

**ESTRATTO del VERBALE n. 15 del Consiglio di Amministrazione**  
**Adunanza ordinaria del 22 ottobre 2019**

L'anno duemiladiciannove, il giorno ventidue del mese di ottobre alle ore 15:05 in una sala del Rettorato della sede Centrale dell'Università degli Studi di Perugia, a seguito di convocazione con nota rettorale in data 15.10.2019 prot. n. 113104 inviata a tutti i componenti mediante posta elettronica, si è riunito in seduta ordinaria il Consiglio di Amministrazione per trattare il seguente ordine del giorno:

omissis

3. Approvazione Bilancio Consolidato Gruppo 'Università degli Studi di Perugia' - Esercizio 2018;

omissis

Presiede la seduta il Magnifico Rettore, Prof. Franco MORICONI.

Assume le funzioni di Segretario verbalizzante, in forza del D.R. n. 1749 del 19.9.2012, la Dott.ssa Alessandra DE NUNZIO, Responsabile dell'Area Supporto Programmazione Strategica e operativa, Organi collegiali e qualità coadiuvata dalla Dott.ssa Antonella FRATINI, Responsabile dell'Ufficio Organi Collegiali.

Partecipa ai lavori senza diritto di voto, ai sensi dell'art. 17 comma 3 dello Statuto, il Direttore Generale, Dott.ssa Tiziana BONACETO.

E' presente il Pro Rettore Vicario, Prof. Alessandro MONTRONE.

Il Presidente, con il supporto del Segretario verbalizzante, verifica il *quorum strutturale* ai fini della validità della seduta in conformità all'art. 56, comma 1, dello Statuto.

I componenti dell'Organo sono pari a 10.

Risultano presenti:

- il Prof. Franco COTANA, componente interno rappresentante Area "Agraria, Veterinaria e Ingegneria,
- il Prof. Mauro BOVE, componente interno rappresentante Area "Economia, Sc. Politiche e Giurisprudenza,
- il Prof. Gianluca GRASSIGLI, componente interno rappresentante Area "Lettere e Scienze della Formazione",
- il Dott. Mauro AGOSTINI, componente esterno,
- il Dott. Massimo BUGATTI, componente esterno,
- il Sig. Lorenzo GENNARI, rappresentante degli studenti,

- il Sig. Edoardo PELLICCIA, rappresentante degli studenti.

E' assente giustificata la Prof.ssa Caterina PETRILLO, componente interno rappresentante Area "Scienze e Farmacia".

Il Presidente, dopo aver constatato la presenza del numero legale ai fini della validità della seduta ovvero di 8 Consiglieri su 10 componenti l'Organo, assume la presidenza e dichiara aperta la seduta.

^^^

Annotazioni sulle presenze nel corso della seduta.

- Entra in aula alle ore 15:07, al termine della trattazione del punto n. 2 all'odg, la Prof.ssa Cynthia ARISTEI, componente interno rappresentante Area "Medicina";
- esce dall'aula alle ore 16:30 al termine della trattazione del punto n. 28 all'odg, il Prof. Gianluca GRASSIGLI, componente interno rappresentante Area "Lettere e Scienze della Formazione".

Sono presenti in sala, su invito del Presidente:

- relativamente alla trattazione dei punti nn. 3) e 4) all'ordine del giorno, il Responsabile Area Budgeting, Bilancio unico di Ateneo, Bilancio consolidato, Coordinamento e controllo centri istituzionali e centri di servizio, Dott.ssa Edith NICOZIANI ed il Responsabile Ufficio Bilancio consolidato, Coordinamento e controllo centri istituzionali e centri di servizio, Dott. Giuseppe PALAZZO.



omissis

Delibera n. 2

Consiglio di Amministrazione del 22 ottobre 2019

Allegati n. 3 (sub lett. A)

<b>O.d.G. n. 3) Oggetto: Approvazione Bilancio Consolidato Gruppo "Università degli Studi di Perugia" - Esercizio 2018.</b>
---

<i>Dirigente Responsabile: Direttore Generale, Dott.ssa Tiziana Bonaceto</i>
--

<i>Ufficio istruttore: Area Budgeting, Bilancio unico di Ateneo e Bilancio consolidato, Coordinamento e controllo Centri Istituzionali e Centri di Servizio – Ufficio Bilancio consolidato, coordinamento e controllo centri istituzionali e centri di servizio</i>
---

### **IL PRESIDENTE**

Vista la Legge 31 dicembre 2009, n. 196 "Legge di contabilità e finanza pubblica", che all'art. 2 "Delega al Governo per l'adeguamento dei sistemi contabili", comma 2, lettera e) prevede "l'adozione di un bilancio consolidato delle amministrazioni pubbliche con le proprie aziende, società o altri organismi controllati, secondo uno schema tipo definito dal Ministro dell'Economia e delle Finanze d'intesa con i Ministri interessati";

Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 "Norme in materia di organizzazione delle Università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario" che all'art 5 "Delega in materia di interventi per la qualità e l'efficienza del sistema universitario", comma 1, delega il Governo ad adottare uno o più decreti legislativi finalizzati a riformare il sistema universitario, ed individua fra gli obiettivi da raggiungere, alla lettera b) la "revisione della disciplina concernente la contabilità, ..... al fine di consentire l'individuazione della esatta condizione patrimoniale dell'ateneo e dell'andamento complessivo della gestione....";

Tenuto conto che l'art. 5, della richiamata Legge 240/2010 stabilisce che il Governo, nell'esercizio della delega di cui al comma 1, lettera b), si attiene ai principi e criteri direttivi di cui al successivo comma 4, lettera a) "introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato di ateneo sulla base di principi contabili e schemi di bilancio stabiliti ed aggiornati dal Ministero, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, sentita la CRUI....";

Visto il Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91 concernente "Disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della Legge 31 dicembre 2009, n. 196 in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili" che all'art. 18 "Bilancio consolidato delle Amministrazioni pubbliche" comma 1, prevede che "con decreto del Ministro dell'economia e delle finanze, di concerto con i Ministri interessati.....è individuato uno schema tipo di bilancio consolidato delle amministrazioni pubbliche

*con le proprie aziende, società partecipate ed altri organismi controllati. Nel medesimo decreto sono stabiliti i tempi e le modalità per l'adozione dei bilanci consolidati e per la loro pubblicazione.*";

Visto il Decreto Legislativo 27 gennaio 2012 n. 18 sulla *"Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università, a norma dell'articolo 5, comma 1, lettera b), e 4, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240.*";

Tenuto conto che l'art. 6 *"Bilancio consolidato"* del predetto decreto legislativo n. 18/2012 dispone, al comma 1, che *"Le università considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'art. 1, comma 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, sono tenute alla predisposizione di un bilancio consolidato in conformità alle disposizioni contenute nel decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91"*; al comma 2, che *"L'area di consolidamento è costituita dai seguenti enti e società, anche se non definiti amministrazioni pubbliche ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196:*

*a) fondazioni universitarie istituite ai sensi dell'articolo 59, comma 3, della legge 23 dicembre 2000, n. 388, e successive modificazioni;*

*b) società di capitali controllate dalle università ai sensi del codice civile;*

*c) altri enti nei quali le università hanno il potere di esercitare la maggioranza dei voti nell'assemblea dei soci;*

*d) altri enti nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione;*

al comma 3, che *"I principi contabili di consolidamento sono stabiliti e aggiornati con decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, sentita la CRUI, in conformità alle disposizioni contenute nel decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91. Con le medesime modalità è aggiornata l'area di consolidamento di cui al comma 2"*;

Viste le disposizioni contenute nel D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014 *"Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università"*, riviste ed aggiornate dal Decreto Interministeriale MIUR – MEF n. 394 dell'8 giugno 2017;

Tenuto conto che è ancora in corso di emanazione il decreto del Ministro dell'economia e delle finanze, di concerto con i Ministri interessati, da adottare ai sensi dell'articolo 18 del D.Lgvo 91/2011, concernente il *"Regolamento disciplinante lo schema tipo di bilancio consolidato delle amministrazioni pubbliche con le proprie aziende, società partecipate ed altri organismi controllati"*, con cui individuare lo schema tipo di bilancio consolidato, i tempi e le modalità per l'adozione e la pubblicazione;

Visto il D.I. dell'11 aprile 2016 n. 248, con cui, nelle more dell'emanazione del decreto interministeriale, ai sensi dell'art 18 del D.Lgvo 91/2011, è stato emanato il

provvedimento contemplato dall'articolo 6, comma 3, del Decreto legislativo 27 gennaio 2012 n. 18, in conformità alle disposizioni contenute nel decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91, con cui sono stati definiti i principi contabili cui deve attenersi la Capogruppo, ai fini del consolidamento e della rappresentazione, corretta e veritiera, della situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo "Università", a decorrere dall'esercizio 2016, così come definito dall'area di consolidamento;

Considerato altresì l'art. 3 del richiamato D.I. 248/2016 "Principi generali di consolidamento" che recita "la Capogruppo adotta gli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico, di cui all'allegato 1, parte integrante del predetto decreto, che compongono, insieme alla Nota integrativa, il bilancio consolidato. Al bilancio consolidato sono allegati la relazione sulla gestione, la relazione del collegio dei revisori dei conti, nonché l'elenco degli enti appartenenti all'Area di consolidamento"; ..... nel caso in cui all'interno del Gruppo "Università" siano compresi soggetti in regime di contabilità finanziaria, ai bilanci di tali soggetti si applicano, ai fini del consolidamento, i principi della Capogruppo";

Tenuto conto che l'Università degli Studi di Perugia ha adottato la contabilità economico-patrimoniale a partire dal 1° gennaio 2015;

Vista la delibera del Consiglio di Amministrazione del 27 febbraio 2019 avente ad oggetto: "Area di Consolidamento e aggiornamento elenco delle società ed enti consolidati, con delega al Rettore per l'informativa ai soggetti consolidati - Decreto Interministeriale 11 aprile 2016 n. 248" con cui è stato disposto quanto di seguito riepilogato:

- di approvare il seguente elenco degli enti/società rientranti nell'area di consolidamento del Gruppo "Università degli Studi di Perugia" per l'esercizio 2018:

<b>Ragione sociale</b>	<b>C.F. / P.IVA</b>
Fondazione Universitaria Azienda Agraria	C.F. 02884950540
Consorzio IPASS S.c.a r.l.	P.IVA 03623720756
Associazione Consorzio TUCEP	P.IVA 01980760548
Associazione CENTRO PER LO SVILUPPO AGRICOLO E RURALE - Ce.S.A.R.	P.IVA 01412030544
Fondazione SIRO MORETTI COSTANZI	C.F. 94108940548 P.IVA 02872820549
COLLEGIO PIO DELLA SAPIENZA	C.F. 00222400541
Fondazione Dott. RICCARDO TETI	C.F. 80008180541
Fondazione FRANCESCO REBUCCI	C.F. 80008200547
Fondazione per L'Istruzione Agraria in Perugia	C.F. 00163600547

- che, in attuazione delle prescrizioni normative, l'elenco degli enti/società rientranti nell'area di consolidamento dovrà essere annualmente aggiornato con apposita deliberazione del Consiglio di Amministrazione;
- di delegare il Rettore, per il tramite della Ripartizione Gestione Risorse Finanziarie e della Ripartizione Affari Legali, a trasmettere ai soggetti interessati le necessarie indicazioni operative, secondo quanto indicato all'articolo 4 comma 1 del D.I. 248/2016, in merito alle modalità ed ai tempi di trasmissione dei rispettivi bilanci dell'esercizio 2018, da riclassificare secondo gli schemi ministeriali di Stato Patrimoniale e Conto Economico di cui al citato D.I. n. 248/2016, con separata indicazione delle operazioni infragruppo, ovvero tra Capogruppo e Consolidata e/o fra Consolidate;
- che, qualora gli enti/società rientranti nell'area di consolidamento non avessero provveduto ad inviare entro il 31 luglio 2019 la documentazione di cui al punto precedente, necessaria alla successiva redazione del bilancio consolidato da parte della Capogruppo, gli stessi non sarebbero stati oggetto di consolidamento;
- di richiedere agli Enti consolidati la predisposizione, a loro volta, di un proprio bilancio consolidato, ove ricorrano fattispecie di controllo ai sensi del c.c.;

Tenuto conto che con nota Rettorale prot. Titulus n. 20835 dell'1 marzo 2019 si è provveduto, ai sensi del D.I. 248/2016, ad inviare ai Rappresentanti Legali degli Enti appartenenti all'Area di consolidamento, le indicazioni operative per la predisposizione del bilancio consolidato del Gruppo "Università degli Studi di Perugia";

Considerato che, per tutto quanto non espressamente previsto dalle disposizioni sopra richiamate, si è fatto rimando al Codice Civile ed ai Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC);

Visto il Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità che all'art. 14 "*Documenti contabili pubblici di sintesi*", comma 5, lettera b) prevede il "*bilancio consolidato di Ateneo, redatto nel rispetto dei requisiti previsti dalla normativa vigente*";

Considerati la Relazione sulla gestione, lo Stato Patrimoniale, il Conto economico, la Nota integrativa al bilancio consolidato Gruppo "Università degli Studi di Perugia" - esercizio 2018, l'elenco degli enti appartenenti all'Area di consolidamento, acclusi al presente verbale sub lett. A1) per farne parte integrante e sostanziale;

Considerato che il Collegio dei Revisori dei Conti nella seduta del 21/10/2019 ha redatto la prevista Relazione al bilancio consolidato del Gruppo "Università degli Studi di Perugia" - esercizio 2018 ed ha espresso parere favorevole in merito (Allegato al presente verbale sub lett. A2) per farne parte integrante e sostanziale);

Visto l'art. 20, comma 2, lett. b) dello Statuto di Ateneo ai sensi del quale il Consiglio di Amministrazione "*approva il conto consuntivo, su proposta del Rettore, previo*

*parere del Senato Accademico*”, e che il bilancio consolidato rientra in questa fattispecie;

Visto il parere favorevole espresso dal Senato Accademico nella seduta odierna ai sensi dell’art. 16, comma 2, lett. b) dello Statuto di Ateneo;

Rilevato che nel dibattito:

omissis  
allegato sub lett. A3)

Invita il Consiglio di Amministrazione a deliberare.

### **IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Udito quanto esposto dal Presidente;

Vista la Legge 196/2009;

Considerata la Legge del 30.12.2010 n. 240;

Visto il Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91;

Tenuto conto del Decreto Legislativo 27 gennaio 2012 n. 18;

Viste le disposizioni contenute nel D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014, riviste ed aggiornate dal D.I. n. 394 dell’8 giugno 2017;

Visto il Decreto Interministeriale n. 248 dell’11 aprile 2016;

Viste le disposizioni del Codice Civile e dei Principi Contabili Nazionali emanati dall’Organismo Italiano di Contabilità (OIC);

Tenuto conto che l’Università degli Studi di Perugia ha adottato la contabilità economico-patrimoniale a partire dal 1° gennaio 2015;

Vista la delibera del Consiglio di Amministrazione del 27 febbraio 2019 odg n. 25);

Vista la nota Titulus prot n. 20835 dell’1 marzo 2019;

Visto l’art. 14 del Regolamento per l’Amministrazione, la Finanza e la Contabilità di Ateneo;

Vista la Relazione sulla gestione, lo Stato Patrimoniale, il Conto economico, la Nota integrativa al bilancio consolidato Gruppo “Università degli Studi di Perugia” – esercizio 2018 e l’elenco degli enti appartenenti all’Area di consolidamento;

Vista la Relazione al bilancio consolidato Gruppo “Università degli Studi di Perugia” – esercizio 2018 redatta dal Collegio dei Revisori dei Conti nella seduta del 21/10/2019;

Visto il parere favorevole espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti nella medesima seduta del 21/10/2019;

Visto il parere favorevole espresso dal Senato Accademico in data odierna;

All’unanimità

## **DELIBERA**

- ❖ di approvare il bilancio consolidato del Gruppo "Università degli Studi di Perugia" dell'esercizio 2018 e relativi allegati, acclusi al presente verbale sub lett. A1) per farne parte integrante e sostanziale.

La presente delibera è immediatamente esecutiva e la relativa verbalizzazione è approvata seduta stante.





omissis

Non essendovi altro argomento all'ordine del giorno da trattare, la seduta ordinaria del Consiglio di Amministrazione del 22 ottobre 2019 termina alle ore 16:45.

IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE  
*(Dott.ssa Alessandra De Nunzio)*

IL PRESIDENTE  
*( Rettore Prof. Franco Moriconi)*



*Il presente estratto informatico  
è conforme al verbale originale  
informatico ed è composto di  
n. 9 pagine.*

**UFFICIO ORGANI COLLEGIALI**  
**IL RESPONSABILE**  
*(F.to Dott.ssa Antonella Fratini)*



**BILANCIO CONSOLIDATO  
GRUPPO  
"UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA"  
ESERCIZIO 2018**



## Sommario

RELAZIONE SULLA GESTIONE.....	pag. 3
STATO PATRIMONIALE.....	pag. 13
CONTO ECONOMICO.....	pag. 14
NOTA INTEGRATIVA.....	pag. 15
ELENCO ENTI AREA DI CONSOLIDAMENTO.....	pag. 65



## RELAZIONE SULLA GESTIONE

### Introduzione

La seguente Relazione sulla gestione, viene redatta in adempimento a quanto previsto dall'art.3 del Decreto Interministeriale n. 248 dell'11 aprile 2016, ed allegata al Bilancio consolidato del Gruppo "Università degli Studi di Perugia" - esercizio 2018, composto da:

- Stato Patrimoniale, che sintetizza la situazione patrimoniale alla data di chiusura dell'esercizio;
- Conto Economico, che evidenzia il risultato economico d'esercizio;
- Nota Integrativa, la cui funzione è quella di fornire ulteriori informazioni quantitative e descrittive, completando, integrando e rendendo maggiormente intelleggibili i dati contenuti nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico. Ha inoltre lo scopo di illustrare i principi di valutazione e di fornire ogni dettaglio delle voci di bilancio: costituisce pertanto un documento informativo fondamentale di supporto all'unitaria comprensione del bilancio consolidato di Ateneo.

Il terzo Bilancio consolidato del Gruppo "Università degli Studi di Perugia" – esercizio 2018, che verrà sottoposto all'approvazione del Consiglio di Amministrazione nella seduta del 22 ottobre 2019, è stato redatto in contabilità economico-patrimoniale, ai sensi di quanto previsto dal D.lgs. 18/2012, secondo gli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico di cui al Decreto Interministeriale 248/2016, in conformità alle modalità di consolidamento stabilite dal principio contabile nazionale n. 17 emanato dall'O.I.C., tenendo conto dei principi contenuti nel Decreto Interministeriale 19/2014, rivisti ed aggiornati dal Decreto Interministeriale MIUR – MEF n. 394 dell'8 giugno 2017, nonché nel rispetto di quanto stabilito dall'art. 14 "Documenti contabili pubblici di sintesi" comma 5, lettera b) del vigente Regolamento per l'Amministrazione, Finanza e Contabilità.

