

Risultano assenti giustificati il Prof. Annibale DONINI, componente interno rappresentante Area "Medicina" e il Dott. Massimo BUGATTI, componente esterno.

^^^

Annotazioni sulle presenze nel corso della seduta.

Sono presenti altresì in sala su invito del Presidente:

- relativamente alla trattazione del punto n. 2) all'ordine del giorno, per un aggiornamento sullo stato di avanzamento del Fondo immobiliare Comparto di Monteluce, il Prof. Loris Maria Nadotti, Delegato del Rettore per il settore brevetti, innovazione e trasferimento tecnologico;
- relativamente alla trattazione dei punti nn. 3), 4) e 5) all'ordine del giorno, per un eventuale supporto di carattere tecnico, la Dott.ssa Tiziana Bonaceto Dirigente della Ripartizione Gestione Risorse Finanziarie, il Dott. Giuliano ANTONINI, Responsabile dell'Area Bilanci, Contabilità finanziaria e fiscale, la Dott.ssa Edith NICOZIANI, Responsabile dell'Ufficio Bilancio Unico di Ateneo;
- relativamente alla trattazione dei punti nn. 7), 8), 9), 9 bis), 9 ter), 9 quater) e 25) all'ordine del giorno, per fornire chiarimenti di carattere tecnico, l'Ing. Fabio PISCINI, Dirigente della Ripartizione tecnica, il Dott. Paolo MUGNAIOLI, Responsabile dell'Area Gestione, Sicurezza e Servizio calore e il dott. Federico CIANETTI Responsabile dell'Area Amministrativa, Ambiente e Patrimonio.



Delibera n. 2

Consiglio di Amministrazione del 15 luglio 2015

Allegati n. 9 (sub lett. C)

<b>O.d.G. n. 4) Oggetto: Approvazione Conto Consuntivo di Ateneo esercizio finanziario 2014 e relativi allegati – Applicazione avanzo di amministrazione</b>
--

<i>Dirigente Responsabile: Dott.ssa Tiziana Bonaceto</i>
--

<i>Ufficio istruttore: Area Bilanci, Contabilità Finanziaria e Fiscale - Ufficio Bilancio Unico di Ateneo</i>
---

### IL PRESIDENTE

Vista la delibera n. 3 del 26 settembre 2013 del Consiglio di Amministrazione, con cui è stata posticipata al 1° gennaio 2015 l'adozione della contabilità economico patrimoniale e si è confermata l'adozione dal 1° gennaio 2014 del bilancio unico di Ateneo;

Considerata la delibera assunta dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 17 dicembre 2013, con la quale è stato disposto di adottare una normativa che avrebbe consentito all'Ateneo e alle proprie Strutture di gestire in contabilità finanziaria il Bilancio Unico d'Ateneo dal 1° gennaio 2014 al 31 dicembre 2014 con il Regolamento di Contabilità in vigore fino al 31/12/2013, facendo slittare l'entrata in vigore del nuovo Regolamento di Contabilità al 1° gennaio 2015;

Visto l'art. 20, comma 2 lettera b, dello Statuto di Ateneo, ai sensi del quale il Consiglio di Amministrazione "approva il conto consuntivo, su proposta del Rettore, previo parere del Senato Accademico";

Visto il parere espresso dal Senato Accademico nella seduta del 15/07/2015, ai sensi dell'art. 16, comma 2, lett. b, dello Statuto di Ateneo;

Visto l'art. 25, comma 4, lettera b, dello Statuto di Ateneo, ai sensi del quale il Collegio dei Revisori dei conti "verifica la regolarità della gestione contabile, finanziaria, economica e patrimoniale, della tenuta dei libri e delle scritture contabili, nonché la corrispondenza del rendiconto alle risultanze delle medesime scritture contabili", il cui verbale del 13/07/2015 si allega sub lett. C2) per farne parte integrante e sostanziale unitamente al richiamato parere del 16/06/2015 reso dall'organismo tecnico nominato con D.R. n. 800 del 22/05/2015;

Lette la Relazione di accompagnamento, allegata al presente verbale sub lett. C1) e le risultanze del Conto Consuntivo di Ateneo dell'esercizio 2014 allegate al presente verbale sub lett. C3) per farne parte integrante e sostanziale;

Constatato che l'avanzo di amministrazione complessivo di Ateneo dell'esercizio finanziario 2014 risulta pari ad € 177.596.038,91;

Tenuto conto che € 148.114.875,43 sono somme da riapplicare al Bilancio unico di previsione autorizzatorio dell'esercizio 2015 per vincolo di destinazione, ai sensi di legge e regolamento, di cui € 95.402.067,68 quale quota relativa all'Amministrazione centrale ed € 52.712.807,75 quale quota relativa ai Centri Istituzionali (Dipartimenti e Centri di Ricerca), come di seguito riepilogato:

<b>AVANZO VINCOLATO AMMINISTRAZIONE CENTRALE – BUDGET COSTI</b>		
<b>Voce COAN</b>	<b>Denominazione</b>	<b>Importi</b>
CA.04.08.01.01.01	Costo per competenze fisse del personale docente a tempo indeterminato	€ 389.958,64
CA.04.08.01.01.06	Costo per competenze fisse del personale ricercatore a tempo indeterminato	€ 5.272.942,32
CA.04.08.01.01.07	Costo per supplenze e affidamenti a personale ricercatore a tempo indeterminato	€ 945.000,00
CA.04.08.01.01.08	Costo per competenze fisse del personale ricercatore a tempo determinato	€ 14.214.053,56
CA.04.08.01.02.01	Assegni di ricerca	€ 6.521.277,28
CA.04.08.01.04.01	Costo per i collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	€ 1.043.915,79
CA.04.08.01.05.01	Costo per competenze fisse per altro personale dedicato alla ricerca ed alla didattica	€ 36.556,22
CA.04.08.02.03.01	Costo del personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	€ 720.434,88
CA.04.08.02.04.01	Costo del personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	€ 1.358.267,50
CA.04.08.02.05.01	Competenze accessorie del personale dirigente	€ 656.704,69
CA.04.08.02.05.02	Competenze accessorie al personale EP	€ 272.613,11
CA.04.08.02.05.03	Competenze accessorie al personale tecnico-amministrativo	€ 4.615.259,78
CA.04.08.02.06.03	Formazione del personale dirigente e tecnico-amministrativo	€ 2.030,00
CA.04.09.01.01.01	Costi per borse di studio per scuole di specializzazione mediche a norma ue	€ 652.383,81
CA.04.09.01.01.03	Costi per borse di studio per dottorato di ricerca	€ 16.393.005,18

*Il Segretario verbalizzante – F.to Dott.ssa Alessandra De Nunzio      Il Presidente – Rettore F.to Prof. Franco Moriconi*

*Approvato nell'adunanza del 09.09.2015*

CA.04.09.01.01.05	Costi per altre borse	€ 23.474,93
CA.04.09.01.02.01	Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	€ 1.730.836,33
CA.04.09.01.02.02	Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti	€ 67.887,73
CA.04.09.01.02.03	Interventi a favore degli studenti diversamente abili	€ 98.686,06
CA.04.09.01.02.05	Altri interventi a favore degli studenti	€ 110.009,93
CA.04.09.01.03.01	Convegni e seminari	€ 11.746,01
CA.04.09.02.01.01	Borse di collaborazione studenti, attività a tempo parziale art. 13 l. 390/91	€ 372.781,03
CA.04.09.08.02.03	Utenze e canoni per reti di trasmissione	€ 917,44
CA.04.09.08.04.01	Pulizia	€ 133.480,00
CA.04.09.08.04.02	Smaltimento rifiuti nocivi	€ 11.609,65
CA.04.09.08.04.03	Traslochi e facchinaggio	€ 6.995,00
CA.04.09.08.05.01	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	€ 88.247,48
CA.04.09.08.05.02	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti	€ 7.557,98
CA.04.09.08.05.06	Manutenzione ordinaria e riparazioni mobili e arredi	€ 738,64
CA.04.09.08.05.07	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	€ 45.750,00
CA.04.09.08.06.04	Assicurazioni	€ 63.901,87
CA.04.09.08.06.05	Spese per le pubblicazioni dell'ateneo	€ 3.076,35
CA.04.09.08.07.04	Spese notarili	€ 3.017,16
CA.04.09.09.01.03	Cancelleria e altro materiale di consumo	€ 29.154,46
CA.04.09.11.02.01	Fitti passivi per locazione di edifici	€ 1.536,10
CA.04.09.11.03.01	Licenze software	€ 9.365,62
CA.04.09.12.02.02	Compensi per commissioni di concorso del personale interno ed esterno	€ 6.148,23
CA.04.09.12.02.04	Costi per attività sportive l. 394/77	€ 28.683,37
CA.04.09.12.02.10	Provvidenze a favore del personale	€ 7.566,78
CA.04.09.12.02.12	Prestazioni INAIL - gestione per conto	€ 1.351.701,25
CA.04.12.01.01.01	Trasferimenti interni correnti	€ 14.802,92
CA.04.12.01.01.04	Trasferimenti interni per restituzioni e rimborsi	€ 82.421,00

*Il Segretario verbalizzante – F.to Dott.ssa Alessandra De Nunzio      Il Presidente – Rettore F.to Prof. Franco Moriconi*

*Approvato nell'adunanza del 09.09.2015*

CA.04.15.02.02.01	Rimborsi tasse e contributi agli studenti	€ 671.965,64
CA.04.15.02.04.01	Altri oneri straordinari	€ 16.881.225,23
CA.07.70.01.05.01	Costi operativi progetti - attività c/terzi e cessione di risultati di ricerca	€ 79.613,97
CA.07.70.01.06.01	Costi operativi progetti - finanziamenti non competitivi per la ricerca	€ 122.745,60
CA.09.90.01.01.01	Mobilità e scambi culturali docenti	€ 85.340,81
CA.09.90.01.01.02	Rapporti Internazionali, scambi culturali	€ 599.740,60
CA.09.90.01.01.03	Comunicazione di Ateneo	€ 1.992,10
CA.09.90.01.01.07	Spese funzionamento Servizio Prevenzione e Protezione	€ 4.710,56
CA.09.90.01.01.11	Costi operativi su economie progetti	€ 259.484,19
<b>TOTALE AVANZO VINCOLATO AMMINISTRAZIONE CENTRALE – BUDGET COSTI</b>		<b>€ 76.113.314,78</b>
<b>AVANZO VINCOLATO AMMINISTRAZIONE CENTRALE – BUDGET INVESTIMENTI</b>		
<b>Voce COAN</b>	<b>Denominazione</b>	<b>Importi</b>
CA.01.10.02.05.01	Mobili e Arredi	€ 22.500,00
CA.01.10.02.07.01	Apparecchiature di natura informatica	€ 672,34
CA.01.11.01.01.01	Fondo di riserva vincolato ad investimenti	€ 2.644.980,52
CA.10.10.01.01.01	Costruzione, ristrutturazione e restauro fabbricati	€ 5.436.679,96
CA.10.10.01.01.03	Ricostruzione e trasformazione fabbricati	€ 2.519.216,48
CA.10.10.01.01.04	Ricostruzione e trasformazione impianti	€ 272.005,47
CA.10.10.01.01.05	Manutenzione straordinaria immobili	€ 2.503.036,80
CA.10.10.01.01.06	Manutenzione straordinaria impianti	€ 527.636,62
CA.10.10.01.01.07	Spese in applicazione D.L. 626/94	€ 300.000,00
CA.10.10.01.01.08	Manutenzione straordinaria immobili - Messa a norma e sicurezza - Spese in applicazione D.Lgs. 81/2008	€ 5.041.987,99
CA.10.10.01.01.10	Gestione e sviluppo Rete di Ateneo	€ 20.036,72
<b>TOTALE AVANZO VINCOLATO AMMINISTRAZIONE CENTRALE – BUDGET INVESTIMENTI</b>		<b>€ 19.288.752,90</b>
<b>TOTALE AVANZO VINCOLATO AMMINISTRAZIONE CENTRALE</b>		<b>€95.402.067,68</b>

*Il Segretario verbalizzante – F.to Dott.ssa Alessandra De Nunzio      Il Presidente – Rettore F.to Prof. Franco Moriconi*

*Approvato nell'adunanza del 09.09.2015*

<b>AVANZO VINCOLATO DIPARTIMENTI/CENTRI - BUDGET COSTI</b>		
<b>Voce COAN</b>	<b>Denominazione</b>	<b>Importi</b>
CA.04.08.01.01.03	Costo per supplenze e affidamenti a personale docente a tempo indeterminato	€ 277.006,24
CA.04.08.01.02.01	Assegni di ricerca	€ 23.115,04
CA.04.08.01.03.01	Costo del personale docente a contratto	€ 600,76
CA.04.09.01.01.05	Costi per altre borse	€ 7.350,00
CA.04.09.01.02.01	Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	€ 107,90
CA.04.09.01.02.04	Assegni per l'incentivazione dell'attività di tutorato	€ 22.663,65
CA.04.09.01.02.05	Altri interventi a favore degli studenti	€ 5.122,12
CA.04.09.01.03.01	Convegni e seminari	€ 31.669,00
CA.04.09.01.03.02	Ospitalità visiting professor, esperti e relatori convegni	€ 3.000,00
CA.04.09.05.01.01	Materiale di consumo per laboratorio	€ 360,00
CA.04.09.08.02.01	Utenze e canoni per telefonia fissa	€ 7.000,00
CA.04.09.08.02.02	Utenze e canoni per telefonia mobile	€ 1.750,00
CA.04.09.08.04.03	Traslochi e facchinaggio	€ 2.000,00
CA.04.09.08.05.02	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti	€ 8.500,00
CA.04.09.08.05.03	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	€ 3.000,00
CA.04.09.08.05.06	Manutenzione ordinaria e riparazioni mobili e arredi	€ 2.000,00
CA.04.09.08.06.02	Organizzazione manifestazioni e convegni	€ 4.180,00
CA.04.09.09.01.03	Cancelleria e altro materiale di consumo	€ 9.764,24
CA.04.09.09.01.05	Vestiaro	€ 2.502,37
CA.04.09.11.01.04	Noleggio fax e fotocopiatrici	€ 2.128,94
CA.04.12.01.01.02	TRASFERIMENTI INTERNI PER INVESTIMENTI	€ 27.947,32
CA.04.12.01.01.03	TRASFERIMENTI INTERNI SU ATTIVITA' CONTO TERZI	€ 38.411,95
CA.04.12.01.01.06	TRASFERIMENTI VARI	€ 3.301,52
CA.04.15.02.03.01	Oneri straordinari per recuperi e rimborsi	€ 53.261,98
CA.04.15.02.04.01	Altri oneri straordinari	€ 31.821,73

*Il Segretario verbalizzante – F.to Dott.ssa Alessandra De Nunzio      Il Presidente – Rettore F.to Prof. Franco Moriconi*

*Approvato nell'adunanza del 09.09.2015*

CA.07.70.01.01.01	Costi operativi progetti - quota di competenza per finanziamenti competitivi da miur - progetti di ricerca di rilevante interesse nazionale	€ 1.887.884,68
CA.07.70.01.01.02	Costi operativi progetti - quota di competenza per finanziamenti competitivi da miur - fondo per gli investimenti della ricerca di base (firb)	€ 1.127.874,11
CA.07.70.01.01.03	Costi operativi progetti - quota di competenza per altri finanziamenti competitivi da miur	€ 1.778.495,29
CA.07.70.01.02.01	Costi operativi progetti - quota di competenza per finanziamenti competitivi da altri ministeri per ricerca scientifica	€ 697.390,11
CA.07.70.01.02.03	Costi operativi progetti - quota di competenza per finanziamenti competitivi per ricerca da regioni e province autonome	€ 2.735.615,82
CA.07.70.01.02.04	Costi operativi progetti - quota di competenza per finanziamenti competitivi per ricerca da province	€ 2.446,56
CA.07.70.01.02.06	Costi operativi progetti - quota di competenza per finanziamenti competitivi per ricerca da comuni	€ 105.569,71
CA.07.70.01.02.07	Costi operativi progetti - quota di competenza per finanziamenti competitivi per ricerca da camere di commercio	€ 5.084,34
CA.07.70.01.02.09	Costi operativi progetti - quota di competenza per finanziamenti competitivi per ricerca da altre amministrazioni pubbliche	€ 162.199,75
CA.07.70.01.03.01	Costi operativi progetti - quota di competenza per finanziamenti competitivi da cnr	€ 61,79
CA.07.70.01.03.02	Costi operativi progetti - quota di competenza per finanziamenti competitivi per ricerca da enti di ricerca diversi dal cnr	€ 643.143,56
CA.07.70.01.04.01	Costi operativi progetti - quota di competenza per finanziamenti competitivi per ricerca da parte dell'unione europea	€ 9.603.248,43
CA.07.70.01.04.02	Costi operativi progetti - quota di competenza per finanziamenti competitivi per ricerca da parte di organismi internazionali	€ 220.761,90
CA.07.70.01.05.01	Costi operativi progetti - attività c/terzi e cessione di risultati di ricerca	€ 11.491.409,28
CA.07.70.01.06.01	Costi operativi progetti - finanziamenti non competitivi per la ricerca	€ 18.477.543,68
CA.09.90.01.01.04	Acquisto, manutenzione, noleggio, esercizio veicoli	€ 6.624,24
CA.09.90.01.01.05	Spese inerenti l'orientamento universitario	€ 26.071,06
CA.09.90.01.01.07	Spese funzionamento Servizio Prevenzione e Protezione	€ 27.783,07
CA.09.90.01.01.08	Funzionamento Strutture Didattiche finanziate da Esterni	€ 73.330,74
CA.09.90.01.01.09	Ricerca di base	€ 1.089.260,89
CA.09.90.01.01.10	Funzionamento strutture didattiche	€ 1.570.622,59
CA.09.90.01.01.11	Costi operativi su economie progetti	€ 347.271,43
<b>TOTALE AVANZO VINCOLATO DIPARTIMENTI/CENTRI – BUDGET COSTI</b>		<b>€ 52.648.257,79</b>
<b>AVANZO VINCOLATO DIPARTIMENTI/CENTRI - BUDGET INVESTIMENTI</b>		
<b>Voce COAN</b>	<b>Denominazione</b>	<b>Importi</b>
CA.01.10.02.02.05	Attrezzature	€ 3.312,69

CA.01.10.02.03.01	Attrezzatura per la ricerca scientifica	€ 6.579,20
CA.01.10.02.07.01	Apparecchiature di natura informatica	€ 50.581,61
CA.01.10.02.07.04	Altri beni mobili	€ 2.589,14
CA.10.10.01.01.09	Informatizzazione Servizi	€ 1.487,32
<b>TOTALE AVANZO VINCOLATO DIPARTIMENTI/CENTRI – BUDGET INVESTIMENTI</b>		<b>€ 64.549,96</b>
<b>TOTALE AVANZO VINCOLATO DIPARTIMENTI/CENTRI</b>		<b>€ 52.712.807,75</b>

Considerato pertanto che l'avanzo disponibile risulta pari ad € 29.481.163,48, di cui € 18.398.209,95 già utilizzati, quale quota presunta dell'avanzo dell'esercizio 2014, per conseguire il pareggio del bilancio di previsione unico autorizzatorio dell'esercizio 2015 (di cui: € 18.320.816,20 per quello dell'Amministrazione centrale ed € 77.393,75 per quello del CSB) e che di conseguenza, l'avanzo c.d. "libero", ammonta ad € 11.082.953,53, di cui € 7.970.071,87 quale quota relativa all'Amministrazione centrale ed € 3.112.881,66 quale quota relativa ai Centri Istituzionali (Dipartimenti e Centri di Ricerca);

Ritenuto opportuno proporre - quanto ad € 7.970.071,87 - la seguente distribuzione dell'avanzo libero:

- € 641.438,05 quale copertura del bando per l'attivazione di borse di dottorato di ricerca - XXXI ciclo - come già deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 06/05/2015, odg n. 3);
- € 2.800.000,00 quale appostamento risorse per il conseguimento del pareggio di bilancio dell'esercizio 2016;
- € 2.200.000,00 quale accantonamento per l'assegnazione delle risorse per il funzionamento del Centro Servizi Bibliotecari - esercizio 2016;
- € 763.000,00 quale integrazione per conguaglio TARI 2014 e TARI 2015;
- € 594.000,00 quale accantonamento al Fondo svalutazione immobilizzazioni finanziarie per le quote relative al "Fondo Comparto Monteluce";
- € 515.000,00 quale accantonamento al Fondo svalutazione crediti, quantificato come 0,5% sui residui attivi al 31/12/2014;
- € 100.000,00 quale integrazione a copertura delle maggiori spese correlate all'estensione dell'orario di apertura delle biblioteche;
- € 100.000,00 quale integrazione delle maggiori spese inerenti le Commissioni di concorso;

- € 12.000,00 quale integrazione per il pagamento dell'IMU sui terreni agricoli;
- € 244.633,82 quale integrazione del Fondo di riserva;

Ritenuto opportuno accogliere le proposte di distribuzione formulate dai Consigli dei Centri Istituzionali (Dipartimenti e Centri di Ricerca) in merito alle rispettive quote di avanzo libero – complessivamente ammontanti ad € 3.112.881,66 – di seguito riepilogate:

<b>AVANZO LIBERO DIPARTIMENTI/CENTRI- BUDGET COSTI</b>		
<b>Voce COAN</b>	<b>Denominazione</b>	<b>Importi</b>
CA.04.08.01.01.03	Costo per supplenze e affidamenti a personale docente a tempo indeterminato	€ 49.133,09
CA.04.08.01.02.01	Assegni di ricerca	€ 70.000,92
CA.04.08.01.03.01	Costo del personale docente a contratto	€ 22.591,64
CA.04.08.02.06.01	Indennità di missione, rimborsi spese viaggi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	€ 1.705,31
CA.04.08.02.06.03	Formazione del personale dirigente e tecnico-amministrativo	€ 3.951,32
CA.04.09.01.02.05	Altri interventi a favore degli studenti	€ 5.000,00
CA.04.09.01.03.01	Convegni e seminari	€ 27.300,00
CA.04.09.01.03.02	Ospitalità visiting professor, esperti e relatori convegni	€ 23.654,58
CA.04.09.05.01.01	Materiale di consumo per laboratorio	€ 92.020,48
CA.04.09.07.01.01	Riviste e giornali	€ 7.081,41
CA.04.09.07.01.02	Libri, collezioni scientifiche e altro materiale bibliografico non costituenti immobilizzazioni	€ 136.008,43
CA.04.09.08.02.01	Utenze e canoni per telefonia fissa	€ 77.638,26
CA.04.09.08.02.02	Utenze e canoni per telefonia mobile	€ 27.030,29
CA.04.09.08.03.01	Utenze e canoni per acqua	€ 10.300,00
CA.04.09.08.03.02	Utenze e canoni per gas	€ 2.558,10
CA.04.09.08.03.04	Altre utenze e canoni	€ 67.738,77
CA.04.09.08.04.01	Pulizia	€ 25.363,12
CA.04.09.08.04.02	Smaltimento rifiuti nocivi	€ 28.297,67
CA.04.09.08.04.03	Traslochi e facchinaggio	€ 23.830,16
CA.04.09.08.04.04	Vigilanza e altri servizi ausiliari	€ 15.000,00

*Il Segretario verbalizzante – F.to Dott.ssa Alessandra De Nunzio      Il Presidente – Rettore F.to Prof. Franco Moriconi*

*Approvato nell'adunanza del 09.09.2015*

CA.04.09.08.05.01	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	€ 74.985,74
CA.04.09.08.05.02	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti	€ 63.925,88
CA.04.09.08.05.03	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	€ 129.088,15
CA.04.09.08.05.05	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto	€ 9.519,55
CA.04.09.08.05.06	Manutenzione ordinaria e riparazioni mobili e arredi	€ 16.085,68
CA.04.09.08.05.07	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	€ 7.265,82
CA.04.09.08.06.01	Rappresentanza	€ 75,95
CA.04.09.08.06.02	Organizzazione manifestazioni e convegni	€ 39.819,27
CA.04.09.08.06.03	Spese postali	€ 27.902,73
CA.04.09.08.06.04	Assicurazioni	€ 10.224,61
CA.04.09.08.06.05	Spese per le pubblicazioni dell'ateneo	€ 5.964,20
CA.04.09.08.06.07	Altre spese per servizi	€ 31.980,50
CA.04.09.08.06.11	Spese per commissioni ed intermediazioni bancarie	€ 1.254,73
CA.04.09.08.09.02	Altre prestazioni e servizi da terzi	€ 860,00
CA.04.09.09.01.02	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto	€ 7.500,00
CA.04.09.09.01.03	Cancelleria e altro materiale di consumo	€ 163.921,35
CA.04.09.09.01.05	Vestiaro	€ 4.909,32
CA.04.09.09.01.07	Altri materiali	€ 5.000,00
CA.04.09.09.02.02	Acquisto software per pc	€ 15.000,00
CA.04.09.11.01.04	Noleggio fax e fotocopiatrici	€ 51.263,73
CA.04.09.11.01.05	Noleggi diversi	€ 6.000,00
CA.04.09.11.03.01	Licenze software	€ 3.000,00
CA.04.09.12.02.01	Quote associative	€ 1.000,00
CA.04.09.12.02.02	Compensi per commissioni di concorso del personale interno ed esterno	€ 13.000,00
CA.04.09.12.02.03	Altri costi per attività istituzionali	€ 1.909,11
CA.04.11.01.01.01	Quote di accantonamento al fondo svalutazione crediti	€ 74.192,57
CA.04.11.01.03.01	Quote di accantonamento ai fondi per cause e controversie in corso	€ 5.000,00

*Il Segretario verbalizzante – F.to Dott.ssa Alessandra De Nunzio Il Presidente – Rettore F.to Prof. Franco Moriconi*

*Approvato nell'adunanza del 09.09.2015*

CA.04.11.01.04.01	Quote di accantonamento ai fondi per altri rischi e oneri	€ 30.000,00
CA.04.11.01.05.01	Quota di esercizio per altri accantonamenti	€ 16.331,12
CA.04.12.01.01.01	Trasferimenti interni correnti	€ 346.109,47
CA.04.12.01.03.01	Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	€ 5.000,00
CA.04.12.01.03.03	Valori bollati	€ 1.300,00
CA.04.12.01.03.04	Altri tributi	€ 14.000,00
CA.04.15.02.03.01	Oneri straordinari per recuperi e rimborsi	€ 3.000,00
CA.04.15.02.04.01	Altri oneri straordinari	€ 74.707,71
CA.07.70.01.05.01	Costi operativi progetti - attività c/terzi e cessione di risultati di ricerca	€ 27,01
CA.07.70.01.06.01	Costi operativi progetti - finanziamenti non competitivi per la ricerca	€ 54.710,93
CA.09.90.01.01.04	Acquisto, manutenzione, noleggio, esercizio veicoli	€ 35.606,05
CA.09.90.01.01.05	Spese inerenti l'orientamento universitario	€ 20.238,75
CA.09.90.01.01.07	Spese funzionamento Servizio Prevenzione e Protezione	€ 6.894,40
CA.09.90.01.01.10	Funzionamento strutture didattiche	€ 622.380,23
CA.09.90.01.01.11	Costi operativi su economie progetti	€ 90.513,51
<b>Totale avanzo libero Dipartimenti/Centri Budget costi</b>		<b>€ 2.807.671,62</b>
<b>AVANZO LIBERO DIPARTIMENTI/CENTRI - BUDGET INVESTIMENTI</b>		
<b>Voce COAN</b>	<b>Denominazione</b>	<b>Importi</b>
CA.01.10.01.03.02	Licenze d'uso	€ 3.000,00
CA.01.10.01.05.01	Software	€ 2.000,00
CA.01.10.02.02.04	Manutenzione straordinaria impianti per la ricerca scientifica	€ 1.453,61
CA.01.10.02.03.01	Attrezzatura per la ricerca scientifica	€ 94.556,95
CA.01.10.02.04.03	Materiale bibliografico	€ 3.258,43
CA.01.10.02.05.01	Mobili e Arredi	€ 32.529,56
CA.01.10.02.07.01	Apparecchiature di natura informatica	€ 101.221,96
CA.01.10.02.07.03	Autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto	€ 30.000,00
CA.01.10.02.07.04	Altri beni mobili	€ 15.531,77

*Il Segretario verbalizzante – F.to Dott.ssa Alessandra De Nunzio    Il Presidente – Rettore F.to Prof. Franco Moriconi*

*Approvato nell'adunanza del 09.09.2015*

CA.10.10.01.01.06	Manutenzione straordinaria impianti	€ 1.931,54
CA.10.10.01.01.09	Informatizzazione Servizi	€ 19.726,22
<b>Totale avanzo libero Dipartimenti/Centri Budget investimenti</b>		<b>€ 305.210,04</b>
<b>Totale avanzo libero Dipartimenti/Centri</b>		<b>€ 3.112.881,66</b>

Visti i Conti Consuntivi dell'esercizio 2014 dei lasciti Mortier e Muzzioli, allegati al presente verbale rispettivamente sub lett. C4) e sub lett. C5) per farne parte integrante e sostanziale;

Visto l'elenco di cui all'art. 2, comma 4, del D.I. 1 settembre 2009 n. 90 che recita: "*Al fine di garantire una più efficace applicazione della norma, e nelle more dell'individuazione da parte del Ministero dell'economia e delle finanze dei principi contabili, sentiti i Ministeri interessati, per il consolidamento dei bilanci degli enti e delle società partecipate, gli atenei predispongono e approvano un elenco, in sede di bilancio consuntivo, degli enti e delle società partecipate*", allegato al presente verbale sub lett. C6) per farne parte integrante e sostanziale;

Visti i prospetti di cui all'art. 2, comma 1 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 38666 del 23/12/2009 concernente "*Superamento della rilevazione trimestrale di cassa da parte degli enti soggetti al SIOPE e modalità di pubblicazione dei dati SIOPE nei rendiconti o bilanci di esercizio delle amministrazioni pubbliche*", allegati al presente verbale sub lett. C7) per farne parte integrante e sostanziale;

Letta la Relazione Formazione, Ricerca, Trasferimento tecnologico Anno 2014, allegata al presente verbale sub lett. C8) per farne parte integrante e sostanziale;

Rilevato che nel dibattito:

omissis

Invita il Consiglio di Amministrazione a deliberare.

### **IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Udito quanto esposto dal Presidente;

Vista la delibera del Consiglio di Amministrazione del 26/09/2013;

Vista la delibera del Consiglio di Amministrazione del 17/12/2013;

Visto l'art. 20, comma 2, lettera b, dello Statuto di Ateneo;

Visto l'art. 16, comma 2, lettera b, dello Statuto di Ateneo;

Visto l'art. 25, comma 4, lettera b, dello Statuto di Ateneo;

Letta attentamente la Relazione di accompagnamento al Conto Consuntivo 2014;

Esaminati il Conto Consuntivo di Ateneo dell'esercizio finanziario 2014 ed i relativi allegati nonché i Conti Consuntivi dei Lasciti Mortier e Muzzioli;

*Il Segretario verbalizzante – F.to Dott.ssa Alessandra De Nunzio      Il Presidente – Rettore F.to Prof. Franco Moriconi*

*Approvato nell'adunanza del 09.09.2015*

Visto il Verbale del Collegio dei Revisori dei conti n. 36 del 13 luglio 2015, unitamente al richiamato parere del 16/06/2015 reso dall'organismo tecnico nominato con D.R. n. 800 del 22/05/2015, con il quale viene espresso parere favorevole in ordine all'approvazione del Conto Consuntivo di Ateneo dell'esercizio finanziario 2014 e alla relativa proposta di delibera, subordinatamente alla reiscrizione nel conto consuntivo del residuo attivo pari ad € 1.004.708,82 relativo al credito vantato dall'Ateneo nei confronti della F.I.A nei termini di cui alla relazione allegata al verbale;

Vista la delibera del Senato Accademico assunta in data 15/07/2015, con la quale è stato espresso parere favorevole in ordine al Conto Consuntivo così come predisposto dagli Uffici dell'Amministrazione, non recependo il rilievo formulato dal Collegio dei Revisori dei conti; Udita la presentazione del Delegato Prof. Alessandro Montrone, come da slides allegate al presente verbale sub lett. C9);

Valutate e condivise le proposte di utilizzo dell'avanzo di amministrazione dell'esercizio finanziario 2014 disponibile;

In coerenza con quanto deliberato al punto precedente all'ordine del giorno in tema di riaccertamento residui attivi e passivi ed, in particolare, con il mancato recepimento del rilievo formulato dal Collegio dei Revisori dei Conti con il verbale sopra citato n. 36 del 13 luglio 2015;

All'unanimità

#### **DELIBERA**

- ❖ di approvare il Conto Consuntivo di Ateneo dell'esercizio 2014 e relativi allegati, così come predisposto dagli Uffici;
- ❖ di riapplicare per vincolo di destinazione, ai sensi di legge e di regolamento, al bilancio unico di previsione autorizzatorio dell'esercizio 2015 le seguenti somme, per un totale di € 148.114.875,43:

<b>AVANZO VINCOLATO DI ATENEO- BUDGET COSTI</b>		
<b>Voce COAN</b>	<b>Denominazione</b>	<b>Importi</b>
CA.04.08.01.01.01	Costo per competenze fisse del personale docente a tempo indeterminato	€ 389.958,64
CA.04.08.01.01.03	Costo per supplenze e affidamenti a personale docente a tempo indeterminato	€ 277.006,24
CA.04.08.01.01.06	Costo per competenze fisse del personale ricercatore a tempo indeterminato	€ 5.272.942,32
CA.04.08.01.01.07	Costo per supplenze e affidamenti a personale ricercatore a tempo indeterminato	€ 945.000,00
CA.04.08.01.01.08	Costo per competenze fisse del personale ricercatore a tempo determinato	€ 14.214.053,56

*Il Segretario verbalizzante – F.to Dott.ssa Alessandra De Nunzio      Il Presidente – Rettore F.to Prof. Franco Moriconi*

*Approvato nell'adunanza del 09.09.2015*

CA.04.08.01.02.01	Assegni di ricerca	€ 6.544.392,32
CA.04.08.01.03.01	Costo del personale docente a contratto	€ 600,76
CA.04.08.01.04.01	Costo per i collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	€ 1.043.915,79
CA.04.08.01.05.01	Costo per competenze fisse per altro personale dedicato alla ricerca ed alla didattica	€ 36.556,22
CA.04.08.02.03.01	Costo del personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	€ 720.434,88
CA.04.08.02.04.01	Costo del personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	€ 1.358.267,50
CA.04.08.02.05.01	Competenze accessorie del personale dirigente	€ 656.704,69
CA.04.08.02.05.02	Competenze accessorie al personale EP	€ 272.613,11
CA.04.08.02.05.03	Competenze accessorie al personale tecnico-amministrativo	€ 4.615.259,78
CA.04.08.02.06.03	Formazione del personale dirigente e tecnico-amministrativo	€ 2.030,00
CA.04.09.01.01.01	Costi per borse di studio per scuole di specializzazione mediche a norma ue	€ 652.383,81
CA.04.09.01.01.03	Costi per borse di studio per dottorato di ricerca	€ 16.393.005,18
CA.04.09.01.01.05	Costi per altre borse	€ 30.824,93
CA.04.09.01.02.01	Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	€ 1.730.944,23
CA.04.09.01.02.02	Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti	€ 67.887,73
CA.04.09.01.02.03	Interventi a favore degli studenti diversamente abili	€ 98.686,06
CA.04.09.01.02.04	Assegni per l'incentivazione dell'attività di tutorato	€ 22.663,65
CA.04.09.01.02.05	Altri interventi a favore degli studenti	€ 115.132,05
CA.04.09.01.03.01	Convegni e seminari	€ 43.415,01
CA.04.09.01.03.02	Ospitalità visiting professor, esperti e relatori convegni	€ 3.000,00
CA.04.09.02.01.01	Borse di collaborazione studenti, attività a tempo parziale art. 13 l. 390/91	€ 372.781,03
CA.04.09.05.01.01	Materiale di consumo per laboratorio	€ 360,00
CA.04.09.08.02.01	Utenze e canoni per telefonia fissa	€ 7.000,00
CA.04.09.08.02.02	Utenze e canoni per telefonia mobile	€ 1.750,00
CA.04.09.08.02.03	Utenze e canoni per reti di trasmissione	€ 917,44
CA.04.09.08.04.01	Pulizia	€ 133.480,00
CA.04.09.08.04.02	Smaltimento rifiuti nocivi	€ 11.609,65

*Il Segretario verbalizzante – F.to Dott.ssa Alessandra De Nunzio      Il Presidente – Rettore F.to Prof. Franco Moriconi*

*Approvato nell'adunanza del 09.09.2015*

CA.04.09.08.04.03	Traslochi e facchinaggio	€ 8.995,00
CA.04.09.08.05.01	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	€ 88.247,48
CA.04.09.08.05.02	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti	€ 16.057,98
CA.04.09.08.05.03	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	€ 3.000,00
CA.04.09.08.05.06	Manutenzione ordinaria e riparazioni mobili e arredi	€ 2.738,64
CA.04.09.08.05.07	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	€ 45.750,00
CA.04.09.08.06.02	Organizzazione manifestazioni e convegni	€ 4.180,00
CA.04.09.08.06.04	Assicurazioni	€ 63.901,87
CA.04.09.08.06.05	Spese per le pubblicazioni dell'ateneo	€ 3.076,35
CA.04.09.08.07.04	Spese notarili	€ 3.017,16
CA.04.09.09.01.03	Cancelleria e altro materiale di consumo	€ 38.918,70
CA.04.09.09.01.05	Vestiario	€ 2.502,37
CA.04.09.11.01.04	Noleggio fax e fotocopiatrici	€ 2.128,94
CA.04.09.11.02.01	Fitti passivi per locazione di edifici	€ 1.536,10
CA.04.09.11.03.01	Licenze software	€ 9.365,62
CA.04.09.12.02.02	Compensi per commissioni di concorso del personale interno ed esterno	€ 6.148,23
CA.04.09.12.02.04	Costi per attività sportive l. 394/77	€ 28.683,37
CA.04.09.12.02.10	Provvidenze a favore del personale	€ 7.566,78
CA.04.09.12.02.12	Prestazioni INAIL - gestione per conto	€ 1.351.701,25
CA.04.12.01.01.01	Trasferimenti interni correnti	€ 14.802,92
CA.04.12.01.01.02	Trasferimenti interni per investimenti	€ 27.947,32
CA.04.12.01.01.03	Trasferimenti interni su attività conto terzi	€ 38.411,95
CA.04.12.01.01.04	Trasferimenti interni per restituzioni e rimborsi	€ 82.421,00
CA.04.12.01.01.06	Trasferimenti vari	€ 3.301,52
CA.04.15.02.02.01	Rimborsi tasse e contributi agli studenti	€ 671.965,64
CA.04.15.02.03.01	Oneri straordinari per recuperi e rimborsi	€ 53.261,98
CA.04.15.02.04.01	Altri oneri straordinari	€ 16.913.046,96

*Il Segretario verbalizzante – F.to Dott.ssa Alessandra De Nunzio      Il Presidente – Rettore F.to Prof. Franco Moriconi*

*Approvato nell'adunanza del 09.09.2015*

CA.07.70.01.01.01	Costi operativi progetti - quota di competenza per finanziamenti competitivi da miur - progetti di ricerca di rilevante interesse nazionale	€ 1.887.884,68
CA.07.70.01.01.02	Costi operativi progetti - quota di competenza per finanziamenti competitivi da miur - fondo per gli investimenti della ricerca di base (firb)	€ 1.127.874,11
CA.07.70.01.01.03	Costi operativi progetti - quota di competenza per altri finanziamenti competitivi da miur	€ 1.778.495,29
CA.07.70.01.02.01	Costi operativi progetti - quota di competenza per finanziamenti competitivi da altri ministeri per ricerca scientifica	€ 697.390,11
CA.07.70.01.02.03	Costi operativi progetti - quota di competenza per finanziamenti competitivi per ricerca da regioni e province autonome	€ 2.735.615,82
CA.07.70.01.02.04	Costi operativi progetti - quota di competenza per finanziamenti competitivi per ricerca da province	€ 2.446,56
CA.07.70.01.02.06	Costi operativi progetti - quota di competenza per finanziamenti competitivi per ricerca da comuni	€ 105.569,71
CA.07.70.01.02.07	Costi operativi progetti - quota di competenza per finanziamenti competitivi per ricerca da camere di commercio	€ 5.084,34
CA.07.70.01.02.09	Costi operativi progetti - quota di competenza per finanziamenti competitivi per ricerca da altre amministrazioni pubbliche	€ 162.199,75
CA.07.70.01.03.01	Costi operativi progetti - quota di competenza per finanziamenti competitivi da cnr	€ 61,79
CA.07.70.01.03.02	Costi operativi progetti - quota di competenza per finanziamenti competitivi per ricerca da enti di ricerca diversi dal cnr	€ 643.143,56
CA.07.70.01.04.01	Costi operativi progetti - quota di competenza per finanziamenti competitivi per ricerca da parte dell'unione europea	€ 9.603.248,43
CA.07.70.01.04.02	Costi operativi progetti - quota di competenza per finanziamenti competitivi per ricerca da parte di organismi internazionali	€ 220.761,90
CA.07.70.01.05.01	Costi operativi progetti - attività c/terzi e cessione di risultati di ricerca	€ 11.571.023,25
CA.07.70.01.06.01	Costi operativi progetti - finanziamenti non competitivi per la ricerca	€ 18.600.289,28
CA.09.90.01.01.01	Mobilità e scambi culturali docenti	€ 85.340,81
CA.09.90.01.01.02	Rapporti Internazionali, scambi culturali	€ 599.740,60
CA.09.90.01.01.03	Comunicazione di Ateneo	€ 1.992,10
CA.09.90.01.01.04	Acquisto, manutenzione, noleggio, esercizio veicoli	€ 6.624,24
CA.09.90.01.01.05	Spese inerenti l'orientamento universitario	€ 26.071,06
CA.09.90.01.01.07	Spese funzionamento Servizio Prevenzione e Protezione	€ 32.493,63
CA.09.90.01.01.08	Funzionamento Strutture Didattiche finanziate da Esterni	€ 73.330,74
CA.09.90.01.01.09	Ricerca di base	€ 1.089.260,89
CA.09.90.01.01.10	Funzionamento strutture didattiche	€ 1.570.622,59

Il Segretario verbalizzante – F.to Dott.ssa Alessandra De Nunzio Il Presidente – Rettore F.to Prof. Franco Moriconi

Approvato nell'adunanza del 09.09.2015

CA.09.90.01.01.11	Costi operativi su economie progetti	€ 606.755,62
<b>TOTALE AVANZO VINCOLATO DI ATENEO - BUDGET COSTI</b>		<b>€ 128.761.572,57</b>
<b>AVANZO INCOLATO DI ATENO- BUDGET INVESTIMENTI</b>		
<b>Voce COAN</b>	<b>Denominazione</b>	<b>Importi</b>
CA.01.10.02.02.05	Attrezzature	€ 3.312,69
CA.01.10.02.03.01	Attrezzatura per la ricerca scientifica	€ 6.579,20
CA.01.10.02.05.01	Mobili e Arredi	€ 22.500,00
CA.01.10.02.07.01	Apparecchiature di natura informatica	€ 51.253,95
CA.01.10.02.07.04	Altri beni mobili	€ 2.589,14
CA.01.11.01.01.01	Fondo di riserva vincolato ad investimenti	€ 2.644.980,52
CA.10.10.01.01.01	Costruzione, ristrutturazione e restauro fabbricati	€ 5.436.679,96
CA.10.10.01.01.03	Ricostruzione e trasformazione fabbricati	€ 2.519.216,48
CA.10.10.01.01.04	Ricostruzione e trasformazione impianti	€ 272.005,47
CA.10.10.01.01.05	Manutenzione straordinaria immobili	€ 2.503.036,80
CA.10.10.01.01.06	Manutenzione straordinaria impianti	€ 527.636,62
CA.10.10.01.01.07	Spese in applicazione D.L. 626/94	€ 300.000,00
CA.10.10.01.01.08	Manutenzione straordinaria immobili - Messa a norma e sicurezza - Spese in applicazione D.Lgs. 81/2008	€ 5.041.987,99
CA.10.10.01.01.09	Informatizzazione Servizi	€ 1.487,32
CA.10.10.01.01.10	Gestione e sviluppo Rete di Ateneo	€ 20.036,72
<b>TOTALE AVANZO VINCOLATO - BUDGET INVESTIMENTI</b>		<b>€ 19.353.302,86</b>
<b>TOTALE AVANZO VINCOLATO DI ATENEO</b>		<b>€ 148.114.875,43</b>

- ❖ di fare propria la proposta del Presidente di utilizzo dell'avanzo di amministrazione dell'esercizio finanziario 2014 disponibile, pari ad € 11.082.953,53, come segue:

<b>AVANZO LIBERO DI ATENEO – BUDGET COSTI</b>		
<b>Voce COAN</b>	<b>Denominazione</b>	<b>Importi</b>
CA.04.08.01.01.03	Costo per supplenze e affidamenti a personale docente a tempo indeterminato	€ 49.133,09
CA.04.08.01.02.01	Assegni di ricerca	€ 70.000,92
CA.04.08.01.03.01	Costo del personale docente a contratto	€ 22.591,64
CA.04.08.02.06.01	Indennità di missione, rimborsi spese viaggi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	€ 1.705,31
CA.04.08.02.06.03	Formazione del personale dirigente e tecnico-amministrativo	€ 3.951,32
CA.04.09.01.01.03	Costi per borse di studio per dottorato di ricerca	€ 641.438,05
CA.04.09.01.02.05	Altri interventi a favore degli studenti	€ 5.000,00
CA.04.09.01.03.01	Convegni e seminari	€ 27.300,00
CA.04.09.01.03.02	Ospitalità visiting professor, esperti e relatori convegni	€ 23.654,58
CA.04.09.05.01.01	Materiale di consumo per laboratorio	€ 92.020,48
CA.04.09.07.01.01	Riviste e giornali	€ 7.081,41
CA.04.09.07.01.02	Libri, collezioni scientifiche e altro materiale bibliografico non costituenti immobilizzazioni"	€ 136.008,43
CA.04.09.08.02.01	Utenze e canoni per telefonia fissa	€ 77.638,26
CA.04.09.08.02.02	Utenze e canoni per telefonia mobile	€ 27.030,29
CA.04.09.08.03.01	Utenze e canoni per acqua	€ 10.300,00
CA.04.09.08.03.02	Utenze e canoni per gas	€ 2.558,10
CA.04.09.08.03.04	Altre utenze e canoni	€ 67.738,77
CA.04.09.08.04.01	Pulizia	€ 25.363,12
CA.04.09.08.04.02	Smaltimento rifiuti nocivi	€ 28.297,67
CA.04.09.08.04.03	Traslochi e facchinaggio	€ 23.830,16
CA.04.09.08.04.04	Vigilanza e altri servizi ausiliari	€ 15.000,00
CA.04.09.08.05.01	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	€ 74.985,74
CA.04.09.08.05.02	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti	€ 63.925,88
CA.04.09.08.05.03	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	€ 129.088,15
CA.04.09.08.05.05	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto	€ 9.519,55

*Il Segretario verbalizzante – F.to Dott.ssa Alessandra De Nunzio      Il Presidente – Rettore F.to Prof. Franco Moriconi*

*Approvato nell'adunanza del 09.09.2015*

CA.04.09.08.05.06	Manutenzione ordinaria e riparazioni mobili e arredi	€ 16.085,68
CA.04.09.08.05.07	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	€ 7.265,82
CA.04.09.08.06.01	Rappresentanza	€ 75,95
CA.04.09.08.06.02	Organizzazione manifestazioni e convegni	€ 39.819,27
CA.04.09.08.06.03	Spese postali	€ 27.902,73
CA.04.09.08.06.04	Assicurazioni	€ 10.224,61
CA.04.09.08.06.05	Spese per le pubblicazioni dell'ateneo	€ 5.964,20
CA.04.09.08.06.07	Altre spese per servizi	€ 131.980,50
CA.04.09.08.06.11	Spese per commissioni ed intermediazioni bancarie	€ 1.254,73
CA.04.09.08.09.02	Altre prestazioni e servizi da terzi	€ 860,00
CA.04.09.09.01.02	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto	€ 7.500,00
CA.04.09.09.01.03	Cancelleria e altro materiale di consumo	€ 163.921,35
CA.04.09.09.01.05	Vestiario	€ 4.909,32
CA.04.09.09.01.07	Altri materiali	€ 5.000,00
CA.04.09.09.02.02	Acquisto software per pc	€ 15.000,00
CA.04.09.11.01.04	Noleggio fax e fotocopiatrici	€ 51.263,73
CA.04.09.11.01.05	Noleggi diversi	€ 6.000,00
CA.04.09.11.03.01	Licenze software	€ 3.000,00
CA.04.09.12.02.01	Quote associative	€ 1.000,00
CA.04.09.12.02.02	Compensi per commissioni di concorso del personale interno ed esterno	€ 113.000,00
CA.04.09.12.02.03	Altri costi per attività istituzionali	€ 1.909,11
CA.04.11.01.01.01	Quote di accantonamento al fondo svalutazione crediti	€ 74.192,57
CA.04.11.01.03.01	Quote di accantonamento ai fondi per cause e controversie in corso	€ 5.000,00
CA.04.11.01.04.01	Quote di accantonamento ai fondi per altri rischi e oneri	€ 30.000,00
CA.04.11.01.05.01	Quota di esercizio per altri accantonamenti	€ 16.331,12
CA.04.12.01.01.01	Trasferimenti interni correnti	€ 346.109,47
CA.04.12.01.03.01	Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	€ 768.000,00

*Il Segretario verbalizzante – F.to Dott.ssa Alessandra De Nunzio      Il Presidente – Rettore F.to Prof. Franco Moriconi*

*Approvato nell'adunanza del 09.09.2015*

CA.04.12.01.03.03	Valori bollati	€ 1.300,00
CA.04.12.01.03.04	Altri tributi	€ 14.000,00
CA.04.12.01.03.06	Imposte sul patrimonio	€ 12.000,00
CA.04.15.02.03.01	Oneri straordinari per recuperi e rimborsi	€ 3.000,00
CA.04.15.02.04.01	Altri oneri straordinari	€ 6.428.341,53
CA.07.70.01.05.01	Costi operativi progetti - attività c/terzi e cessione di risultati di ricerca	€ 27,01
CA.07.70.01.06.01	Costi operativi progetti - finanziamenti non competitivi per la ricerca	€ 54.710,93
CA.09.90.01.01.04	Acquisto, manutenzione, noleggio, esercizio veicoli	€ 35.606,05
CA.09.90.01.01.05	Spese inerenti l'orientamento universitario	€ 20.238,75
CA.09.90.01.01.07	Spese funzionamento Servizio Prevenzione e Protezione	€ 6.894,40
CA.09.90.01.01.10	Funzionamento strutture didattiche	€ 622.380,23
CA.09.90.01.01.11	Costi operativi su economie progetti	€ 90.513,51
<b>AVANZO LIBERO DI ATENEO – BUDGET COSTI</b>		<b>€ 10.777.743,49</b>
<b>AVANZO LIBERO DI ATENEO – BUDGET INVESTIMENTI</b>		
<b>Voce COAN</b>	<b>Denominazione</b>	<b>Importi</b>
CA.01.10.01.03.02	Licenze d'uso	€ 3.000,00
CA.01.10.01.05.01	Software	€ 2.000,00
CA.01.10.02.02.04	Manutenzione straordinaria impianti per la ricerca scientifica	€ 1.453,61
CA.01.10.02.03.01	Attrezzatura per la ricerca scientifica	€ 94.556,95
CA.01.10.02.04.03	Materiale bibliografico	€ 3.258,43
CA.01.10.02.05.01	Mobili e Arredi	€ 32.529,56
CA.01.10.02.07.01	Apparecchiature di natura informatica	€ 101.221,96
CA.01.10.02.07.03	Autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto	€ 30.000,00
CA.01.10.02.07.04	Altri beni mobili	€ 15.531,77
CA.10.10.01.01.06	Manutenzione straordinaria impianti	€ 1.931,54
CA.10.10.01.01.09	Informatizzazione Servizi	€ 19.726,22
<b>AVANZO LIBERO DI ATENEO – BUDGET INVESTIMENTI</b>		<b>€ 305.210,04</b>

Il Segretario verbalizzante – F.to Dott.ssa Alessandra De Nunzio      Il Presidente – Rettore F.to Prof. Franco Moriconi

Approvato nell'adunanza del 09.09.2015

<b>TOTALE AVANZO LIBERO DI ATENEO</b>	<b>€ 11.082.953,53</b>
---------------------------------------	------------------------

- ❖ di approvare il Conto Consuntivo del Lascito Mortier per l'esercizio 2014 con la riapplicazione dell'avanzo di amministrazione - pari ad € 1.143,03 - al Bilancio Preventivo dell'esercizio 2015;
  
- ❖ di approvare il Conto Consuntivo del Lascito Muzzioli per l'esercizio 2014 con la riapplicazione dell'avanzo di amministrazione - pari ad € 44.511,28 - al Bilancio Preventivo dell'esercizio 2015;

La presente delibera è immediatamente esecutiva e la relativa verbalizzazione è approvata seduta stante.



Non essendovi altro argomento all'ordine del giorno da trattare, la seduta ordinaria del Consiglio di Amministrazione del 15 luglio 2015 termina alle ore 17,10.

IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE

*(F.to Dott.ssa Alessandra De Nunzio)*

IL PRESIDENTE

*(F.to Rettore Prof. Franco Moriconi)*



## **Relazione al conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2014**

Sul fronte delle entrate proprie, va ricordato che, con riguardo alla contribuzione studentesca, in sede di predisposizione del bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2014, si prese atto del fatto che il nostro Ateneo aveva subito negli ultimi anni un calo sia degli iscritti che degli immatricolati, riflesso della negativa congiuntura economica e del calo demografico del paese. A tali criticità, tipiche degli Atenei generalisti, si aggiungevano problematiche proprie del contesto perugino, sia in termini di servizi e di accoglienza agli studenti che di sicurezza e vivibilità: in tale contesto si ritenne, quindi, di prevedere una riduzione annua del 9% del gettito di tasse e contributi, rispetto all'anno accademico 2013/2014.

Nel bilancio preventivo dell'esercizio finanziario 2014 pertanto, le entrate conseguenti alla contribuzione studentesca furono previste in complessivi 21.879.227,00 euro, di cui 4.933.310,00 euro per tasse, euro 14.794.202,00 quali contributi ed euro 2.151.715,00 per indennità e contributi vari.

A fronte di tali previsioni sono stati accertati € 26.900.766,31 con una conseguente maggiore entrata, rispetto alla previsione iniziale, di € 5.021.539,31.

L'importo accertato deriva: - per € 20.286.193,67 da tasse e contributi relativi ai corsi di laurea per l'Anno Accademico 2014/2015; - per € 1.074.442,70 da tasse e contributi per iscrizioni a master, scuole di specializzazione, dottorati ed altri corsi; - per la restante parte, pari ad € 5.540.129,94 da tasse e contributi relative agli Anni Accademici precedenti.

Tale risultato, che potrebbe apparire ad una prima lettura molto positivo, è in realtà l'effetto di due diverse cause.

In primo luogo, il trend di decremento delle iscrizioni ha subito nell'Anno Accademico 2014/2015 un brusco rallentamento ed, al contrario, si è avvertita per la prima volta dopo molti anni un'inversione di tendenza: in particolare, se la stimata riduzione annua del 9% delle iscrizioni, faceva prevedere in circa 22.000 il numero degli studenti iscritti ai Corsi di laurea nell'Anno Accademico 2014/2015, in realtà dagli ultimi dati a disposizione emerge un numero di studenti iscritti di poco superiore alle 23.000 unità.

Raffrontando i dati sulle immatricolazioni e sulle iscrizioni totali degli ultimi tre Anni Accademici, si può agevolmente notare che il numero di studenti immatricolati nell'Anno Accademico 2014/2015 è per la prima volta cresciuto rispetto all'Anno accademico

precedente, dopo anni di costanti riduzioni, mentre il numero di iscrizioni totali continua a decrescere, seppur l'entità della flessione va riducendosi. La strada intrapresa, volta ad accrescere l'attrattività dell'Ateneo, sembra essere quella giusta, ma è prioritario non "abbassare la guardia" sia allo scopo di continuare a perseguire l'incremento degli immatricolati che allo scopo di ridurre il tasso di abbandono da parte degli studenti iscritti agli anni successivi al primo.

In secondo luogo, il passaggio alla contabilità economico – patrimoniale, effettuato con decorrenza dal 1° gennaio 2015, non poteva non influenzare le modalità di determinazione degli accertamenti da contribuzione studentesca. In particolare, fino al precedente esercizio finanziario, il principio di prudenza, che da sempre ispira il comportamento dell'Ateneo, aveva imposto che tali entrate fossero accertate solo sulla base della loro effettiva realizzazione, ritenendo che, in realtà, all'iscrizione ed al pagamento della prima rata non conseguisse, in capo allo studente, l'obbligo giuridico di procedere poi al versamento delle successive rate. Adottando tale prassi contabile l'effetto è stato quello che l'effettiva entrata da tasse e contributi per ciascun Anno Accademico si è definito, ogni anno, ben oltre la chiusura del corrispondente esercizio finanziario. Di conseguenza in ogni esercizio venivano accertate ingenti somme relative in realtà a periodi precedenti.

Tuttavia, con il passaggio alla contabilità economico patrimoniale non sarà più possibile rilevare i proventi derivanti dai corsi di laurea e post laurea esclusivamente al momento dell'incasso.

Il decreto ministeriale n. 19/2014, infatti, ha stabilito due principi generali:

- i crediti verso gli studenti già maturati devono essere separatamente iscritti in bilancio, e devono essere esposti in base al valore di presumibile realizzazione;
- i proventi per la didattica si iscrivono a conto economico in base al principio della competenza economica, riscontando la quota di non competenza.

Partendo da tali principi, propri della contabilità economico patrimoniale, lo schema di manuale tecnico – operativo, predisposto dalla Commissione appositamente costituita dal Miur, ritiene che i proventi da tasse e contributi universitari, e il contestuale credito, diventano certi ed esigibili con il perfezionamento dell'iscrizione da parte degli studenti, fatte salve le diverse previsioni da parte dei Regolamenti interni dei singoli Atenei. Di conseguenza, allo scopo di garantire il passaggio al nuovo sistema contabile, sono stati

accertati sia i crediti verso gli studenti iscritti al 31/12/2014 all'Anno Accademico 2014/2015, sia i crediti verso gli studenti iscritti agli Anni Accademici precedenti. Tale modifica del criterio di contabilizzazione ha motivato la registrazione di circa 2.7 milioni di € di accertamenti di entrata in più rispetto a quelli che sarebbero stati registrati precedentemente.

In merito alla valutazione dei crediti secondo il loro presumibile valore di realizzo, lo schema di manuale invita gli Atenei ad effettuare un accantonamento al fondo svalutazione crediti di una somma determinata sulla base di una attenta stima, effettuata tenendo conto di parametri oggettivi basati su elementi neutrali e rappresentativi, del rischio di non riscossione del credito. Tale stima potrà essere effettuata applicando una percentuale all'importo complessivo dei crediti e laddove la situazione lo richieda, effettuando singoli accantonamenti in relazione a singoli crediti dopo l'attenta valutazione del rischio di non completo incasso degli stessi.

Tenuto conto del fatto che il recupero dei crediti verso gli studenti è tradizionalmente di difficile realizzazione, il principio di prudenza ha pertanto imposto un ingente accantonamento a fondo di riserva, finalizzato alla costituzione di un fondo svalutazione crediti. Si è proceduto quindi ad accantonare a fondo di riserva il 4% dei crediti verso gli studenti relativi alle iscrizioni effettuate nell'Anno Accademico 2014/2015 ed il 90% dei crediti verso gli studenti relativi agli Anni Accademici precedenti al 2014/2015, per un importo complessivo pari a € 1.851.000,00.

Quanto al Fondo di Finanziamento Ordinario, la determinazione dello stanziamento nel bilancio preventivo 2014 era stata condizionata dalle previsioni normative che attestavano la costante riduzione delle risorse statali messe a disposizione degli Atenei. In particolare, la legge 22 dicembre 2012, n. 229 "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2013 e per il triennio 2013-2015" aveva autorizzato, per l'esercizio finanziario 2014, lo stanziamento, per il funzionamento delle Università, di € 6.579.686.504,00: il taglio complessivo, rispetto a quanto stanziato per l'esercizio finanziario 2013 (€ 6.729.686.504), era quindi pari a 150 milioni di €, derivanti da uno stanziamento "una tantum" di € 100 milioni, destinati al finanziamento di interventi in favore del sistema universitario e per le finalità di cui al fondo per il finanziamento ordinario delle Università dall'art. 1, comma 274, della legge 24 dicembre 2012, n. 228 (legge di stabilità 2013), nonché dall'ultima tranche di € 50 milioni autorizzati dall'art. 29 co. 19 della L. 240/2010 destinati alla valutazione del complessivo impegno didattico, di ricerca e gestionale dei

professori e ricercatori universitari, ai fini dell'attribuzione degli scatti, ed alla revisione del trattamento economico degli stessi.

Tuttavia, il Disegno di Legge di stabilità 2014, approvato dal Consiglio dei Ministri ed ancora all'esame delle Camere al momento dell'approvazione del bilancio preventivo 2014 dell'Ateneo, prevedeva l'incremento, per il 2014, del Fondo di finanziamento ordinario delle Università per € 150 milioni.

Il su esposto quadro veniva reso ancora più complesso, inoltre, dall'incertezza in ordine alle modalità prescelte per la distribuzione delle risorse. Non si era a conoscenza dei criteri che sarebbero stati utilizzati per la ripartizione delle risorse c.d. premiali e perequative, né se sarebbe stato utilizzato, ed in che misura, il nuovo sistema basato sul costo standard. Tale situazione suggerì, quindi, agli Organi Accademici (Senato Accademico nella seduta del 11 dicembre 2013 e Consiglio di Amministrazione nella seduta del 17 dicembre 2013) prudenza e consigliò di fare conto sulle risorse aggiuntive previste nel disegno di legge di stabilità 2014 solo quando sarebbero stati resi noti i criteri la loro effettiva destinazione e ripartizione. In effetti, solo con decreto ministeriale n. 815 del 4 novembre 2014 venivano approvati i criteri di ripartizione del FFO 2014.

In tale contesto, la previsione del FFO per l'esercizio finanziario 2014, supponendo una sostanziale costanza delle somme destinate al finanziamento degli interventi specifici e tenuto conto delle destinazioni vincolate ai sensi delle disposizioni attualmente vigenti, è stata stimata pari ad € 128.750.000,00, al netto degli altri interventi finalizzati. L'importo è stato calcolato stimando un calo di circa l'1,5% rispetto all'importo minimo garantito per l'FFO 2013, a sua volta pari al 95% di quanto assegnato nel 2012 per quota base, quota destinata ai fini premiali e perequativi e per il piano straordinario per la chiamata dei professori di seconda fascia.

Risulta del tutto evidente sulla base di quanto esposto l'impossibilità di procedere ad una programmazione seria dell'attività dell'Ateneo quando si conosce solo a fine anno l'ammontare della quota del FFO che dipende dal risultato degli indicatori e che quindi risulta quella più difficilmente stimabile in sede di preventivo.

Solo nel mese di novembre 2014, con la pubblicazione del D.M. n. 815 il nostro Ateneo veniva poi a conoscenza dell'entità della prima assegnazione, pari ad € 134.264.081,00, di cui € 1.200.256,00 per accordi di programma di esercizi precedenti già accertati, € 100.585.514,00 per quota base FFO (peso sul sistema pari al 2,01%), € 25.656.365,00 per quota premiale FFO (peso sul sistema pari al 2,11%), € 1.657.280,00

per intervento perequativo FFO (peso sul sistema pari al 2,09%) oltre ad € 2.280.047,00 per la copertura del piano associati 2011-2013, € 2.279.642,00 per il finanziamento delle borse di dottorato, € 126,621,00 per i tirocini formativi ed € 478.356,00 per la programmazione triennale 2015-2007 – prima annualità.

L'importo complessivamente accertato nell'esercizio finanziario 2014 per FFO 2014 senza vincoli di destinazione, pari ad € 130.179.206,00, è stato superiore di oltre 1,4 milioni rispetto alla previsione iniziale, anche in conseguenza dell'incremento del Fondo per il finanziamento ordinario delle Università deciso in sede di Legge di stabilità 2014.

Anche tale dato però ad una prima lettura può risultare ingannevole: in realtà se l'Ateneo avesse conseguito migliori risultati negli indicatori usati dal Ministero per la ripartizione del FFO, il predetto risultato avrebbe potuto essere a sua volta migliore.

In particolare, nel 2014 per la prima volta è stato utilizzato il costo standard per ripartizione del 20% della quota base: se il peso dell'Ateneo nella ripartizione della quota base nel 2013 era stato pari al 2,08%, nel 2014 è stato solo pari al 2,01% in quanto il peso dell'Ateneo nella ripartizione della quota del 20%, assegnata in base al criterio del costo standard, è stata pari a solo l'1,75%, con una perdita quantificabile in oltre 3,6 milioni di €. Lo scarso peso assunto dall'Ateneo nel modello del costo standard è ancor più preoccupante se si tiene conto che nel 2015 detto modello sarà utilizzato per la ripartizione del 25% della quota base del FFO.

In merito invece alla ripartizione della quota premiale, il peso dell'Ateneo è stato pari al 2,11%, rispetto all'1,92% del 2013. In questo caso ha in parte beneficiato del valore assunto dai nuovi indicatori utilizzati dal Miur per la ripartizione della predetta quota. Positivi sono stati gli esiti degli indicatori utilizzati per misurare i risultati della valutazione della qualità della ricerca (VQR 2004 – 2010, che ha registrato un peso sul sistema del 2,07%) e di quelli per la valutazione delle politiche di reclutamento (peso sul sistema del 2,36%). Non è invece stato positivo il valore assunto dagli indicatori utilizzati per misurare i risultati della didattica con specifico riferimento alla componente internazionale (peso complessivo sul sistema 1,92%), che hanno scontato l'effetto negativo dello scarso peso della percentuale dei CFU conseguiti all'estero dagli iscritti regolari e della percentuale dei laureati regolari che hanno acquisito all'estero almeno 5 CFU.

In questa situazione, l'Ateneo deve continuare a perseguire l'obiettivo virtuoso del miglioramento delle sue performance partendo da un'attenta verifica di tutti gli indicatori ministeriali di valutazione e di distribuzione delle risorse, ed in particolare di quelli che più

penalizzano l'Ateneo nella distribuzione del FFO e pervenendo in tal modo a consapevoli scelte che sappiano influenzare positivamente il "peso" dell'Università di Perugia nel sistema universitario italiano, allo scopo di garantire anche in futuro il finanziamento dei costi ordinari dell'Ateneo.

Sul fronte delle uscite, si evidenzia che, per quanto riguarda la ricerca scientifica, il fondo destinato al finanziamento della ricerca di base, pari ad € 600.000,00, è stato, nel corso del 2014, incrementato, in sede di distribuzione dell'avanzo libero 2013, di ulteriori € 499.000,00. Tali risorse sono state ripartite tra i singoli docenti e ricercatori sulla base di criteri premiali individuati dagli Organi di Governo.

Analogamente, le risorse stanziare in sede di bilancio di previsione per le borse di dottorato, idonee a garantire l'attivazione di sole n. 48 borse triennali, sono state integrate, sempre in sede di distribuzione dell'avanzo libero di amministrazione 2013, per € 2.586.046,74. Ciò ha consentito all'Ateneo di finanziare ben n. 100 borse di dottorato e dare copertura alla maggiorazione prevista per la formazione all'estero per un periodo medio di sei mesi, per tutte le predette borse.

Anche le risorse stanziare a preventivo 2014 per la remunerazione dei ricercatori impegnati nell'attività di docenza, pari ad € 508.000,00, sono state integrate in sede di assestamento di bilancio per ulteriori € 437.000,00.

Le disponibilità a fine esercizio sul capitolo "Stipendi docenti", pari ad € 1.793.781,69, escluse la somma di € 218.096,00, relativa al piano straordinario per i professori associati – da riapplicare all'esercizio 2015, e la somma di € 171.862,64, relativa al contratto ex art.1 c.12 L. 230/2005 del Dott. Crinò anche essa da riapplicare, costituiscono economie di gestione correlate a maggiori cessazioni rispetto a quelle presunte per € 1.376.183,21, mentre € 27.639,84 trovano perfetta corrispondenza nella parte entrata.

Delle disponibilità a fine esercizio, pari ad € 5.658.498,42, sull'articolo dei ricercatori a tempo indeterminato, € 5.272.942,32 sono da riapplicare, quali quote accantonate a fronte del cofinanziamento ricevuto dal MIUR per le avvenute assunzioni dei ricercatori, mentre € 385.556,10 costituiscono economie di gestione riconducibili principalmente allo slittamento delle prese di servizio, a maggiori cessazioni rispetto a quelle presunte, al parziale completamento nel corso dell'esercizio delle ricostruzioni di carriera previste, che tuttavia trovano integrale copertura nell'esercizio 2015.

Delle disponibilità verificatesi sull'articolo degli stipendi del personale tecnico-

amministrativo, pari a complessivi € 1.428.245,81:

- a) € 720.434,88 sono da riapplicare a norma dell'art. 42 del C.C.N.L. relativo al biennio economico 2002/2003, per le progressioni verticali;
- b) € 286.208,11 sono da riapplicare all'esercizio 2015 in quanto risorse relative al differenziale su cessazioni 2014, RIA cessati (rateo ed intero valore) destinate alla definitiva costituzione del Fondo ex art. 87 per l'anno 2015;
- c) € 421.602,82 costituiscono economie di gestione;

Le disponibilità, pari ad € 1.174.448,01, verificatesi sull'articolo degli esperti linguistici di madrelingua, costituiscono avanzo vincolato per € 1.043.915,79, da riapplicare all'esercizio 2015, per il trascinamento dell'accantonamento annuale per il TFR relativo ai lettori di madrelingua, e per € 130.532,22 costituisce economia di gestione.

Le disponibilità residue sul "Personale a tempo determinato", pari ad € 24.046.180,72 risultano:

- per € 23.417.755,19 da riapplicare, in quanto vincolate per destinazione (ricercatori e personale tecnico-amministrativo a tempo determinato finanziati da terzi, oneri derivanti da supplenze e affidamenti a personale docente e ricercatori e trascinamenti annualità assegni di ricerca, etc.);
- per € 232.474,35 economie di gestione;
- per € 395.951,18 variazioni compensative entrate/uscite.

Per quanto attiene la Categoria 4 "Gestione e manutenzione strutture" la previsione iniziale di € 9.590.109,25 si è assestata in € 10.079.283,65.

Gli impegni assunti ammontano ad € 9.025.980,06

Delle economie accertate, pari ad € 1.053.303,59 risultano da riapplicare € 308.101,84 costituiti essenzialmente:

- a) per affidamento servizio manutenzione aree verdi € 133.480,00;

- b) per spese di riscaldamento e condizionamento € 69.577,74 dovuti alla riqualificazione impianto termico del Dipartimento di Matematica ed Informatica (giusto D.D.G. n. 419/2014;
- c) per affidamento del servizio di manutenzione aree esterne verdi e pavimentazione (giusta D.C.A. del 29/09/2010 – O.d.G. n. 8), € 86.520,00.

La differenza, pari ad € 745.199,75, costituisce economia di gestione realizzatasi essenzialmente per effetto delle minori somme impegnate sugli articoli “spese di riscaldamento e condizionamento”, “spese di pulizia”, “manutenzione impianti”, “manutenzione di mobili e arredi”, “manutenzione e conservazione patrimonio immobiliare” sia per l’amministrazione centrale che per i singoli dipartimenti.

Riguardo al TITOLO 3 “INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI”, ed in particolare alla Categoria 1 “Provvidenze in favore degli studenti”, la previsione iniziale di € 16.920.614,87 si è assestata in € 41.928.141,97. Le variazioni in aumento si possono principalmente ricondurre all’applicazione dell’avanzo vincolato 2013 all’esercizio finanziario 2014 per: i c.d. “trascinamenti delle annualità” dei cicli attivi del dottorato di ricerca, dei contratti per i medici in formazione specialistica, delle altre borse di studio, dell’attività part-time degli studenti, dei programmi di mobilità e scambi culturali degli studenti LLP-Erasmus, del rimborso tasse studenti.

Gli impegni assunti ammontano ad € 18.727.100,59.

Delle complessive disponibilità al 31/12/2014, pari ad € 23.201.041,38, € 19.740.599,69 risultano da riapplicare come segue:

- € 15.750.204,16 per borse dottorato di ricerca di cui € 17.333,15 relative a Dipartimenti e Centri;
- € 652.383,81 per borse per la frequenza scuole di specializzazione mediche a norma U.E.;
- € 175.395,79 per altre borse di studio (€ 151.920,86 per Dipartimenti e Centri);
- € 7.475,19 per attività integrativa alla Didattica;
- € 372.781,03 per attività part-time;
- € 1.779.438,97 per programmi di mobilità e scambi culturali studenti (€ 48.602,64 per Dipartimenti e Centri);
- € 67.887,73 per iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti;

- € 671.965,64 per rimborsi tasse e contributi a studenti;
- € 249.604,37 per interventi a favore di studenti – di cui € 48.410,99 per costituzione fondo solidarietà a sostegno degli studenti meritevoli in difficoltà economiche che non riescono a laurearsi perché non sono in grado di pagare le tasse universitarie, (giuste deliberazioni del Senato Accademico del 04/07/2012 e del Consiglio di Amministrazione del 20/07/2012), € 98.686,06 in favore di studenti disabili; € 40.908,38 provenienti da Dipartimenti e Centri;
- € 13.463,00 per prestiti d'onore, da riversare al MIUR.

La somma di € 152.188,43 costituisce, invece, economie di gestione.

Le variazioni compensative con l'entrata, ininfluenti sul risultato di gestione, ammontano ad € 3.308.253,26 e sono sostanzialmente imputabili alla mancata comunicazione, entro il 31/12/2014, di assegnazione da parte del competente Ministero del finanziamento finalizzato alle borse di specializzazione di area medica.

Al 31/12/2014 il Fondo di riserva, presenta disponibilità vincolate da riapplicare all'esercizio 2015 pari ad € 12.516.355,91 di cui:

- € 2.644.980,52, per spese di investimento in quanto somme correlate ad entrate per alienazioni di beni immobili incrementatosi nel corso dell'esercizio 2014 per l'indennizzo assicurazione danni sisma 2009 (giusti DR. n.1947 del 28/10/2014 e DR n. 2124 del 14/11/2014);
- € 2.000.000,00, per garantire la costituzione dei Fondi di Ammortamento, Fondi Svalutazione Crediti, Fondo Rischi e Oneri, poste contabili fondanti ed obbligatorie del sistema di rilevazione economico-patrimoniale, da attivare dal 1° gennaio 2014 (giusta deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 7 giugno 2013, o.d.g.n.3), attivazione poi rinviata al 1° gennaio 2015;
- € 1.851.000,00 per Fondo svalutazione su crediti verso studenti – Consuntivo 2014 – (calcolata 4% A.A. 2014/2015 + 90% iscritti anni precedenti);
- € 1.211.964,34, "finalizzati all'Accordo tra l'Università degli Studi di Perugia, Regione Umbria, Azienda Ospedaliera di Perugia per la compensazione contabile tra crediti e debiti oggetto di contestazione ancora iscritti nel conto Residui del Bilancio del corrente

- esercizio finanziario (imp. n. 2003/4863 e imp. n. 2006/6505) vincolando l'avanzo, a titolo prudenziale, alla copertura se necessaria, di eventuali oneri aggiuntivi scaturenti da potenziali contenziosi", giusta deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 18/12/2012 o.d.g.n. 8;
- € 1.079.758,57, quale accantonamento per future assunzioni di personale docente e ricercatore (giusta deliberazione del CDA del 20/07/2012 O.d.G. n. 4);
  - € 1.023.901,83, quale quota accantonata per la copertura sia delle residuali spese per i lavori di bonifica che delle perdite di valore a carico dei partecipanti al Fondo Umbria Comparto Monteluce;
  - € 600.205,18 accantonati prudenzialmente per la copertura di eventuali riaccertamenti passivi di residui attivi, per crediti in sofferenza, per i quali sono state già avviate le procedure per il recupero coattivo o per i quali sussistono fondati dubbi in merito alla solvibilità del debitore;
  - € 500.000,00, accantonamento per le esigenze di riconversione del Polo di via del Giochetto (giusta deliberazione del CDA del 20 luglio 2012 O.d.G. n. 4);
  - € 470.000,00 per integrazione cofinanziamento di Ateneo per la programmazione triennale – C.D.A. 12/06/2014 (o.d.g. n. 4);
  - € 465.631,00 per programmazione triennale 2013-2015 quota anno 2013 – nota MIUR n. 41823 del 2014 – D.R. n. 2433 del 31/12/2014;
  - € 220.000,00, accantonamento finalizzato al rimborso utenze Azienda Ospedaliera di Terni, giusta deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 07 giugno 2013, o.d.g.n. 3;
  - € 140.000,00 a garanzia dell'eventuale insolvenza da parte del Polo di Innovazione Genomica per il contratto di locazione anni 2012-2013-2014;
  - € 126.621,00 per attività di tirocinio curriculare – F.F.O 2014 – D.R. n. 2433 del 31/12/2014;
  - € 49.982,00 per attività di tirocinio curriculare – F.F.O 2013 – D.R. n. 2433 del 31/12/2014;
  - € 41.337,04, quale accantonamento quota c.d. "5 per mille" dichiarazione redditi 2012, allocato nell'esercizio finanziario 2014 (giusto D.R. n. 2433 del 31/12/14);
  - € 21.861,84, quale accantonamento prudenziale in attesa del positivo esito del recupero del credito vantato nei confronti della BIMED per il finanziamento della borsa

di “Dottorato di ricerca in Storia dell’arte – XVIII ciclo” (giusto D.R. 1301 del 10/07/2012);

- € 17.180,00 quale accantonamento proveniente dalla C.D.A. del 16/04/2014 (o.d.g. n. 4) per piano finanziario percorsi abilitanti speciali a.a. 2013/2014 (€ 10.000,00) e per piano finanziario corso di specializzazione per il sostegno a.a. 2013/2014 (€ 7.180,00);
- € 452,02, quale accantonamento per Riserva IRES su contratto ASI n. I/012/06/0 del 18/05/2006 Telesal – D.R. n 2433 del 31/12/2014;
- € 51.480,57 somme riapplicate provenienti dagli accantonamenti prudenziali di dipartimenti e centri.

Della somma complessiva delle economie di gestione, pari ad € 16.482.644,90, risultano già considerati in avanzo presunto (applicati all’esercizio 2015):

- € 3.000.000,00 per il conseguimento del pareggio del bilancio preventivo Esercizio 2015;
- € 2.200.000,00 per il funzionamento del CSB Esercizio 2015;
- € 6.205.481,98 per il conseguimento del pareggio del budget degli investimenti per la copertura di interventi edilizi;

La previsione iniziale del TITOLO 6 “ACQUISIZIONE E VALORIZZAZIONE BENI DUREVOLI” di € 2.692.000,00 si è assestata in € 22.058.360,83.

La consistente variazione in aumento, si è determinata per effetto della riapplicazione al bilancio di previsione dell’esercizio finanziario 2014, dell’avanzo dell’esercizio 2013 relativo alle somme finalizzate all’edilizia universitaria.

Gli impegni assunti sono stati pari ad € 5.248.914,25.

Delle somme non impegnate alla chiusura dell’esercizio 2014, € 16.381.240,80 risultano da riapplicare all’esercizio 2015, come di seguito indicato:

- a) € 296.174,78, finalizzati al completamento del Polo Unico Ospedaliero, € 95.721,66 per edilizia sportiva ed € 4.672.486,93 per opere previste nei relativi piani annuali dell’edilizia, di cui € 2.243.073,11 relativi all’elenco annuale 2013;
- b) € 2.258.400,72, quali fondi MIUR degli anni precedenti finalizzati per edilizia universitaria;

- c) € 272.005,47 di cui 244.620,47 cofinanziati dalla Fondazione Cassa di Risparmio, per la sistemazione dell'Aula Magna della Sede Centrale;
- d) € 2.115.960,88, finalizzati alla manutenzione straordinaria immobili, di cui € 653.308,07 relativi all'elenco annuale 2014;
- e) € 932.431,39, finalizzati alla manutenzione straordinaria impianti, di cui € 632.541,82 relativi all'elenco annuale 2014;
- f) € 694.329,46, per spese in applicazione della L. 626/94 interamente vincolati a prenotazioni, riapplicati nel capitolo della messa a norma D.lgs. 81/2008;
- g) € 4.932.658,63, per manutenzione straordinaria immobili – Messa a norma e sicurezza - Spese in applicazione D.Lgs. 81/08, di cui € 470.634,77 relativi all'elenco annuale 2013 e € 150.000,00 relativi all'elenco annuale 2014;
- h) € 22.500,00 per acquisto mobili e arredi;
- i) € 76.089,95 per acquisto apparecchiature informatiche;
- j) € 9.891,89 per acquisto apparecchiature tecnico-scientifiche;
- k) € 2.589,14 per acquisto di altri beni mobili;

Della restante disponibilità € 428.205,78 costituiscono economia di gestione.

La previsione iniziale del TITOLO 8 "SPESE PER LA RICERCA" pari a € 600.000,00 si è assestata in € 57.112.690,58 per effetto di variazioni in aumento pari ad € 64.822.649,09 e in diminuzione per € 8.309.958,51.

Le variazioni in aumento sono determinate principalmente per:

- € 6.045.329,88 dall'applicazione dell'avanzo di amministrazione 2013 all'esercizio 2014 sull'articolo del "Cofinanziamento";
- € 1.004.415,48 dall'applicazione dell'avanzo di amministrazione 2013 all'esercizio 2014 sull'articolo "Ricerca di base";
- € 16.908.486,74 dall'applicazione dell'avanzo di amministrazione 2013 all'esercizio 2014 e da nuove assegnazioni sull'articolo "Ricerche finanziate da U.E.";
- € 22.876.619,48 dalla riassegnazione di economie dell'esercizio precedente e da nuove assegnazioni sull'articolo "Ricerche per Enti Pubblici e Privati";
- € 17.969.098,96 dall'applicazione dell'avanzo di amministrazione 2013 all'esercizio 2014 e da nuove assegnazioni sull'articolo "Ricerche varie".

Le economie di gestione, pari ad € 174.847,79 derivano essenzialmente da economie verificatesi nell'articolo "Ricerche varie" dei Dipartimenti e Centri.

Per quanto concerne il TITOLO 9 "SPESE PER ATTIVITA' COMMERCIALE" rispetto alla previsione assestata, pari ad € 15.091.693,46 si sono registrati impegni per € 4.103.723,03.

Le somme non impegnate sono tutte da riapplicare in quanto vincolate per destinazione ad eccezione di:

- € 17.215,05 che costituiscono economie di gestione derivanti da progetti ormai conclusi e rendicontati;
- € 215.275,47 concernenti variazioni compensative con le entrate.



VERBALE N. 36

(seduta del 13 luglio 2015)

Oggi 13 luglio 2015 alle ore 10 presso gli uffici del Rettorato dell'Università degli Studi di Perugia, si è riunito il Collegio dei Revisori alla presenza dei Signori:

- Dott. Marco Boncompagni, Presidente;
- Dott.ssa Rosanna Mirabasso, componente;
- Dott.ssa Raffaella Pisegna, componente.

Per discutere del seguente ordine del giorno:

- 1) Comunicazioni del Presidente
- 2) Esame bilancio consuntivo del 2014
- 3) Pareri relativi alle proposte di delibera e ai decreti di variazione del bilancio
- 4) Varie ed eventuali

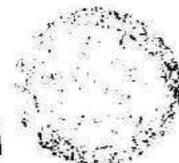
**Punto 2)**

Il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione del conto consuntivo di Ateneo dell'esercizio finanziario 2014 e alla relativa proposta di delibera, subordinatamente alla reinscrizione nel conto consuntivo del residuo attivo pari ad € 1.004.708,82 relativo al credito vantato da codesto Ateneo nei confronti della F.I.A., nei termini di cui alla relazione allegata al presente verbale che ne costituisce parte integrante e tenuto conto delle osservazioni formulate al seguente punto 3) n. 1).

**Punto 3)**

**Proposte di delibera**

omissis



omissis

**Punto 4)**

omissis

La seduta termina alle ore 14,30



Marco Boncompagni \_\_\_\_\_

Rosanna Mirabasso \_\_\_\_\_

Raffaella Pisegna \_\_\_\_\_



Relazione del Collegio dei Revisori dei conti

***Conto consuntivo dell'Università degli Studi di Perugia***

***Esercizio finanziario 2014***

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

IL PRESIDENTE

Dott. Marco Boncompagni

I MEMBRI

Dott.ssa Rosanna Mirabasso

Dott.ssa Raffaella Pisegna



## PREMESSA

Il Collegio è composto dal Presidente, dott. Marco Boncompagni, e dai componenti, dott.ssa Rosanna Mirabasso e dott.ssa Raffaella Pisegna.

Il Collegio, con la presente relazione, ai sensi dell'art. 20 del d.lgs. n. 123 del 2011, dell'art. 25 dello Statuto e dell'art. 110 del Regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità in vigore fino al 31.12.2014, ha il compito di attestare la corrispondenza dello schema di rendiconto finanziario 2014 alle risultanze contabili dell'Università esprimendo giudizi e valutazioni inerenti la regolarità amministrativo-contabile della gestione, oltre a formulare proposte in ordine alla sua approvazione.

L'Ateneo ha adottato, per l'ultima volta, il rendiconto in esame in contabilità finanziaria, trovandosi ancora nel periodo transitorio antecedente all'adozione, dall'esercizio 2015, della contabilità economico-patrimoniale, attenendosi, ai sensi dell'art. 10 del d.lgs. n. 18/2012, ai principi contabili e agli schemi di bilancio di previsione e del conto consuntivo definiti con il decreto del Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca n. 48 del 30.1.2013.

Il Collegio ha esaminato gli atti di cui allo schema di rendiconto 2014 con i relativi allegati, e segnatamente:

- a) Conto consuntivo;
- b) Prospetto dimostrativo dell'avanzo di amministrazione;
- c) Relazione al conto consuntivo;
- d) Situazione amministrativa al 31.12.2014;
- e) Situazione patrimoniale;
- f) Conto consuntivo, situazione patrimoniale e rendiconto finanziario lascito Mortier;
- g) Conto consuntivo, situazione patrimoniale e rendiconto finanziario lascito Muzzioli;
- h) Allegato enti e società;



i) Prospetto di classificazione della spesa dell'esercizio finanziario 2014 per missioni e programmi.

Il rendiconto illustra le risultanze contabili della gestione 2014 riferita sia all'Amministrazione centrale che ai Dipartimenti, avendo l'Ateneo adottato dall'1.1.2014 un bilancio unico in contabilità finanziaria.

In merito si formulano le seguenti osservazioni.

### IL RENDICONTO FINANZIARIO

Il risultato contabile di amministrazione relativo agli esercizi finanziari 2012-2014 è, nel dettaglio, il seguente:

VOCI DI BILANCIO	Consuntivo 2014		Consuntivo 2013		Consuntivo 2012	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>Fondo di cassa iniziale</b>		<b>104.157.187,45</b>		<b>84.219.629,63</b>		<b>63.184.724,94</b>
<b>Riscossioni</b>						
- in c/competenza	223.954.978,35		224.800.892,92		240.067.959,97	
- in c/residui	58.536.599,54	282.491.577,89	59.209.732,39	258.010.625,31	37.762.811,82	277.830.771,79
<b>Pagamenti</b>						
- in c/competenza	252.930.735,74		234.424.159,14		235.928.941,26	
- in c/residui	30.052.779,56	282.983.515,30	19.718.806,08	254.142.764,22	20.866.925,84	256.795.867,10
<b>Fondo cassa finale</b>		<b>103.665.250,64</b>		<b>88.087.490,72</b>		<b>84.219.629,63</b>
Residui attivi finali	103.911.977,17		47.642.394,73		51.599.597,33	
Residui passivi finali	(29.981.188,30)	73.930.788,87	(29.844.531,06)	17.797.863,67	(33.050.202,29)	18.549.395,04
Somme da applicare con vincolo di destinazione		(148.114.875,43)		(87.456.920,60)		(87.345.273,22)
<b>Avanzo di amministrazione complessivo</b>		<b>29.481.163,48</b>		<b>18.428.433,78</b>		<b>16.423.751,45</b>
Avanzo utilizzato in favore bilancio prev. del successivo anno		(18.398.209,95)		(8.468.475,16)		(9.529.291,17)
<b>Avanzo di amministrazione disponibile</b>		<b>11.082.953,53</b>		<b>9.959.958,63</b>		<b>5.894.460,28</b>

Per meglio comprendere come l'avanzo di amministrazione risulti ripartito, ci si avvale della successiva tabella.



IL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (AVANZO) dell'ultimo triennio:

	2012	2013	2014
<b>Risultato di Amministrazione (+/-)</b>	102.769.024,67	105.885.354,39	177.596.038,91
di cui:			
a) vincolato	87.345.273,22	87.456.920,60	148.114.875,43
b) non vincolato (+/-)	15.423.751,45	18.428.433,79	29.481.163,48

Fonte: Servizio Gestione risorse finanziarie – dati forniti ed inseriti su tabella predisposta dal Collegio dei revisori dei conti.

Dall'esame della tabella si evince che l'Ateneo ha conseguito nell'esercizio 2014 un avanzo pari a € 177.596.038,91, che risulta vincolato per € 148.114.875,43, disponendo, pertanto, di un avanzo libero di € 29.481.163,48.

Al riguardo, il Collegio rileva che all'interno dell'avanzo vincolato sono presenti, indistintamente, le quote vincolate per spese in conto capitale, quelle che vanno a costituire il fondo di ammortamento e gli accantonamenti vincolati, peraltro, dall'Ateneo all'interno di un fondo di riserva; tale modalità di evidenza contabile e di gestione del bilancio non consente una chiara esposizione del risultato di amministrazione nelle sue componenti libere, accantonate e vincolate.

Si prende atto che, nella relazione di accompagnamento al bilancio consuntivo, con riferimento al fondo di riserva (pagg. 9-10), l'Ateneo rappresenta che tale fondo si compone di varie poste vincolate, da riapplicare all'esercizio finanziario 2015, per complessivi € 12.516.355,91.

# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PERUGIA



## GESTIONE DI CÔMPETENZA:

Totale Accertamenti di competenza	+	295.000.858,65
Totale Impegni di competenza	-	273.338.009,74
Saldo Gestione di competenza		21.662.848,91

Fonte: Servizio Gestione risorse finanziarie – dati forniti ed inseriti su tabella predisposta dal Collegio dei revisori dei conti.

Il Collegio prende atto del saldo della gestione di competenza di € 21.662.848,91 determinato dalla differenza tra le entrate accertate (€ 295.000.858,65) e le spese impegnate (€ 273.338.009,74).

## ANTICIPAZIONI DI TESORERIA

L'Università non ha fatto ricorso ad anticipazioni di tesoreria nel corso dell'esercizio finanziario 2014.

## DEBITI FUORI BILANCIO AL 31.12.2014

<b>Debiti riconosciuti</b>	56.631,90
<i>di cui parte corrente</i>	56.631,90
<i>di cui parte capitale</i>	
<b>Debiti da riconoscere</b>	
<i>di cui parte corrente</i>	
<i>di cui parte capitale</i>	

Fonte: Servizio Gestione risorse finanziarie – dati forniti ed inseriti su tabella predisposta dal Collegio dei revisori dei conti.

Il Collegio prende atto dell'inesistenza, al 31 dicembre 2014, di debiti fuori bilancio da riconoscere e che sono stati riconosciuti debiti di parte corrente per € 56.631,90 la cui entità non costituisce un elemento tale da pregiudicare il mantenimento degli equilibri di bilancio.



Residui da riscuotere al 31.12.2013	93.840.574,60
Residui riscossi	58.536.599,54
Residui cancellati	2.437.878,19
Residui da riscuotere al 31.12.2014	103.911.977,17
di cui ante 2010	13.011.954,63

Fonte: Servizio Gestione risorse finanziarie– dati forniti ed inseriti su tabella predisposta dal Collegio dei revisori dei conti.

Risultano, alla data del 31/12/2014, residui attivi per € 103.911.977,17 e residui passivi per € 29.981.188,30, rilevandosi un sensibile incremento dei residui attivi rispetto all'esercizio 2013.

Il Collegio, al riguardo, invita a monitorare con la massima attenzione la gestione dell'ingente stock dei residui, in particolare attivi, il cui mantenimento in bilancio ingiustificato, in quanto assolutamente inesigibili ed insussistenti, comporterebbe un diverso risultato di amministrazione, alla luce anche dei principi che presiedono alla redazione del bilancio unico di ateneo sia in contabilità finanziaria che civilistica.

E' essenziale che l'Ateneo ponga sempre in essere tutte le azioni propedeutiche alla riscossione dei residui attivi.

L'operazione di riaccertamento, operazione contabile preliminare alla determinazione dell'avanzo di amministrazione, ha condotto:

- al riaccertamento attivo dei residui attivi pari a € 47,24;
- al riaccertamento passivo dei residui attivi per complessivi per € 2.437.925,43;
- al riaccertamento attivo di residui passivi per complessivi € 3.712.338,37, costituiti per € 2.358.094,74 da economie di gestione.

Al riguardo, il Collegio esprime parere non favorevole alla cancellazione del residuo attivo relativo al credito nei confronti della Fondazione per l'Istruzione Agraria in Perugia.

## **UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PERUGIA**



Tale cancellazione viene disposta alla luce del parere pro veritate "non vincolante" reso dall'Organismo tecnico nominato con D.R. n. 800 del 22/5/2015 circa la qualificazione giuridica e contabile dei rapporti pregressi debitori/creditori insorti con riferimento al periodo nel quale l'Università ha gestito l'Azienda Agraria della Fondazione (Verbale riunione 16.06.2015). Tale parere non risulta, a questo Collegio, essere stato sottoposto al vaglio del CdA nella seduta del 25.6.2015.

Al riguardo, il Collegio nel richiamare quanto già rappresentato con i verbali nn. 15 del 24.4.2014 e 6 del 18 novembre 2013, non può che confermare le proprie perplessità in ordine alla cancellazione del residuo attivo di € 1.004.708,82 relativo al credito vantato da codesto Ateneo nei confronti della F.I.A.

Infatti, rispetto alle motivazioni addotte con il citato parere pro veritate, questo Collegio deve rilevare che, come rappresentato dall'Avvocato distrettuale con nota 4363P dell'11.2.2011, le risultanze del Tavolo tecnico, costituito per definire le questioni inerenti la risoluzione del contratto di affitto d'azienda agraria stipulato in data 4.9.1997 tra l'Università e la citata Fondazione, non costituiscono un vero e proprio atto transattivo bensì un accordo "a valenza essenzialmente tecnico economico" che non ha mai contemplato detto credito, come peraltro rappresentato anche nelle premesse del parere pro veritate.

La sussistenza di detto credito, a prescindere dalla qualificazione delle Risultanze del Tavolo tecnico come "atto transattivo", risulta evidente alla luce della definizione di un saldo a credito dell'Ateneo, inizialmente pari a € 1.229.558,23, poi ridotto ad € 1.004.708,82 per effetto di compensazioni contabili, oggetto di espressa richiesta ai fini del successivo versamento da parte della Fondazione nei confronti di codesta Università con lettera dell'allora Direttore amministrativo prot. n. 0041527 del 2.10.2009.

Tale richiesta è, infatti, stata effettuata successivamente all'approvazione delle risultanze del Tavolo tecnico UNIPG/FIA (delibera CDA n. 4 del 22.5.2009) a dimostrazione della sussistenza di tale credito a favore dell'Università che non ha mai ritenuto tale credito compreso tra le questioni oggetto di esame da parte del predetto Tavolo tecnico.

Inoltre, come esplicitato nel verbale n. 6 del 18.11.2013, la F.I.A. era a conoscenza dell'esistenza del credito dell'Ateneo in considerazione del fatto che le anticipazioni corrisposte all'Azienda Agraria erano state correttamente contabilizzate nel conto

## **UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PERUGIA**



consuntivo 2008, approvato poi con delibera del CDA n. 3 del 22.5.2009, quindi lo stesso giorno della presa d'atto della Relazione finale del Tavolo tecnico. A conferma di ciò, inoltre, tale credito è stato oggetto di contestazione da parte della Fondazione solo a partire dall'anno 2013, con nota prot. n. 912/P del 2.5.2013.

### **INDEBITAMENTO**

L'Ateneo non presenta oneri conseguenti al ricorso all'indebitamento; il Collegio, pertanto, non deve verificare il rispetto del limite come richiesto ai sensi del comma 8 dell'art. 6 del d.lgs. 49/2012.

### **SPESE DEL PERSONALE**

Per quanto concerne le spese di cui all'art. 5, c. 1, del D.lgs. n. 49/2012, il Collegio rappresenta che, ad oggi, non è ancora disponibile la certificazione PROPER che è rilasciata dal Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca. Nell'esercizio delle sue funzioni, il Collegio ha espresso di volta in volta l'attestazione positiva di cui all'art. 5, c. 5, del d.lgs. n. 49/2012, con riferimento alla sussistenza di finanziamenti esterni di soggetti pubblici e privati per il finanziamento di spese di personale.

### **SITUAZIONE PATRIMONIALE**

Si prende atto dello stato patrimoniale relativo all'Amministrazione centrale al 31.12.2014 e delle relative variazioni intervenute.



ATTIVITA'	CONSISTENZA INIZIALE	VARIAZIONI		CONSISTENZA FINALE
		VARIAZIONI IN PIU'	VARIAZIONI IN MENO	
IMMOBILI: Fabbricati e terreni edificabili	456.803.818,67	859.261,80	695.724,75	456.967.355,72
Terreni agricoli	10.982.753,08	1.689,35	19.844,00	10.964.598,43
Mobili, arredi e macchine da ufficio	18.947.808,21	151.586,25	70.191,74	19.029.202,72
Materiale bibliografico	42.540.398,56	391.475,70	1.094,78	42.930.779,48
Materiale bibliografico informatizzato	698.126,64	149,32	19,00	698.256,96
Collezioni scientifiche	106.710,26			106.710,26
Impianti, strumenti tecnici, attrezzature	62.893.298,40	2.941.490,97	637.581,86	65.197.207,51
Automezzi ed altri mezzi di trasporto	1.170.697,58	135.073,48		1.305.771,06
Altri beni mobili	1.067.679,12	33.705,57	1.734,08	1.099.650,61
Titoli	4.784.592,42		1.425.085,75	3.359.506,67
Residui attivi	93.840.574,60	10.071.402,57		103.911.977,17
Fondo cassa	104.157.187,45	282.491.577,89	282.983.515,30	103.665.250,04
<b>TOTALE ATTIVITA' FINALI</b>	<b>797.993.644,99</b>	<b>297.077.412,90</b>	<b>285.834.791,26</b>	<b>809.236.266,63</b>

PASSIVITA'	CONSISTENZA INIZIALE	VARIAZIONI		CONSISTENZA FINALE
		VARIAZIONI IN PIU'	VARIAZIONI IN MENO	
Residui passivi	43.339.032,23		13.357.843,93	29.981.188,30
Mutui				0,00
Deficit di cassa				0,00
Titoli				0,00
<b>TOTALE PASSIVITA' FINALI</b>	<b>43.339.032,23</b>	<b>0,00</b>	<b>13.357.843,93</b>	<b>29.981.188,30</b>

SITUAZIONE PATRIMONIALE AL 31/12/2014

VOCI	CONSISTENZA INIZIALE	VARIAZIONI		CONSISTENZA FINALE
		VARIAZIONI IN PIU'	VARIAZIONI IN MENO	
ATTIVITA'	797.993.644,99	297.077.412,90	285.834.791,26	809.236.266,63
PASSIVITA'	43.339.032,23	0,00	13.357.843,93	29.981.188,30
<b>TOTALE CONSISTENZA</b>	<b>764.654.612,76</b>			<b>779.255.078,33</b>
AUMENTO ATTIVITA'	24.600.465,57			
DIMINUIZIONE ATTIVITA'				
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>779.255.078,33</b>			<b>779.255.078,33</b>

ENTI E SOCIETA' PARTECIPATE

Il Collegio prende atto dell'elenco degli enti e delle società predisposto dall'Ateneo ai sensi dell'art. 2, comma 4, del D.M. 1 settembre 2009, n. 90, e rappresenta che saranno oggetto di una successiva valutazione le caratteristiche e le modalità dell'eventuale ricorso all'indebitamento da parte degli enti e delle società partecipate dall'Ateneo, e della relativa sostenibilità ed eventuale ricaduta sul bilancio dell'Amministrazione (art. 2, c. 5, del

# **UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PERUGIA**



richiamato decreto ministeriale), anche alla luce del fatto che debbono essere acquisiti i relativi bilanci.

## **LIMITI DI SPESA**

Il Collegio dà atto che l'Amministrazione ha provveduto ad effettuare i versamenti al Bilancio dello Stato in coerenza con i dati comunicati al Ministero dell'economia e delle Finanze attraverso la scheda di monitoraggio di cui alla circolare n. 2 del 5.2.2013, ai sensi dell'art. 61, comma 17, del d.l. 112/2008 convertito dalla legge n. 133/2008 e dell'art. 6, comma 21, del decreto legge n. 78/2010 convertito dalla legge 122/2010.

Inoltre, l'Ateneo ha provveduto al versamento della somma di € 375.763,25 in base a quanto previsto dall'art. 67, comma 6, della legge n. 133/2008 (10% del trattamento accessorio).

## **TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI**

Ai sensi dell'art. 41 del d.l. n. 66/2014, convertito dalla legge n. 89/2014 e dell'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, l'Ateneo ha provveduto a pubblicare sul proprio sito istituzionale l'indicatore di tempestività dei pagamenti per l'esercizio 2014, pari a 4 giorni, calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento. L'indicatore rappresenta il numero medio di giorni di ritardo di esecuzione dei mandati di pagamento rispetto alla scadenza di legge (30 giorni dalla data di ricevimento della fattura), ponderato per i valori liquidati.

Al riguardo, risulta che l'Università non ha superato i limiti di cui all'art. 41, comma 2, del d.l. n. 66/2014.

La Ripartizione Risorse finanziarie ha, inoltre, fornito il prospetto riepilogativo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati oltre i 90 giorni dalla data di



ricevimento delle richieste di pagamento, che rappresentano il 2,04% del totale dei pagamenti effettuati in coerenza con i dati dell'indicatore annuale di tempestività pubblicato sul sito.

## PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI DI BILANCIO DELL'ESERCIZIO 2014

E' stata fornita una breve relazione sullo stato di avanzamento delle azioni intraprese per il conseguimento degli obiettivi individuati in sede di approvazione del bilancio preventivo 2014 e pubblicati sul sito istituzionale dell'Ente, da cui emerge il dato positivo dell'incremento, seppur contenuto, delle immatricolazioni per l'a.a. 2014/2015 evidenziato anche nella Relazione di accompagnamento al conto consuntivo.

### **Conclusioni**

In considerazione di quanto esposto e rilevato, ferme restando le valutazioni espresse, si attesta la formale corrispondenza del rendiconto alle risultanze contabili dell'Università e si esprime parere favorevole all'approvazione del conto consuntivo relativo all'esercizio finanziario 2014, subordinatamente alla reiscrizione nel conto consuntivo del residuo attivo pari ad € 1.004.708,82 relativo al credito vantato da codesto Ateneo nei confronti della F.I.A. e alla costituzione del relativo accantonamento prudenziale nel fondo di riserva, tra le disponibilità vincolate.

### **Il Presidente**

Marco Boncompagni

### **I Componenti**

Rosanna Mirabasso

Raffaella Pisegna

**Organismo tecnico per la formulazione di un parere non vincolante agli Organi dell'Università degli Studi di Perugia e della Fondazione per l'Istruzione Agraria, in materia di qualificazione giuridica e contabile dei rapporti pregressi debitori/creditori insorti con riferimento al periodo nel quale l'Università ha gestito l'Azienda Agraria della Fondazione**

UNIVERSITA' DEGLI STUDI  
PERUGIA

ARRIVO *Verbale della riunione del 16 giugno 2015*

prot. n. 0028646 del 17/06/2015

classif. VI/11

Oggi, 16 giugno 2015, alle ore 9.00, dopo l'esame individuale della documentazione ricevuta dalla Università degli Studi di Perugia e dalla Fondazione per l'Istruzione Agraria, si è riunito l'Organismo Tecnico nelle persone della Dott.ssa Marcella Galvani, del Prof. Alessandro Montrone e dell'Avvocato dello Stato Paola Maria Zerman nominati con D.R. n.800 del 22 maggio del 2015, presso la sede del Rettorato dell'Università degli Studi di Perugia, in Piazza Università n. 1, Perugia, per formulare il proprio parere non vincolante in materia di qualificazione giuridica e contabile dei rapporti pregressi debitori/creditori insorti con riferimento al periodo nel quale l'Università ha gestito l'Azienda Agraria della Fondazione.

L'Organismo prende atto che la questione oggetto di esame trova le sue origini nei seguenti accadimenti di seguito elencati in ordine cronologico e che si connettono alla risoluzione anticipata del contratto di affitto di azienda agraria in essere tra Ateneo e Fondazione e alla definizione delle conseguenti problematiche tecniche-economiche e/o giuridiche, nonché di tutti i rapporti di dare ed avere:

- il Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi di Perugia, nella seduta del **18.07.2007**, a seguito della costituzione, in data 12.05.2006, dell'apposita Fondazione Universitaria ex art. 59 della legge 23.12.2000 sorta anche per la gestione dell'Azienda agraria; dell'iscrizione della medesima nel registro delle persone giuridiche in data 22.02.2007; nonché dell'insediamento in data 18.04.2007 del relativo Consiglio di Amministrazione e della conseguente individuazione degli organi gestionali, da un canto, conferiva mandato al Magnifico Rettore per il perfezionamento di tutti gli atti necessari al subentro, a far tempo dal 24 luglio 2007, della Fondazione Universitaria nella gestione dei fondi di proprietà dell'Ateneo e nell'uso dei beni strumentali alla detta gestione, già in dotazione all'Azienda, nella gestione dei fondi rustici di proprietà del Collegio Pio della Sapienza, nonché nella gestione dell'azienda agraria della Fondazione per l'Istruzione Agraria (F.I.A.); dall'altro, definiva in qualità di "Ente

di riferimento", ai sensi dell'art. 14 dello Statuto della Fondazione, le seguenti guida delle attività della Fondazione Universitaria per il quadriennio 2007/2010;

- in data **23.07.2007** veniva sottoscritta la convenzione preliminare tra l'Università degli Studi di Perugia e la Fondazione Universitaria "Azienda agraria" per l'avvio delle attività connesse alla gestione dell'Azienda Agraria per effetto della quale, a far data dal 24.07.2007 (scadenza poi più volte prorogata, tanto da rendere necessaria la nomina di un Commissario straordinario cui conferire il mandato di sovrintendere la gestione dell'Azienda Agraria nella fase transitoria), la Fondazione Universitaria avrebbe provveduto alla gestione dell'Azienda per conto e nell'esclusivo interesse dell'Università in base alle linee guida da questa formulate nella delibera del CdA del 18.07.2007, assumendo, strumentalmente alla conduzione dell'azienda, le gestione del personale, degli edifici, degli arredi, degli impianti, delle macchine e delle strumentazioni in dotazione all'azienda, nonché delle scorte vive;
- il Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi di Perugia, nella seduta del **30.11.2007**, nel prendere atto, da un canto, delle risultanze dei primi lavori del Commissario Straordinario, sintetizzabili nella stigmatizzazione della estrema criticità gestionale in cui versava la struttura aziendale e, dall'altro, dei lavori della Commissione di Studio di cui al D.R. n. 1814 del 7.09.2007, che - dopo attenta ed approfondita valutazione degli aspetti giuridici connessi alla complessa composizione dell'*universitas* Azienda agraria, al fine di non tradire la *ratio* della normativa disciplinante le Fondazioni Universitarie ma congiuntamente al fine di garantire la produzione di chiari effetti giuridici idonei a legittimare il subentro della Fondazione all'Università nei rapporti giuridici relativi all'Azienda agraria stessa - definiva una bozza di Convenzione per il trasferimento della gestione dell'Azienda agraria alla Fondazione Universitaria "Azienda agraria" ritenuta idonea a consentire il subentro della Fondazione nel contratto d'affitto d'azienda con F.I.A., nel contratto d'affitto di fondi rustici con il Collegio Pio della Sapienza, nonché il subentro nel godimento dei beni di proprietà dell'Ateneo facenti capo all'Azienda agraria;
- il Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi di Perugia, nella seduta del **4.12.2007**, nell'ottica di perseguire un progetto di risanamento gestionale volto a garantire il rispetto dei principi di efficacia ed economicità di gestione, disponeva quanto segue:
  - a) di procedere, previo consenso espresso dalla Fondazione per l'Istruzione Agraria, alla risoluzione consensuale anticipata del contratto di affitto di azienda agraria stipulato in data 04.09.1997, rep. 193388 e registrato in data 24.09.1997 n. 3802, nonché dei successivi atti aggiuntivi e/o modificativi, autorizzando il Rettore all'adozione di tutti gli atti connessi e conseguenti, ai fini dello scioglimento consensuale del contratto, da perfezionarsi

preferibilmente entro l'anno 2007, e della prosecuzione senza soluzione di continuità della gestione aziendale direttamente in capo alla F.I.A.;

b) di autorizzare il transito gestionale dell'Azienda Agraria dell'Ateneo e dell'Azienda Agraria del Collegio Pio della Sapienza alla Fondazione Universitaria "Azienda Agraria";

- il Consiglio di Amministrazione della Fondazione per l'Istruzione Agraria, nella seduta del **12.12.2007**, esprimeva volontà favorevole allo scioglimento consensuale anticipato del contratto di affitto e disponeva la costituzione di un tavolo tecnico a composizione paritetica mista con il compito di esaminare e proporre la soluzione di tutte le questioni tecniche economiche e/o giuridiche, nonché la definizione di tutti i rapporti di dare ed avere che avrebbero accompagnato la risoluzione del contratto;
- il Consiglio di Amministrazione dell'Università di Perugia, nella seduta del **7.2.2008** disponeva la costituzione del suddetto tavolo tecnico, i cui nominativi avrebbero dovuto essere individuati con Decreto Rettorale, e dei relativi compiti concernenti l'esame e la proposta della soluzione di tutte le questioni tecniche economiche e/o giuridiche al fine di rendere possibile il ri-trasferimento aziendale alla F.I.A. in tempi rapidi, nonché la definizione di tutti i rapporti di dare ed avere che avrebbero accompagnato la risoluzione del contratto di affitto con la F.I.A.; disponeva altresì che la gestione dell'Azienda Agraria in affitto dalla F.I.A., venisse curata, in attesa del ri-trasferimento alla F.I.A. e, dunque, sino al 31.12.2008;
- con Decreto Rettorale n. 251 del **11.2.2008** e con Deliberazione Presidenziale della Fondazione n. 5 del **14.2.2008** venivano nominati i membri del suddetto tavolo tecnico;
- in data **24.12.2008**, con atto a rogito del Notaio Dott. Polo Maria Pettinacci, Rep. n. 240.504, Racc. 45524, registrato a Perugia il 23.1.2009, veniva sottoscritto l'atto di risoluzione del contratto di affitto di azienda stipulato tra Università degli Studi di Perugia e Fondazione per l'Istruzione Agraria in data 4.9.1997. In particolare all'art. 6 del suddetto contratto si menziona espressamente quanto segue: *"per quanto riguarda i reciproci rapporti di dare ed avere nonché i reciproci rapporti di compensazione tra i suddetti Enti per il titolo sopra citato gli stessi verranno rimessi alla definizione di un apposito tavolo tecnico costituito in forma mista"*;
- il Consiglio di Amministrazione della Fondazione per l'Istruzione Agraria, acquisita la relazione del tavolo tecnico, nella seduta del **21.5.2009** deliberava quanto segue:
  - "- di prendere atto della relazione finale del Tavolo Tecnico resa in data 7 maggio 2009, allegata al presente verbale per farne parte integrante e sostanziale;
  - di adottare, recependo la proposta formulata dal Tavolo Tecnico, la soluzione transattiva tesa a definire i reciproci rapporti di dare e avere tra questa Fondazione e l'Università degli Studi di Perugia derivati dalla risoluzione anticipata del contratto del 1997, senza

*alcun esborso da parte dei predetti Enti e, conseguentemente, con compensazione integrale dei rapporti reciproci;*

*- di delegare il Presidente o in caso vi sia la necessità il Vice Presidente, Prof. Bruno Romano, a formalizzare la disposizione di cui sopra mediante la sottoscrizione degli atti necessari;*

*- di delegare altresì il Presidente ad aprire colloqui con l'Università degli Studi di Perugia per formalizzare un contratto di comodato d'uso delle macchine e delle attrezzature agricole di proprietà dell'Ateneo e di cui agli allegati del verbale di riconsegna del 30 giugno 2008 e 30 settembre 2008 e per definire il valore simbolico da attribuire ai titoli PAC così come suggerito dal Tavolo Tecnico.";*

- il Consiglio di Amministrazione dell'Università di Perugia, acquisita la relazione finale del tavolo tecnico, nella seduta del **22.5.2009** disponeva quanto segue:

*"- di prendere atto della relazione finale del tavolo tecnico resa in data 7 maggio 2009 allegata al presente verbale sub lett. C) per farne parte integrante e sostanziale, riscontrando l'errore materiale contenuto a pag. 16 ove leggesi € 134.400,00 anziché € 134.400.000,00;*

*- di adottare, recependo la proposta formulata dal tavolo tecnico, la proposta transattiva tesa a definire i reciproci rapporti di dare e avere tra questa Università e la Fondazione per l'Istruzione Agraria (F.I.A.) derivati dalla risoluzione anticipata del contratto di affitto richiamato in premessa, senza alcun esborso da parte dei predetti Enti e, conseguentemente, con compensazione integrale dei rapporti reciproci;*

*- di autorizzare il Rettore alla sottoscrizione di eventuali atti necessari e conseguenti.";*

- nella seduta del Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi di Perugia del **29.6.2010**, con Delibera n. 1, oggetto "variazione di bilancio", venivano definiti in maniera analitica gli importi e le rispettive causali delle intervenute variazioni, eccezion fatta per la quantificazione di *"ingenti somme ancora dovute da F.I.A. all'Ateneo, quantificabili in € 1.010.259,48"*;
- ricevuta la nota della Direzione Amministrativa dell'Università degli Studi di Perugia del 22.4.2013, la Fondazione prendeva atto della pretesa creditoria dell'Università, ricevendo da quest'ultima una proposta di compensazione da effettuarsi sull'importo di € 1.004.708,82. Dalla suddetta proposta, risulta che la parte preponderante del credito consiste in anticipazioni di cassa che l'Università degli Studi di Perugia ha effettuato nei confronti della propria Azienda Agraria negli anni 2005 e 2006, nel cui compendio aziendale era inserita anche l'azienda agraria affittata dalla F.I.A.. Le anticipazioni di cassa ammontano a complessivi € 900.000,00;

- dette anticipazioni di cassa erano state concesse con Decreti Rettorali nn. 1634/2005 e 1872/2006, su richiesta del Prof Francesco Pennacchi (Consigliere di Amministrazione Delegato dell'Azienda Agraria dell'Ateneo), *per consentire all'Azienda la necessaria giacenza di cassa finalizzata alla regolare gestione delle attività...ritenendo...necessario assicurare una disponibilità di cassa all'azienda agraria al fine di permettere alla stessa azienda di soddisfare, nei giusti tempi, gli impegni assunti per il pagamento degli stipendi, delle spese obbligatorie e delle ritenute di legge.* Essendo l'Azienda Agraria dell'Ateneo, i bilanci dell'azienda agraria dovevano essere approvati dal Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo.

\*\*\*\*\*

Considerata la complessità e delicatezza della questione, i Consigli di Amministrazione dell'Università e della Fondazione deliberavano la nomina di questo Organismo al fine di chiarire definitivamente l'ambito della intervenuta transazione e se la stessa precludesse ulteriori ed eventuali contestazioni o ripensamenti.

Il dubbio avanzato dalle parti è rappresentato dalla definitiva o meno chiusura di tutti i rapporti in essere con l'avvenuta transazione o, al contrario, la sussistenza di rapporti di dare-avere diversi da quelli individuati in sede di Tavolo Tecnico.

Questo Organismo, a seguito dell'esame approfondito della documentazione presentata da ambo le parti, ritiene quanto segue.

La questione fondamentale, ai fini della soluzione dei dubbi avanzati dalle parti, è quella dell'interpretazione dell'*oggetto* della transazione.

È, infatti, necessario verificare se:

- a) le anticipazioni di cassa di cui si discute, più in generale i rapporti di debito/credito fossero state oggetto specifico dell'esame del tavolo tecnico, le cui risultanze sono state assunte dalla transazione deliberata dalle parti;
- b) nell'ipotesi in cui la questione non fosse stata presa in esame, è necessario verificare la rilevanza della stessa quale errore di fatto o di diritto nell'ambito della transazione;
- c) nell'ipotesi in cui si concludesse per la rilevanza, sarebbe necessario poi stabilire se le eventuali pretese dell'Università possano farsi valere in relazione all'azione di annullamento e all'eventuale prescrizione della stessa.

In ordine ai punti sopra indicati, si osserva:

1. il *tavolo tecnico* ha svolto un approfondito esame dello stato di fatto relativo alle molteplici voci di gestione dell'azienda agraria il cui affitto era stato oggetto di risoluzione con atto pubblico del 24 dicembre del 2008;
2. dall'esame delle particolareggiate e puntuali quantificazioni dei rapporti dare-avere, in effetti non emergono quelle relative ai rapporti di credito/debito di natura prettamente finanziaria;
3. la ragione di ciò potrebbe probabilmente essere rinvenuta nel fatto della indistinta destinazione delle somme anticipate sia nei confronti dell'azienda di proprietà della stessa Università, che di quella di proprietà della FIA e oggetto di contratto di affitto poi risolto;
4. dal punto di vista tecnico-giuridico, tale circostanza può ricondursi alle seguenti ipotesi alternative:
  - a) *questione di fatto considerata irrilevante sia dal tavolo tecnico che dalle parti*, proprio in ragione della promiscuità della situazione riconducibile alle diverse aziende coinvolte, e pertanto del tutto superata dalla omnicomprensiva volontà di transare tutti i rapporti tra Università e FIA;
  - b) *omissione erroneamente non presa in considerazione*, ma in astratto rilevante e quindi suscettibile di contestazione.

Giova, in tale ipotesi, ricordare che, secondo la disciplina codicistica, il legislatore ha posto dei limiti all'annullabilità per errore della transazione, in ragione del rispetto della volontà delle parti di voler chiudere definitivamente un rapporto pregresso, dai contorni incerti, facendosi reciproche concessioni.

Ai sensi dell'art. 1975 c.c. *“la transazione che le parti hanno conclusa generalmente sopra tutti gli affari che potessero esservi tra loro non può impugnarsi per il fatto che posteriormente una di esse venga a conoscenza di documenti che le erano ignoti al tempo della transazione, salvo che questi siano stati occultati dall'altra parte”*.

Nel caso di specie, l'ipotesi non ricorre, atteso che, tutte le poste considerate, comprese le anticipazioni di cassa, erano state inserite in bilancio in data *anteriore* alla conclusione dell'accordo di natura transattiva.

Esclusa la prefatta ipotesi, occorre chiedersi in che termini sia configurabile un errore, o di fatto o di diritto.

Per quanto concerne quest'ultimo, si evidenzia che l'art. 1969 c.c. esclude esplicitamente la rilevanza dell'errore di diritto in relazione "a questioni che sono state oggetto di controversia tra le parti".

Ove si ritenga l'omissione in esame riconducibile ad errore di diritto, per non avere le parti attentamente vagliato e risolto sotto il profilo tecnico-giuridico i rapporti esistenti tra le diverse aziende agricole, tale errore non sarebbe rilevante ai sensi del 1969 c.c., in quanto incidente sull'oggetto dell'accordo risolutorio prima e transattivo poi, relativo a tutte le questioni connesse alla gestione del contratto di affitto dell'azienda agraria.

Se invece si reputasse che l'omissione debba ricondursi ad un'ipotesi di errore di fatto, lo stesso dovrebbe trovare soluzione nei termini applicabili alla transazione; anche a voler ritenere l'errore di fatto rilevante secondo le regole generali dell'annullamento del contratto per vizi del consenso (art. 1427 c.c. e seguenti), esso nel caso di specie non potrebbe trovare ingresso.

L'art. 1428 c.c., prevede, infatti, la possibilità di impugnazione del contratto per errore, purché quest'ultimo sia essenziale e *ricognoscibile*. Anche dando per assodato che sia stato commesso un errore e che lo stesso possa essere considerato essenziale, la prefata norma, per l'annullabilità, richiede anche, ai fini della tutela dell'affidamento dell'altro contraente, che quest'ultimo potesse essere in grado di riconoscerlo (ricognoscibile).

Al riguardo, l'esame della fattispecie concreta esclude la ricognoscibilità dell'errore da parte della F.I.A. in ragione del fatto che i rapporti credito-debito non esplicitati nella relazione finale del *tavolo tecnico* riguardavano in realtà posizioni tra Azienda Agraria e Atenco antecedenti rispetto alla data del ri-trasferimento della azienda alla F.I.A. medesima, e pertanto in quel momento sottratti alla sua disponibilità e conoscenza. Motivo per il quale, le parti, tra cui la F.I.A., si erano affidate all'esame del tavolo tecnico. Pertanto, si esclude che la F.I.A. fosse in condizioni di conoscere la situazione relativa alle anticipazioni in essere da parte dell'Università.

Dirimente, in ogni caso, appare il fatto che è intervenuta ormai la *prescrizione* dell'azione di annullamento, soggetta al termine di 5 anni dalla data della stipula della transazione (art. 1442 c.c.).

Pertanto, sulla base di quanto sopra premesso, considerato ed esposto

questo Organismo Tecnico

in materia di qualificazione giuridica e contabile dei rapporti pregressi debitori/creditori insorti con riferimento al periodo nel quale l'Università ha gestito l'Azienda Agraria della Fondazione, ritiene gli stessi rapporti abbiano avuto totale e integrale definizione con l'adozione della soluzione transattiva proposta dal tavolo tecnico da parte dei rispettivi Consigli di Amministrazione, *senza alcun esborso da parte dei predetti Enti e, conseguentemente, con compensazione integrale dei rapporti reciproci.*



# **UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA**

## **CONTO CONSUNTIVO** ***ES. FIN. 2014***

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA

## RENDICONTO FINANZIARIO

### ESERCIZIO 2014 - ENTRATE

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCOUTERE	TOTALI ACCERTATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
<b>F.E</b>	<b>ENTRATE</b>									
F.E.00	AVANZO	8.468.475,16	146.913.584,42	723.329,76	154.658.729,82	0,00	0,00	0,00		
<b>F.E.01</b>	<b>ENTRATE PROPRIE</b>									
<b>F.E.01.01</b>	<b>Entrate contributive</b>									
<b>F.E.01.01.01</b>	<b>Tasse e contributi studenti</b>									
F.E.01.01.01.01	Tasse studenti	4.933.310,00	0,00	0,00	4.933.310,00	4.828.874,63	0,00	4.828.874,63		104.435,37
F.E.01.01.01.02	Contributi studenti	14.794.202,00	2.210.700,00	0,00	17.004.902,00	4.343.903,47	14.508.803,49	18.852.706,96	1.847.804,96	
F.E.01.01.01.03	Indennità econtributi vari	2.151.715,00	0,00	0,00	2.151.715,00	2.424.070,22	795.114,50	3.219.184,72	1.067.469,72	
	<b>Tasse e contributi studenti</b>	<b>21.879.227,00</b>	<b>2.210.700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>24.089.927,00</b>	<b>11.596.848,32</b>	<b>15.303.917,99</b>	<b>26.900.766,31</b>	<b>2.915.274,68</b>	<b>104.435,37</b>
	<b>Entrate contributive</b>	<b>21.879.227,00</b>	<b>2.210.700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>24.089.927,00</b>	<b>11.596.848,32</b>	<b>15.303.917,99</b>	<b>26.900.766,31</b>	<b>2.915.274,68</b>	<b>104.435,37</b>
<b>F.E.01.02</b>	<b>Entrate finalizzate da attività convenzionate</b>									
<b>F.E.01.02.01</b>	<b>Contratti/Convenzioni/Accordi-programma</b>									
F.E.01.02.01.01	Con il MIUR	0,00	708.538,75	0,00	708.538,75	203.039,74	505.499,01	708.538,75		
F.E.01.02.01.02	Con altri Ministeri	0,00	3.076.000,00	0,00	3.076.000,00	20.000,00	3.056.000,00	3.076.000,00		
F.E.01.02.01.03	Con Unione Europea	827.850,00	1.065.750,62	11.417,00	1.882.183,62	408.555,53	1.472.528,09	1.881.083,62		1.100,00
F.E.01.02.01.04	Con Organismi pubblici esteri o internazionali	0,00	152.521,20	75.000,00	77.521,20	18.065,98	59.455,22	77.521,20		
F.E.01.02.01.05	Con Regioni	819.000,00	2.630.043,92	0,00	3.449.043,92	1.329.854,88	2.099.189,04	3.429.043,92		20.000,00
F.E.01.02.01.06	Con Province e Comuni	0,00	117.231,16	4.000,00	113.231,16	103.231,16	10.000,00	113.231,16		
F.E.01.02.01.07	Con Enti di ricerca	0,00	440.321,75	0,00	440.321,75	254.614,11	185.707,64	440.321,75		
F.E.01.02.01.08	Con Altre Amministrazioni pubbliche	26.000,00	278.759,96	8.279,01	296.480,95	151.620,15	144.860,80	296.480,95		

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCOUTERE	TOTALI ACCERTATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.E.01.02.01.09	Con soggetti privati	78.000,00	9.241.912,32	6.500,00	9.313.412,32	1.365.324,50	7.948.087,82	9.313.412,32		
F.E.01.02.01.10	Con altri	17.069.500,00	618.000,00	0,00	17.687.500,00	7.946.566,98	2.756.683,16	10.703.250,14		6.984.249,86
	<b>Contratti/Convenzioni/Accordi-programma</b>	<b>18.820.350,00</b>	<b>18.329.079,68</b>	<b>105.196,01</b>	<b>37.044.233,67</b>	<b>11.800.873,03</b>	<b>18.238.010,78</b>	<b>30.038.883,81</b>	<b>0,00</b>	<b>7.005.349,86</b>
	<b>Entrate finalizzate da attività convenzionate</b>	<b>18.820.350,00</b>	<b>18.329.079,68</b>	<b>105.196,01</b>	<b>37.044.233,67</b>	<b>11.800.873,03</b>	<b>18.238.010,78</b>	<b>30.038.883,81</b>	<b>0,00</b>	<b>7.005.349,86</b>
<b>F.E.01.03</b>	<b>Vendita di beni e servizi</b>									
<b>F.E.01.03.01</b>	<b>Attività varie</b>									
F.E.01.03.01.01	Attività commerciale	8.676,00	7.023.876,55	147.173,10	6.885.379,45	3.912.930,22	2.954.025,77	6.866.955,99		18.423,46
F.E.01.03.01.02	Altre vendite di beni e servizi	570.000,00	31.997,97	29.497,97	572.500,00	520.396,71	0,00	520.396,71		52.103,29
F.E.01.03.01.03	Tariffe per l'erogazione di servizi agli studenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<b>Attività varie</b>	<b>578.676,00</b>	<b>7.055.874,52</b>	<b>176.671,07</b>	<b>7.457.879,45</b>	<b>4.433.326,93</b>	<b>2.954.025,77</b>	<b>7.387.352,70</b>	<b>0,00</b>	<b>70.526,75</b>
	<b>Vendita di beni e servizi</b>	<b>578.676,00</b>	<b>7.055.874,52</b>	<b>176.671,07</b>	<b>7.457.879,45</b>	<b>4.433.326,93</b>	<b>2.954.025,77</b>	<b>7.387.352,70</b>	<b>0,00</b>	<b>70.526,75</b>
<b>F.E.01.04</b>	<b>Redditi e proventi patrimoniali</b>									
<b>F.E.01.04.01</b>	<b>Rendite</b>									
F.E.01.04.01.01	Rendite di beni immobili	164.581,11	167.529,18	0,00	332.110,29	153.200,06	178.339,04	331.539,10		571,19
F.E.01.04.01.02	Interessi attivi	10.000,00	54.011,05	3.286,41	60.724,64	52.165,78	2.244,99	54.410,77		6.313,87
F.E.01.04.01.03	Altre entrate patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<b>Rendite</b>	<b>174.581,11</b>	<b>221.540,23</b>	<b>3.286,41</b>	<b>392.834,93</b>	<b>205.365,84</b>	<b>180.584,03</b>	<b>385.949,87</b>	<b>0,00</b>	<b>6.885,06</b>
	<b>Redditi e proventi patrimoniali</b>	<b>174.581,11</b>	<b>221.540,23</b>	<b>3.286,41</b>	<b>392.834,93</b>	<b>205.365,84</b>	<b>180.584,03</b>	<b>385.949,87</b>	<b>0,00</b>	<b>6.885,06</b>
<b>F.E.01.05</b>	<b>Alienazione di beni patrimoniali</b>									
<b>F.E.01.05.01</b>	<b>Alienazioni</b>									
F.E.01.05.01.01	Alienazione di immobili e diritti reali	0,00	500,00	0,00	500,00	500,00	0,00	500,00		
F.E.01.05.01.02	Alienazione di beni mobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCOUTERE	TOTALI ACCERTATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.E.01.05.01.03	Alienazione di titoli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.01.05.01.04	Altre alienazioni di beni patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<b>Alienazioni</b>	<b>0,00</b>	<b>500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>500,00</b>	<b>500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Alienazione di beni patrimoniali</b>	<b>0,00</b>	<b>500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>500,00</b>	<b>500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>F.E.01.06</b>	<b>Prestiti</b>									
<b>F.E.01.06.01</b>	<b>Prestiti</b>									
F.E.01.06.01.01	Per Mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.01.06.01.02	Per affidamenti bancari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.01.06.01.03	Altre entrate derivanti da accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<b>Prestiti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Prestiti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>ENTRATE PROPRIE</b>	<b>41.452.834,11</b>	<b>27.817.694,43</b>	<b>285.153,49</b>	<b>68.985.375,05</b>	<b>28.036.914,12</b>	<b>36.676.538,57</b>	<b>64.713.452,69</b>	<b>2.915.274,68</b>	<b>7.187.197,04</b>
<b>F.E.02</b>	<b>ENTRATE DA TRASFERIMENTI</b>									
<b>F.E.02.01</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>									
<b>F.E.02.01.01</b>	<b>Trasferimenti dallo Stato</b>									
F.E.02.01.01.01	Fondo per il funzionamento ordinario	128.750.000,00	2.256.746,32	0,32	131.006.746,00	115.114.089,04	15.892.656,96	131.006.746,00		
F.E.02.01.01.02	borse di studio post-lauream	2.190.855,00	0,00	0,00	2.190.855,00	0,00	2.190.855,00	2.190.855,00		
F.E.02.01.01.03	borse di studio Scuole Specializzazione mediche	10.560.016,19	0,00	0,00	10.560.016,19	7.663.599,93	0,00	7.663.599,93		2.896.416,26
F.E.02.01.01.04	assegni di ricerca	190.537,00	0,00	101.750,00	88.787,00	0,00	88.787,00	88.787,00		
F.E.02.01.01.06	attività sportiva	81.072,31	0,00	0,00	81.072,31	63.740,86	0,00	63.740,86		17.331,45
F.E.02.01.01.07	fondi finalizzati piani di sviluppo	0,00	465.631,00	0,00	465.631,00	465.631,00	0,00	465.631,00		
F.E.02.01.01.08	contributi diversi dallo stato	340.877,00	2.067.027,00	0,00	2.407.904,00	1.071.703,00	995.324,00	2.067.027,00		340.877,00
	<b>Trasferimenti dallo Stato</b>	<b>142.113.357,50</b>	<b>4.789.404,32</b>	<b>101.750,32</b>	<b>146.801.011,50</b>	<b>124.378.763,83</b>	<b>19.167.622,96</b>	<b>143.546.386,79</b>	<b>0,00</b>	<b>3.254.624,71</b>