Il consolidamento avviene con il metodo integrale, che prevede la completa attrazione di attività e passività e di costi e ricavi degli enti appartenenti all'area di consolidamento; il bilancio consolidato include solo le operazioni effettuate con i terzi estranei al gruppo, pertanto comporta l'eliminazione degli importi relativi a operazioni e saldi reciproci. La tecnica di consolidamento dei bilanci del Gruppo "Università degli Studi di Perugia" richiede l'elaborazione di un primo documento consuntivo al 31/12/2018 aggregato, ottenuto sommando le voci dell'attivo e del passivo dello Stato Patrimoniale ed i costi e ricavi del Conto Economico. Successivamente, dopo aver eliminato tutte le operazioni infragruppo, reciprocamente registrate, ed aver effettuato le necessarie rettifiche, si perviene alla predisposizione di un documento



consolidato al 31/12/2018. I valori di esercizio sono stati messi a confronto con quelli dell'esercizio precedente.

L'area di consolidamento è costituita da tutti gli Enti in possesso dei requisiti previsti dall'art. 6, comma 2 del predetto D.lgs. 18/2012. L'Ateneo, in qualità di Capogruppo, con delibera del Consiglio di Amministrazione del 27 febbraio 2019, odg n. 25), ha approvato l'elenco degli Enti e Società rientranti nell'area di consolidamento del "Gruppo Università degli Studi di Perugia" per l'anno 2018, che risulta essere così composto:

Ragione sociale	C.F. / P.IVA	Tipologia
Fondazione Universitaria Azienda Agraria	C.F. 02884950540	"Fondazione universitaria istituita ai sensi dell'art. 59 c. 3 della legge 23 dicembre 2000 n.° 388 e s.m." rientrante nella casistica individuata alla lett. a dell'art. 1 D.l. n.° 248/2016.
Consorzio IPASS S.c.a r.l.	P.IVA 03623720756	"Società di capitali controllata dall'Università ai sensi del codice Civile" rientrante nella casistica individuata alla lett. b dell'art. 1 D.l. n.° 248/2016.
Associazione Consorzio TUCEP	P.IVA 01980760548	"Altri enti nei quali le Università hanno il potere di esercitare la maggioranza dei voti nell'assemblea dei soci" rientrante nella casistica individuata alla lett. c dell'art. 1 D.l. n.° 248/2016.
Associazione CENTRO PER LO SVILUPPO AGRICOLO E RURALE – Ce.S.A.R.	P.IVA 01412030544	
Fondazione SIRO MORETTI COSTANZI	C.F. 94108940548 P.IVA 02872820549	"Altri enti nei quali le Università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione" rientrante nella casistica individuata alla lett. d dell'art. 1 D.l. n.° 248/2016.
COLLEGIO PIO DELLA SAPIENZA	C.F. 00222400541	
Fondazione Dott. RICCARDO TETI	C.F. 80008180541	
Fondazione FRANCESCO REBUCCI	C.F. 80008200547	
Fondazione per l'Istruzione Agraria in Perugia	C.F. 00163600547	



La Capogruppo **Università degli Studi di Perugia** è un'istituzione pubblica dotata di personalità giuridica i cui fini primari sono la ricerca scientifica, il trasferimento dei suoi risultati e la formazione superiore, considerati inscindibili al fine di promuovere lo sviluppo della società, anche in conformità ai principi stabiliti a livello internazionale. A tal fine, stipula accordi con enti e istituzioni, europei ed esteri; promuove la caratterizzazione internazionale dei propri programmi; favorisce la mobilità di tutte le sue componenti, facilitando gli scambi, nonché l'accesso alle proprie attività di ricerca e di formazione da parte di docenti, ricercatori e studenti stranieri; promuove l'istituzione di insegnamenti e Corsi di Studio in lingue diverse dall'italiano, il reciproco conferimento e riconoscimento dei titoli di studio, l'attivazione di percorsi formativi integrati con Università straniere.

Essa gode di autonomia normativa, didattica, scientifica, organizzativa, amministrativa, finanziaria e contabile, nei limiti stabiliti dalle leggi dello Stato.

L'Ateneo ha condotto un processo oramai decennale di razionalizzazione dell'offerta formativa nell'ambito di una strategia non più meramente finalizzata alla riduzione significativa del numero dei corsi di studio, quanto alla riqualificazione dei medesimi corsi in relazione principalmente alla domanda di formazione proveniente dagli studenti e dal mondo del lavoro, nonché al potenziamento di alcune aree della formazione magistrale mediante l'introduzione di figure professionali, funzioni e competenze non previste nell'attuale offerta formativa.

Per l'a.a. 2018/2019 l'Ateneo ha ottenuto la conferma dell'accreditamento iniziale per tutti i 90 corsi attivati e l'accreditamento iniziale per il nuovo corso di laurea magistrale in Protezione e sicurezza del territorio e del costruito classe LM-26 del Dipartimento di Ingegneria con sede a Foligno. L'Offerta Formativa 2018/19 ha proposto 39 corsi di laurea, 43 corsi di laurea magistrale e 8 corsi di laurea magistrale a ciclo unico.

Sono state inoltre incentivate le proposte a carattere internazionale quali l'erogazione di interi percorsi di studio o parte di essi in lingua inglese, nonché la stipula di convenzioni con Atenei stranieri finalizzate alla mobilità degli studenti con il successivo conseguimento di doppio titolo italiano e straniero.

Nell'ambito della ricerca, nell'esercizio 2018, l'Ateneo ha partecipato al Bando Prin 2017, con n. 266 unità di ricerca (di cui n. 65 hanno partecipato assumendo il coordinamento a livello nazionale dei progetti), e al Programma Horizon 2020, con n. 74 proposte progettuali che hanno dato avvio a n. 2 progetti con ruolo di Coordinator e n. 8 progetti con ruolo di Beneficiary.

Le attività di Trasferimento Tecnologico che si sono articolate durante il 2018, hanno interessato i seguenti ambiti:

- Tutela della proprietà intellettuale e gestione del portafoglio brevetti;



- Accredитamento di spin-off innovative, atte ad operare in settori ad elevato impatto tecnologico, basate sul know how universitario e sul trasferimento tecnologico e che vedono la partecipazione, diretta o indiretta, dell'Università;
- Promozione e organizzazione delle Business Plan Competition "Start Cup Umbria" nell'ambito del "PNI-Premio Nazionale per l'Innovazione";
- Attività di networking.

La **Fondazione Universitaria Azienda Agraria di Perugia** è stata costituita, per iniziativa dell'Università degli Studi di Perugia ai sensi e per gli effetti dell'art. 59 comma 3, della legge 23 dicembre 2000 n. 388, con atto a rogito Notaio Palma del 12 maggio 2006, in esecuzione della delibera assunta dal Senato Accademico della predetta Università in data 10 marzo 2005, seguita dal parere favorevole espresso dal M.I.U.R. in data 11 agosto 2005. Come per legge, è stata poi iscritta nel registro delle persone giuridiche presso la Prefettura di Perugia in data 22 febbraio 2007. La Fondazione ha il primario fine istituzionale di provvedere alla gestione dell'Azienda Agraria di proprietà e di pertinenza dell'Ateneo di Perugia.

L'oggetto sociale della Fondazione è così indicato nello Statuto in conformità a quanto disposto nell'art. 45 dello Statuto dell'Ente di Riferimento:

- Gestione dell'Azienda Agraria dell'Ente di Riferimento;
- Svolgimento di attività integrative e sussidiarie alla didattica e alla ricerca;
- Realizzazione di Servizi e iniziative diretti a favorire le condizioni di studio;
- Promozione e supporto alle attività di cooperazione scientifica e culturale dell'ente di riferimento con istituzioni nazionali ed internazionali;
- Realizzazione e gestione, nell'ambito della programmazione dell'ente di riferimento di strutture di edilizia universitaria e di altre strutture di servizio strumentali e di supporto all'attività istituzionale dell'Ente di Riferimento;
- Promozione e attuazione di iniziative a sostegno del trasferimento dei risultati della ricerca della creazione di nuove imprenditorialità originate dalla ricerca ai sensi dell'art. 3, comma 1, lett. b), n. 1 del D.lgs. n. 297/99, della valorizzazione economica dei risultati delle ricerche, anche attraverso la tutela brevettuale;
- Supporto all'organizzazione di stages e di altre attività formative.

La fondazione, nei limiti connessi al perseguimento dei propri scopi e nel rispetto del principio di economicità della gestione, può svolgere ogni attività idonea al loro perseguimento.

In particolare, vi è da precisare che già dal 2008 – per effetto di quanto stabilito nella convenzione in data 29 febbraio 2008 avente effetto a far tempo dal 1° marzo 2008 – la Fondazione ha formalmente assunto in gestione l'Azienda Agraria dell'Università, così come pure la stessa è subentrata all'Ente di riferimento



nella conduzione di alcuni terreni di proprietà del Collegio Pio della Sapienza, già condotti dall'Università. Con successivi atti ricognitivi, la Fondazione e l'Università hanno precisato quali beni, rapporti, crediti e debiti siano in concreto transitati dall'Ente di riferimento alla Fondazione, appunto in attuazione della convenzione sopra evocata e rinnovata nell'anno 2015.

Nella richiamata Convenzione si chiarisce il concetto di "gestione" (art. 1 comma 4):

*"(...) i poteri ed i doveri del soggetto gestore sono definiti in analogia al disposto dell'art. 2562 c.c.; conseguentemente, la Fondazione dovrà gestire l'azienda agraria dell'Università senza modificarne la destinazione e in modo da conservarne l'efficienza dell'organizzazione e degli impianti, oltre che le normali dotazioni di scorte".*

Anche nel corso dell'esercizio in commento la Fondazione, sia in base a contratti pluriennali già in essere, sia in base a contratti prorogati nell'esercizio, ha poi concesso in affitto a terzi una parte dei terreni ad essa in precedenza pervenuti.

Occorre ricordare anche che, ai sensi dell'art. 14 dello Statuto:

*"L'ente di riferimento definisce le linee guida delle attività della Fondazione per tutta la durata del Consiglio di Amministrazione. Le linee guida sono aggiornate di anno in anno con conseguente rimodulazione delle risorse previste ovvero, qualora siano individuate nuove o maggiori spese, con il reperimento di risorse aggiuntive. L'ente di riferimento approva su proposta del Consiglio di Amministrazione della Fondazione, il piano pluriennale delle attività della Fondazione, nonché il Piano di Attività Annuale elaborato dal Consiglio stesso. Il piano pluriennale di attività, deve comunque essere conforme alle linee guida determinate dall'ente di riferimento, ai sensi del comma 1. Al termine di ogni biennio, l'ente di riferimento verifica, secondo le previsioni contenute nel presente statuto, l'attuazione delle linee guida di attività e l'adempimento dei provvedimenti di cui al comma 4 del presente articolo riservandosi di agire eventualmente ai sensi del Regolamento recante criteri e modalità per la costituzione di fondazioni universitarie di diritto privato, ai sensi dell'art. 59 comma 3 della legge 23 dicembre 2000, n. 388 (omissis)"*

Le linee guida sono state approvate con delibera del Consiglio di Amministrazione dell'Università del 18 luglio 2007 (ordine del Giorno n. 3). Esse sono definite come segue:

1. gestione dell'Azienda Agraria informata a criteri di efficacia, economicità e trasparenza;
2. rigoroso rispetto degli equilibri di bilancio;
3. perseguire il ripianamento del debito maturato dall'Azienda Agraria verso l'Ateneo, accertato in sede di Conto Consuntivo 1.1.2007 – 30.6.2007, mediante un piano di recupero anche articolato in più esercizi finanziari;





4. perseguimento di obiettivi di redditività nella gestione dell'Azienda Agraria, pur nel rispetto delle finalità strumentali alla didattica e alla ricerca della Facoltà di Agraria e della Facoltà di Medicina Veterinaria, nonché alla sperimentazione biologica, tecnologica ed agronomica dell'Università, cui è funzionale la sua attività".

Le linee guida sono state aggiornate in data 2 novembre 2015 in occasione del rinnovo della Convenzione tra FUUA e l'Ente di Riferimento. Esse sono definite dall'articolo 1 della Convenzione come segue:

1. gestione dell'Azienda Agraria informata a criteri di efficacia, economicità e trasparenza;
2. rigoroso rispetto degli equilibri di bilancio;
3. perseguimento di obiettivi di redditività nella gestione dell'Azienda Agraria, pur nel rispetto delle finalità strumentali alla didattica e alla ricerca della Facoltà di Agraria e della Facoltà di Medicina Veterinaria, nonché alla sperimentazione biologica, tecnologica ed agronomica dell'Università, cui è funzionale la sua attività".

**Il Consorzio IPASS (Ingegneria per l'Ambiente e lo Sviluppo Sostenibile) S.c.a.r.l.** è una società consortile a responsabilità limitata senza fini di lucro che è stata costituita in data 20.03.2002 fra CIRIAF (Centro Interuniversitario di Ricerca sull'Inquinamento da Agenti Fisici dell'Università degli Studi di Perugia) e FN S.r.l. (Nuove Tecnologie e Servizi Avanzati) ai fini dello sviluppo, della promozione e della diffusione di tecnologie innovative nel settore delle energie rinnovabili, con particolare riferimento alle celle a combustibile e all'idrogeno. Le principali attività di Ricerca e Sviluppo Tecnologico (RST) del Consorzio IPASS S.c.a.r.l. riguardano lo sviluppo tecnologico di nuovi processi di produzione di energia da fonti rinnovabili, la conservazione ambientale e lo sviluppo delle costruzioni eco-compatibili. Le attività RST si articolano in macro aree di ricerca scientifica e tecnologica a carattere interdisciplinare, con l'obiettivo di sviluppare nuovi prodotti, servizi e processi ad elevata sostenibilità ambientale e valore aggiunto, per contribuire, da un lato, ad accrescere la competitività e la sostenibilità energetica e, dall'altro, a ridurre il "time to market" tra ricerca e innovazione industriale. Il Consorzio Ipass Scarl a seguito del superamento delle fasi di valutazione a distanza e di audit in loco, con Determina Dirigenziale Regione Umbria n.1408 del 16 Febbraio 2007, ha conseguito l'accreditamento come agenzia formativa per le seguenti macrotipologie formative: Formazione iniziale; Formazione Superiore; Formazione continua e permanente. Il Consorzio Ipass Scarl è certificato ISO 9001:2008 ed è iscritto all'Albo Laboratori del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca con Decreto del 13 Maggio 2010.

**Il TUCEP Tiber Umbria Comett Education Programme** è un'associazione riconosciuta senza scopo di lucro, costituita da Università, Imprese ed Enti locali, nata nel 1992 nell'ambito del programma europeo COMETT. È un'organizzazione accreditata dalla Regione Umbria per la realizzazione di attività di formazione iniziale, superiore e continua, ed è certificata UNI EN ISO 9001:2008. La mission del TUCEP è quella di favorire e



sviluppare la collaborazione tra le Università e il mondo del lavoro tramite la realizzazione di progetti formativi, di ricerca e di consulenza mirati a promuovere l'innovazione e la qualità nella formazione professionale e nei processi di sviluppo socio-economico a livello regionale, nazionale, europeo. Per raggiungere gli obiettivi istituzionali l'associazione si impegna:

- a promuovere e potenziare il know-how di Enti pubblici, Imprese ed altri operatori economici, attraverso la progettazione e la realizzazione di percorsi formativi specifici per imprenditori, dirigenti e tecnici;
- a favorire l'acquisizione, l'aggiornamento e la valutazione di competenze chiave e professionali da parte di giovani ed adulti, al fine di consentirne l'ingresso o il reinserimento nel mercato del lavoro;
- nella realizzazione di attività di studio e nella diffusione dell'informazione, specialmente nei campi della produzione, della gestione aziendale, nonché dello sviluppo delle tecnologie avanzate;
- a realizzare progetti pilota a livello europeo, nazionale e regionale, volti a sperimentare approcci innovativi e buone pratiche nell'ambito della formazione, della ricerca, dello sviluppo imprenditoriale e della coesione sociale, nonché della mobilità transnazionale tra università e imprese.

**Il Ce.S.A.R. (CENTRO PER LO SVILUPPO AGRICOLO E RURALE)** opera in cinque aree prioritarie di attività:

1. la formazione, destinata ad una utenza nazionale ed internazionale, con corsi di diversa durata, seminari e convegni, con riferimento alla continua evoluzione tecnologica e legislativa del settore agroalimentare e dello sviluppo rurale. I corsi sono a carattere specialistico, di base, di aggiornamento, formazione formatori, sono costituiti da più moduli didattici e prevedono stages sul terreno presso aziende, industrie, laboratori di ricerca ed istituzioni scientifiche nazionali ed internazionali;
2. l'attività di studio-ricerca-consulenza, che si esplica in molteplici segmenti nel settore dello sviluppo locale, dell'agricoltura, dell'agroindustria, della valorizzazione e conservazione delle risorse naturali, ambientali e dei servizi, mediante:
  - valutazione delle strategie e politiche aziendali;
  - analisi delle dinamiche di mercato dei prodotti agroalimentari;
  - consulenza, progettazione e pianificazione a livello aziendale;
  - monitoraggio e valutazione di progetti;
  - informazione, consulenza e progettazione nell'ambito delle politiche pubbliche;
  - analisi di macro e micro marketing;
  - analisi di realtà agricole nazionali/internazionali;
3. l'informazione comunitaria, che è stata effettuata fino al 2004 tramite il Carrefour Umbria, Centro europeo di informazione e animazione rurale, e dal 2005 tramite lo sportello Europe Direct Umbria CESAR, sotto la direzione della Rappresentanza Italiana della Commissione europea, sempre con lo scopo di diffondere le notizie relative alle politiche ed ai programmi comunitari, nazionali e regionali



a tutte le componenti della società rurale, al fine di favorirne la partecipazione attiva alle diverse iniziative in atto;

4. la cooperazione internazionale, che si sviluppa soprattutto mediante programmi comunitari di assistenza tecnica e giuridica, ricerca e formazione, in stretta collaborazione con l'Università degli Studi di Perugia e sotto la supervisione di uno staff di esperti e professori universitari a livello internazionale;
5. la ricerca e la consulenza in campo ambientale, che riguarda le analisi sulla situazione ambientale di territori, l'impatto ambientale delle attività economiche, la pianificazione e la certificazione ambientale volontaria in attuazione di criteri di Agenda 21, la pianificazione forestale, la pianificazione e la certificazione ambientale.

Lo scopo principale della **Fondazione SIRO MORETTI COSTANZI** è quello di favorire e di incrementare la cultura filosofica, storica e teologica, l'archeologia, l'arte, la storia locale e la storia della famiglia Moretti-Costanzi. La parte dell'azienda agricola di proprietà della Fondazione è stata completamente concessa in affitto di fondo rustico. Va ricordato che, a seguito della costituzione della Siro Moretti Costanzi Società Agricola S.r.l., della quale la Fondazione è unico socio, gran parte dei terreni agricoli coltivati dalla stessa negli anni precedenti, sono stati concessi, mediante affitto di fondo rustico stipulato in data 25.11.2009, alla società partecipata, la quale, si occupa della loro gestione. La restante parte dei terreni è concessa in affitto di fondo rustico ad altre aziende del territorio.