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCOUTERE	TOTALI ACCERTATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
<b>F.E.02.01.02</b>	<b>Trasferimenti da altri soggetti</b>									
F.E.02.01.02.01	da Unione Europea	0,00	34.773,75	0,00	34.773,75	14.773,75	20.000,00	34.773,75		
F.E.02.01.02.02	da organismi pubblici internazionali	0,00	142.349,23	0,00	142.349,23	117.849,23	24.500,00	142.349,23		
F.E.02.01.02.03	da Regioni	0,00	16.500,00	0,00	16.500,00	13.000,00	3.076,35	16.076,35		423,65
F.E.02.01.02.04	da Province e Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.02.01.02.05	da Enti di Ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.02.01.02.06	da Altri Enti Pubblici	0,00	39.191,63	4.400,00	34.791,63	23.061,03	11.730,60	34.791,63		
F.E.02.01.02.07	da Soggetti Privati	280.000,00	725.748,13	3.000,00	1.002.748,13	694.039,13	308.709,00	1.002.748,13		
F.E.02.01.02.08	da Università	0,00	1.181.538,59	79.799,66	1.101.738,93	339.191,26	756.418,27	1.095.609,53		6.129,40
	<b>Trasferimenti da altri soggetti</b>	<b>280.000,00</b>	<b>2.140.101,33</b>	<b>87.199,66</b>	<b>2.332.901,67</b>	<b>1.201.914,40</b>	<b>1.124.434,22</b>	<b>2.326.348,62</b>	<b>0,00</b>	<b>6.553,05</b>
	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>142.393.357,50</b>	<b>6.929.505,65</b>	<b>188.949,98</b>	<b>149.133.913,17</b>	<b>125.580.678,23</b>	<b>20.292.057,18</b>	<b>145.872.735,41</b>	<b>0,00</b>	<b>3.261.177,76</b>
<b>F.E.02.02</b>	<b>Trasferimenti per investimenti</b>									
<b>F.E.02.02.01</b>	<b>Trasferimenti dallo Stato</b>									
F.E.02.02.01.01	Per Edilizia universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.02.02.01.02	Per Progetti di ricerca di rilevante interesse nazionale	0,00	209.651,00	0,00	209.651,00	209.651,00	0,00	209.651,00		
F.E.02.02.01.03	Per finanziamenti di altri Ministeri per la ricerca scientifica	0,00	703.955,29	600.000,00	103.955,29	1.199,15	102.756,14	103.955,29		
F.E.02.02.01.04	Per altri contributi in C/Capitale	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00	40.000,00	10.000,00	50.000,00		
F.E.02.02.01.05	Quota 5 per mille	0,00	41.337,04	0,00	41.337,04	41.337,04	0,00	41.337,04		
	<b>Trasferimenti dallo Stato</b>	<b>0,00</b>	<b>1.004.943,33</b>	<b>600.000,00</b>	<b>404.943,33</b>	<b>292.187,19</b>	<b>112.756,14</b>	<b>404.943,33</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>F.E.02.02.02</b>	<b>Trasferimenti per investimenti da altri soggetti</b>									
F.E.02.02.02.01	Da Unione Europea	0,00	7.559.920,05	615.512,00	6.944.408,05	2.575.042,04	4.369.366,01	6.944.408,05		
F.E.02.02.02.02	Da Organismi pubblici internazionali	0,00	283.961,00	150.000,00	133.961,00	108.866,00	25.095,00	133.961,00		
F.E.02.02.02.03	Da Regioni	0,00	2.748.215,05	79.644,60	2.668.570,45	183.712,51	2.464.857,94	2.648.570,45		20.000,00
F.E.02.02.02.04	Da Province e Comuni	0,00	386.830,00	169.000,00	217.830,00	198.500,00	19.330,00	217.830,00		
F.E.02.02.02.05	Da Enti di ricerca	0,00	1.366.948,94	342.000,00	1.024.948,94	895.438,94	129.510,00	1.024.948,94		

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCOUTERE	TOTALI ACCERTATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.E.02.02.02.06	Da Altri Enti pubblici	0,00	1.661.670,00	25.000,00	1.636.670,00	193.973,27	1.442.696,73	1.636.670,00		
F.E.02.02.02.07	Da soggetti privati	0,00	17.885.581,18	131.553,50	17.754.027,68	13.757.345,47	3.946.628,15	17.703.973,62		50.054,06
F.E.02.02.02.08	Da Università	0,00	1.368.102,12	346.950,64	1.021.151,48	713.370,30	307.781,18	1.021.151,48		
	<b>Trasferimenti per investimenti da altri soggetti</b>	<b>0,00</b>	<b>33.261.228,34</b>	<b>1.859.660,74</b>	<b>31.401.567,60</b>	<b>18.626.248,53</b>	<b>12.705.265,01</b>	<b>31.331.513,54</b>	<b>0,00</b>	<b>70.054,06</b>
	<b>Trasferimenti per investimenti</b>	<b>0,00</b>	<b>34.266.171,67</b>	<b>2.459.660,74</b>	<b>31.806.510,93</b>	<b>18.918.435,72</b>	<b>12.818.021,15</b>	<b>31.736.456,87</b>	<b>0,00</b>	<b>70.054,06</b>
	<b>ENTRATE DA TRASFERIMENTI</b>	<b>142.393.357,50</b>	<b>41.195.677,32</b>	<b>2.648.610,72</b>	<b>180.940.424,10</b>	<b>144.499.113,95</b>	<b>33.110.078,33</b>	<b>177.609.192,28</b>	<b>0,00</b>	<b>3.331.231,82</b>
<b>F.E.03</b>	<b>ALTRE ENTRATE</b>									
<b>F.E.03.01</b>	<b>Poste correttive e compensative di spese</b>									
<b>F.E.03.01.01</b>	<b>Recuperi e rimborsi</b>									
F.E.03.01.01.01	Recuperi	0,00	58.893,96	0,00	58.893,96	39.477,26	19.416,70	58.893,96		
F.E.03.01.01.02	Rimborsi	443.372,95	5.971.665,20	97.036,95	6.318.001,20	5.590.729,28	747.584,44	6.338.313,72	20.312,52	
	<b>Recuperi e rimborsi</b>	<b>443.372,95</b>	<b>6.030.559,16</b>	<b>97.036,95</b>	<b>6.376.895,16</b>	<b>5.630.206,54</b>	<b>767.001,14</b>	<b>6.397.207,68</b>	<b>20.312,52</b>	<b>0,00</b>
<b>F.E.03.01.02</b>	<b>Riscossioni I.V.A.</b>									
F.E.03.01.02.01	I.V.A. U.E. - Istituzionale	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	112.442,35	21.225,45	133.667,80		166.332,20
F.E.03.01.02.02	I.V.A. - Commerciale	1.850.000,00	1.289.135,27	49.913,15	3.089.222,12	788.148,29	377.701,75	1.165.850,04		1.923.372,08
	<b>Riscossioni I.V.A.</b>	<b>2.150.000,00</b>	<b>1.289.135,27</b>	<b>49.913,15</b>	<b>3.389.222,12</b>	<b>900.590,64</b>	<b>398.927,20</b>	<b>1.299.517,84</b>	<b>0,00</b>	<b>2.089.704,28</b>
	<b>Poste correttive e compensative di spese</b>	<b>2.593.372,95</b>	<b>7.319.694,43</b>	<b>146.950,10</b>	<b>9.766.117,28</b>	<b>6.530.797,18</b>	<b>1.165.928,34</b>	<b>7.696.725,52</b>	<b>20.312,52</b>	<b>2.089.704,28</b>
<b>F.E.03.02</b>	<b>Entrate non classificabili in altre voci</b>									
F.E.03.02.01	Entrate eventuali non classificabili in altre voci	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<b>Entrate non classificabili in altre voci</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>ALTRE ENTRATE</b>	<b>2.593.372,95</b>	<b>7.319.694,43</b>	<b>146.950,10</b>	<b>9.766.117,28</b>	<b>6.530.797,18</b>	<b>1.165.928,34</b>	<b>7.696.725,52</b>	<b>20.312,52</b>	<b>2.089.704,28</b>

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCOUTERE	TOTALI ACCERTATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
<b>F.E.04</b>	<b>PARTITE DI GIRO E CONTABILITA' SPECIALI</b>									
<b>F.E.04.01</b>	<b>Entrate aventi natura di partite di giro</b>									
<b>F.E.04.01.01</b>	<b>Ritenute</b>									
F.E.04.01.01.01	Ritenute erariali	35.000.000,00	1.439.000,00	0,00	36.439.000,00	25.795.994,94	64,29	25.796.059,23		10.642.940,77
F.E.04.01.01.02	Ritenute previdenziali e assistenziali	14.000.000,00	157.000,00	0,00	14.157.000,00	10.957.514,27	0,00	10.957.514,27		3.199.485,73
F.E.04.01.01.03	Inps	3.000.000,00	590.000,00	0,00	3.590.000,00	1.968.611,33	0,00	1.968.611,33		1.621.388,67
F.E.04.01.01.04	Inail	35.000,00	100.800,00	0,00	135.800,00	7.686,90	2.385,81	10.072,71		125.727,29
F.E.04.01.01.05	Altre ritenute al personale per conto di terzi	2.590.000,00	0,00	0,00	2.590.000,00	1.744.770,19	2.901,13	1.747.671,32		842.328,68
	<b>Ritenute</b>	<b>54.625.000,00</b>	<b>2.286.800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>56.911.800,00</b>	<b>40.474.577,63</b>	<b>5.351,23</b>	<b>40.479.928,86</b>	<b>0,00</b>	<b>16.431.871,14</b>
<b>F.E.04.01.02</b>	<b>Altre partite di giro</b>									
F.E.04.01.02.01	Irap	600.000,00	557.000,00	0,00	1.157.000,00	277.518,73	18,22	277.536,95		879.463,05
F.E.04.01.02.02	Tassa Regionale Diritto allo studio (art.3 comma 20 L.549/95)	3.026.782,00	350.158,00	0,00	3.376.940,00	3.346.497,47	30.442,53	3.376.940,00		
F.E.04.01.02.03	Imposta di bollo	128.258,00	140.009,42	0,00	268.267,42	268.264,66	2,76	268.267,42		
F.E.04.01.02.04	Partite di giro diverse	3.020.000,00	386.590,93	0,00	3.406.590,93	283.938,70	2.959,37	286.898,07		3.119.692,86
F.E.04.01.02.05	Depositi cauzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<b>Altre partite di giro</b>	<b>6.775.040,00</b>	<b>1.433.758,35</b>	<b>0,00</b>	<b>8.208.798,35</b>	<b>4.176.219,56</b>	<b>33.422,88</b>	<b>4.209.642,44</b>	<b>0,00</b>	<b>3.999.155,91</b>
<b>F.E.04.01.03</b>	<b>Anticipazioni</b>									
F.E.04.01.03.01	Anticipo su missioni	50.000,00	207.000,00	0,00	257.000,00	101.470,61	13.515,41	114.986,02		142.013,98
F.E.04.01.03.02	Anticipo Minute spese Art. 74 Comma 3 - Regolamento di contabilità	5.000,00	17.300,00	0,00	22.300,00	5.500,00	150,00	5.650,00		16.650,00
F.E.04.01.03.03	Anticipo Fondo Economale Art. 74 Comma 2 - Regolamento di contabilità	30.000,00	53.100,00	0,00	83.100,00	43.925,35	2.174,65	46.100,00		37.000,00
F.E.04.01.03.04	Anticipazioni varie	720.000,00	68.094,75	0,00	788.094,75	71.894,09	28.286,75	100.180,84		687.913,91
F.E.04.01.03.05	Fondo Economale	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	14.565,86	10.434,14	25.000,00		
F.E.04.01.03.06	Gestione carte di credito	20.000,00	4.000,00	0,00	24.000,00	0,00	0,00	0,00		24.000,00
	<b>Anticipazioni</b>	<b>850.000,00</b>	<b>349.494,75</b>	<b>0,00</b>	<b>1.199.494,75</b>	<b>237.355,91</b>	<b>54.560,95</b>	<b>291.916,86</b>	<b>0,00</b>	<b>907.577,89</b>

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCOUTERE	TOTALI ACCERTATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
	Entrate aventi natura di partite di giro	62.250.040,00	4.070.053,10	0,00	66.320.093,10	44.888.153,10	93.335,06	44.981.488,16	0,00	21.338.604,94
	PARTITE DI GIRO E CONTABILITA' SPECIALI	62.250.040,00	4.070.053,10	0,00	66.320.093,10	44.888.153,10	93.335,06	44.981.488,16	0,00	21.338.604,94
	TOTALE GENERALE ENTRATE	257.158.079,72	227.316.703,70	3.804.044,07	480.670.739,35	223.954.978,35	71.045.880,30	295.000.858,65	2.935.587,20	33.946.738,08

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCOUTERE	TOTALI ACCERTATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
	<b>RIEPILOGO DEI TITOLI</b>									
	ENTRATE PROPRIE	41.452.834,11	27.817.694,43	285.153,49	68.985.375,05	28.036.914,12	36.676.538,57	64.713.452,69	2.915.274,68	7.187.197,04
	ENTRATE DA TRASFERIMENTI	142.393.357,50	41.195.677,32	2.648.610,72	180.940.424,10	144.499.113,95	33.110.078,33	177.609.192,28	0,00	3.331.231,82
	ALTRE ENTRATE	2.593.372,95	7.319.694,43	146.950,10	9.766.117,28	6.530.797,18	1.165.928,34	7.696.725,52	20.312,52	2.089.704,28
	PARTITE DI GIRO E CONTABILITA' SPECIALI	62.250.040,00	4.070.053,10	0,00	66.320.093,10	44.888.153,10	93.335,06	44.981.488,16	0,00	21.338.604,94
	<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>248.689.604,56</b>	<b>80.403.119,28</b>	<b>3.080.714,31</b>	<b>326.012.009,53</b>	<b>223.954.978,35</b>	<b>71.045.880,30</b>	<b>295.000.858,65</b>	<b>2.935.587,20</b>	<b>33.946.738,08</b>
	AVANZO	8.468.475,16	146.913.584,42	723.329,76	154.658.729,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>	<b>257.158.079,72</b>	<b>227.316.703,70</b>	<b>3.804.044,07</b>	<b>480.670.739,35</b>	<b>223.954.978,35</b>	<b>71.045.880,30</b>	<b>295.000.858,65</b>	<b>2.935.587,20</b>	<b>33.946.738,08</b>

**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PERUGIA - RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2014 - SPESE**

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
<b>F.S</b>	<b>SPESE</b>									
F.S.00	DISAVANZO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
<b>F.S.01</b>	<b>RISORSE UMANE</b>									
<b>F.S.01.01</b>	<b>Personale a tempo indeterminato</b>									
<b>F.S.01.01.01</b>	<b>Assegni fissi</b>									
F.S.01.01.01.01	Stipendi Docenti	55.476.909,83	457.704,45	8.279,01	55.926.335,27	54.132.553,58	0,00	54.132.553,58		1.793.781,69
F.S.01.01.01.02	Stipendi Ricercatori	26.060.615,39	5.273.342,32	0,00	31.333.957,71	25.675.459,29	0,00	25.675.459,29		5.658.498,42
F.S.01.01.01.03	Stipendi personale Tecnico-Amministrativo	40.400.770,74	709.004,91	0,00	41.109.775,65	39.681.529,84	0,00	39.681.529,84		1.428.245,81
F.S.01.01.01.04	Stipendi Dirigenti	246.359,80	0,00	0,00	246.359,80	168.254,12	0,00	168.254,12		78.105,68
F.S.01.01.01.05	Esperti linguistici di madrelingua	1.060.925,75	1.100.150,17	0,00	2.161.075,92	986.627,91	0,00	986.627,91		1.174.448,01
F.S.01.01.01.06	Retribuzioni personale ex ISEF	44.332,45	37.059,46	0,00	81.391,91	40.963,45	0,00	40.963,45		40.428,46
	<b>Assegni fissi</b>	<b>123.289.913,96</b>	<b>7.577.261,31</b>	<b>8.279,01</b>	<b>130.858.896,26</b>	<b>120.685.388,19</b>	<b>0,00</b>	<b>120.685.388,19</b>	<b>0,00</b>	<b>10.173.508,07</b>
<b>F.S.01.01.02</b>	<b>Competenze accessorie / Compensi</b>									
F.S.01.01.02.01	Docenti	0,00	1.967.464,34	86.025,38	1.881.438,96	716.286,46	960.839,04	1.677.125,50		204.313,46
F.S.01.01.02.02	Ricercatori	0,00	1.880.227,38	76.792,10	1.803.435,28	237.721,85	1.424.480,20	1.662.202,05		141.233,23
F.S.01.01.02.03	Personale Tecnico-Amministrativo	3.639.933,61	4.892.033,33	30.263,87	8.501.703,07	3.138.440,38	586.976,39	3.725.416,77		4.776.286,30
F.S.01.01.02.04	Retribuzioni accessorie Dirigenti	683.425,52	196.058,41	0,00	879.483,93	222.015,00	789,48	222.804,48		656.679,45
F.S.01.01.02.05	Incentivazione impegno didattico Professori e Ricercatori (Art.4/1 L.370/99)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
	<b>Competenze accessorie / Compensi</b>	<b>4.323.359,13</b>	<b>8.935.783,46</b>	<b>193.081,35</b>	<b>13.066.061,24</b>	<b>4.314.463,69</b>	<b>2.973.085,11</b>	<b>7.287.548,80</b>	<b>0,00</b>	<b>5.778.512,44</b>
<b>F.S.01.01.03</b>	<b>Competenze Servizio sanitario (per attività assistenziale)</b>									
F.S.01.01.03.01	Docenti	9.462.500,00	364.258,84	0,00	9.826.758,84	5.681.532,12	2.528,16	5.684.060,28		4.142.698,56
F.S.01.01.03.02	Ricercatori	4.140.000,00	210.000,00	0,00	4.350.000,00	3.082.246,38	14.261,33	3.096.507,71		1.253.492,29

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.S.01.01.03.03	Personale Tecnico-Amministrativo	2.897.000,00	55.209,00	5.209,00	2.947.000,00	1.748.924,86	2.847,00	1.751.771,86		1.195.228,14
	<b>Competenze Servizio sanitario (per attività assistenziale)</b>	<b>16.499.500,00</b>	<b>629.467,84</b>	<b>5.209,00</b>	<b>17.123.758,84</b>	<b>10.512.703,36</b>	<b>19.636,49</b>	<b>10.532.339,85</b>	<b>0,00</b>	<b>6.591.418,99</b>
	<b>Personale a tempo indeterminato</b>	<b>144.112.773,09</b>	<b>17.142.512,61</b>	<b>206.569,36</b>	<b>161.048.716,34</b>	<b>135.512.555,24</b>	<b>2.992.721,60</b>	<b>138.505.276,84</b>	<b>0,00</b>	<b>22.543.439,50</b>
<b>F.S.01.02</b>	<b>Personale a tempo determinato</b>									
<b>F.S.01.02.01</b>	<b>Personale a contratto</b>									
F.S.01.02.01.01	Supplenze, affidamenti a personale docente e ricercatori e docenti a contratto	508.000,00	1.252.426,18	73.763,93	1.686.662,25	336.977,73	208.889,02	545.866,75		1.140.795,50
F.S.01.02.01.02	Ricercatori a tempo determinato	570.442,83	17.505.719,61	445.074,76	17.631.087,68	2.948.075,66	50,06	2.948.125,72		14.682.961,96
F.S.01.02.01.03	Assegni di ricerca	190.537,00	13.296.281,60	690.853,84	12.795.964,76	5.975.734,75	116.909,81	6.092.644,56		6.703.320,20
F.S.01.02.01.04	Amministrativi e tecnici a tempo determinato	1.151.357,20	2.845.400,30	92.229,60	3.904.527,90	2.405.847,60	0,00	2.405.847,60		1.498.680,30
F.S.01.02.01.05	Direttore Generale e Dirigenti a tempo determinato	308.992,57	1.010,46	0,00	310.003,03	252.643,35	36.936,92	289.580,27		20.422,76
F.S.01.02.01.06	Personale con contratto di fornitura di lavoro temporaneo-lavoratori interinali	0,00	134.795,00	0,00	134.795,00	34.873,37	99.921,63	134.795,00		
	<b>Personale a contratto</b>	<b>2.729.329,60</b>	<b>35.035.633,15</b>	<b>1.301.922,13</b>	<b>36.463.040,62</b>	<b>11.954.152,46</b>	<b>462.707,44</b>	<b>12.416.859,90</b>	<b>0,00</b>	<b>24.046.180,72</b>
	<b>Personale a tempo determinato</b>	<b>2.729.329,60</b>	<b>35.035.633,15</b>	<b>1.301.922,13</b>	<b>36.463.040,62</b>	<b>11.954.152,46</b>	<b>462.707,44</b>	<b>12.416.859,90</b>	<b>0,00</b>	<b>24.046.180,72</b>
<b>F.S.01.03</b>	<b>Altri oneri per il personale</b>									
<b>F.S.01.03.01</b>	<b>Oneri vari</b>									
F.S.01.03.01.01	Equo indennizzo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.01.03.01.02	Ricongiunzione periodi assicurativi e indennità una tantum	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.01.03.01.03	Buoni pasto	515.000,00	0,00	0,00	515.000,00	354.744,38	159.535,62	514.280,00		720,00
F.S.01.03.01.04	Formazione, seminari e corsi di aggiornamento	18.605,25	9.382,54	0,00	27.987,79	11.727,36	1.881,53	13.608,89		14.378,90
F.S.01.03.01.05	Polo didattico e scientifico di Terni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.01.03.01.06	Commissioni di concorso	330.000,00	50.279,16	0,00	380.279,16	336.327,14	41.681,74	378.008,88		2.270,28
F.S.01.03.01.07	Indennità rischio personale docente e rischio da radiazioni personale non convenzionato	188.329,10	0,00	0,00	188.329,10	1.154,80	55.214,56	56.369,36		131.959,74

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.S.01.03.01.08	Indennità centralinisti non vedenti	2.964,00	0,00	0,00	2.964,00	1.306,98	1.486,86	2.793,84		170,16
F.S.01.03.01.09	Spese per attività sociali a favore del personale	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00	4.000,00	0,00	4.000,00		
F.S.01.03.01.10	Provvidenze a favore del personale	60.000,00	58.500,34	0,00	118.500,34	53.199,30	57.734,26	110.933,56		7.566,78
F.S.01.03.01.11	Rimborso prestazioni INAIL (gestione per conto)	450.000,00	903.952,32	0,00	1.353.952,32	2.251,07	0,00	2.251,07		1.351.701,25
F.S.01.03.01.12	Missioni	39.321,64	8.515,11	0,00	47.836,75	17.787,18	811,92	18.599,10		29.237,65
F.S.01.03.01.13	Accertamenti sanitari	113.921,00	0,00	0,00	113.921,00	51,18	6.510,48	6.561,66		107.359,34
F.S.01.03.01.14	Altri oneri per il personale	50.000,00	112.532,36	0,00	162.532,36	12.532,27	100.000,00	112.532,27		50.000,09
	<b>Oneri vari</b>	<b>1.772.140,99</b>	<b>1.143.161,83</b>	<b>0,00</b>	<b>2.915.302,82</b>	<b>795.081,66</b>	<b>424.856,97</b>	<b>1.219.938,63</b>	<b>0,00</b>	<b>1.695.364,19</b>
	<b>Altri oneri per il personale</b>	<b>1.772.140,99</b>	<b>1.143.161,83</b>	<b>0,00</b>	<b>2.915.302,82</b>	<b>795.081,66</b>	<b>424.856,97</b>	<b>1.219.938,63</b>	<b>0,00</b>	<b>1.695.364,19</b>
	<b>RISORSE UMANE</b>	<b>148.614.243,68</b>	<b>53.321.307,59</b>	<b>1.508.491,49</b>	<b>200.427.059,78</b>	<b>148.261.789,36</b>	<b>3.880.286,01</b>	<b>152.142.075,37</b>	<b>0,00</b>	<b>48.284.984,41</b>
<b>F.S.02</b>	<b>RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO</b>									
<b>F.S.02.01</b>	<b>Spese per attività istituzionale</b>									
<b>F.S.02.01.01</b>	<b>Missioni e rimborsi spese di trasferta</b>									
F.S.02.01.01.01	Missioni e rimborsi spese di trasferta autorità accademiche	0,00	1.069,81	0,00	1.069,81	152,45	0,00	152,45		917,36
	<b>Missioni e rimborsi spese di trasferta</b>	<b>0,00</b>	<b>1.069,81</b>	<b>0,00</b>	<b>1.069,81</b>	<b>152,45</b>	<b>0,00</b>	<b>152,45</b>	<b>0,00</b>	<b>917,36</b>
<b>F.S.02.01.02</b>	<b>Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali, Commissioni</b>									
F.S.02.01.02.01	Gettoni di presenza	43.200,00	0,00	0,00	43.200,00	0,00	32.400,00	32.400,00		10.800,00
F.S.02.01.02.02	Collegio dei Revisori dei conti	29.215,08	0,00	0,00	29.215,08	25.723,89	1.564,22	27.288,11		1.926,97
F.S.02.01.02.03	Indennità e compensi Nucleo di valutazione	39.765,72	0,00	0,00	39.765,72	19.332,26	19.730,78	39.063,04		702,68
F.S.02.01.02.04	Indennità di carica Organi di Ateneo	120.969,03	0,00	0,00	120.969,03	70.280,38	0,00	70.280,38		50.688,65
F.S.02.01.02.05	Garante di Ateneo	983,70	0,00	0,00	983,70	0,00	0,00	0,00		983,70
	<b>Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali, Commissioni</b>	<b>234.133,53</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>234.133,53</b>	<b>115.336,53</b>	<b>53.695,00</b>	<b>169.031,53</b>	<b>0,00</b>	<b>65.102,00</b>

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
<b>F.S.02.01.03</b>	<b>Altre spese</b>									
F.S.02.01.03.01	Quote associative	53.549,00	4.728,90	0,00	58.277,90	48.556,37	5.119,84	53.676,21		4.601,69
F.S.02.01.03.02	Mobilità e scambi culturali Docenti	53.100,00	94.108,59	0,00	147.208,59	58.324,19	0,00	58.324,19		88.884,40
F.S.02.01.03.03	Rapporti Internazionali, scambi culturali	474.400,00	435.572,86	101.720,80	808.252,06	118.532,42	57.781,98	176.314,40		631.937,66
F.S.02.01.03.04	Funzionamento Nucleo di Valutazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.02.01.03.05	Comunicazione e informazione pubblica	10.780,00	63.100,00	5.000,00	68.880,00	19.892,29	34.135,24	54.027,53		14.852,47
	<b>Altre spese</b>	<b>591.829,00</b>	<b>597.510,35</b>	<b>106.720,80</b>	<b>1.082.618,55</b>	<b>245.305,27</b>	<b>97.037,06</b>	<b>342.342,33</b>	<b>0,00</b>	<b>740.276,22</b>
	<b>Spese per attività istituzionale</b>	<b>825.962,53</b>	<b>598.580,16</b>	<b>106.720,80</b>	<b>1.317.821,89</b>	<b>360.794,25</b>	<b>150.732,06</b>	<b>511.526,31</b>	<b>0,00</b>	<b>806.295,58</b>
<b>F.S.02.02</b>	<b>Acquisizione di servizi e beni di consumo</b>									
<b>F.S.02.02.01</b>	<b>Acquisizioni di servizi</b>									
F.S.02.02.01.01	Consulenze tecniche ed amministrative	10.000,00	2.000,00	0,00	12.000,00	0,00	0,00	0,00		12.000,00
F.S.02.02.01.02	Oneri legali e notarili	63.000,00	7.000,00	0,00	70.000,00	21.028,03	992,82	22.020,85		47.979,15
F.S.02.02.01.03	Incarichi diversi	31.520,00	0,00	0,00	31.520,00	6.067,55	3.760,00	9.827,55		21.692,45
F.S.02.02.01.04	Vigilanza	0,00	14.668,75	0,00	14.668,75	4.278,77	1.546,25	5.825,02		8.843,73
F.S.02.02.01.05	Pubblicazioni avvisi e bandi di gara	10.000,00	2.000,00	0,00	12.000,00	3.601,61	4.571,08	8.172,69		3.827,31
F.S.02.02.01.06	Trasporti e facchinaggio	0,00	159.484,53	0,00	159.484,53	37.394,50	35.809,48	73.203,98		86.280,55
F.S.02.02.01.07	Premi di assicurazioni	242.780,43	305.106,11	0,00	547.886,54	449.224,00	6.262,86	455.486,86		92.399,68
F.S.02.02.01.08	Assicurazioni studenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.02.02.01.09	Informatizzazione servizi	985.111,63	159.920,62	0,00	1.145.032,25	394.403,45	507.890,44	902.293,89		242.738,36
F.S.02.02.01.13	Noleggio fotocopiatrici e altre attrezzature	76.500,00	73.777,36	0,00	150.277,36	60.425,81	41.567,07	101.992,88		48.284,48
F.S.02.02.01.14	Smaltimento rifiuti	671.695,56	73.149,83	500,00	744.345,39	257.856,65	221.615,26	479.471,91		264.873,48
F.S.02.02.01.15	Pubblicazioni e stampe universitarie	0,00	25.714,68	0,00	25.714,68	1.708,00	7.470,00	9.178,00		16.536,68
F.S.02.02.01.16	Gestione e sviluppo rete di Ateneo	240.282,30	103.069,87	0,00	343.352,17	142.610,82	143.376,63	285.987,45		57.364,72
F.S.02.02.01.17	Servizio Global Service	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.02.02.01.18	Servizi Integrati di Biblioteca	314.207,54	0,00	0,00	314.207,54	30.400,00	283.807,54	314.207,54		
	<b>Acquisizioni di servizi</b>	<b>2.645.097,46</b>	<b>925.891,75</b>	<b>500,00</b>	<b>3.570.489,21</b>	<b>1.408.999,19</b>	<b>1.258.669,43</b>	<b>2.667.668,62</b>	<b>0,00</b>	<b>902.820,59</b>

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
<b>F.S.02.02.02</b>	<b>Acquisizioni di beni</b>									
F.S.02.02.02.01	Materiale di consumo uffici	65.000,00	271.236,16	1.000,35	335.235,81	128.464,87	21.444,34	149.909,21		185.326,60
F.S.02.02.02.02	Materiale di consumo laboratori	0,00	198.515,24	886,11	197.629,13	96.710,28	19.456,81	116.167,09		81.462,04
F.S.02.02.02.03	Spese postali e spedizioni	30.000,00	41.845,56	0,00	71.845,56	27.540,15	3.404,34	30.944,49		40.901,07
F.S.02.02.02.04	Spese di rappresentanza	2.700,00	428,19	0,00	3.128,19	1.016,42	642,00	1.658,42		1.469,77
F.S.02.02.02.05	Acquisto libri, riviste e giornali	4.250,00	18.841,25	0,00	23.091,25	4.185,62	70,20	4.255,82		18.835,43
F.S.02.02.02.06	Libretti, diplomi, tessere e pergamene	7.000,00	0,00	0,00	7.000,00	0,00	0,00	0,00		7.000,00
F.S.02.02.02.07	Acquisto materiale per ricorrenze elettorali	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	536,80	0,00	536,80		19.463,20
F.S.02.02.02.08	Spese per il vestiario	0,00	19.334,35	0,00	19.334,35	7.251,69	534,90	7.786,59		11.547,76
F.S.02.02.02.09	Altre spese per acquisizione di beni	0,00	39.311,59	11,91	39.299,68	9.121,19	0,00	9.121,19		30.178,49
	<b>Acquisizioni di beni</b>	<b>128.950,00</b>	<b>589.512,34</b>	<b>1.898,37</b>	<b>716.563,97</b>	<b>274.827,02</b>	<b>45.552,59</b>	<b>320.379,61</b>	<b>0,00</b>	<b>396.184,36</b>
	<b>Acquisizione di servizi e beni di consumo</b>	<b>2.774.047,46</b>	<b>1.515.404,09</b>	<b>2.398,37</b>	<b>4.287.053,18</b>	<b>1.683.826,21</b>	<b>1.304.222,02</b>	<b>2.988.048,23</b>	<b>0,00</b>	<b>1.299.004,95</b>
<b>F.S.02.03</b>	<b>Utenze e canoni</b>									
<b>F.S.02.03.01</b>	<b>Comunicazioni e utenze diverse</b>									
F.S.02.03.01.01	Telefonia	150.000,00	221.452,48	3.286,41	368.166,07	169.984,12	40.738,83	210.722,95		157.443,12
F.S.02.03.01.02	Acqua	610.000,00	38.980,00	0,00	648.980,00	489.034,01	144.870,38	633.904,39		15.075,61
F.S.02.03.01.03	Gas	0,00	1.205,80	0,00	1.205,80	740,18	100,03	840,21		365,59
F.S.02.03.01.04	Energia elettrica	3.130.000,00	297.511,13	0,00	3.427.511,13	3.071.403,52	307.985,40	3.379.388,92		48.122,21
F.S.02.03.01.05	Altre utenze e canoni	0,00	480.875,90	0,00	480.875,90	391.113,30	83,84	391.197,14		89.678,76
	<b>Comunicazioni e utenze diverse</b>	<b>3.890.000,00</b>	<b>1.040.025,31</b>	<b>3.286,41</b>	<b>4.926.738,90</b>	<b>4.122.275,13</b>	<b>493.778,48</b>	<b>4.616.053,61</b>	<b>0,00</b>	<b>310.685,29</b>
	<b>Utenze e canoni</b>	<b>3.890.000,00</b>	<b>1.040.025,31</b>	<b>3.286,41</b>	<b>4.926.738,90</b>	<b>4.122.275,13</b>	<b>493.778,48</b>	<b>4.616.053,61</b>	<b>0,00</b>	<b>310.685,29</b>
<b>F.S.02.04</b>	<b>Gestione e manutenzione strutture</b>									
<b>F.S.02.04.01</b>	<b>Gestione strutture</b>									
F.S.02.04.01.01	Spese di pulizia	3.130.792,38	20.784,13	1.244,40	3.150.332,11	1.972.858,55	982.463,97	2.955.322,52		195.009,59

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.S.02.04.01.02	Spese di riscaldamento e condizionamento	3.512.886,58	264.777,42	483.260,78	3.294.403,22	1.611.172,18	1.275.597,58	2.886.769,76		407.633,46
	<b>Gestione strutture</b>	<b>6.643.678,96</b>	<b>285.561,55</b>	<b>484.505,18</b>	<b>6.444.735,33</b>	<b>3.584.030,73</b>	<b>2.258.061,55</b>	<b>5.842.092,28</b>	<b>0,00</b>	<b>602.643,05</b>
<b>F.S.02.04.02</b>	<b>Manutenzione ordinaria</b>									
F.S.02.04.02.01	Manutenzione e conservazione patrimonio immobiliare	2.763.896,39	332.909,86	0,00	3.096.806,25	1.894.072,01	963.210,22	2.857.282,23		239.524,02
F.S.02.04.02.02	Manutenzione impianti	146.533,90	36.937,95	710,00	182.761,85	64.069,75	68.880,51	132.950,26		49.811,59
F.S.02.04.02.03	Manutenzione e riparazioni apparecchiature	11.000,00	243.819,78	7.462,00	247.357,78	79.936,97	43.554,26	123.491,23		123.866,55
F.S.02.04.02.04	Manutenzione, riparazione, esercizio veicoli	20.000,00	58.601,48	0,00	78.601,48	50.452,82	4.516,89	54.969,71		23.631,77
F.S.02.04.02.05	Manutenzione di mobili e arredi	5.000,00	24.020,96	0,00	29.020,96	13.876,75	1.317,60	15.194,35		13.826,61
	<b>Manutenzione ordinaria</b>	<b>2.946.430,29</b>	<b>696.290,03</b>	<b>8.172,00</b>	<b>3.634.548,32</b>	<b>2.102.408,30</b>	<b>1.081.479,48</b>	<b>3.183.887,78</b>	<b>0,00</b>	<b>450.660,54</b>
	<b>Gestione e manutenzione strutture</b>	<b>9.590.109,25</b>	<b>981.851,58</b>	<b>492.677,18</b>	<b>10.079.283,65</b>	<b>5.686.439,03</b>	<b>3.339.541,03</b>	<b>9.025.980,06</b>	<b>0,00</b>	<b>1.053.303,59</b>
<b>F.S.02.05</b>	<b>Locazioni passive</b>									
<b>F.S.02.05.01</b>	<b>Spese per locazioni</b>									
F.S.02.05.01.01	Locazione immobili	234.548,00	1.536,10	0,00	236.084,10	226.412,68	0,00	226.412,68		9.671,42
F.S.02.05.01.02	Spese condominiali	8.790,00	0,00	0,00	8.790,00	7.265,85	0,00	7.265,85		1.524,15
F.S.02.05.01.03	Locazione mezzi di trasporto	0,00	17.525,90	0,00	17.525,90	4.235,00	1.102,51	5.337,51		12.188,39
F.S.02.05.01.04	Locazioni diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<b>Spese per locazioni</b>	<b>243.338,00</b>	<b>19.062,00</b>	<b>0,00</b>	<b>262.400,00</b>	<b>237.913,53</b>	<b>1.102,51</b>	<b>239.016,04</b>	<b>0,00</b>	<b>23.383,96</b>
	<b>Locazioni passive</b>	<b>243.338,00</b>	<b>19.062,00</b>	<b>0,00</b>	<b>262.400,00</b>	<b>237.913,53</b>	<b>1.102,51</b>	<b>239.016,04</b>	<b>0,00</b>	<b>23.383,96</b>
	<b>RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO</b>	<b>17.323.457,24</b>	<b>4.154.923,14</b>	<b>605.082,76</b>	<b>20.873.297,62</b>	<b>12.091.248,15</b>	<b>5.289.376,10</b>	<b>17.380.624,25</b>	<b>0,00</b>	<b>3.492.673,37</b>
<b>F.S.03</b>	<b>INTERVENTI IN FAVORE DEGLI STUDENTI</b>									
<b>F.S.03.01</b>	<b>Provvidenze in favore degli studenti</b>									
<b>F.S.03.01.01</b>	<b>Borse di studio</b>									

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.S.03.01.01.01	Dottorato di ricerca	2.585.000,00	18.041.927,24	0,00	20.626.927,24	4.486.261,20	390.461,88	4.876.723,08		15.750.204,16
F.S.03.01.01.02	Borse per la frequenza Scuole di specializzazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.03.01.01.03	Borse per la frequenza Scuole di special. mediche a norma U.E.	11.483.016,19	2.952.383,13	0,00	14.435.399,32	10.792.828,35	93.770,90	10.886.599,25		3.548.800,07
F.S.03.01.01.04	Borse per la frequenza Post-dottorato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.03.01.01.05	Borse per la frequenza Corsi di perfezionamento all'estero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.03.01.01.06	Altre borse di studio	0,00	326.841,35	0,00	326.841,35	49.225,79	96.934,80	146.160,59		180.680,76
	<b>Borse di studio</b>	<b>14.068.016,19</b>	<b>21.321.151,72</b>	<b>0,00</b>	<b>35.389.167,91</b>	<b>15.328.315,34</b>	<b>581.167,58</b>	<b>15.909.482,92</b>	<b>0,00</b>	<b>19.479.684,99</b>
<b>F.S.03.01.02</b>	<b>Altri interventi</b>									
F.S.03.01.02.01	Attività integrativa alla Didattica	0,00	9.077,04	0,00	9.077,04	1.601,85	0,00	1.601,85		7.475,19
F.S.03.01.02.02	Attività part-time	336.000,00	365.085,03	0,00	701.085,03	228.099,00	100.205,00	328.304,00		372.781,03
F.S.03.01.02.03	Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	1.607.027,00	2.274.977,58	114.525,00	3.767.479,58	1.035.694,84	528.809,01	1.564.503,85		2.202.975,73
F.S.03.01.02.04	Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti	20.000,00	47.887,73	0,00	67.887,73	0,00	0,00	0,00		67.887,73
F.S.03.01.02.05	Iniziative ed attività sportive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.03.01.02.06	Spese inerenti l'orientamento universitario	50.000,00	7.695,00	0,00	57.695,00	42.680,46	8.163,75	50.844,21		6.850,79
F.S.03.01.02.07	Rimborso tasse e contributi a studenti	570.000,00	589.627,00	0,00	1.159.627,00	487.661,36	0,00	487.661,36		671.965,64
F.S.03.01.02.09	Altri interventi a favore degli studenti	269.571,68	504.088,00	11.000,00	762.659,68	299.644,30	85.058,10	384.702,40		377.957,28
F.S.03.01.02.10	Prestiti d'onore	0,00	13.463,00	0,00	13.463,00	0,00	0,00	0,00		13.463,00
	<b>Altri interventi</b>	<b>2.852.598,68</b>	<b>3.811.900,38</b>	<b>125.525,00</b>	<b>6.538.974,06</b>	<b>2.095.381,81</b>	<b>722.235,86</b>	<b>2.817.617,67</b>	<b>0,00</b>	<b>3.721.356,39</b>
	<b>Provvidenze in favore degli studenti</b>	<b>16.920.614,87</b>	<b>25.133.052,10</b>	<b>125.525,00</b>	<b>41.928.141,97</b>	<b>17.423.697,15</b>	<b>1.303.403,44</b>	<b>18.727.100,59</b>	<b>0,00</b>	<b>23.201.041,38</b>
	<b>INTERVENTI IN FAVORE DEGLI STUDENTI</b>	<b>16.920.614,87</b>	<b>25.133.052,10</b>	<b>125.525,00</b>	<b>41.928.141,97</b>	<b>17.423.697,15</b>	<b>1.303.403,44</b>	<b>18.727.100,59</b>	<b>0,00</b>	<b>23.201.041,38</b>
<b>F.S.04</b>	<b>ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI</b>									
<b>F.S.04.01</b>	<b>Oneri finanziari</b>									
<b>F.S.04.01.01</b>	<b>Interessi passivi</b>									

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.S.04.01.01.01	su mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.04.01.01.02	su debiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<b>Interessi passivi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
F.S.04.01.02	<b>Altri oneri</b>									
F.S.04.01.02.01	Commissioni bancarie e spese di intermediazione	89.288,48	7.497,22	0,00	96.785,70	81.312,30	53,64	81.365,94		15.419,76
	<b>Altri oneri</b>	<b>89.288,48</b>	<b>7.497,22</b>	<b>0,00</b>	<b>96.785,70</b>	<b>81.312,30</b>	<b>53,64</b>	<b>81.365,94</b>	<b>0,00</b>	<b>15.419,76</b>
	<b>Oneri finanziari</b>	<b>89.288,48</b>	<b>7.497,22</b>	<b>0,00</b>	<b>96.785,70</b>	<b>81.312,30</b>	<b>53,64</b>	<b>81.365,94</b>	<b>0,00</b>	<b>15.419,76</b>
F.S.04.02	<b>Imposte e tasse</b>									
F.S.04.02.01	Imposte dirette	280.000,00	25.000,00	0,00	305.000,00	275.113,92	25.000,00	300.113,92		4.886,08
F.S.04.02.02	<b>Imposte indirette</b>									
F.S.04.02.02.01	IVA U.E. - Istituzionale	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	114.142,66	19.525,14	133.667,80		166.332,20
F.S.04.02.02.02	IVA - Commerciale	1.850.000,00	1.739.447,11	43.580,94	3.545.866,17	1.174.166,05	542.354,44	1.716.520,49		1.829.345,68
F.S.04.02.02.03	Altre imposte indirette	10.000,00	49.220,84	1.672,45	57.548,39	21.378,18	19.453,06	40.831,24		16.717,15
	<b>Imposte indirette</b>	<b>2.160.000,00</b>	<b>1.788.667,95</b>	<b>45.253,39</b>	<b>3.903.414,56</b>	<b>1.309.686,89</b>	<b>581.332,64</b>	<b>1.891.019,53</b>	<b>0,00</b>	<b>2.012.395,03</b>
F.S.04.02.03	<b>Altre imposte e tasse</b>									
F.S.04.02.03.01	Altre imposte e tasse	424.675,68	60.541,30	0,00	485.216,98	369.490,94	22.969,24	392.460,18		92.756,80
	<b>Altre imposte e tasse</b>	<b>424.675,68</b>	<b>60.541,30</b>	<b>0,00</b>	<b>485.216,98</b>	<b>369.490,94</b>	<b>22.969,24</b>	<b>392.460,18</b>	<b>0,00</b>	<b>92.756,80</b>
	<b>Imposte e tasse</b>	<b>2.864.675,68</b>	<b>1.874.209,25</b>	<b>45.253,39</b>	<b>4.693.631,54</b>	<b>1.954.291,75</b>	<b>629.301,88</b>	<b>2.583.593,63</b>	<b>0,00</b>	<b>2.110.037,91</b>
	<b>ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI</b>	<b>2.953.964,16</b>	<b>1.881.706,47</b>	<b>45.253,39</b>	<b>4.790.417,24</b>	<b>2.035.604,05</b>	<b>629.355,52</b>	<b>2.664.959,57</b>	<b>0,00</b>	<b>2.125.457,67</b>
F.S.05	<b>ALTRE SPESE CORRENTI</b>									
F.S.05.01	<b>Varie</b>									
F.S.05.01.01	Restituzioni, rimborsi ed altre									

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.S.05.01.01.01	Spese per copia, stampa carta bollata inerenti a contratti	2.500,00	2.017,35	0,00	4.517,35	1.493,00	448,00	1.941,00		2.576,35
F.S.05.01.01.02	Rimborsi al C.N.R.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.05.01.01.03	Restituzioni e rimborsi a diversi	0,00	594.370,96	295.950,57	298.420,39	176,10	12.022,59	12.198,69		286.221,70
F.S.05.01.01.04	Oneri derivanti da contenzioso, sentenze (esclusa obbl. principale)	170.500,00	1.000,00	1.000,00	170.500,00	37.051,17	4.500,00	41.551,17		128.948,83
F.S.05.01.01.05	Oneri vari straordinari	185.220,00	416.973,90	28.741,60	573.452,30	417.352,69	54.645,20	471.997,89		101.454,41
F.S.05.01.01.06	Conferenze, scambi culturali, convegni e seminari	0,00	82.365,20	698,00	81.667,20	27.197,06	2.051,00	29.248,06		52.419,14
F.S.05.01.01.07	Spese in applicazione D.L. 230/95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.05.01.01.08	Altre spese correnti non classificabili	6.500,00	424.725,81	0,00	431.225,81	9.712,94	3.134,69	12.847,63		418.378,18
F.S.05.01.01.09	Spese funzionamento Servizio prevenzione e protezione	38.047,82	89.194,40	23.111,00	104.131,22	17.026,18	28.371,77	45.397,95		58.733,27
	<b>Restituzioni, rimborsi ed altre</b>	<b>402.767,82</b>	<b>1.610.647,62</b>	<b>349.501,17</b>	<b>1.663.914,27</b>	<b>510.009,14</b>	<b>105.173,25</b>	<b>615.182,39</b>	<b>0,00</b>	<b>1.048.731,88</b>
<b>F.S.05.01.02</b>	<b>Fondo di riserva</b>									
F.S.05.01.02.01	Per spese imprevidite	500.000,00	32.881.512,03	3.338.859,76	30.042.652,27	0,00	0,00	0,00		30.042.652,27
F.S.05.01.02.02	Per accantonamenti	0,00	13.051,25	0,00	13.051,25	0,00	0,00	0,00		13.051,25
F.S.05.01.02.03	Per altri scopi	0,00	4.418,61	0,00	4.418,61	0,00	0,00	0,00		4.418,61
	<b>Fondo di riserva</b>	<b>500.000,00</b>	<b>32.898.981,89</b>	<b>3.338.859,76</b>	<b>30.060.122,13</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.060.122,13</b>
<b>F.S.05.01.03</b>	<b>Funzionamento</b>									
F.S.05.01.03.01	Funzionamento Centri di spesa	3.704.071,00	4.958.935,18	2.371.254,86	6.291.751,32	1.683.142,69	443.706,67	2.126.849,36		4.164.901,96
	<b>Funzionamento</b>	<b>3.704.071,00</b>	<b>4.958.935,18</b>	<b>2.371.254,86</b>	<b>6.291.751,32</b>	<b>1.683.142,69</b>	<b>443.706,67</b>	<b>2.126.849,36</b>	<b>0,00</b>	<b>4.164.901,96</b>
	<b>Varie</b>	<b>4.606.838,82</b>	<b>39.468.564,69</b>	<b>6.059.615,79</b>	<b>38.015.787,72</b>	<b>2.193.151,83</b>	<b>548.879,92</b>	<b>2.742.031,75</b>	<b>0,00</b>	<b>35.273.755,97</b>
	<b>ALTRE SPESE CORRENTI</b>	<b>4.606.838,82</b>	<b>39.468.564,69</b>	<b>6.059.615,79</b>	<b>38.015.787,72</b>	<b>2.193.151,83</b>	<b>548.879,92</b>	<b>2.742.031,75</b>	<b>0,00</b>	<b>35.273.755,97</b>
<b>F.S.06</b>	<b>ACQUISIZIONE E VALORIZZAZ. BENI DUREVOLI</b>									
<b>F.S.06.01</b>	<b>Acquisizione di immobili ed impianti</b>									
<b>F.S.06.01.01</b>	<b>Acquisizioni</b>									

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.S.06.01.01.01	Acquisto di fabbricati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.06.01.01.02	Acquisto di terreni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<b>Acquisizioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Acquisizione di immobili ed impianti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>F.S.06.02</b>	<b>Edilizia universitaria</b>									
<b>F.S.06.02.01</b>	<b>Interventi edilizi</b>									
F.S.06.02.01.01	Costruzione, ristrutturazione e restauro fabbricati	1.210.000,00	6.552.584,33	808.100,16	6.954.484,17	1.511.924,47	378.176,33	1.890.100,80		5.064.383,37
F.S.06.02.01.02	Costruzione impianti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.06.02.01.03	Ricostruzione e trasformazione fabbricati	0,00	2.515.227,03	0,00	2.515.227,03	144.769,45	112.056,86	256.826,31		2.258.400,72
F.S.06.02.01.04	Ricostruzione e trasformazione impianti	0,00	274.636,00	0,00	274.636,00	2.630,53	0,00	2.630,53		272.005,47
F.S.06.02.01.05	Manutenzione straordinaria immobili	600.000,00	1.805.259,62	0,00	2.405.259,62	128.399,07	160.899,67	289.298,74		2.115.960,88
F.S.06.02.01.06	Manutenzione straordinaria impianti	647.000,00	436.588,05	0,00	1.083.588,05	94.949,16	56.207,50	151.156,66		932.431,39
F.S.06.02.01.07	Spese in applicazione D.L. 626/94	0,00	699.442,86	5.113,40	694.329,46	0,00	0,00	0,00		694.329,46
F.S.06.02.01.08	Manutenzione straordinaria immobili - Messa a norma e sicurezza - Spese in applicazione D.Lgs 81/08	150.000,00	5.504.645,94	0,00	5.654.645,94	118.816,00	603.171,41	721.987,41		4.932.658,53
	<b>Interventi edilizi</b>	<b>2.607.000,00</b>	<b>17.788.383,83</b>	<b>813.213,56</b>	<b>19.582.170,27</b>	<b>2.001.488,68</b>	<b>1.310.511,77</b>	<b>3.312.000,45</b>	<b>0,00</b>	<b>16.270.169,82</b>
	<b>Edilizia universitaria</b>	<b>2.607.000,00</b>	<b>17.788.383,83</b>	<b>813.213,56</b>	<b>19.582.170,27</b>	<b>2.001.488,68</b>	<b>1.310.511,77</b>	<b>3.312.000,45</b>	<b>0,00</b>	<b>16.270.169,82</b>
<b>F.S.06.03</b>	<b>Acquisizione e manutenzione beni mobili</b>									
<b>F.S.06.03.01</b>	<b>Acquisizioni</b>									
F.S.06.03.01.01	Acquisto veicoli	0,00	13.500,00	0,00	13.500,00	0,00	13.231,71	13.231,71		268,29
F.S.06.03.01.02	Acquisto mobili e arredi	0,00	47.712,34	0,00	47.712,34	2.052,33	1.359,08	3.411,41		44.300,93
F.S.06.03.01.03	Acquisto apparecchiature informatiche	15.000,00	339.653,85	0,00	354.653,85	141.672,04	29.281,25	170.953,29		183.700,56
F.S.06.03.01.04	Acquisto apparecchiature tecnico-scientifiche	0,00	125.575,12	500,00	125.075,12	38.330,54	9.433,04	47.763,58		77.311,54
F.S.06.03.01.05	Acquisto materiale bibliografico	0,00	1.783.772,13	0,00	1.783.772,13	1.644.905,00	13.302,74	1.658.207,74		125.564,39

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.S.06.03.01.06	Acquisto altri beni mobili	0,00	21.322,07	0,00	21.322,07	300,14	2.047,60	2.347,74		18.974,33
F.S.06.03.01.07	Acquisto di titoli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.06.03.01.08	Quota di partecipazione ad organismi di diritto pubblico e privato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.06.03.01.09	Brevetti	70.000,00	6.618,00	0,00	76.618,00	31.741,99	7.156,89	38.898,88		37.719,12
	<b>Acquisizioni</b>	<b>85.000,00</b>	<b>2.338.153,51</b>	<b>500,00</b>	<b>2.422.653,51</b>	<b>1.859.002,04</b>	<b>75.812,31</b>	<b>1.934.814,35</b>	<b>0,00</b>	<b>487.839,16</b>
<b>F.S.06.03.02</b>	<b>Manutenzione straordinaria</b>									
F.S.06.03.02.01	Manutenzione straordinaria mobili	0,00	7.384,00	0,00	7.384,00	0,00	0,00	0,00		7.384,00
F.S.06.03.02.02	Manutenzione straordinaria macchine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.06.03.02.03	Manutenzione straordinaria attrezzature	0,00	41.597,19	0,00	41.597,19	0,00	0,00	0,00		41.597,19
F.S.06.03.02.04	Restauro e conservazione materiale bibliografico, artistico e museale	0,00	4.555,86	0,00	4.555,86	1.506,13	593,32	2.099,45		2.456,41
	<b>Manutenzione straordinaria</b>	<b>0,00</b>	<b>53.537,05</b>	<b>0,00</b>	<b>53.537,05</b>	<b>1.506,13</b>	<b>593,32</b>	<b>2.099,45</b>	<b>0,00</b>	<b>51.437,60</b>
	<b>Acquisizione e manutenzione beni mobili</b>	<b>85.000,00</b>	<b>2.391.690,56</b>	<b>500,00</b>	<b>2.476.190,56</b>	<b>1.860.508,17</b>	<b>76.405,63</b>	<b>1.936.913,80</b>	<b>0,00</b>	<b>539.276,76</b>
	<b>ACQUISIZIONE E VALORIZZAZ. BENI DUREVOLI</b>	<b>2.692.000,00</b>	<b>20.180.074,39</b>	<b>813.713,56</b>	<b>22.058.360,83</b>	<b>3.861.996,85</b>	<b>1.386.917,40</b>	<b>5.248.914,25</b>	<b>0,00</b>	<b>16.809.446,58</b>
<b>F.S.07</b>	<b>ESTINZIONE MUTUI E PRESTITI</b>									
<b>F.S.07.01</b>	<b>Mutui e prestiti</b>									
<b>F.S.07.01.01</b>	<b>Rimborso mutui</b>									
F.S.07.01.01.01	Mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<b>Rimborso mutui</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>F.S.07.01.02</b>	<b>Estinzione debiti diversi</b>									
F.S.07.01.02.01	Debiti diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<b>Estinzione debiti diversi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Mutui e prestiti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
	<b>ESTINZIONE MUTUI E PRESTITI</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>F.S.08</b>	<b>SPESE PER RICERCA</b>									
<b>F.S.08.01</b>	<b>Ricerca scientifica</b>									
<b>F.S.08.01.01</b>	<b>Ricerca scientifica di Ateneo</b>									
F.S.08.01.01.01	Cofinanziamento	0,00	6.045.329,88	1.313.147,37	4.732.182,51	1.382.037,34	310.715,73	1.692.753,07		3.039.429,44
F.S.08.01.01.02	Progetti di Ateneo	0,00	961,71	0,00	961,71	0,00	0,00	0,00		961,71
F.S.08.01.01.03	Grandi Attrezzature	0,00	32,90	0,00	32,90	0,00	0,00	0,00		32,90
F.S.08.01.01.04	Progetto Giovani Ricercatori	0,00	11.267,45	0,00	11.267,45	3.517,67	0,00	3.517,67		7.749,78
F.S.08.01.01.05	Ricerca di base	600.000,00	1.004.415,48	71.419,97	1.532.995,51	46.115,71	5.177,90	51.293,61		1.481.701,90
F.S.08.01.01.06	Ricerca per Contributi C.N.R.	0,00	2.003,92	0,00	2.003,92	694,59	0,00	694,59		1.309,33
F.S.08.01.01.07	Ricerca per Contratti C.N.R.	0,00	4.432,57	0,00	4.432,57	0,00	0,00	0,00		4.432,57
F.S.08.01.01.08	Ricerche finanziate da U.E.	0,00	16.908.486,74	1.542.855,17	15.365.631,57	4.580.793,73	522.677,92	5.103.471,65		10.262.159,92
F.S.08.01.01.09	Ricerche per Enti Pubblici e Privati	0,00	22.876.619,48	2.910.086,00	19.966.533,48	4.432.384,80	1.839.336,36	6.271.721,16		13.694.812,32
F.S.08.01.01.10	Ricerche varie	0,00	17.969.098,96	2.472.450,00	15.496.648,96	3.875.023,24	1.178.976,03	5.053.999,27		10.442.649,69
	<b>Ricerca scientifica di Ateneo</b>	<b>600.000,00</b>	<b>64.822.649,09</b>	<b>8.309.958,51</b>	<b>57.112.690,58</b>	<b>14.320.567,08</b>	<b>3.856.883,94</b>	<b>18.177.451,02</b>	<b>0,00</b>	<b>38.935.239,56</b>
	<b>Ricerca scientifica</b>	<b>600.000,00</b>	<b>64.822.649,09</b>	<b>8.309.958,51</b>	<b>57.112.690,58</b>	<b>14.320.567,08</b>	<b>3.856.883,94</b>	<b>18.177.451,02</b>	<b>0,00</b>	<b>38.935.239,56</b>
	<b>SPESE PER RICERCA</b>	<b>600.000,00</b>	<b>64.822.649,09</b>	<b>8.309.958,51</b>	<b>57.112.690,58</b>	<b>14.320.567,08</b>	<b>3.856.883,94</b>	<b>18.177.451,02</b>	<b>0,00</b>	<b>38.935.239,56</b>
<b>F.S.09</b>	<b>SPESE PER ATTIVITA' COMMERCIALE</b>									
<b>F.S.09.01</b>	<b>Attività commerciale</b>									
<b>F.S.09.01.01</b>	<b>Attività C/Terzi</b>									
F.S.09.01.01.01	Per Convenzioni e Contratti	0,00	12.412.067,59	771.486,37	11.640.581,22	1.960.345,14	695.015,01	2.655.360,15		8.985.221,07
F.S.09.01.01.02	Per Prestazioni	0,00	2.849.966,58	234.886,60	2.615.079,98	790.498,83	175.376,73	965.875,56		1.649.204,42
	<b>Attività C/Terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>15.262.034,17</b>	<b>1.006.372,97</b>	<b>14.255.661,20</b>	<b>2.750.843,97</b>	<b>870.391,74</b>	<b>3.621.235,71</b>	<b>0,00</b>	<b>10.634.425,49</b>
<b>F.S.09.01.02</b>	<b>Quote all'Università</b>									

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.S.09.01.02.01	Quote da strutture	0,00	840.930,31	4.898,05	836.032,26	0,00	482.487,32	482.487,32		353.544,94
F.S.09.01.02.02	Quote da attività propria	0,00	38.747,14	38.747,14	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<b>Quote all'Università</b>	<b>0,00</b>	<b>879.677,45</b>	<b>43.645,19</b>	<b>836.032,26</b>	<b>0,00</b>	<b>482.487,32</b>	<b>482.487,32</b>	<b>0,00</b>	<b>353.544,94</b>
	<b>Attività commerciale</b>	<b>0,00</b>	<b>16.141.711,62</b>	<b>1.050.018,16</b>	<b>15.091.693,46</b>	<b>2.750.843,97</b>	<b>1.352.879,06</b>	<b>4.103.723,03</b>	<b>0,00</b>	<b>10.987.970,43</b>
	<b>SPESE PER ATTIVITA' COMMERCIALE</b>	<b>0,00</b>	<b>16.141.711,62</b>	<b>1.050.018,16</b>	<b>15.091.693,46</b>	<b>2.750.843,97</b>	<b>1.352.879,06</b>	<b>4.103.723,03</b>	<b>0,00</b>	<b>10.987.970,43</b>
<b>F.S.10</b>	<b>FUNZIONAMENTO STRUTTURE UNIVERSITARIE</b>									
<b>F.S.10.01</b>	<b>Trasferimenti</b>									
<b>F.S.10.01.01</b>	<b>Funzionamento</b>									
F.S.10.01.01.01	Trasferimenti ai Dipartimenti - funzionamento	0,00	15.863,02	15.863,02	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.10.01.01.02	Trasferimenti ai Centri di Servizi - funzionamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.10.01.01.03	Trasferimenti a sedi decentrate - funzionamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.10.01.01.05	Trasferimenti ad altri	281.072,31	44.589,77	0,00	325.662,08	273.273,17	6.374,09	279.647,26		46.014,82
	<b>Funzionamento</b>	<b>281.072,31</b>	<b>60.452,79</b>	<b>15.863,02</b>	<b>325.662,08</b>	<b>273.273,17</b>	<b>6.374,09</b>	<b>279.647,26</b>	<b>0,00</b>	<b>46.014,82</b>
<b>F.S.10.01.02</b>	<b>Ricerca</b>									
F.S.10.01.02.01	Trasferimenti ai Dipartimenti - ricerca	0,00	11.080.233,75	1.260.181,00	9.820.052,75	3.152.819,69	8.330,00	3.161.149,69		6.658.903,06
F.S.10.01.02.02	Trasferimenti ai Centri di Servizi - ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.10.01.02.03	Trasferimenti a sedi decentrate - ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.10.01.02.04	Trasferimenti ad altri - ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<b>Ricerca</b>	<b>0,00</b>	<b>11.080.233,75</b>	<b>1.260.181,00</b>	<b>9.820.052,75</b>	<b>3.152.819,69</b>	<b>8.330,00</b>	<b>3.161.149,69</b>	<b>0,00</b>	<b>6.658.903,06</b>
<b>F.S.10.01.03</b>	<b>Vari</b>									
F.S.10.01.03.01	Trasferimenti vari ai Dipartimenti	0,00	99.403,68	0,00	99.403,68	0,00	0,00	0,00		99.403,68
F.S.10.01.03.02	Trasferimenti vari ai Centri di Servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.S.10.01.03.03	Trasferimenti vari a sedi decentrate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.10.01.03.04	Trasferimenti vari ad altri	915.848,64	2.892.229,90	0,00	3.808.078,54	1.911.139,82	1.817.704,98	3.728.844,80		79.233,74
	<b>Vari</b>	<b>915.848,64</b>	<b>2.991.633,58</b>	<b>0,00</b>	<b>3.907.482,22</b>	<b>1.911.139,82</b>	<b>1.817.704,98</b>	<b>3.728.844,80</b>	<b>0,00</b>	<b>178.637,42</b>
	<b>Trasferimenti</b>	<b>1.196.920,95</b>	<b>14.132.320,12</b>	<b>1.276.044,02</b>	<b>14.053.197,05</b>	<b>5.337.232,68</b>	<b>1.832.409,07</b>	<b>7.169.641,75</b>	<b>0,00</b>	<b>6.883.555,30</b>
	<b>FUNZIONAMENTO STRUTTURE UNIVERSITARIE</b>	<b>1.196.920,95</b>	<b>14.132.320,12</b>	<b>1.276.044,02</b>	<b>14.053.197,05</b>	<b>5.337.232,68</b>	<b>1.832.409,07</b>	<b>7.169.641,75</b>	<b>0,00</b>	<b>6.883.555,30</b>
<b>F.S.11</b>	<b>PARTITE DI GIRO</b>									
<b>F.S.11.01</b>	<b>Partite di giro</b>									
<b>F.S.11.01.01</b>	<b>Ritenute</b>									
F.S.11.01.01.01	Ritenute erariali	35.000.000,00	1.439.000,00	0,00	36.439.000,00	25.796.059,23	0,00	25.796.059,23		10.642.940,77
F.S.11.01.01.02	Ritenute previdenziali ed assistenziali	14.000.000,00	157.000,00	0,00	14.157.000,00	10.957.236,36	277,91	10.957.514,27		3.199.485,73
F.S.11.01.01.03	Inps	3.000.000,00	590.000,00	0,00	3.590.000,00	1.968.611,33	0,00	1.968.611,33		1.621.388,67
F.S.11.01.01.04	Inail	35.000,00	100.800,00	0,00	135.800,00	6.577,57	3.495,14	10.072,71		125.727,29
F.S.11.01.01.05	Altre ritenute al personale per conto di terzi	2.590.000,00	0,00	0,00	2.590.000,00	1.743.657,32	4.014,00	1.747.671,32		842.328,68
	<b>Ritenute</b>	<b>54.625.000,00</b>	<b>2.286.800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>56.911.800,00</b>	<b>40.472.141,81</b>	<b>7.787,05</b>	<b>40.479.928,86</b>	<b>0,00</b>	<b>16.431.871,14</b>
<b>F.S.11.01.02</b>	<b>Altre partite di giro</b>									
F.S.11.01.02.01	Irap	600.000,00	557.000,00	0,00	1.157.000,00	277.536,95	0,00	277.536,95		879.463,05
F.S.11.01.02.02	Tassa Regionale Diritto allo studio (art.3 comma 20 L.549/95)	3.026.782,00	350.158,00	0,00	3.376.940,00	3.234.560,00	142.380,00	3.376.940,00		
F.S.11.01.02.03	Imposta di bollo	128.258,00	140.009,42	0,00	268.267,42	258.709,63	9.557,79	268.267,42		
F.S.11.01.02.04	Partite di giro diverse	3.020.000,00	446.890,93	60.300,00	3.406.590,93	121.395,25	165.502,82	286.898,07		3.119.692,86
F.S.11.01.02.05	Depositi cauzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<b>Altre partite di giro</b>	<b>6.775.040,00</b>	<b>1.494.058,35</b>	<b>60.300,00</b>	<b>8.208.798,35</b>	<b>3.892.201,83</b>	<b>317.440,61</b>	<b>4.209.642,44</b>	<b>0,00</b>	<b>3.999.155,91</b>
<b>F.S.11.01.03</b>	<b>Anticipazioni</b>									
F.S.11.01.03.01	Anticipo su missioni	50.000,00	207.000,00	0,00	257.000,00	114.986,02	0,00	114.986,02		142.013,98