La **Fondazione Collegio Pio della Sapienza** trae origine dalla donazione di Monsignor Benedetto Guidalotti, autorizzato da Papa Martino V con lettera apostolica in data 19.12.1425, dalle donazioni disposte dallo stesso Papa Martino V con lettere apostoliche in data 20.04.1426 e 19.01.1427, tutte confermate dalla Bolla di erezione del Pontefice predetto in data 23.05.1430 ed infine dalla concessione fatta da Papa Paolo II con rescritto in data 30.03.1471, per i seguenti scopi:

- conferimento di borse di studio annue a laureati dell'Università degli Studi di Perugia da non oltre tre anni, nati in provincia di Perugia, quale contributo per spese di viaggio e permanenza all'estero finalizzati a motivi di studio;
- incremento delle attività dell'Università degli Studi di Perugia connesse alla didattica e alla formazione culturale degli studenti.

La **Fondazione Dott. RICCARDO TETI**, eretta in ente morale con il decreto di approvazione dello Statuto, trae origine dall'atto di ultima volontà in data 04.03.1938 con il quale la Sig.ra Aurelia Teti lasciò una parte del suo patrimonio, dell'ammontare di lire 338.830 per i seguenti scopi:

- concessione di n. 4 borse di studio a favore di studenti della Facoltà di Medicina e Chirurgia in disagiate condizioni economiche residenti nel Comune di Trevi o, in mancanza, nella diocesi di Spoleto;



- assegnazione della somma annua di lire 800 (adeguata all'importo di € 400,00 con deliberazione del CdA nella seduta del 24.07.2009 odg n. 3-bis), mediante sorteggio, per doti, a quattro giovanette povere, di buoni costumi, residenti nella Parrocchia di Bovara, su designazione del Parroco pro-tempore della Parrocchia stessa;
- celebrazione di quattro uffizi funebri annuali per i quali dovrà essere stanziata la somma di lire 1.000 (adeguata all'importo di € 60,00 con deliberazione del CdA nella seduta del 24.07.2009 odg n. 3-bis);
- manutenzione della tomba della Testatrice nel cimitero di Roma, con particolare riguardo in occasione dell'annuale commemorazione dei defunti.

La **Fondazione FRANCESCO REBUCCI**, eretta in ente morale con D.P.R. 02.02.1968, trae origine dagli atti di ultima volontà in data 12.09.1930, 11.06.1955, 08.12.1956 e 13.05.1960 con i quali la Sig.ra Velia Bittoni, vedova Rebucci, lasciò i suoi beni mobili e immobili, del valore complessivo di lire 9.791.614 per i seguenti scopi:

- concessione annuale di un premio dell'importo corrispondente alla rendita netta della Fondazione a quello studente o a quel laureato da non oltre cinque anni dal conseguimento del diploma, che più di ogni altro avrà svolto ricerche, anche se non pubblicate, sull'oncologia o studio dei tumori, presso l'Università degli Studi di Perugia;
- riparazione e sistemazione della casa della Testatrice;
- iscrizione su marmo che ricordi il nome del defunto marito Francesco Rebucci nel Palazzo Universitario o nel Policlinico;
- manutenzione della tomba della Testatrice nel cimitero di Perugia, con particolare riguardo in occasione dell'annuale commemorazione dei defunti, con accensione dei quattro lampioni lasciati dalla Testatrice.

La **Fondazione per L'Istruzione Agraria in Perugia** ha gli scopi ed il patrimonio indicati nel R.D. 21 gennaio 1892 n. XXII, è posta sotto la vigilanza del Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica e Tecnologica e gestisce il proprio patrimonio attenendosi a criteri di economicità ed autonomia finanziaria, sopportando integralmente il rischio economico dell'attività stessa e soggiacendo ai principi della normale gestione commerciale. La Fondazione, in collaborazione con il Dipartimento di Scienze Agrarie, Alimentari ed Ambientali dell'Università degli Studi di Perugia, svolge attività di istruzione, di promozione della ricerca scientifica e di trasferimento delle innovazioni nel settore delle scienze agrarie. Nell'ambito delle finalità proprie quali l'istruzione delle scienze agrarie e la conservazione del patrimonio artistico ed in senso più generale nei diversi settori delle attività professionali, la Fondazione opera nel settore della formazione e della divulgazione culturale, tecnica e scientifica. La Fondazione, inoltre, provvede alla conservazione della Chiesa di San Pietro dichiarata monumento nazionale, dell'archivio storico, della biblioteca monastica e



dell'ex convento dei PP.BB. Cassinensi di Perugia per la sua parte monumentale e degli altri beni patrimoniali dichiarati di interesse storico-artistico ai sensi del Codice dei beni culturali e del paesaggio di cui al D.lgs. N. 42 del 22/01/2004. Promuove, anche in collaborazione con il Ministero dei beni e delle attività culturali e del turismo, attività culturali in ambito archivistico e paleografico, bibliografico, artistico e storico. Per il conseguimento delle proprie finalità la Fondazione promuove forme di collaborazione in ambito nazionale, comunitario e internazionale, con amministrazioni statali, con Università, con soggetti ed Istituzioni di cultura e di ricerca pubblici e privati.



STATO PATRIMONIALE					
ATTIVO			PASSIVO		
	31/12/2018	31/12/2017		31/12/2018	31/12/2017
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>317.792.823,40</b>	<b>318.433.531,37</b>	<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>371.925.599,37</b>	<b>364.574.912,21</b>
I - IMMATERIALI	2.390.956,27	2.652.307,39	I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	28.288.448,92	28.288.448,92
II - MATERIALI	315.323.739,08	315.414.756,27	II - PATRIMONIO VINCOLATO	275.902.425,71	286.960.568,99
III - FINANZIARIE	78.128,05	366.467,71	III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	67.734.724,74	49.325.894,30
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>188.805.952,75</b>	<b>181.393.165,75</b>	<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>10.169.950,29</b>	<b>10.405.489,46</b>
I - RIMANENZE	588.921,00	716.873,00	<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>1.554.048,99</b>	<b>1.603.227,54</b>
II - CREDITI	43.511.402,94	44.516.265,57	<b>D) DEBITI</b>	<b>15.638.110,59</b>	<b>16.976.555,66</b>
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	400.700,00	409.690,00	<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>119.876.601,99</b>	<b>117.757.953,33</b>
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE	144.304.928,81	135.750.337,18			
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>12.565.535,08</b>	<b>11.491.441,08</b>			
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>519.164.311,23</b>	<b>511.318.138,20</b>	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>519.164.311,23</b>	<b>511.318.138,20</b>
<i>Conti d'ordine dell'attivo</i>	156.908.136,50	140.266.405,64	<i>Conti d'ordine dell'attivo</i>	156.908.136,50	140.266.405,64



CONTO ECONOMICO	31/12/2018	31/12/2017
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>		
I - PROVENTI PROPRI	36.199.372,32	35.971.506,20
II - CONTRIBUTI	148.755.653,09	155.778.449,57
III - PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00
IV - PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00
V - ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	24.573.338,90	38.331.206,88
VI - VARIAZIONI RIMANENZE	14.775,00	109.769,00
VII - INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	176.857,00	194.454,00
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>209.719.996,31</b>	<b>230.385.385,65</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>		
VIII - COSTI DEL PERSONALE	125.004.333,23	134.196.179,40
IX - COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	53.085.827,03	53.939.009,52
X - AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	6.379.915,99	6.299.150,67
XI - ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	3.653.909,34	4.402.828,75
XII - ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.261.560,25	1.634.595,66
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>190.385.545,84</b>	<b>200.471.764,00</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	<b>19.334.450,47</b>	<b>29.913.621,65</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-104.580,98</b>	<b>-48.367,62</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>-211.435,66</b>	<b>-16.471,30</b>
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-392.175,58</b>	<b>1.672.855,43</b>
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERETI, ANTICIPATE</b>	<b>8.202.171,74</b>	<b>8.797.715,66</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>10.424.086,51</b>	<b>22.723.922,50</b>



## Nota integrativa

### Premessa

Il Bilancio consolidato, analogamente al bilancio di esercizio, è costituito dai seguenti documenti:

- Stato patrimoniale;
- Conto economico;
- Nota integrativa.

Al Bilancio consolidato sono allegati la relazione sulla gestione, la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti nonché l'elenco degli enti appartenenti all'area di consolidamento.

Nel Bilancio consolidato le singole aziende sono considerate come parti di un unico complesso economico per cui:

- a) le attività, le passività e i componenti del Conto Economico della Capogruppo o controllante si sommano alle corrispondenti attività, passività e componenti del Conto Economico delle controllate;
- b) gli elementi patrimoniali ed economici che hanno natura di reciprocità si eliminano dal Bilancio consolidato al fine di evidenziare solo i saldi e le operazioni tra il gruppo e i terzi.

Il Bilancio consolidato assolve a funzioni informative essenziali sia verso i terzi, sia sotto un profilo di controllo gestionale interno.

Il Bilancio consolidato del "Gruppo Università degli Studi di Perugia" – esercizio 2018 è redatto conformemente ai principi contabili e secondo gli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico stabiliti con Decreto Interministeriale n. 248/2016.

Trattandosi del terzo esercizio in cui viene redatto il Bilancio consolidato, i valori di esercizio sono stati messi a confronto con quelli dell'esercizio precedente.

Si perviene ai valori delle attività, delle passività, dei costi e dei ricavi delle imprese controllate direttamente e indirettamente dalla controllante, utilizzando il metodo del consolidamento integrale. Tale metodo, disciplinato dall'art. 31 del d.lgs. n. 127/1991 e successive modificazioni, si articola in varie fasi:

1. redazione di un bilancio "aggregato" in cui gli elementi dell'attivo e del passivo nonché i proventi e gli oneri degli enti e società consolidati sono ripresi integralmente;
2. verifica e quadratura dei saldi patrimoniali (crediti/debiti) e delle operazioni economiche





- (costi/ricavi) che ogni azienda del gruppo ha nei confronti delle altre;
3. eliminazione dei valori derivanti da operazioni infragruppo, vale a dire crediti e debiti reciproci, proventi e costi reciproci;
  4. eliminazione del valore delle partecipazioni negli enti e società consolidati e delle corrispondenti frazioni del patrimonio netto di queste, con eventuale registrazione delle riserve da consolidamento o sopravvenienze passive da consolidamento;
  5. redazione del bilancio consolidato.

La sequenza delle operazioni sopra descritte, gli importi e le relative rettifiche per pervenire alla predisposizione del bilancio consolidato del Gruppo – "Università degli Studi di Perugia" dell'esercizio 2018, in applicazione del metodo di consolidamento integrale, è analiticamente riportata nella Tabella di cui all'Allegato n. 1).

Tra le operazioni preliminari alla redazione del bilancio consolidato del Gruppo – "Università degli Studi di Perugia" dell'esercizio 2018, si evidenzia la redazione di un proprio consolidato, da parte della Fondazione Siro Moretti Costanzi con la sua controllata Siro Moretti Costanzi S.A. S.r.l, che è stato direttamente utilizzato in fase di aggregazione.

Gli Enti e le Società rientranti nell'area di consolidamento del Gruppo "Università degli Studi di Perugia" adottano la contabilità economico-patrimoniale ai sensi del D.lgs. 18/2012, fatta eccezione per la Fondazione Dott. Riccardo Teti, la Fondazione Francesco Rebucci e il Collegio Pio della Sapienza, che adottano ancora la contabilità finanziaria.

La delibera del 27 febbraio 2019, con cui il Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi di Perugia ha definito l'area di consolidamento del "Gruppo Università degli Studi di Perugia" per l'anno 2018, è antecedente alla chiusura e approvazione dei bilanci d'esercizio da parte dei rispettivi organi competenti; pertanto, la Capogruppo, nella maggioranza dei casi, ha potuto procedere preventivamente alle opportune operazioni di riconciliazione delle poste infragruppo; tuttavia il bilancio consolidato dell'esercizio 2018 sconta differenze contabili imputabili a operazioni infragruppo non coincidenti ed allo stato impossibili da riconciliare. Nello specifico, le differenze contabili sono riconducibili a tre fattispecie:

- 1) differenze imputabili al regime dell'imposta sul valore aggiunto (costi sostenuti in attività istituzionale e ricavi generati in attività commerciale o costi e ricavi sostenuti e generati in attività commerciale che non scontano la medesima percentuale di detraibilità). Tali differenze sono fisiologiche e non riconciliabili;
- 2) differenze riconducibili all'esercizio di competenza in cui è stato rilevato il costo e il correlato ricavo. Nello specifico la Fondazione Istruzione Agraria in Perugia, in osservanza del principio della prudenza,



rileva costi d'esercizio e oneri straordinari per il rimborso delle spese di energia elettrica della "Stalla di Casalina", per gli esercizi 2013-2018, pari a complessivi € 101.798,85 nei confronti della Capogruppo, mentre l'Ateneo, sempre per il medesimo principio, non ha iscritto nell'esercizio 2018 il correlato ricavo in quanto, le componenti positive non realizzate non devono essere contabilizzate, mentre tutte le componenti negative devono essere contabilizzate anche se non sono definitivamente realizzate. Tali differenze sono fisiologiche e non riconciliabili;

3) differenze riconducibili al mancato riconoscimento reciproco di crediti/debiti e costi/ricavi:

- L'Ateneo ha reiscritto, già dal bilancio dell'esercizio 2017, il credito vantato nei confronti della Fondazione Istruzione Agraria in Perugia di € 1.004.708,82 (CDA del 21 febbraio 2017 – O.d.G. n. 4), in seguito alla carenza dei presupposti per la radiazione dei residui attivi vantati nei confronti della predetta Fondazione emersi nella verifica amministrativo-contabile eseguita presso l'Ateneo dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato – Ispettorato Generale di Finanza – Servizi ispettivi di Finanza Pubblica; la Fondazione Istruzione Agraria in Perugia, con nota prot. n. 8358 del 05/02/2018, ha comunicato che il proprio Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 31 gennaio 2018, ha deliberato di non considerare fondata la pretesa della Capogruppo e pertanto non iscrive il corrispondente debito nei confronti dell'Ateneo. La Capogruppo, alla luce del soprarichiamato verbale ispettivo, ha formalmente investito della questione l'Avvocatura Distrettuale dello Stato di Perugia (note Titulus n. 20711 del 16/03/2018 e n. 64224 del 28/08/2018). A seguito della nota di risposta dell'Avvocatura Distrettuale dello Stato di Perugia (nota prot. 85650 del 31/10/2018), l'Ateneo e la Fondazione Istruzione Agraria in Perugia, in data 20/06/2019, hanno stipulato un atto di transazione che prevede il pagamento da parte della Fondazione di € 150.000,00, in luogo del credito vantato dalla Capogruppo, da versare in forma rateizzata sull'arco temporale di 10 anni;
- la Fondazione per l'Istruzione Agraria in Perugia ha iscritto nei confronti della Capogruppo, crediti, pari ad € 4.656,76, relativi a forniture di beni e servizi avvenute negli esercizi 2009-2011. L'Ateneo dichiara di aver parzialmente compensato, negli esercizi 2011 e 2012, parte del credito vantato dalla Fondazione, per € 2.140,38; per la differenza, pari ad € 2.516,38, ha richiesto la documentazione contabile (copia delle fatture, dei D.D.T, dei buoni di consegna) alla Fondazione. Quest'ultima non solo non ha riconosciuto la compensazione legale operata dalla Capogruppo, nota prot. 20787 del 16/03/2018, ma non ha nemmeno fornito la documentazione contabile richiesta, necessaria all'iscrizione del debito residuo da parte dell'Ateneo.

Nelle tabelle sottostanti vengono riepilogate le operazioni infragruppo dichiarate dai singoli Enti e Società rientranti nell'area di consolidamento, con specifica indicazione degli importi oggetto di neutralizzazione infragruppo.



### Operazioni infragruppo dichiarate dalla Capogruppo – Esercizio 2018

Enti Area di Consolidamento	Crediti UNIPG	Debiti Enti Consolidati	Elisione operazioni infragruppo	Debiti UNIPG	Crediti Enti Consolidati	Elisione operazioni infragruppo	Costi UNIPG	Ricavi Enti Consolidati	Elisione operazioni infragruppo	Ricavi UNIPG	Costi Enti Consolidati	Elisione operazioni infragruppo
F.U.A.A		0,00	0,00	549,00	549,00	549,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IPASS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TUCEP	0,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CESAR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.000,00	18.000,00	18.000,00	0,00	0,00	0,00
Siro Moretti costanzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Collegio Pio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TETI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rebucci	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.I.A	1.022.248,06	119.338,09	119.338,09	10.200,24	14.295,85	10.200,24	84.940,95	89.171,67	84.940,95	6.500,00	108.384,85	6.500,00
<b>Totale</b>	<b>1.022.248,86</b>		<b>119.338,09</b>	<b>10.749,24</b>		<b>10.749,24</b>	<b>102.940,95</b>		<b>102.940,95</b>	<b>6.500,00</b>		<b>6.500,00</b>

### Operazioni infragruppo dichiarate dalla Fondazione Universitaria azienda Agraria – Esercizio 2018

Enti Area di Consolidamento	Crediti F.U.A.	Debiti Enti Consolidati	Elisione operazioni infragruppo	Debiti F.U.A.	Crediti Enti Consolidati	Elisione operazioni infragruppo	Costi F.U.A.	Ricavi Enti Consolidati	Elisione operazioni infragruppo	Ricavi F.U.A.	Costi Enti Consolidati	Elisione operazioni infragruppo
UNIPG	549,00	549,00	549,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IPASS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TUCEP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CESAR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Siro Moretti costanzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Collegio Pio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.658,00	20.658,00	20.658,00	0,00	0,00	0,00
TETI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rebucci	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.I.A	0,00	0,00	0,00	1.317,80	1.317,80	1.317,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>549,00</b>		<b>549,00</b>	<b>1.317,80</b>		<b>1.317,80</b>	<b>20.658,00</b>		<b>20.658,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>

### Operazioni infragruppo dichiarate dal Consorzio IPASS Scarl – Esercizio 2018

Enti Area di Consolidamento	Crediti IPASS	Debiti Enti Consolidati	Elisione operazioni infragruppo	Debiti IPASS	Crediti Enti Consolidati	Elisione operazioni infragruppo	Costi IPASS	Ricavi Enti Consolidati	Elisione operazioni infragruppo	Ricavi IPASS	Costi Enti Consolidati	Elisione operazioni infragruppo
UNIPG	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.U.A.A.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TUCEP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CESAR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Siro Moretti costanzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Collegio Pio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TETI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rebucci	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.I.A	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>



### Operazioni infragruppo dichiarate dal Consorzio TUCEP – Esercizio 2018

Enti Area di Consolidamento	Crediti TUCEP	Debiti Enti Consolidati	Elisione operazioni infragruppo	Debiti TUCEP	Crediti Enti Consolidati	Elisione operazioni infragruppo	Costi TUCEP	Ricavi Enti Consolidati	Elisione operazioni infragruppo	Ricavi TUCEP	Costi Enti Consolidati	Elisione operazioni infragruppo
UNIPG	0,00	0,00	0,00	0,00	0,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.U.A.A.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IPASS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CESAR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Siro Moretti costanzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Collegio Pio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TETI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rebucci	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.I.A	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>

### Operazioni infragruppo dichiarate dall'Associazione Centro Per Lo Sviluppo Agricolo e Rurale - Ce.S.A.R. – Esercizio 2018

Enti Area di Consolidamento	Crediti CESAR	Debiti Enti Consolidati	Elisione operazioni infragruppo	Debiti CESAR	Crediti Enti Consolidati	Elisione operazioni infragruppo	Costi CESAR	Ricavi Enti Consolidati	Elisione operazioni infragruppo	Ricavi CESAR	Costi Enti Consolidati	Elisione operazioni infragruppo
UNIPG	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.000,00	18.000,00	18.000,00
F.U.A.A.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IPASS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TUCEP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Siro Moretti costanzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Collegio Pio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TETI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rebucci	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.I.A	23.151,60	23.151,60	23.151,60	0,00	0,00	0,00	635,61	583,64	583,64	2.000,00	2.000,00	2.000,00
<b>Totale</b>	<b>23.151,60</b>		<b>23.151,60</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>635,61</b>		<b>583,64</b>	<b>20.000,00</b>		<b>20.000,00</b>

### Operazioni infragruppo dichiarate dalla Fondazione SIRO MORETTI COSTANZI – Esercizio 2018

Enti Area di Consolidamento	Crediti Siro Moretti costanzi	Debiti Enti Consolidati	Elisione operazioni infragruppo	Debiti Siro Moretti costanzi	Crediti Enti Consolidati	Elisione operazioni infragruppo	Costi Siro Moretti costanzi	Ricavi Enti Consolidati	Elisione operazioni infragruppo	Ricavi Siro Moretti costanzi	Costi Enti Consolidati	Elisione operazioni infragruppo
UNIPG	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.U.A.A.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IPASS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TUCEP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CESAR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Collegio Pio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TETI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rebucci	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.I.A	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>



### Operazioni infragruppo dichiarate dal Collegio Pio della Sapienza – Esercizio 2018

Enti Area di Consolidamento	Crediti COLLEGIO PIO	Debiti Enti Consolidati	Elisione operazioni infragruppo	Debiti COLLEGIO PIO	Crediti Enti Consolidati	Elisione operazioni infragruppo	Costi COLLEGIO PIO	Ricavi Enti Consolidati	Elisione operazioni infragruppo	Ricavi COLLEGIO PIO	Costi Enti Consolidati	Elisione operazioni infragruppo
UNIPG	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.U.A.A.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.658,00	20.658,00	20.658,00
IPASS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TUCEP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CESAR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Siro Moretti costanzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TETI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rebucci	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.I.A	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>20.658,00</b>		<b>20.658,00</b>

### Operazioni infragruppo dichiarate dalla Fondazione Dott. Riccardo Teti – Esercizio 2018

Enti Area di Consolidamento	Crediti TETI	Debiti Enti Consolidati	Importi neutralizzati	Debiti TETI	Crediti Enti Consolidati	Elisione operazioni infragruppo	Costi TETI	Ricavi Enti Consolidati	Elisione operazioni infragruppo	Ricavi TETI	Costi Enti Consolidati	Elisione operazioni infragruppo
UNIPG	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.U.A.A.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IPASS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TUCEP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CESAR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Siro Moretti costanzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Collegio Pio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rebucci	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.I.A	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>

### Operazioni infragruppo dichiarate dalla Fondazione Francesco Rebucci – Esercizio 2018

Enti Area di Consolidamento	Crediti Rebucci	Debiti Enti Consolidati	Importi neutralizzati	Debiti Rebucci	Crediti Enti Consolidati	Elisione operazioni infragruppo	Costi Rebucci	Ricavi Enti Consolidati	Elisione operazioni infragruppo	Ricavi Rebucci	Costi Enti Consolidati	Elisione operazioni infragruppo
UNIPG	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.U.A.A.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IPASS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TUCEP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CESAR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Siro Moretti costanzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Collegio Pio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TETI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.I.A	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>



### Operazioni infragruppo dichiarate dalla Fondazione per L'Istruzione Agraria in Perugia – Esercizio 2018

Enti Area di Consolidamento	Crediti F.I.A.	Debiti Enti Consolidati	Elisione operazioni infragruppo	Debiti F.I.A.	Crediti Enti Consolidati	Elisione operazioni infragruppo	Costi F.I.A.	Ricavi Enti Consolidati	Elisione operazioni infragruppo	Ricavi F.I.A.	Costi Enti Consolidati	Elisione operazioni infragruppo
UNIPG	14.295,85	10.200,24	10.200,24	119.338,09	1.022.248,06	119.338,09	108.384,85	6.500,00	6.500,00	89.171,67	84.940,95	84.940,95
F.U.A.A	1.317,80	1.317,80	1.317,80		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IPASS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TUCEP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CESAR	0,00	0,00	0,00	23.151,60	23.151,60	23.151,60	2.000,00	2.000,00	2.000,00	583,64	635,61	583,64
Siro Moretti costanzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Collegio Pio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TETI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rebucci	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>15.613,65</b>		<b>11.518,04</b>	<b>142.489,69</b>		<b>142.489,69</b>	<b>110.384,85</b>		<b>8.500,00</b>	<b>89.755,31</b>		<b>85.524,59</b>



## ALL. 1) Bilancio Consolidato Gruppo "Università degli Studi di Perugia" - Esercizio 2018 – "Applicazione del metodo di consolidamento Integrale"

Voci bilancio civilistico	UNIPG	F.I.A.	Consolidato Gruppo Fond. Moretti-Costanzi	Ass.ne Ce.S.A.R.	Cons. IPASS scarl	F.U.A.A.	TUCEP	Coll. Pio Sapienza	Fond. Dott. R. Teti	Fond. F. Rebucci	BILANCIO AGGREGATO ES. 2018	Rettifiche Dare	Rettifiche Avere	BILANCIO CONSOLIDATO ES. 2018	Voci bilancio consolidato D.I. 248/2016
<b>Attivo</b>															
<b>A. CREDITI VERSO SOCI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.284,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.284,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.284,00</b>	<b>B) Attivo circolante - II) Crediti</b>
<b>B. TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>196.165.855,71</b>	<b>110.991.098,00</b>	<b>8.487.411,00</b>	<b>7.802,60</b>	<b>93,00</b>	<b>1.060.028,00</b>	<b>2.676,00</b>	<b>881.902,94</b>	<b>105.618,06</b>	<b>102.338,09</b>	<b>317.804.823,40</b>			<b>317.792.823,40</b>	
<b>B.I. TOTALE IMMOB. IMMATERIALI</b>	<b>1.060.241,73</b>	<b>273.851,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.453,54</b>	<b>0,00</b>	<b>1.052.410,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.390.956,27</b>			<b>2.390.956,27</b>	
B.I.1. Costi impianto e ampl.	296.358,51										296.358,51	0,00	0,00	296.358,51	A) Immobilizzazioni -I) Immateriali
B.I.2. Costi sviluppo		270.589,00									270.589,00	0,00	0,00	270.589,00	A) Immobilizzazioni -I) Immateriali
B.I.3. Diritti brevetto ind. e utilizz. Opere ingegno	2.580,33										2.580,33	0,00	0,00	2.580,33	A) Immobilizzazioni -I) Immateriali
B.I.4. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	15.620,70	3.262,00									18.882,70	0,00	0,00	18.882,70	A) Immobilizzazioni -I) Immateriali
B.I.5. Avviamento											0,00	0,00	0,00	0,00	A) Immobilizzazioni -I) Immateriali
B.I.6. Imm. in corso e acconti	31.751,02										31.751,02	0,00	0,00	31.751,02	A) Immobilizzazioni -I) Immateriali
B.I.7. Altre	713.931,17			4.453,54		1.052.410,00					1.770.794,71	0,00	0,00	1.770.794,71	A) Immobilizzazioni -I) Immateriali
<b>B.II. TOTALE IMMOB. MATERIALI</b>	<b>195.073.431,87</b>	<b>110.660.784,00</b>	<b>8.487.411,00</b>	<b>1.959,12</b>	<b>0,00</b>	<b>7.618,00</b>	<b>2.676,00</b>	<b>881.902,94</b>	<b>105.618,06</b>	<b>102.338,09</b>	<b>315.323.739,08</b>			<b>315.323.739,08</b>	
B.II.1. Terreni e fabbricati	138.410.690,41	79.595.811,00	6.938.039,00					833.603,84	105.618,06	95.138,09	225.978.900,40	0,00	0,00	225.978.900,40	A) Immobilizzazioni -II) Materiali
B.II.2. Impianti	2.459.890,77	231.091,00					2.676,00				2.693.657,77	0,00	0,00	2.693.657,77	A) Immobilizzazioni -II) Materiali
B.II.3. Attrezz. Industriali e commerciali	4.175.369,62	12.656,00	134.051,00	4,33							4.322.080,95	0,00	0,00	4.322.080,95	A) Immobilizzazioni -II) Materiali
B.II.4. Altri beni	44.719.592,56	30.782.606,00	1.415.321,00	1.954,79		7.618,00		48.299,10		7.200,00	76.982.591,45	0,00	0,00	76.982.591,45	A) Immobilizzazioni -II) Materiali
B.II.5. Imm. in corso e acconti	5.307.888,51	38.620,00									5.346.508,51	0,00	0,00	5.346.508,51	A) Immobilizzazioni -II) Materiali
<b>B.III. TOTALE IMMOB. FINANZIARIE</b>	<b>32.182,11</b>	<b>56.463,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.389,94</b>	<b>93,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>90.128,05</b>			<b>78.128,05</b>	
<b>B.III.1. TOT Partecipazioni</b>	<b>32.182,11</b>	<b>33.322,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>66.704,11</b>			<b>54.704,11</b>	
B.III.1.a. Imprese controllate	12.000,00										12.000,00	0,00	12.000,00	0,00	A) Immobilizzazioni -III) Finanziarie



Voci bilancio civilistico	UNIPG	F.I.A.	Consolidato Gruppo Fond. Moretti-Costanzi	Ass.ne Ce.S.A.R.	Cons. IPASS scarl	F.U.A.A.	TUCEP	Coll. Pio Sapienza	Fond. Dott. R. Teti	Fond. F. Rebucci	BILANCIO AGGREGATO ES. 2018	Rettifiche Dare	Rettifiche Avere	BILANCIO CONSOLIDATO ES. 2018	Voci bilancio consolidato D.I. 248/2016
B.III.1.b. Imprese collegate											0,00	0,00	0,00	0,00	A) Immobilizzazioni -III) Finanziarie
B.III.1.c. Imprese controllanti											0,00	0,00	0,00	0,00	A) Immobilizzazioni -III) Finanziarie
B.III.1.d. Imprese sottoposte al controllo delle controllanti											0,00	0,00	0,00	0,00	A) Immobilizzazioni -III) Finanziarie
B.III.1.d bis. Altre imprese	20.182,11	33.322,00		1.200,00							54.704,11	0,00	0,00	54.704,11	A) Immobilizzazioni -III) Finanziarie
<b>B.III.2. TOT Crediti</b>	<b>0,00</b>	<b>23.141,00</b>	<b>0,00</b>	<b>189,94</b>	<b>93,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>23.423,94</b>			<b>23.423,94</b>	
B.III.2.a. Cred. vs imprese controllate											0,00	0,00	0,00	0,00	A) Immobilizzazioni -III) Finanziarie
B.III.2.b. Cred. vs imprese collegate											0,00	0,00	0,00	0,00	A) Immobilizzazioni -III) Finanziarie
B.III.2.c. Cred. vs controllanti											0,00	0,00	0,00	0,00	A) Immobilizzazioni -III) Finanziarie
B.III.2.d. Cred. vs imprese sottoposte al controllo delle controllanti											0,00	0,00	0,00	0,00	A) Immobilizzazioni -III) Finanziarie
B.III.2.d bis. Cred. vs altri		23.141,00		189,94	93,00						23.423,94	0,00	0,00	23.423,94	A) Immobilizzazioni -III) Finanziarie
B.III.3. Altri titoli											0,00	0,00	0,00	0,00	A) Immobilizzazioni -III) Finanziarie
B.III.4. Strumenti finanziari derivati attivi											0,00	0,00	0,00	0,00	A) Immobilizzazioni -III) Finanziarie
												0,00	0,00		
<b>C. ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>178.760.657,07</b>	<b>4.462.412,00</b>	<b>600.259,00</b>	<b>405.885,60</b>	<b>891.887,00</b>	<b>790.709,00</b>	<b>1.035.781,00</b>	<b>1.699.789,91</b>	<b>151.611,75</b>	<b>154.233,15</b>	<b>188.953.225,48</b>			<b>188.798.668,75</b>	
<b>C.I. TOTALE RIMANENZE</b>	<b>0,00</b>	<b>588.921,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>588.921,00</b>			<b>588.921,00</b>	
C.I.1. Materie prime, sussidiarie e di consumo		100.417,00									100.417,00	0,00	0,00	100.417,00	B) Attivo circolante - I) Rimanenze
C.I.2. Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		433.978,00									433.978,00	0,00	0,00	433.978,00	B) Attivo circolante - I) Rimanenze
C.I.3. Lavori in corso su ordinazione											0,00	0,00	0,00	0,00	B) Attivo circolante - I) Rimanenze
C.I.4. Prodotti finiti e merci		54.526,00									54.526,00	0,00	0,00	54.526,00	B) Attivo circolante - I) Rimanenze
C.I.5. Acconti											0,00	0,00	0,00	0,00	B) Attivo circolante - I) Rimanenze
<b>C.II. TOTALE CREDITI</b>	<b>38.420.661,06</b>	<b>3.822.340,00</b>	<b>95.564,00</b>	<b>384.848,54</b>	<b>387.897,00</b>	<b>300.325,00</b>	<b>177.827,00</b>	<b>67.838,10</b>	<b>1.374,80</b>	<b>0,17</b>	<b>43.658.675,67</b>			<b>43.504.118,94</b>	
C.II.1. Cred. vs Clienti		424.965,00	78.210,00	94.245,81	324.835,00	133.038,00	27.907,00	67.835,63	1.256,86		1.152.293,30	0,00	6.872,06	1.145.421,24	B) Attivo circolante - II) Crediti
C.II.2. Cred. vs imprese controllate	1.022.248,86										1.022.248,86	0,00	119.338,09	902.910,77	B) Attivo circolante - II) Crediti
C.II.3. Cred. vs imprese collegate											0,00	0,00	0,00	0,00	B) Attivo circolante - II) Crediti
C.II.4. Cred. Vs. controllanti											0,00	0,00	0,00	0,00	B) Attivo circolante - II) Crediti





Voci bilancio civilistico	UNIPG	F.I.A.	Consolidato Gruppo Fond. Moretti-Costanzi	Ass.ne Ce.S.A.R.	Cons. IPASS scarl	F.U.A.A.	TUCEP	Coll. Pio Sapienza	Fond. Dott. R. Teti	Fond. F. Rebucci	BILANCIO AGGREGATO ES. 2018	Rettifiche Dare	Rettifiche Avere	BILANCIO CONSOLIDATO ES. 2018	Voci bilancio consolidato D.I. 248/2016
C.II.5. Cred. vs imprese sottoposte al controllo delle controllanti											0,00	0,00	0,00	0,00	B) Attivo circolante - II) Crediti
C.II.5.bis Cred. Tributari		191.587,00	17.354,00	17.475,52	63.062,00	52.043,00	15.062,00				356.583,52	0,00	0,00	356.583,52	B) Attivo circolante - II) Crediti
C.II.5.ter Imposte anticipate											0,00	0,00	0,00	0,00	B) Attivo circolante - II) Crediti
C.II.5.quater Cred. vs. altri	37.398.412,20	3.205.788,00		273.127,21		115.244,00	134.858,00	2,47	117,94	0,17	41.127.549,99	0,00	28.346,58	41.099.203,41	B) Attivo circolante - II) Crediti
<b>C.III. TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE NON IMMOBILIZZ.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>400.700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>400.700,00</b>			<b>400.700,00</b>	
C.III.1. Partecipazioni in imprese controllate											0,00	0,00	0,00	0,00	B) Attivo circolante - III) Attività finanziarie
C.III.2. Partecipazioni in imprese collegate											0,00	0,00	0,00	0,00	B) Attivo circolante - III) Attività finanziarie
C.III.3. Partecipazioni in imprese controllanti											0,00	0,00	0,00	0,00	B) Attivo circolante - III) Attività finanziarie
C.III.3 bis. Partecipaz. in impr. sottoposte al controllo delle controllanti											0,00	0,00	0,00	0,00	B) Attivo circolante - III) Attività finanziarie
C.III.4. Altre partecipazioni											0,00	0,00	0,00	0,00	B) Attivo circolante - III) Attività finanziarie
C.III.5. Strumenti finanziari derivati attivi											0,00	0,00	0,00	0,00	B) Attivo circolante - III) Attività finanziarie
C.III.6. Altri titoli					400.700,00						400.700,00	0,00	0,00	400.700,00	B) Attivo circolante - III) Attività finanziarie
<b>C.IV. TOT. DISPON. LIQUIDE</b>	<b>140.339.996,01</b>	<b>51.151,00</b>	<b>504.695,00</b>	<b>21.037,06</b>	<b>103.290,00</b>	<b>490.384,00</b>	<b>857.954,00</b>	<b>1.631.951,81</b>	<b>150.236,95</b>	<b>154.232,98</b>	<b>144.304.928,81</b>			<b>144.304.928,81</b>	
C.IV.1. Depositi bancari e postali	140.339.996,01	47.207,00	504.340,00	20.636,93	103.265,00	490.384,00	854.123,00	1.631.951,81	150.236,95	154.232,98	144.296.373,68	0,00	0,00	144.296.373,68	B) Attivo circolante - IV) Disponibilità liquide
C.IV.2. Assegni											0,00	0,00	0,00	0,00	B) Attivo circolante - IV) Disponibilità liquide
C.IV.3. Denaro e valori in cassa		3.944,00	355,00	400,13	25,00		3.831,00				8.555,13	0,00	0,00	8.555,13	B) Attivo circolante - IV) Disponibilità liquide
												0,00	0,00		
<b>D. RATEI E RISCONTI</b>	<b>12.398.103,10</b>	<b>25.853,00</b>	<b>96.582,00</b>	<b>30.436,98</b>	<b>718,00</b>	<b>13.842,00</b>					<b>12.565.535,08</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.565.535,08</b>	<b>C) Ratei e risconti attivi</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>387.324.615,88</b>	<b>115.479.363,00</b>	<b>9.184.252,00</b>	<b>444.125,18</b>	<b>892.698,00</b>	<b>1.864.579,00</b>	<b>1.045.741,00</b>	<b>2.581.692,85</b>	<b>257.229,81</b>	<b>256.571,24</b>	<b>519.330.867,96</b>			<b>519.164.311,23</b>	
Conti d'ordine dell'attivo	156.383.992,00				73.393,50	450.751,00					156.908.136,50			156.908.136,50	Conti d'ordine dell'attivo
<b>Passivo</b>															
<b>A. TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>249.351.961,51</b>	<b>109.203.578,00</b>	<b>8.269.265,00</b>	<b>63.547,86</b>	<b>31.487,00</b>	<b>1.793.189,00</b>	<b>133.727,00</b>	<b>2.578.976,17</b>	<b>257.203,93</b>	<b>254.663,90</b>	<b>371.937.599,37</b>			<b>371.925.599,37</b>	