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.S.11.01.03.02	Anticipo Minute spese Art. 74 Comma 3 - Regolamento di contabilità	5.000,00	17.300,00	0,00	22.300,00	5.650,00	0,00	5.650,00		16.650,00
F.S.11.01.03.03	Anticipo Fondo Economale Art. 74 Comma 2 - Regolamento di contabilità	30.000,00	53.100,00	0,00	83.100,00	46.100,00	0,00	46.100,00		37.000,00
F.S.11.01.03.04	Anticipazioni varie	720.000,00	68.094,75	0,00	788.094,75	98.524,96	1.655,88	100.180,84		687.913,91
F.S.11.01.03.05	Fondo Economale	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00	25.000,00		
F.S.11.01.03.06	Gestione carte di credito	20.000,00	4.000,00	0,00	24.000,00	0,00	0,00	0,00		24.000,00
	<b>Anticipazioni</b>	<b>850.000,00</b>	<b>349.494,75</b>	<b>0,00</b>	<b>1.199.494,75</b>	<b>290.260,98</b>	<b>1.655,88</b>	<b>291.916,86</b>	<b>0,00</b>	<b>907.577,89</b>
	<b>Partite di giro</b>	<b>62.250.040,00</b>	<b>4.130.353,10</b>	<b>60.300,00</b>	<b>66.320.093,10</b>	<b>44.654.604,62</b>	<b>326.883,54</b>	<b>44.981.488,16</b>	<b>0,00</b>	<b>21.338.604,94</b>
	<b>PARTITE DI GIRO</b>	<b>62.250.040,00</b>	<b>4.130.353,10</b>	<b>60.300,00</b>	<b>66.320.093,10</b>	<b>44.654.604,62</b>	<b>326.883,54</b>	<b>44.981.488,16</b>	<b>0,00</b>	<b>21.338.604,94</b>
	<b>TOTALE GENERALE USCITE</b>	<b>257.158.079,72</b>	<b>243.366.662,31</b>	<b>19.854.002,68</b>	<b>480.670.739,35</b>	<b>252.930.735,74</b>	<b>20.407.274,00</b>	<b>273.338.009,74</b>	<b>0,00</b>	<b>207.332.729,61</b>

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
<b>RIEPILOGO DEI TITOLI</b>										
	RISORSE UMANE	148.614.243,68	53.321.307,59	1.508.491,49	200.427.059,78	148.261.789,36	3.880.286,01	152.142.075,37	0,00	48.284.984,41
	RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO	17.323.457,24	4.154.923,14	605.082,76	20.873.297,62	12.091.248,15	5.289.376,10	17.380.624,25	0,00	3.492.673,37
	INTERVENTI IN FAVORE DEGLI STUDENTI	16.920.614,87	25.133.052,10	125.525,00	41.928.141,97	17.423.697,15	1.303.403,44	18.727.100,59	0,00	23.201.041,38
	ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI	2.953.964,16	1.881.706,47	45.253,39	4.790.417,24	2.035.604,05	629.355,52	2.664.959,57	0,00	2.125.457,67
	ALTRE SPESE CORRENTI	4.606.838,82	39.468.564,69	6.059.615,79	38.015.787,72	2.193.151,83	548.879,92	2.742.031,75	0,00	35.273.755,97
	ACQUISIZIONE E VALORIZZAZ. BENI DUREVOLI	2.692.000,00	20.180.074,39	813.713,56	22.058.360,83	3.861.996,85	1.386.917,40	5.248.914,25	0,00	16.809.446,58
	ESTINZIONE MUTUI E PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	SPESE PER RICERCA	600.000,00	64.822.649,09	8.309.958,51	57.112.690,58	14.320.567,08	3.856.883,94	18.177.451,02	0,00	38.935.239,56
	SPESE PER ATTIVITA' COMMERCIALE	0,00	16.141.711,62	1.050.018,16	15.091.693,46	2.750.843,97	1.352.879,06	4.103.723,03	0,00	10.987.970,43
	FUNZIONAMENTO STRUTTURE UNIVERSITARIE	1.196.920,95	14.132.320,12	1.276.044,02	14.053.197,05	5.337.232,68	1.832.409,07	7.169.641,75	0,00	6.883.555,30
	PARTITE DI GIRO	62.250.040,00	4.130.353,10	60.300,00	66.320.093,10	44.654.604,62	326.883,54	44.981.488,16	0,00	21.338.604,94
	<b>TOTALE SPESE</b>	<b>257.158.079,72</b>	<b>243.366.662,31</b>	<b>19.854.002,68</b>	<b>480.670.739,35</b>	<b>252.930.735,74</b>	<b>20.407.274,00</b>	<b>273.338.009,74</b>	<b>0,00</b>	<b>207.332.729,61</b>
	DISAVANZO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE GENERALE USCITE</b>	<b>257.158.079,72</b>	<b>243.366.662,31</b>	<b>19.854.002,68</b>	<b>480.670.739,35</b>	<b>252.930.735,74</b>	<b>20.407.274,00</b>	<b>273.338.009,74</b>	<b>0,00</b>	<b>207.332.729,61</b>



# **UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA**

## **CONTO CONSUNTIVO *ES. FIN. 2014* *GESTIONE RESIDUI***

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA

## RENDICONTO FINANZIARIO

### ESERCIZIO 2014 - ENTRATE

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME RISCOSE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	RISCOSSI			RIMASTI DA RISCUOTERE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
<b>F.E</b>	<b>ENTRATE</b>								
F.E.00	AVANZO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>F.E.01</b>	<b>ENTRATE PROPRIE</b>								
<b>F.E.01.01</b>	<b>Entrate contributive</b>								
<b>F.E.01.01.01</b>	<b>Tasse e contributi studenti</b>								
F.E.01.01.01.01	Tasse studenti	302.950,00	0,00	0,00	302.950,00	302.950,00	0,00	0,00	5.131.824,63
F.E.01.01.01.02	Contributi studenti	8.790.243,17	0,00	0,00	8.790.243,17	8.790.243,17	0,00	14.508.803,49	13.134.146,64
F.E.01.01.01.03	Indennità econtributi vari	951.245,00	0,00	0,00	951.245,00	951.245,00	0,00	795.114,50	3.375.315,22
	<b>Tasse e contributi studenti</b>	<b>10.044.438,17</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.044.438,17</b>	<b>10.044.438,17</b>	<b>0,00</b>	<b>15.303.917,99</b>	<b>21.641.286,49</b>
	<b>Entrate contributive</b>	<b>10.044.438,17</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.044.438,17</b>	<b>10.044.438,17</b>	<b>0,00</b>	<b>15.303.917,99</b>	<b>21.641.286,49</b>
<b>F.E.01.02</b>	<b>Entrate finalizzate da attività convenzionate</b>								
<b>F.E.01.02.01</b>	<b>Contratti/Convenzioni/Accordi-programma</b>								
F.E.01.02.01.01	Con il MIUR	248.908,00	0,00	0,00	248.908,00	248.908,00	0,00	505.499,01	451.947,74
F.E.01.02.01.02	Con altri Ministeri	274.044,84	0,00	1.125,48	272.919,36	58.416,96	214.502,40	3.270.502,40	78.416,96
F.E.01.02.01.03	Con Unione Europea	494.640,14	0,00	79.488,49	415.151,65	96.147,48	319.004,17	1.791.532,26	504.703,01
F.E.01.02.01.04	Con Organismi pubblici esteri o internazionali	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	59.455,22	48.065,98
F.E.01.02.01.05	Con Regioni	695.649,79	0,00	7.901,36	687.748,43	286.047,29	401.701,14	2.500.890,18	1.615.902,17
F.E.01.02.01.06	Con Province e Comuni	346.846,03	0,00	649,23	346.196,80	125.325,87	220.870,93	230.870,93	228.557,03
F.E.01.02.01.07	Con Enti di ricerca	591.184,53	0,00	0,00	591.184,53	323.059,18	268.125,35	453.832,99	577.673,29
F.E.01.02.01.08	Con Altre Amministrazioni pubbliche	278.614,33	0,00	1.631,25	276.983,08	134.091,59	142.891,49	287.752,29	285.711,74

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI						TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME RISCOSE
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	RISCOSSI	RIMASTI DA RISCUOTERE		
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.E.01.02.01.09	Con soggetti privati	1.267.435,72	0,00	40.651,04	1.226.784,68	389.129,09	837.655,59	8.785.743,41	1.754.453,59
F.E.01.02.01.10	Con altri	3.573.711,66	0,00	6.198,58	3.567.513,08	3.374.433,37	193.079,71	2.949.762,87	11.321.000,35
	<b>Contratti/Convenzioni/Accordi-programma</b>	<b>7.801.035,04</b>	<b>0,00</b>	<b>137.645,43</b>	<b>7.663.389,61</b>	<b>5.065.558,83</b>	<b>2.597.830,78</b>	<b>20.835.841,56</b>	<b>16.866.431,86</b>
	<b>Entrate finalizzate da attività convenzionate</b>	<b>7.801.035,04</b>	<b>0,00</b>	<b>137.645,43</b>	<b>7.663.389,61</b>	<b>5.065.558,83</b>	<b>2.597.830,78</b>	<b>20.835.841,56</b>	<b>16.866.431,86</b>
<b>F.E.01.03</b>	<b>Vendita di beni e servizi</b>								
<b>F.E.01.03.01</b>	<b>Attività varie</b>								
F.E.01.03.01.01	Attività commerciale	6.405.159,83	0,00	151.162,98	6.253.996,85	3.047.564,97	3.206.431,88	6.160.457,65	6.960.495,19
F.E.01.03.01.02	Altre vendite di beni e servizi	173.207,73	0,00	0,00	173.207,73	167.197,55	6.010,18	6.010,18	687.594,26
F.E.01.03.01.03	Tariffe per l'erogazione di servizi agli studenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Attività varie</b>	<b>6.578.367,56</b>	<b>0,00</b>	<b>151.162,98</b>	<b>6.427.204,58</b>	<b>3.214.762,52</b>	<b>3.212.442,06</b>	<b>6.166.467,83</b>	<b>7.648.089,45</b>
	<b>Vendita di beni e servizi</b>	<b>6.578.367,56</b>	<b>0,00</b>	<b>151.162,98</b>	<b>6.427.204,58</b>	<b>3.214.762,52</b>	<b>3.212.442,06</b>	<b>6.166.467,83</b>	<b>7.648.089,45</b>
<b>F.E.01.04</b>	<b>Redditi e proventi patrimoniali</b>								
<b>F.E.01.04.01</b>	<b>Rendite</b>								
F.E.01.04.01.01	Rendite di beni immobili	213.893,35	0,00	3.002,80	210.890,55	120.872,67	90.017,88	268.356,92	274.072,73
F.E.01.04.01.02	Interessi attivi	30.500,91	0,00	9.646,37	20.854,54	20.854,54	0,00	2.244,99	73.020,32
F.E.01.04.01.03	Altre entrate patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Rendite</b>	<b>244.394,26</b>	<b>0,00</b>	<b>12.649,17</b>	<b>231.745,09</b>	<b>141.727,21</b>	<b>90.017,88</b>	<b>270.601,91</b>	<b>347.093,05</b>
	<b>Redditi e proventi patrimoniali</b>	<b>244.394,26</b>	<b>0,00</b>	<b>12.649,17</b>	<b>231.745,09</b>	<b>141.727,21</b>	<b>90.017,88</b>	<b>270.601,91</b>	<b>347.093,05</b>
<b>F.E.01.05</b>	<b>Alienazione di beni patrimoniali</b>								
<b>F.E.01.05.01</b>	<b>Alienazioni</b>								
F.E.01.05.01.01	Alienazione di immobili e diritti reali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00
F.E.01.05.01.02	Alienazione di beni mobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME RISCOSSE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	RISCOSSI			RIMASTI DA RISCUOTERE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.E.01.05.01.03	Alienazione di titoli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.01.05.01.04	Altre alienazioni di beni patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Alienazioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>500,00</b>
	<b>Alienazione di beni patrimoniali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>500,00</b>
<b>F.E.01.06</b>	<b>Prestiti</b>								
<b>F.E.01.06.01</b>	<b>Prestiti</b>								
F.E.01.06.01.01	Per Mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.01.06.01.02	Per affidamenti bancari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.01.06.01.03	Altre entrate derivanti da accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Prestiti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Prestiti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>ENTRATE PROPRIE</b>	<b>24.668.235,03</b>	<b>0,00</b>	<b>301.457,58</b>	<b>24.366.777,45</b>	<b>18.466.486,73</b>	<b>5.900.290,72</b>	<b>42.576.829,29</b>	<b>46.503.400,85</b>
<b>F.E.02</b>	<b>ENTRATE DA TRASFERIMENTI</b>								
<b>F.E.02.01</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>								
<b>F.E.02.01.01</b>	<b>Trasferimenti dallo Stato</b>								
F.E.02.01.01.01	Fondo per il funzionamento ordinario	12.410.644,00	0,00	0,00	12.410.644,00	12.397.733,00	12.911,00	15.905.567,96	127.511.822,04
F.E.02.01.01.02	borse di studio post-lauream	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.190.855,00	0,00
F.E.02.01.01.03	borse di studio Scuole Specializzazione mediche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.663.599,93
F.E.02.01.01.04	assegni di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	88.787,00	0,00
F.E.02.01.01.06	attività sportiva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	63.740,86
F.E.02.01.01.07	fondi finalizzati piani di sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	465.631,00
F.E.02.01.01.08	contributi diversi dallo stato	153.500,00	0,00	0,00	153.500,00	153.500,00	0,00	995.324,00	1.225.203,00
	<b>Trasferimenti dallo Stato</b>	<b>12.564.144,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.564.144,00</b>	<b>12.551.233,00</b>	<b>12.911,00</b>	<b>19.180.533,96</b>	<b>136.929.996,83</b>

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI						TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME RISCOSE
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	RISCOSSI	RIMASTI DA RISCUOTERE		
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
<b>F.E.02.01.02</b>	<b>Trasferimenti da altri soggetti</b>								
F.E.02.01.02.01	da Unione Europea	166.915,20	0,00	0,00	166.915,20	33.476,96	133.438,24	153.438,24	48.250,71
F.E.02.01.02.02	da organismi pubblici internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.500,00	117.849,23
F.E.02.01.02.03	da Regioni	134.941,28	0,00	3.000,00	131.941,28	67.941,28	64.000,00	67.076,35	80.941,28
F.E.02.01.02.04	da Province e Comuni	4.400,00	0,00	0,00	4.400,00	4.400,00	0,00	0,00	4.400,00
F.E.02.01.02.05	da Enti di Ricerca	30.050,00	0,00	0,00	30.050,00	3.600,00	26.450,00	26.450,00	3.600,00
F.E.02.01.02.06	da Altri Enti Pubblici	116.404,04	0,00	101.686,44	14.717,60	700,00	14.017,60	25.748,20	23.761,03
F.E.02.01.02.07	da Soggetti Privati	1.680.600,91	0,00	16.831,37	1.663.769,54	1.223.492,72	440.276,82	748.985,82	1.917.531,85
F.E.02.01.02.08	da Università	2.194.436,60	0,00	49.154,05	2.145.282,55	1.978.611,26	166.671,29	923.089,56	2.317.802,52
	<b>Trasferimenti da altri soggetti</b>	<b>4.327.748,03</b>	<b>0,00</b>	<b>170.671,86</b>	<b>4.157.076,17</b>	<b>3.312.222,22</b>	<b>844.853,95</b>	<b>1.969.288,17</b>	<b>4.514.136,62</b>
	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>16.891.892,03</b>	<b>0,00</b>	<b>170.671,86</b>	<b>16.721.220,17</b>	<b>15.863.455,22</b>	<b>857.764,95</b>	<b>21.149.822,13</b>	<b>141.444.133,45</b>
<b>F.E.02.02</b>	<b>Trasferimenti per investimenti</b>								
<b>F.E.02.02.01</b>	<b>Trasferimenti dallo Stato</b>								
F.E.02.02.01.01	Per Edilizia universitaria	1.200.255,96	0,00	0,00	1.200.255,96	1.200.255,96	0,00	0,00	1.200.255,96
F.E.02.02.01.02	Per Progetti di ricerca di rilevante interesse nazionale	1.317.216,82	0,00	0,00	1.317.216,82	1.088.773,08	228.443,74	228.443,74	1.298.424,08
F.E.02.02.01.03	Per finanziamenti di altri Ministeri per la ricerca scientifica	2.432.266,92	0,00	75.674,97	2.356.591,95	426.710,11	1.929.881,84	2.032.637,98	427.909,26
F.E.02.02.01.04	Per altri contributi in C/Capitale	8.903.667,35	0,00	0,00	8.903.667,35	766.879,00	8.136.788,35	8.146.788,35	806.879,00
F.E.02.02.01.05	Quota 5 per mille	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41.337,04
	<b>Trasferimenti dallo Stato</b>	<b>13.853.407,05</b>	<b>0,00</b>	<b>75.674,97</b>	<b>13.777.732,08</b>	<b>3.482.618,15</b>	<b>10.295.113,93</b>	<b>10.407.870,07</b>	<b>3.774.805,34</b>
<b>F.E.02.02.02</b>	<b>Trasferimenti per investimenti da altri soggetti</b>								
F.E.02.02.02.01	Da Unione Europea	6.050.517,77	0,00	140.965,89	5.909.551,88	2.682.812,70	3.226.739,18	7.596.105,19	5.257.854,74
F.E.02.02.02.02	Da Organismi pubblici internazionali	72.750,44	0,00	4.297,98	68.452,46	8.171,22	60.281,24	85.376,24	117.037,22
F.E.02.02.02.03	Da Regioni	2.860.833,64	0,00	96.772,68	2.764.060,96	1.097.453,20	1.666.607,76	4.131.465,70	1.281.165,71
F.E.02.02.02.04	Da Province e Comuni	243.070,85	0,00	7.707,25	235.363,60	77.054,00	158.309,60	177.639,60	275.554,00
F.E.02.02.02.05	Da Enti di ricerca	282.479,60	0,00	6,86	282.472,74	55.647,14	226.825,60	356.335,60	951.086,08

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI						TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME RISCOSSE
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	RISCOSSI	RIMASTI DA RISCUOTERE		
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.E.02.02.02.06	Da Altri Enti pubblici	3.401.679,72	0,00	32.798,13	3.368.881,59	880.209,35	2.488.672,24	3.931.368,97	1.074.182,62
F.E.02.02.02.07	Da soggetti privati	6.097.723,45	0,00	492.127,87	5.605.595,58	1.941.097,99	3.664.497,59	7.611.125,74	15.698.443,46
F.E.02.02.02.08	Da Università	11.232.005,36	0,00	32.920,23	11.199.085,13	10.247.381,94	951.703,19	1.259.484,37	10.960.752,24
	<b>Trasferimenti per investimenti da altri soggetti</b>	<b>30.241.060,83</b>	<b>0,00</b>	<b>807.596,89</b>	<b>29.433.463,94</b>	<b>16.989.827,54</b>	<b>12.443.636,40</b>	<b>25.148.901,41</b>	<b>35.616.076,07</b>
	<b>Trasferimenti per investimenti</b>	<b>44.094.467,88</b>	<b>0,00</b>	<b>883.271,86</b>	<b>43.211.196,02</b>	<b>20.472.445,69</b>	<b>22.738.750,33</b>	<b>35.556.771,48</b>	<b>39.390.881,41</b>
	<b>ENTRATE DA TRASFERIMENTI</b>	<b>60.986.359,91</b>	<b>0,00</b>	<b>1.053.943,72</b>	<b>59.932.416,19</b>	<b>36.335.900,91</b>	<b>23.596.515,28</b>	<b>56.706.593,61</b>	<b>180.835.014,86</b>
<b>F.E.03</b>	<b>ALTRE ENTRATE</b>								
<b>F.E.03.01</b>	<b>Poste correttive e compensative di spese</b>								
<b>F.E.03.01.01</b>	<b>Recuperi e rimborsi</b>								
F.E.03.01.01.01	Recuperi	155.593,52	0,00	76.200,00	79.393,52	457,00	78.936,52	98.353,22	39.934,26
F.E.03.01.01.02	Rimborsi	3.671.764,86	0,00	9.599,61	3.662.165,25	1.284.790,67	2.377.374,58	3.124.959,02	6.875.519,95
	<b>Recuperi e rimborsi</b>	<b>3.827.358,38</b>	<b>0,00</b>	<b>85.799,61</b>	<b>3.741.558,77</b>	<b>1.285.247,67</b>	<b>2.456.311,10</b>	<b>3.223.312,24</b>	<b>6.915.454,21</b>
<b>F.E.03.01.02</b>	<b>Riscossioni I.V.A.</b>								
F.E.03.01.02.01	I.V.A. U.E. - Istituzionale	26.016,20	0,00	0,00	26.016,20	17.610,50	8.405,70	29.631,15	130.052,85
F.E.03.01.02.02	I.V.A. - Commerciale	2.048.813,71	0,00	85.984,04	1.962.829,67	1.318.900,24	643.929,43	1.021.631,18	2.107.048,53
	<b>Riscossioni I.V.A.</b>	<b>2.074.829,91</b>	<b>0,00</b>	<b>85.984,04</b>	<b>1.988.845,87</b>	<b>1.336.510,74</b>	<b>652.335,13</b>	<b>1.051.262,33</b>	<b>2.237.101,38</b>
	<b>Poste correttive e compensative di spese</b>	<b>5.902.188,29</b>	<b>0,00</b>	<b>171.783,65</b>	<b>5.730.404,64</b>	<b>2.621.758,41</b>	<b>3.108.646,23</b>	<b>4.274.574,57</b>	<b>9.152.555,59</b>
<b>F.E.03.02</b>	<b>Entrate non classificabili in altre voci</b>								
F.E.03.02.01	Entrate eventuali non classificabili in altre voci	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Entrate non classificabili in altre voci</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>ALTRE ENTRATE</b>	<b>5.902.188,29</b>	<b>0,00</b>	<b>171.783,65</b>	<b>5.730.404,64</b>	<b>2.621.758,41</b>	<b>3.108.646,23</b>	<b>4.274.574,57</b>	<b>9.152.555,59</b>

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME RISCOSSE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	RISCOSSI			RIMASTI DA RISCUOTERE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
<b>F.E.04</b>	<b>PARTITE DI GIRO E CONTABILITA' SPECIALI</b>								
<b>F.E.04.01</b>	<b>Entrate aventi natura di partite di giro</b>								
<b>F.E.04.01.01</b>	<b>Ritenute</b>								
F.E.04.01.01.01	Ritenute erariali	29.714,69	0,00	932,76	28.781,93	27.923,19	858,74	923,03	25.823.918,13
F.E.04.01.01.02	Ritenute previdenziali e assistenziali	12.380,23	0,00	0,00	12.380,23	2.487,50	9.892,73	9.892,73	10.960.001,77
F.E.04.01.01.03	Inps	13.248,35	0,00	0,00	13.248,35	10.783,19	2.465,16	2.465,16	1.979.394,52
F.E.04.01.01.04	Inail	10.716,49	0,00	6.232,15	4.484,34	2.753,45	1.730,89	4.116,70	10.440,35
F.E.04.01.01.05	Altre ritenute al personale per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.901,13	1.744.770,19
	<b>Ritenute</b>	<b>66.059,76</b>	<b>0,00</b>	<b>7.164,91</b>	<b>58.894,85</b>	<b>43.947,33</b>	<b>14.947,52</b>	<b>20.298,75</b>	<b>40.518.524,96</b>
<b>F.E.04.01.02</b>	<b>Altre partite di giro</b>								
F.E.04.01.02.01	Irap	5.264,71	0,00	0,00	5.264,71	5.079,93	184,78	203,00	282.598,66
F.E.04.01.02.02	Tassa Regionale Diritto allo studio (art.3 comma 20 L.549/95)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.442,53	3.346.497,47
F.E.04.01.02.03	Imposta di bollo	26.055,95	0,00	0,00	26.055,95	26.055,95	0,00	2,76	294.320,61
F.E.04.01.02.04	Partite di giro diverse	186.860,32	0,00	3.022,38	183.837,94	170.144,40	13.693,54	16.652,91	454.083,10
F.E.04.01.02.05	Depositi cauzionali	15.592,04	0,00	0,00	15.592,04	0,00	15.592,04	15.592,04	0,00
	<b>Altre partite di giro</b>	<b>233.773,02</b>	<b>0,00</b>	<b>3.022,38</b>	<b>230.750,64</b>	<b>201.280,28</b>	<b>29.470,36</b>	<b>62.893,24</b>	<b>4.377.499,84</b>
<b>F.E.04.01.03</b>	<b>Anticipazioni</b>								
F.E.04.01.03.01	Anticipo su missioni	9.975,12	0,00	0,00	9.975,12	7.860,00	2.115,12	15.630,53	109.330,61
F.E.04.01.03.02	Anticipo Minute spese Art. 74 Comma 3 - Regolamento di contabilità	1.654,44	0,00	0,00	1.654,44	1.654,44	0,00	150,00	7.154,44
F.E.04.01.03.03	Anticipo Fondo Economale Art. 74 Comma 2 - Regolamento di contabilità	13.778,77	0,00	0,00	13.778,77	7.064,82	6.713,95	8.888,60	50.990,17
F.E.04.01.03.04	Anticipazioni varie	1.894.803,55	0,00	900.505,95	994.297,60	832.899,91	161.397,69	189.684,44	904.794,00
F.E.04.01.03.05	Fondo Economale	9.746,71	0,00	0,00	9.746,71	9.746,71	0,00	10.434,14	24.312,57
F.E.04.01.03.06	Gestione carte di credito	54.000,00	0,00	0,00	54.000,00	8.000,00	46.000,00	46.000,00	8.000,00
	<b>Anticipazioni</b>	<b>1.983.958,59</b>	<b>0,00</b>	<b>900.505,95</b>	<b>1.083.452,64</b>	<b>867.225,88</b>	<b>216.226,76</b>	<b>270.787,71</b>	<b>1.104.581,79</b>

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME RISCOSSE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	RISCOSSI			RIMASTI DA RISCUOTERE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
	Entrate aventi natura di partite di giro	2.283.791,37	0,00	910.693,24	1.373.098,13	1.112.453,49	260.644,64	353.979,70	46.000.606,59
	PARTITE DI GIRO E CONTABILITA' SPECIALI	2.283.791,37	0,00	910.693,24	1.373.098,13	1.112.453,49	260.644,64	353.979,70	46.000.606,59
	TOTALE GENERALE ENTRATE	93.840.574,60	0,00	2.437.878,19	91.402.696,41	58.536.599,54	32.866.096,87	103.911.977,17	282.491.577,89

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME RISCOSSE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	RISCOSSI			RIMASTI DA RISCUOTERE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
<b>RIEPILOGO DEI TITOLI</b>									
	ENTRATE PROPRIE	24.668.235,03	0,00	301.457,58	24.366.777,45	18.466.486,73	5.900.290,72	42.576.829,29	46.503.400,85
	ENTRATE DA TRASFERIMENTI	60.986.359,91	0,00	1.053.943,72	59.932.416,19	36.335.900,91	23.596.515,28	56.706.593,61	180.835.014,86
	ALTRE ENTRATE	5.902.188,29	0,00	171.783,65	5.730.404,64	2.621.758,41	3.108.646,23	4.274.574,57	9.152.555,59
	PARTITE DI GIRO E CONTABILITA' SPECIALI	2.283.791,37	0,00	910.693,24	1.373.098,13	1.112.453,49	260.644,64	353.979,70	46.000.606,59
	<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>93.840.574,60</b>	<b>0,00</b>	<b>2.437.878,19</b>	<b>91.402.696,41</b>	<b>58.536.599,54</b>	<b>32.866.096,87</b>	<b>103.911.977,17</b>	<b>282.491.577,89</b>
	AVANZO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>	<b>93.840.574,60</b>	<b>0,00</b>	<b>2.437.878,19</b>	<b>91.402.696,41</b>	<b>58.536.599,54</b>	<b>32.866.096,87</b>	<b>103.911.977,17</b>	<b>282.491.577,89</b>

**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PERUGIA - RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2014 - SPESE**

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
<b>F.S.</b>	<b>SPESE</b>								
F.S.00	DISAVANZO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>F.S.01</b>	<b>RISORSE UMANE</b>								
<b>F.S.01.01</b>	<b>Personale a tempo indeterminato</b>								
<b>F.S.01.01.01</b>	<b>Assegni fissi</b>								
F.S.01.01.01.01	Stipendi Docenti	5.724,97	0,00	0,00	5.724,97	5.724,97	0,00	0,00	54.138.278,55
F.S.01.01.01.02	Stipendi Ricercatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.675.459,29
F.S.01.01.01.03	Stipendi personale Tecnico-Amministrativo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.681.529,84
F.S.01.01.01.04	Stipendi Dirigenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	168.254,12
F.S.01.01.01.05	Esperti linguistici di madrelingua	27.962,54	0,00	0,00	27.962,54	27.962,54	0,00	0,00	1.014.590,45
F.S.01.01.01.06	Retribuzioni personale ex ISEF	6.909,53	0,00	0,00	6.909,53	0,00	6.909,53	6.909,53	40.963,45
	<b>Assegni fissi</b>	<b>40.597,04</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40.597,04</b>	<b>33.687,51</b>	<b>6.909,53</b>	<b>6.909,53</b>	<b>120.719.075,70</b>
<b>F.S.01.01.02</b>	<b>Competenze accessorie / Compensi</b>								
F.S.01.01.02.01	Docenti	149.220,45	0,00	13.066,07	136.154,38	49.876,11	86.278,27	1.047.117,31	766.162,57
F.S.01.01.02.02	Ricercatori	6.627,50	0,00	1.000,00	5.627,50	5.627,49	0,01	1.424.480,21	243.349,34
F.S.01.01.02.03	Personale Tecnico-Amministrativo	126.847,93	0,00	11.695,28	115.152,65	103.852,40	11.300,25	598.276,64	3.242.292,78
F.S.01.01.02.04	Retribuzioni accessorie Dirigenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	789,48	222.015,00
F.S.01.01.02.05	Incentivazione impegno didattico Professori e Ricercatori (Art.4/1 L.370/99)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Competenze accessorie / Compensi</b>	<b>282.695,88</b>	<b>0,00</b>	<b>25.761,35</b>	<b>256.934,53</b>	<b>159.356,00</b>	<b>97.578,53</b>	<b>3.070.663,64</b>	<b>4.473.819,69</b>
<b>F.S.01.01.03</b>	<b>Competenze Servizio sanitario (per attività assistenziale)</b>								
F.S.01.01.03.01	Docenti	359.587,08	0,00	467,30	359.119,78	296.705,01	62.414,77	64.942,93	5.978.237,13
F.S.01.01.03.02	Ricercatori	183.536,02	0,00	0,00	183.536,02	125.353,73	58.182,29	72.443,62	3.207.600,11

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.S.01.01.03.03	Personale Tecnico-Amministrativo	132.351,21	0,00	0,00	132.351,21	73.348,54	59.002,67	61.849,67	1.822.273,40
	<b>Competenze Servizio sanitario (per attività assistenziale)</b>	<b>675.474,31</b>	<b>0,00</b>	<b>467,30</b>	<b>675.007,01</b>	<b>495.407,28</b>	<b>179.599,73</b>	<b>199.236,22</b>	<b>11.008.110,64</b>
	<b>Personale a tempo indeterminato</b>	<b>998.767,23</b>	<b>0,00</b>	<b>26.228,65</b>	<b>972.538,58</b>	<b>688.450,79</b>	<b>284.087,79</b>	<b>3.276.809,39</b>	<b>136.201.006,03</b>
<b>F.S.01.02</b>	<b>Personale a tempo determinato</b>								
<b>F.S.01.02.01</b>	<b>Personale a contratto</b>								
F.S.01.02.01.01	Supplenze, affidamenti a personale docente e ricercatori e docenti a contratto	310.614,66	0,00	42.662,84	267.951,82	210.076,95	57.874,87	266.763,89	547.054,68
F.S.01.02.01.02	Ricercatori a tempo determinato	12.136,11	0,00	0,00	12.136,11	10.933,49	1.202,62	1.252,68	2.959.009,15
F.S.01.02.01.03	Assegni di ricerca	557.717,96	0,00	0,00	557.717,96	557.717,96	0,00	116.909,81	6.533.452,71
F.S.01.02.01.04	Amministrativi e tecnici a tempo determinato	26.751,56	0,00	1,58	26.749,98	3.874,01	22.875,97	22.875,97	2.409.721,61
F.S.01.02.01.05	Direttore Generale e Dirigenti a tempo determinato	39.153,00	0,00	0,00	39.153,00	0,00	39.153,00	76.089,92	252.643,35
F.S.01.02.01.06	Personale con contratto di fornitura di lavoro temporaneo-lavoratori interinali	86.142,18	0,00	0,00	86.142,18	61.205,27	24.936,91	124.858,54	96.078,64
	<b>Personale a contratto</b>	<b>1.032.515,47</b>	<b>0,00</b>	<b>42.664,42</b>	<b>989.851,05</b>	<b>843.807,68</b>	<b>146.043,37</b>	<b>608.750,81</b>	<b>12.797.960,14</b>
	<b>Personale a tempo determinato</b>	<b>1.032.515,47</b>	<b>0,00</b>	<b>42.664,42</b>	<b>989.851,05</b>	<b>843.807,68</b>	<b>146.043,37</b>	<b>608.750,81</b>	<b>12.797.960,14</b>
<b>F.S.01.03</b>	<b>Altri oneri per il personale</b>								
<b>F.S.01.03.01</b>	<b>Oneri vari</b>								
F.S.01.03.01.01	Equo indennizzo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.01.03.01.02	Ricongiunzione periodi assicurativi e indennità una tantum	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.01.03.01.03	Buoni pasto	161.699,00	0,00	38.972,74	122.726,26	122.726,26	0,00	159.535,62	477.470,64
F.S.01.03.01.04	Formazione, seminari e corsi di aggiornamento	3.750,00	0,00	0,00	3.750,00	3.750,00	0,00	1.881,53	15.477,36
F.S.01.03.01.05	Polo didattico e scientifico di Terni	2.669,40	0,00	2.269,40	400,00	400,00	0,00	0,00	400,00
F.S.01.03.01.06	Commissioni di concorso	51.948,53	0,00	42.665,47	9.283,06	8.801,18	481,88	42.163,62	345.128,32
F.S.01.03.01.07	Indennità rischio personale docente e rischio da radiazioni personale non convenzionato	45.091,19	0,00	17.970,52	27.120,67	27.120,67	0,00	55.214,56	28.275,47

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.S.01.03.01.08	Indennità centralinisti non vedenti	1.486,86	0,00	0,00	1.486,86	1.486,86	0,00	1.486,86	2.793,84
F.S.01.03.01.09	Spese per attività sociali a favore del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00
F.S.01.03.01.10	Provvidenze a favore del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	57.734,26	53.199,30
F.S.01.03.01.11	Rimborso prestazioni INAIL (gestione per conto)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.251,07
F.S.01.03.01.12	Missioni	776,88	0,00	0,00	776,88	776,88	0,00	811,92	18.564,06
F.S.01.03.01.13	Accertamenti sanitari	53.266,93	0,00	21.815,42	31.451,51	31.451,51	0,00	6.510,48	31.502,69
F.S.01.03.01.14	Altri oneri per il personale	3.454,84	0,00	0,00	3.454,84	3.454,84	0,00	100.000,00	15.987,11
	<b>Oneri vari</b>	<b>324.143,63</b>	<b>0,00</b>	<b>123.693,55</b>	<b>200.450,08</b>	<b>199.968,20</b>	<b>481,88</b>	<b>425.338,85</b>	<b>995.049,86</b>
	<b>Altri oneri per il personale</b>	<b>324.143,63</b>	<b>0,00</b>	<b>123.693,55</b>	<b>200.450,08</b>	<b>199.968,20</b>	<b>481,88</b>	<b>425.338,85</b>	<b>995.049,86</b>
	<b>RISORSE UMANE</b>	<b>2.355.426,33</b>	<b>0,00</b>	<b>192.586,62</b>	<b>2.162.839,71</b>	<b>1.732.226,67</b>	<b>430.613,04</b>	<b>4.310.899,05</b>	<b>149.994.016,03</b>
<b>F.S.02</b>	<b>RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO</b>								
<b>F.S.02.01</b>	<b>Spese per attività istituzionale</b>								
<b>F.S.02.01.01</b>	<b>Missioni e rimborsi spese di trasferta</b>								
F.S.02.01.01.01	Missioni e rimborsi spese di trasferta autorità accademiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	152,45
	<b>Missioni e rimborsi spese di trasferta</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>152,45</b>
<b>F.S.02.01.02</b>	<b>Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali, Commissioni</b>								
F.S.02.01.02.01	Gettoni di presenza	52.009,46	0,00	0,03	52.009,43	52.009,43	0,00	32.400,00	52.009,43
F.S.02.01.02.02	Collegio dei Revisori dei conti	2.156,23	0,00	643,46	1.512,77	1.512,77	0,00	1.564,22	27.236,66
F.S.02.01.02.03	Indennità e compensi Nucleo di valutazione	17.158,19	0,00	0,00	17.158,19	17.158,19	0,00	19.730,78	36.490,45
F.S.02.01.02.04	Indennità di carica Organi di Ateneo	42.669,11	0,00	0,00	42.669,11	42.669,11	0,00	0,00	112.949,49
F.S.02.01.02.05	Garante di Ateneo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali, Commissioni</b>	<b>113.992,99</b>	<b>0,00</b>	<b>643,49</b>	<b>113.349,50</b>	<b>113.349,50</b>	<b>0,00</b>	<b>53.695,00</b>	<b>228.686,03</b>

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
<b>F.S.02.01.03</b>	<b>Altre spese</b>								
F.S.02.01.03.01	Quote associative	165.000,00	0,00	0,00	165.000,00	0,00	165.000,00	170.119,84	48.556,37
F.S.02.01.03.02	Mobilità e scambi culturali Docenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	58.324,19
F.S.02.01.03.03	Rapporti Internazionali, scambi culturali	12.004,46	0,00	7.752,97	4.251,49	4.251,49	0,00	57.781,98	122.783,91
F.S.02.01.03.04	Funzionamento Nucleo di Valutazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.02.01.03.05	Comunicazione e informazione pubblica	1.270,50	0,00	0,00	1.270,50	726,00	544,50	34.679,74	20.618,29
	<b>Altre spese</b>	<b>178.274,96</b>	<b>0,00</b>	<b>7.752,97</b>	<b>170.521,99</b>	<b>4.977,49</b>	<b>165.544,50</b>	<b>262.581,56</b>	<b>250.282,76</b>
	<b>Spese per attività istituzionale</b>	<b>292.267,95</b>	<b>0,00</b>	<b>8.396,46</b>	<b>283.871,49</b>	<b>118.326,99</b>	<b>165.544,50</b>	<b>316.276,56</b>	<b>479.121,24</b>
<b>F.S.02.02</b>	<b>Acquisizione di servizi e beni di consumo</b>								
<b>F.S.02.02.01</b>	<b>Acquisizioni di servizi</b>								
F.S.02.02.01.01	Consulenze tecniche ed amministrative	53.733,66	0,00	3.733,66	50.000,00	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00
F.S.02.02.01.02	Oneri legali e notarili	16.742,15	0,00	740,22	16.001,93	214,28	15.787,65	16.780,47	21.242,31
F.S.02.02.01.03	Incarichi diversi	9.093,28	0,00	0,00	9.093,28	9.093,28	0,00	3.760,00	15.160,83
F.S.02.02.01.04	Vigilanza	528,74	0,00	0,00	528,74	528,74	0,00	1.546,25	4.807,51
F.S.02.02.01.05	Pubblicazioni avvisi e bandi di gara	5.437,96	0,00	4.663,87	774,09	774,09	0,00	4.571,08	4.375,70
F.S.02.02.01.06	Trasporti e facchinaggio	423,50	0,00	423,50	0,00	0,00	0,00	35.809,48	37.394,50
F.S.02.02.01.07	Premi di assicurazioni	1.332,50	0,00	875,50	457,00	457,00	0,00	6.262,86	449.681,00
F.S.02.02.01.08	Assicurazioni studenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.02.02.01.09	Informatizzazione servizi	294.381,89	0,00	70.240,39	224.141,50	97.312,32	126.829,18	634.719,62	491.715,77
F.S.02.02.01.13	Noleggio fotocopiatrici e altre attrezzature	32.412,38	0,00	1.576,89	30.835,49	23.649,20	7.186,29	48.753,36	84.075,01
F.S.02.02.01.14	Smaltimento rifiuti	322.421,37	0,00	67.535,67	254.885,70	253.974,03	911,67	222.526,93	511.830,68
F.S.02.02.01.15	Pubblicazioni e stampe universitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.470,00	1.708,00
F.S.02.02.01.16	Gestione e sviluppo rete di Ateneo	361.300,51	0,00	2.513,63	358.786,88	35.189,89	323.596,99	466.973,62	177.800,71
F.S.02.02.01.17	Servizio Global Service	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.02.02.01.18	Servizi Integrati di Biblioteca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	283.807,54	30.400,00
	<b>Acquisizioni di servizi</b>	<b>1.097.807,94</b>	<b>0,00</b>	<b>152.303,33</b>	<b>945.504,61</b>	<b>421.192,83</b>	<b>524.311,78</b>	<b>1.782.981,21</b>	<b>1.830.192,02</b>

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
<b>F.S.02.02.02</b>	<b>Acquisizioni di beni</b>								
F.S.02.02.02.01	Materiale di consumo uffici	45.562,82	0,00	231,20	45.331,62	44.829,81	501,81	21.946,15	173.294,68
F.S.02.02.02.02	Materiale di consumo laboratori	24.930,36	0,00	738,51	24.191,85	23.713,90	477,95	19.934,76	120.424,18
F.S.02.02.02.03	Spese postali e spedizioni	3.785,78	0,00	0,00	3.785,78	3.194,69	591,09	3.995,43	30.734,84
F.S.02.02.02.04	Spese di rappresentanza	780,92	0,00	0,00	780,92	185,03	595,89	1.237,89	1.201,45
F.S.02.02.02.05	Acquisto libri, riviste e giornali	360,70	0,00	1,00	359,70	359,70	0,00	70,20	4.545,32
F.S.02.02.02.06	Libretti, diplomi, tessere e pergamene	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.02.02.02.07	Acquisto materiale per ricorrenze elettorali	96,80	0,00	96,80	0,00	0,00	0,00	0,00	536,80
F.S.02.02.02.08	Spese per il vestiario	1.408,88	0,00	0,00	1.408,88	1.408,88	0,00	534,90	8.660,57
F.S.02.02.02.09	Altre spese per acquisizione di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.121,19
	<b>Acquisizioni di beni</b>	<b>76.926,26</b>	<b>0,00</b>	<b>1.067,51</b>	<b>75.858,75</b>	<b>73.692,01</b>	<b>2.166,74</b>	<b>47.719,33</b>	<b>348.519,03</b>
	<b>Acquisizione di servizi e beni di consumo</b>	<b>1.174.734,20</b>	<b>0,00</b>	<b>153.370,84</b>	<b>1.021.363,36</b>	<b>494.884,84</b>	<b>526.478,52</b>	<b>1.830.700,54</b>	<b>2.178.711,05</b>
<b>F.S.02.03</b>	<b>Utenze e canoni</b>								
<b>F.S.02.03.01</b>	<b>Comunicazioni e utenze diverse</b>								
F.S.02.03.01.01	Telefonia	270.575,45	0,00	12.438,96	258.136,49	211.403,23	46.733,26	87.472,09	381.387,35
F.S.02.03.01.02	Acqua	99.810,44	0,00	97.022,69	2.787,75	2.787,75	0,00	144.870,38	491.821,76
F.S.02.03.01.03	Gas	22,52	0,00	0,00	22,52	22,52	0,00	100,03	762,70
F.S.02.03.01.04	Energia elettrica	586.948,66	0,00	70.258,97	516.689,69	515.228,68	1.461,01	309.446,41	3.586.632,20
F.S.02.03.01.05	Altre utenze e canoni	6.193,64	0,00	0,00	6.193,64	193,64	6.000,00	6.083,84	391.306,94
	<b>Comunicazioni e utenze diverse</b>	<b>963.550,71</b>	<b>0,00</b>	<b>179.720,62</b>	<b>783.830,09</b>	<b>729.635,82</b>	<b>54.194,27</b>	<b>547.972,75</b>	<b>4.851.910,95</b>
	<b>Utenze e canoni</b>	<b>963.550,71</b>	<b>0,00</b>	<b>179.720,62</b>	<b>783.830,09</b>	<b>729.635,82</b>	<b>54.194,27</b>	<b>547.972,75</b>	<b>4.851.910,95</b>
<b>F.S.02.04</b>	<b>Gestione e manutenzione strutture</b>								
<b>F.S.02.04.01</b>	<b>Gestione strutture</b>								
F.S.02.04.01.01	Spese di pulizia	900.593,85	0,00	176.158,84	724.435,01	720.882,68	3.552,33	986.016,30	2.693.741,23

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.S.02.04.01.02	Spese di riscaldamento e condizionamento	1.770.225,63	0,00	389.179,49	1.381.046,14	1.317.440,70	63.605,44	1.339.203,02	2.928.612,88
	<b>Gestione strutture</b>	<b>2.670.819,48</b>	<b>0,00</b>	<b>565.338,33</b>	<b>2.105.481,15</b>	<b>2.038.323,38</b>	<b>67.157,77</b>	<b>2.325.219,32</b>	<b>5.622.354,11</b>
<b>F.S.02.04.02</b>	<b>Manutenzione ordinaria</b>								
F.S.02.04.02.01	Manutenzione e conservazione patrimonio immobiliare	1.023.909,41	0,00	328.294,88	695.614,53	687.274,93	8.339,60	971.549,82	2.581.346,94
F.S.02.04.02.02	Manutenzione impianti	61.243,95	0,00	213,82	61.030,13	48.767,48	12.262,65	81.143,16	112.837,23
F.S.02.04.02.03	Manutenzione e riparazioni apparecchiature	30.088,51	0,00	552,98	29.535,53	29.181,94	353,59	43.907,85	109.118,91
F.S.02.04.02.04	Manutenzione, riparazione, esercizio veicoli	4.558,19	0,00	391,92	4.166,27	3.552,27	614,00	5.130,89	54.005,09
F.S.02.04.02.05	Manutenzione di mobili e arredi	2.644,50	0,00	0,00	2.644,50	2.644,50	0,00	1.317,60	16.521,25
	<b>Manutenzione ordinaria</b>	<b>1.122.444,56</b>	<b>0,00</b>	<b>329.453,60</b>	<b>792.990,96</b>	<b>771.421,12</b>	<b>21.569,84</b>	<b>1.103.049,32</b>	<b>2.873.829,42</b>
	<b>Gestione e manutenzione strutture</b>	<b>3.793.264,04</b>	<b>0,00</b>	<b>894.791,93</b>	<b>2.898.472,11</b>	<b>2.809.744,50</b>	<b>88.727,61</b>	<b>3.428.268,64</b>	<b>8.496.183,53</b>
<b>F.S.02.05</b>	<b>Locazioni passive</b>								
<b>F.S.02.05.01</b>	<b>Spese per locazioni</b>								
F.S.02.05.01.01	Locazione immobili	80.638,31	0,00	65.839,68	14.798,63	14.578,63	220,00	220,00	240.991,31
F.S.02.05.01.02	Spese condominiali	561,93	0,00	0,00	561,93	561,93	0,00	0,00	7.827,78
F.S.02.05.01.03	Locazione mezzi di trasporto	6.210,29	0,00	1.477,45	4.732,84	4.111,72	621,12	1.723,63	8.346,72
F.S.02.05.01.04	Locazioni diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Spese per locazioni</b>	<b>87.410,53</b>	<b>0,00</b>	<b>67.317,13</b>	<b>20.093,40</b>	<b>19.252,28</b>	<b>841,12</b>	<b>1.943,63</b>	<b>257.165,81</b>
	<b>Locazioni passive</b>	<b>87.410,53</b>	<b>0,00</b>	<b>67.317,13</b>	<b>20.093,40</b>	<b>19.252,28</b>	<b>841,12</b>	<b>1.943,63</b>	<b>257.165,81</b>
	<b>RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO</b>	<b>6.311.227,43</b>	<b>0,00</b>	<b>1.303.596,98</b>	<b>5.007.630,45</b>	<b>4.171.844,43</b>	<b>835.786,02</b>	<b>6.125.162,12</b>	<b>16.263.092,58</b>
<b>F.S.03</b>	<b>INTERVENTI IN FAVORE DEGLI STUDENTI</b>								
<b>F.S.03.01</b>	<b>Provvidenze in favore degli studenti</b>								
<b>F.S.03.01.01</b>	<b>Borse di studio</b>								

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.S.03.01.01.01	Dottorato di ricerca	601.671,26	0,00	4.062,86	597.608,40	440.399,51	157.208,89	547.670,77	4.926.660,71
F.S.03.01.01.02	Borse per la frequenza Scuole di specializzazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.03.01.01.03	Borse per la frequenza Scuole di special. mediche a norma U.E.	1.114.977,25	0,00	0,00	1.114.977,25	1.114.977,25	0,00	93.770,90	11.907.805,60
F.S.03.01.01.04	Borse per la frequenza Post-dottorato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.03.01.01.05	Borse per la frequenza Corsi di perfezionamento all'estero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.03.01.01.06	Altre borse di studio	27.000,00	0,00	0,00	27.000,00	27.000,00	0,00	96.934,80	76.225,79
	<b>Borse di studio</b>	<b>1.743.648,51</b>	<b>0,00</b>	<b>4.062,86</b>	<b>1.739.585,65</b>	<b>1.582.376,76</b>	<b>157.208,89</b>	<b>738.376,47</b>	<b>16.910.692,10</b>
<b>F.S.03.01.02</b>	<b>Altri interventi</b>								
F.S.03.01.02.01	Attività integrativa alla Didattica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.601,85
F.S.03.01.02.02	Attività part-time	95.382,00	0,00	0,00	95.382,00	95.382,00	0,00	100.205,00	323.481,00
F.S.03.01.02.03	Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	361.039,37	0,00	0,00	361.039,37	361.039,37	0,00	528.809,01	1.396.734,21
F.S.03.01.02.04	Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.03.01.02.05	Iniziative ed attività sportive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.03.01.02.06	Spese inerenti l'orientamento universitario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.163,75	42.680,46
F.S.03.01.02.07	Rimborso tasse e contributi a studenti	23.143,43	0,00	0,00	23.143,43	23.143,43	0,00	0,00	510.804,79
F.S.03.01.02.09	Altri interventi a favore degli studenti	94.250,76	0,00	12.160,50	82.090,26	81.691,66	398,60	85.456,70	381.335,96
F.S.03.01.02.10	Prestiti d'onore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Altri interventi</b>	<b>573.815,56</b>	<b>0,00</b>	<b>12.160,50</b>	<b>561.655,06</b>	<b>561.256,46</b>	<b>398,60</b>	<b>722.634,46</b>	<b>2.656.638,27</b>
	<b>Provvidenze in favore degli studenti</b>	<b>2.317.464,07</b>	<b>0,00</b>	<b>16.223,36</b>	<b>2.301.240,71</b>	<b>2.143.633,22</b>	<b>157.607,49</b>	<b>1.461.010,93</b>	<b>19.567.330,37</b>
	<b>INTERVENTI IN FAVORE DEGLI STUDENTI</b>	<b>2.317.464,07</b>	<b>0,00</b>	<b>16.223,36</b>	<b>2.301.240,71</b>	<b>2.143.633,22</b>	<b>157.607,49</b>	<b>1.461.010,93</b>	<b>19.567.330,37</b>
<b>F.S.04</b>	<b>ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI</b>								
<b>F.S.04.01</b>	<b>Oneri finanziari</b>								
<b>F.S.04.01.01</b>	<b>Interessi passivi</b>								

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.S.04.01.01.01	su mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.04.01.01.02	su debiti	350,08	0,00	350,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Interessi passivi</b>	<b>350,08</b>	<b>0,00</b>	<b>350,08</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
F.S.04.01.02	<b>Altri oneri</b>								
F.S.04.01.02.01	Commissioni bancarie e spese di intermediazione	76,62	0,00	0,00	76,62	76,62	0,00	53,64	81.388,92
	<b>Altri oneri</b>	<b>76,62</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>76,62</b>	<b>76,62</b>	<b>0,00</b>	<b>53,64</b>	<b>81.388,92</b>
	<b>Oneri finanziari</b>	<b>426,70</b>	<b>0,00</b>	<b>350,08</b>	<b>76,62</b>	<b>76,62</b>	<b>0,00</b>	<b>53,64</b>	<b>81.388,92</b>
F.S.04.02	<b>Imposte e tasse</b>								
F.S.04.02.01	Imposte dirette	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00	275.113,92
F.S.04.02.02	<b>Imposte indirette</b>								
F.S.04.02.02.01	IVA U.E. - Istituzionale	13.419,53	0,00	0,00	13.419,53	13.419,53	0,00	19.525,14	127.562,19
F.S.04.02.02.02	IVA - Commerciale	1.438.112,20	0,00	36.239,20	1.401.873,00	1.157.857,60	244.015,40	786.369,84	2.332.023,65
F.S.04.02.02.03	Altre imposte indirette	10.512,00	0,00	0,00	10.512,00	10.512,00	0,00	19.453,06	31.890,18
	<b>Imposte indirette</b>	<b>1.462.043,73</b>	<b>0,00</b>	<b>36.239,20</b>	<b>1.425.804,53</b>	<b>1.181.789,13</b>	<b>244.015,40</b>	<b>825.348,04</b>	<b>2.491.476,02</b>
F.S.04.02.03	<b>Altre imposte e tasse</b>								
F.S.04.02.03.01	Altre imposte e tasse	18.176,21	0,00	6.847,07	11.329,14	7.044,40	4.284,74	27.253,98	376.535,34
	<b>Altre imposte e tasse</b>	<b>18.176,21</b>	<b>0,00</b>	<b>6.847,07</b>	<b>11.329,14</b>	<b>7.044,40</b>	<b>4.284,74</b>	<b>27.253,98</b>	<b>376.535,34</b>
	<b>Imposte e tasse</b>	<b>1.480.219,94</b>	<b>0,00</b>	<b>43.086,27</b>	<b>1.437.133,67</b>	<b>1.188.833,53</b>	<b>248.300,14</b>	<b>877.602,02</b>	<b>3.143.125,28</b>
	<b>ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI</b>	<b>1.480.646,64</b>	<b>0,00</b>	<b>43.436,35</b>	<b>1.437.210,29</b>	<b>1.188.910,15</b>	<b>248.300,14</b>	<b>877.655,66</b>	<b>3.224.514,20</b>
F.S.05	<b>ALTRE SPESE CORRENTI</b>								
F.S.05.01	Varie								
F.S.05.01.01	Restituzioni, rimborsi ed altre								

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.S.05.01.01.01	Spese per copia, stampa carta bollata inerenti a contratti	218,00	0,00	0,00	218,00	218,00	0,00	448,00	1.711,00
F.S.05.01.01.02	Rimborsi al C.N.R.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.05.01.01.03	Restituzioni e rimborsi a diversi	45.094,48	0,00	0,00	45.094,48	45.094,48	0,00	12.022,59	45.270,58
F.S.05.01.01.04	Oneri derivanti da contenzioso, sentenze (esclusa obbl. principale)	9.300,00	0,00	1.262,40	8.037,60	8.037,60	0,00	4.500,00	45.088,77
F.S.05.01.01.05	Oneri vari straordinari	430.204,38	0,00	12.200,00	418.004,38	9.339,14	408.665,24	463.310,44	426.691,83
F.S.05.01.01.06	Conferenze, scambi culturali, convegni e seminari	3.187,01	0,00	180,00	3.007,01	3.007,01	0,00	2.051,00	30.204,07
F.S.05.01.01.07	Spese in applicazione D.L. 230/95	280,60	0,00	0,00	280,60	280,60	0,00	0,00	280,60
F.S.05.01.01.08	Altre spese correnti non classificabili	5.358,06	0,00	281,69	5.076,37	5.076,37	0,00	3.134,69	14.789,31
F.S.05.01.01.09	Spese funzionamento Servizio prevenzione e protezione	1.105,41	0,00	105,62	999,79	658,19	341,60	28.713,37	17.684,37
	<b>Restituzioni, rimborsi ed altre</b>	<b>494.747,94</b>	<b>0,00</b>	<b>14.029,71</b>	<b>480.718,23</b>	<b>71.711,39</b>	<b>409.006,84</b>	<b>514.180,09</b>	<b>581.720,53</b>
<b>F.S.05.01.02</b>	<b>Fondo di riserva</b>								
F.S.05.01.02.01	Per spese impreviste	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.05.01.02.02	Per accantonamenti	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00
F.S.05.01.02.03	Per altri scopi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Fondo di riserva</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>F.S.05.01.03</b>	<b>Funzionamento</b>								
F.S.05.01.03.01	Funzionamento Centri di spesa	1.769.928,19	0,00	107.927,09	1.662.001,10	1.550.603,78	111.397,32	555.103,99	3.233.746,47
	<b>Funzionamento</b>	<b>1.769.928,19</b>	<b>0,00</b>	<b>107.927,09</b>	<b>1.662.001,10</b>	<b>1.550.603,78</b>	<b>111.397,32</b>	<b>555.103,99</b>	<b>3.233.746,47</b>
	<b>Varie</b>	<b>2.269.676,13</b>	<b>0,00</b>	<b>121.956,80</b>	<b>2.147.719,33</b>	<b>1.622.315,17</b>	<b>525.404,16</b>	<b>1.074.284,08</b>	<b>3.815.467,00</b>
	<b>ALTRE SPESE CORRENTI</b>	<b>2.269.676,13</b>	<b>0,00</b>	<b>121.956,80</b>	<b>2.147.719,33</b>	<b>1.622.315,17</b>	<b>525.404,16</b>	<b>1.074.284,08</b>	<b>3.815.467,00</b>
<b>F.S.06</b>	<b>ACQUISIZIONE E VALORIZZAZ. BENI DUREVOLI</b>								
<b>F.S.06.01</b>	<b>Acquisizione di immobili ed impianti</b>								
<b>F.S.06.01.01</b>	<b>Acquisizioni</b>								

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.S.06.01.01.01	Acquisto di fabbricati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.06.01.01.02	Acquisto di terreni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Acquisizioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Acquisizione di immobili ed impianti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>F.S.06.02</b>	<b>Edilizia universitaria</b>								
<b>F.S.06.02.01</b>	<b>Interventi edilizi</b>								
F.S.06.02.01.01	Costruzione, ristrutturazione e restauro fabbricati	1.123.468,35	0,00	17.372,84	1.106.095,51	515.410,13	590.685,38	968.861,71	2.027.334,60
F.S.06.02.01.02	Costruzione impianti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.06.02.01.03	Ricostruzione e trasformazione fabbricati	1.650.559,02	0,00	260.815,76	1.389.743,26	477.110,99	912.632,27	1.024.689,13	621.880,44
F.S.06.02.01.04	Ricostruzione e trasformazione impianti	37.346,56	0,00	35.295,58	2.050,98	2.050,98	0,00	0,00	4.681,51
F.S.06.02.01.05	Manutenzione straordinaria immobili	810.323,00	0,00	2.940,03	807.382,97	480.379,98	327.002,99	487.902,66	608.779,05
F.S.06.02.01.06	Manutenzione straordinaria impianti	138.203,46	0,00	0,00	138.203,46	49.914,29	88.289,17	144.496,67	144.863,45
F.S.06.02.01.07	Spese in applicazione D.L. 626/94	21.220,33	0,00	0,00	21.220,33	0,00	21.220,33	21.220,33	0,00
F.S.06.02.01.08	Manutenzione straordinaria immobili - Messa a norma e sicurezza - Spese in applicazione D.Lgs 81/08	297.076,13	0,00	2.375,85	294.700,28	241.354,49	53.345,79	656.517,20	360.170,49
	<b>Interventi edilizi</b>	<b>4.078.196,85</b>	<b>0,00</b>	<b>318.800,06</b>	<b>3.759.396,79</b>	<b>1.766.220,86</b>	<b>1.993.175,93</b>	<b>3.303.687,70</b>	<b>3.767.709,54</b>
	<b>Edilizia universitaria</b>	<b>4.078.196,85</b>	<b>0,00</b>	<b>318.800,06</b>	<b>3.759.396,79</b>	<b>1.766.220,86</b>	<b>1.993.175,93</b>	<b>3.303.687,70</b>	<b>3.767.709,54</b>
<b>F.S.06.03</b>	<b>Acquisizione e manutenzione beni mobili</b>								
<b>F.S.06.03.01</b>	<b>Acquisizioni</b>								
F.S.06.03.01.01	Acquisto veicoli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.231,71	0,00
F.S.06.03.01.02	Acquisto mobili e arredi	1.198,90	0,00	0,00	1.198,90	298,90	900,00	2.259,08	2.351,23
F.S.06.03.01.03	Acquisto apparecchiature informatiche	4.608,55	0,00	4,85	4.603,70	4.603,70	0,00	29.281,25	146.275,74
F.S.06.03.01.04	Acquisto apparecchiature tecnico-scientifiche	17.043,60	0,00	17.043,60	0,00	0,00	0,00	9.433,04	38.330,54
F.S.06.03.01.05	Acquisto materiale bibliografico	43.411,80	0,00	25.919,49	17.492,31	14.837,25	2.655,06	15.957,80	1.659.742,25

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.S.06.03.01.06	Acquisto altri beni mobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.047,60	300,14
F.S.06.03.01.07	Acquisto di titoli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.06.03.01.08	Quota di partecipazione ad organismi di diritto pubblico e privato	32.500,00	0,00	22.500,00	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00
F.S.06.03.01.09	Brevetti	14.535,49	0,00	671,37	13.864,12	9.807,52	4.056,60	11.213,49	41.549,51
	<b>Acquisizioni</b>	<b>113.298,34</b>	<b>0,00</b>	<b>66.139,31</b>	<b>47.159,03</b>	<b>29.547,37</b>	<b>17.611,66</b>	<b>93.423,97</b>	<b>1.888.549,41</b>
<b>F.S.06.03.02</b>	<b>Manutenzione straordinaria</b>								
F.S.06.03.02.01	Manutenzione straordinaria mobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.06.03.02.02	Manutenzione straordinaria macchine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.06.03.02.03	Manutenzione straordinaria attrezzature	284,18	0,00	284,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.06.03.02.04	Restauro e conservazione materiale bibliografico, artistico e museale	2.143,76	0,00	0,00	2.143,76	2.143,76	0,00	593,32	3.649,89
	<b>Manutenzione straordinaria</b>	<b>2.427,94</b>	<b>0,00</b>	<b>284,18</b>	<b>2.143,76</b>	<b>2.143,76</b>	<b>0,00</b>	<b>593,32</b>	<b>3.649,89</b>
	<b>Acquisizione e manutenzione beni mobili</b>	<b>115.726,28</b>	<b>0,00</b>	<b>66.423,49</b>	<b>49.302,79</b>	<b>31.691,13</b>	<b>17.611,66</b>	<b>94.017,29</b>	<b>1.892.199,30</b>
	<b>ACQUISIZIONE E VALORIZZAZ. BENI DUREVOLI</b>	<b>4.193.923,13</b>	<b>0,00</b>	<b>385.223,55</b>	<b>3.808.699,58</b>	<b>1.797.911,99</b>	<b>2.010.787,59</b>	<b>3.397.704,99</b>	<b>5.659.908,84</b>
<b>F.S.07</b>	<b>ESTINZIONE MUTUI E PRESTITI</b>								
<b>F.S.07.01</b>	<b>Mutui e prestiti</b>								
<b>F.S.07.01.01</b>	<b>Rimborso mutui</b>								
F.S.07.01.01.01	Mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Rimborso mutui</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>F.S.07.01.02</b>	<b>Estinzione debiti diversi</b>								
F.S.07.01.02.01	Debiti diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Estinzione debiti diversi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Mutui e prestiti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
	<b>ESTINZIONE MUTUI E PRESTITI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>F.S.08</b>	<b>SPESE PER RICERCA</b>								
<b>F.S.08.01</b>	<b>Ricerca scientifica</b>								
<b>F.S.08.01.01</b>	<b>Ricerca scientifica di Ateneo</b>								
F.S.08.01.01.01	Cofinanziamento	1.297.896,36	0,00	37.729,25	1.260.167,11	311.405,04	948.762,07	1.259.477,80	1.693.442,38
F.S.08.01.01.02	Progetti di Ateneo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.08.01.01.03	Grandi Attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.08.01.01.04	Progetto Giovani Ricercatori	31.407,23	0,00	413,94	30.993,29	30.993,29	0,00	0,00	34.510,96
F.S.08.01.01.05	Ricerca di base	16.457,39	0,00	0,43	16.456,96	16.417,96	39,00	5.216,90	62.533,67
F.S.08.01.01.06	Ricerca per Contributi C.N.R.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	694,59
F.S.08.01.01.07	Ricerca per Contratti C.N.R.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.08.01.01.08	Ricerche finanziate da U.E.	1.838.381,18	0,00	11.705,05	1.826.676,13	1.392.077,64	434.598,49	957.276,41	5.972.871,37
F.S.08.01.01.09	Ricerche per Enti Pubblici e Privati	3.002.347,60	0,00	518.965,87	2.483.381,73	1.862.241,11	621.140,62	2.460.476,98	6.294.625,91
F.S.08.01.01.10	Ricerche varie	3.947.054,66	0,00	300.767,88	3.646.286,78	1.513.957,43	2.132.329,35	3.311.305,38	5.388.980,67
	<b>Ricerca scientifica di Ateneo</b>	<b>10.133.544,42</b>	<b>0,00</b>	<b>869.582,42</b>	<b>9.263.962,00</b>	<b>5.127.092,47</b>	<b>4.136.869,53</b>	<b>7.993.753,47</b>	<b>19.447.659,55</b>
	<b>Ricerca scientifica</b>	<b>10.133.544,42</b>	<b>0,00</b>	<b>869.582,42</b>	<b>9.263.962,00</b>	<b>5.127.092,47</b>	<b>4.136.869,53</b>	<b>7.993.753,47</b>	<b>19.447.659,55</b>
	<b>SPESE PER RICERCA</b>	<b>10.133.544,42</b>	<b>0,00</b>	<b>869.582,42</b>	<b>9.263.962,00</b>	<b>5.127.092,47</b>	<b>4.136.869,53</b>	<b>7.993.753,47</b>	<b>19.447.659,55</b>
<b>F.S.09</b>	<b>SPESE PER ATTIVITA' COMMERCIALE</b>								
<b>F.S.09.01</b>	<b>Attività commerciale</b>								
<b>F.S.09.01.01</b>	<b>Attività C/Terzi</b>								
F.S.09.01.01.01	Per Convenzioni e Contratti	730.937,46	0,00	68.923,38	662.014,08	585.812,17	76.201,91	771.216,92	2.546.157,31
F.S.09.01.01.02	Per Prestazioni	288.693,80	0,00	12.869,03	275.824,77	270.001,22	5.823,55	181.200,28	1.060.500,05
	<b>Attività C/Terzi</b>	<b>1.019.631,26</b>	<b>0,00</b>	<b>81.792,41</b>	<b>937.838,85</b>	<b>855.813,39</b>	<b>82.025,46</b>	<b>952.417,20</b>	<b>3.606.657,36</b>
<b>F.S.09.01.02</b>	<b>Quote all'Università</b>								

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.S.09.01.02.01	Quote da strutture	305.191,43	0,00	186.522,39	118.669,04	344,01	118.325,03	600.812,35	344,01
F.S.09.01.02.02	Quote da attività propria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Quote all'Università</b>	<b>305.191,43</b>	<b>0,00</b>	<b>186.522,39</b>	<b>118.669,04</b>	<b>344,01</b>	<b>118.325,03</b>	<b>600.812,35</b>	<b>344,01</b>
	<b>Attività commerciale</b>	<b>1.324.822,69</b>	<b>0,00</b>	<b>268.314,80</b>	<b>1.056.507,89</b>	<b>856.157,40</b>	<b>200.350,49</b>	<b>1.553.229,55</b>	<b>3.607.001,37</b>
	<b>SPESE PER ATTIVITA' COMMERCIALE</b>	<b>1.324.822,69</b>	<b>0,00</b>	<b>268.314,80</b>	<b>1.056.507,89</b>	<b>856.157,40</b>	<b>200.350,49</b>	<b>1.553.229,55</b>	<b>3.607.001,37</b>
<b>F.S.10</b>	<b>FUNZIONAMENTO STRUTTURE UNIVERSITARIE</b>								
<b>F.S.10.01</b>	<b>Trasferimenti</b>								
<b>F.S.10.01.01</b>	<b>Funzionamento</b>								
F.S.10.01.01.01	Trasferimenti ai Dipartimenti - funzionamento	518.629,04	0,00	1.548,42	517.080,62	501.662,11	15.418,51	15.418,51	501.662,11
F.S.10.01.01.02	Trasferimenti ai Centri di Servizi - funzionamento	600.249,36	0,00	0,00	600.249,36	599.083,02	1.166,34	1.166,34	599.083,02
F.S.10.01.01.03	Trasferimenti a sedi decentrate - funzionamento	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
F.S.10.01.01.05	Trasferimenti ad altri	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00	6.374,09	298.273,17
	<b>Funzionamento</b>	<b>1.163.878,40</b>	<b>0,00</b>	<b>1.548,42</b>	<b>1.162.329,98</b>	<b>1.145.745,13</b>	<b>16.584,85</b>	<b>22.958,94</b>	<b>1.419.018,30</b>
<b>F.S.10.01.02</b>	<b>Ricerca</b>								
F.S.10.01.02.01	Trasferimenti ai Dipartimenti - ricerca	7.986.267,84	0,00	0,61	7.986.267,23	7.884.290,93	101.976,30	110.306,30	11.037.110,62
F.S.10.01.02.02	Trasferimenti ai Centri di Servizi - ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.10.01.02.03	Trasferimenti a sedi decentrate - ricerca	35.000,00	0,00	0,00	35.000,00	35.000,00	0,00	0,00	35.000,00
F.S.10.01.02.04	Trasferimenti ad altri - ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Ricerca</b>	<b>8.021.267,84</b>	<b>0,00</b>	<b>0,61</b>	<b>8.021.267,23</b>	<b>7.919.290,93</b>	<b>101.976,30</b>	<b>110.306,30</b>	<b>11.072.110,62</b>
<b>F.S.10.01.03</b>	<b>Vari</b>								
F.S.10.01.03.01	Trasferimenti vari ai Dipartimenti	130.550,62	0,00	0,00	130.550,62	73.981,25	56.569,37	56.569,37	73.981,25
F.S.10.01.03.02	Trasferimenti vari ai Centri di Servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.S.10.01.03.03	Trasferimenti vari a sedi decentrate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.10.01.03.04	Trasferimenti vari ad altri	33.787,50	0,00	0,00	33.787,50	31.387,50	2.400,00	1.820.104,98	1.942.527,32
	<b>Vari</b>	<b>164.338,12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>164.338,12</b>	<b>105.368,75</b>	<b>58.969,37</b>	<b>1.876.674,35</b>	<b>2.016.508,57</b>
	<b>Trasferimenti</b>	<b>9.349.484,36</b>	<b>0,00</b>	<b>1.549,03</b>	<b>9.347.935,33</b>	<b>9.170.404,81</b>	<b>177.530,52</b>	<b>2.009.939,59</b>	<b>14.507.637,49</b>
	<b>FUNZIONAMENTO STRUTTURE UNIVERSITARIE</b>	<b>9.349.484,36</b>	<b>0,00</b>	<b>1.549,03</b>	<b>9.347.935,33</b>	<b>9.170.404,81</b>	<b>177.530,52</b>	<b>2.009.939,59</b>	<b>14.507.637,49</b>
<b>F.S.11</b>	<b>PARTITE DI GIRO</b>								
<b>F.S.11.01</b>	<b>Partite di giro</b>								
<b>F.S.11.01.01</b>	<b>Ritenute</b>								
F.S.11.01.01.01	Ritenute erariali	727.451,35	0,00	932,76	726.518,59	690.832,98	35.685,61	35.685,61	26.486.892,21
F.S.11.01.01.02	Ritenute previdenziali ed assistenziali	140.109,34	0,00	0,00	140.109,34	128.364,18	11.745,16	12.023,07	11.085.600,54
F.S.11.01.01.03	Inps	254.773,65	0,00	0,00	254.773,65	149.916,37	104.857,28	104.857,28	2.118.527,70
F.S.11.01.01.04	Inail	6.202,36	0,00	6.151,25	51,11	0,00	51,11	3.546,25	6.577,57
F.S.11.01.01.05	Altre ritenute al personale per conto di terzi	121.577,09	0,00	0,00	121.577,09	84.306,16	37.270,93	41.284,93	1.827.963,48
	<b>Ritenute</b>	<b>1.250.113,79</b>	<b>0,00</b>	<b>7.084,01</b>	<b>1.243.029,78</b>	<b>1.053.419,69</b>	<b>189.610,09</b>	<b>197.397,14</b>	<b>41.525.561,50</b>
<b>F.S.11.01.02</b>	<b>Altre partite di giro</b>								
F.S.11.01.02.01	Irap	85.941,52	0,00	0,00	85.941,52	64.582,49	21.359,03	21.359,03	342.119,44
F.S.11.01.02.02	Tassa Regionale Diritto allo studio (art.3 comma 20 L.549/95)	311.589,49	0,00	192.589,49	119.000,00	119.000,00	0,00	142.380,00	3.353.560,00
F.S.11.01.02.03	Imposta di bollo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.557,79	258.709,63
F.S.11.01.02.04	Partite di giro diverse	1.002.070,12	0,00	310.194,96	691.875,16	231.742,57	460.132,59	625.635,41	353.137,82
F.S.11.01.02.05	Depositi cauzionali	5.700,00	0,00	0,00	5.700,00	5.700,00	0,00	0,00	5.700,00
	<b>Altre partite di giro</b>	<b>1.405.301,13</b>	<b>0,00</b>	<b>502.784,45</b>	<b>902.516,68</b>	<b>421.025,06</b>	<b>481.491,62</b>	<b>798.932,23</b>	<b>4.313.226,89</b>
<b>F.S.11.01.03</b>	<b>Anticipazioni</b>								
F.S.11.01.03.01	Anticipo su missioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	114.986,02

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.S.11.01.03.02	Anticipo Minute spese Art. 74 Comma 3 - Regolamento di contabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.650,00
F.S.11.01.03.03	Anticipo Fondo Economale Art. 74 Comma 2 - Regolamento di contabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	46.100,00
F.S.11.01.03.04	Anticipazioni varie	947.402,11	0,00	0,00	947.402,11	767.838,50	179.563,61	181.219,49	866.363,46
F.S.11.01.03.05	Fondo Economale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00
F.S.11.01.03.06	Gestione carte di credito	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Anticipazioni</b>	<b>947.402,11</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>947.402,11</b>	<b>767.838,50</b>	<b>179.563,61</b>	<b>181.219,49</b>	<b>1.058.099,48</b>
	<b>Partite di giro</b>	<b>3.602.817,03</b>	<b>0,00</b>	<b>509.868,46</b>	<b>3.092.948,57</b>	<b>2.242.283,25</b>	<b>850.665,32</b>	<b>1.177.548,86</b>	<b>46.896.887,87</b>
	<b>PARTITE DI GIRO</b>	<b>3.602.817,03</b>	<b>0,00</b>	<b>509.868,46</b>	<b>3.092.948,57</b>	<b>2.242.283,25</b>	<b>850.665,32</b>	<b>1.177.548,86</b>	<b>46.896.887,87</b>
	<b>TOTALE GENERALE USCITE</b>	<b>43.339.032,23</b>	<b>0,00</b>	<b>3.712.338,37</b>	<b>39.626.693,86</b>	<b>30.052.779,56</b>	<b>9.573.914,30</b>	<b>29.981.188,30</b>	<b>282.983.515,30</b>

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
<b>RIEPILOGO DEI TITOLI</b>									
	RISORSE UMANE	2.355.426,33	0,00	192.586,62	2.162.839,71	1.732.226,67	430.613,04	4.310.899,05	149.994.016,03
	RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO	6.311.227,43	0,00	1.303.596,98	5.007.630,45	4.171.844,43	835.786,02	6.125.162,12	16.263.092,58
	INTERVENTI IN FAVORE DEGLI STUDENTI	2.317.464,07	0,00	16.223,36	2.301.240,71	2.143.633,22	157.607,49	1.461.010,93	19.567.330,37
	ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI	1.480.646,64	0,00	43.436,35	1.437.210,29	1.188.910,15	248.300,14	877.655,66	3.224.514,20
	ALTRE SPESE CORRENTI	2.269.676,13	0,00	121.956,80	2.147.719,33	1.622.315,17	525.404,16	1.074.284,08	3.815.467,00
	ACQUISIZIONE E VALORIZZAZ. BENI DUREVOLI	4.193.923,13	0,00	385.223,55	3.808.699,58	1.797.911,99	2.010.787,59	3.397.704,99	5.659.908,84
	ESTINZIONE MUTUI E PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	SPESE PER RICERCA	10.133.544,42	0,00	869.582,42	9.263.962,00	5.127.092,47	4.136.869,53	7.993.753,47	19.447.659,55
	SPESE PER ATTIVITA' COMMERCIALE	1.324.822,69	0,00	268.314,80	1.056.507,89	856.157,40	200.350,49	1.553.229,55	3.607.001,37
	FUNZIONAMENTO STRUTTURE UNIVERSITARIE	9.349.484,36	0,00	1.549,03	9.347.935,33	9.170.404,81	177.530,52	2.009.939,59	14.507.637,49
	PARTITE DI GIRO	3.602.817,03	0,00	509.868,46	3.092.948,57	2.242.283,25	850.665,32	1.177.548,86	46.896.887,87
	TOTALE SPESE	43.339.032,23	0,00	3.712.338,37	39.626.693,86	30.052.779,56	9.573.914,30	29.981.188,30	282.983.515,30
	DISAVANZO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE USCITE	43.339.032,23	0,00	3.712.338,37	39.626.693,86	30.052.779,56	9.573.914,30	29.981.188,30	282.983.515,30



# **UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA**

## **SITUAZIONE AMMINISTRATIVA *ES. FIN. 2014***

## SITUAZIONE AMMINISTRATIVA AL 31 DICEMBRE 2014

<b>FONDO DI CASSA ESISTENTE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>104.157.187,45 €</b>
<b>(1) Ammontare delle somme riscosse:</b>		
(a) in conto competenza	223.954.978,35 €	
(b) in conto residui attivi degli anni precedenti	58.536.599,54 €	
	<b>TOTALE</b>	<b>282.491.577,89 €</b>
<b>(2) Ammontare dei pagamenti eseguiti:</b>		
(a) in conto competenza	252.930.735,74 €	
(b) in conto residui passivi degli anni precedenti	30.052.779,56 €	
	<b>TOTALE</b>	<b>282.983.515,30 €</b>
<b>FONDO CASSA ALLA FINE DELL'ESERCIZIO</b>		<b>103.665.250,04 €</b>
<b>RESIDUI RISULTANTI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO COMPRESI QUELLI PROVENIENTI DAGLI ANNI PRECEDENTI:</b>		
Attivi	103.911.977,17 €	
Passivi	29.981.188,30 €	
	<b>DIFFERENZA</b>	<b>73.930.788,87 €</b>
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE O DISPONIBILITA' FINANZIARIA LORDA</b>		<b>177.596.038,91 €</b>
<b>- QUOTE AVANZO APPLICATE IN SEDE DI BILANCIO PREVENTIVO</b>		<b>18.398.209,95 €</b>
<b>- SOMME DA RIAPPLICARE PER VINCOLO DI DESTINAZIONE AI SENSI DI LEGGE E REGOLAMENTO</b>		<b>148.114.875,43 €</b>
<b>AVANZO NETTO FINALE DI AMMINISTRAZIONE</b>		<b>11.082.953,53 €</b>



# **UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA**

## **PROSPETTO DIMOSTRATIVO DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE E.F. 2014**

				GESTIONE COMPETENZA				GESTIONE RESIDUI					
ENTRATE				Maggiori entrate	Minori entrate	Variazioni compensative Entrate/ Uscita	Totale	Riaccertamento attivo residui	Riaccertamento attivo residui vincolato	Riaccertamento passivo residui	Variazioni compensative Entrate/ Uscita	TOTALE PERENZIONI RESIDUI	
1°	2°	3°	4°	Descrizione									
TIT	CAT	CAP	ART										
0	0	0	0	<b>AVANZO</b>			- €					- €	
1	0	0	0	<b>ENTRATE PROPRIE</b>	2.915.287,07 €	167.155,31 €	7.020.054,12 €	4.271.922,36 €	47,24 €	- €	15.201,41 €	286.303,41 €	301.457,58 €
1	1	0	0	<b>Entrate contributive</b>	2.915.274,68 €	104.435,37 €	- €	2.810.839,31 €	- €	- €	- €	- €	- €
1	1	1	0	<b>Tasse e contributi studenti</b>	2.915.274,68 €	104.435,37 €	- €	2.810.839,31 €	- €	- €	- €	- €	- €
1	1	1	1	Tasse studenti		104.435,37 €		104.435,37 €					- €
1	1	1	2	Contributi studenti	1.847.804,96 €			1.847.804,96 €					- €
1	1	1	3	Indennità e contributi vari	1.067.469,72 €			1.067.469,72 €					- €
1	2	0	0	<b>Entrate finalizzate da attività convenzionate</b>	- €	3.719,20 €	7.001.630,66 €	7.005.349,86 €	- €	- €	6.198,58 €	131.446,85 €	137.645,43 €
1	2	1	0	<b>Contratti/Convenzioni/Accordi-programma</b>	- €	3.719,20 €	7.001.630,66 €	7.005.349,86 €	- €	- €	6.198,58 €	131.446,85 €	137.645,43 €
1	2	1	1	Con il MIUR				- €					- €
1	2	1	2	Con altri Ministeri				- €				1.125,48 €	1.125,48 €
1	2	1	3	Con Unione Europea			1.100,00 €	1.100,00 €				79.488,49 €	79.488,49 €
1	2	1	4	Con Organismi pubblici esteri o internazionali				- €					- €
1	2	1	5	Con Regioni			20.000,00 €	20.000,00 €				7.901,36 €	7.901,36 €
1	2	1	6	Con Province e Comuni				- €				649,23 €	649,23 €
1	2	1	7	Con Enti di ricerca				- €					- €
1	2	1	8	Con Altre Amministrazioni pubbliche				- €				1.631,25 €	1.631,25 €
1	2	1	9	Con soggetti Privati				- €				40.651,04 €	40.651,04 €
1	2	1	10	Con altri		3.719,20 €	6.980.530,66 €	6.984.249,86 €			6.198,58 €		6.198,58 €
1	3	0	0	<b>Vendita di beni e servizi</b>	- €	52.103,29 €	18.423,46 €	70.526,75 €	47,24 €	- €	6.000,03 €	145.210,19 €	151.162,98 €
1	3	1	0	<b>Attività varie</b>	- €	52.103,29 €	18.423,46 €	70.526,75 €	47,24 €	- €	6.000,03 €	145.210,19 €	151.162,98 €
1	3	1	1	Attività commerciale			18.423,46 €	18.423,46 €	47,24 €		6.000,03 €	145.210,19 €	151.162,98 €
1	3	1	2	Altre vendite di beni e servizi		52.103,29 €		52.103,29 €					- €
1	3	1	3	Tariffe per l'erogazione di servizi agli studenti				- €					- €
1	4	0	0	<b>Redditi e proventi patrimoniali</b>	12,39 €	6.897,45 €	- €	6.885,06 €	- €	- €	3.002,80 €	9.646,37 €	12.649,17 €
1	4	1	0	<b>Rendite</b>	12,39 €	6.897,45 €	- €	6.885,06 €	- €	- €	3.002,80 €	9.646,37 €	12.649,17 €
1	4	1	1	Rendite di beni immobili		571,19 €		571,19 €			3.002,80 €		3.002,80 €
1	4	1	2	Interessi attivi	12,39 €	6.326,26 €		6.313,87 €				9.646,37 €	9.646,37 €
1	4	1	3	Altre entrate patrimoniali				- €					- €
1	5	0	0	<b>Alienazione di beni patrimoniali</b>	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
1	5	1	0	<b>Alienazioni</b>	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
1	5	1	1	Alienazione di immobili e diritti reali				- €					- €
1	5	1	2	Alienazione di beni mobili				- €					- €
1	5	1	3	Alienazione di titoli				- €					- €
1	5	1	4	Altre alienazioni di beni patrimoniali				- €					- €
1	6	0	0	<b>Prestiti</b>	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
1	6	1	0	<b>Prestiti</b>	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
1	6	1	1	Per Mutui				- €					- €
1	6	1	2	Per affidamenti bancari				- €					- €
1	6	1	3	Altre entrate derivanti da accensione di prestiti				- €					- €
2	0	0	0	<b>ENTRATE DA TRASFERIMENTI</b>	- €	- €	3.331.231,82 €	3.331.231,82 €	- €	- €	444,71 €	1.053.499,01 €	1.053.943,72 €
2	1	0	0	<b>Trasferimenti correnti</b>	- €	- €	3.261.177,76 €	3.261.177,76 €	- €	- €	444,71 €	170.227,15 €	170.671,86 €
2	1	1	0	<b>Trasferimenti dallo Stato</b>	- €	- €	3.254.624,71 €	3.254.624,71 €	- €	- €	- €	- €	- €
2	1	1	1	Fondo per il funzionamento ordinario				- €					- €
2	1	1	2	Borse di studio post-lauream				- €					- €
2	1	1	3	Borse di studio Scuole Specializzazione mediche			2.896.416,26 €	2.896.416,26 €					- €
2	1	1	4	Assegni di ricerca				- €					- €
2	1	1	6	Attività sportiva			17.331,45 €	17.331,45 €					- €
2	1	1	7	Fondi finalizzati piani di sviluppo				- €					- €
2	1	1	8	Contributi diversi dallo Stato			340.877,00 €	340.877,00 €					- €

				GESTIONE COMPETENZA				GESTIONE RESIDUI					
ENTRATE				Maggiori entrate	Minori entrate	Variazioni compensative Entrate/ Uscita	Totale	Riaccertamento attivo residui	Riaccertamento attivo residui vincolato	Riaccertamento passivo residui	Variazioni compensative Entrate/ Uscita	TOTALE PERENZIONI RESIDUI	
1°	2°	3°	4°	Descrizione									
TIT	CAT	CAP	ART										
2	1	2	0	<b>Trasferimenti da Altri soggetti</b>	- €	- €	6.553,05 €	6.553,05 €	- €	- €	444,71 €	170.227,15 €	170.671,86 €
2	1	2	1	Da Unione Europea			- €	- €					- €
2	1	2	2	Da Organismi pubblici internazionali				- €					- €
2	1	2	3	Da Regioni			423,65 €	423,65 €			3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €
2	1	2	4	Da Province e Comuni				- €					- €
2	1	2	5	Da Enti di ricerca				- €					- €
2	1	2	6	Da Altri Enti pubblici				- €			101.686,44 €	101.686,44 €	101.686,44 €
2	1	2	7	Da soggetti Privati				- €		0,81 €	16.830,56 €	16.831,37 €	16.831,37 €
2	1	2	8	Da Università			6.129,40 €	6.129,40 €		443,90 €	48.710,15 €	49.154,05 €	49.154,05 €
2	2	0	0	<b>Trasferimenti per investimenti</b>	- €	- €	70.054,06 €	70.054,06 €	- €	- €	- €	883.271,86 €	883.271,86 €
2	2	1	0	<b>Trasferimenti dallo Stato</b>	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	75.674,97 €	75.674,97 €
2	2	1	1	Per Edilizia universitaria				- €					- €
2	2	1	2	Per Progetti di ricerca di rilevante interesse nazionale				- €					- €
2	2	1	3	Per finanziamenti di altri Ministeri per la ricerca scientifica				- €			75.674,97 €	75.674,97 €	75.674,97 €
2	2	1	4	Per altri contributi in C/Capitale				- €					- €
2	2	1	5	Quota 5 per mille				- €					- €
2	2	2	0	<b>Trasferimenti per investimenti da Altri soggetti</b>	- €	- €	70.054,06 €	70.054,06 €	- €	- €	- €	807.596,89 €	807.596,89 €
2	2	2	1	Da Unione Europea				- €			140.965,89 €	140.965,89 €	140.965,89 €
2	2	2	2	Da Organismi pubblici internazionali				- €			4.297,98 €	4.297,98 €	4.297,98 €
2	2	2	3	Da Regioni			20.000,00 €	20.000,00 €			96.772,68 €	96.772,68 €	96.772,68 €
2	2	2	4	Da Province e Comuni				- €			7.707,25 €	7.707,25 €	7.707,25 €
2	2	2	5	Da Enti di ricerca				- €			6,86 €	6,86 €	6,86 €
2	2	2	6	Da Altri Enti pubblici				- €			32.798,13 €	32.798,13 €	32.798,13 €
2	2	2	7	Da soggetti Privati			50.054,06 €	50.054,06 €			492.127,87 €	492.127,87 €	492.127,87 €
2	2	2	8	Da Università				- €			32.920,23 €	32.920,23 €	32.920,23 €
3	0	0	0	<b>ALTRE ENTRATE</b>	50.283,48 €	151.633,63 €	1.968.041,61 €	2.069.391,76 €	- €	- €	1.322,67 €	170.460,98 €	171.783,65 €
3	1	0	0	<b>Poste correttive e compensative di spese</b>	50.283,48 €	151.633,63 €	1.968.041,61 €	2.069.391,76 €	- €	- €	1.322,67 €	170.460,98 €	171.783,65 €
3	1	1	0	<b>Recuperi e rimborsi</b>	50.283,48 €	2.331,12 €	27.639,84 €	20.312,52 €	- €	- €	0,10 €	85.799,51 €	85.799,61 €
3	1	1	1	Recuperi				- €			76.200,00 €	76.200,00 €	76.200,00 €
3	1	1	2	Rimborsi	50.283,48 €	2.331,12 €	27.639,84 €	20.312,52 €		0,10 €	9.599,51 €	9.599,61 €	9.599,61 €
3	1	2	0	<b>Riscossioni I.V.A.</b>	- €	149.302,51 €	1.940.401,77 €	2.089.704,28 €	- €	- €	1.322,57 €	84.661,47 €	85.984,04 €
3	1	2	1	I.V.A. U.E. - Istituzionale			166.332,20 €	166.332,20 €					- €
3	1	2	2	I.V.A. - Commerciale		149.302,51 €	1.774.069,57 €	1.923.372,08 €		1.322,57 €	84.661,47 €	85.984,04 €	85.984,04 €
3	2	0	0	<b>Entrate non classificabili in altre voci</b>	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
3	2	1		Entrate eventuali non classificabili in altre voci				- €					- €
4	0	0	0	<b>PARTITE DI GIRO E CONTABILITA' SPECIALI</b>	- €	- €	21.338.604,94 €	21.338.604,94 €	- €	- €	586,85 €	910.106,39 €	910.693,24 €
4	1	0	0	<b>Entrate aventi natura di partite di giro</b>	- €	- €	21.338.604,94 €	21.338.604,94 €	- €	- €	586,85 €	910.106,39 €	910.693,24 €
4	1	1	0	<b>Ritenute</b>	- €	- €	16.431.871,14 €	16.431.871,14 €	- €	- €	80,90 €	7.084,01 €	7.164,91 €
4	1	1	1	Ritenute erariali			10.642.940,77 €	10.642.940,77 €			932,76 €	932,76 €	932,76 €
4	1	1	2	Ritenute previdenziali ed assistenziali			3.199.485,73 €	3.199.485,73 €					- €
4	1	1	3	Inps			1.621.388,67 €	1.621.388,67 €					- €
4	1	1	4	Inail			125.727,29 €	125.727,29 €		80,90 €	6.151,25 €	6.232,15 €	6.232,15 €
4	1	1	5	Altre ritenute al personale per conto di terzi			842.328,68 €	842.328,68 €					- €
4	1	2	0	<b>Altre partite di giro</b>	- €	- €	3.999.155,91 €	3.999.155,91 €	- €	- €	- €	3.022,38 €	3.022,38 €
4	1	2	1	Irap			879.463,05 €	879.463,05 €					- €
4	1	2	2	Tassa Regionale Diritto allo studio (art. 3 comma 20 L. 549/95)				- €					- €

				GESTIONE COMPETENZA				GESTIONE RESIDUI				
ENTRATE				Maggiori entrate	Minori entrate	Variazioni compensative Entrate/ Uscita	Totale	Riaccertamento attivo residui	Riaccertamento attivo residui vincolato	Riaccertamento passivo residui	Variazioni compensative Entrate/ Uscita	TOTALE PERENZIONI RESIDUI
1°	2°	3°	4°	Descrizione								- €
TIT	CAT	CAP	ART									- €
4	1	2	3	Imposta di bollo								- €
4	1	2	4	Partite di giro diverse								3.022,38 €
4	1	2	5	Depositi cauzionali								- €
<b>4</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>Anticipazioni</b>								<b>- €</b>
4	1	3	1	Anticipo su missioni								142.013,98 €
4	1	3	2	Anticipo minute spese Art.74 Comma 3 - Regolamento di contabilità								16.650,00 €
4	1	3	3	Anticipo Fondo Economale Art.74 Comma 2 - Regolamento di contabilità								37.000,00 €
4	1	3	4	Anticipazioni varie								687.913,91 €
4	1	3	5	Fondo Economale								- €
4	1	3	6	Gestione carte di credito								24.000,00 €
<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>				<b>2.965.570,55 €</b>	<b>318.788,94 €</b>	<b>33.657.932,49 €</b>	<b>31.011.150,88 €</b>	<b>47,24 €</b>	<b>- €</b>	<b>17.555,64 €</b>	<b>2.420.369,79 €</b>	<b>2.437.878,19 €</b>

Il Segretario verbalizzante – F.to Dott.ssa Alessandra De Nunzio

Il Presidente – Rettore F.to Prof. Franco Moriconi

Approvato nell'adunanza del 09.09.2015

				GESTIONE COMPETENZA				GESTIONE RESIDUI			TOTALE PERENZIONI RESIDUI	
1°	2°	3°	4°	USCITE	Somme da riapplicare	Economia	Variazioni compensative Entrate/ Uscita	Totale	Riaccertamento attivo residui	Residui da riapplicare	Variazioni compensative Entrate/ Uscita	
TIT	CAT	CAP	ART	Descrizione								
<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>RISORSE UMANE</b>	<b>38.388.158,03 €</b>	<b>2.881.384,99 €</b>	<b>7.015.441,39 €</b>	<b>48.284.984,41 €</b>	<b>124.343,62 €</b>	<b>60.243,00 €</b>	<b>8.000,00 €</b>	<b>192.586,62 €</b>
<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Personale a tempo indeterminato</b>	<b>13.526.660,81 €</b>	<b>2.397.288,48 €</b>	<b>6.619.490,21 €</b>	<b>22.543.439,50 €</b>	<b>467,30 €</b>	<b>17.761,35 €</b>	<b>8.000,00 €</b>	<b>26.228,65 €</b>
<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>Assegni fissi</b>	<b>7.750.015,96 €</b>	<b>2.395.852,27 €</b>	<b>27.639,84 €</b>	<b>10.173.508,07 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>
1	1	1	1	Stipendi Docenti	389.958,64 €	1.376.183,21 €	27.639,84 €	1.793.781,69 €				- €
1	1	1	2	Stipendi Ricercatori	5.272.942,32 €	385.556,10 €		5.658.498,42 €				- €
1	1	1	3	Stipendi personale Tecnico-Amministrativo	1.006.642,99 €	421.602,82 €		1.428.245,81 €				- €
1	1	1	4	Stipendi Dirigenti		78.105,68 €		78.105,68 €				- €
1	1	1	5	Esperti linguistici di madrelingua	1.043.915,79 €	130.532,22 €		1.174.448,01 €				- €
1	1	1	6	Retribuzioni personale ex ISEF	36.556,22 €	3.872,24 €		40.428,46 €				- €
<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>Competenze accessorie / Compensi</b>	<b>5.776.644,85 €</b>	<b>1.436,21 €</b>	<b>431,38 €</b>	<b>5.778.512,44 €</b>	<b>- €</b>	<b>17.761,35 €</b>	<b>8.000,00 €</b>	<b>25.761,35 €</b>
1	1	2	1	Docenti	204.306,45 €	0,01 €	7,00 €	204.313,46 €		6.810,07 €	6.256,00 €	13.066,07 €
1	1	2	2	Ricercatori	141.233,23 €			141.233,23 €		1.000,00 €		1.000,00 €
1	1	2	3	Personale Tecnico-Amministrativo	4.774.425,72 €	1.436,20 €	424,38 €	4.776.286,30 €		9.951,28 €	1.744,00 €	11.695,28 €
1	1	2	4	Retribuzioni accessorie Dirigenti	656.679,45 €			656.679,45 €				- €
1	1	2	5	Incentivazione impegno didattico Professori e Ricercatori (Art.4/1 L. 370/99)				- €				- €
<b>1</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>Competenze Servizio sanitario (per attività assistenziale)</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>6.591.418,99 €</b>	<b>6.591.418,99 €</b>	<b>467,30 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>467,30 €</b>
1	1	3	1	Docenti			4.142.698,56 €	4.142.698,56 €	467,30 €			467,30 €
1	1	3	2	Ricercatori			1.253.492,29 €	1.253.492,29 €				- €
1	1	3	3	Personale Tecnico-Amministrativo			1.195.228,14 €	1.195.228,14 €				- €
<b>1</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>Supplenze</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Personale a tempo determinato</b>	<b>23.417.755,19 €</b>	<b>232.474,35 €</b>	<b>395.951,18 €</b>	<b>24.046.180,72 €</b>	<b>2.452,17 €</b>	<b>40.212,25 €</b>	<b>- €</b>	<b>42.664,42 €</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>Personale a contratto</b>	<b>23.417.755,19 €</b>	<b>232.474,35 €</b>	<b>395.951,18 €</b>	<b>24.046.180,72 €</b>	<b>2.452,17 €</b>	<b>40.212,25 €</b>	<b>- €</b>	<b>42.664,42 €</b>
1	2	1	1	Supplenze, affidamenti a personale docente e ricercatori e docenti a contratto	1.108.820,90 €	30.084,60 €	1.890,00 €	1.140.795,50 €	2.450,59 €	40.212,25 €		42.662,84 €
1	2	1	2	Ricercatori a tempo determinato	14.291.849,63 €	2.000,66 €	389.111,67 €	14.682.961,96 €				- €
1	2	1	3	Assegni di ricerca	6.653.392,32 €	44.978,37 €	4.949,51 €	6.703.320,20 €				- €
1	2	1	4	Amministrativi e tecnici a tempo determinato	1.363.667,10 €	135.013,20 €		1.498.680,30 €	1,58 €			1,58 €
1	2	1	5	Direttore Generale e Dirigenti a tempo determinato	25,24 €	20.397,52 €		20.422,76 €				- €
1	2	1	6	Personale con contratto di fornitura di lavoro temporaneo-lavoratori interinali				- €				- €
<b>1</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Altri oneri per il personale</b>	<b>1.443.742,03 €</b>	<b>251.622,16 €</b>	<b>- €</b>	<b>1.695.364,19 €</b>	<b>121.424,15 €</b>	<b>2.269,40 €</b>	<b>- €</b>	<b>123.693,55 €</b>
<b>1</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>Oneri vari</b>	<b>1.443.742,03 €</b>	<b>251.622,16 €</b>	<b>- €</b>	<b>1.695.364,19 €</b>	<b>121.424,15 €</b>	<b>2.269,40 €</b>	<b>- €</b>	<b>123.693,55 €</b>
1	3	1	1	Equo indennizzo				- €				- €
1	3	1	2	Ricongiunzione periodi assicurativi e indennità una tantum				- €				- €
1	3	1	3	Buoni pasto		720,00 €		720,00 €	38.972,74 €			38.972,74 €
1	3	1	4	Formazione, seminari e corsi di aggiornamento	2.053,00 €	12.325,90 €		14.378,90 €				- €
1	3	1	5	Polo didattico e scientifico di Terni				- €		2.269,40 €		2.269,40 €
1	3	1	6	Commissioni di concorso		2.270,28 €		2.270,28 €	42.665,47 €			42.665,47 €
1	3	1	7	Indennità rischio personale docente e rischio da radiazioni personale non convenzionato		131.959,74 €		131.959,74 €	17.970,52 €			17.970,52 €

				GESTIONE COMPETENZA				GESTIONE RESIDUI			TOTALE PERENZIONI RESIDUI	
1°	2°	3°	4°	USCITE	Somme da riapplicare	Economia	Variazioni compensative Entrate/ Uscita	Totale	Riaccertamento attivo residui	Residui da riapplicare	Variazioni compensative Entrate/ Uscita	
TIT	CAT	CAP	ART	Descrizione								
1	3	1	8	Indennità centralinisti non vedenti		170,16 €		170,16 €				- €
1	3	1	9	Spese per attività sociali a favore del personale				- €				- €
1	3	1	10	Provvidenze a favore del personale	7.566,78 €			7.566,78 €				- €
1	3	1	11	Rimborso prestazioni INAIL (gestione per conto)	1.351.701,25 €			1.351.701,25 €				- €
1	3	1	12	Missioni		29.237,65 €		29.237,65 €				- €
1	3	1	13	Accertamenti sanitari	82.421,00 €	24.938,34 €		107.359,34 €	21.815,42 €			21.815,42 €
1	3	1	14	Altri oneri per il personale		50.000,09 €		50.000,09 €				- €
<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO</b>	<b>1.209.120,03 €</b>	<b>2.270.254,87 €</b>	<b>13.298,47 €</b>	<b>3.492.673,37 €</b>	<b>1.303.502,59 €</b>	<b>94,38 €</b>	<b>0,01 €</b>	<b>1.303.596,98 €</b>
<b>2</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Spese per attività istituzionale</b>	<b>688.073,51 €</b>	<b>108.593,58 €</b>	<b>9.628,49 €</b>	<b>806.295,58 €</b>	<b>8.396,46 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>8.396,46 €</b>
<b>2</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>Missioni e rimborsi spese di trasferta</b>	<b>- €</b>	<b>917,36 €</b>	<b>- €</b>	<b>917,36 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>
2	1	1	1	Missioni e rimborsi spese di trasferta autorità accademiche		917,36 €		917,36 €				- €
<b>2</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>Gettoni/indennità ai membri degli organi istituz., Commissioni</b>	<b>- €</b>	<b>65.102,00 €</b>	<b>- €</b>	<b>65.102,00 €</b>	<b>643,49 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>643,49 €</b>
2	1	2	1	Gettoni di presenza		10.800,00 €		10.800,00 €	0,03 €			0,03 €
2	1	2	2	Collegio dei Revisori dei Conti		1.926,97 €		1.926,97 €	643,46 €			643,46 €
2	1	2	3	Indennità e compensi Nucleo di valutazione		702,68 €		702,68 €				- €
2	1	2	4	Indennità di carica Organi di Ateneo		50.688,65 €		50.688,65 €				- €
2	1	2	5	Garante di Ateneo		983,70 €		983,70 €				- €
<b>2</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>Altre spese</b>	<b>688.073,51 €</b>	<b>42.574,22 €</b>	<b>9.628,49 €</b>	<b>740.276,22 €</b>	<b>7.752,97 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>7.752,97 €</b>
2	1	3	1	Quote associative		4.601,69 €		4.601,69 €				- €
2	1	3	2	Mobilità e scambi culturali Docenti	85.340,81 €		3.543,59 €	88.884,40 €				- €
2	1	3	3	Rapporti internazionali, scambi culturali	599.740,60 €	26.112,16 €	6.084,90 €	631.937,66 €	7.752,97 €			7.752,97 €
2	1	3	4	Funzionamento Nucleo di Valutazione				- €				- €
2	1	3	5	Comunicazione e informazione pubblica	2.992,10 €	11.860,37 €		14.852,47 €				- €
<b>2</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Acquisizione di servizi e beni di consumo</b>	<b>198.422,97 €</b>	<b>1.096.925,88 €</b>	<b>3.656,10 €</b>	<b>1.299.004,95 €</b>	<b>153.322,73 €</b>	<b>48,10 €</b>	<b>0,01 €</b>	<b>153.370,84 €</b>
<b>2</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>Acquisizioni di servizi</b>	<b>168.669,81 €</b>	<b>732.227,13 €</b>	<b>1.923,65 €</b>	<b>902.820,59 €</b>	<b>152.303,33 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>152.303,33 €</b>
2	2	1	1	Consulenze tecniche ed amministrative		12.000,00 €		12.000,00 €	3.733,66 €			3.733,66 €
2	2	1	2	Oneri legali e notarili	3.017,16 €	44.961,99 €		47.979,15 €	740,22 €			740,22 €
2	2	1	3	Incarichi diversi		21.692,45 €		21.692,45 €				- €
2	2	1	4	Vigilanza		8.843,73 €		8.843,73 €				- €
2	2	1	5	Pubblicazioni avvisi e bandi di gara	2.000,00 €	1.827,31 €		3.827,31 €	4.663,87 €			4.663,87 €
2	2	1	6	Trasporti e facchinaggio	8.995,00 €	77.285,55 €		86.280,55 €	423,50 €			423,50 €
2	2	1	7	Premi di assicurazioni	63.901,87 €	28.497,81 €		92.399,68 €	875,50 €			875,50 €
2	2	1	8	Assicurazioni studenti				- €				- €
2	2	1	9	Informatizzazione servizi	56.033,06 €	186.705,30 €		242.738,36 €	70.240,39 €			70.240,39 €
2	2	1	13	Noleggio fotocopiatrici e altre attrezzature		46.784,48 €	1.500,00 €	48.284,48 €	1.576,89 €			1.576,89 €
2	2	1	14	Smaltimento rifiuti	11.609,65 €	253.263,83 €		264.873,48 €	67.535,67 €			67.535,67 €
2	2	1	15	Pubblicazioni e stampe universitarie	3.076,35 €	13.036,68 €	423,65 €	16.536,68 €				- €
2	2	1	16	Gestione e sviluppo rete di Ateneo	20.036,72 €	37.328,00 €		57.364,72 €	2.513,63 €			2.513,63 €
2	2	1	17	Servizio Global Service				- €				- €
2	2	1	18	Servizi integrati di Biblioteca				- €				- €

				GESTIONE COMPETENZA				GESTIONE RESIDUI			TOTALE PERENZIONI RESIDUI	
1°	2°	3°	4°	USCITE	Somme da riapplicare	Economia	Variazioni compensative Entrate/ Uscita	Totale	Riaccertamento attivo residui	Residui da riapplicare	Variazioni compensative Entrate/ Uscita	
TIT	CAT	CAP	ART	Descrizione								
2	2	2	0	<b>Acquisizioni di beni</b>	29.753,16 €	364.698,75 €	1.732,45 €	396.184,36 €	1.019,40 €	48,10 €	0,01 €	1.067,51 €
2	2	2	1	Materiale di consumo uffici	29.753,16 €	155.573,44 €		185.326,60 €	183,09 €	48,10 €	0,01 €	231,20 €
2	2	2	2	Materiale di consumo laboratori		80.729,59 €	732,45 €	81.462,04 €	738,51 €			738,51 €
2	2	2	3	Spese postali e spedizioni		40.901,07 €		40.901,07 €				- €
2	2	2	4	Spese di rappresentanza		1.469,77 €		1.469,77 €				- €
2	2	2	5	Acquisto libri, riviste e giornali		18.835,43 €		18.835,43 €	1,00 €			1,00 €
2	2	2	6	Libretti, diplomi, tessere e pergamene		7.000,00 €		7.000,00 €				- €
2	2	2	7	Acquisto materiale per ricorrenze elettorali		19.463,20 €		19.463,20 €	96,80 €			96,80 €
2	2	2	8	Spese per il vestiario		11.547,76 €		11.547,76 €				- €
2	2	2	9	Altre spese per acquisizione di beni		29.178,49 €	1.000,00 €	30.178,49 €				- €
2	3	0	0	<b>Utenze e canoni</b>	6.361,37 €	304.312,04 €	11,88 €	310.685,29 €	179.720,62 €	- €	- €	179.720,62 €
2	3	1	0	<b>Comunicazioni e utenze diverse</b>	6.361,37 €	304.312,04 €	11,88 €	310.685,29 €	179.720,62 €	- €	- €	179.720,62 €
2	3	1	1	Telefonia	1.750,00 €	155.693,12 €		157.443,12 €	12.438,96 €			12.438,96 €
2	3	1	2	Acqua	4.611,37 €	10.464,24 €		15.075,61 €	97.022,69 €			97.022,69 €
2	3	1	3	Gas		365,59 €		365,59 €				- €
2	3	1	4	Energia elettrica		48.110,33 €	11,88 €	48.122,21 €	70.258,97 €			70.258,97 €
2	3	1	5	Altre utenze e canoni		89.678,76 €		89.678,76 €				- €
2	4	0	0	<b>Gestione e manutenzione strutture</b>	308.101,84 €	745.199,75 €	2,00 €	1.053.303,59 €	894.745,65 €	46,28 €	- €	894.791,93 €
2	4	1	0	<b>Gestione strutture</b>	203.057,74 €	399.585,31 €	- €	602.643,05 €	565.338,33 €	- €	- €	565.338,33 €
2	4	1	1	Spese di pulizia	133.480,00 €	61.529,59 €		195.009,59 €	176.158,84 €			176.158,84 €
2	4	1	2	Spese di riscaldamento e condizionamento	69.577,74 €	338.055,72 €		407.633,46 €	389.179,49 €			389.179,49 €
2	4	2	0	<b>Manutenzione ordinaria</b>	105.044,10 €	345.614,44 €	2,00 €	450.660,54 €	329.407,32 €	46,28 €	- €	329.453,60 €
2	4	2	1	Manutenzione e conservazione patrimonio immobiliare	88.247,48 €	151.274,54 €	2,00 €	239.524,02 €	328.294,88 €			328.294,88 €
2	4	2	2	Manutenzione impianti	16.057,98 €	33.753,61 €		49.811,59 €	213,82 €			213,82 €
2	4	2	3	Manutenzione e riparazioni apparecchiature		123.866,55 €		123.866,55 €	551,76 €	1,22 €		552,98 €
2	4	2	4	Manutenzione, riparazione, esercizio veicoli		23.631,77 €		23.631,77 €	346,86 €	45,06 €		391,92 €
2	4	2	5	Manutenzione di mobili e arredi	738,64 €	13.087,97 €		13.826,61 €				- €
2	5	0	0	<b>Locazioni passive</b>	8.160,34 €	15.223,62 €	- €	23.383,96 €	67.317,13 €	- €	- €	67.317,13 €
2	5	1	0	<b>Spese per locazioni</b>	8.160,34 €	15.223,62 €	- €	23.383,96 €	67.317,13 €	- €	- €	67.317,13 €
2	5	1	1	Locazione immobili	1.536,10 €	8.135,32 €		9.671,42 €	65.839,68 €			65.839,68 €
2	5	1	2	Spese condominiali		1.524,15 €		1.524,15 €				- €
2	5	1	3	Locazione mezzi di trasporto	6.624,24 €	5.564,15 €		12.188,39 €	1.477,45 €			1.477,45 €
2	5	1	4	Locazioni diverse				- €				- €
3	0	0	0	<b>INTERVENTI IN FAVORE DEGLI STUDENTI</b>	19.740.599,69 €	152.188,43 €	3.308.253,26 €	23.201.041,38 €	12.160,50 €	4.062,86 €	- €	16.223,36 €
3	1	0	0	<b>Provvidenze in favore degli studenti</b>	19.740.599,69 €	152.188,43 €	3.308.253,26 €	23.201.041,38 €	12.160,50 €	4.062,86 €	- €	16.223,36 €
3	1	1	0	<b>Borse di studio</b>	16.577.983,76 €	5.284,97 €	2.896.416,26 €	19.479.684,99 €	- €	4.062,86 €	- €	4.062,86 €
3	1	1	1	Dottorato di ricerca	15.750.204,16 €			15.750.204,16 €		4.062,86 €		4.062,86 €
3	1	1	2	Borse per la frequenza Scuole di specializzazione				- €				- €
3	1	1	3	Borse per la frequenza Scuole di special. mediche a norma U.E.	652.383,81 €		2.896.416,26 €	3.548.800,07 €				- €
3	1	1	4	Borse per la frequenza Post-dottorato				- €				- €
3	1	1	5	Borse per la frequenza Corsi di perfezionamento all'estero				- €				- €

				GESTIONE COMPETENZA				GESTIONE RESIDUI			TOTALE PERENZIONI RESIDUI	
1°	2°	3°	4°	USCITE	Somme da riapplicare	Economia	Variazioni compensative Entrate/ Uscita	Totale	Riaccertamento attivo residui	Residui da riapplicare	Variazioni compensative Entrate/ Uscita	
TIT	CAT	CAP	ART	Descrizione								
3	1	1	6	Altre borse di studio	175.395,79 €	5.284,97 €		180.680,76 €				- €
<b>3</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>Altri interventi</b>	<b>3.162.615,93 €</b>	<b>146.903,46 €</b>	<b>411.837,00 €</b>	<b>3.721.356,39 €</b>	<b>12.160,50 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>12.160,50 €</b>
3	1	2	1	Attività integrativa alla Didattica	7.475,19 €			7.475,19 €				- €
3	1	2	2	Attività part-time	372.781,03 €			372.781,03 €				- €
3	1	2	3	Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	1.779.438,97 €	11.699,76 €	411.837,00 €	2.202.975,73 €				- €
3	1	2	4	Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti	67.887,73 €			67.887,73 €				- €
3	1	2	5	Iniziative ed attività sportive				- €				- €
3	1	2	6	Spese inerenti l'orientamento universitario		6.850,79 €		6.850,79 €				- €
3	1	2	7	Rimborso tasse e contributi a studenti	671.965,64 €			671.965,64 €				- €
3	1	2	9	Altri interventi a favore degli studenti	249.604,37 €	128.352,91 €		377.957,28 €	12.160,50 €			12.160,50 €
3	1	2	10	Prestiti d'onore	13.463,00 €			13.463,00 €				- €
<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI</b>	<b>- €</b>	<b>129.779,79 €</b>	<b>1.995.677,88 €</b>	<b>2.125.457,67 €</b>	<b>14.050,99 €</b>	<b>- €</b>	<b>29.385,36 €</b>	<b>43.436,35 €</b>
<b>4</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Oneri finanziari</b>	<b>- €</b>	<b>15.419,76 €</b>	<b>- €</b>	<b>15.419,76 €</b>	<b>350,08 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>350,08 €</b>
<b>4</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>Interessi passivi</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>350,08 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>350,08 €</b>
4	1	1	1	su mutui				- €				- €
4	1	1	2	su debiti				- €	350,08 €			350,08 €
<b>4</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>Altri oneri</b>	<b>- €</b>	<b>15.419,76 €</b>	<b>- €</b>	<b>15.419,76 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>
4	1	2	1	Commissioni bancarie e spese di intermediazione		15.419,76 €		15.419,76 €				- €
<b>4</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Imposte e tasse</b>	<b>- €</b>	<b>114.360,03 €</b>	<b>1.995.677,88 €</b>	<b>2.110.037,91 €</b>	<b>13.700,91 €</b>	<b>- €</b>	<b>29.385,36 €</b>	<b>43.086,27 €</b>
4	2	1		Imposte dirette		4.886,08 €		4.886,08 €				- €
<b>4</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>Imposte indirette</b>	<b>- €</b>	<b>16.717,15 €</b>	<b>1.995.677,88 €</b>	<b>2.012.395,03 €</b>	<b>6.853,84 €</b>	<b>- €</b>	<b>29.385,36 €</b>	<b>36.239,20 €</b>
4	2	2	1	IVA U.E. - Istituzionale			166.332,20 €	166.332,20 €				- €
4	2	2	2	IVA - Commerciale			1.829.345,68 €	1.829.345,68 €	6.853,84 €		29.385,36 €	36.239,20 €
4	2	2	3	Altre imposte indirette		16.717,15 €		16.717,15 €				- €
<b>4</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>Altre imposte e tasse</b>	<b>- €</b>	<b>92.756,80 €</b>	<b>- €</b>	<b>92.756,80 €</b>	<b>6.847,07 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>6.847,07 €</b>
4	2	3	1	Altre imposte e tasse		92.756,80 €		92.756,80 €	6.847,07 €			6.847,07 €
<b>5</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>ALTRE SPESE CORRENTI</b>	<b>15.892.707,35 €</b>	<b>18.263.364,36 €</b>	<b>1.117.684,26 €</b>	<b>35.273.755,97 €</b>	<b>64.473,54 €</b>	<b>46.024,56 €</b>	<b>11.458,70 €</b>	<b>121.956,80 €</b>
<b>5</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Varie</b>	<b>15.892.707,35 €</b>	<b>18.263.364,36 €</b>	<b>1.117.684,26 €</b>	<b>35.273.755,97 €</b>	<b>64.473,54 €</b>	<b>46.024,56 €</b>	<b>11.458,70 €</b>	<b>121.956,80 €</b>
<b>5</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>Restituzioni, rimborsi ed altre</b>	<b>347.194,94 €</b>	<b>697.606,50 €</b>	<b>3.930,44 €</b>	<b>1.048.731,88 €</b>	<b>13.568,02 €</b>	<b>461,69 €</b>	<b>- €</b>	<b>14.029,71 €</b>
5	1	1	1	Spese per copia, stampa carta bollata inerenti a contratti		2.576,35 €		2.576,35 €				- €
5	1	1	2	Rimborsi al C.N.R.				- €				- €
5	1	1	3	Restituzioni e rimborsi a diversi	268.652,33 €	13.638,93 €	3.930,44 €	286.221,70 €				- €
5	1	1	4	Oneri derivanti da contenzioso, sentenze (esclusa obbl. principale)		128.948,83 €		128.948,83 €	1.262,40 €			1.262,40 €
5	1	1	5	Oneri vari straordinari	10.708,78 €	90.745,63 €		101.454,41 €	12.200,00 €			12.200,00 €
5	1	1	6	Conferenze, scambi culturali, convegni e seminari	35.266,74 €	17.152,40 €		52.419,14 €		180,00 €		180,00 €
5	1	1	7	Spese in applicazione D.L. 230/95				- €				- €
5	1	1	8	Altre spese correnti non classificabili	73,46 €	418.304,72 €		418.378,18 €		281,69 €		281,69 €
5	1	1	9	Spese funzionamento Servizio prevenzione e protezione	32.493,63 €	26.239,64 €		58.733,27 €	105,62 €			105,62 €
<b>5</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>Fondo di riserva</b>	<b>12.516.355,91 €</b>	<b>16.482.644,90 €</b>	<b>1.061.121,32 €</b>	<b>30.060.122,13 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>

				GESTIONE COMPETENZA				GESTIONE RESIDUI			TOTALE PERENZIONI RESIDUI	
1°	2°	3°	4°	USCITE	Somme da riapplicare	Economia	Variazioni compensative Entrate/ Uscita	Totale	Riaccertamento attivo residui	Residui da riapplicare	Variazioni compensative Entrate/ Uscita	
TIT	CAT	CAP	ART	Descrizione								
5	1	2	1	Per spese impreviste	12.512.953,98 €	16.468.576,97 €	1.061.121,32 €	30.042.652,27 €				- €
5	1	2	2	Per accantonamenti	3.401,93 €	9.649,32 €		13.051,25 €				- €
5	1	2	3	Per altri scopi		4.418,61 €		4.418,61 €				- €
<b>5</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>Funzionamento</b>	<b>3.029.156,50 €</b>	<b>1.083.112,96 €</b>	<b>52.632,50 €</b>	<b>4.164.901,96 €</b>	<b>50.905,52 €</b>	<b>45.562,87 €</b>	<b>11.458,70 €</b>	<b>107.927,09 €</b>
5	1	3	1	Funzionamento Centri di spesa	3.029.156,50 €	1.083.112,96 €	52.632,50 €	4.164.901,96 €	50.905,52 €	45.562,87 €	11.458,70 €	107.927,09 €
<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>ACQUISIZIONE E VALORIZZAZIONE BENI DUREVOLI</b>	<b>16.381.240,80 €</b>	<b>428.205,78 €</b>	<b>- €</b>	<b>16.809.446,58 €</b>	<b>124.407,79 €</b>	<b>260.815,76 €</b>	<b>- €</b>	<b>385.223,55 €</b>
<b>6</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Acquisizione di Immobili ed impianti</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>
<b>6</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>Acquisizioni</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>
6	1	1	1	Acquisto di fabbricati				- €				- €
6	1	1	2	Acquisto di terreni				- €				- €
<b>6</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Edilizia universitaria</b>	<b>16.270.169,82 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>16.270.169,82 €</b>	<b>57.984,30 €</b>	<b>260.815,76 €</b>	<b>- €</b>	<b>318.800,06 €</b>
<b>6</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>Interventi edilizi</b>	<b>16.270.169,82 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>16.270.169,82 €</b>	<b>57.984,30 €</b>	<b>260.815,76 €</b>	<b>- €</b>	<b>318.800,06 €</b>
6	2	1	1	Costruzione, ristrutturazione e restauro fabbricati	5.064.383,37 €			5.064.383,37 €	17.372,84 €			17.372,84 €
6	2	1	2	Costruzione impianti				- €				- €
6	2	1	3	Ricostruzione e trasformazione fabbricati	2.258.400,72 €			2.258.400,72 €		260.815,76 €		260.815,76 €
6	2	1	4	Ricostruzione e trasformazione impianti	272.005,47 €			272.005,47 €	35.295,58 €			35.295,58 €
6	2	1	5	Manutenzione straordinaria immobili	2.115.960,88 €			2.115.960,88 €	2.940,03 €			2.940,03 €
6	2	1	6	Manutenzione straordinaria impianti	932.431,39 €			932.431,39 €				- €
6	2	1	7	Spese in applicazione D.L. 626/94	694.329,46 €			694.329,46 €				- €
6	2	1	8	Manutenzione straordinaria immobili - Messa a norma e sicurezza - Spese in applicazione D.Lgs. 81/08	4.932.658,53 €			4.932.658,53 €	2.375,85 €			2.375,85 €
<b>6</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Acquisizioni e manutenzione beni mobili</b>	<b>111.070,98 €</b>	<b>428.205,78 €</b>	<b>- €</b>	<b>539.276,76 €</b>	<b>66.423,49 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>66.423,49 €</b>
<b>6</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>Acquisizioni</b>	<b>111.070,98 €</b>	<b>376.768,18 €</b>	<b>- €</b>	<b>487.839,16 €</b>	<b>66.139,31 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>66.139,31 €</b>
6	3	1	1	Acquisto veicoli		268,29 €		268,29 €				- €
6	3	1	2	Acquisto mobili e arredi	22.500,00 €	21.800,93 €		44.300,93 €				- €
6	3	1	3	Acquisto apparecchiature informatiche	76.089,95 €	107.610,61 €		183.700,56 €	4,85 €			4,85 €
6	3	1	4	Acquisto apparecchiature tecnico-scientifiche	9.891,89 €	67.419,65 €		77.311,54 €	17.043,60 €			17.043,60 €
6	3	1	5	Acquisto materiale bibliografico		125.564,39 €		125.564,39 €	25.919,49 €			25.919,49 €
6	3	1	6	Acquisto altri beni mobili	2.589,14 €	16.385,19 €		18.974,33 €				- €
6	3	1	7	Acquisto di titoli				- €				- €
6	3	1	8	Quota di partecipazione ad organismi di diritto pubblico e privato				- €	22.500,00 €			22.500,00 €
6	3	1	9	Brevetti		37.719,12 €		37.719,12 €	671,37 €			671,37 €
<b>6</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>Manutenzione straordinaria</b>	<b>- €</b>	<b>51.437,60 €</b>	<b>- €</b>	<b>51.437,60 €</b>	<b>284,18 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>284,18 €</b>
6	3	2	1	Manutenzione straordinaria mobili		7.384,00 €		7.384,00 €				- €
6	3	2	2	Manutenzione straordinaria macchine				- €				- €
6	3	2	3	Manutenzione straordinaria attrezzature		41.597,19 €		41.597,19 €	284,18 €			284,18 €
6	3	2	4	Restauro e conservazione materiale bibliografico, artistico e museale		2.456,41 €		2.456,41 €				- €
<b>7</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>ESTINZIONE MUTUI E PRESTITI</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>
<b>7</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Mutui e prestiti</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>
<b>7</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>Rimborso mutui</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>

				GESTIONE COMPETENZA				GESTIONE RESIDUI			TOTALE PERENZIONI RESIDUI	
1°	2°	3°	4°	USCITE	Somme da riapplicare	Economia	Variazioni compensative Entrate/ Uscita	Totale	Riaccertamento attivo residui	Residui da riapplicare	Variazioni compensative Entrate/ Uscita	
TIT	CAT	CAP	ART	Descrizione								
7	1	1	1	Mutui				- €				- €
7	1	2	0	<b>Estinzione debiti diversi</b>	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
7	1	2	1	Debiti diversi				- €				- €
8	0	0	0	<b>SPESE PER RICERCA</b>	37.800.949,67 €	174.847,79 €	959.442,10 €	38.935.239,56 €	220.873,63 €	619.256,45 €	29.452,34 €	869.582,42 €
8	1	0	0	<b>Ricerca scientifica</b>	37.800.949,67 €	174.847,79 €	959.442,10 €	38.935.239,56 €	220.873,63 €	619.256,45 €	29.452,34 €	869.582,42 €
8	1	1	0	<b>Ricerca Scientifica di Ateneo</b>	37.800.949,67 €	174.847,79 €	959.442,10 €	38.935.239,56 €	220.873,63 €	619.256,45 €	29.452,34 €	869.582,42 €
8	1	1	1	Cofinanziamento	3.030.061,35 €	5,33 €	9.362,76 €	3.039.429,44 €		37.711,06 €	18,19 €	37.729,25 €
8	1	1	2	Progetti di Ateneo	961,71 €			961,71 €				- €
8	1	1	3	Grandi Attrezzature	32,90 €			32,90 €				- €
8	1	1	4	Progetto Giovani Ricercatori	7.749,78 €			7.749,78 €			413,94 €	413,94 €
8	1	1	5	Ricerca di base	1.462.886,85 €	7.416,74 €	11.398,31 €	1.481.701,90 €		0,43 €		0,43 €
8	1	1	6	Ricerca per Contributi C.N.R.	1.309,33 €			1.309,33 €				- €
8	1	1	7	Ricerche per Contratti C.N.R.	4.432,57 €			4.432,57 €				- €
8	1	1	8	Ricerche finanziate da U.E.	10.093.756,78 €	16.454,52 €	151.948,62 €	10.262.159,92 €		2.833,35 €	8.871,70 €	11.705,05 €
8	1	1	9	Ricerche per Enti Pubblici e Privati	13.225.869,90 €	3.753,77 €	465.188,65 €	13.694.812,32 €		506.086,94 €	12.878,93 €	518.965,87 €
8	1	1	10	Ricerche varie	9.973.888,50 €	147.217,43 €	321.543,76 €	10.442.649,69 €	220.873,63 €	72.624,67 €	7.269,58 €	300.767,88 €
9	0	0	0	<b>SPESE PER ATTIVITA' COMMERCIALE</b>	10.755.479,91 €	17.215,05 €	215.275,47 €	10.987.970,43 €	- €	266.453,56 €	1.861,24 €	268.314,80 €
9	1	0	0	<b>Attività commerciale</b>	10.755.479,91 €	17.215,05 €	215.275,47 €	10.987.970,43 €	- €	266.453,56 €	1.861,24 €	268.314,80 €
9	1	1	0	<b>Attività C/Terzi</b>	10.423.272,34 €	17.215,05 €	193.938,10 €	10.634.425,49 €	- €	79.931,17 €	1.861,24 €	81.792,41 €
9	1	1	1	Per Convenzioni e Contratti	8.782.465,40 €	15.203,50 €	187.552,17 €	8.985.221,07 €		67.062,14 €	1.861,24 €	68.923,38 €
9	1	1	2	Per Prestazioni	1.640.806,94 €	2.011,55 €	6.385,93 €	1.649.204,42 €		12.869,03 €		12.869,03 €
9	1	2	0	<b>Quote all'Università</b>	332.207,57 €	- €	21.337,37 €	353.544,94 €	- €	186.522,39 €	- €	186.522,39 €
9	1	2	1	Quote da strutture	332.207,57 €		21.337,37 €	353.544,94 €		186.522,39 €		186.522,39 €
9	1	2	2	Quote da attività propria				- €				- €
10	0	0	0	<b>FUNZIONAMENTO STRUTTURE UNIVERSITARIE</b>	6.689.669,38 €	176.554,47 €	17.331,45 €	6.883.555,30 €	1.549,03 €	- €	- €	1.549,03 €
10	1	0	0	<b>Trasferimenti</b>	6.689.669,38 €	176.554,47 €	17.331,45 €	6.883.555,30 €	1.549,03 €	- €	- €	1.549,03 €
10	1	1	0	<b>Funzionamento</b>	28.683,37 €	- €	17.331,45 €	46.014,82 €	1.548,42 €	- €	- €	1.548,42 €
10	1	1	1	Trasferimenti ai Dipartimenti - funzionamento				- €	1.548,42 €			1.548,42 €
10	1	1	2	Trasferimenti ai Centri di Servizi - funzionamento				- €				- €
10	1	1	3	Trasferimenti a sedi decentrate - funzionamento				- €				- €
10	1	1	5	Trasferimenti ad altri	28.683,37 €		17.331,45 €	46.014,82 €				- €
10	1	2	0	<b>Ricerca</b>	6.530.333,49 €	128.569,57 €	- €	6.658.903,06 €	0,61 €	- €	- €	0,61 €
10	1	2	1	Trasferimenti ai Dipartimenti - ricerca	6.530.333,49 €	128.569,57 €		6.658.903,06 €	0,61 €			0,61 €
10	1	2	2	Trasferimenti ai Centri di Servizi - ricerca				- €				- €
10	1	2	3	Trasferimenti a sedi decentrate - ricerca				- €				- €
10	1	2	4	Trasferimenti ad altri - ricerca				- €				- €
10	1	3	0	<b>Vari</b>	130.652,52 €	47.984,90 €	- €	178.637,42 €	- €	- €	- €	- €
10	1	3	1	Trasferimenti vari ai Dipartimenti	99.403,68 €			99.403,68 €				- €
10	1	3	2	Trasferimenti vari ai Centri di Servizi				- €				- €
10	1	3	3	Trasferimenti vari a sedi decentrate				- €				- €
10	1	3	4	Trasferimenti vari ad altri	31.248,84 €	47.984,90 €		79.233,74 €				- €
11	0	0	0	<b>PARTITE DI GIRO</b>	- €	- €	21.338.604,94 €	21.338.604,94 €	492.733,05 €	- €	17.135,41 €	509.868,46 €
11	1	0	0	<b>Partite di giro</b>	- €	- €	21.338.604,94 €	21.338.604,94 €	492.733,05 €	- €	17.135,41 €	509.868,46 €

				GESTIONE COMPETENZA				GESTIONE RESIDUI				
1°	2°	3°	4°	USCITE	Somme da riapplicare	Economia	Variazioni compensative Entrate/ Uscita	Totale	Riaccertamento attivo residui	Residui da riapplicare	Variazioni compensative Entrate/ Uscita	TOTALE PERENZIONI RESIDUI
				Descrizione								
TIT	CAT	CAP	ART									
11	1	1	0	<b>Ritenute</b>	- €	- €	16.431.871,14 €	16.431.871,14 €	- €	- €	7.084,01 €	7.084,01 €
11	1	1	1	Ritenute erariali			10.642.940,77 €	10.642.940,77 €			932,76 €	932,76 €
11	1	1	2	Ritenute previdenziali ed assistenziali			3.199.485,73 €	3.199.485,73 €				- €
11	1	1	3	Inps			1.621.388,67 €	1.621.388,67 €				- €
11	1	1	4	Inail			125.727,29 €	125.727,29 €			6.151,25 €	6.151,25 €
11	1	1	5	Altre ritenute al personale per conto di terzi			842.328,68 €	842.328,68 €				- €
11	1	2	0	<b>Altre partite di giro</b>	- €	- €	3.999.155,91 €	3.999.155,91 €	492.733,05 €	- €	10.051,40 €	502.784,45 €
11	1	2	1	Irap			879.463,05 €	879.463,05 €				- €
11	1	2	2	Tassa Regionale Diritto allo studio (art. 3 comma 20 L. 549/95)				- €	192.589,49 €			192.589,49 €
11	1	2	3	Imposta di bollo				- €				- €
11	1	2	4	Partite di giro diverse			3.119.692,86 €	3.119.692,86 €	300.143,56 €		10.051,40 €	310.194,96 €
11	1	2	5	Depositi cauzionali				- €				- €
11	1	3	0	<b>Anticipazioni</b>	- €	- €	907.577,89 €	907.577,89 €	- €	- €	- €	- €
11	1	3	1	Anticipo su missioni			142.013,98 €	142.013,98 €				- €
11	1	3	2	Anticipo minute spese Art. 74 Comma 3 - Regolamento di contabilità			16.650,00 €	16.650,00 €				- €
11	1	3	3	Anticipo Fondo Economale Art. 74 Comma 2 - Regolamento di contabilità			37.000,00 €	37.000,00 €				- €
11	1	3	4	Anticipazioni varie			687.913,91 €	687.913,91 €				- €
11	1	3	5	Fondo Economale				- €				- €
11	1	3	6	Gestione carte di credito			24.000,00 €	24.000,00 €				- €
<b>TOTALE GENERALE DELLE USCITE</b>					<b>146.857.924,86 €</b>	<b>24.493.795,53 €</b>	<b>35.981.009,22 €</b>	<b>207.332.729,61 €</b>	<b>2.358.094,74 €</b>	<b>1.256.950,57 €</b>	<b>97.293,06 €</b>	<b>3.712.338,37 €</b>



# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA

## SITUAZIONE PATRIMONIALE *ES. FIN. 2014*

Il Segretario verbalizzante – F.to Dott.ssa Alessandra De Nunzio

Il Presidente – Rettore F.to Prof. Franco Moriconi

Approvato nell'adunanza del 09.09.2015

SITUAZIONE PATRIMONIALE AL 31/12/2014

ATTIVITA'	CONSISTENZA INIZIALE	VARIAZIONI		CONSISTENZA FINALE
		VARIAZIONI IN PIU'	VARIAZIONI IN MENO	
IMMOBILI: Fabbricati e terreni edificabili	456.803.818,67	859.261,80	695.724,75	456.967.355,72
Terreni agricoli	10.982.753,08	1.689,35	19.844,00	10.964.598,43
Mobili, arredi e macchine da ufficio	18.947.808,21	151.586,25	70.191,74	19.029.202,72
Materiale bibliografico	42.540.398,56	391.475,70	1.094,78	42.930.779,48
Materiale bibliografico informatizzato	698.126,64	149,32	19,00	698.256,96
Collezioni scientifiche	106.710,26			106.710,26
Impianti, strumenti teorici, attrezzature	62.893.298,40	2.941.490,97	637.581,86	65.197.207,51
Automezzi ed altri mezzi di trasporto	1.170.697,58	135.073,48		1.305.771,06
Altri beni mobili	1.067.679,12	33.705,57	1.734,08	1.099.650,61
Titoli	4.784.592,42		1.425.065,75	3.359.506,67
Residui attivi	93.840.574,60	10.071.402,57		103.911.977,17
Fondo cassa	104.157.187,45	282.491.577,89	282.983.515,30	103.665.250,04
<b>TOTALE ATTIVITA' FINALI</b>	<b>797.993.644,99</b>	<b>297.077.412,90</b>	<b>285.834.791,26</b>	<b>809.236.266,63</b>

PASSIVITA'	CONSISTENZA INIZIALE	VARIAZIONI		CONSISTENZA FINALE
		VARIAZIONI IN PIU'	VARIAZIONI IN MENO	
Residui passivi	43.339.032,23		13.357.843,93	29.981.188,30
Mutui				0,00
Deficit di cassa				0,00
Titoli				0,00
<b>TOTALE PASSIVITA' FINALI</b>	<b>43.339.032,23</b>	<b>0,00</b>	<b>13.357.843,93</b>	<b>29.981.188,30</b>

SITUAZIONE PATRIMONIALE AL 31/12/2014

VOCI	CONSISTENZA INIZIALE	VARIAZIONI		CONSISTENZA FINALE
		VARIAZIONI IN PIU'	VARIAZIONI IN MENO	
ATTIVITA'	797.993.644,99	297.077.412,90	285.834.791,26	809.236.266,63
PASSIVITA'	43.339.032,23	0,00	13.357.843,93	29.981.188,30
TOTALE CONSISTENZA	754.654.612,76			779.255.078,33
AUMENTO ATTIVITA'	24.600.465,57			
DIMINUZIONE ATTIVITA'				
TOTALE A PAREGGIO	779.255.078,33			779.255.078,33

Il dato al 01/01/2014 della situazione patrimoniale iniziale, riferita ai residui attivi e passivi, non coincide con quello della situazione patrimoniale finale al 31/12/2013 per effetto del disallineamento prodottosi a livello informatico, a seguito della disattivazione nel corso dell'anno 2013 di un Centro autonomo (C.R.B.) successivamente incorporato, sempre nel 2013, in un altro Centro autonomo (C.I.R.I.A.F.)