Voci bilancio civilistico	UNIPG	F.I.A.	Consolidato Gruppo Fond. Moretti-Costanzi	Ass.ne Ce.S.A.R.	Cons. IPASS scarl	F.U.A.A.	TUCEP	Coll. Pio Sapienza	Fond. Dott. R. Teti	Fond. F. Rebucci	BILANCIO AGGREGATO ES. 2018	Rettifiche Dare	Rettifiche Avere	BILANCIO CONSOLIDATO ES. 2018	Voci bilancio consolidato D.I. 248/2016
Fondo di dotazione Ateneo	28.288.448,92										28.288.448,92	0,00	0,00	28.288.448,92	A) Patrimonio netto - I) Fondo di dotazione Ateneo
Patrimonio Vincolato	163.398.134,05										163.398.134,05	0,00		163.398.134,05	A) Patrimonio netto - II) Patrimonio Vincolato Capogruppo
A.I. Capitale		105.841.561,00	9.043.957,00		20.000,00	200.000,00	111.445,00	2.564.337,95	200,71	5.056,95	117.786.558,61	9.255.957,00	0,00	108.530.601,61	A) Patrimonio netto - II) patrimonio vincolato di terzi
A.II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni											0,00	0,00	0,00	0,00	A) Patrimonio netto - II) patrimonio vincolato di terzi
A.III. Riserve di rivalutazione											0,00	0,00	0,00	0,00	A) Patrimonio netto - II) patrimonio vincolato di terzi
A.IV. Riserva legale				57.157,69	4.000,00	21.222,00					82.379,69	23.622,00	0,00	58.757,69	A) Patrimonio netto - II) patrimonio vincolato di terzi
A.V. Riserve statutarie					1.530,00						1.530,00	918,00	0,00	612,00	A) Patrimonio netto - II) patrimonio vincolato di terzi
A.VI. Altre riserve		3.784.700,00	-80.751,00		55.217,00	1.185.530,00			253.209,14	246.465,46	5.444.370,60	1.137.909,20	0,00	4.306.461,40	A) Patrimonio netto - II) patrimonio vincolato di terzi
A.VII. Riserva per operazioni copertura flussi finanziari attesi											0,00	0,00	0,00	0,00	A) Patrimonio netto - II) patrimonio vincolato di terzi
A.VIII. Utili/perdite portati a nuovo	46.963.766,99	-441.489,00	-390.918,00			380.731,00					46.512.090,99	46.953.579,99	0,00	-441.489,00	A) Patrimonio netto - II) patrimonio vincolato di terzi
A.IX. Utile/perdita di esercizio	10.701.611,55	18.806,00	-303.023,00	6.390,17	-49.260,00	5.706,00	22.282,00	14.638,22	3.794,08	3.141,49	10.424.086,51	10.374.738,55	0,00	49.347,96	A) Patrimonio netto - II) patrimonio vincolato di terzi - Utile di Terzi
											0,00	0,00	10.396.219,20	10.396.219,20	A) Patrimonio netto - III) patrimonio non vincolato - Riserva di Consolidamento
											0,00	0,00	46.963.766,99	46.963.766,99	A) Patrimonio netto - III) patrimonio non vincolato - Utili portati a nuovo Gruppo "Università degli Studi di Perugia"
													10.374.738,55	10.374.738,55	A) Patrimonio netto - III) patrimonio non vincolato - Utile di esercizio Gruppo "Università degli Studi di Perugia"
<b>B. TOTALE FONDI RISCHI</b>	<b>9.906.814,43</b>	<b>209.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>49.135,86</b>	<b>4.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.169.950,29</b>			<b>10.169.950,29</b>	
B.3. strumenti finanziari derivati passivi											0,00	0,00	0,00	0,00	B) Fondi per rischi ed oneri
B.2. per imposte, anche differite											0,00	0,00	0,00	0,00	B) Fondi per rischi ed oneri
B.3. strumenti finanziari derivati passivi											0,00	0,00	0,00	0,00	B) Fondi per rischi ed oneri
B.4. altri	9.906.814,43	209.500,00		49.135,86	4.500,00						10.169.950,29	0,00	0,00	10.169.950,29	B) Fondi per rischi ed oneri
<b>C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>1.154.483,28</b>	<b>182.782,00</b>		<b>57.611,71</b>	<b>34.647,00</b>		<b>124.525,00</b>				<b>1.554.048,99</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.554.048,99</b>	<b>C. Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>



Voci bilancio civilistico	UNIPG	F.I.A.	Consolidato Gruppo Fond. Moretti-Costanzi	Ass.ne Ce.S.A.R.	Cons. IPASS scarl	F.U.A.A.	TUCEP	Coll. Pio Sapienza	Fond. Dott. R. Teti	Fond. F. Rebucci	BILANCIO AGGREGATO ES. 2018	Rettifiche Dare	Rettifiche Avere	BILANCIO CONSOLIDATO ES. 2018	Voci bilancio consolidato D.I. 248/2016
<b>D. TOTALE DEBITI</b>	<b>7.468.126,80</b>	<b>5.515.311,00</b>	<b>909.057,00</b>	<b>214.579,62</b>	<b>822.064,00</b>	<b>71.390,00</b>	<b>787.489,00</b>	<b>2.716,68</b>	<b>25,88</b>	<b>1.907,34</b>	<b>15.792.667,32</b>			<b>15.638.110,59</b>	
D.1. Obbligazioni											0,00	0,00	0,00	0,00	D) Debiti
D.2. Obbligazioni convertibili											0,00	0,00	0,00	0,00	D) Debiti
D.3. Debiti vs soci per finanziamenti											0,00	0,00	0,00	0,00	D) Debiti
D.4. Debiti vs banche		1.805.066,00	24.807,00	40.104,59							1.869.977,59	0,00	0,00	1.869.977,59	D) Debiti
D.5. Debiti vs altri finanziatori										494,17	494,17	0,00	0,00	494,17	D) Debiti
D.6. Acconti		810,00	800.000,00				650.304,00				1.451.114,00	0,00	0,00	1.451.114,00	D) Debiti
D.7. Debiti vs fornitori	3.958.605,83	1.088.027,00	82.346,00	121.658,94	50.917,00	30.221,00	83.163,00	16,68			5.414.955,45	18.857,04	0,00	5.396.098,41	D) Debiti
D.8. Debiti rappresentati da titoli di credito											0,00	0,00	0,00	0,00	D) Debiti
D.9. Debiti vs imprese controllate	10.749,24										10.749,24	10.749,24	0,00	0,00	D) Debiti
D.10. Debiti vs imprese collegate											0,00	0,00	0,00	0,00	D) Debiti
D.11. Debiti vs controllanti											0,00	0,00	0,00	0,00	D) Debiti
D.11 bis. Debiti vs imprese sottoposte al controllo delle controllanti											0,00	0,00	0,00	0,00	D) Debiti
D.12. Debiti Tributarî		213.146,00	1.321,00	38.003,64	6.742,00	30.875,00	26.562,00				316.649,64	0,00	0,00	316.649,64	D) Debiti
D.13. Debiti vs istituti di previdenza e di sicurezza sociale		126.458,00	308,00	4.462,65	7.895,00	962,00	8.585,00				148.670,65	0,00	0,00	148.670,65	D) Debiti
D.14. Altri debiti	3.498.771,73	2.281.804,00	275,00	10.349,80	756.510,00	9.332,00	18.875,00	2.700,00	25,88	1.413,17	6.580.056,58	124.950,45	0,00	6.455.106,13	D) Debiti
<b>E. RATEI E RISCOINTI</b>	<b>119.443.229,86</b>	<b>368.192,00</b>	<b>5.930,00</b>	<b>59.250,13</b>							<b>119.876.601,99</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>119.876.601,99</b>	<b>E) Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>387.324.615,88</b>	<b>115.479.363,00</b>	<b>9.184.252,00</b>	<b>444.125,18</b>	<b>892.698,00</b>	<b>1.864.579,00</b>	<b>1.045.741,00</b>	<b>2.581.692,85</b>	<b>257.229,81</b>	<b>256.571,24</b>	<b>519.330.867,96</b>			<b>519.164.311,23</b>	
Conti d'ordine del passivo	156.383.992,00	0,00	0,00	0,00	73.393,50	450.751,00	0,00	0,00	0,00	0,00	156.908.136,50			156.908.136,50	Conti d'ordine del passivo
<b>CONTO ECONOMICO</b>															
<b>A. VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>203.783.692,47</b>	<b>3.983.059,00</b>	<b>262.714,00</b>	<b>462.833,64</b>	<b>315.114,00</b>	<b>187.809,00</b>	<b>724.780,00</b>	<b>117.168,50</b>	<b>5.862,66</b>	<b>8.948,13</b>	<b>209.851.981,40</b>			<b>209.719.996,31</b>	
I - PROVENTI PROPRI	36.205.872,32										36.205.872,32	6.500,00	0,00	36.199.372,32	I - PROVENTI PROPRI
II - CONTRIBUTI	148.755.653,09										148.755.653,09	0,00	0,00	148.755.653,09	II - CONTRIBUTI
A.1. Ricavi vendite e prestazioni		1.902.363,00	38.691,00	418.175,36	260.550,00	55.876,00	721.523,00				3.397.178,36	1.243,45	0,00	3.395.934,91	V) Altri proventi e ricavi diversi



Voci bilancio civilistico	UNIPG	F.I.A.	Consolidato Gruppo Fond. Moretti-Costanzi	Ass.ne Ce.S.A.R.	Cons. IPASS scarl	F.U.A.A.	TUCEP	Coll. Pio Sapienza	Fond. Dott. R. Teti	Fond. F. Rebucci	BILANCIO AGGREGATO ES. 2018	Rettifiche Dare	Rettifiche Avere	BILANCIO CONSOLIDATO ES. 2018	Voci bilancio consolidato D.I. 248/2016
A.2. Var. rimanenze prodotti in corso lavoraz., semilavorati e finiti		14.775,00									14.775,00	0,00	0,00	14.775,00	VI) Variazioni rimanenze
A.3. Variazione lavori in corso su ordinazione											0,00	0,00	0,00	0,00	VI) Variazioni rimanenze
A.4. Incrementi di immob. per lavori interni		176.857,00									176.857,00	0,00	0,00	176.857,00	VII) Incrementi di immob. per lavori interni
A.5. Altri ricavi e proventi	18.822.167,06	1.889.064,00	224.023,00	44.658,28	54.564,00	131.933,00	3.257,00	117.168,50	5.862,66	8.948,13	21.301.645,63	124.241,64	0,00	21.177.403,99	V) Altri proventi e ricavi diversi
<b>B. COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>184.727.091,63</b>	<b>3.838.116,00</b>	<b>220.625,00</b>	<b>434.354,77</b>	<b>364.375,00</b>	<b>152.506,00</b>	<b>684.496,00</b>	<b>89.078,85</b>	<b>2.674,56</b>	<b>4.910,62</b>	<b>190.518.228,43</b>			<b>190.385.545,84</b>	
B.6. per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	6.163.613,53	932.134,00	30.646,00		7.263,00	5.147,00					7.138.803,53	0,00	0,00	7.138.803,53	IX) Costi della gestione corrente
B.7. per servizi	42.427.792,38	982.909,00	79.201,00	280.441,07	98.014,00	68.373,00	196.604,00	74.389,88	460,56	1.951,22	44.210.136,11	0,00	29.024,59	44.181.111,52	IX) Costi della gestione corrente
B.8. per godimento beni di terzi	1.453.396,73	17.343,00	110,00	3.477,28	4.252,00	20.658,00					1.499.237,01	0,00	20.658,00	1.478.579,01	IX) Costi della gestione corrente
B.9. per il personale											0,00	0,00	0,00	0,00	VIII) Costi del personale
B.9.a. Salari e stipendi	93.826.802,20	1.016.327,00		101.781,56	104.367,00		128.364,00				95.177.641,76	0,00	0,00	95.177.641,76	VIII) Costi del personale
B.9.b. Oneri sociali	22.529.628,27	252.026,00	72,00	28.390,32	38.958,00		37.660,00				22.886.734,59	0,00	0,00	22.886.734,59	VIII) Costi del personale
B.9.c. Tratt. fine rapporto	4.393.494,25	17.929,00		8.640,03	8.212,00		10.936,00				4.439.211,28	0,00	0,00	4.439.211,28	VIII) Costi del personale
B.9.d. Tratt. di quiescenza		1.266,00									1.266,00	0,00	0,00	1.266,00	VIII) Costi del personale
B.9.e. Altri costi	2.462.920,19			6.219,41	19.444,00		10.896,00				2.499.479,60	0,00	0,00	2.499.479,60	VIII) Costi del personale
B.10. Ammortamenti e svalutazioni											0,00	0,00	0,00	0,00	
B.10.a. ammortamento delle immob. immateriali	243.264,53	94.767,00	99.095,00	1.861,39							438.987,92	0,00	0,00	438.987,92	X) Ammortamenti e svalutazioni
B.10.b. ammortamento delle immob. materiali	5.744.386,93	168.934,00	10.234,00	678,14	2.548,00	2.718,00	765,00				5.930.264,07	0,00	0,00	5.930.264,07	X) Ammortamenti e svalutazioni
B.10.c. altre svalutazioni delle immobilizzazioni											0,00	0,00	0,00	0,00	X) Ammortamenti e svalutazioni
B.10.d. svalut. crediti compresi in att. circolante e delle disponib. liquide		10.664,00									10.664,00	0,00	0,00	10.664,00	X) Ammortamenti e svalutazioni
B.11. Variazioni rimanenze di materie prime, sussid., di consumo e merci		34.985,00									34.985,00	0,00	0,00	34.985,00	IX) Costi della gestione corrente
B.12. Accantonamenti per rischi	3.556.312,34	97.597,00									3.653.909,34	0,00	0,00	3.653.909,34	XI) Accantonamenti per rischi ed oneri
B.13. Altri accantonamenti											0,00	0,00	0,00	0,00	XI) Accantonamenti per rischi ed oneri
B.14. Oneri diversi di gestione	1.925.480,28	211.235,00	1.267,00	2.865,57	81.317,00	55.610,00	299.271,00	14.688,97	2.214,00	2.959,40	2.596.908,22	0,00	83.000,00	2.513.908,22	XII) Oneri diversi di gestione



Voci bilancio civilistico	UNIPG	F.I.A.	Consolidato Gruppo Fond. Moretti-Costanzi	Ass.ne Ce.S.A.R.	Cons. IPASS scarl	F.U.A.A.	TUCEP	Coll. Pio Sapienza	Fond. Dott. R. Teti	Fond. F. Rebucci	BILANCIO AGGREGATO ES. 2018	Rettifiche Dare	Rettifiche Avere	BILANCIO CONSOLIDATO ES. 2018	Voci bilancio consolidato D.I. 248/2016
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	19.056.600,84	144.943,00	42.089,00	28.478,87	-49.261,00	35.303,00	40.284,00	28.089,65	3.188,10	4.037,51	19.333.752,97			19.334.450,47	
<b>C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-1.121,69</b>	<b>-94.037,00</b>	<b>-1.443,00</b>	<b>-6.138,22</b>	<b>1,00</b>	<b>-326,00</b>	<b>-1.528,00</b>	<b>9,77</b>	<b>1,16</b>	<b>1,00</b>	<b>-104.580,98</b>			<b>-104.580,98</b>	
C.15. Proventi da partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00	
da imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI
da imprese collegate	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI
da imprese controllanti	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI
altri	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI
C.16. Altri proventi finanziari	0,00	5,00	0,00	0,49	1,00	0,00	2.532,00	9,77	1,16	1,00	2.550,42			2.550,42	
C.16.a. da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00	
da imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI
da imprese collegate	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI
da imprese controllanti	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI
altri	0,00	0,00		0,00			0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI
C.16.b. da titoli iscritti nelle immobilizzazioni non partecipazioni	0,00	0,00	0,00		1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00			1,00	C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI
C.16.c. da titoli iscritti nell'attivo circolante non partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00	C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI
C.16.d. proventi diversi dai precedenti	0,00	5,00	0,00	0,49	0,00	0,00	2.532,00	9,77	1,16	1,00	2.549,42			2.549,42	
da imprese controllate							2.532,00				2.532,00	0,00	0,00	2.532,00	C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI
da imprese collegate											0,00	0,00	0,00	0,00	C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI
da imprese controllanti											0,00	0,00	0,00	0,00	C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti											0,00	0,00	0,00	0,00	C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI
altri		5,00		0,49				9,77	1,16	1,00	17,42	0,00	0,00	17,42	C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI



Voci bilancio civilistico	UNIPG	F.I.A.	Consolidato Gruppo Fond. Moretti-Costanzi	Ass.ne Ce.S.A.R.	Cons. IPASS scarl	F.U.A.A.	TUCEP	Coll. Pio Sapienza	Fond. Dott. R. Teti	Fond. F. Rebucci	BILANCIO AGGREGATO ES. 2018	Rettifiche Dare	Rettifiche Avere	BILANCIO CONSOLIDATO ES. 2018	Voci bilancio consolidato D.I. 248/2016
C.17. Interessi e altri oneri finanziari	121,70	94.042,00	1.443,00	6.138,71	0,00	326,00	4.060,00	0,00	0,00	0,00	106.131,41			106.131,41	
da imprese controllate		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.060,00	0,00	0,00	0,00	4.060,00	0,00	0,00	4.060,00	C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI
da imprese collegate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI
da imprese controllanti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI
altri	121,70	94.042,00	1.443,00	6.138,71	0,00	326,00	0,00	0,00	0,00	0,00	102.071,41	0,00	0,00	102.071,41	C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI
C.17 bis. Utili e perdite su cambi	-999,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-999,99			-999,99	C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI
	-999,99														
<b>D. RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>-211.435,66</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-211.435,66</b>			<b>-211.435,66</b>	
D.18. Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00	
D.18.a. di partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	D. RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE
D.18.b. di immobilizzazioni finanziarie non partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	D. RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE
D.18.c. di titoli iscritti in attivo circolante non partecipazioni											0,00	0,00	0,00	0,00	D. RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE
D.18.d. di strumenti finanziari derivati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	D. RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE
D.19. Svalutazioni	211.435,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	211.435,66			211.435,66	
D.19.a. di partecipazioni		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	D. RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE
D.19.b. di immobilizzazioni finanziarie non partecipazioni	211.435,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	211.435,66	0,00	0,00	211.435,66	D. RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE
D.19.c. di titoli iscritti in attivo circolante non partecipazioni		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	D. RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE
D.19.d. di strumenti finanziari derivati												0,00	0,00		D. RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE
<b>Proventi ed oneri straordinari</b>	<b>-129.817,20</b>	<b>61.674,00</b>	<b>-334.202,00</b>	<b>9.074,52</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>82,80</b>	<b>1.359,82</b>	<b>349,98</b>	<b>-391.478,08</b>			<b>-392.175,58</b>	
ex E.20. Proventi straordinari	1.514.025,23	393.473,00		10.578,06				82,80	1.360,00	350,00	1.919.869,09	697,50	0,00	1.919.171,59	E. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI
ex E.21. Oneri straordinari	1.643.842,43	331.799,00	334.202,00	1.503,54					0,18	0,02	2.311.347,17	0,00	0,00	2.311.347,17	E. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI



Voci bilancio civilistico	UNIPG	F.I.A.	Consolidato Gruppo Fond. Moretti-Costanzi	Ass.ne Ce.S.A.R.	Cons. IPASS scarl	F.U.A.A.	TUCEP	Coll. Pio Sapienza	Fond. Dott. R. Teti	Fond. F. Rebucci	BILANCIO AGGREGATO ES. 2018	Rettifiche Dare	Rettifiche Avere	BILANCIO CONSOLIDATO ES. 2018	Voci bilancio consolidato D.I. 248/2016
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>18.714.226,29</b>	<b>112.580,00</b>	<b>-293.556,00</b>	<b>31.415,17</b>	<b>-49.260,00</b>	<b>34.977,00</b>	<b>38.756,00</b>	<b>28.182,22</b>	<b>4.549,08</b>	<b>4.388,49</b>	<b>18.626.258,25</b>			<b>18.626.258,25</b>	
20. Imposte sul reddito correnti, differite e anticipate	8.012.614,74	93.774,00	9.467,00	25.025,00		29.271,00	16.474,00	13.544,00	755,00	1.247,00	8.202.171,74			8.202.171,74	F. IMPOSTE SUL REDDITO ESERC. CORR, DIFF. E ANT.
<b>21. UTILE/PERDITA DI ESERCIZIO</b>	<b>10.701.611,55</b>	<b>18.806,00</b>	<b>-303.023,00</b>	<b>6.390,17</b>	<b>-49.260,00</b>	<b>5.706,00</b>	<b>22.282,00</b>	<b>14.638,22</b>	<b>3.794,08</b>	<b>3.141,49</b>	<b>10.424.086,51</b>			<b>10.424.086,51</b>	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>



## **Principi contabili del Gruppo "Università degli Studi di Perugia"**

### **Utilità**

Il bilancio è predisposto in modo tale da essere di concreta utilità per il maggior numero di destinatari, i quali, nell'attendibilità ed imparzialità dei dati in esso esposti, trovano la base comune per la composizione degli interessi contrapposti.

### **Veridicità**

Il bilancio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio. A tal fine la nota integrativa contiene le necessarie informazioni complementari atte a suffragare la veridicità della situazione patrimoniale e finanziaria, nonché del risultato economico di esercizio scaturenti dai documenti contabili.

### **Correttezza**

Nella predisposizione dei documenti contabili è necessario il rispetto formale e sostanziale delle norme che sovrintendono alla redazione degli stessi. Stante la necessaria presenza di stime e previsioni, la correttezza dei dati di bilancio non si riferisce soltanto all'esattezza aritmetica, bensì alla correttezza economica e alla ragionevolezza, ovvero al risultato attendibile ottenuto dall'applicazione oculata dei procedimenti di valutazione adottati.

### **Neutralità (Imparzialità)**

La redazione dei documenti contabili si fonda sull'applicazione indipendente e imparziale dei principi contabili verso tutti i destinatari, senza servire o favorire gli interessi o le esigenze di particolari gruppi. Il bilancio riporta correttamente le informazioni sulla gestione in modo tale da non influenzare il processo decisionale o il giudizio dei soggetti esterni. La presenza di valori scaturenti da procedimenti di stima o di previsione non è condizione per far venir meno l'imparzialità, la ragionevolezza e la verificabilità. L'imparzialità contabile va intesa infatti come l'applicazione competente e tecnicamente corretta dei principi contabili. In particolare il mantenimento di criteri di valutazione costanti nel tempo rappresenta uno dei requisiti di imparzialità.

### **Attendibilità**

Attraverso un adeguato sistema di controlli interni e flussi autorizzativi è assicurata l'attendibilità e l'integrità dei dati a supporto del processo di formazione di bilancio.

### **Significatività e rilevanza dei fatti economici ai fini della loro presentazione in bilancio**

La nota integrativa evidenzia le informazioni che hanno un effetto significativo e rilevante sui dati di





bilancio o sul processo decisionale dei destinatari. Le informazioni supportano le valutazioni economiche degli utilizzatori, aiutandoli ad analizzare gli eventi passati e presenti e le prospettive, oppure confermando o correggendo valutazioni da essi effettuate precedentemente. Semplificazioni e arrotondamenti possono essere effettuati e trovano il loro limite nel concetto di rilevanza, ovvero se non effettuati non sono di portata tale da avere un effetto rilevante sui dati di bilancio e sul loro significato per i destinatari.

### **Comprensibilità (Chiarezza)**

Il bilancio di esercizio deve essere comprensibile ed analitico, fornendo una semplice e chiara classificazione delle voci di bilancio. La nota integrativa è chiamata a facilitare la comprensione e l'intelligibilità di tali voci.

### **Coerenza**

Il principio della coerenza è garantito sia per quanto riguarda i criteri di valutazione delle singole poste, sia per la struttura dei conti previsionali e di rendicontazione che devono essere comparabili non solo da un punto di vista formale, ma anche omogenei negli oggetti di analisi e negli aspetti dei fenomeni esaminati.

### **Annualità del bilancio**

I documenti contabili sono predisposti a cadenza annuale e si riferiscono ad un periodo amministrativo (o esercizio) coincidente con l'anno solare.

### **Continuità**

La valutazione delle voci è stata effettuata nella prospettiva della continuazione dell'attività dell'istituzione.

### **Prudenza**

Il principio della prudenza si estrinseca essenzialmente nella regola economica secondo la quale le componenti positive non realizzate non devono essere contabilizzate, mentre tutte le componenti negative devono essere contabilizzate anche se non sono definitivamente realizzate. A fronte di ciò nel bilancio di esercizio sono stati indicati soltanto i ricavi realizzati entro l'esercizio e si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.

### **Integrità**

Gli elementi componenti le singole poste o voci degli schemi di bilancio vanno iscritti evitando compensazioni di partite e raggruppamento di voci in tutti i documenti di bilancio. Questo significa che i ricavi devono essere iscritti al lordo dei costi di riscossione e di altri eventuali costi ad essi connessi e



parimenti, i costi devono essere iscritti integralmente senza alcuna riduzione dei correlati ricavi.

### **Costanza e Comparabilità**

L'applicazione dei principi generali e dei criteri particolari di valutazione deve essere costante nel tempo poiché consente di paragonare il bilancio di esercizio nel tempo (con annualità diverse) e nello spazio (con atenei diversi).

### **Universalità**

Nei documenti di bilancio sono state considerate tutte le grandezze finanziarie, patrimoniali ed economiche al fine di fornire un quadro fedele ed esauriente del complesso dell'attività amministrativa. Non vi sono gestioni fuori bilancio.

### **Competenza Economica**

I fatti di gestione sono stati rilevati contabilmente ed attribuiti all'esercizio al quale si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari.

### **Prevalenza della sostanza sulla forma**

Affinché il bilancio possa essere utile e fornire la rappresentazione veritiera e corretta degli eventi di gestione è necessario che permetta di determinare e comprendere gli aspetti sostanziali di ognuno di tali eventi e non solo gli aspetti formali. Ciò significa che i fatti di gestione che accadono durante l'esercizio devono essere rilevati contabilmente secondo la loro natura economica e patrimoniale, in conformità alla loro sostanza effettiva e quindi alla realtà economica che li ha generati.

### **Il costo come criterio base delle valutazioni di bilancio di un ateneo**

Il costo, inteso come complesso degli oneri sostenuti per procurarsi un dato bene/servizio, ha costituito il criterio base delle valutazioni delle poste di bilancio.

### **Equilibrio di bilancio**

La gestione del Gruppo persegue il mantenimento nel tempo di condizioni di equilibrio economico, finanziario e patrimoniale.

## **Criteri di valutazione delle poste di bilancio del Gruppo "Università degli Studi di Perugia"**

### **IMMOBILIZZAZIONI**

#### **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla



manca di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Esse sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri di cui sopra, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati, al netto dell'ammortamento, qualora vengano meno le ragioni che avevano originato tali svalutazioni.

I costi per diritti di brevetto industriale e utilizzazione di opere dell'ingegno, in via prudenziale, vanno iscritti a Conto Economico; tuttavia la norma consente di procedere alla loro capitalizzazione, posta la titolarità del diritto di utilizzo e valutata l'utilità futura di tali diritti, fornendo adeguate indicazioni nella Nota Integrativa.

I diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno sono ammortizzati in cinque anni, o in funzione della durata del diritto. Stessa durata del periodo di ammortamento è prevista per i diritti di brevetto.

Le concessioni, licenze, marchi e diritti simili vengono ammortizzati in cinque anni, o in funzione della durata del diritto.

In particolare i costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi a disposizione dell'Ente vengono iscritti tra le immobilizzazioni immateriali nel caso in cui non siano separabili dai beni stessi (ovvero non possano avere una loro autonoma funzionalità). Diversamente sono iscritti tra le immobilizzazioni materiali nella specifica categoria di appartenenza.

### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali, di proprietà dell'Ente, acquisiti per la realizzazione delle proprie attività e destinati ad essere utilizzati durevolmente.

Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne.

I beni messi a disposizione da terzi, inclusi quelli concessi dallo Stato e delle Amministrazioni locali in uso perpetuo e gratuito, non rientrano, invece, in questa categoria, ma sono indicati nei Conti d'Ordine.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto



comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono contabilizzati, interamente, nell'esercizio in cui sono sostenuti. I costi di manutenzione straordinaria (ampliamento, ammodernamento o miglioramento), cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui fanno riferimento e poi ammortizzati.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, determinato come sopra descritto, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

Le aliquote di ammortamento, in accordo con quanto indicato nel MTO, e comunque nel rispetto dei principi contabili nazionali, sono riportate nella tabella seguente.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	% AMMORTAMENTO
<b>1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo</b>	
Costi di impianto ed ampliamento	20%
Costi di ricerca e sviluppo	20%
Avviamento	20%
<b>2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno</b>	
Diritti di brevetto	Durata legale del diritto o, in assenza, 20%
Altri diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	Durata legale del diritto o, in assenza, 20%
<b>3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</b>	
Concessioni	Durata legale del diritto o, in assenza, 20%
Marchi e diritti simili	Durata legale del diritto o, in assenza, 20%
Altri diritti d'uso	Durata legale del diritto o, in assenza, 20%
Licenze d'uso	Durata legale del diritto o, in assenza, 20%
<b>4) Immobilizzazioni in corso e acconti</b>	
Immobilizzazioni in corso e acconti	Nessun ammortamento
Altre immobilizzazioni in corso	Nessun ammortamento
<b>5) Altre immobilizzazioni immateriali</b>	
Altre immobilizzazioni immateriali	20%
Interventi ed opere su beni di terzi	Aliquota % maggiore tra bene e durata residuo contratto
Software	20%



<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>% AMMORTAMENTO</b>
<b>1) Terreni e fabbricati</b>	
<i>Terreni</i>	<i>Nessun ammortamento</i>
<i>Fabbricati residenziali per finalità istituzionali</i>	3%
<i>Fabbricati residenziali per altre finalità</i>	3%
<i>Altri fabbricati non residenziali</i>	3%
<i>Fabbricati di valore culturale, storico, archeologico ed artistico</i>	<i>Nessun ammortamento</i>
<i>Opere destinate al culto</i>	3%
<i>Fabbricati non strumentali destinati alla vendita</i>	<i>Nessun ammortamento</i>
<b>2) Impianti e attrezzature</b>	
<i>Impianti generici</i>	15%
<i>Impianti per la ricerca scientifica</i>	15%
<i>Attrezzatura generica</i>	15%
<i>Attrezzatura per la didattica</i>	15%
<b>3) Attrezzature scientifiche</b>	
<i>Attrezzatura per la ricerca scientifica</i>	15%
<b>4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali</b>	
<i>Beni di valore culturale, storico, archeologico ed artistico</i>	<i>Nessun ammortamento</i>
<i>Opere artistiche</i>	<i>Nessun ammortamento</i>
<b>5) Mobili e arredi</b>	
<i>Mobili e arredi per l'ufficio</i>	12%
<i>Arredamento e complementi di arredo</i>	15%
<b>6) Immobilizzazioni in corso e acconti</b>	
<i>Immobilizzazioni in corso e acconti</i>	<i>Nessun ammortamento</i>
<b>7) Altre immobilizzazioni materiali</b>	
<b>Apparecchiature di natura informatica</b>	<b>20%</b>
<i>Autovetture di rappresentanza e di servizio</i>	25%
<i>Autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto</i>	20%
<i>Altri beni mobili</i>	15%

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i precedenti criteri, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati qualora vengano meno le ragioni che avevano originato le svalutazioni.

I beni a utilità pluriennale di proprietà dell'Ente sono stati iscritti nello Stato Patrimoniale iniziale al costo di acquisto, determinando il fondo ammortamento cumulato nel tempo, tenuto conto del momento in cui il cespite ha iniziato a essere utilizzato dall'Ente e della vita utile media per la specifica tipologia di bene.



Per il patrimonio immobiliare di proprietà, in sede di stato patrimoniale, nei casi in cui il costo di acquisto o di costruzione non sia disponibile, si ricorre al valore catastale.

Per la contabilizzazione dei contributi a copertura degli investimenti si adotta il metodo – disciplinato dal decreto interministeriale di riferimento e accettato dai principi contabili OIC - della rilevazione tramite risconti passivi: nell'attivo permane il valore degli immobili determinato nei modi descritti in precedenza, nel passivo i risconti di contributi, gradualmente accreditati a conto economico in proporzione all'ammortamento dei cespiti cui si riferiscono.

Le Opere d'arte e beni di valore storico, le Collezioni scientifiche, i libri di pregio e quelli acquisiti nel limite del primo esemplare dello stesso testo che forniranno utilità alle attività di didattica e ricerca sono iscritti nello Stato Patrimoniale e non sono soggetti ad ammortamento in quanto tendono a non perdere valore nel corso del tempo.

Il valore dei libri che perdono valore nel tempo sono iscritti a costo senza rappresentazione della consistenza patrimoniale del patrimonio librario tra le immobilizzazioni così come consentito dai principi contabili per il sistema universitario.

I fabbricati di valore storico artistico ed i terreni di proprietà dell'Ente vengono iscritti al loro valore catastale, quando non è disponibile il costo di acquisto, e non sono soggetti ad ammortamento. In applicazione di quanto previsto dal Manuale Tecnico Operativo, per i terreni (area di sedime) per i quali non vi è un valore catastale autonomo si procede allo scorporo del 20% dal valore del fabbricato sovrastante, riportando lo stesso al netto del valore imputato al terreno.

Per gli immobili di terzi a disposizione dell'Ente, viene data indicazione del loro uso esclusivamente nei conti d'ordine.

Nelle Immobilizzazioni in corso e acconti materiali vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria di durata pluriennale. Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e di indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro attribuita e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in reddito. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi; non comprendono, invece, i costi indiretti in quanto non imputabili secondo metodo oggettivo.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

La voce comprende le Partecipazioni dell'Ente destinate ad investimento durevole iscritte al costo di acquisizione comprensivo degli oneri accessori.



Le partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati, sono valutate al costo di acquisto o di costituzione in accordo con quanto previsto dal Manuale Tecnico Operativo. Gli importi, rettificati in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore, verranno elisi in sede di consolidamento.

### **Rimanenze**

Le giacenze di magazzino, se non presentano significative differenze per entità, valore e composizione tra inizio e fine esercizio, se sono costantemente rinnovate e risultano di valore trascurabile rispetto all'attivo del bilancio di Ente, non sono valorizzate nello Stato Patrimoniale; altrimenti vengono valutate, ai sensi dell'art. 2426 c.c. n. 9, al minore tra il costo di acquisto o di produzione e il valore desumibile dall'andamento del mercato (valore di mercato).

### **Crediti e debiti**

I crediti sono esposti al loro presumibile valore di realizzo mediante l'iscrizione del credito al valore nominale rettificato da un Fondo svalutazione crediti.

I crediti per contributi vengono iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ente o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

I crediti e i debiti riscontrati nelle operazioni infragruppo verranno elisi in sede di consolidamento.

### **Disponibilità liquide**

Si tratta dei depositi bancari (anche nel sistema di Tesoreria Unica), assegni, denaro contante e valori bollati. Tali poste sono valutate al valore nominale.

### **Ratei e risconti**

Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio ma che saranno rilevati in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce "Ratei e risconti passivi" sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio ma che saranno rilevati in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Sono iscritte in queste voci solamente quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

Sono iscritte in queste voci anche le quote di proventi relativi ai progetti e alle ricerche in corso finanziate



o co-finanziate da soggetti terzi. Sia per i progetti annuali (commesse) sia per quelli pluriennali, l'Ente applica il metodo della commessa completata. La tecnica contabile applicata prevede che nel caso in cui i proventi del progetto registrati nell'esercizio siano maggiori dei costi correlati, si risconta la parte eccedente agli esercizi successivi; nel caso inverso, si imputa la quota di proventi di competenza iscrivendo un rateo per la differenza. Tale procedura rinvia i margini positivi di progetto all'esercizio di conclusione dei progetti stessi.

Le commesse possono essere suddivise in due tipologie principali: commesse istituzionali e commesse conto terzi che sono svolte nel prevalente interesse del committente sia esso ente pubblico o privato.

### **Patrimonio Netto**

Il Patrimonio Netto dell'Ente si articola in:

- Fondo di dotazione: esso rappresenta la differenza tra attivo e passivo in sede di predisposizione del primo stato patrimoniale;
- Patrimonio vincolato: esso è composto da fondi, riserve e contributi in conto capitale il cui utilizzo è soggetto a vincoli d'uso. Tali vincoli possono essere sia esterni, ossia connessi alla volontà del soggetto erogatore, sia interni, ossia collegati a progetti od operazioni specifiche da parte degli Organi istituzionali. Tali fondi sono strettamente connessi all'attività istituzionale dell'Ente;
- Patrimonio non vincolato: esso è composto da riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati e pertanto è costituito dai risultati gestionali relativi all'esercizio e dai risultati degli esercizi precedenti, nonché dalle riserve statutarie.