## **Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio esercizio 2014**

Si ricorda che, in ossequio alle disposizioni su "Obblighi di pubblicazione del bilancio, preventivo e consuntivo, e del Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio, nonché dei dati concernenti il monitoraggio degli obiettivi" di cui all'art. 29 del DLgs 33/2013 (Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni), in sede di bilancio preventivo dell'esercizio amministrativo 2014, e più segnatamente nella Relazione Politica allo stesso, erano stati individuati alcuni indicatori conformi all'articolo 19 del DLgs 91/2011, secondo il quale "le amministrazioni pubbliche, contestualmente al bilancio di previsione ed al bilancio consuntivo, presentano un documento denominato *Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio* (...) al fine di illustrare gli obiettivi della spesa, misurarne i risultati e monitorarne l'effettivo andamento in termini di servizi forniti e di interventi realizzati":

Pertanto, in sede di presentazione del bilancio consuntivo dell'esercizio 2014 è possibile e doveroso fornire una prima informativa sullo stato di avanzamento delle azioni intraprese per il conseguimento degli obiettivi all'epoca fissati ed effettuarne una misurazione attraverso gli indicatori all'uopo previsti.

Più precisamente, gli stanziamenti in bilancio, gli obiettivi posti, le azioni intraprese e i risultati raggiunti sono i seguenti:

a) *Spesa € 50.000,00 per l'orientamento universitario ed € 10.780,00 per la comunicazione ed informazione pubblica, integrati con € 57.000 in sede di riparto avanzo libero 2013*

- obiettivo: promuovere e potenziare l'immagine dell'Ateneo, attraverso mirate politiche di orientamento universitario ed adeguati sistemi di comunicazione;
- indicatore: numero immatricolati a.a. 2014/2015 e biennio successivo;
- risultato atteso per l'indicatore: leggero incremento del numero degli immatricolati nel 2014/2015 rispetto al corrente a.a. 2013/2014 e più netta ripresa nel biennio successivo. L'obiettivo, almeno per quanto riguarda il primo anno, può considerarsi conseguito, considerato che gli studenti immatricolati nell'Anno Accademico 2014/2015 sono stati n. 5.863 a fronte di n. 5.432 immatricolati nell'Anno Accademico 2013/2014, con un incremento di 431 unità, pari al +7,9% (dati al 7/7/2015).

b) Spesa € 508.000 per la costituzione di un apposito fondo per la remunerazione dei ricercatori impegnati nella attività di docenza, integrati con € 437.000 in sede di riparto avanzo libero 2013

- obiettivo: garantire la complessiva tenuta dell'offerta formativa e il miglioramento dei risultati dell'offerta formativa medesima;
- indicatore: rapporto tra CFU erogati da docenti interni e CFU complessivamente erogati;
- risultato atteso per l'indicatore: incremento del suddetto rapporto rispetto all'a.a. 2013/2014; e per il biennio successivo.

L'obiettivo, almeno per quanto riguarda il primo anno, può considerarsi conseguito, seppure con un incremento molto contenuto nell'indicatore, come si può dedurre dalla tabella sotto riportata:

	<b>2013/14</b>	<b>2014/15</b>	<b>Variatz.</b>
<b>cfu erogati da docenti interni</b>	16.780	17.341	561
<b>cfu complessivamente erogati</b>	18.696	19.169	473
<b>rapporto</b>	89,75%	90,46%	0,71%

c) Spesa € 50.000 per favorire l'utilizzo della mobilità pubblica e alternativa da parte del personale docente e non docente

- obiettivo: ridurre il ricorso all'uso dell'auto propria per raggiungere il luogo di lavoro e, di conseguenza, decongestionare l'area della Conca e le limitate aree di parcheggio ivi disponibili;
- indicatore: numero di dipendenti che fruiscono di mobilità pubblica e alternativa per l'accesso all'area della Conca;
- risultato atteso per l'indicatore: significativo incremento già dal 2014 del suddetto numero.

E' stata svolta una indagine sulle possibili forme di mobilità alternativa, restando tuttavia da attuare le azioni concrete per il conseguimento dell'obiettivo.

d) Stanziamenti di bilancio per sostenere gli imprescindibili interventi edilizi di manutenzione straordinaria e continuare gli interventi di messa a norma e sicurezza sul patrimonio immobiliare dell'Ateneo

- obiettivo: riqualificazione e messa a norma e sicurezza degli immobili di proprietà dell'Ateneo;

- indicatore: numero interventi di manutenzione straordinaria e numero interventi di messa a norma e sicurezza in rapporto agli interventi rispettivamente individuati come necessari;

- risultato atteso per l'indicatore: valore prossimo all'unità entro l'arco del triennio per entrambi gli indicatori.

Gli obiettivi, aventi comunque orizzonte triennale, dopo il primo anno sono parzialmente conseguiti, ma l'azione deve essere intensificata nei prossimi due anni per centrare l'obiettivo finale di un valore dell'indicatore prossimo all'unità, come dimostrano i valori esplicitati nella tabella sotto riportata:

	<b>MANUTENZ. STRAORD.</b>	<b>MESSA A NORMA</b>
<b>NUM. INTERV. NECESSARI</b>	425	369
<b>NUM. INTERV. EFFETTUATI</b>	101	38
<b>Rapporto Effettuati/Necessari</b>	0,24	0,10

e) *Stanziamenti di bilancio per politica di riqualificazione energetica sugli immobili di meno recente costruzione*

- obiettivo: risparmi nella spesa corrente grazie alla riqualificazione energetica di immobili di proprietà dell'Ateneo;

- indicatore: numero interventi di riqualificazione energetica in rapporto agli interventi programmati;

- risultato atteso per l'indicatore: valore prossimo all'unità entro l'arco del triennio per l'indicatore.

L'obiettivo, avente comunque orizzonte triennale, dopo il primo anno è conseguito in misura decisamente parziale, evidenziando la necessità di intensificare l'azione nei prossimi due anni per centrare l'obiettivo finale di un valore dell'indicatore prossimo all'unità, come dimostrano i valori esplicitati nella tabella sotto riportata:

	<b>RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA</b>
<b>NUM. INTERVENTI NECESSARI</b>	19
<b>NUM. INTERVENTI EFFETTUATI</b>	1
<b>Rapporto Effettuati/Necessari</b>	0,05





Classificazione spesa esercizio finanziario 2014 per missioni e programmi  
ai sensi degli art. 4 e 10 D.Lgs. 18/2012 e del D.M. n. 21 del 16 gennaio  
2014

Il Segretario verbalizzante – F.to Dott.ssa Alessandra De Nunzio

Il Presidente – Rettore F.to Prof. Franco Moriconi

Approvato nell'adunanza del 09.09.2015

**Classificazione spesa esercizio finanziario 2014 per missioni e programmi  
ai sensi degli art. 4 e 10 D.Lgs. 18/2012 e del D.M. n. 21 del 16 gennaio 2014**

Missioni	Programmi	Classificazione COFOG (II livello)	Definizione COFOG (II livello)	Anno 2014
Ricerca e Innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base	01.4	Ricerca di base	89.628.006,98
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	04.8	R&S per gli affari economici	9.395.240,62
		07.5	R&S per la sanità	7.491.410,39
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post universitaria	09.4	Istruzione superiore	74.964.128,53
	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	09.6	Servizi ausiliari dell'istruzione	0,00
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria	07.3	Servizi ospedalieri	10.779.597,54
	Assistenza in materia veterinaria	07.4	Servizi di sanità pubblica	1.741.455,47
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo Politico	09.8	Istruzione non altrove classificato	141.895,87
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	09.8	Istruzione non altrove classificato	32.498.265,69
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	09.8	Istruzione non altrove classificato	0,00
				<b>226.640.001,09</b>

Nota:

*Nella riclassificazione della spesa 2014 non sono stati considerati gli importi impegnati per l'IVA relativa all'attività commerciale e per le partite di giro.*



# **UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA**

## **BILANCIO CONSUNTIVO LASCITO MORTIER *ES. FIN. 2014***

Il Segretario verbalizzante – F.to Dott.ssa Alessandra De Nunzio

Il Presidente – Rettore F.to Prof. Franco Moriconi

Approvato nell'adunanza del 09.09.2015

ENTRATE			CONTO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2014											LASCITO MORTIER			
TIT	CATA	CAP	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI					COMPETENZA					TOTALI			
				RESIDUI al 01/01/14	SOMME RISCOSSE	VARIAZ. IN PIU'	VARIAZ. IN MENO	RESIDUI al 31/12/14	PREVISIONE INIZIALE	VARIAZIONI SUCCESSIVE	SOMME ACCERTATE			VARIAZ. IN PIU'	VARIAZ. IN MENO	RISCOSSIONI RESIDUI + COMPETENZA (COL. 5 + 11)	RESIDUI DA RISCOOT. al 31/12/14 (COL. 8+ 12)
											RISCOSSE	RIMASTE DA RISCUOTERE	TOTALE ACCERTA- MENTO				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	
1			<b>AVANZO AMM.NE ES. PREC.</b>					1.145,00 €	- 2,00 €					1.143,00 €			
	1	1	<b>ENTRATE PATRIMONIALI</b>														
			<u>REND. TITOLI</u>														
			<u>ENTRATE EXTRA PATRIMONIALI</u>														
	2	1	<u>INTERESSI C/C BANCARI</u>	0,01 €	0,01 €		- €	- €		0,03 €		0,03 €	-	0,03 €	0,04 €	- €	
			<b>TOTALI TIT. 1</b>	0,01 €	0,01 €		- €	1.145,00 €	- 2,00 €	0,03 €	- €	0,04 €	- €	1.142,97 €	0,04 €	- €	
2			<b>MOVIMENTO CAPITALI</b>														
	1	1	<u>INVESTIMENTI</u>														
3	1	1	<u>PARTITE DI GIRO</u>														
			<b>TOTALI</b>	0,01 €	0,01 €		- €	1.145,00 €	- 2,00 €	0,03 €	- €	0,04 €	- €	1.142,97 €	0,04 €	- €	

USCITE

CONTO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2014

LASCITO MORTIER

TIT	C A	C P	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI					COMPETENZA					TOTALI			
				RESIDUI al 01/01/14	SOMME PAGATE	VARIAZ. IN PIU'	VARIAZ. IN MENO	RESIDUI al 31/12/14	PREVISIONE INIZIALE	VARIAZIONI SUCCESSIVE	SOMME IMPEGNATE			VARIAZ. IN PIU'	VARIAZ. IN MENO	PAGAMENTI RESIDUI + COMPETENZA (col. 5+11)	RESIDUI DA PAGARE al 31/12/14 (col. 8+12)
				4	5	6	7	8	9	10	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALE IMPEGNI	13	14	15	16
	1	2	3														
	1	1	DISAV. AMM.NE ES. PREC. <u>USCITE EFF. EXTRA PATRIM.</u> USCITE VARIE						10,00 €								- €
	2	1	BORSE DI STUDIO A STUDENTI POVERI O ALLA BIBLIOTECA UNIVERSITARIA						11,00 €								11,00 €
	3	1	USCITE STRAORDINARIE														
			<b>TOTALE TIT. 1</b>						21,00 €		- €		- €			21,00 €	- €
	2	4	1 MOVIMENTI CAPITALI														
	3	5	1 PARTITE DI GIRO														
	1	6	1 FONDO DI RISERVA						1.124,00 €	- 2,00 €						1.122,00 €	
			<b>TOTALI</b>						1.145,00 €	- 2,00 €	- €		- €		1.143,00 €	- €	

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

LASCITO MORTIER

## ATTIVO

N°	DESCRIZIONE	Al 01/01/14	VARIAZIONI		Al 31/12/14
			in +	in -	
1	FONDI RUSTICI				
2	SCORTE RURALI VIVE E MORTE				
3	FABBRICATI				
4	CENSI, CANONI E LEGATI PERPETUI				
5	TITOLI PUBBLICI O PRIVATI				
6	REDDITI IPOTECARI E CHIROGRAFI				
7	LIBRI				
8	COLLEZIONI				
9	MATERIALE DIDATTICO				
10	MOBILIO E ARREDAMENTO				
11	CAPITALI DA INVESTIRE				
12	RESIDUI ATTIVI	0,01 €		0,01 €	- €
13	FONDO DI CASSA	1.142,99 €	0,04 €		1.143,03 €
14	DEPOSITI DI TERZI PER CAUZIONI				
	<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>1.143,00 €</b>	<b>0,04 €</b>	<b>0,01 €</b>	<b>1.143,03 €</b>
	<b>DEFICIT PATRIMONIALE</b>				
	<b>DISAVANZO ECONOMICO</b>				
	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1.143,00 €</b>	<b>0,04 €</b>	<b>0,01 €</b>	<b>1.143,03 €</b>

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

LASCITO MORTIER

## P A S S I V O

N°	DESCRIZIONE	AI 01/01/14	V A R I A Z I O N I		AI 31/12/14
			in +	in -	
	TOTALE PASSIVITA'				
	PATRIMONIO NETTO	1.143,00 €	0,03 €		1.143,03 €
	AVANZO ECONOMICO				
	TOTALE A PAREGGIO	1.143,00 €	0,03 €	- €	1.143,03 €

## RIEPILOGO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE

N°	DESCRIZIONE	AI 01/01/14	V A R I A Z I O N I		AI 31/12/14
			in +	in -	
1	ATTIVO	1.143,00 €	0,04 €	0,01 €	1.143,03 €
2	PASSIVO				
	<b>01/01/14</b>	1.143,00 €			
	<b>31/12/14</b>				1.143,03 €
	(1) AUMENTO di attività come al conto economico	0,03 €			
	<b>TOTALE</b>	1.143,03 €			1.143,03 €

1) AUMENTO O DIMINUZIONE

Il Segretario verbalizzante – F.to Dott.ssa Alessandra De Nunzio

Il Presidente – Rettore F.to Prof. Franco Moriconi

Approvato nell'adunanza del 09.09.2015

## RENDICONTO FINANZIARIO

LASCITO MORTIER

<b>FONDO CASSA AL 01/01/2014</b>		<b>1.142,99 €</b>
<u>COMPETENZA:</u>		
ENTRATE: somme riscosse nell'esercizio	0,03 €	
SPESE: somme pagate nell' esercizio	- €	0,03 €
<u>RESIDUI</u>		
ENTRATE: somme riscosse nell'esercizio	0,01 €	
SPESE: somme pagate nell'esercizio	-	0,01 €
<b>FONDO CASSA AL 31/12/2014</b>		<b>1.143,03 €</b>
RESIDUI ATTIVI: somme rimaste da riscuotere al 31/12/14	- €	
RESIDUI PASSIVI: somme rimaste da pagare al 31/12/14	-	- €
<b>AVANZO FINANZIARIO A FINE ESERCIZIO</b>		<b>1.143,03 €</b>

## RENDICONTO ECONOMICO

### RENDITE

ENTRATE CORRENTI 0,03 €

### SPESE

SPESE CORRENTI - € 0,03 €

SPESE FINANZIARIE CHE HANNO DATO LUOGO AD AUMENTO PATRIMONIALE

ENTRATE NON FINANZIARIE IN +/-

USCITE NON FINANZIARIE IN +/- - €

**RISULTATO ECONOMICO DEL PATRIMONIO**

**0,03 €**



# **UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA**

## **BILANCIO CONSUNTIVO LASCITO MUZZIOLI *ES. FIN. 2014***

ENTRATE			CONTO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2014										LASCITO MUZZIOLI				
T	C	C	RESIDUI				ATTIVI				COMPETENZA					TOTALI	
I	A	A	DENOMINAZIONE	RESIDUI	SOMME	VAR.	VAR.	RESIDUI	PREVISIONE	VARIAZIONI	SOMME ACCERTATE			VAR.	VAR.	RISCOSSIONI	RESIDUI
T	T	P		al	RISCOSSE	IN PIU'	IN MENO	al	INIZIALE	SUCCESSIVE	RISCOSSE	RIMASTE	TOTALE	IN PIU'	IN MENO	RESIDUI +	DA RISCOUOT.
				01/01/14				31/12/14				DA	ACCERTA-			COMPETENZA	al 31/12/14
												RISCUOTERE	MENTO			(COL. 5 + 11)	(COL. 8+ 12)
1	2		3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
			<b>AVANZO DI AMM.NE ESERC. PREC.</b>						43.700,00 €	33,98 €	- €	- €	- €		43.733,98 €		
1			<b>ENTRATE CORRENTI</b>														
	1		RENDITE PATRIMONIALI														
		1	CONTRIBUTO UNIVERSITA'					- €	774,69 €		774,69 €		774,69 €			774,69 €	- €
		2	RENDITA TITOLI														
		3	INTERESSI ATTIVI	0,87 €	0,87 €			- €	4,00 €		2,53 €	0,08 €	2,61 €		1,39 €	3,40 €	0,08 €
			TOTALE TIT. 1	0,87 €	0,87 €			- €	778,69 €	33,98 €	777,22 €	0,08 €	777,30 €	- €	43.735,37 €	778,09 €	0,08 €
2	2		<b>MOVIMENTO CAPITALI</b>														
		1	RIMBORSO TITOLI														
3	3	1	<b>PARTITE DI GIRO</b>														
			TOTALE	0,87 €	0,87 €			- €	44.478,69 €	33,98 €	777,22 €	0,08 €	777,30 €	- €	43.735,37 €	778,09 €	0,08 €

CONTO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2014										LASCITO MUZZIOLI							
USCITE			RESIDUI PASSIVI				COMPETENZA					TOTALI					
T	C	C	DENOMINAZIONE	RESIDUI	SOMME	VAR.	VAR.	RESIDUI	PREVISIONE	VARIAZIONI	SOMME IMPEGNATE		VARIAZIONI	VARIAZIONI	PAGAMENTI	RESIDUI	
I	A	A		al	PAGATE	IN PIU'	IN MENO	al	INIZIALE	SUCCESSIVE	PAGATE	RIMASTE	TOTALE	IN PIU'	IN MENO	RESIDUI +	DA PAGARE
T	T	P		01/01/14				31/12/14				DA	IMPEGNI			COMPETENZA	al 31/12/14
											PAGARE					(col. 5+11)	(col. 8+12)
1	2		3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1			<b>SPESE CORRENTI</b>														
	1		<u>SPESE ACQU. BENI E SERVIZI</u>														
		1	SPESE AMM.NE						150,00 €						150,00 €	- €	
		2	VARIE ED EVENTUALI						150,00 €						150,00 €		
	2		<u>SPESE PER I FINI DELL'ENTE</u>														
		1	BORSE DI STUDIO						38.476,09 €						38.476,09 €		
	3		<u>ONERI FINANZIARI TRIBUT.</u>														
		1	IMPOSTE E TASSE														
	4	1	<u>FONDO DI RISERVA</u>						5.702,60 €	33,98 €					5.736,58 €		
			TOTALE TIT. 1						44.478,69 €	33,98 €	- €		- €		44.512,67 €	- €	
	2	5	<u>MOVIMENTO CAPITALI</u>														
	3	6	<u>PARTITE DI GIRO</u>														
			TOTALE						44.478,69 €	33,98 €	- €		- €		44.512,67 €	- €	

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

LASCITO MUZZIOLI

## ATTIVO

N°	DESCRIZIONE	Al 01/01/14	VARIAZIONI		Al 31/12/14
			in +	in -	
1	FONDI RUSTICI				
2	SCORTE RURALI VIVE E MORTE				
3	FABBRICATI				
4	CENSI, CANONI E LEGATI PERPETUI				
5	TITOLI PUBBLICI E PRIVATI				
6	REDDITI IPOTECARI E CHIROGRAFI				
7	LIBRI				
8	COLLEZIONI				
9	MATERIALE DIDATTICO				
10	MOBILIO E ARREDO				
11	CAPITALI DA INVESTIRE				
12	RESIDUI ATTIVI	0,87 €	0,08 €	0,87 €	0,08 €
13	FONDO DI CASSA	43.733,11 €	778,09 €		44.511,20 €
14	DEPOSITI DI TERZI PER CAUZIONI				
	<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>43.733,98 €</b>	<b>778,17 €</b>	<b>0,87 €</b>	<b>44.511,28 €</b>
	<b>DEFICIT PATRIMONIALE</b>				
	<b>DISAVANZO ECONOMICO</b>				
	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>43.733,98 €</b>	<b>778,17 €</b>	<b>0,87 €</b>	<b>44.511,28 €</b>

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

LASCITO MUZZIOLI

## PASSIVO

N°	DESCRIZIONE	AI 01/01/14	VARIAZIONI		AI 31/12/14
			in +	in -	
1	RESIDUI PASSIVI				
2	CENSI E CANONI PASSIVI				
3	DEPOSITI CAUZIONALI DI TERZI				
	<b>TOTALE PASSIVITA'</b>				
	<b>PATRIMONIO NETTO</b>	42.955,87 €	777,30 €		43.733,17 €
	<b>AVANZO ECONOMICO</b>				

## RIEPILOGO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE

N°	DESCRIZIONE	AI 01/01/14	VARIAZIONI		AI 31/12/14
			in +	in -	
1	ATTIVO	43.733,98 €	778,17 €	0,87 €	44.511,28 €
2	PASSIVO				
	<b>01/01/14</b>	43.733,98 €			
	<b>31/12/14</b>				44.511,28 €
	(1) Aumento di attività come al conto economico	777,30 €			
	<b>TOTALE</b>	<b>44.511,28 €</b>			<b>44.511,28 €</b>

1) AUMENTO O DIMINUIZIONE

## RENDICONTO FINANZIARIO

LASCITO MUZZIOLI

<b>FONDO CASSA AL 01/01/2014</b>		<b>43.733,11 €</b>
<u>COMPETENZA:</u>		
ENTRATE: somme riscosse nell'esercizio	777,22 €	
SPESE: somme pagate nell'esercizio	- €	777,22 €
<u>RESIDUI</u>		
ENTRATE: somme riscosse nell'esercizio	0,87 €	
SPESE: somme pagate nell'esercizio		0,87 €
<b>FONDO CASSA AL 31/12/2014</b>		<b>44.511,20 €</b>
RESIDUI ATTIVI: somme rimaste da riscuotere al 31/12/14	0,08 €	
RESIDUI PASSIVI: somme rimaste da pagare al 31/12/14		0,08 €
<b>AVANZO FINANZIARIO A FINE ESERCIZIO</b>		<b>44.511,28 €</b>

## RENDICONTO ECONOMICO

### RENDITE

ENTRATE CORRENTI	777,30 €	
<u>SPESE</u>		
SPESE CORRENTI	- €	777,30 €
SPESE FINANZIARIE CHE HANNO DATO LUOGO AD AUMENTO PATRIMONIALE		
ENTRATE NON FINANZIARIE IN +/-		
USCITE NON FINANZIARIE IN +/-		
<b>RISULTATO ECONOMICO DEL PATRIMONIO</b>		<b>777,30 €</b>



**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI  
PERUGIA**

**ALLEGATO ENTI E SOCIETA' DI CUI  
ALL'ART. 2, COMMA 4, DECRETO  
INTERMINISTERIALE N. 90 DEL 1/9/2009**

## **ELENCO DEGLI ENTI E DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE ESERCIZIO FINANZIARIO 2014**

### **CONSORZI**

1. Consorzio Interuniversitario Macchine, Impianti e Sistemi per l'Energia, l'Industria e l'Ambiente (C.I.M.I.S.);
2. Consorzio Interuniversitario per le Telecomunicazioni (C.N.I.T.);
3. Consorzio Interuniversitario Nazionale di Tecnologie Farmaceutiche Innovative (TEFARCO Innova);
4. Consorzio Interuniversitario per le Scienze Fisiche della Materia (CNISM);
5. Consorzio Interuniversitario CINECA;
6. Consorzio Interuniversitario per l'Alta Formazione in Matematica;
7. Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Bioncologia (CINBO);
8. Consorzio Interuniversitario "Alma Laurea";
9. Consorzio Interuniversitario per le Biotecnologie (CIB);
10. Consorzio Interuniversitario per i Trapianti d'Organo;
11. Consorzio Interuniversitario Nazionale per le Metodologie e Processi Innovativi di Sintesi (CINMPIS);
12. Consorzio Interuniversitario per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali (INSTM);
13. Consorzio Interuniversitario "Istituto nazionale per le ricerche cardiovascolari" (INRC);
14. Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Reattività Chimica e la Catalisi (CIRCC);
15. Consorzio "Scuola Umbra di Amministrazione Pubblica";
16. Consorzio per lo Sviluppo del Polo universitario della Provincia di Terni;
17. Consorzio Interuniversitario Sistemi integrati per l'Accesso (CISIA);
18. Consorzio Interuniversitario per la Formazione (CO.IN.FO).

### **ASSOCIAZIONI**

1. Associazione "Centro Italiano di Studi Superiori per la Formazione e l'Aggiornamento in Giornalismo Radiotelevisivo";
2. Associazione Centro per lo Sviluppo Agricolo e Rurale (CESAR);
3. Associazione Nemetria (Centro di formazione sui fattori del post-produttivo);
4. Associazione Centro Studi Città di Foligno;
5. Associazione Consorzio TUCEP;
6. Associazione Mediterranean Universities and Other Academic Institutions (MAEM-MEMA);
7. Associazione CRUI Conferenza dei Rettori delle Università;
8. Associazione Centro Studi Sisto Mastrodicasa;
9. Associazione Istituto di Ricerche e Documentazione sugli Antichi Umbri;
10. Associazione Osservatorio permanente sui giovani e l'alcol;
11. Associazione Consorzio Interuniversitario Italiano per l'Argentina (CUIA);
12. Associazione Italiana degli Incubatori Universitari e delle Competizioni Locali;

### **ALLEGATO 1**

13. Associazione Netval;
14. Associazione "Laboratorio di Diagnostica per i beni culturali";
15. Associazione Consorzio Imprese, Fondazione, Ateneo di Perugia (C.I.F.A.P.);
16. Associazione CoDAU - Convegno dei Direttori generali delle Amministrazioni Universitarie.

#### **FONDAZIONI**

1. Fondazione Siro Moretti-Costanzi;
2. Fondazione Universitaria Azienda Agraria.

#### **SOCIETA'**

1. 3A-PTA s.c.ar.l.;
2. CRATI s.c.ar.l.;
3. Consorzio I.TRAS.TE Soc. cons. a r.l.;
4. Polo d'Innovazione di Genomica, Genetica e Biologia s.c.ar.l..

#### **SOCIETA' SPIN-OFF**

1. Master - Up srl.

Il Segretario verbalizzante – F.to Dott.ssa Alessandra De Nunzio      Il Presidente – Rettore F.to Prof. Franco Moriconi

Approvato nell'adunanza del 09.09.2015

<b>Ente Codice</b>	000086127000000
<b>Ente Descrizione</b>	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA (ATENE0)
<b>Categoria</b>	Universita'
<b>Sotto Categoria</b>	UNIVERSITA
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2014
<b>Prospetto</b>	INCASSI PER CODICI GESTIONALI
<b>Tipo Report</b>	Consolidato: Somma degli importi dell'ente e delle sue unita' organizzative
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	01-lug-2015
<b>Data stampa</b>	02-lug-2015
<b>Importi in EURO</b>	

Il Segretario verbalizzante – F.to Dott.ssa Alessandra De Nunzio      Il Presidente – Rettore F.to Prof. Franco Moriconi

Approvato nell'adunanza del 09.09.2015

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>ENTRATE PROPRIE</b>		<b>49.941.176,12</b>	<b>49.941.176,12</b>
1111	Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica	19.992.404,95	19.992.404,95
1112	Tasse e contributi per altri corsi	1.648.881,54	1.648.881,54
1210	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con il MIUR	203.039,74	203.039,74
1220	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri Ministeri	105.211,50	105.211,50
1230	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Unione Europea	582.325,01	582.325,01
1240	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Organismi Pubblici Esteri o Internazionali	33.090,98	33.090,98
1250	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Regioni e Province Autonome	1.615.902,17	1.615.902,17
1260	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Province	156.979,50	156.979,50
1270	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Comuni	71.577,53	71.577,53
1280	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Enti di ricerca	442.673,29	442.673,29
1290	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre Amministrazioni pubbliche	11.653.955,13	11.653.955,13
1299	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri Soggetti	5.398.269,77	5.398.269,77
1310	Attività commerciale	7.000.185,30	7.000.185,30
1330	Altre vendite di beni e servizi	688.156,72	688.156,72
1411	Fitti attivi da fabbricati	248.036,87	248.036,87
1412	Fitti attivi da terreni	27.504,00	27.504,00
1420	Interessi attivi	72.982,12	72.982,12
<b>ALTRE ENTRATE</b>		<b>2.651.777,00</b>	<b>2.651.777,00</b>
2110	Recuperi e rimborsi	1.293.017,45	1.293.017,45
2112	Rimborsi per personale comandato	127.868,93	127.868,93
2120	Riscossioni IVA	1.230.890,62	1.230.890,62
<b>ENTRATE DA TRASFERIMENTI</b>		<b>184.884.824,27</b>	<b>184.884.824,27</b>
3110	Trasferimenti correnti da Stato - Fondo finanziamento ordinario	127.511.822,04	127.511.822,04
3111	Trasferimenti correnti da Stato per borse di studio	7.663.599,93	7.663.599,93
3113	Trasferimenti correnti da Stato per attività sportiva	63.740,86	63.740,86
3115	Trasferimenti correnti da Stato - Fondi piani di sviluppo	465.631,00	465.631,00
3116	Trasferimenti correnti da Stato - Contributi diversi	1.266.540,04	1.266.540,04
3210	Trasferimenti correnti da parte dell'Unione Europea	45.141,63	45.141,63
3211	Trasferimenti correnti da parte di organismi internazionali	117.849,23	117.849,23
3212	Trasferimenti correnti da Regioni e Province autonome	13.941,28	13.941,28
3215	Trasferimenti correnti da Comuni	4.400,00	4.400,00
3222	Trasferimenti correnti da Enti di ricerca	3.600,00	3.600,00
3223	Trasferimenti correnti da Camere di commercio	18.000,00	18.000,00
3226	Trasferimenti correnti da altre Università	16.897,94	16.897,94
3230	Trasferimenti correnti da altre Pubbliche Amministrazioni	17.094,45	17.094,45
3233	Contributi correnti da famiglie	47.526,00	47.526,00
3234	Contributi correnti da istituzioni sociali private	34.159,77	34.159,77
3235	Trasferimenti correnti da imprese pubbliche	1.318,58	1.318,58
3236	Trasferimenti correnti da imprese private	43.828,50	43.828,50
3310	Trasferimenti per investimenti da Stato - Edilizia Universitaria	1.200.255,96	1.200.255,96
3320	Trasferimenti per investimenti da Stato - Finanziamenti per la ricerca dal Ministero dell'Università e della ricerca	869.768,00	869.768,00
3330	Trasferimenti per investimenti da Stato - Finanziamenti di altri Ministeri per Ricerca Scientifica	351.215,72	351.215,72
3340	Trasferimenti per investimenti da Stato - Altri contributi statali in conto capitale	49.111,00	49.111,00
3410	Trasferimenti per investimenti da parte dell'Unione Europea	5.439.733,19	5.439.733,19
3411	Trasferimenti per investimenti da parte di organismi internazionali	132.012,22	132.012,22
3412	Trasferimenti per investimenti da Regioni e Province autonome	1.281.165,71	1.281.165,71

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3413	Trasferimenti per investimenti da Province	240.054,00	240.054,00
3415	Trasferimenti per investimenti da Comuni	35.500,00	35.500,00
3419	Trasferimenti per investimenti da Aziende ospedaliere	50.000,00	50.000,00
3422	Trasferimenti per investimenti da Enti di ricerca	951.086,08	951.086,08
3426	Trasferimenti per investimenti da altre Università	180.600,96	180.600,96
3430	Trasferimenti per investimenti da altre Amministrazioni pubbliche	732.485,67	732.485,67
3431	Contributi e trasferimenti per investimenti da imprese pubbliche	111.095,99	111.095,99
3432	Contributi e trasferimenti per investimenti da imprese private	11.858.272,34	11.858.272,34
3434	Contributi e trasferimenti per investimenti da istituzioni sociali private	1.747.975,15	1.747.975,15
3500	Trasferimenti interni correnti	10.876.655,37	10.876.655,37
3600	Trasferimenti interni per investimenti	11.442.745,66	11.442.745,66

**ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI E PARTITE FINANZIARIE**

		500,00	500,00
4116	Alienazione di altri beni immobili	500,00	500,00

**ENTRATE PER PARTITE DI GIRO, CONTABILITA' SPECIALI E GESTIONI SPECIALI**

		45.013.300,50	45.013.300,50
6110	Ritenute erariali	25.798.706,23	25.798.706,23
6120	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	13.074.874,51	13.074.874,51
6130	Altre ritenute al personale per conto di terzi	1.738.725,00	1.738.725,00
6140	Rimborso di anticipazione fondo economale	82.867,38	82.867,38
6190	Riscossione per conto della Regione/Provincia autonoma - tassa regionale per il diritto allo studio	3.346.497,47	3.346.497,47
6230	Altre Partite di Giro	971.629,91	971.629,91

**INCASSI DA REGOLARIZZARE**

		0,00	0,00
9999	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere/tesoriere)	0,00	0,00

**TOTALE GENERALE**

**282.491.577,89 282.491.577,89**

Il Segretario verbalizzante – F.to Dott.ssa Alessandra De Nunzio Il Presidente – Rettore F.to Prof. Franco Moriconi

Approvato nell'adunanza del 09.09.2015

<b>Ente Codice</b>	000086127000000
<b>Ente Descrizione</b>	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA (ATENE0)
<b>Categoria</b>	Universita'
<b>Sotto Categoria</b>	UNIVERSITA
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2014
<b>Prospetto</b>	PAGAMENTI PER CODICI GESTIONALI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	01-lug-2015
<b>Data stampa</b>	02-lug-2015
<b>Importi in EURO</b>	

Importo nel periodo    Importo a tutto il  
periodo

## RISORSE UMANE

		144.472.194,99	144.472.194,99
1111	Competenze fisse al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	57.975.737,80	57.975.737,80
1112	Competenze fisse ai dirigenti a tempo indeterminato	237.562,50	237.562,50
1113	Competenze fisse al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	28.708.062,14	28.708.062,14
1114	Competenze fisse ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	686.304,37	686.304,37
1121	Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	31.544,05	31.544,05
1131	Altre competenze accessorie al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	1.202.217,79	1.202.217,79
1132	Altre competenze accessorie ai dirigenti a tempo indeterminato	2.227,99	2.227,99
1133	Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	2.362.979,49	2.362.979,49
1141	Arretrati di anni precedenti al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	122.260,87	122.260,87
1143	Arretrati di anni precedenti al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	49,50	49,50
1151	Indennità al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato equiparato al Servizio Sanitario Nazionale	6.693.521,83	6.693.521,83
1153	Indennità al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato equiparato al Servizio Sanitario Nazionale	1.277.607,41	1.277.607,41
1211	Supplenze e affidamenti a personale docente e ricercatori	228.799,45	228.799,45
1212	Docenti a contratto	223.714,18	223.714,18
1213	Assegni di ricerca	5.526.512,17	5.526.512,17
1214	Direttori amministrativi	133.348,72	133.348,72
1215	Dirigenti a tempo determinato	86.608,58	86.608,58
1216	Amministrativi e tecnici a tempo determinato	1.495.438,68	1.495.438,68
1217	Collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	195.527,54	195.527,54
1218	Ricercatori a tempo determinato	1.900.281,73	1.900.281,73
1221	Competenze accessorie ai direttori amministrativi a tempo determinato	505,35	505,35
1222	Competenze accessorie ai dirigenti a tempo determinato	505,35	505,35
1223	Competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	80.702,55	80.702,55
1230	Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	225,16	225,16
1231	Competenze accessorie ai ricercatori a tempo determinato	9.771,82	9.771,82
1240	Indennità al personale a tempo determinato equiparato al Servizio Sanitario Nazionale	129.194,10	129.194,10
1320	Personale con contratto di fornitura di lavoro temporaneo-lavoratori interinali	96.395,84	96.395,84
1340	Collaborazioni, coordinate e continuative (Co.co.co) e Collaborazioni coordinate a progetto (Co.co.pro)	1.379.785,57	1.379.785,57
1409	Contributi obbligatori per i ricercatori a tempo determinato	534.542,72	534.542,72
1410	Contributi obbligatori per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	43.520,22	43.520,22
1411	Contributi obbligatori per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato	14.892.055,05	14.892.055,05
1412	Contributi obbligatori per i dirigenti a tempo indeterminato	58.449,56	58.449,56
1413	Contributi obbligatori per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	7.807.606,15	7.807.606,15
1414	Contributi obbligatori per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	165.291,11	165.291,11
1415	Contributi obbligatori sulle supplenze personale docente e ricercatori	50.270,80	50.270,80
1416	Contributi obbligatori sul personale docente a contratto	7.885,70	7.885,70
1417	Contributi obbligatori per gli assegni di ricerca	1.002.520,52	1.002.520,52
1418	Contributi obbligatori per i direttori amministrativi	32.969,54	32.969,54
1419	Contributi obbligatori per i dirigenti a tempo determinato	21.427,55	21.427,55
1420	Contributi obbligatori per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	413.782,85	413.782,85
1441	Contributi per inden. fixe serv. e TFR per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato	3.697.849,45	3.697.849,45

000086127000000 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA (ATENE0)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
1442	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i dirigenti a tempo indeterminato	13.493,36	13.493,36
1443	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	1.854.765,84	1.854.765,84
1444	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	867,57	867,57
1446	Contributi per inden. fine serv. e TFR sul personale docente e ricercatori a contratto	1.837,36	1.837,36
1447	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i direttori amministrativi	10.450,23	10.450,23
1448	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i dirigenti a tempo determinato	6.787,31	6.787,31
1449	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	110.404,77	110.404,77
1450	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	3.685,09	3.685,09
1451	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i ricercatori a tempo determinato	124.838,91	124.838,91
1461	Altri contributi per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato	7.853,80	7.853,80
1463	Altri contributi per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	700,57	700,57
1469	Altri contributi per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	9,54	9,54
1510	Formazione del personale non docente	25.211,43	25.211,43
1520	Buoni pasto	477.470,64	477.470,64
1540	Compensi per commissioni di concorso	416.553,20	416.553,20
1550	Indennità di missione e rimborsi spese viaggi	1.702.650,18	1.702.650,18
1570	Interventi assistenziali a favore del personale	44.137,94	44.137,94
1580	Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	4.009,58	4.009,58
1581	Corresponsione dell'indennità di TFR	145.472,03	145.472,03
1590	Altri oneri per il personale	5.421,89	5.421,89

**RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO**

		25.422.875,17	25.422.875,17
2110	Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali	4.171,05	4.171,05
2120	Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali	227.470,99	227.470,99
2130	Quote associative	104.407,69	104.407,69
2140	Altre spese per attività istituzionali	127.937,23	127.937,23
2212	Carburanti, combustibili e lubrificanti	65.155,31	65.155,31
2213	Pubblicazioni, giornali e riviste	59.277,87	59.277,87
2215	Cancelleria e altro materiale di consumo	416.003,38	416.003,38
2216	Materiale di consumo per laboratorio	4.617.155,02	4.617.155,02
2221	Studi, consulenze e indagini	1.198.615,01	1.198.615,01
2222	Pubblicità	3.970,32	3.970,32
2223	Organizzazione manifestazioni e convegni	230.075,91	230.075,91
2224	Spese postali	57.070,30	57.070,30
2225	Assicurazioni	458.291,20	458.291,20
2226	Acquisto di servizi per spese di rappresentanza	1.653,95	1.653,95
2227	Assistenza informatica e manutenzione software	216.534,18	216.534,18
2228	Spese per liti (patrocinio legale)	16.359,90	16.359,90
2229	Smaltimento rifiuti nocivi	508.122,96	508.122,96
2230	Altre spese per servizi	2.320.179,70	2.320.179,70
2231	Spese per le pubblicazioni dell'Ateneo	45.840,85	45.840,85
2232	Spesa corrente per brevetti	40.984,90	40.984,90
2311	Utenze e canoni per telefonia fissa	153.859,61	153.859,61
2312	Utenze e canoni per telefonia mobile	89.953,69	89.953,69
2313	Utenze e canoni per reti di trasmissione	193.969,67	193.969,67
2314	Utenze e canoni per energia elettrica	3.585.608,61	3.585.608,61
2315	Utenze e canoni per acqua	493.098,86	493.098,86
2316	Utenze e canoni per gas	1.279.941,85	1.279.941,85
2317	Altre Utenze e canoni	436.173,19	436.173,19

000086127000000 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA (ATENE0)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
2410	Palizia	2.698.659,05	2.698.659,05
2420	Riscaldamento e condizionamento	1.460.750,15	1.460.750,15
2430	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	2.704.817,28	2.704.817,28
2440	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	532.365,74	532.365,74
2450	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	58.500,79	58.500,79
2460	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	135.996,56	135.996,56
2470	Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio	109.177,57	109.177,57
2510	Locazioni	242.991,31	242.991,31
2520	Noleggi e spese accessorie	405.883,62	405.883,62
2540	Licenze software	121.849,90	121.849,90

**INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI**

		19.779.767,18	19.779.767,18
3110	Dottorato di ricerca	4.891.921,49	4.891.921,49
3130	Scuole di specializzazione mediche a norma UE	11.907.805,60	11.907.805,60
3150	Perfezionamento all'estero	846,14	846,14
3160	Altre borse	980.708,82	980.708,82
3210	Attività pari-time	323.481,00	323.481,00
3220	Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	1.379.030,05	1.379.030,05
3240	Altri interventi a favore degli studenti	295.974,08	295.974,08

**ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI**

		10.312.565,26	10.312.565,26
4300	COMMISSIONI BANCARIE, INTERMEDIAZIONI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	94.858,48	94.858,48
4311	Irap per il personale docente e ricercatori a tempo indeterminato	5.582.425,70	5.582.425,70
4312	Irap per i dirigenti a tempo indeterminato	22.214,09	22.214,09
4313	Irap per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	2.632.610,90	2.632.610,90
4314	Irap per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	55.893,02	55.893,02
4315	Irap per le supplenze e affidamenti del personale docente e dei ricercatori	18.158,87	18.158,87
4316	Irap per i docenti a contratto	2.581,23	2.581,23
4317	Irap per i direttori amministrativi	11.623,17	11.623,17
4318	Irap per i dirigenti a tempo determinato	7.569,17	7.569,17
4319	Irap per il personale tecnico amministrativo a tempo determinato	141.592,01	141.592,01
4320	Irap per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	15.787,48	15.787,48
4322	Irap per i ricercatori a tempo determinato	160.688,81	160.688,81
4331	Imposte sul reddito	249.999,92	249.999,92
4332	Imposte sul patrimonio	25.114,00	25.114,00
4333	Imposte sul registro	11.446,64	11.446,64
4334	I.V.A.	882.027,87	882.027,87
4335	Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	351.355,05	351.355,05
4336	Valori bollati	2.045,50	2.045,50
4337	Altri tributi	44.573,35	44.573,35

**ALTRE SPESE CORRENTI**

		910.963,81	910.963,81
5110	Restituzioni e rimborsi	257.244,01	257.244,01
5112	Rimborsi tasse e contributi agli studenti	519.866,15	519.866,15
5120	Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)	43.407,91	43.407,91
5130	Oneri vari straordinari	22.610,18	22.610,18
5140	Altre spese correnti non classificabili	67.835,56	67.835,56

**TRASFERIMENTI**

		27.363.221,72	27.363.221,72
6111	Trasferimenti correnti allo Stato	915.850,14	915.850,14
6117	Trasferimenti correnti ai Comuni	9.540,91	9.540,91

000086127000000 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA (ATENE0)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
6124	Trasferimenti correnti a Enti di ricerca	12.000,00	12.000,00
6132	Trasferimenti correnti al Comitato Universitario Sportivo	73.273,17	73.273,17
6134	Trasferimenti correnti ad altre Amministrazioni Pubbliche	90.180,00	90.180,00
6137	Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private	153.233,69	153.233,69
6138	Trasferimenti correnti a imprese pubbliche	236.000,00	236.000,00
6139	Trasferimenti correnti a imprese private	35.813,80	35.813,80
6212	Trasferimenti per investimenti all'Unione Europea	308.111,23	308.111,23
6224	Trasferimenti per investimenti a Enti di ricerca	911.974,09	911.974,09
6228	Trasferimenti per investimenti ad altre Università	652.897,56	652.897,56
6237	Trasferimenti per investimenti a istituzioni sociali private	1.469.114,11	1.469.114,11
6239	Trasferimenti per investimenti a imprese private	311.864,12	311.864,12
6300	Trasferimenti interni correnti	9.429.862,19	9.429.862,19
6400	Trasferimenti interni per investimenti	12.753.506,71	12.753.506,71

**ACQUISIZIONE DI BENI DUREVOLI E PARTITE FINANZIARIE**

		8.907.125,49	8.907.125,49
7218	Altri interventi edilizi	3.382.314,86	3.382.314,86
7311	Mezzi di trasporto	14.628,80	14.628,80
7313	Mobili e arredi per locali ad uso specifico	91.604,05	91.604,05
7315	Hardware	706.247,34	706.247,34
7317	Macchinari e attrezzature tecnico scientifico	1.973.432,84	1.973.432,84
7319	Materiale bibliografico	1.724.768,72	1.724.768,72
7321	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	4.636,00	4.636,00
7323	Impianti e attrezzature	669.226,86	669.226,86
7325	Acquisizione o realizzazione software	220.315,51	220.315,51
7329	Acquisizione di strumenti per restauro e conservazione materiale bibliografico, artistico e museale	3.667,61	3.667,61
7331	Altri beni materiali	116.282,90	116.282,90

**PARTITE DI GIRO, CONTABILITA' SPECIALI E GESTIONI SPECIALI**

		45.814.801,68	45.814.801,68
9110	Ritenute erariali	26.389.279,19	26.389.279,19
9120	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	13.201.487,23	13.201.487,23
9130	Altre ritenute al personale per conto di terzi	1.819.275,53	1.819.275,53
9140	Anticipazione di fondi economici	76.750,00	76.750,00
9150	Restituzione depositi cauzionali	5.700,00	5.700,00
9180	Versamenti alla Regione - tassa regionale per il diritto allo studio	3.353.560,00	3.353.560,00
9220	Altre Partite di giro	968.749,73	968.749,73

**PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE**

		0,00	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere/tesoriere)	0,00	0,00

**TOTALE GENERALE**

282.983.515,30 282.983.515,30

**DISPONIBILITA' LIQUIDE****SIOPE**

Pagina 1

<b>Ente Codice</b>	00008612700000
<b>Ente Descrizione</b>	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA (ATENEO)
<b>Categoria</b>	Universita'
<b>Sotto Categoria</b>	UNIVERSITA
<b>Periodo</b>	MENSILE Dicembre 2014
<b>Prospetto</b>	DISPONIBILITA' LIQUIDE
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	01-lug-2015
<b>Data stampa</b>	02-lug-2015
<b>Importi in EURO</b>	

Importo a tutto il  
periodo

**CONTO CORRENTE DI CASSA**

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	104.157.187,45
1300	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	282.491.577,89
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	282.983.515,30
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	103.665.250,04
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	0,00

**FONDI DELL'ENTE PRESSO IL CASSIERE AL DIFUORI DEL CONTO DI CASSA**

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	310.599,02

**FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DICREDITO**

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

**CONCORDANZA TRA IL CONTO DI CASSA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.**

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM, A FINE PERIODO RIFERIM. COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (6)	372.924,41
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (7)	16.290,74
1800	VERSAM, C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (8)	0,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	103.308.616,37

**Formazione, Ricerca, Trasferimento tecnologico.**  
**Università degli Studi di Perugia**  
**Anno 2014**

La presente relazione è disposta ai sensi della L. 1/2009 art.3-quater ("Pubblicità delle attività di ricerca delle università") ed espone, relativamente all'anno 2014, i risultati raggiunti dall'Università degli Studi di Perugia nell'ambito della ricerca, della formazione nonché del trasferimento tecnologico.

## **Settore – FORMAZIONE**

### **Offerta formativa**

Nell'a.a. 2014/15 l'Ateneo ha proposto 1 corso di laurea magistrale di nuova istituzione in "Scienze socioantropologiche per l'integrazione e la sicurezza sociale" del Dipartimento di Filosofia, scienze sociali, umane e della formazione e 25 modifiche di ordinamento che hanno ottenuto la relativa autorizzazione ministeriale.

L' Offerta Formativa per l'A.A. 2014/15 è composta da n. 84 corsi (come nell'A.A 2013/14).

Inoltre, in attuazione del D.M. 249/2010 "Definizione della disciplina dei requisiti e delle modalità della formazione iniziale degli insegnanti della scuola dell'infanzia, della scuola primaria e della scuola secondaria di primo e secondo grado", l'Ateneo ha attivato 35 corsi di tirocinio formativo attivo per l'abilitazione all'insegnamento nella scuola secondaria di I° e II° grado, precedentemente istituiti, per un totale di posti pari a n. 291.

L'Offerta Formativa 2014/15 d'Ateneo è così strutturata:

<b>Totale corsi A.A. 2014/15</b>	<b>84</b>
di cui corsi di 1 livello	38
di cui corsi di 2° livello	38
Di cui corsi a ciclo unico	8

<b>DIPARTIMENTO</b>	<b>Offerta Formativa A.A. 2014/15</b>
CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	7

ECONOMIA	6
FILOSOFIA	8
FISICA E GEOLOGIA	5
GIURISPRUDENZA	2
INGEGNERIA	7
INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	4
LETTERE	7
MATEMATICA E INFORMATICA	4
MEDICINA	4
MEDICINA SPERIMENTALE	6
MEDICINA VETERINARIA	2
SCIENZE AGRARIE	7
SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE	4
SCIENZE FARMACEUTICHE	4
SCIENZA POLITICHE	7
<b>TOTALE</b>	<b>84</b>

### **Servizi agli studenti**

Per quanto concerne i concorsi per l'ammissione ai corsi ad accesso programmato, per l'a.a. 2014/15 sono state acquisite 4320 domande, sono state evase circa 1.100 richieste di assistenza tramite il servizio email [accessoprogrammato@unipg.it](mailto:accessoprogrammato@unipg.it) e oltre 2.000 richieste di assistenza telefonica e al Punto Informazioni Accesso Programmato (dato stimato).

Inoltre, l'Ateneo ha collaborato con il MIUR e il CINECA nella gestione del procedimento collegato alla graduatoria unica dei concorsi per l'accesso ai Corsi di Medicina e Chirurgia e Odontoiatria e Protesi Dentaria, Medicina Veterinaria e Ingegneria Edile- Architettura; in particolare, sono state acquisite in totale circa 1600 domande di partecipazione ai concorsi suddetti presso la sede di Perugia e sono stati adottati e trasmessi al MIUR i provvedimenti necessari all'esecuzione da parte di quest'ultimo di 110 scorrimenti di graduatorie.

## Dottorato

Nel corso dell'anno 2014, come descritto nelle seguenti tabelle, sono contemporaneamente presenti 4 cicli di dottorato. Per ciascun ciclo è riportato, per ciascun ciclo, il numero di borse conferite ed il relativo costo valutato sulla base dei mesi ricadenti nell'anno 2014.

ANNO DI CORSO	CICLO	BO	ENTITA' BORSA	DM	ENTITA' BORSA	PD	ENTITA' BORSA	PT	ENTITA' BORSA	Totale entità borse per ciclo
1 ANNO	29	67	907.341	17	230.221	3	40.627	5	67.712	1.245.902
2 ANNO	28	55	744.832	15	203.136	10	135.424	24	325.018	1.408.410
3 ANNO	27	20	270.848	11	148.966	9	121.882	10	135.424	677.120
4 ANNO	26	0	-	0	0	3	40.627	2	27.085	67.712
<b>Totale</b>		<b>142</b>	<b>1.923.022</b>	<b>43</b>	<b>582.324</b>	<b>25</b>	<b>338.560</b>	<b>41</b>	<b>555.239</b>	<b>3.399.144</b>

ENTITA'  
BORSA 16251

ANNO DI CORSO	CICLO	BO	ENTITA' BORSA	DM	ENTITA' BORSA	PD	ENTITA' BORSA	PT	ENTITA' BORSA	Totale entità borse per ciclo
1 ANNO	30	83	227.320	16	43.821	3	8.216	5	13.694	293.051
2 ANNO	29	66	180.760	16	43.821	3	8.216	5	13.694	246.491
3 ANNO	28	55	150.634	15	41.082	10	27.388	24	65.731	284.835
4 ANNO	27	2	5.478	0	0	3	8.216	3	8.216	21.910
<b>Totale</b>		<b>206</b>	<b>564.191</b>	<b>47</b>	<b>128.723</b>	<b>19</b>	<b>52.037</b>	<b>37</b>	<b>101.335</b>	<b>846.287</b>

ENTITA'  
BORSA 16433

	10 dodicesimi	2 dodicesimi	importi 2014
BO	€ 1.923.021,98	€ 564.191,43	€ 2.487.213,41
DM	€ 582.323,56	€ 128.723,29	€ 711.046,85
PD	€ 338.560,21	€ 52.037,07	€ 390.597,28
PT	€ 555.238,74	€ 101.335,35	€ 656.574,10
<b>TOTALE</b>	<b>€ 3.399.144,49</b>	<b>€ 846.287,14</b>	<b>€ 4.245.431,63</b>

MAGGIORAZIONE PER SOGGIORNI ESTERI anno  
solare 2014

€ 75.645,36

**TOTALE**  
**2014** € **4.321.076,99**

## Legenda

BO BORSA ATENEO  
DM BORSA FONDO GIOVANI RICERCATORI  
PD BORSA DIPARTIMENTO  
PT BORSA ENTI ESTERNI

### **Assegni di ricerca**

Nel corso dell'anno 2014 risultano 282 assegni di ricerca attivi al 31/12/2014. In totale l'investimento per assegni di ricerca, anno 2014, è stato pari a € **7.457.857,90**. Nella tabella seguente sono riportati parametri analitici che riguardano l'Area e il Dipartimento di appartenenza del docente proponente l'assegno di ricerca, il titolo del progetto sviluppato dall'assegnista, la modalità di finanziamento nonché i relativi importi a carico di soggetti finanziatori esterni e/o dell'Ateneo e la Legge con la quale sono stati attivati (n. 22 assegni attivati con L.449/97 e n. 260 assegni attivati con L.240/10).