La permanenza dei vincoli viene verificata ogni anno, con la conseguente definizione della quota di patrimonio vincolato. A seguito della realizzazione di un'attività per cui in precedenza sia stata vincolata una riserva, il relativo ammontare può venire riclassificato nel patrimonio non vincolato.

### **Fondi per rischi e oneri**

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire costi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non erano esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Il trattamento di fine rapporto rappresenta il debito maturato nei confronti del personale, in conformità alla legislazione e ai contratti di lavoro vigenti.





## ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE

Lo schema adottato per lo stato patrimoniale è coerente con lo schema di cui all'Allegato 1 del Decreto Interministeriale MIUR-MEF 248/2016.

Trattandosi del terzo esercizio in cui viene redatto il Bilancio consolidato, i valori di esercizio sono stati messi a confronto con quelli dell'esercizio precedente.

## ATTIVO

### A - Immobilizzazioni

#### I - Immobilizzazioni immateriali

<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>Valore al 31/12/2018</b>	<b>Valore al 31/12/2017</b>	<b>Variazione</b>
<i>Costi di impianto e ampliamento</i>	296.358,51	373.136,23	-76.777,72
<i>Costi sviluppo</i>	270.589,00	229.794,00	40.795,00
<i>Diritti brevetto industriale, e utilizzo opere ingegno</i>	2.580,33	3.780,33	-1.200,00
<i>Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</i>	18.882,70	22.168,35	-3.285,65
<i>Avviamento</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Immobilizzazioni in corso e acconti</i>	31.751,02	1.055.524,66	-1.023.773,64
<i>Altre</i>	1.770.794,71	967.903,82	802.890,89
<b>TOTALE</b>	<b>2.390.956,27</b>	<b>2.652.307,39</b>	<b>-261.351,12</b>

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori, ed ammortizzate sistematicamente in ogni esercizio tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. Per l'esercizio 2018 sono complessivamente iscritte per un valore netto di euro 2.390.956,27.

La voce "*Costi di impianto e ampliamento*", evidenzia nel corso dell'esercizio 2018 un saldo, al netto degli ammortamenti d'esercizio, di € 296.358,51, registrando una variazione negativa rispetto all'esercizio 2017 pari ad € 76.777,72.

La voce "*Costi di sviluppo*", evidenzia nel corso dell'esercizio 2018 un saldo, al netto degli ammortamenti d'esercizio, di € 270.589,00, registrando una variazione positiva rispetto all'esercizio 2017 pari ad € 40.795,00.

La voce "*Diritti di brevetto industriale e utilizzo delle opere dell'ingegno*" evidenzia nel corso dell'esercizio



2018 un saldo, al netto degli ammortamenti d'esercizio, di € 2.580,33, registrando una variazione negativa rispetto all'esercizio 2017 pari ad € 1.200,00.

La voce "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili" accoglie i costi relativi alle licenze d'uso pluriennali acquisite dal Gruppo "Università degli Studi di Perugia" ed evidenzia nel corso dell'esercizio 2018 un saldo, al netto degli ammortamenti d'esercizio, di € 18.882,70, registrando una variazione negativa rispetto all'esercizio 2017 pari ad € 3.285,65.

La voce "Immobilizzazioni in corso e acconti", accoglie i costi sostenuti per l'acquisizione o la produzione interna di immobilizzazioni immateriali, per le quali non sia ancora stata acquisita la piena titolarità del diritto, o riguardanti progetti finalizzati alla loro realizzazione non ancora completati. Tale voce evidenzia nel corso dell'esercizio 2018 un saldo di € 31.751,02, registrando una variazione negativa rispetto all'esercizio 2017 pari ad € 1.023.773,64 dovuta alla capitalizzazione, nella voce "Altre immobilizzazioni immateriali", delle spese per la manutenzione e riparazione straordinaria sostenute dalla Fondazione Universitaria Azienda Agraria su fabbricati rurali strumentali di proprietà di terzi danneggiati dal terremoto.

Nella voce residuale "Altre", sono iscritti costi capitalizzabili che, per la loro differente natura, non trovano collocazione nelle altre voci della medesima classe. I costi iscrivibili devono rispettare il principio generale valido per tutte le immobilizzazioni immateriali, ossia che si tratti di costi che non esauriscono la loro utilità in un solo periodo, ma che siano produttivi di benefici lungo un arco temporale di più esercizi. Il saldo, al netto degli ammortamenti d'esercizio, della voce nell'esercizio 2018 è pari ad € 1.770.794,71, registrando una variazione positiva rispetto all'esercizio 2017 pari ad € 802.890,89.

## II - Immobilizzazioni materiali

<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>Valore al 31/12/2018</b>	<b>Valore al 31/12/2017</b>	<b>Variazione</b>
<i>Terreni e fabbricati</i>	225.978.900,40	228.523.030,67	-2.544.130,27
<i>Impianti</i>	2.693.657,77	3.099.876,21	-406.218,44
<i>Attrezzature industriali e commerciali</i>	4.322.080,95	3.870.924,21	451.156,74
<i>Altri beni</i>	76.982.591,45	75.947.579,79	1.035.011,66
<i>Immobilizzazioni in corso e acconti</i>	5.346.508,51	3.973.345,39	1.373.163,12
<b>TOTALE</b>	<b>315.323.739,08</b>	<b>315.414.756,27</b>	<b>-91.017,19</b>

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori. Il costo viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio tenendo conto della residua possibilità di utilizzo, tranne per i terreni per i quali non è previsto ammortamento. Per l'esercizio 2018



sono complessivamente iscritte per un valore netto di € 315.323.739,08, registrando una variazione complessiva negativa rispetto all'esercizio 2017 pari ad € 91.017,19.

La voce "*Terreni e Fabbricati*" accoglie i terreni, i fabbricati residenziali per finalità istituzionali, i fabbricati residenziali per altre finalità, gli altri fabbricati non residenziali, i fabbricati di valore culturale, storico, archeologico ed artistico, le opere destinate al culto e i fabbricati non strumentali destinati alla vendita di proprietà del Gruppo. I terreni sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori. Nei casi in cui il costo di acquisto non era un dato disponibile, si è fatto riferimento al valore catastale sulla base dei criteri di determinazione della base imponibile IMU. Nel caso, invece, di fabbricati di proprietà altrui, insistenti, in forza di un diritto di superficie, su terreno del Gruppo "Università degli Studi di Perugia", il terreno è stato iscritto al relativo valore catastale senza tener conto della costruzione realizzata sopra. È iscritto tra i terreni anche il 20% del valore iniziale dei fabbricati, quale valore della relativa area di sedime. I terreni di proprietà del Gruppo non sono soggetti ad ammortamento. I fabbricati sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, o di costruzione, che include tutti i costi direttamente imputabili al bene. Nei casi in cui il costo di acquisto non era un dato disponibile, si è fatto riferimento al valore catastale sulla base dei criteri di determinazione della base imponibile IMU. Per quanto riguarda i fabbricati con categoria "unità collabenti", il relativo valore catastale è stato determinato adottando il criterio della rendita presunta. Il valore storico, così determinato, viene decurtato del fondo ammortamento (aliquota del 3%), calcolato a partire dal rilascio del Certificato di Agibilità o, se questo non era disponibile, dalla data del Verbale di Collaudo dell'opera. Non sono assoggettati ad ammortamento i Fabbricati di valore culturale, storico, archeologico ed artistico e i fabbricati non strumentali destinati alla vendita. Per individuare correttamente i fabbricati di interesse storico si è fatto riferimento a tutte le valutazioni e conseguenti risposte ricevute dalla Soprintendenza in base alle Leggi 1089, 490/99 e D.lgs. 42/2004. Il saldo della voce nell'esercizio 2018 è pari ad € 225.978.900,40, registrando una variazione negativa rispetto all'esercizio 2017 pari ad € 2.544.130,27

Le voci "*Impianti*" e "*Attrezzature industriali e commerciali*" accolgono i costi relativi all'acquisizione ed installazione di impianti ed attrezzature destinati alle attività didattiche e di ricerca, nonché le spese di manutenzione straordinaria effettuate su alcuni impianti ed attrezzature che comportano un aumento duraturo del valore patrimoniale degli stessi. Il saldo delle voci registra rispettivamente una variazione negativa di € 406.218,44 e una variazione positiva di € 451.156,74 rispetto all'esercizio precedente.

La voce "*Altri beni*" accoglie i costi relativi all'acquisizione di beni di valore culturale, storico, archeologico ed artistico, di materiale bibliografico che non perde valore nel corso del tempo, di mobili e arredi per uffici e laboratori, di apparecchiature di natura informatica, di autovetture di rappresentanza e di servizio, di autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto, di altri beni mobili. Il saldo della voce nell'esercizio



2018 è pari ad € 76.982.591,45, registrando una variazione positiva rispetto all'esercizio 2017 pari ad € 1.035.011,66.

La voce "Immobilizzazioni in corso e acconti" accoglie costi per lavori di ristrutturazione e migliorie su beni di proprietà in fase di completamento. Il saldo della voce nell'esercizio 2018 è pari ad € 5.346.508,51, registrando una variazione negativa rispetto all'esercizio 2017 pari ad € 1.373.163,12.

### III - Immobilizzazioni finanziarie

#### III.1 - Partecipazioni

PARTECIPAZIONI	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2017	Variazione
Altre imprese	54.704,11	328.501,77	-273.797,66
<b>TOTALE</b>	<b>54.704,11</b>	<b>328.501,77</b>	<b>-273.797,66</b>

Le partecipazioni sono state iscritte al costo di acquisto o di costituzione. Si è infatti ritenuto che l'utilizzo del metodo del Patrimonio Netto, o Equity Method, avrebbe potuto comportare un approccio meno prudente rispetto alla valutazione al costo, tenuto conto che la variazione del Patrimonio Netto può essere condizionata da incrementi/decrementi che non corrispondono a variazioni di valori effettivamente realizzabili. Pertanto dovendo mantenere anche negli esercizi futuri una sostanziale costanza nel tempo dei criteri di valutazione usati, si è ritenuto preferibile valutare le partecipazioni al costo di acquisto o di costituzione, fermo restando che si procederà alla sua svalutazione qualora si verificano perdite durevoli di valore. Tale criterio è peraltro suggerito agli Atenei dalla terza edizione del M.T.O. e dettagliato dalla nota tecnica n. 5 del 25/02/2019 "Indicazioni per allineamento bilanci alle modifiche del D.l. 14 gennaio 2014, n. 19 introdotte dal D.l. 08 giugno 2017, n. 394". Nella voce "Altre imprese" sono stati iscritti gli altri titoli detenuti dal Gruppo "Università degli Studi di Perugia".

#### III.2 - Crediti

CREDITI	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2017	Variazione
Crediti vs altri	23.423,94	37.965,94	-14.542,00
<b>TOTALE</b>	<b>23.423,94</b>	<b>37.965,94</b>	<b>-14.542,00</b>

Nella voce "Crediti vs altri" sono stati iscritti i crediti immobilizzati detenuti dalla Fondazione per l'istruzione Agraria, dal Consorzio IPASS S.c.a r.l. e dall' Associazione CENTRO PER LO SVILUPPO AGRICOLO E RURALE – Ce.S.A.R..



## B – Attivo Circolante

### I – RIMANENZE

Tale voce, come disposto dall'art. 2424 c.c., è costituita da:

<b>RIMANENZE</b>	<b>Valore al 31/12/2018</b>	<b>Valore al 31/12/2017</b>	<b>Variazione</b>
<i>Materie prime, sussidiarie e di consumo</i>	100.417,00	163.195,00	-62.778,00
<i>Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati</i>	433.978,00	216.007,00	217.971,00
<i>Lavori in corso su ordinazione</i>	0,00	63.858,00	-63.858,00
<i>Prodotti finiti e merci</i>	54.526,00	273.813,00	-219.287,00
<i>Acconti</i>	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>588.921,00</b>	<b>716.873,00</b>	<b>-127.952,00</b>

L'art. 2426 comma 9 c.c. stabilisce che le rimanenze siano valutate con il criterio del costo (costo di acquisto o costo di produzione).

A fine esercizio, nel caso in cui il costo determinato risulti essere minore del valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato, l'impresa dovrà contabilizzare le rimanenze a tale minor valore (operando di fatto una svalutazione per l'ammontare della differenza).

Nel Bilancio consolidato del Gruppo "Università degli Studi di Perugia" le rimanenze sono iscritte al minore tra il costo di acquisto o di produzione e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato, applicando il metodo FIFO; in questo metodo si ipotizza che le prime produzioni o i primi acquisti, in linea temporale, siano anche i primi ad essere venduti. Relativamente al valore delle giacenze, il metodo FIFO rispecchia l'andamento dei prezzi di mercato, poiché utilizza prezzi recenti.

### II – CREDITI

I crediti sono esposti al loro presumibile valore di realizzo mediante l'iscrizione del credito al valore nominale rettificato da un Fondo svalutazione crediti.

Il Fondo svalutazione crediti accoglie gli importi prudenzialmente accantonati a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza, situazioni di contenzioso ovvero da rendicontazioni non andate a buon fine.

I crediti iscritti a bilancio del Gruppo "Università degli Studi di Perugia" risultano essere i seguenti:

<b>CREDITI</b>	<b>Valore al 31/12/2018</b>	<b>Valore al 31/12/2017</b>	<b>Variazione</b>
<i>Crediti vs clienti</i>	1.145.421,24	1.279.004,21	-133.582,97
<i>Crediti vs imprese controllate</i>	902.910,77	1.042.635,27	-139.724,50
<i>Crediti vs imprese collegate</i>	0,00	0,00	0,00



<i>Crediti vs controllanti</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Crediti vs imprese sottoposte al controllo delle controllanti</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Crediti tributari</i>	356.583,52	580.044,08	-223.460,56
<i>Imposte anticipate</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Crediti vs altri</i>	41.099.203,41	41.607.298,01	-508.094,60
<i>Crediti vs soci</i>	7.284,00	7.284,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>43.511.402,94</b>	<b>44.516.265,57</b>	<b>-1.004.862,63</b>

Nella voce "*Crediti vs clienti*" sono stati iscritti i crediti verso clienti per prestazioni di servizi e cessioni di beni.

Nella voce "*Crediti vs imprese controllate*" sono stati iscritti i crediti, non elisi durante le operazioni di consolidamento, vantati dalla Capogruppo nei confronti della Fondazione per l'Istruzione Agraria in Perugia, per € 902.909,97, e verso il Consorzio Tucep per € 0,80. Il credito verso la Fondazione è il risultato algebrico tra il debito, per complessivi € 101.798,85, che la Fondazione, in osservanza del principio della prudenza, rileva nei confronti dell'Ateno per il rimborso delle spese di energia elettrica della "Stalla di Casalina" per gli esercizi 2013-2018, e il credito dell'Ateno, di € 1.004.708,82, oggetto di contenzioso con la Fondazione per l'Istruzione Agraria in Perugia, credito rideterminato in € 150.000,00 nell'esercizio 2019 a seguito dell'accordo transattivo tra le parti firmato il 20/06/2019 (nota prot. 70813 del 26/06/2019), riduzione che si rifletterà in un pari utilizzo del "*Fondo svalutazione crediti enti e società partecipate*";

La voce "*Crediti tributari*" accoglie i crediti verso l'erario per Ires, Iva e Irap.

La voce "*Crediti vs altri*" accoglie i crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali, verso Regioni e Province autonome, verso altre Amministrazioni locali, verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali, verso Università, verso studenti per tasse e contributi e verso altri (pubblici e privati).

Nella voce "*Crediti vs soci*" sono stati iscritti i crediti vantati dall'Associazione Consorzio TUCEP verso i propri associati.

### III - ATTIVITÀ FINANZIARIE

<b>ATTIVITA' FINANZIARIE NON IMMOBILIZZATE</b>	<b>Valore al 31/12/2018</b>	<b>Valore al 31/12/2017</b>	<b>Variazione</b>
<i>Partecipazioni in imprese controllate</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Partecipazioni in imprese collegate</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Partecipazioni in imprese controllanti</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti</i>	0,00	0,00	0,00
<i>tre partecipazioni</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Strumenti finanziari derivati attivi</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Altri titoli</i>	400.700,00	409.690,00	-8.990,00
<b>TOTALE</b>	<b>400.700,00</b>	<b>409.690,00</b>	<b>-8.990,00</b>



Questa voce accoglie le consistenze delle disponibilità liquide rappresentate dai certificati di deposito del Consorzio IPASS S.c.a.r.l.. Nei suddetti certificati sono comprese le quote di contributo spettanti ai partners del Progetto FISR Genius Loci e FISR Vettore Idrogeno. Tali contributi verranno erogati a ciascun partner del Progetto solo dopo il pagamento del saldo finale da parte del MIUR.

## IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE

DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2017	Variazione
<i>Depositi bancari e postali</i>	144.296.373,68	135.738.469,41	8.557.904,27
<i>Assegni</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Denaro e valori in cassa</i>	8.555,13	11.867,77	-3.312,64
<b>TOTALE</b>	<b>144.304.928,81</b>	<b>135.750.337,18</b>	<b>8.554.591,63</b>

La voce "*Depositi bancari e postali*" accoglie il saldo al 31/12/2018 del c/c acceso presso la Banca d'Italia (CONTO DI TESORERIA N. 0037364 – TESORERIA PROVINCIALE DELLO STATO DI PERUGIA) della Capogruppo e dei c/c bancari e postali degli Enti consolidati per complessivi € 144.296.373,68.

La voce "*Denaro e valori in cassa*", riferita esclusivamente agli Enti consolidati, accoglie il saldo delle somme in denaro detenute in cassa ed è pari ad € 8.555,13.

## C – Ratei e Risconti Attivi

RATEI E RISCONTI	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2017	Variazione
<i>Ratei e risconti attivi</i>	650.051,62	549.842,37	100.209,25
<i>Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso</i>	11.915.483,46	10.941.598,71	973.884,75
<b>TOTALE</b>	<b>12.565.535,08</b>	<b>11.491.441,08</b>	<b>1.074.094,00</b>

Nella voce "*Ratei e risconti attivi*", sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio che saranno rilevati in esercizi successivi ed i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, di competenza di esercizi futuri. Per l'esercizio 2018 sono complessivamente iscritti "*Ratei e risconti attivi*" per un valore pari ad € 650.051,62, registrando una variazione positiva rispetto all'esercizio 2017 pari ad € 100.209,25.