<b>area</b>	<b>Titolo</b>	<b>importo</b>	<b>Normativa</b>
"01"	Modelli fisico-matematici di catene polimeriche	23.080,00	Legge 240
"01"	Modelli per il trattamento della informazione parziale, imprecisa e rivedibile	23.075,44	Legge 240
"01"	Modellazione e analisi dell'impatto ambientale di sistemi complessi	23.075,44	Legge 240
"01"	Caratterizzazione di modelli e sviluppo di codici di calcolo per il comportamento visco-termo-elastico di materiali compositi per l'edilizia sostenibile, l'efficienza energetica e la sostenibilità ambientale	23.255,81	Legge 240
"01"	Ottimizzazione strutturale di materiali elettro-attivi per applicazioni tecnologiche	23.255,81	Legge 240
"01"	Algoritmi evolutivi e protocolli distribuiti per il controllo e l'ottimizzazione della rete di distribuzione energetica	23.255,81	Legge 240
"01"	Algoritmi di imaging basati su metodi di tipo campionamento e rete neurale con applicazione alla diagnostica per immagini	23.255,81	Legge 240
"02"	Onde di spin in nanostrutture magnetiche	24.000,00	Legge 240
"02"	TEMPUS FUGIT, valutazione realizzazione e test di un doppio monocromatore per neutroni a cristallo rotante	25.000,00	Legge 240

"02"	Operating ICT basic switches below the Landauer limit	28.946,00	Legge 240
"02"	Studio di nuclei galattici attivi nei raggi gamma con lo strumento Fermi Large Area Telescope	33.000,00	Legge 240
"02"	Analisi di domini magnetici in nano particelle mediante microscopia a forza magnetica	22.946,06	Legge 240
"02"	Operating ICT basic switches below the Landauer limit	23.075,44	Legge 240
"02"	Messa a punto di un esperimento per la caratterizzazione di nano strutture metalliche finalizzate ad applicazioni tecnologiche	23.075,44	Legge 240
"02"	Sviluppo di programmi MonteCarlo per il progetto KLEVER: studio di decadimenti ultrarari dei mesoni K neutri	23.075,44	Legge 240
"02"	Sviluppo di una sospensione monolitica in silice fusa a bassa dissipazione per le ottiche degli interferometri per la rivelazione delle onde gravitazionali	23.075,44	Legge 240
"02"	Energy dissipation and low power computing processes	23.075,44	Legge 240
"02"	Studio delle modifiche strutturali della cromatina in cellule sane e cellule tumorali attraverso diffrazione di raggi X ad alto angolo	23.255,81	Legge 240
"02"	Sintesi di catalizzatori metallici nanostrutturati mediante cavitazione acustica e loro applicazioni nei processi di Steam Reforming e Fischer-Tropsch	23.255,81	Legge 240
"03"	Approcci computazionali concorrenti alla reattività chimica: applicazioni di scienze computazionali alla modellistica del rientro nell'atmosfera di Giove	24.223,00	Legge 240
"03"	Sintesi e caratterizzazioni di materiali innovativi a struttura lamellare e diverso grado di cristallinità	24.700,00	Legge 240
"03"	Studio teorico dei meccanismi di formazione di inquinanti ossigenati nella combustione dei biocarburanti	25.000,00	Legge 240
"03"	Identificazione di markerspettroscopici della vitalità cellulare mediante tecniche di assorbimento IR e scattering Raman	27.000,00	Legge 240
"03"	Sviluppo di metodi chemioinformatici per ADMET e lipidomica	45.000,00	Legge 240

"03"	Metodologie sostenibili per la realizzazione di processi di coupling catalizzati da Palladio	23.075,44	Legge 240
"03"	Disegno e sintesi di inibitori della trascrizione di HIV	23.075,44	Legge 240
"03"	Identificazione e quantificazione delle sorgenti di particolato atmosferico mediante analisi chimica (GC-MS ed EC/OC e successiva statistica multivariata (Positive Matrix Factorization)	23.075,44	Legge 240
"03"	Main group metal-alkyl cocatalysts and scavengers in molecular olefin polymerization catalysis: a mechanistic investigation	23.075,44	Legge 240
"03"	Approcci computazionali nella progettazione di chaperones molecolari per proteine: una nuova strategia per la scoperta di farmaci per malattie da prioni e per altre malattie degenerative	23.075,44	Legge 240
"03"	Resine dal Messico. Dalla medicina popolare uno studio scientifico per definire le proprietà biologiche di resine ricavate da piante tipiche del Deserto di Sonora (Messico) e di validarne l'uso etnofarmacologico	23.075,44	Legge 240
"03"	Organometallic Catalysts for Water Oxidation	23.075,44	Legge 240
"03"	Caratterizzazione fotofisica di pigmenti e coloranti dell'arte figurativa	23.075,44	Legge 240
"03"	Produzione di idrogeno dall'acqua per fotocatalisi eterogenea assistita dal processo di up-conversion della radiazione solare	23.255,81	Legge 240
"03"	Catalisi bio-ispirata per lo sviluppo di processi ossidativi "green" di interesse industriale	23.255,81	Legge 240
"03"	Diagnosi multi-test dello stadio sub-clinico di mastite bovina in capi provenienti da allevamenti umbri	23.255,81	Legge 240
"03"	Applicazione di metodologie NMR volte alla caratterizzazione e ottimizzazione di micromateriali lamellari inorganici per la veicolazione e rilascio di molecole di interesse farmaceutico	23.255,81	Legge 240

"03"	Studio della fosfolipidosi indotta da farmaci cationici anfifilici e loro metaboliti	25.063,70	Legge 240
"04"	Mappatura geochimica ad alta risoluzione di cenere vulcanica: vincoli sugli effetti dei processi di mescolamento fra magma sineruttivi sullo stile eruttivo e sulla distribuzione della cenere	148.387,20	Legge 240
"04"	Modellazione numerica e analisi frattale della frammentazione dei magmi attraverso lo studio delle distribuzioni granulometriche dei depositi piroclastici naturali	148.387,20	Legge 240
"04"	Studio palinologico delle successioni paleozoiche dell'Iran Centrale e del bacino di Zagros	23.075,44	Legge 240
"04"	Studio dei caratteri morfologici-sedimentari e realizzazione di un database geografico del tratto del fiume Tevere compreso nel nodo di Corbara-Alviano	23.075,44	Legge 240
"04"	Produzione di cartografia geologica e tematica nell'area dei Campi Flegrei	23.075,44	Legge 240
"04"	Caratterizzazione geologico-tecnica dei terreni di fondazione per la definizione dell'azione sismica di progetto (nuovo testo delle costruzioni - 2008): approccio rigoroso ad un sito sperimentale dell'Umbria	23.075,44	Legge 240
"04"	Confronto di tecniche geofisiche per la definizione del modello geologico del sottosuolo approccio rigoroso ad un sito sperimentale dell'umbria	23.075,44	Legge 240
"05"	Meccanismo di azione ed efficacia in vivo di glucocorticoidi vecchi e nuovi e nuovi trattamenti combinati per il miglioramento del danno al midollo osseo	25.000,00	Legge 240
"05"	STUDIO DEGLI EFFETTI INDOTTI DA VARIE TIPOLOGIE DI MANGIMI SU VERTEBRATI E INVERTEBRATI ACQUATICI: PROCESSI DI ACCUMOLO E DI DETOSSIFICAZIONE	19.313,52	Legge 449

"05"	Valore prognostico in pazienti affetti da neoplasia polmonare (NSCLC) e trattati chirurgicamente, delle modifiche indotte dalla chemioterapia sulla matrice extracellulare dello stroma polmonare	23.075,44	Legge 240
"05"	Monitoraggio di Carnivori di interesse conservazionistico in Umbria tramite metodi non invasivi, naturalistico, tricológico, genetico, archiviazione dei dati raccolti	23.075,44	Legge 240
"05"	Tryptophan-degrading enzymes in neoplasia: Who does what	23.075,44	Legge 240
"05"	Monitoraggio delle macrofite acquatiche in relazione alla moria del canneto	23.075,44	Legge 240
"05"	Induzione della tolleranza verso la proteina FVIII nell'emofilia A attraverso metaboliti del triptofano e l'attivazione del recettore AhR	23.075,44	Legge 240
"05"	Approcci integrati per lo studio delle conformazioni di IDO nei disordini immunitari	23.075,44	Legge 240
"05"	Protocolli innovativi per la diagnosi e la terapia delle canalopatie del muscolo striato	23.075,44	Legge 240
"05"	Studio del potenziale carcinogenico delle radiazioni elettromagnetiche nella genesi dei tumori cerebrali e sviluppo di dispositivi di protezione	23.255,81	Legge 240
"05"	Produzione per via ricombinante di proteasi per l'idrolisi enzimatica di biomasse organiche di recupero e la produzione di "bio-based chemicals" ad alto valore aggiunto	23.255,81	Legge 240
"05"	La proteina S100B come possibile biomarker della perdita di massa muscolare durante l'invecchiamento (sarcopenia)	23.255,81	Legge 240
"05"	Effetti chelanti della birra sui segnali del calcio nelle cellule PE/CA PJ15 ed isolamento di peptidi naturali attivi sul "binding" dello ione	23.255,81	Legge 240
"05"	Nuove strategie sperimentali per l'identificazione di autoanticorpi contro Kir4.1 nei pazienti con Sclerosi Multipla	23.255,81	Legge 240

"06"	Ruolo dei recettori PAR nel danno vascolare nell'infezione HIV: studi in vivo ed in vitro	20.000,00	Legge 449
"06"	SEPARAZIONE LARGE-SCALE DI CELLULE T-REGOLATORIE UMANE	22.000,00	Legge 449
"06"	Controlling the mosquito vectors of malaria with engineered endonucleases	24.000,00	Legge 240
"06"	Progetto PREVENGO (PREVenzione Educazione Nutrizionale e Gusto in Oncologia)	24.000,00	Legge 240
"06"	Le tirosin chinasi nelle patologie cardiovascolari: ruolo della chinasi di adesione focale Pyk2 nell'attivazione piastrinica e nell'aterotrombosi	25.000,00	Legge 240
"06"	Accessibilit� ai servizi socio-sanitari e salute materno-infantile: un'analisi comparativa tra nativi e immigrati	25.000,00	Legge 240
"06"	Epigenetic regulation of gene expression in normal and neoplastic hematopoiesis by miRNA-DNA interactions	25.000,00	Legge 240
"06"	Selezione del donatore di trapianto incompatibile di cellule staminali emopoietiche per la cura della leucemia mieloide acuta: variabilit� genetica dei Killer Cell Ig-like Receptors nel donatore e prognosi del trapianto	25.860,00	Legge 240
"06"	NK cell alloreactivity boosts immunity to leucemia and infections after mismatched hematopoietic transplants	25.860,00	Legge 240
"06"	Ruolo dei farmaci biomolecolari nella fase di induzione all'autotrapianto, di consolidamento e di mantenimento post-trapianto nel mieloma multiplo	27.000,00	Legge 240
"06"	Research capacity for the implementation of genetic control of mosquitoes	28.000,00	Legge 240
"06"	Targeting the reproductive biology of the malaria mosquito Anopheles Gambiae: from laboratory studies to field applications	28.000,00	Legge 240
"06"	Protein interference on leukemia oncogenic proteins: effects on biology, mRNA and microRNA transcription	28.000,00	Legge 240
"06"	Research capacity for the implementation of genetic control of mosquitoes	32.000,00	Legge 240

"06"	Targeting the reproductive biology of the malaria mosquito <i>Anopheles gambiae</i> : from laboratory studies to field applications	33.000,00	Legge 240
"06"	Il sudore quale matrice biologica alternativa per la determinazione di sostanze d'abuso	46.500,00	Legge 240
"06"	Valutazione del danno genomico e delle modificazioni ed epigenetiche in condizioni infiammatorie che inducono cancerogenesi	47.000,00	Legge 240
"06"	Sorveglianza epidemiologica della patologia tumorale: studio dell'incidenza, prevalenza e sopravvivenza nelle pazienti affette da tumore maligno della mammella	52.000,00	Legge 240
"06"	Targeting the reproductive biology of the malaria mosquito <i>Anopheles Gambiae</i> : from laboratori studie to field applicatons	60.000,00	Legge 240
"06"	Sorveglianza epidemiologica dei tumori maligni in Umbria	66.000,00	Legge 240
"06"	Anticorpi contro infezioni da <i>Cryptococcus</i> e <i>Pneumocystis</i>	18.905,13	Legge 449
"06"	OSPEDALE PROMOTORE DI SALUTE - STAR BENE IN OSPEDALE.	19.120,26	Legge 449
"06"	MARKER IMMUNOISTOCHEMICI NELLE ERUZIONI ESANTEMATICHE DI AGENTI BIOTICI E FARMACOLOGICI	19.227,96	Legge 449
"06"	Valore prognostico dei marcatori liquorali, neuroradiologici e neurofisiologici nel decadimento cognitivo lieve	22.946,06	Legge 240
"06"	Omics technologies in immunity and infections	22.946,06	Legge 240
"06"	Uno studio elettrofisiologico dei meccanismi di alterata plasticità sinaptica in modelli sperimentali di sclerosi multipla	22.946,06	Legge 240
"06"	Cellule fetali nella circolazione materna: validazione clinico-laboratoristica del Safe test	22.946,06	Legge 240
"06"	Sviluppo di nuove strategie di immunomodulazione nel diabete mellito di tipo 1 con peptidi prodotti in piattaforme vegetali	23.075,44	Legge 240

"06"	Promozione della salute ossea e cardiovascolare mediante intervento su fattori di rischio tradizionali ed emergenti	23.075,44	Legge 240
"06"	Studio delle modificazioni post-traslazionali del recettore Notch1 in pazienti con Leucemia Linfatica Cronica B mutati per il gene NOTCH1	23.075,44	Legge 240
"06"	Aspetti diagnostici e terapeutici delle malattie mieloproliferative croniche Philadelphia negative	23.075,44	Legge 240
"06"	Controlling the mosquito vectors of malaria with engineered endonucleases	23.075,44	Legge 240
"06"	Ruolo di GATA1 nella leucemogenesi indotta dalle mutazioni di NPM1n e FLT3-ITD nel modello murino	23.075,44	Legge 240
"06"	Research capacity for the implementation of genetic control of mosquitoes	23.075,44	Legge 240
"06"	Advanced Technologies will fill gaps in the current cytogenetic molecular classification of leukemia	23.075,44	Legge 240
"06"	Terapia mirata della tricoleucemia	23.075,44	Legge 240
"06"	Attuale ruolo dell'autotrapianto nei linfomi e discrasie plasmacellulari	23.075,44	Legge 449
"06"	Regulatory T cell-based hapoidentical trasplant with strong GVI effects and robust immunity to pathogens	23.075,44	Legge 240
"06"	Controlling the mosquito vectors of malaria with engineered endonucleases	23.075,44	Legge 240
"06"	Studio "in vivo" del ruolo di mutazioni note in grado di cooperare con NPMc+ nell'evoluzione leucemica	23.075,44	Legge 240
"06"	Risposta molecolare in corso di terapia con TNI e resistenza ai TNI nella leucemia mieloide cronica	23.075,44	Legge 449
"06"	From Patients Data to Clinical Diagnostic in Neurodegenerative Disease	23.075,44	Legge 240
"06"	Determinanti sociali di salute: il caso del lavoro precario	23.075,44	Legge 240
"06"	Benefici clinici della somministrazione orale di aminoacidi nella prevenzione dell'ipoglicemia nel diabete mellito di tipo I	23.075,44	Legge 240

"06"	Studio ad alta risoluzione sui tumori maligni del colon retto e della mammella: prestazione specialistica di anatomia-patologica per la codifica dei dati	23.075,44	Legge 240
"06"	Coordinamento e sistematizzazione dei dati dell'analisi computazionale	23.075,44	Legge 240
"06"	From Patients Data to Clinical Diagnostic in Neurodegenerative Disease	23.075,44	Legge 240
"06"	Tyrosine kinases in cardiovascular diseases: unravelling the role of the focal adhesion kinase Pyk2 in platelet function, arterial thrombosis, and abdominal aortic aneurysm	23.075,44	Legge 240
"06"	Studio ad alta risoluzione sui tumori maligni della mammella. Codifica e introduzione dei dati .Fattori prognostici di sopravvivenza. Analisi dei dati	23.075,44	Legge 240
"06"	Musicalmente-Progetto socio-sanitario integrato per la valutazione dell'efficacia della musicoterapia su pazienti con deterioramento cognitivo cronico	23.075,44	Legge 240
"06"	Ospedale promotore di salute - Star bene in ospedale	23.075,44	Legge 240
"06"	I nuovi immunomodulanti quali modulatori dei recettori della reattività? innata nella risposta antimicrobica	23.075,44	Legge 449
"06"	Generazione e caratterizzazione di un modello murino della mutazione BRAFV600E nella tricoleucemia	23.075,44	Legge 240
"06"	Development and validation of a microarray based automated diagnostic system for the detection of influenza virus types and subtypes at point of care	23.075,44	Legge 449
"06"	MONITORAGGIO AMBIENTALE E BIOLOGICO DEGLI EFFETTI GENOTOSSICI DELL'INQUINAMENTO ATMOSFERICO	23.075,44	Legge 240
"06"	Studio dei meccanismi di escape immunologico nel carcinoma della tiroide e sviluppo di specifiche terapie a bersaglio	23.075,44	Legge 240
"06"	Dai dati clinici dei pazienti alla diagnosi clinica delle malattie neurodegenerative	23.075,44	Legge 240
"06"	La risposta infiammatoria della cute ad agenti infettivi e danno tissutale: analisi trascrittomiche, post-trascrittomiche e studi funzionali a livello della singola cellula	23.075,44	Legge 240

"06"	Stroke acuto e sistema nervoso autonomo: implicazioni prognostiche	23.075,44	Legge 240
"06"	Valutazione di parametri metabolici ed emodinamici in polmoni di topi infettati	23.075,44	Legge 240
"06"	Studio in vivo di composti di nuova generazione e di farmaci già utilizzati in terapia nel modello murino di Leucemia Mieloide Acuta con mutazione di NPM1	23.075,44	Legge 240
"06"	Controlling the mosquito vectors of malaria with engineered endonucleases	23.075,44	Legge 240
"06"	La via metabolica verso lo scompenso diastolico	23.075,44	Legge 240
"06"	Ruolo della proteina beta amiloide nel processo di epilettogenesi in modelli sperimentali di amiloidosi cerebrale	23.075,44	Legge 240
"06"	Meccanismi di resistenza e tolleranza a Candida	23.075,44	Legge 240
"06"	Un approccio integrato per la scoperta e la ricerca traslazionale dei tumori ematolinfoidi con patogenesi sconosciuta	23.075,44	Legge 240
"06"	Leucemia a cellule capellute: analisi dei meccanismi molecolari della terapia mirata con inibitori di BRAF	23.075,44	Legge 240
"06"	Autofagia nelle infezioni funginee	23.075,44	Legge 240
"06"	Neuroinfiammazione e funzione sinaptica: studio elettrofisiologico e comportamentale in modelli sperimentali di malattie neurologiche	23.075,44	Legge 240
"06"	Coding e non-coding RNA nelle neoplasie mieloproliferative e mielodisplastiche: implicazioni patogenetiche e terapeutiche	23.075,44	Legge 240
"06"	Attuale ruolo degli anticorpi monoclonali e delle terapie biomolecolari nelle discrasie plasmacellulari	23.075,44	Legge 240
"06"	Strategie innovative per la disponibilità della diagnosi genetica in tutti i pazienti con leucemie acute linfoblastiche	23.075,44	Legge 240
"06"	Sorveglianza epidemiologica dei tumori maligni. Tecniche di imputazione dei dati mancanti e modelli flessibili per la sopravvivenza relativa applicati al RTUP	23.075,44	Legge 240

"06"	Studio prospettico, randomizzato multicentrico, controllato, sulla terapia antibiotica empirica della febbre nel paziente oncoematologico neutropenico: piperacillina/tazobactam pi? tigeiciclina vs. piperacillina/tazobactam (codice: 01gimema, eudract:2006	23.075,44	Legge 449
"06"	Sorveglianza epidemiologica dei tumori maligni. Sviluppo di strumenti automatici per la codifica della patologia tumorale in tecnologia WEB 2.0	23.075,44	Legge 240
"06"	Studio integrato di metabolomica e genomica nelle infezioni e malattie fungine	23.075,44	Legge 240
"06"	Ruolo dell'ingegneria tissutale in Urologia. Sintesi di nuovi supporti (scaffold) con tecniche di "elettrospinning" e assemblaggio degli stessi con co-culture Uroteliali /Muscolari, per il confezionamento di tessuti vescicali per ampliamento o sostituzione della vescica in un modello animale da esperimento	23.255,81	Legge 240
"06"	Relazione tra danno vascolare precoce e steatoepatite non alcolica in pazienti con obesità ad alto grado prima e dopo intervento di chirurgia bariatrica	23.255,81	Legge 240
"06"	Biomarcatori diagnostici e prognostici nel carcinoma prostatico: il sedimento urinario post massaggio digito-rettale come matrice mini-invasiva per la loro caratterizzazione	23.255,81	Legge 240
"06"	Genomica e malattie del telomero	23.255,81	Legge 240
"06"	Defining novel leukemogenic mechanisms and therapeutic targets in normal karyotype AML: focus on NPM1 and BCOR mutations	24.031,52	Legge 240
"06"	Bersagliamento in vitro della via del segnale BRAF-MEK-ERK nella Leucemia a cellule capellute	27.536,36	Legge 240
"06"	Patogenesi molecolare della leucemia a cellule capellute	27.536,36	Legge 240
"06"	The MEtabolic Road to DIAstolic Heart Failure	32.690,15	Legge 240
"06"	Sviluppo e implementazione di metodi statistici sul sistema gestionale del RTUP	45.892,12	Legge 240

"06"	Impatto dell'attività fisica per un invecchiamento sano: analisi multidisciplinare dei meccanismi e risultati	45.892,12	Legge 240
"06"	Parto pretermine: markers molecolari, biochimici e biofisici dell'unit feto-placentare	45.892,12	Legge 240
"06"	Analisi molecolare e cellulare della biologia riproduttiva della zanzara Anopheles	45.892,12	Legge 449
"06"	Metabolomics of fungal diseases: a systems biology approach for biomarkers discovery and therapy	68.838,18	Legge 240
"07"	Ottenimento di substrati da invasatura e di ammendanti nell'azienda florovivaistica utilizzando residui vegetali, urbani e zootecnici	22.000,00	Legge 449
"07"	Use of molecular markers for studying diversity evolution	24.000,00	Legge 240
"07"	Definizione di sistemi di rintracciabilità analitica quale supporto della rintracciabilità documentale relativa agli oli extravergini di oliva italiani di alta qualità	24.500,00	Legge 240
"07"	Il valore economico della biodiversità: metodologie e strumenti operativi	25.000,00	Legge 240
"07"	Nuovi strumenti di comunicazione e di marketing per la filiera corta	30.000,00	Legge 240
"07"	Analisi e disegno di nuovi modelli organizzativi e contrattuali nei canali distributivi innovativi a "filiera corta"	30.000,00	Legge 240
"07"	Analisi e disegno di nuovi modelli organizzativi e contrattuali nei canali distributivi innovativi a "filiera corta"	30.000,00	Legge 240
"07"	Studio e definizione dei requisiti funzionali di piattaforme di servizi per la produzione e commercializzazione dei prodotti agricoli nella filiera corta	35.000,00	Legge 240
"07"	Analisi e disegno dell'organizzazione della produzione e del comportamento dei consumatori nei canali distributivi innovativi a "filiera corta" per le produzioni agricole e alimentari	35.000,00	Legge 240

"07"	Marchi e sistemi di qualità e strumenti innovativi di promozione e comunicazione nei canali distributivi a filiera corta	35.000,00	Legge 240
"07"	Strumenti e tecnologie per l'assistenza tecnica alle imprese singole e associate	35.000,00	Legge 240
"07"	Data mining dal WEB finalizzata all'analisi del mercato	35.000,00	Legge 240
"07"	Modelli di gestione di assistenza tecnica per reti di imprese agricole/distretti territoriali	45.000,00	Legge 240
"07"	Sequestro di C organico in suoli coltivati a olivo	22.946,06	Legge 240
"07"	Monitoraggio e modellazione della produzione di sedimenti da erosione idrica superficiale, a scala di parcella e di piccolo bacino, in ambiente collinare umbro	23.075,44	Legge 240
"07"	Attuazione piano operativo schedario viticolo della Regione dell'Umbria	23.075,44	Legge 240
"07"	Analisi microbiologica, molecolare, metabolomica e bioinformatica del microbiota blastomicetico di origine alimentare ed intestinale	23.075,44	Legge 240
"07"	Sviluppo e valutazione di sistemi alternativi di stabulazione per le coniglie fattrici ed i conigli in accrescimento	23.075,44	Legge 240
"07"	Effetto di erbicidi e antidoti sull'essudazione di piante di orzo	23.075,44	Legge 240
"07"	Servizi ecosistemici agricoli: composizione e configurazione lungo il gradiente urbano-naturale	23.075,44	Legge 240
"07"	Analisi di laboratorio per il controllo di qualità nella filiera dei cereali	23.075,44	Legge 240
"07"	Metodiche analitiche a garanzia della sicurezza della pratica emotrasfusionale negli animali domestici	23.075,44	Legge 240
"07"	PON RICERCA ED INNOVAZIONE 2007-2013- PON01_878 DIRECT FOOD Valorizzazione delle produzioni agro-alimentari dei Sistemi locali e di quelli tradizionali del Made in Italy attraverso la gestione integrata delle filiere e di canali innovativi produttore-consu	23.075,44	Legge 240
"07"	Realizzazione degli indici genetici	23.075,44	Legge 240

"07"	Alimentazione funzionale nella filiera agro-alimentare per il miglioramento del benessere animale e per il trasferimento di componenti nutrizionali funzionali al miglioramento della salute dell'uomo	23.075,44	Legge 240
"07"	Valorizzazione di ingredienti locali per lo sviluppo economico di produzioni artigianali di birra regionale	23.075,44	Legge 240
"07"	Attuazione piano operativo schedario viticolo della Regione dell'Umbria	23.075,44	Legge 240
"07"	Le potenzialit? del mini-hydro nel reticolo idrografico secondario: analisi idrologica e di possibile sfruttamento in funzione della variabilit? dei deflussi e degli usi plurimi della risorsa idrica	23.255,81	Legge 240
"07"	Valorizzazione di un nuovo prodotto secondario dell'estrazione meccanica dell'olio vergine di oliva proveniente da impianto a due fasi per la produzione di alimenti funzionali	23.255,81	Legge 240
"07"	Additivi funzionali da residui dell'industria agro-alimentare quali le trebbie di birra	23.255,81	Legge 240
"07"	Studio della trasmissione della vibrazione in piante di olivo per l'ottimizzazione dei parametri di progettazione di vibratori di tronco per la raccolta delle olive	23.255,81	Legge 240
"07"	Definizione di un protocollo diagnostico per l'individuazione di ulcere gastriche in cavalli e asini	23.255,81	Legge 240
"07"	Caratterizzazione multi-disciplinare dell'attivit? inibente e biocida di molecole organiche di nuova sintesi da impiegare come antifungini	23.255,81	Legge 240
"07"	Valorizzazione delle acque di vegetazione derivanti dal processo di estrazione meccanica dell'olio extravergine di oliva come sottoprodotto multifunzionale	23.255,81	Legge 240
"07"	Studio sull'individuazione dell'innervazione simpatica dei recettori adrenergici e la possibile produzione locale di catecolamine nello sviluppo di tendinopatia distale del flessore profondo delle falangi del cavallo	46.150,88	Legge 240

"07"	Sviluppo e validazione della guida ecografica transtoracica e transesofagea come alternativa alla fluoroscopia in corso di procedure di cardiologia interventistica nel cane	46.150,88	Legge 240
"07"	Maturazione in vitro di oociti canini in mestruo di cultura addizionato con E2 e P4	46.150,88	Legge 240
"07"	Nuove tecniche per il controllo del dolore acuto e cronico nel cane e nel gatto	46.150,88	Legge 240
"08"	Modellazione 2D degli stati di piena in aree inondabili antropizzate	23.000,00	Legge 240
"08"	Strumenti avanzati di analisi per la gestione delle perdite idriche negli acquedotti urbani	23.075,44	Legge 240
"08"	La caratterizzazione meccanica delle murature storiche attraverso prove sperimentali	23.075,44	Legge 240
"08"	Ricerca sulle problematiche relative all'applicazione pratica dei principi normativi in materia di protezione sismica alla realtà edilizia della Regione Umbria	23.075,44	Legge 240
"08"	Ricerca sulle problematiche relative all'applicazione pratica dei principi normativi in materia di protezione sismica alla realtà edilizia della Regione Umbria	23.075,44	Legge 240
"08"	Ricerca sulle problematiche relative all'applicazione pratica dei principi normativi in materia di protezione sismica alla realtà edilizia della Regione Umbria	23.075,44	Legge 240
"08"	Ricerca sulle problematiche relative all'applicazione pratica dei principi normativi in materia di protezione sismica alla realtà edilizia della Regione Umbria	23.075,44	Legge 240
"08"	Ricerca sulle problematiche relative all'applicazione pratica dei principi normativi in materia di protezione sismica alla realtà edilizia della Regione Umbria	23.075,44	Legge 240
"08"	Ricerca sulle problematiche relative all'applicazione pratica dei principi normativi in materia di protezione sismica alla realtà edilizia della Regione Umbria	23.075,44	Legge 240
"08"	Ricerca sulle problematiche relative all'applicazione pratica dei principi normativi in materia di protezione sismica alla realtà edilizia della Regione Umbria	23.075,44	Legge 240

"08"	Indagini sperimentali e numeriche su costruzioni in muratura storica	23.075,44	Legge 240
"08"	Precision farming: applicazione dei servizi di posizionamento di precisione della rete gnss della regione Umbria alla meccanizzazione agricola per l'innovazione dei processi produttivi in agricoltura	23.255,81	Legge 240
"08"	Realizzazione di un software per il monitoraggio automatizzato dell'integrità strutturale delle turbine eoliche	23.255,81	Legge 240
"09"	Conduzione di programmi e progetti strategici complessi nel campo dell'e-government, metodi di gestione e misurazione della qualità di servizi e sistemi informativi	23.075,00	Legge 240
"09"	Progetto di modelli, algoritmi e interfacce per l'analisi visuale di reti di grandi dimensioni	24.217,00	Legge 240
"09"	Studio del recupero di biomasse da sottoprodotti della filiera della bioraffineria di III generazione per la produzione di biogas e compost	25.000,00	Legge 240
"09"	Aspetti normativi relativi al recupero, trattamento ed utilizzazione del materiale ligneo spiaggiato o accumulato a seguito di mareggiate o eventi alluvionali	25.000,00	Legge 240
"09"	Rivalorizzazione di materiali lignocellulosici come precursori per l'estrazione di cellulosa nanocristallina e sviluppo e caratterizzazione di bio-nanocompositi per applicazioni industriali	25.000,00	Legge 240
"09"	Sintesi, ottimizzazione e scale UP di filler lamellari e loro applicazioni in sistemi costituiti da matrici polimeriche in ambito industriale	25.000,00	Legge 240
"09"	Modelli sulla caratterizzazione dei network d'impresa con particolare attenzione alle aziende operanti nella micro cogenerazione distribuita nel settore residenziale	19.227,96	Legge 449
"09"	Modelli per la valutazione delle prestazioni energetico-ambientali degli impianti industriali	19.227,96	Legge 449

"09"	Studio, Sperimentazione e sostenibilit? ambientale dei Biocarburanti di II Generazione	22.946,06	Legge 449
"09"	Diagnostica non distruttiva ad ultrasuoni tramite sequenze pseudo-ortogonali per imaging e classificazione automatica di prodotti industriali	23.075,44	Legge 240
"09"	Studi volti all'individuazione e valutazione di strumenti di supporto della ricerca, anche in forma aggregata di reti d'impresa, con particolare attenzione al settore energetico e delle fuel cell	23.075,44	Legge 449
"09"	Sistemi altamente efficienti per la riduzione delle emissioni nella produzione di potenza	23.075,44	Legge 240
"09"	Ricerca su reflectarray per antenne satellitari portali di emergenza	23.075,44	Legge 240
"09"	Sviluppo di adesivi nanostrutturati per applicazioni ad elevata temperatura nel settore della micro-elettronica	23.075,44	Legge 240
"09"	Innovazione tecnologie e ricerca avanzata per i materiali e i nanomateriali - IN.TE.R.A.M.NA. E studio di compound nanocompositi e termoplastici da riciclo per il settore dello stampaggio a iniezione	23.075,44	Legge 240
"09"	Innovazione, tecnologie e ricerca avanzata per i materiali e i nanomateriali - IN.TE.R.A.M.NA.	23.075,44	Legge 240
"09"	Sintesi e caratterizzazione di poliuretani nanostrutturati biodegradabili e con memoria di forma	23.075,44	Legge 240
"09"	Analisi di fattibilit? tecnico-economica di soluzioni per un uso razionale dell'energia integrate nelle tipologie costruttive caratteristiche del territorio himalaiano: ricadute in termini di capacity building e di pianificazione energetico-ambientale	23.075,44	Legge 240
"09"	Analisi energetica di sistemi di cogenerazione e micro-cogenerazione con tecnologie ad alto rendimento	23.075,44	Legge 240
"09"	Nanocompositi polimerici multifunzionali a matrice polimerica biodegradabile e non per il progetto HIVOCOMP	23.075,44	Legge 240
"09"	Sviluppo di metodologie di misura innovative in galleria del vento	23.075,44	Legge 240

"09"	Energetic environmental planning: assistance to the project management and to the design of interventions	23.075,44	Legge 240
"09"	Ottimizzazione delle performance dei poliuretani dispersi in acqua attraverso la formazione di nanocompositi	23.075,44	Legge 240
"09"	Sicurezza ICT nella P.A., community network regionale SPC, sviluppo della collaborazione on line, del FLOSS e degli ?open data? nel settore pubblico	23.075,44	Legge 240
"09"	Studio ed ottimizzazione del processo di nanocompositi a matrice termoplastica e termoindurente	23.075,44	Legge 449
"09"	Studio e ottimizzazione fluidodinamica di impianti eolici	23.075,44	Legge 240
"09"	Visione artificiale e apprendimento dinamico per applicazioni robotiche	23.075,44	Legge 240
"09"	Studio delle problematiche inerenti la produzione di idrogeno e l'utilizzo in sistemi celle a combustibile	23.075,44	Legge 449
"09"	Problematiche giuridiche nella produzione e diffusione del bioetanolo di seconda generazione	23.075,44	Legge 240
"09"	VIBIO TREBONIANO: studio, raccolta ed archiviazione dei dati storici e predisposizione di un elaborato finale con valutazione degli aspetti economici e delle ricadute sul territorio	23.075,44	Legge 240
"09"	Analisi LCA e Carbon Footprint nella produzione di bioetanolo di II generazione con applicazioni in ASPEN PLUS	23.075,44	Legge 240
"09"	Valutazione analitica e sperimentale della quantit? e della qualit? dei combustibili ed energia estraibili dai rifiuti residuali e organici	23.075,44	Legge 240
"09"	Ottimizzazione delle performances dei sistemi di conversione dell'energia eolica tramite l'analisi dei dati d'esercizio	23.255,81	Legge 240
"09"	Materiali trasparenti innovativi per la riqualificazione edilizia	23.255,81	Legge 240
"09"	Propriet? ottiche di carbonio nanostrutturato per lo sviluppo di biosensori per applicazioni nel settore ambientale, biomedicale e alimentare	23.255,81	Legge 240

"09"	Sviluppo di strategie avanzate per il controllo del processo di iniezione-combustione in motori GDI (gasoline direct injection)	23.255,81	Legge 240
"09"	Analisi del comportamento di materiali e componenti meccanici soggetti a carichi dinamici di tipo aleatorio	23.255,81	Legge 240
"09"	Sviluppo di algoritmi per la guida autonoma di autoveicoli e velivoli di piccole dimensioni	23.255,81	Legge 240
"09"	Estrazione ed applicazioni nel settore della carta di cellulosa nanocristallina (NCC) quale biochemical di elevato valore ottenuto dai sottoprodotti della filiera energetica di produzione di zuccheri da biomassa lignocellulosica residuale	23.255,81	Legge 240
"09"	Analisi e progetto di una rete di comunicazione bio-ibrida su scala nanometrica	23.255,81	Legge 240
"09"	Sintesi batterica di bioplastiche a base di poliidrossialcanoati (PHA) a partire da biomasse lignocellulosiche e dai sottoprodotti derivanti dalla produzione di bioetanolo di seconda generazione	23.255,81	Legge 240
"09"	Sviluppo di soluzioni metrologiche avanzate per la valutazione delle prestazioni di processi innovativi di additive manufacturing in applicazioni ad alta precisione	23.255,81	Legge 240
"09"	Sviluppo di un radar Doppler a 24 GHz ultra low-cost, realizzato su materiali in cellulosa, per il rilevamento di persone e oggetti in movimento	23.255,81	Legge 240
"09"	Sviluppo di un innovativo sistema di micro-cogenerazioni(mi-CHP) ad alta efficienza basato sull'integrazione di tecnologia dry-reforming per la produzione d'idrogeno e celle a combustibile	23.255,81	Legge 240
"09"	Sviluppo film e rivestimenti trasparenti nanostrutturati a matrice polimerica, per la produzione di superfici antistatiche e schermate nei confronti delle onde elettromagnetiche	23.255,81	Legge 240

"09"	Sviluppo di un sistema automatico di diagnosi ed efficientamento energetico di strutture edilizie, basato su logica fuzzy, utile all'individuazione dei migliori interventi strutturali per una riduzione dei consumi energetici	23.255,81	Legge 240
"09"	Sviluppo e caratterizzazione di coatings polimerici nanostrutturati e buckypapers di carbonio ibridi per protezione ed isolamento termico	23.255,81	Legge 240
"09"	Analisi energetico-ambientale di un nuovo condensatore modulare raffreddato ad aria per centrali solari termodinamiche	23.255,81	Legge 240
"09"	Progettazione di etichette a banda-ultra-larga (uwb) per sistemi di identificazione e monitoraggio eco-compatibile a basso costo	23.255,81	Legge 240
"09"	Elettronica di controllo per un Lab-on-Chip per la diagnosi precoce di infezioni virali	23.255,81	Legge 240
"09"	Studio teorico sperimentale di tenute meccaniche ad alte prestazioni per applicazioni in ambito automotive	23.255,81	Legge 240
"09"	Implementazioni di tecniche estrattive e analitiche innovative per l'individuazione e il recupero di composti organici da scarti della lavorazione del legno e/o agroforestali	23.255,81	Legge 240
"09"	Valorizzazione bio-chimica del latte scaduto_Acronimo: BIO.V.EX.MI.	23.255,81	Legge 240
"09"	Implementazione di metodi per il trasferimento di pratiche e tecnologie avanzate a basso impatto ambientale nella gestione integrata dei rifiuti con particolare riferimento agli aspetti tecnico/economici	31.495,50	Legge 240
"09"	Studio dei meccanismi di degrado e di avvelenamento delle MCFC con tecnologia fuel cell energy e validazione di un modello di predizione delle prestazioni	45.892,12	Legge 240
"09"	Sistemi elettronici per sensoristica in ambienti chiusi e per la domotica	46.150,88	Legge 240
"09"	Sviluppo di metodologie per l'analisi termica di edifici	46.150,88	Legge 240

"09"	Studio di sistemi innovativi per la microgenerazione di energia da integrare in sistemi domotici del futuro	46.150,88	Legge 240
"10"	Santuari e istituzioni politiche:comunit? locale ed entit? nazionale nelle pratiche culturali del santuario federale etrusco. Un'indagine su contesti editi ed inediti e sui significati politico-religiosi dell'area sacra di Campo della Fiera di Orvieto	23.075,44	Legge 240
"10"	Medioevo latino. Autori, testi e manoscritti della cultura del Medioevo latino	23.075,44	Legge 240
"10"	Acrostici, teletici ed epigrammi ekphrastici dell'Anthologia Salmasiana. Studio complessivo, archiviazione on-line e motori di ricerca lessicale e tematica	23.075,44	Legge 240
"10"	Le collezioni canoniche romane e italiche del V-VI secolo: contesti di produzione e finalit?	23.075,44	Legge 240
"10"	Gli spettacoli poetico-musicali della Grecia Antica nelle fonti letterarie	23.075,44	Legge 240
"10"	Egesi e critica del testo di carmi tardolatini e loro archiviazione digitale	23.075,44	Legge 240
"10"	Edizione critica della tragedia Cleopatre (1594) di Nicolas de Montreux	23.075,44	Legge 240
"10"	Studio sui manufatti lignei dei secoli XV e XVI realizzati da artisti tedeschi attivi in Italia Centrale	23.075,44	Legge 240
"10"	Medioevo latino. Autori, testi e manoscritti della cultura del Medioevo latino	23.075,44	Legge 240
"10"	Medioevo latino. Autori, testi e manoscritti della cultura del Medioevo latino	23.075,44	Legge 240
"11"	La qualit? dei processi inclusivi nelle scuole sedi di tirocinio del corso di formazione finalizzato al conseguimento della specializzazione per le attivit? di sostegno didattico agli alunni con disabilit?	25.000,00	Legge 240
"11"	La qualit? dei processi inclusivi nelle scuole sedi di tirocinio del corso di formazione finalizzato al conseguimento della specializzazione per le attivit? di sostegno didattico agli alunni con disabilit?	25.000,00	Legge 240

"11"	Rivitalizzazione del Centro di documentazione aggiornamento e sperimentazione della regione umbria	19.227,96	Legge 449
"11"	La consulenza filosofica: modelli organizzativi e paradigmi teorici nel trattamento dei disturbi alimentari presso il Centro per i disturbi del comportamento alimentare Residenza Francisci di Todi	23.075,44	Legge 240
"11"	POLITICHE, CITTADINANZA E RETI DI SALUTE MENTALE COMUNITARIA. uN PROGRAMMA COOPERATIVO DI RICERCA E SCAMBIO CULTURALE FRA ITALIA (REGIONE DELL'UMBRIA) E BRASILE (MUNICIPIO DI SAO PAULO)	23.075,44	Legge 240
"11"	La democrazia Cristiana a Perugia e a Terni (1944-1993)	23.075,44	Legge 240
"11"	L'importanza di essere onesti. La moralit? come dimensione fondamentale dei legami sociali.	23.075,44	Legge 240
"12"	Profili giuridici delle bioraffinerie e dello smaltimento di rifiuti biologici e biotecnologici	23.255,81	Legge 240
"12"	Amministrazioni pubbliche, tecnologie sociali e big data: come governare i processi economici sociali e politici con il big data government	23.255,81	Legge 240
"12"	La tutela del consumatore alla luce della pi? recente giurisprudenza delle Corti Umbre	24.500,00	Legge 240
"12"	L'evoluzione del diritto europeo dei contratti	24.500,00	Legge 240
"12"	Atto di nascita e riconoscimento nel sistema di accertamento della filiazione	19.227,96	Legge 449
"13"	Sviluppo di metodologie statistiche per l'analisi di questionari sullo stato di salute degli anziani ospitati in residenze protette	19.600,00	Legge 449
"13"	Modelli mistura e a variabili latenti per l'inferenza causale e l'analisi di dati socio-economici	23.075,44	Legge 240
"13"	L'innovazione energetica sostenibile. Aspetti multidisciplinari	23.255,81	Legge 240
"14"	ANTICORRP ? La rivisitazione delle politiche anti corruzione. Tendenze mondiali e le risposte europee alla sfida della corruzione	23.075,44	Legge 240

7.457.857,90

Nella tabella successiva sono riportati gli assegni attivi per Area scientifico disciplinare e le relative risorse investite.

area	numero assegni attivi	cofin docente/soggetti esterni	% finanziamento esterno
1	7	162.254,12	100
2	12	295.780,88	100
3	18	448.613,46	100
4	7	412.151,60	100
5	14	322.120,65	100
6	89	2.401.178,44	100
7	38	1.075.820,97	100
8	13	300.266,02	100
9	58	1.443.641,37	100
10	10	230.754,40	100
11	7	161.529,72	100
12	5	114.739,58	100
13	3	65.931,25	100
14	1	23.075,44	100
	282	7.457.857,90	

Come risulta evidente dalla tabella ci sono Aree che mostrano una notevole capacità di attrazione fondi dall'esterno per l'attivazione di assegni di ricerca.

## **-RICERCA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO-**

Sul piano politico-strategico l'Ateneo, ha inteso, nei primi mesi dell'anno 2014 elaborare un documento di programmazione di taglio biennale, in materia di Ricerca e Terza Missione integralmente riportato di seguito. Al piano ha fatto seguito un Documento Attuativo, articolato in obiettivi specifici e azioni di dettaglio. Entrambi i documenti programmatici hanno costituito la base per le singole pianificazioni dipartimentali in materia.

### **PIANO STRATEGICO 2014-2015 - RICERCA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO**

#### **PREMESSE**

Le strategie definite dalla Commissione europea in Horizon 2020 assegnano alle Università un compito centrale non solo nella produzione della conoscenza e delle competenze scientifiche, ma anche per fornire alla società strumenti che la rendano capace di rispondere alle sfide sociali determinate dallo sviluppo e di adottare un modello economico fondato sulla conoscenza.

Le Università sono pertanto chiamate a conservare la propria capacità di produrre conoscenze e contemporaneamente ad accrescere le loro potenzialità applicative fino a valorizzarle e trasferirle, favorendo la formulazione di buone politiche, creando opportunità di lavoro e agendo come fattore di sviluppo. L'Europa con alcune misure incoraggia la produzione di nuova conoscenza e con altre vincola il mondo della ricerca alla cooperazione transnazionale e alla programmazione congiunta con l'imprenditoria.

Le strategie per ricerca e sviluppo rientrano nel ciclo di programmazione definito 'Politica di Coesione 2014-2020'. La Politica di coesione stabilisce che le autorità nazionali e regionali elaborino programmazioni ispirate alla 'Specializzazione intelligente', allineando in questo modo le proprie politiche a quelle dell'Unione. Le politiche dell'Unione in materia di ricerca sono recepite dai singoli stati membri e in particolare in Italia dal Programma Nazionale della Ricerca 2014-2020.

Il Programma Nazionale della Ricerca 2014-2020 punta alla progressiva integrazione tra offerta e domanda di ricerca, al potenziamento della rete di piattaforme e infrastrutture tecnologiche già avviate e aperte alla partecipazione del sistema produttivo, all'incremento di redditività degli investimenti in ricerca, anche in termini occupazionali e in generale a sostenere l'eccellenza nel contesto europeo del sistema scientifico e industriale del paese.

Il MIUR ha dato mandato alle Regioni di individuare, nell'ambito delle strategie per la 'Specializzazione intelligente' e delle priorità già definite dalla Commissione Europea, degli specifici campi di applicazione, attraverso il confronto fra i protagonisti della vita culturale ed economica locale (Tavolo RIS3). All'Università viene riconosciuto il ruolo di strumento di innovazione: ad essa contribuisce con la propria offerta formativa e con il diretto intervento nei processi di ricerca e sviluppo attivati per iniziativa dell'imprenditoria regionale.

L'Università degli Studi di Perugia predispone i propri obiettivi e le conseguenti azioni nel campo della ricerca e del trasferimento tecnologico ispirandosi alle politiche definite a livello europeo, nazionale e regionale e facendosi, come richiesto, attore responsabile delle strategie di coesione sociale e di rilancio dell'economia. Si impegna anche a cooperare con le diverse componenti del mondo istituzionale, imprenditoriale e scientifico nazionale e internazionale.

Sia a livello nazionale che europeo le misure di finanziamento alla ricerca e al trasferimento tecnologico prevedono programmi destinati alla ricerca di base, a quella industriale e alla formazione alla ricerca. Le misure regionali basate sui Fondi Strutturali prevedono prevalentemente il finanziamento per azioni di trasferimento tecnologico. Tali misure nel loro complesso costituiscono i principali strumenti di espressione e valorizzazione delle competenze scientifiche disponibili all'interno dell'Ateneo: esse privilegiano la ricerca che ha una maggiore valenza applicativa, e l'attenzione che indubbiamente si riserva alla ricerca fondamentale è riposta a nicchie di straordinaria eccellenza. L'Università ritiene pertanto suo obbligo istituzionale fornire strumenti e risorse per garantire la vitalità dei gruppi attivi nella ricerca *knowledge driven* e per rimanere integralmente fedele alla propria missione di produzione di cultura. Questo è tanto più necessario in un ateneo generalista, che vede rappresentate tutte le 14 aree scientifico-disciplinari. Le risorse saranno distribuite attraverso azioni diverse, in parte volte ad alimentare specifici progetti di ricerca, in parte di destinazione più capillare; anche in questo caso l'assegnazione avverrà però sulla base di criteri di merito, e sarà riservata ai ricercatori attivi, secondo parametri che tengano conto della produttività scientifica, dello sforzo e del successo progettuale.

Anche nel reclutamento e nella progressione di carriera l'Università riserverà una particolare attenzione al merito dei migliori fra propri giovani ricercatori.

La stima del merito passa inevitabilmente per processi messi in atto da agenzie esterne di valutazione, ma anche attraverso modelli interni di autovalutazione. L'anno 2014 raccoglie gli esiti del processo VQR: nella costruzione di un programma triennale non si può non tenerne conto. Esso fornisce un utile quadro di conoscenze generali, può orientare le azioni correttive e suggerire ambiti di sviluppo, soprattutto se affiancato da uno strumento di valutazione più calato nella realtà interna e sensibile alle sue peculiarità. Tutto ciò è peraltro previsto dalla l. 240/2010, che della valutazione fa uno strumento di buone pratiche di governo, e a essa ancora i sistemi di accreditamento, la distribuzione del FFO, del fondo per la programmazione,

e in prospettiva il riconoscimento della progressione economica ai ricercatori. Analoghi principi hanno ispirato interventi sul piano gestionale-amministrativo, e in particolare il Piano della Performance introdotto sulla base del D.Lgs. 150/2009, quale strumento programmatico e di autovalutazione.

Per la realizzazione degli obiettivi fissati in questo piano l'Università degli Studi prevede di potenziare i servizi gestionali dedicati al supporto alla ricerca, al trasferimento tecnologico e alla valutazione degli esiti di tali attività di missione. Nel triennio si intende attivare un centro di servizi denominato Centro di Sviluppo e Coordinamento della Ricerca (CeSCoR) cui affidare anche compiti gestionali riguardanti la valorizzazione e il trasferimento della conoscenza.

Tutte le attività di ricerca richiedono inoltre un efficiente sistema bibliotecario. È necessario incrementare progressivamente nel corso del triennio i fondi destinati all'acquisizione del patrimonio bibliografico e documentale di natura cartacea e digitale, e sviluppare ulteriormente il coordinamento con altri atenei per accedere a costi ridotti alle risorse librarie.

L'Università, consapevole della sua vocazione educativa e scientifica e della sua responsabilità sociale, morale e civile, intende infine contribuire alla piena formazione dei cittadini anche facendo opera di divulgazione e (in)formazione circa i risultati delle proprie ricerche in tutti i campi del sapere, al fine di rispondere all'interesse e ai bisogni dell'opinione pubblica e del mondo imprenditoriale in termini di conoscenze avanzate di ambito scientifico e tecnologico.

## **Obiettivo base**

### **1. Potenziare la ricerca di base in tutti i campi della conoscenza**

L'Università ribadisce con forza il suo interesse per la ricerca di base indirizzata alla generazione di nuova conoscenza in tutti i campi, che, indipendentemente dalle potenzialità applicative, costituisce il fondamento di ogni processo di innovazione scientifica e tecnologica. Nell'attuale panorama degli strumenti dedicati alla ricerca a livello europeo, nazionale e regionale, non vi sono misure esclusivamente finalizzate al finanziamento della ricerca fondamentale: pertanto la stessa necessita, soprattutto per quei settori che, per definizione tematica, più difficilmente possono accedere a questi strumenti, di politiche di sostegno da parte delle Università.

Il potenziamento della ricerca di base può avvenire tramite due diversi percorsi.

#### **a) Investimenti diretti in bilancio**

L'Università intende finanziare, sulla base di misure competitive interne, le diverse attività legate alla ricerca fondamentale con un'ampia gamma di interventi:

- finanziamento di progetti di Ateneo di ricerca fondamentale;

- valorizzazione di proposte progettuali che in altri bandi competitivi abbiano superato le fasi di valutazione scientifica, ma non siano state finanziate per indisponibilità di risorse finanziarie (es. SIR);
- organizzazione di convegni scientifici di particolare pregio;
- attività di scambio con gruppi di ricerca europei finalizzate alla nascita o al potenziamento di reti di ricerca transnazionali;
- istituzione di premi per i migliori prodotti scientifici esito di percorsi di ricerca fondamentale a rotazione tra le diverse aree disciplinari;
- contributi per la vitalità della ricerca autonoma ripartita secondo criteri di merito.

#### **b) Azioni di stimolo e supporto alla partecipazione a bandi competitivi**

Nella programmazione nazionale (Fattore abilitante "Eccellenza scientifica", PNR 2014-2020) e in quella europea (Excellent Sciences, ERC) sono presenti misure che, seppur non esclusivamente dedicate, incoraggiano la partecipazione di ricercatori e gruppi di ricerca operanti nell'ambito della ricerca fondamentale.

L'Università di Perugia, al fine di accrescere e condividere il proprio patrimonio di conoscenza, intende:

- stimolare i ricercatori strutturati che operano nei campi delle scienze di base ad aumentare lo sforzo progettuale rispetto alle misure che finanziano ricerca fondamentale (Programma RIDE - PNR 2014-2016; Excellent Sciences - H2020; ERC consolidator, advanced),
- aumentare la visibilità dei risultati raggiunti dall'Università medesima al fine di connotarsi, nel medio - lungo periodo, come realtà europea di interesse per giovani talenti della ricerca (Programma Top Talents - PNR; ERC starting);
- promuovere l'accoglienza di giovani che intendano intraprendere le professioni della ricerca (Programma SIR-PNR 2014; ERC starting).

Attraverso queste misure si intende incrementare nel corso del triennio lo sforzo e il successo *pro capite* in progetti di ricerca competitivi a livello europeo e nazionale, per tutte le categorie di ricercatori incardinati nell'ateneo e le capacità di attrazione dello stesso, con particolare riferimento ai progetti nazionali ed europei destinati ai giovani ricercatori.

A lungo termine l'obiettivo potrà portare ad accrescere la capacità di attrarre risorse, a rafforzare la qualità e la competitività del sistema ricerca dell'Università di Perugia nel panorama italiano ed europeo, a sviluppare e potenziare la capacità di confrontarsi e fare rete con sistemi europei e, non da ultimo, a raccogliere l'opportunità di reclutamento di giovani ricercatori italiani e stranieri che possano degnamente mantenere in vita le numerose scuole scientifiche di pregio, già presenti in ateneo.

## **Obiettivo base**

### **2. Sostenere la valorizzazione del merito scientifico nel reclutamento e nella progressione di carriera**

Per elevare il livello scientifico, le potenzialità di ricerca e la competitività internazionale dell'Università si deve garantire nel corso del triennio il reclutamento o una progressione di carriera ai *top talents* da essa formati in ogni settore disciplinare, secondo principi ispirati all'azione Top Talents del PNR 2014-2016.

## **Obiettivo di base**

### **3. Potenziamento delle attività di terza missione**

Alla luce delle nuove sfide economiche, si è progressivamente affermato un modello "aperto" di trasferimento tecnologico, che interpreta l'innovazione e la R&S come un'attività capace di creare valore per l'impresa e che, pertanto, assume un ruolo strategico sia per i centri pubblici di ricerca e le Università, sia per le attività produttive.

Per la piena realizzazione degli obiettivi di terza missione dell'Ateneo per il prossimo triennio è quindi necessario rendere più incisivo il contributo che le applicazioni dei risultati della ricerca possono dare al miglioramento delle caratteristiche e delle funzionalità dei prodotti finali realizzati dalle imprese presenti nel territorio regionale, consentendo loro di assumere una posizione competitiva di vantaggio a livello nazionale ed internazionale, o di lanciare nuovi prodotti o soluzioni. Il fine ultimo è quello di incrementare rapidamente il livello medio di innovazione presente nelle imprese, con lo scopo di favorirne la penetrazione in nuovi segmenti e scenari di mercato ed agevolarne il grado di internazionalizzazione.

Le leve su cui è necessario agire sono le seguenti:

- conoscenza reciproca tra imprese e mondo della ricerca pubblica;
- riduzione delle asimmetrie informative che penalizzano le imprese minori e che impediscono a queste ultime di usufruire dei risultati della ricerca accademica;
- diffusione della cultura dell'innovazione;
- sviluppo e promozione di adeguate forme di finanziamento a favore delle imprese che intendono accedere all'utilizzo dei risultati della ricerca;
- sinergia e coordinamento con obiettivi e strumenti di politica economica locale.

In conformità a questo orientamento di carattere generale, le attività riconducibili alla terza missione istituzionale dell'Ateneo vanno suddivise in tre aree principali:

- 1) attività finalizzate all'acquisizione, gestione e negoziazione di brevetti;
- 2) attività commerciali di ricerca e sviluppo su commessa conto terzi;
- 3) attività dirette alla promozione e creazione di impresa dai risultati della ricerca (spin off).

## **1) Attività finalizzate all'acquisizione, gestione e negoziazione di brevetti**

Le azioni in quest'area andranno articolate secondo lo schema di seguito indicato:

- a) Scouting: interazione con i ricercatori e le imprese finalizzata da un lato ad acquisire informazioni sul risultato della ricerca e ad individuare le prime ipotesi di applicazione, dall'altro a censire i fabbisogni di innovazione delle aziende. Personale specificatamente preparato per operare come "broker tecnologico" terrà i contatti con le aziende e le assisterà nell'individuazione delle soluzioni più adeguate.
- b) Indagine documentale e brevettuale: verifica dell'effettiva anteriorità del risultato conseguito, definizione dello scenario tecnologico in cui collocarlo.
- c) Valutazione dell'innovazione: acquisizione di un parere tecnico-legale finalizzato a valutare la possibilità di tutelare la proprietà intellettuale del risultato e ad individuare le strategie più idonee a tal fine.
- d) Analisi di contesto: caratterizzazione dello scenario di mercato per la commercializzazione del risultato attraverso l'analisi e l'interpretazione delle informazioni raccolte con l'indagine documentale e brevettuale, anche grazie all'accesso a database di riferimento.
- e) Sviluppo del trovato: individuazione delle fasi di sviluppo del "trovato" utili a renderlo conforme ai requisiti di tutelabilità e commercializzazione. Stesura del relativo programma di lavoro, comprensivo di una valutazione di tempi, costi e risorse necessarie ad effettuarlo.
- f) Acquisizione del trovato: sostegno economico e organizzativo per sviluppare i risultati della ricerca e per proteggerne la proprietà intellettuale.
- g) Matching domanda/offerta: ricorso a servizi esterni di brokeraggio tecnologico così come già avviene nei principali Atenei pubblici, al fine di collocare adeguatamente il trovato sul mercato.

## **2) Attività commerciali di ricerca e sviluppo su commessa conto terzi**

In questo campo andrà rilanciata l'attività di applicazione dei risultati della ricerca effettuata su commessa conto terzi.

Le azioni da intraprendere in tal senso sono principalmente tre:

- a) potenziamento dell'ufficio I.L.O. (Industrial Liaison Office) per renderlo adatto ad una maggiore e più frequente interazione con il sistema produttivo (associazioni di categoria imprenditoriali, aziende private e pubbliche, professionisti) e ad offrire adeguato supporto nelle fasi di negoziazione e redazione dei Contratti per ricerca commissionata;
- b) miglioramento e potenziamento dei sistemi e delle forme di comunicazione esterna riferiti alle competenze e ai risultati della ricerca disponibili presso

l'Ateneo per applicazioni produttive. In questo senso, in accordo con le linee di programmazione economica regionale e con le agenzie regionali preposte alla loro realizzazione, dovrà essere aggiornato e rilanciato il portale web [www.uni2b.it](http://www.uni2b.it);

- c) sottoscrizione di accordi con istituti di credito locali e fondazioni bancarie per incentivare finanziariamente le imprese che per i loro piani di investimento in ricerca e sviluppo si rivolgano alle strutture dell'Ateneo.

### **3) Attività dirette alla promozione e creazione di impresa dai risultati della ricerca (spin off)**

Per perseguire l'obiettivo base di potenziamento delle attività di terza missione, il prossimo triennio di programmazione dovrà prevedere il mantenimento e, nel contempo, l'implementazione delle azioni volte a promuovere e stimolare l'avvio di società nate dalla ricerca, in grado di trasferire *know how* attraverso figure professionali altamente qualificate.

Tre sono le principali azioni previste.

- a) Creazione di un incubatore di impresa gestito da un TTO Manager, che diventi luogo di incontro naturale tra il mondo imprenditoriale e quello della ricerca maggiormente *market-oriented*, e sia in grado di accogliere le nuove imprese innovative, di mettere a sistema un insieme di servizi atti a sostenere e favorire lo scambio di conoscenze e di esperienze tra i soggetti incubati, e di attivare sinergie virtuose tra mondo imprenditoriale ed accademico.
- b) Organizzazione del Premio per l'Innovazione - Start Cup Umbria, una competizione tra gruppi che elaborano idee imprenditoriali innovative, basate sui risultati della ricerca scientifica e tecnologica. Le migliori idee, espresse in forma di Business Plan, ricevono ogni anno premi in denaro o in servizi per la costituzione e lo sviluppo di nuove imprese. La Start Cup viene organizzata in sinergia con altre iniziative simili in altre regioni italiane e i suoi vincitori partecipano ad una finale nazionale denominata "Premio Nazionale per l'Innovazione". Obiettivo della Start Cup è sostenere la ricerca e l'innovazione tecnologica finalizzata allo sviluppo economico della Regione Umbria. Essa intende diffondere la cultura d'impresa nel territorio e promuovere la nascita di imprese ad alto contenuto di conoscenza, con la conseguente creazione di nuovi posti di lavoro.

L'iniziativa si rivolge a soggetti che hanno idee imprenditoriali innovative, quali personale universitario e comunità studentesca, ma anche soggetti esterni all'Università, con la finalità più generale di favorire processi innovativi di tipo tecnologico che avvengono all'interno del sistema economico-produttivo regionale.

Qualora le costituende società vincitrici rispettino i requisiti previsti dal "Regolamento sugli Spin Off" dell'Università degli Studi di Perugia, le stesse potranno essere avviate all'iter di accreditamento quale spin off Accademico, con la possibilità di utilizzare il marchio "Spin off" a

titolo gratuito per tre anni e di accedere, a tariffe agevolate, agli spazi e alle strumentazioni di proprietà dell'Ateneo.

Nell'ottica di promuovere la Start Cup e di informare gli studenti, i docenti ed i ricercatori circa le possibilità di trasferimento tecnologico in ambito universitario, l'I.L.O. dell'Università degli Studi di Perugia è chiamato ad organizzare periodicamente:

- corsi di base sulle tematiche inerenti il trasferimento tecnologico, con particolare attenzione alla nascita degli spin-off accademici, alla redazione del Business Plan, alla gestione e all'analisi d'impresa, con approfondimenti riguardanti la strategia, il marketing, l'organizzazione aziendale, la finanza e la tutela della proprietà industriale;
- seminari tematici con imprenditori, ricercatori, consulenti ed esponenti della comunità finanziaria su temi legati alla creatività, al lavoro di gruppo e all'avvio di nuove imprese;
- incontri tra i promotori delle imprese innovative e la comunità accademica, industriale e finanziaria, per favorire la circolazione delle idee e lo sviluppo di relazioni.

Dal 2004 ad oggi la Start Cup ha valutato 68 progetti di impresa finalisti e ha messo in palio premi per un totale di 183.000 Euro.

Presso l'Università degli Studi di Perugia sono state accreditate 37 società spin off di cui, alla data odierna, 32 risultano in attività.

- c) Allargamento della platea dei soggetti coinvolti nell'avvio di imprese innovative di tipo spin off, in modo da rafforzare il collegamento tra alta formazione e iniziative volte alla creazione di nuove imprese. In tal senso, l'impegno sarà diretto a conseguire un coinvolgimento crescente di dottori e dottorandi di ricerca, studenti e neo immatricolati nelle iniziative dell'Ateneo dirette a promuovere, in tutte le forme, la nascita di startup innovative (così come definite dalla L. 221/2012) e il passaggio dei risultati della ricerca accademica alle applicazioni produttive.

In particolare, per quanto attiene alle attività finalizzate ad ampliare il numero dei partecipanti alle manifestazioni tese a favorire la nascita di nuove aziende, come già accade nei Paesi europei all'avanguardia in questo settore, si dovrà tendere ad aumentare il numero e la qualità delle occasioni di cooperazione con gli studenti dei primi anni dei corsi universitari e con le scuole medie superiori della Regione Umbria e di quelle limitrofe, per diffondere delle conoscenze e delle competenze utili alla creazione di impresa, alla comprensione delle opportunità, dei vincoli e dei problemi a ciò connessi e delle modalità di costituzione e di sviluppo di nuove unità produttive. Il tutto dovrà avvenire attraverso la "simulazione": casi pratici saranno ideati, progettati ed organizzati dagli studenti stessi, coordinati da docenti universitari, da esperti e da imprenditori. I partecipanti a queste attività, con il monitoraggio/assistenza costante di personale qualificato, nonché di neolaureati con funzioni di supporto, procederanno nella strutturazione di idee di impresa.

Pertanto, il prossimo triennio vedrà la realizzazione di uno scambio sistematico di esperienze fra attività di ricerca dell'Università degli Studi di Perugia, studenti, neolaureati e dottorandi/dottori di ricerca del territorio per diffondere la cultura di impresa.

Tale programmazione prevede, grazie a specifiche azioni, di stimolare:

1. lo studio e la ricerca di soluzioni atte a favorire la nascita d'impresе innovative;
2. il lavoro di gruppo e la ricerca di soluzioni condivise;
3. lo spirito d'iniziativa degli studenti;
4. la capacità di operare in autonomia;
5. l'assunzione di responsabilità su obiettivi concordati.

Il percorso si concluderà con la realizzazione di più eventi organizzati presso le sedi dell'Ateneo di Perugia e di Terni, in occasione dei quali i gruppi di allievi potranno presentare quanto ideato e realizzato e confrontarsi sulle problematiche intercorse.

I migliori progetti saranno premiati in occasione della fase finale della Start Cup.

## **Obiettivo base**

### **4. Potenziare il piano di comunicazione delle attività scientifiche**

L'Università di Perugia, che raccoglie, oggi, anche l'eredità di esperienze già avviate sul piano della comunicazione ma mai ricomprese in un piano comunicativo organico e sistemico, intende, in ragione di tale obiettivo generale, presentare un progetto di comunicazione che prende le mosse da un'articolata analisi di fattibilità:

- analisi delle esigenze comunicative (individuazione dei portatori di interesse, dei linguaggi e delle sedi);
- progettazione del piano editoriale;
- individuazione dello specifico set di servizi che l'Università di Perugia intende attivare: ad esempio 1) servizi interattivi per gli studenti, 2) piattaforme di scambio tra ricercatori interni e ricercatori di altri Atenei italiani e stranieri, 3) piattaforme di scambio tra ricercatori e imprese; 4) piattaforme di scambio con i cittadini;
- importazione delle migliori pratiche di utilizzo di social network in Università italiane e straniere;
- realizzazione di percorsi formativi sull'utilizzo di tali strumenti rivolti sia al personale tecnico-amministrativo, che ai ricercatori;
- lancio in rete dei servizi.

In una prospettiva di medio-lungo termine le attività da sviluppare sul piano della comunicazione potrebbero essere le seguenti: potenziamento del sito web, degli uffici dedicati alla comunicazione, gestione dei social network principali, collaborazione con la stampa divulgativa, creazione di una webzine di Ateneo, attivazione di newsletter pubbliche,

valorizzazione dei musei scientifici, sostegno a eventi espositivi. I tempi di attuazione di queste singole iniziative dovranno essere decisi anche in relazione ai risultati dell'analisi di fattibilità sopra delineata.

## ATTIVITA' PROGETTUALI

La discussione relativa al settore in esame riguarda le attività di progettazione per ricerca relative all'anno 2014.

## BANDO PRIN 2012 e Bando FIR 2013

In tabella è riportato l'elenco delle proposte progettuali attive nel corso del 2014.

<b>BANDO PRIN 2012 - PROGETTI AMMESSI A FINANZIAMENTO</b>				
<b>Responsabile scientifico unità di ricerca</b>	<b>Contributo MIUR assegnato</b>	<b>Dipartimento di afferenza</b>	<b>SSD</b>	<b>AREA</b>
ACHILLI Alessandro	78.000	Biologia cellulare e ambientale	BIO/18	5
BRUNONE Bruno	73.737	Ingegneria civile ed ambientale	ICAR/01	8
CIARALLI Antonio	88.886	Scienze storiche	M-STO/09	11
COREZZI Silvia	69.405	Fisica	FIS/03	2
GIULIETTI Massimo	38.000	Matematica e informatica	MAT/03	1
GRESELE Paolo	89.950	Medicina interna	MED/09	6
LIOTTA Giuseppe	55.713	Ingegneria elettronica e dell'informazione	ING-INF/05	9
MACCHIARULO Antonio	76.395	Chimica e tecnologia del farmaco	CHIM/08	3
MENESTO' Enrico	112.000	Filosofia, linguistica e letterature	L-FIL-LET/08	10
MENICONI Silvia	75.799	Ingegneria civile ed ambientale	ICAR/01	8
ORABONA Ciriana	92.147	Medicina sperimentale e scienze biochimiche	BIO/14	5
PAPA Cristina	61.870	Uomo e territorio	M-DEA/01	11
PUCCI Patrizia	18.192	Matematica e informatica	MAT/05	1
RANALLI Maria Giovanna	56.000	Economia, finanza e statistica	SECS-S/01	13
RICCARDI Carlo	107.000	Medicina clinica e sperimentale	BIO/14	5

SORCI Guglielmo	81.844	Medicina sperimentale e scienze biochimiche	BIO/16	5
SPACCAPELO Roberta	125.000	Medicina sperimentale e scienze biochimiche	MED/07	6
TOTALE	<b>1.299.938</b>			

<b>Futuro in Ricerca 2013</b>		
<b>Progetti ammessi a finanziamento</b>		
<b>Dottore di ricerca proponente</b>	<b>Contributo MIUR</b>	<b>Struttura di accoglienza</b>
Bereshchenko Oxana	324.995	Medicina clinica e sperimentale
Carlotti Benedetta	242.222	CEMIN
Ghiglieri Veronica	220.987	Specialità medico chirurgiche e sanità pubblica
Reale Lara	309.407	Biologia applicata
Tosti Giacomo	232.557	Scienze agrarie e ambientali
TOTALE	<b>1.330.168</b>	

La totalità dei progetti ammessi a finanziamento appartiene alle Aree scientifico-tecnologiche.

### **BANDO "Diffusione della Cultura scientifica - 2014"**

In risposta al "Bando per la diffusione della cultura scientifica 2014" che prevedeva, quali strumenti di intervento, la concessione di "contributi annuali" e la "promozione e stipula di accordi e intese con altre amministrazioni dello Stato, università ed altri enti pubblici e privati" l'Ateneo ha presentato un numero complessivo di 14 proposte progettuali di cui:

- ❖ n. 11 finalizzate alla richiesta di contributi annuali;
- ❖ n. 3 finalizzate alla stipula di accordi e intese.

### **BANDO "SIR - 2014"**

In risposta al Bando SIR 2014, finalizzato a sostenere i giovani ricercatori nella fase di avvio della propria attività di ricerca indipendente, sono state presentate 91 proposte progettuali.

### **Bandi MIUR in decorrenza 2014**

Nel corso dell'anno solare 2014 hanno avuto decorrenza i seguenti progetti:

PRIN 2012 (08/03/2014) – 17 unità di ricerca – Contributo MIUR complessivo: € 1.299.938

FUTURO IN RICERCA 2013 (14/03/2014) – 5 unità di ricerca - Contributo MIUR complessivo:  
€ 1.330.168

### **Progetti MIUR in corso di svolgimento**

L'esercizio finanziario 2014, inoltre, ha visto la prosecuzione dei seguenti progetti le cui attività hanno avuto decorrenza negli anni precedenti:

PRIN 2010-2011 – 46 unità di ricerca

FUTURO IN RICERCA 2008 – 3 unità di ricerca (tutte in proroga)

FUTURO IN RICERCA 2010 – 6 unità di ricerca

FUTURO IN RICERCA 2012 – 9 unità di ricerca

ACCORDI DI PROGRAMMA 2011 – 2 unità di ricerca

### **Progetti attivi anno 2013**

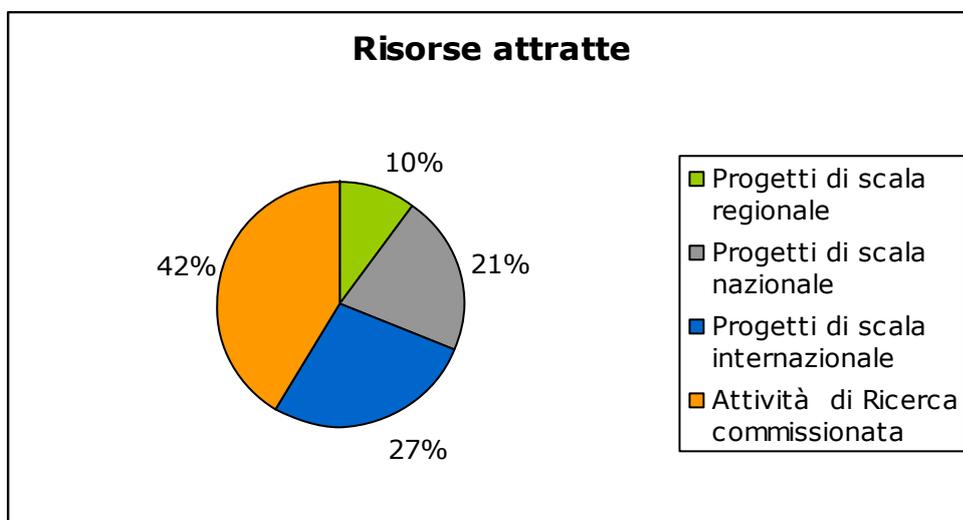
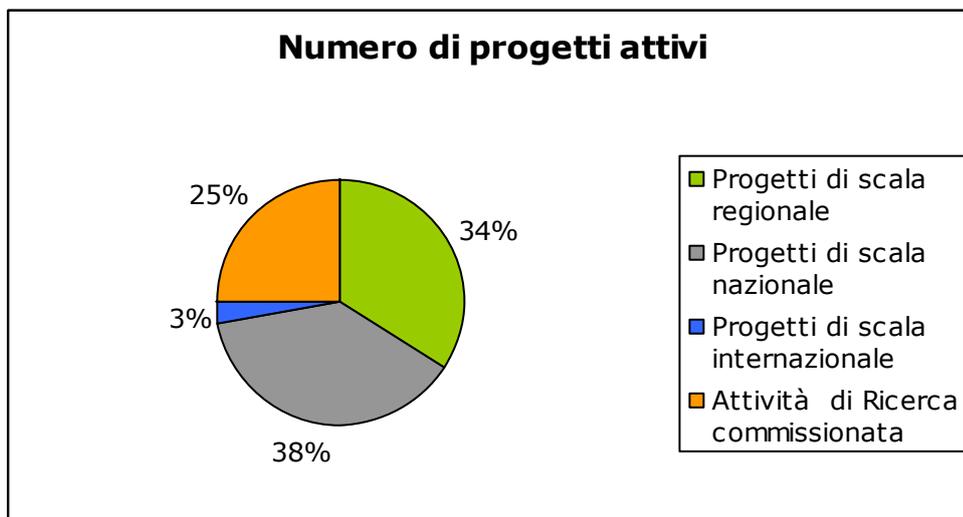
I risultati delle attività di progettazione per ricerca per questo esercizio finanziario sono stati distinti per scala di impatto, **regionale**, **nazionale** o **internazionale** e vengono trattati complessivamente per l'Ateneo; l'entrata in funzione del nuovo sistema di contabilizzazione dei progetti di ricerca non consente ancora una stabile estrazione di dettaglio per i singoli Dipartimenti, che peraltro sono attivi, in adeguamento alla Legge di Riforma 340/2010, solo dal 1° gennaio 2014 e pertanto risultano ancora in fase di riallineamento di tutti i gestionali. Nella rilevazione dei dati sono stati considerati anche i Centri con bilancio attivo per ricerca.

- **Progetti di scala regionale:** relativa a progetti di ricerca rispondenti a bandi di istituzioni regionali.
- **Progetti di scala nazionale:** relativa a progetti di ricerca rispondenti a bandi di istituzioni nazionali pubbliche o private (Ministeri, Fondazioni, CNR, IRCCS, ISPESL, etc.). Non sono inclusi in questa sezione dati relativi ai progetti FIRB e PRIN.
- **Progetti di scala internazionale:** relativa a progetti di ricerca rispondenti a bandi dell'Unione Europea e di Organismi Internazionali (NATO, ONU, CERN, etc.)

Sono state considerate anche le attività di **Ricerca commissionata**, ovvero i progetti finanziati in conto terzi.

Nella considerazione che il sistema di archiviazione e contabilizzazione dei progetti di ricerca non è ancora nel suo pieno regime funzionale si è preferito, per l'anno 2014, riportare i risultati in chiave percentuale, sia in termini numero di progetti attivi che di risorse attratte.

In tabella sono riportate le percentuali del numero di progetti attivi, classificati come da descrizione precedentemente riportata e la relativa percentuale di risorse attratte.



## TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Le attività di Trasferimento Tecnologico condotte dall'Area per la progettazione, valorizzazione e valutazione della ricerca per il tramite dell'Ufficio ILO, che si sono articolate durante il 2014, hanno interessato i seguenti ambiti:

- gestione della promozione e della comunicazione dei network per la valorizzazione della ricerca universitaria;
- organizzazione di incontri di gruppo (*matching events*) e individuali;
- individuazione di soluzioni tecnologiche *ad hoc* per le imprese;
- supporto tecnico-progettuale all'avvio di spin-off innovative, atte ad operare in settori ad elevato impatto tecnologico, basate sul *know how* universitario e il trasferimento tecnologico e che vedono la partecipazione, diretta o indiretta, dell'Università;
- supporto organizzativo all'attività della Commissione Spin-off e della Commissione Brevetti di Ateneo;
- assistenza nella tutela e valorizzazione dei diritti di proprietà industriale e intellettuale, brevettate e non brevettate;
- attività di studio e ricerca, di informazione, di consulenza organizzativa e gestionale specializzata e assistenza tecnica, nell'ambito di azioni riguardanti l'innovazione, il trasferimento tecnologico e la ricerca applicata, a livello locale, nazionale ed internazionale;
- promozione e organizzazione delle Business Plan Competition "Start Cup Umbria Marche" nell'ambito del "PNI-Premio Nazionale per l'Innovazione".

Di seguito sono riportati i risultati relativi alle principali linee di intervento dell'Area.

### 1. Servizi di supporto alla creazione d'impresa

L'Università di Perugia conta, al 31 dicembre 2014, 39 società spin off accreditatesi, nate dalle varie aree della ricerca accademica (Fig 1).

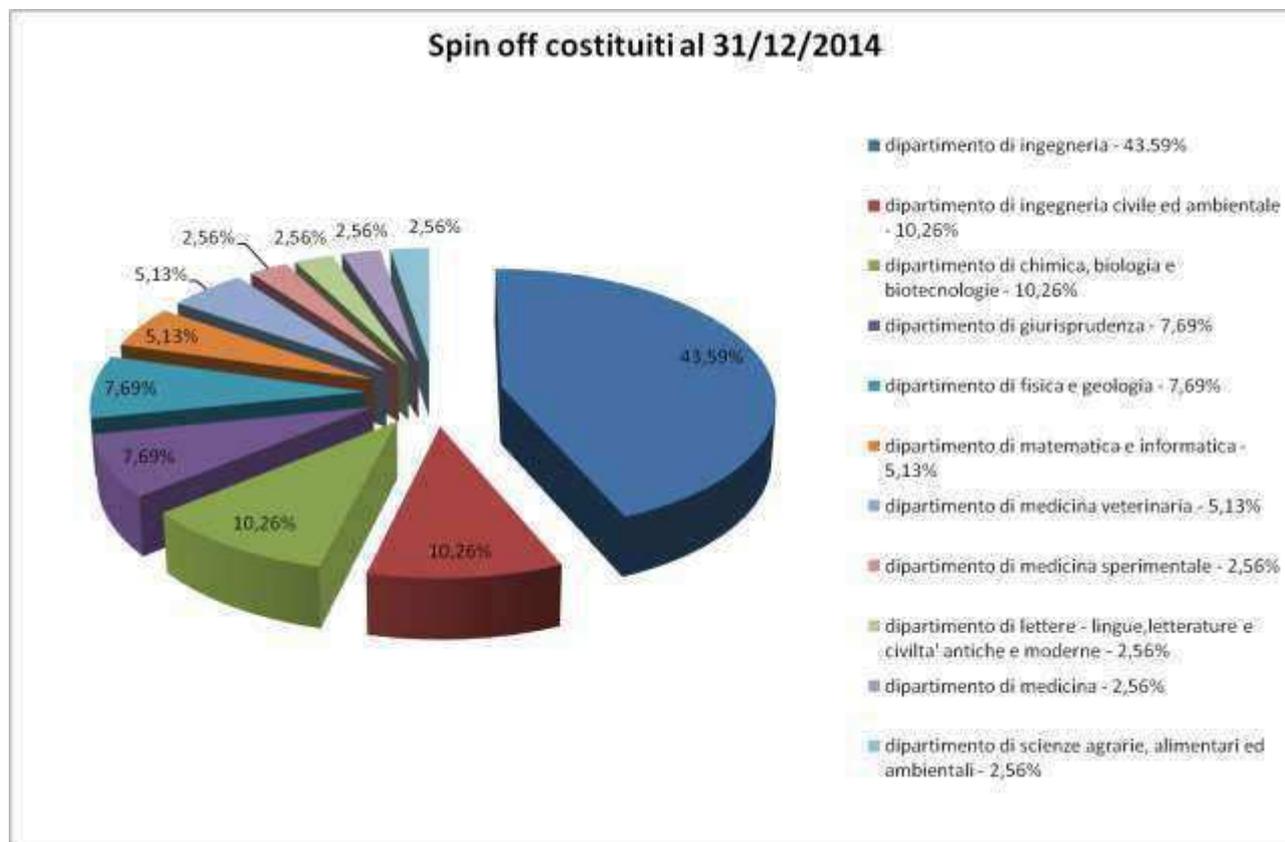
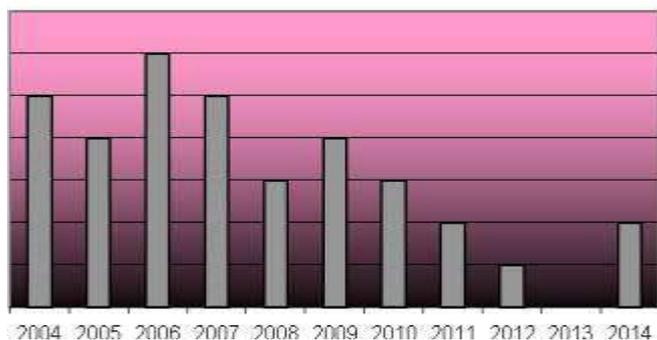


Fig 1

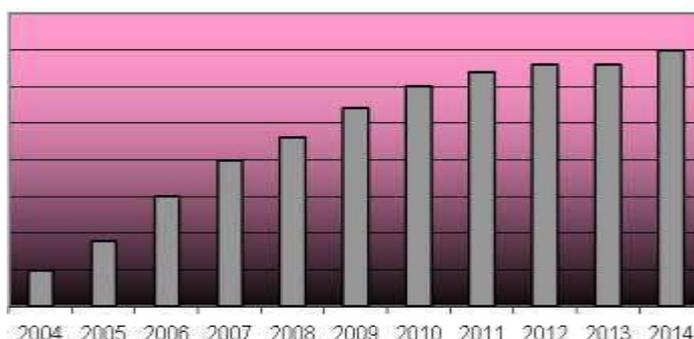
Effettuando l'analisi del numero di spin off costituite nei primi 12 anni di vigenza del Regolamento Spin off d'Ateneo, si rileva una media di 3,5 spin off costituite/anno (Fig 2 - Frequenza assoluta):

**Fig 2 - Andamento temporale Spin off  
frequenza assoluta**



ed una crescita pressoché costante nel tempo (Fig 3 – Frequenza cumulata):

**Fig 3 - Andamento temporale Spin off  
frequenza cumulata**



In particolare, nel 2014 si sono accreditate e costituite due spin off costituite presso l'Università degli Studi di Perugia, entrambe finaliste alla Start Cup Umbria.

Ciò premesso, se si tiene conto della media di spin off perugine costituite per anno dal 2004 ad oggi, il dato risulta particolarmente significativo rispetto al valore medio nazionale per gli anni 2012/2013 di 2.8 aziende costituite per ateneo, calcolato a partire dal numero di spin off costitutesi presso le 69 università e EPR censiti nell'*Undicesimo Rapporto NETVAL sulla valorizzazione della ricerca nelle Università*.

I risultati quantitativi sinora raggiunti hanno consentito all'Università degli Studi di Perugia di essere ancora nella *top ten* delle università promotrici di spin off, classificandosi nel 2013 al 7° posto della classifica nazionale, come indicato nella tabella seguente:

EPR di origine	% sul tot. delle spin off

1	CNR (+ ex INFM)	7.9
2	Politecnico di Torino	6
3	Università di Padova	4
4	Università di Bologna	3.3
	Scuola Sup. Sant'Anna	3.3
	Università di Genova	3.3
5	Università di Udine	3.2
	Università del Salento	3.2
6	Politecnico di Milano	2.8
	Università Politecnica delle Marche	2.8
	Università di Roma "Tor Vergata"	2.8
7	Università di Pisa	2.7
	<b>Università di Perugia</b>	<b>2.7</b>
8	Università di Firenze	2.5
	Università di Torino	2.5
	.....	...
	<b>Totale spin off italiane al 31.12.2013</b>	<b>100</b>

(estratto della tab. 5.4 - Undicesimo Rapporto NETVAL sulla valorizzazione della ricerca nelle Università)

Per quanto concerne il tasso di sopravvivenza delle spin off generate dalla ricerca accademica condotta presso i nostri laboratori, si segnala che delle 39 società censite, 30 sono ancora attive, ovvero il 77% del totale.

## **2. Supporto alla tutela della proprietà intellettuale e gestione del portafoglio brevetti**

Sono diversi gli ambiti di lavoro in cui si sono concretizzate le attività di supporto alla tutela della Proprietà Intellettuale e alla gestione del portafoglio brevetti, condotte dall'Ufficio ILO dell'Area per la Progettazione, Valorizzazione e Valutazione della Ricerca.

### Scouting, screening tecnologico e tutela della P.I

Nel 2014 l'Ufficio ILO ha proseguito la propria opera di supporto all'individuazione dei risultati della ricerca tutelabili, offrendo assistenza sia pre- che post-brevettuale.

Nel complesso, nel periodo 2007-2014 l'Università degli Studi di Perugia ha avviato un iter di tutela per 25 invenzioni, di cui è divenuta titolare, pervenendo, al 31/12/2014, al seguente portafoglio di domande/brevetti attivi:

	<b>Titolo brevetto (1° DEPOSITO)</b>	<b>n° domanda brevetto nazionale</b>
<b>1</b>	Modello murino ottenuto mediante inattivazione del gene GILZ metodo per la sua preparazione e relativi usi	RM2009A000235

<b>2</b>	Dispositivo portatile per la misurazione del tempo di vita di fotoluminescenza	RM2008A000002
<b>3</b>	Metodo per prolungare e migliorare la funzionalità di spermatozoi in vitro	RM2009A000595
<b>4</b>	Nuove particelle ibride e loro uso in diagnosi e terapia	MI2009A000887
<b>5</b>	Isolamento di cellule staminali pluripotenti da liquido amniotico e loro uso nel trattamento o nella prevenzione di malattie autoimmuni	RM2010A000416
<b>6</b>	Method for diagnosis (Agent for Parkinson's Disease)	GB1011420.5
<b>7</b>	Peptidi in grado di dissociare l'eterodimero MDM2/MDM4 e loro uso nel trattamento del cancro	RM2012A000060
<b>8</b>	Sistema di codifica, decodifica e ricetrasmisione senza fili di dati sensoriali	RM2012A000190
<b>9</b>	Prion protein ligands as therapeutic agents for neurodegeneratives disorders	USA Provisional Application No. 61/679,974 – Filed: August 6, 2012; and Provisional Application No. 61/835,314 – Filed: June 14, 2013 CONVERTITO IN PCT
<b>10</b>	Combinazione di cellule dendritiche e interleuchina-35 come mezzo terapeutico nell'autoimmunità e in trapiantologia	MO2014A000016
<b>11</b>	Uso di Indolo 3 Aldeide per il trattamento di patologie disreattive immunitarie	MO2013A000241
<b>12</b>	Nuova varietà di nocciolo	n. 2013/2394
<b>13</b>	Galactosaminogalactan comprising alpha 1-4 linked galactose and alpha 1-4 linked N-acetylgalactosamine for use in the treatment of at least one inflammatory disease	PCT/EP2014/050630

<b>BREVETTI DI CUI SONO STATE CEDUTE LE ESTENSIONI</b>		
<b>14</b>	Procedimento per la ultrapurificazione di alginati.	RM2008A000037
<b>15</b>	Procedimento di microincapsulamento di cellule del sertoli, microcapsule ottenute e loro impiego per la prevenzione e la cura del diabete mellito di tipo 1 / A microencapsulation process of Sertoli cells, microcapsules obtained and their use for prevention and cure of type 1	RM2008A000686

	Diabetes Mellitus	
--	-------------------	--

A fronte del deposito delle suddette domande sono stati ottenuti, nel periodo suddetto, i seguenti brevetti:

<b>Titolo del brevetto</b>	<b>Numero di brevetto</b>
Dispositivo portatile per la misurazione del tempo di vita di fotoluminescenza	Brevetto italiano 1388685 del 30/05/11
Modello murino ottenuto mediante inattivazione del gene GILZ metodo per la sua preparazione e relativi usi	Brevetto italiano 1394330 del 06/06/2012
Metodo per prolungare e migliorare la funzionalità di spermatozoi in vitro	Brevetto italiano 1396725 del 21/12/2012
Nuove particelle ibride e loro uso in diagnosi e terapia	Brevetto italiano 1394302 del 06/06/2012
Metodo per solubilizzazione ed ultrapurificazione di alginato di sodio in polvere "pharmaceutical grade" da impiegare nella preparazione di microcapsule per il trapianto di insule pancreatiche in pazienti affetti da diabete mellito insulino-dipendente.	Brevetto italiano 1388714 del 30/05/2011
Microincapsulamento di cellule del Sertoli in microsfele a base di idrogeli polisaccaridici e aminoacidici per la prevenzione a la cura radicale del diabete mellito di tipo 1	Brevetto italiano 1392356 del 28/02/2012
Isolamento di cellule staminali pluripotenti da liquido amniotico e loro uso nel trattamento o nella prevenzione di malattie autoimmuni	Brevetto italiano 1405069 del 16/12/2013  Brevetto Europeo 2598632 del 17/09/2014
Sistema di codifica, decodifica e ricetrasmissione senza fili di dati sensoriali	Brevetto italiano 1411924 del 11/11/2014
Method for diagnosis	Brevetto US US 877334 del 15/07/2014

### **3. Networking**

PNICube – l'Associazione degli incubatori e delle business plan competition italiane

Importante ed atteso appuntamento annuale per il settore del trasferimento tecnologico è quello rappresentato dal **PNI - Premio Nazionale all'Innovazione**, che valuta i vincitori delle Start Cup locali.

Sassari ha ospitato l'edizione 2014 del Premio Nazionale dell'Innovazione. Al Premio hanno concorso i migliori piani di impresa innovativa, risultati vincitori delle Business Plan Competition organizzate localmente.

I 58 progetti finalisti sono stati valutati da una giuria composta da esperti provenienti dal mondo imprenditoriale, finanziario ed accademico che hanno assegnato premi in denaro, formazione manageriale e un bagaglio di relazioni economiche per permettere ai vincitori il passaggio dalla fase progettuale al mercato.

Le categorie in cui potevano competere le migliori business idea dell'anno erano:

1. Life Sciences
2. ICT- Social Innovation
3. AgriFood&Cleantech
4. Industrial

#### Netval

Netval (Network per la Valorizzazione della Ricerca Universitaria) è l'associazione delle università ed enti pubblici di ricerca italiani impegnati nella valorizzazione dei risultati della ricerca, di cui l'Università di Perugia è tra i soci fondatori.

La partecipazione al Network è finalizzata alla valorizzazione e allo sfruttamento dei risultati della ricerca attraverso la rete degli uffici di trasferimento tecnologico e la collaborazione con il sistema economico ed industriale, le istituzioni, le associazioni industriali, i venture capitalist e la finanza.

Come ogni anno, anche nel 2014 Netval ha offerto un interessante calendario formativo, che prevedeva, tra gli altri, la summer school dedicata al tema "Dal Technology Transfer al Knowledge Transfer: direzione Terza Missione", cui l'Ateneo di Perugia ha partecipato attivamente.

Altra iniziativa coordinata a livello nazionale dall'associazione è quella riguardante la Survey annuale: avviata nel 2002, essa rappresenta la più completa raccolta ed analisi di dati relativi alle attività di trasferimento tecnologico in ambito universitario, basata su un questionario somministrato annualmente agli uffici di trasferimento tecnologico dei 61 enti partecipanti.

#### **4. Eventi**

##### START CUP UMBRIA 2014

L'edizione 2014 della Start Cup organizzata dall'Università di Perugia ha proclamato quali vincitori i seguenti progetti di impresa:

1° CLASSIFICATO:

**PLASFER** - cui è stato assegnato un premio in denaro del valore di 4.000 euro.

2° CLASSIFICATO:

**NONIT** - cui è stato assegnato un premio in denaro del valore di 2.000 euro

3° CLASSIFICATO:

**CARSH** - cui è stato assegnato un premio in denaro del valore di 1.500 euro.

La cerimonia di premiazione si è tenuta il 7 Novembre, in collaborazione con l'Immaginario Festival, presso il Centro Servizi Camerali "G. Alessi". Membri della Giuria sono stati:

Prof. Loris Nadotti - Direttore del Premio Start Cup Umbria

Dott. Luciano Bacoccoli - Unicredit S.p.A.

Dott. Federico Zacaglioni - Italeaf S.p.A.

Dott.ssa Chiara Borgarelli - Gepafin S.p.A.

Dott.ssa Giuseppina Baldassarri - Sviluppumbria S.p.A.

## **5. Consulenze contrattuali**

Tra le principali attività di trasferimento tecnologico, anche nel 2014 ha avuto un ruolo fondamentale quella di assistenza alla negoziazione contrattuale.

In particolare, al fine di dare un adeguato supporto ai propri utenti, sino al settembre 2014 l'Area ha accolto presso i propri uffici il titolare di un assegno di ricerca co-finanziato dalla Regione Umbria nell'ambito del Fondo Sociale Europeo (FSE), Programma Operativo Regionale (POR) Umbria, FSE "Competitività Regionale e Occupazione" 2007-2013, Asse IV Capitale umano.

Le finalità del progetto di ricerca, sono state orientate, *in primis*, all'individuazione ed alla redazione delle tipologie contrattuali più adatte alla gestione e valorizzazione della proprietà intellettuale, con riferimento al trasferimento e allo sfruttamento del *know how* derivante dalla ricerca accademica, in vista della utilizzazione dello stesso in contesti industriali.

Tale collaborazione tra imprese e sistema universitario della ricerca può essere realizzata attraverso differenti forme e modalità, che possono trovare la loro disciplina in diverse tipologie contrattuali, quali:

- Convenzioni quadro e Protocolli d'intesa
- Contratti di ricerca
- Accordi di riservatezza o Non Disclosure Agreement
- MTA (Material Transfer Agreement)
- Contratto di Licenza

- Contratto di Cessione

Il progetto di ricerca ha avuto, inoltre, come obiettivo quello di dare adeguata diffusione, tra i soggetti accademici maggiormente impegnati a dialogare con il mondo dell'industria, delle conoscenze raggiunte in ambito di contrattualistica e gestione della proprietà intellettuale, attraverso la realizzazione di appositi percorsi formativi integrativi rivolti ai Dottorandi.

L'impegno assunto dall'Area nel dare accoglienza all'assegnista e nel fornire gli strumenti atti a consentire il completamento del progetto di ricerca, rientra in un più ampio piano di attuazione di quelle che sono le strategie operative dettate, tra la altre, dal Piano Nazionale per la Ricerca 2011-2013, che pone, tra gli obiettivi a medio-lungo termine degli Atenei e degli EPR italiani, *"il monitoraggio (selezione e valutazione); l'inserimento nei processi di valutazione di idonee metriche per la valorizzazione della ricerca; la definizione di schemi di accordo pubblico-privato di tipo responsible partnering; l'uso dei network della ricerca pubblica (Netval e PNI) come strumenti del PNR per il pubblico; gli incentivi fiscali sugli strumenti di TT; la promozione di centri di ricerca congiunti pubblico-privato; la promozione degli spin-off; una nuova formulazione dell'Art. 65 del Codice della Proprietà Industriale; l'incentivazione alle attività di licensing di brevetti dal pubblico al privato; il finanziamento ai TTO anche per l'assunzione di personale specializzato; la definizione dello status professionale dei TTO Manager; l'attuazione di processi di formazione dei ricercatori sui temi del TT; la valorizzazione del dottorato di ricerca ai fini del KT e del TT; l'assunzione di dottori di ricerca nel privato; la prospettiva di impiego per i precari della ricerca"*.

## **Processo di internazionalizzazione**

Nel corso dell'A.A. 2013-2014 e fino al dicembre 2014, l'Università degli Studi di Perugia ha sviluppato numerose iniziative e attività finalizzate a migliorare e consolidare il processo di internazionalizzazione.

In particolare, l'Università degli Studi di Perugia ha incrementato la partecipazione alle iniziative a livello internazionale promosse dalla Commissione Europea e dalle sue Direzioni Generali, dai Ministeri italiani, dall'Agenzia Nazionale Erasmus+/Indire e da altre Istituzioni internazionali. Nella definizione delle priorità delle attività volte alla promozione e al rafforzamento del processo di internazionalizzazione, si è fatto riferimento agli orientamenti della Commissione Europea, agli obiettivi stabiliti dal Processo di Bologna, dal MIUR, dall'Agenzia Nazionale Erasmus+/Indire e dagli Organi di Governo dell'Ateneo.

Nel corso dell'ultimo anno, sono aumentate le azioni di diffusione delle informazioni mediante la creazione nel sito web dell'Area Internazionale di voci dedicate e l'invio di circolari a docenti, personale amministrativo e studenti. L'elenco delle iniziative è qui riportato suddiviso in:

- a) azioni per incrementare la partecipazione degli studenti ai programmi di mobilità internazionale, sia in uscita che in entrata
- b) azioni per incrementare la mobilità internazionale del personale docente, dei ricercatori e del personale tecnico amministrativo, sia in uscita che in entrata
- c) azioni per incrementare la rete di scambi e la visibilità internazionale del nostro Ateneo.

Riguardo al punto a)

1. per l'anno accademico 2013-2014 sono stati attivati tre corsi di studio magistrali con il rilascio del doppio titolo (Produzioni animali, Italianistica e Storia europea e Archeologia e civiltà classiche), altre due attivazioni sono state effettuate per l'anno accademico 2014-2015 (Economia e Management, Ingegneria dei Materiali), anno in cui è stato istituito anche un dottorato internazionale in Diritto dei Consumi
2. al fine di garantire la partecipazione dell'Ateneo al nuovo programma Erasmus+, valido dal 2014 al 2020, l'Area Relazioni Internazionali ha favorito il processo di preparazione della documentazione necessaria, coadiuvando i docenti coordinatori degli scambi nelle procedure di rinnovo degli accordi con le Università o nell'attivazione di accordi ex-novo. La fase di rinnovo e instaurazione di nuove collaborazioni, ha portato

ad oggi a 382 Accordi Erasmus che coprono la maggior parte delle aree disciplinari (v. Allegato n. 2)

3 l'Ateneo ha indetto un bando di 48 borse per la mobilità studentesca all'interno degli accordi quadro (extra Erasmus) per l'A.A. 2014/2015 (D.R. n 1140 del 24 giugno 2014, per sedi in USA, Russia, Cina, Brasile, USA, ecc.) che ha visto una grande partecipazione da parte degli studenti

4 la partecipazione da parte dei nostri studenti al programma Erasmus+ per la mobilità a fini di studio per l'anno accademico 2014-2015 (bando emanato con il D.R. 391 del 7 marzo 2014) ha registrato ad oggi un incremento di circa il 20 per cento (319 studenti partiti nell'anno accademico 2013-2014, contro i 389 studenti partiti nell'anno accademico 2014-2015, si noti che il dato non è definitivo, perché alcune partenze devono ancora avvenire)

5 la partecipazione da parte dei nostri studenti al programma Erasmus+ per la mobilità a fini di tirocinio per l'anno accademico 2014-2015 (bando emanato con D.R. 1554 del 19 agosto 2014) ha visto un incremento dell'ordine del 30 per cento (102 studenti partiti nell'anno accademico 2013-2014, contro i 137 partiti nell'anno accademico 2014-2015, a cui si aggiungono 43 in partenza come neolaureati, si noti che il dato non è definitivo perché alcune partenze devono ancora avvenire)

6 in occasione della pubblicazione di detti bandi, sono state inoltre organizzate n.15 giornate informative rivolte agli studenti in uscita in occasione della pubblicazione dei bandi di mobilità sia a fini di studio che tirocinio

7 per sensibilizzare gli studenti all'importanza di esperienze in ambito internazionale, si è organizzato congiuntamente con l'Istituto per gli Studi di Politica Internazionale (ISPI), sotto il patrocinio del Ministero degli Affari Esteri e Cooperazione Internazionale, l'evento "GLOBE - Orientamento alle carriere internazionali" (ottobre 2014)

8 al fine di favorire l'integrazione degli studenti incoming, in primis, è stata organizzata una "Giornata di benvenuto" (*Erasmus Welcome Day*, ottobre 2014) con i referenti degli scambi internazionali e con i Delegati Erasmus, e degli incontri programmati di orientamento con gli studenti *incoming* al momento del loro arrivo presso l'Università degli Studi di Perugia.

Riguardo al punto b) azioni per incrementare la mobilità internazionale del personale docente, dei ricercatori e del personale tecnico amministrativo, sia in uscita che in entrata:

1. oltre agli usuali bandi Erasmus+ per la mobilità di personale docente a fini didattici e di tirocinio e per la mobilità del personale non docente a fini di tirocinio,

l'Ateneo ha indetto un bando per finanziare il soggiorno presso l'Ateneo di docenti di università estere con finalità didattiche e di ricerca (D.R. 2244 del 1 dicembre 2014)

2. è stato organizzato il Seminario: "Il programma PEOPLE: focus sugli ultimi bandi Marie Curie individuali e il futuro delle Marie Skłodowska - Curie Actions (MSCA) in Horizon 2020" (luglio 2013)

3. si è organizzata la giornata Informativa sulle "Azioni Marie Skłodowska-Curie", in collaborazione con APRE (luglio 2014).

Riguardo al punto c) azioni per incrementare la rete di scambi e la visibilità internazionale del nostro Ateneo.

1. Ritirato a Roma (dicembre 2014) dalla prof. Stanghellini, Delegato del Rettore per il settore delle Relazioni Internazionali, l'attestato del conseguimento da parte dell'Ateneo della "ECTS Label" valido per il periodo 2013-2016. Il marchio viene conferito agli Atenei che dimostrino eccellenza nell'applicazione dei principi che stanno alla base della mobilità studentesca internazionale e che applichino correttamente l'ECTS (*European Credit Transfer System* - Sistema Europeo di trasferimento dei crediti) in tutti i corsi di studio di primo ciclo (Laurea), secondo ciclo (Laurea Magistrale) e ciclo unico. Solo altri tre Atenei italiani (Università degli Studi di Perugia e Università degli Studi Pisa e Università degli Studi di Parma) hanno avuto il conferimento

2. nell'ambito dell'azione JUSTICE - Fundamental Rights and Citizenship Programme, il Dipartimento di Scienze Umane e della Formazione ha ottenuto fondi per il progetto "RADAR - Regulating AntiDiscrimination and AntiRacism"

3. sotto l'azione JEAN MONNET, nel 2014 sono stati approvati e finanziati i progetti: "Governing and organizing the agro-food supply systems in the European Union countries: institutional environments, governance", del Dipartimento di Scienze Agrarie, Alimentari ed Ambientali e il Modulo "Europeanization through Private Law Instruments", presentato dal Dipartimento di Giurisprudenza; un Modulo relativo all'Azione chiave 1, "The EU Neighbourhood Policy: the Eastern Partnership and EU-Russia Relations", presentato dal Dipartimento di Scienze Politiche, e il progetto dell'Azione chiave 2, Partenariati strategici per le scuole, presentato dal Dipartimento di Filosofia, Scienze Sociali, Umane e della Formazione, dal titolo "Evidence-Based Education: European Strategic Model for School Inclusion"

4. nell'ambito del programma ERASMUS MUNDUS relativo al biennio 2013-2014, l'Ateneo partecipa, come partner, a tre progetti: "The Theoretical Chemistry and Computational Modelling - (TCCM)", "SUD-UE" e "MEDEA"

5. L'Università degli Studi di Perugia conta ad oggi oltre 100 Accordi Quadro con Atenei ed altre istituzioni, in circa 40 Paesi (Vedi allegato n. 1). Di questi, 27 sono stati stipulati con atenei che sono posizionati tra i primi 50 nella classifica del QS World University Ranking 2013. Inoltre, in linea con i più recenti indirizzi strategici che prevedono una collaborazione prioritaria con Paesi emergenti, gli accordi con istituzioni provenienti da tali paesi sono oltre 30, in particolare con Brasile, Cina, Russia e Sud Africa. Anche per queste collaborazioni, il nostro Ateneo ha individuato le istituzioni più notevoli: 16 di queste convenzioni sono state siglate con istituzioni che rientrano tra le prime 50 nella classifica del QS Ranking 2013 dedicata ai paesi BRICS

6. anche per l'A.A. 2013-2014, l'Università degli Studi di Perugia ha confermato la propria adesione a *network* internazionali quali:

- EAIE (European Association of International Education), associazione che permette di essere aggiornati su tutti gli aspetti innovativi nel settore dell'Alta Formazione, e non solo a livello europeo, permettendo di disporre di un ventaglio di opportunità di respiro transnazionale

- Gruppo Santiago de Compostela, che riunisce circa 50 università europee e extraeuropee, al fine di promuovere la diffusione delle *best practice* a livello accademico e amministrativo, permettendo la partecipazione a progetti comunitari

- EUCEN, BIOTECHNET, reti tematiche che riguardano il settore della Chimica e delle Biotecnologie

- UNIMED, che riunisce numerose Università dei paesi che si affacciano sul Mediterraneo, allo scopo di contribuire allo sviluppo territoriale sia sotto l'aspetto scientifico che didattico

- CUIA (Consorzio Universitario Italiano per l'Argentina), che riunisce circa 25 università italiane, al fine di sviluppare comuni progetti di ricerca anche attraverso la promozione della mobilità dei docenti e degli studenti

- Umbria Academy: dal luglio 2014, l'Ateneo ha contribuito al progetto di marketing territoriale per l'alta formazione, che si è concretizzato nella produzione di materiali informativi ed un sito web in inglese e cinese e quindi nella partecipazione al China Education Expo in settembre

9 nel corso del periodo considerato, l'Area relazioni internazionale ha partecipato ad incontri con Delegazioni provenienti da numerosi Paesi, fra cui Albania, Azerbaijan, Colombia, Cina, Giappone, Inghilterra, Kazakhstan, Romania, Russia, Vietnam, , ed ha riallacciato rapporti con istituzioni, associazioni del mondo produttivo e non profit

10 nell'A.A. 2013/2014, l'Area Relazioni Internazionali ha supportato il Delegato per le Relazioni Internazionali e il Delegato per i Ranking Internazionali e ha coordinato le varie ripartizioni dell'Amministrazione Centrale nella raccolta dei dati da presentare per la

valutazione dell'Ateneo nell'ambito dei ranking internazionali e del progetto CENSIS. In particolare:

- relativamente al QS ranking, a settembre 2014 ci è stato comunicato che il posizionamento è passato dalla classe 601-650 alla classe 551-600
- per l'anno 2014, nella classifica elaborata dal Ranking internazionale UI GreenMetric (<http://greenmetric.ui.ac.id/>), il nostro Ateneo è al 177° posto, quindi tra i primi 360, al settimo posto tra le italiane
- a partire dal 2014, l'Università degli Studi di Perugia partecipa anche alla valutazione "QS Stars" del QS World University Rankings® (<http://www.topuniversities.com/qs-stars/home>), per la quale ha realizzato la raccolta dati, in collaborazione con le varie Ripartizioni dell'Amministrazione Centrale e sotto il coordinamento dei Delegati del Rettore (Internazionalizzazione e Ranking Internazionali). La raccolta dati per la valutazione relativa al biennio 2013/14 è stata ultimata nei primi mesi del 2015 ed è attualmente in fase di elaborazione da parte del QS Ranking.

### **Quadro finanziario**

Nel corso dell'A.A. 2013/2014 l'Ateneo ha ricevuto dall'Agenzia Nazionale LLP/Italia fondi comunitari per un importo complessivo pari a 826.750,00 Euro per finanziare le borse di studio e le attività in ambito del Programma LLP/Erasmus.

Inoltre, per gli altri progetti a livello internazionale finanziati, nell'ambito del Programma LLP, nel corso dell'anno 2014 i contributi ammontano a circa 761.054,00 Euro.

Per l'A.A. 2013/14 il nostro Ateneo ha ricevuto dal MIUR, per incentivare la mobilità internazionale degli studenti a fini di studio (D.M. 198/2003 art. 1) la somma di Euro 218.877,00; mentre per incentivare la mobilità a fini di tirocinio (Legge n. 183/1987) la somma di Euro 163.500,00.

### **RICONOSCIMENTI OTTENUTI DALL'AGENZIA ESECUTIVA DELLA COMMISSIONE EUROPEA (EACEA)**

<b>TIPOLOGIA</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>VALIDITÀ</b>
ECTS LABEL	Marchio di qualità	2013-2016
EUROPEAN CHARTER FOR HIGHER EDUCATION	Carta Erasmus per l'Istruzione Superiore - Prerequisito per la partecipazione a tutte le azioni del Programma Europeo "Erasmus +"	2014-2020

### **ACCORDI QUADRO DI COOPERAZIONE ATTIVI A.A. 2013/14**

<b>A.</b>	<b>Accordi Quadro di</b>	<b>Accordi Bilaterali</b>
-----------	--------------------------	---------------------------

<b>A.</b>	<b>Cooperazione Interuniversitaria</b>	<b>Erasmus</b>
<b>2 013/2014</b>	<b>N. 104</b>	<b>N. 382</b>

**PROGETTI APPROVATI E FINANZIATI NELL'AMBITO DEL  
LIFELONG LEARNING PROGRAMME E DI ALTRE LINEE DI FINANZIAMENTO EUROPEE  
UNIPG CAPOFILA  
(ad esclusione del Progetto LLP/Erasmus)**

<b>PROGRAMMA DI FINANZIAMENTO</b>	<b>DIPARTIMENTO</b>	<b>TITOLO DEL PROGETTO</b>	<b>FINANZIAMENTO UE (€)</b>
ERASMUS PLUS - JEAN MONNET - Key activity 1 - Module	Dipartimento di scienze politiche	The EU Neighbourhood Policy: The Eastern Partnership and EU-Russia Relations	29.979,00
ERASMUS PLUS - Key activity 2 - Strategic Partnership for Schools	Dipartimento di filosofia, scienze sociali, umane e della formazione	EVIDENCE-BASED EDUCATION: EUROPEAN STRATEGIC MODEL FOR SCHOOL INCLUSION - (EBE-EUSMOSI)	393.192,00
JEAN MONNET Information and Research Activities	Dipartimento di scienze agrarie, alimentari ed ambientali	Governing and organizing the agro-food supply systems in the European Union countries: institutional environments, governance	39.945,00
LLP - JEAN MONNET Key activity 1 - Module	Dipartimento di giurisprudenza	Europeanization through Private Law Instruments	21.000,00
LLP - COMENIUS Multilateral Projects	Dipartimento di matematica e informatica	MiMa - Mathematics in the Making	277.388,00
<b>TOTALE</b>			<b>761.054,00</b>

55



## MOBILITÀ INTERNAZIONALE A.A. 2013/2014

	<b>Flussi di mobilità nell'ambito del Programma LLP/Erasmus e di altri accordi di cooperazione internazionale a.a. 2013/2014</b>	
	<b>Outgoing</b>	<b>Incoming</b>
MOBILITÀ STUDENTESCA A FINI DI STUDIO	319	386
MOBILITÀ STUDENTESCA A FINI DI TIROCINIO	102	34
MOBILITÀ STUDENTESCA NELL'AMBITO DI ACCORDI QUADRO	72	112
<b>TOTALE STUDENTI</b>	<b>493</b>	<b>532</b>
MOBILITÀ DOCENTI	68	65
MOBILITÀ PERSONALE AMMINISTRATIVO	14	19

## FINANZIAMENTI LLP/ERASMUS PER LA MOBILITÀ INTERNAZIONALE

Programma LLP/Erasmus per finanziare le borse di studio degli studenti, la mobilità docenti e la mobilità del personale amministrativo	826.750,00 Euro
Progetti a livello internazionale finanziati nell'ambito del Programma LLP (ad esclusione del Progetto LLP/Erasmus)	761.054,00 Euro
MIUR (D.M. 198/2003 art. 1) per incentivare la mobilità internazionale degli studenti a fini di studio	218.877,00 Euro
MIUR (Legge n. 183/1987) per incentivare la mobilità a fini di tirocinio	163.500,00 Euro
<b>TOTALE</b>	<b>1.970.181,00 Euro</b>

# Università degli Studi di Perugia

## Bilancio Consuntivo Esercizio Finanziario 2014



# Quadro di sintesi

Denominazione titolo	Previsioni iniziali	Previsioni definitive	Accertamenti consuntivo
<b>Entrate</b>			
Entrate proprie	€ 41.452.834,11	€ 68.985.375,05	€ 64.713.452,69
Entrate da trasferimenti	€ 142.393.357,50	€ 180.940.424,10	€ 177.609.192,28
Altre entrate	€ 2.593.372,95	€ 9.766.117,28	€ 7.696.725,52
Partite di giro	€ 62.250.040,00	€ 66.320.093,10	€ 44.981.488,16
Avanzo 2013	€ 8.468.475,16	€ 154.658.729,82	
<b>TOTALE</b>	<b>€ 257.158.079,72</b>	<b>€ 480.670.739,35</b>	<b>€ 295.000.858,65</b>
Denominazione titolo	Previsioni iniziali	Previsioni definitive	Impegni consuntivo
<b>Spese</b>			
Risorse umane	€ 148.614.243,68	€ 200.427.059,78	€ 152.142.075,37
Risorse per il funzionamento	€ 17.323.457,24	€ 20.873.297,62	€ 17.380.624,25
Interventi in favore degli studenti	€ 16.920.614,87	€ 41.928.141,97	€ 18.727.100,59
Oneri finanziari e tributari	€ 2.953.964,16	€ 4.790.417,24	€ 2.664.959,57
Altre spese correnti	€ 4.606.838,82	€ 38.015.787,72	€ 2.742.031,75
Acquisizione e valorizz. beni durevoli	€ 2.692.000,00	€ 22.058.360,83	€ 5.248.914,25
Spese per ricerca	€ 600.000,00	€ 57.112.690,58	€ 18.177.451,02
Spese per attività commerciale	€ -	€ 15.091.693,46	€ 4.103.723,03
Funzionamento strutture universitarie	€ 1.196.920,95	€ 14.053.197,05	€ 7.169.641,75
Partite di giro	€ 62.250.040,00	€ 66.320.093,10	€ 44.981.488,16
<b>TOTALE</b>	<b>€ 257.158.079,72</b>	<b>€ 480.670.739,35</b>	<b>€ 273.338.009,74</b>
<b>Risultato della gestione 2014</b>			<b>€ 21.662.848,91</b>

# Entrate da contribuzione studentesca

Preventivo 2014	Consuntivo 2014	Differenza
€ 21.879.227,00	€ 26.900.766,31	+ € 5.021.539,31

## Due diverse cause:

1. il trend di decremento delle iscrizioni ha subito nel AA 2014/2015 un brusco rallentamento: se la stimata riduzione annua del 9% delle iscrizioni faceva prevedere in circa 22.000 il numero degli studenti iscritti, dagli ultimi dati a disposizione emerge un numero di poco sopra le 23.000 unità. Inoltre, il numero di studenti immatricolati AA 2014/2015 è per la prima volta cresciuto rispetto all'AA precedente, dopo anni di riduzioni.
2. il passaggio alla COEP dal 1/1/2015 influenza le modalità di determinazione degli accertamenti da contribuzione studentesca (non più possibile rilevare questi proventi esclusivamente al momento dell'incasso).

# Entrate da contribuzione studentesca

Il DM n. 19/2014, infatti, ha stabilito due principi generali:

- i crediti verso gli studenti già maturati devono essere iscritti in bilancio e devono essere esposti in base al valore di presumibile realizzazione;
- i proventi per la didattica si iscrivono a conto economico in base al principio della competenza economica.

# Entrate da contribuzione studentesca

Quindi, per il passaggio al nuovo sistema contabile, sono stati accertati sia i crediti verso gli studenti iscritti al 31/12/2014 all'AA 2014/2015, sia i crediti verso gli studenti iscritti agli AA precedenti, con la registrazione di circa **2.7 milioni in più**.

Tenuto conto che il recupero dei crediti verso gli studenti è tradizionalmente difficile, il principio di prudenza ha imposto un ingente accantonamento a fondo di riserva, finalizzato alla costituzione di un fondo svalutazione crediti: **4%** dei crediti verso gli studenti per le iscrizioni AA 2014/2015 e **90%** di quelli per le iscrizioni AA precedenti, per un importo complessivo pari a **€ 1.851.000,00**.

# Entrate da FFO

Preventivo 2014	Consuntivo 2014	Differenza
€ 128.750.000,00	€ 130.179.206,00	+ € 1.429.206,00

Il risultato sembra positivo, ma per un corretto giudizio occorre approfondire quali sono state le performance sia sulla quota base che su quella premiale.

**Quota base:** peso dell'Ateneo nella ripartizione passato dal 2,08% a 2,01% del 2014, atteso che nella quota del 20% basata sul costo standard, l'Ateneo ha avuto solo l'**1,75%**, con una perdita quantificabile in oltre **3,6 milioni**.

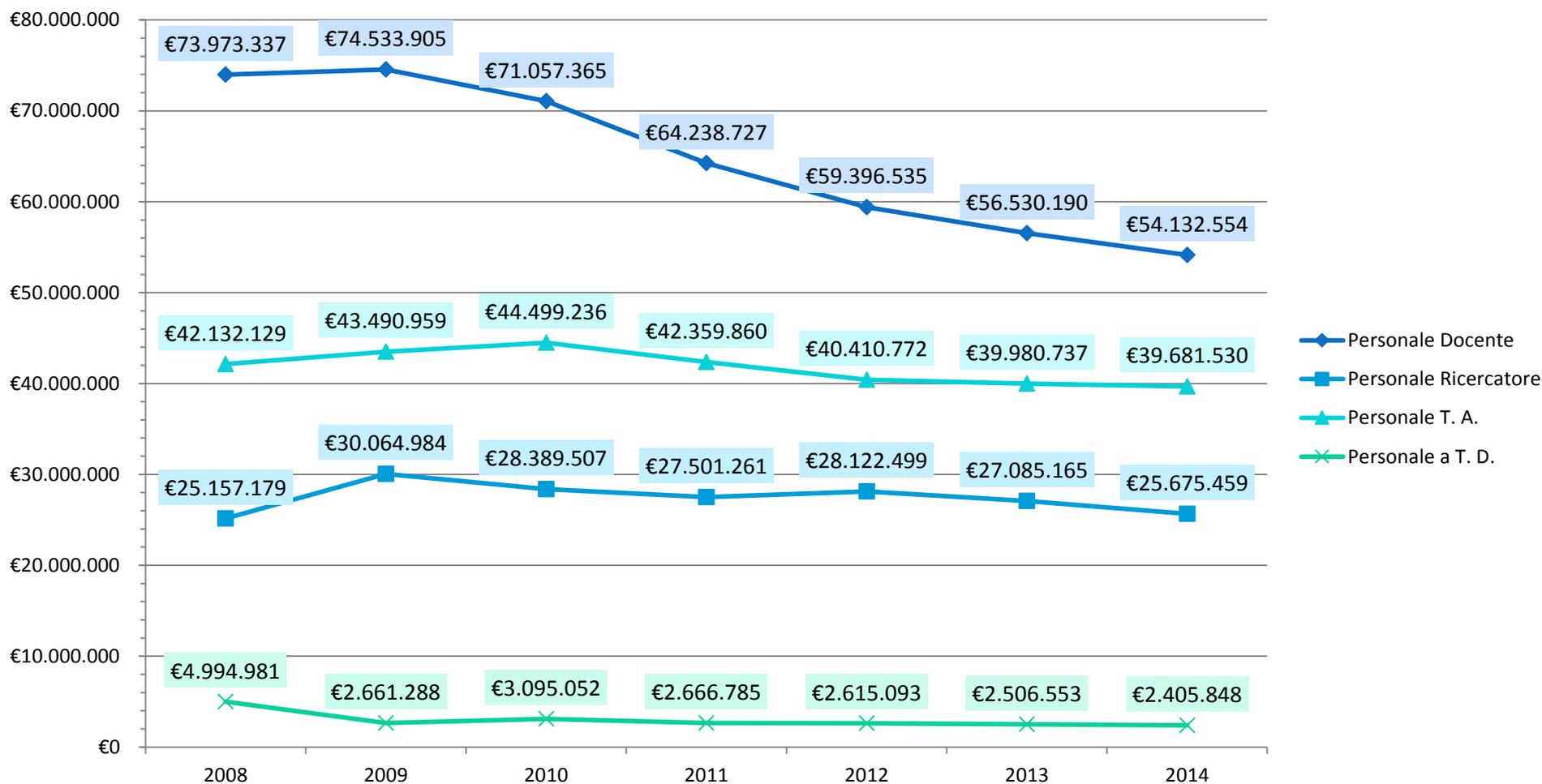
**Quota premiale:** peso dell'Ateneo pari al 2,11%, rispetto all'1,92% del 2013. Positivi i risultati della VQR (peso sul sistema del 2,07%) e della valutazione delle politiche di reclutamento (peso sul sistema del 2,36%). Non positivi i risultati della didattica con specifico riferimento alla componente internazionale (peso sul sistema 1,92%).

# Sul fronte delle uscite ....

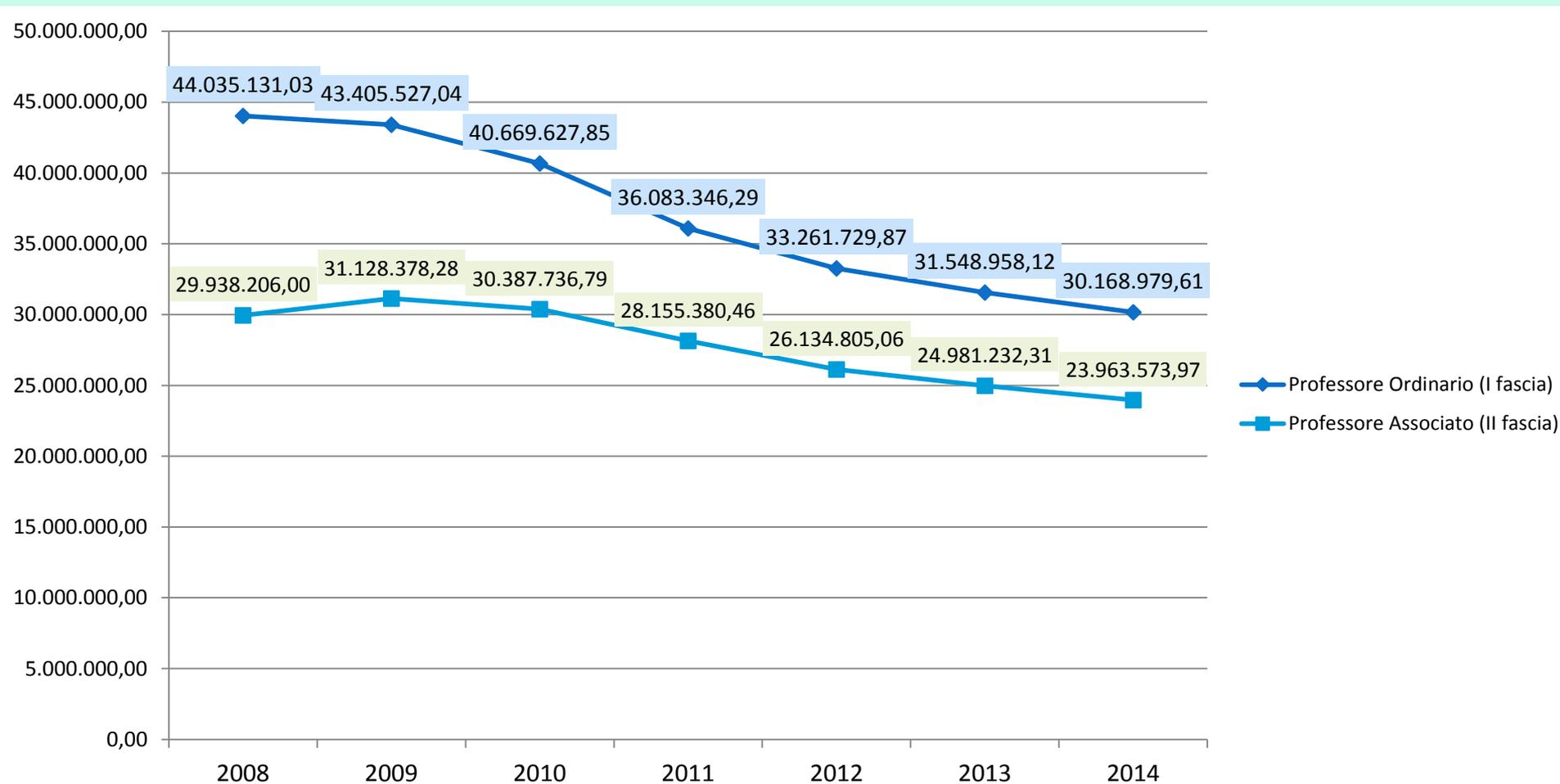
- **Ricerca scientifica:** il fondo destinato al finanziamento della ricerca di base, pari ad € 600.000, è stato incrementato, in sede di distribuzione dell'avanzo libero 2013, di ulteriori € 499.000. Tali risorse sono state ripartite tra i singoli docenti e ricercatori sulla base di criteri premiali individuati dagli Organi di Governo.
- **Borse di dottorato:** stanziare in preventivo risorse per n. 48 borse triennali, sono state integrate, in sede di distribuzione dell'avanzo libero di amministrazione 2013, per € 2.586.046,74. Ciò ha consentito di finanziare n. 100 borse di dottorato.
- **Remunerazione dei ricercatori impegnati nell'attività di docenza:** stanziare in preventivo risorse pari ad € 508.000, poi integrate con ulteriori € 437.000.

# Spese per le risorse umane

## IMPEGNI STIPENDI PERSONALE di Ruolo e Personale a Tempo Determinato al netto del trattamento accessorio



# Nel personale docente...



# Con la seguente evoluzione numerica:

INQUADRAMENTO	31.12.2013	cessati anno 2014	assunti anno 2014	usciti 2014	entrati 2014	31.12.2014
PROFESSORE ORDINARIO (1^ fascia)	263	15	1	8	9	250
PROFESSORE ASSOCIATO (2^ fascia)	306	14	2	8	10	296
RICERCATORE	482	9	1	25	24	471
<b>Totale Personale Docente</b>	<b>1051</b>	<b>38</b>	<b>4</b>	<b>41</b>	<b>43</b>	<b>1017</b>
<b>Totale Personale TAB</b>	<b>1152</b>	<b>31</b>	<b>14</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>1135</b>

Il rapporto tra personale TAB e personale docente rimane superiore all'unità (1,116 al 31/12/2014 contro 1,096 al 31/12/2013) e, a proposito di costo standard ed effettivo del personale docente .....

# Prime risultanze dell'analisi sul costo standard a livello aggregato

Numero docenti standard OF Ateneo (punti organico)	468,60
Stipendio medio di Ateneo	€ 118.882,00
Numero docenti effettivi OF Ateneo (punti organico)	675,65
<i>Anche didattica integrativa (punti organico)</i>	<i>698,83</i>
Numero ore lezione per CFU (media <b>aritmetica</b> )	8,26
Numerosità di riferimento studenti in corso	15.695
Numerosità effettiva studenti in corso	15.547
<b>Risultati</b>	
Costo standard totale docenti strutturati	€ 55.708.105,20
Costo effettivo totale docenti strutturati	€ 80.322.074,46
<b>SCOSTAMENTO</b>	<b>-€ 24.613.969,26</b>
<i>Considerando anche didattica integrativa...</i>	
Costo effettivo (+)	€ 2.756.279,17

# L'analisi sarà approfondita su più livelli:

- Corso di Studio
- Classe di Laurea
- Aggregato CdS omogenei (per docenza standard e numerosità di riferimento)
- Aggregato area (umanistico-sociale, scientifico-tecnologica, medico-sanitaria)
- Aggregato Ateneo



# Ma già da oggi si può dire che le strategie da perseguire nella OF sono:

- Miglioramento qualità CdS esistenti per attrarre (e trattenere) maggior numero studenti
- Attivazione CdS in classi non “coperte”, a condizione di potenzialità adeguate in termini di studenti e di impiego di risorse esistenti
- Razionalizzazione CdS con studenti significativamente sotto la numerosità di riferimento
- “Pieno impiego” didattico delle risorse umane esistenti (120 ore PO e PA, 60 ore RU)
- Reclutamento mirato a SSD in sofferenza

# Avanzo di amministrazione

	In conto		Totale
	RESIDUI	COMPETENZA	
Fondo di cassa al 1° gennaio 2014			104.157.187,45
RISCOSSIONI	58.536.599,54	223.954.978,35	282.491.577,89
PAGAMENTI	30.052.779,56	252.930.735,74	282.983.515,30
<b>Fondo di cassa al 31 dicembre 2014</b>			<b>103.665.250,04</b>
<i>Differenza</i>			103.665.250,04
RESIDUI ATTIVI	32.866.096,87	71.045.880,30	103.911.977,17
RESIDUI PASSIVI	9.573.914,30	20.407.274,00	29.981.188,30
<i>Differenza</i>			73.930.788,87
<b>Avanzo di Amministrazione al 31 dicembre 2014</b>			<b>177.596.038,91</b>

# Avanzo di amministrazione

## ***Gestione di competenza***

Totale accertamenti di competenza	+	295.000.858,65
Totale impegni di competenza	-	273.338.009,74
<b>SALDO GESTIONE COMPETENZA</b>		<b>21.662.848,91</b>

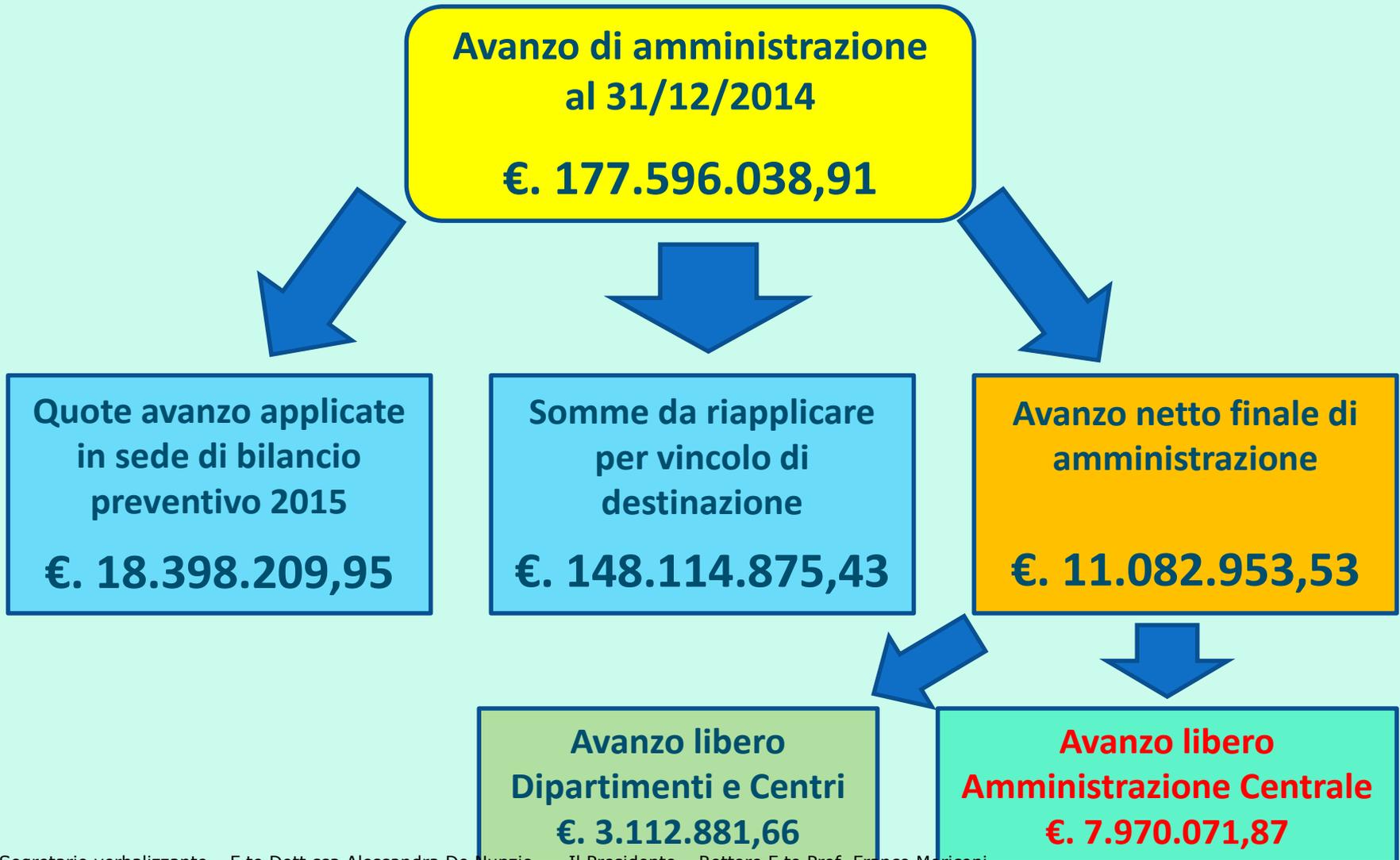
## ***Gestione dei residui***

Maggiori residui attivi riaccertati	+	47,24
Minori residui attivi riaccertati	-	2.437.925,43
Minori residui passivi riaccertati	+	3.712.338,37
<b>SALDO GESTIONE RESIDUI</b>		<b>1.274.460,18</b>

## ***Riepilogo***

SALDO GESTIONE COMPETENZA	21.662.848,91
SALDO GESTIONE RESIDUI	1.274.460,18
AVANZO ESERCIZI PRECEDENTI	154.658.729,82
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31.12.2014</b>	<b>177.596.038,91</b>

# Suddivisione dell'avanzo di amministrazione complessivo



# Suddivisione dell'avanzo di amministrazione netto

## Criteri:

- Coprire impegni già presi (borse dottorato)
- Integrare lo stanziamento in capitoli che, proiettando su 12 l'andamento dei primi 6 mesi, mostrano segnali di sofferenza
- Cofinanziamento delle azioni contenute nella programmazione triennale per incrementare la probabilità di raggiungere gli obiettivi nella stessa fissati
- Alimentare adeguatamente e prudenzialmente i fondi rischi
- Alimentare adeguatamente e prudenzialmente il fondo di riserva
- Lasciare risorse per il pareggio del bilancio (unico ed economico-patrimoniale)

# Suddivisione dell'avanzo di amministrazione libero AC

<b>Destinazioni</b>	
Integrazione borse dottorato XXXI ciclo	€ 641.438,05
Centro Servizi Bibliotecari assegnazione 2016	€ 2.200.000,00
Servizi integrati di biblioteca	€ 100.000,00
Compensi per commissioni di concorso	€ 100.000,00
Tassa rimozione RSU (TARI)	€ 763.000,00
IMU terreni	€ 12.000,00
Fondo svalutazione crediti	€ 515.000,00
Fondo svalutazione immobilizzazioni (Monteluce)	€ 594.000,00
Fondo di riserva	€ 244.633,82
Appostamento pareggio bilancio 2016	€ 2.800.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 7.970.071,87</b>

# Azioni sul fronte delle spese: stanziamenti, obiettivi, indicatori e risultati attesi

Ricordiamo che, ai sensi dell'art. 19 DLgs 91/2011, in sede di **bilancio di previsione 2014** era stato formulato un *Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio (...)*, esplicitando 5 obiettivi, con relativi stanziamenti e indicatori per la misurazione dei risultati.

**Vediamo a questo punto se gli obiettivi sono centrati o meno.**

***a) Spesa € 50.000,00 per l'orientamento universitario ed € 10.780,00 per la comunicazione ed informazione pubblica, integrati con € 57.000 in sede di riparto avanzo libero 2013***

- obiettivo: promuovere e potenziare l'immagine dell'Ateneo, attraverso mirate politiche di orientamento universitario ed adeguati sistemi di comunicazione;
- indicatore: numero immatricolati a.a. 2014/2015 e biennio successivo;
- risultato atteso per l'indicatore: leggero incremento del numero degli immatricolati nel 2014/2015 rispetto al corrente a.a. 2013/2014 e più netta ripresa nel biennio successivo.

**Immatricolati 2014/5: 5.863      Immatricolati 2013/4: 5.432**

**Incremento di 431 unità, pari al +7,9% (dati al 7/7/2015)**

***b) Spesa €. 508.000 per la costituzione di un apposito fondo per la remunerazione dei ricercatori impegnati nella attività di docenza , integrati con € 437.000 in sede di riparto avanzo libero 2013***

- obiettivo: garantire la complessiva tenuta dell'offerta formativa e il miglioramento dei risultati dell'offerta formativa medesima;
- indicatore: rapporto tra CFU erogati da docenti interni e CFU complessivamente erogati;
- risultato atteso per l'indicatore: incremento del suddetto rapporto rispetto all'a.a. 2013/2014 e per il biennio successivo

	<b>2013/14</b>	<b>2014/15</b>	<b>Variaz.</b>
<b>cfu erogati da docenti interni</b>	16.780	17.341	561
<b>cfu complessivamente erogati</b>	18.696	19.169	473
<b>rapporto</b>	89,75%	90,46%	0,71%

## *c) Spesa € 50.000 per favorire l'utilizzo della mobilità pubblica e alternativa da parte del personale docente e non docente*

- obiettivo: ridurre il ricorso all'uso dell'auto propria per raggiungere il luogo di lavoro e, di conseguenza, decongestionare l'area della Conca e le limitate aree di parcheggio ivi disponibili;
- indicatore: numero di dipendenti che fruiscono di mobilità pubblica e alternativa per l'accesso all'area della Conca;
- risultato atteso per l'indicatore: significativo incremento già dal 2014 del suddetto numero.
- **E' stata svolta una indagine sulle possibili forme di mobilità alternativa, restando da attuare le azioni concrete.**

***d) Stanziamenti di bilancio per sostenere gli imprescindibili interventi edilizi di manutenzione straordinaria e continuare gli interventi di messa a norma e sicurezza sul patrimonio immobiliare dell'Ateneo***

- obiettivo: riqualificazione e messa a norma e sicurezza degli immobili di proprietà dell'Ateneo;
- indicatore: numero interventi di manutenzione straordinaria e numero interventi di messa a norma e sicurezza in rapporto agli interventi rispettivamente individuati come necessari;
- risultato atteso per l'indicatore: valore prossimo all'unità entro l'arco del triennio per entrambi gli indicatori.

	MANUTENZ. STRAORD.	MESSA A NORMA
<b>NUM. INTERV. NECESSARI</b>	425	369
<b>NUM. INTERV. EFFETTUATI</b>	101	38
<b>Rapporto Effettuati/Necessari</b>	0,24	0,10

## *e) Stanziamenti di bilancio per politica di riqualificazione energetica sugli immobili di meno recente costruzione*

- obiettivo: risparmi nella spesa corrente grazie alla riqualificazione energetica di immobili di proprietà dell'Ateneo;
- indicatore: numero interventi di riqualificazione energetica in rapporto agli interventi programmati;
- risultato atteso per l'indicatore: valore prossimo all'unità entro l'arco del triennio per l'indicatore.

	RIQUILIFICAZ ENERG.
<b>NUM. INTERV. NECESSARI</b>	19
<b>NUM. INTERV. EFFETTUATI</b>	1
<b>Rapporto Effettuati/Necessari</b>	0,05

# Ringraziamenti

Quello odierno è il primo consuntivo “unico”, ancora finanziario, in attesa del prossimo che sarà unico ed economico-patrimoniale e, così, chiuderà la fase di “transizione contabile” che stiamo attraversando.

È quasi superfluo sottolineare come la sua redazione abbia richiesto un impegno fuori dalla norma, sia per la Ripartizione Gestione delle Risorse Finanziarie che per i Dipartimenti.

Voglio quindi ringraziare pubblicamente la Dirigente, Dott.ssa Bonaceto, e i suoi ottimi collaboratori per il lavoro svolto con la consueta competenza e dedizione, così come tutti coloro che hanno preso parte al processo di formazione del bilancio unico a livello di Dipartimenti.

# Grazie per l'attenzione!