Nella voce "*Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso*", sono valorizzate le somme di tutti i progetti attivi al 31/12/2018 per i quali in applicazione del metodo della commessa completata risultano rilevati ricavi in misura inferiore rispetto ai costi. Per l'esercizio 2018 sono iscritti per un valore complessivo pari ad € 11.915.483,46, registrando una variazione positiva rispetto all'esercizio 2017 pari ad € 973.884,75.



## PASSIVO

### A – Patrimonio Netto

Il Patrimonio netto è la differenza tra le attività e le passività di bilancio e ai sensi dell'articolo 2424 del codice civile è iscritto nel passivo dello stato patrimoniale.

Di seguito si riporta la composizione del Patrimonio netto del Gruppo "Università degli Studi di Perugia" al 31 dicembre 2018:

<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>Valore al 31/12/2018</b>	<b>Valore al 31/12/2017</b>	<b>Variazione</b>
Fondo di dotazione dell'Ateneo	28.288.448,92	28.288.448,92	0,00
Patrimonio vincolato	275.902.425,71	286.960.568,99	-11.058.143,28
Patrimonio non vincolato	67.734.724,74	49.325.894,30	18.408.830,44
<b>TOTALE</b>	<b>371.925.599,37</b>	<b>364.574.912,21</b>	<b>7.350.687,16</b>

### I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEО

<b>FONDO DI DOTAZIONE ATENEО</b>	<b>Valore al 31/12/2018</b>	<b>Valore al 31/12/2017</b>	<b>Variazione</b>
Fondo di dotazione Ateneo	28.288.448,92	28.288.448,92	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>28.288.448,92</b>	<b>28.288.448,92</b>	<b>0,00</b>

In questa voce, ai sensi di quanto previsto dal decreto interministeriale 14 gennaio 2014, n. 19 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università" è stata iscritta la differenza emersa tra attivo e passivo, scaturita dalla redazione del primo stato patrimoniale in contabilità economico-patrimoniale.

### II – PATRIMONIO VINCOLATO

<b>PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>Valore al 31/12/2018</b>	<b>Valore al 31/12/2017</b>	<b>Variazione</b>
Patrimonio vincolato del Gruppo "Università degli Studi di Perugia"	163.398.134,05	174.523.250,89	-11.125.116,84
Patrimonio vincolato di Terzi	112.504.291,66	112.437.318,10	66.973,56
<b>TOTALE</b>	<b>275.902.425,71</b>	<b>286.960.568,99</b>	<b>-11.058.143,28</b>

#### **PATRIMONIO VINCOLATO GRUPPO "UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA"**

Il Patrimonio vincolato del Gruppo "Università degli Studi di Perugia", composto esclusivamente dal Patrimonio vincolato della Capogruppo, comprende le somme derivanti:





- dall'avanzo di amministrazione vincolato determinato alla chiusura dell'esercizio 2014 in contabilità finanziaria;
- dai risultati gestionali in COEP vincolati per decisione degli Organi istituzionali;
- dai fondi vincolati da terzi, che in applicazione del Manuale Tecnico Operativo, accolgono l'importo delle immobilizzazioni non soggette ad ammortamento (patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali; fabbricati di valore culturale, storico, archeologico ed artistico; partecipazioni in società controllate e collegate, altre partecipazioni) fatta eccezione per i Terreni i quali, rispetto agli altri cespiti, pur non soggetti ad ammortamento, sono altresì soggetti a minori oscillazioni di valore ed a insignificanti rischi di distruzione fisica;
- dalle riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge o altro.

La voce "Patrimonio Vincolato Capogruppo" presenta un saldo al 31/12/2018 pari ad € 163.398.134,05, registrando una variazione negativa rispetto all'esercizio 2017 pari ad € 11.125.116,84.

### PATRIMONIO VINCOLATO DI TERZI

<b>PATRIMONIO VINCOLATO DI TERZI</b>	<b>Valore al 31/12/2018</b>	<b>Valore al 31/12/2017</b>	<b>Variazione</b>
40% Patrimonio netto Consorzio IPASS S.c.a r.l.	12.594,80	32.299,20	-19.704,40
100% Patrimonio netto Associazione CENTRO PER LO SVILUPPO AGRICOLO E RURALE – Ce.S.A.R.	63.547,86	57.157,69	6.390,17
100% Patrimonio netto COLLEGIO PIO DELLA SAPIENZA	2.578.976,17	2.553.337,95	25.638,22
100% Patrimonio netto Fondazione per l'Istruzione Agraria in Perugia	109.203.578,00	109.184.772,00	18.806,00
100% Patrimonio netto Fondazione FRANCESCO REBUCCI	257.203,93	251.522,41	5.681,52
100% Patrimonio netto Fondazione Dott. RICCARDO TETI	254.663,90	253.409,85	1.254,05
100% Patrimonio netto Associazione Consorzio TUCEP	133.727,00	104.819,00	28.908,00
<b>TOTALE</b>	<b>112.504.291,66</b>	<b>112.437.318,10</b>	<b>66.973,56</b>

Il Patrimonio vincolato di Terzi rappresenta la sommatoria delle frazioni di Patrimonio netto degli Enti rientranti nell'area di consolidamento cui non corrisponde una equivalente percentuale di partecipazione iscritta nelle immobilizzazioni finanziarie della Capogruppo, ed il cui patrimonio residuo, da statuto, in caso di liquidazione e scioglimento, non rientra nella disponibilità della Capogruppo. Nello specifico la voce accoglie, il 40% del Patrimonio netto del Consorzio IPASS S.c.a.r.l. e il 100% del Patrimonio netto dell'Associazione CENTRO PER LO SVILUPPO AGRICOLO E RURALE – Ce.S.A.R., del COLLEGIO PIO DELLA



SAPIENZA, della Fondazione per l'Istruzione Agraria in Perugia, della Fondazione FRANCESCO REBUCCI, della Fondazione Dott. RICCARDO TETI e dell'Associazione Consorzio TUCEP.

La voce "Patrimonio Vincolato di Terzi" presenta un saldo al 31/12/2018 pari ad € 112.504.291,66, registrando una variazione positiva rispetto all'esercizio 2017 pari ad € 66.973,56.

### III - PATRIMONIO NON VINCOLATO

<b>PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>Valore al 31/12/2018</b>	<b>Valore al 31/12/2017</b>	<b>Variazione</b>
<i>Utili portati a nuovo Gruppo "Università degli Studi di Perugia"</i>	46.963.766,99	16.445.014,78	30.518.752,21
<i>Utile di esercizio Gruppo "Università degli Studi di Perugia"</i>	10.374.738,55	22.460.534,12	-12.085.795,57
<i>Riserva da consolidamento</i>	10.396.219,20	10.420.345,40	-24.126,20
<b>TOTALE</b>	<b>67.734.724,74</b>	<b>49.325.894,30</b>	<b>18.408.830,44</b>

Il Patrimonio non vincolato comprende, gli utili di esercizi precedenti riportati a nuovi esercizi, l'utile dell'esercizio 2018 e la Riserva da consolidamento.

In sede di consolidamento, l'eliminazione del valore delle partecipazioni nelle controllate incluse nell'area di consolidamento, in contropartita del valore delle corrispondenti frazioni del Patrimonio netto di queste, determina una differenza da annullamento: la differenza da annullamento rappresenta, quindi, la differenza tra il valore della partecipazione iscritta nel bilancio d'esercizio della controllante alla data di consolidamento e il valore della corrispondente frazione di Patrimonio netto contabile della controllata. Nello specifico, per il Consorzio IPASS S.c.a r.l. si genera una riserva da consolidamento, pari ad € 36.448,20, dovuta alla differenza di annullamento tra il valore della partecipazione detenuta dalla Capogruppo ed iscritta per € 12.000,00 tra le immobilizzazioni finanziarie, e il corrispondente valore del 60% di patrimonio netto, pari ad € 48.448,20, al netto del 60% del risultato di esercizio che è stato attribuito alla voce "Utile di esercizio Gruppo Università degli Studi di Perugia".

Per la Fondazione Universitaria Azienda Agraria e per la Fondazione Siro Moretti Costanzi, la Capogruppo non ha nessuna partecipazione iscritta nell'attivo patrimoniale, ma tenuto conto che in caso di liquidazione e scioglimento di quest'ultime, da statuto, il patrimonio residuo rientra nelle disponibilità dell'Ateneo, si è ritenuto opportuno, anche per questi casi, imputare a riserva da consolidamento l'intero patrimonio netto delle due fondazioni, rispettivamente pari ad € 1.787.483,00 per la Fondazione Universitaria Azienda Agraria ed € 8.572.288,00 per la Fondazione Siro Moretti Costanzi, al netto dei rispettivi risultati di esercizio che sono stato attribuiti alla voce "Utile di esercizio Gruppo Università degli Studi di Perugia".



<b>RISERVA DA CONSOLIDAMENTO</b>	<b>Valore al 31/12/2018</b>	<b>Valore al 31/12/2017</b>	<b>Variazione</b>
100% Patrimonio netto Fondazione Universitaria Azienda Agraria	1.787.483,00	1.724.210,00	63.273,00
100% Patrimonio netto Fondazione Siro Costanzi Moretti	8.572.288,00	8.661.222,00	-88.934,00
60% Patrimonio netto Consorzio IPASS S.c.a r.l.	36.448,20	34.913,40	1.534,80
<b>TOTALE</b>	<b>10.396.219,20</b>	<b>10.420.345,40</b>	<b>-24.126,20</b>

## B – Fondi per Rischi e Oneri

La voce accoglie gli accantonamenti destinati a coprire costi futuri aventi le seguenti caratteristiche:

- natura determinata;
- esistenza certa o probabile;
- ammontare o data di sopravvenienza non esattamente determinabili alla chiusura dell'esercizio;
- ammontare stimabile in modo attendibile.

Di seguito il dettaglio dei fondi:

<b>FONDI RISCHI</b>	<b>Valore al 31/12/2018</b>	<b>Valore al 31/12/2017</b>	<b>Variazione</b>
Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0,00	0,00	0,00
Per imposte, anche differite	0,00	0,00	0,00
Strumenti finanziari derivati passivi	0,00	0,00	0,00
Altri	10.169.950,29	10.405.489,46	-235.539,17
<b>TOTALE</b>	<b>10.169.950,29</b>	<b>10.405.489,46</b>	<b>-235.539,17</b>

La voce "Altri" comprende:

- Il "Fondo svalutazione crediti" che accoglie gli accantonamenti per rischio statistico di insolvenza sui crediti;
- Il "Fondo svalutazione crediti enti e società partecipate" che accoglie l'accantonamento per rischio di insolvenza, effettuato dalla Capogruppo nell'esercizio 2017, sui crediti vantati nei confronti della Fondazione Istruzione Agraria, per € € 1.004.708,82, di cui alla D.C.A. del 21.02.2017 – Odg n. 4, tenuto conto del mancato riconoscimento da parte della stessa Fondazione delle predette somme; il fondo



verrà interamente rettificato nell'esercizio 2019 a seguito dell'accordo transattivo tra le parti, firmato il 20/06/2019;

- Il "*Fondo per altri rischi e oneri*" che accoglie, gli incrementi d'esercizio per accantonamenti di oneri certi nell'ammontare ma non nella scadenza, e i decrementi d'esercizio determinati dal pagamento in corso d'anno di alcuni di tali debiti;
- Il "*Fondo prestazioni INAIL – Gestione per conto*" che accoglie gli accantonamenti, stimati in base ai costi sostenuti negli anni precedenti, riferiti ai casi denunciati nella speciale forma della gestione per conto dello Stato;
- Il "*Fondo indennità di rischio del personale docente e ricercatore*" che accoglie, gli incrementi d'esercizio per accantonamenti dell'indennità di rischio del personale docente e ricercatore relativo all'anno 2018, e i decrementi d'esercizio determinati dai pagamenti effettuati in corso d'anno e dalle riduzioni, mediante sopravvenienze attive, per il venir meno di specifici impegni assunti.
- Il "*Fondo supplenze e affidamenti*" che accoglie specifici impegni, assunti dalla Capogruppo, per supplenze e affidamenti al personale docente e ai ricercatori;
- Il "*Fondo retribuzione aggiuntive ai ricercatori*" che accoglie, gli incrementi d'esercizio per accantonamenti relativi alle retribuzioni aggiuntive ai ricercatori a tempo indeterminato relative all'anno accademico 2017/2018, e i decrementi d'esercizio determinati dai pagamenti effettuati in corso d'anno delle retribuzioni aggiuntive ai ricercatori a tempo indeterminato relativo all'anno accademico 2016/2017.
- Il "*Fondo imposte*" che accoglie gli accantonamenti per imposte che saranno versate in futuro, ma per le quali non è ancora sorto il debito verso l'erario.
- Il "*Fondo oneri retribuzione personale dipendente*", che accoglie gli accantonamenti di somme di competenza dei fondi del salario accessorio per personale tecnico-amministrativo e bibliotecario, del personale di categoria EP, del personale Dirigente, nonché delle indennità spettanti al Direttore Generale della Capogruppo, determinate in applicazione delle disposizioni vigenti in materia e non ancora erogate.
- Il "*Fondo oneri previdenziali a carico del datore di lavoro*" che accoglie gli accantonamenti per oneri previdenziali a carico del Gruppo "Università degli Studi di Perugia" che saranno versati in futuro, ma per i quali non è ancora sorto il debito verso gli Istituti previdenziali.



## C – Trattamento di Fine Rapporto di Lavoro Subordinato

<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>Valore al 31/12/2018</b>	<b>Valore al 31/12/2017</b>	<b>Variazione</b>
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.554.048,99	1.603.227,54	-49.178,55
<b>TOTALE</b>	<b>1.554.048,99</b>	<b>1.603.227,54</b>	<b>-49.178,55</b>

Il Fondo in esame accoglie le somme accantonate a titolo di trattamento di fine rapporto di lavoro dipendente, che per la Capogruppo, si riferiscono esclusivamente al personale inquadrato come “collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato e determinato” e al personale “ex ISEF”.

## D – Debiti

I debiti sono esposti in bilancio al loro valore nominale, eventualmente rettificato in occasione di successive variazioni.

<b>DEBITI</b>	<b>Valore al 31/12/2018</b>	<b>Valore al 31/12/2017</b>	<b>Variazione</b>
Obbligazioni	0,00	0,00	0,00
Obbligazioni convertibili	0,00	0,00	0,00
Debiti vs soci per finanziamenti	0,00	0,00	0,00
Debiti vs banche	1.869.977,59	2.393.875,86	-523.898,27
Debiti vs altri finanziatori	494,17	0,00	494,17
Acconti	1.451.114,00	1.355.957,06	95.156,94
Debiti vs fornitori	5.396.098,41	7.196.730,53	-1.800.632,12
Debiti rappresentanti da titoli di credito	0,00	0,00	0,00
Debiti vs imprese controllate	0,00	30.387,65	-30.387,65
Debiti vs imprese collegate	0,00	0,00	0,00
Debiti vs controllanti	0,00	0,00	0,00
Debiti vs imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0,00	263.154,00	-263.154,00
Debiti tributari	316.649,64	227.507,91	89.141,73
Debiti vs istituti di previdenza e di sicurezza sociale	148.670,65	93.155,00	55.515,65
Altri debiti	6.455.106,13	5.415.787,65	1.039.318,48
<b>TOTALE</b>	<b>15.638.110,59</b>	<b>16.976.555,66</b>	<b>-1.338.445,07</b>

Nella voce “Debiti vs banche” sono stati rilevati i debiti verso gli istituti di credito contratti dalla Fondazione per l’Istruzione Agraria, dalla Fondazione Siro Moretti Costanzi e dall’Associazione CENTRO PER LO SVILUPPO AGRICOLO E RURALE – Ce.S.A.R.



La voce “*Debiti vs altri finanziatori*” accoglie i debiti della Fondazione Francesco Rebucci.

La voce “*Acconti*” accoglie i debiti derivanti da anticipazioni ricevute da clienti a fronte di impegni già assunti e definiti, dai quali si genereranno operazioni attive.

Nella voce “*Debiti vs fornitori*” sono state iscritte le somme per fatture di beni pervenuti e servizi resi nel 2018.

La voce “*Debiti tributarî*” accoglie i debiti verso l’erario per imposte di competenza non ancora versate alla data del 31.12.2018.

Nella voce “*Debiti vs istituti di previdenza e di sicurezza sociale*” sono stati iscritti i debiti nei confronti degli Istituti Previdenziali e assistenziali per oneri INPS ed INAIL.

La voce “*Altri debiti*” accoglie i debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali, verso Regioni e Province autonome, verso altre Amministrazioni locali, verso l’Unione Europea e altri Organismi Internazionali, verso Università e verso studenti.

## E – Ratei e Risconti Passivi e Contributi agli Investimenti

I ratei e risconti passivi misurano oneri e proventi la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o di riscossione dei relativi proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>Valore al 31/12/2018</b>	<b>Valore al 31/12/2017</b>	<b>Variazione</b>
<i>Contributi agli investimenti</i>	44.938.438,00	0,00	44.938.438,00
<i>Ratei e risconti passivi</i>	27.259.739,00	75.433.578,47	-48.173.839,47
<i>Risconti per progetti e ricerche in corso</i>	47.678.424,99	42.324.374,86	5.354.050,13
<b>TOTALE</b>	<b>119.876.601,99</b>	<b>117.757.953,33</b>	<b>2.118.648,66</b>

Nella voce “*Contributi agli investimenti*” sono stati iscritti dalla Capogruppo, come indicato dalla nota tecnica n. 5 del 25/02/2019 “*Indicazioni per allineamento bilanci alle modifiche del D.l. 14 gennaio 2014, n. 19 introdotte dal D.l. 08 giugno 2017, n. 394*”, predisposta dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università, i contributi ricevuti dal Ministero (edilizia universitaria) e dalla Regione Umbria (costruzione Incubatore) finalizzati all’esecuzione di opere pubbliche. Ai sensi del Manuale Tecnico Operativo gli atenei iscrivono i contributi medesimi nel Conto Economico in base alla vita



utile del cespite, imputando fra i ricavi il contributo e riscontandone quota ogni anno fino alla conclusione del periodo di ammortamento. L'importo di € 44.938.438,00 riflette il risconto passivo, pari al costo non ancora ammortizzato al 31/12/2018 delle opere finanziate con contributi ministeriali e regionali.

Nella voce "*Ratei e risconti passivi*" sono stati imputati le quote di ricavo relative alle tasse e contributi da studenti iscritti nel 2018 all'Anno Accademico 2018/2019 (ricavi che hanno avuto manifestazione numeraria nel 2018 ma che sono di competenza economica dell'esercizio 2019), al valore residuo da ammortizzare dei cespiti acquistati in regime di contabilità finanziaria e ai ricavi di diversa natura rilevati nell'esercizio 2018 (contributi per attività istituzionale, contributi per borse di dottorato, contratti/convenzioni/accordi programma) ma che sono di competenza economica dell'esercizio 2019.

La voce "*Risconti per progetti e ricerche in corso*", accoglie l'entità dei ricavi da riscontare all'esercizio successivo in applicazione del metodo della commessa completata di tutti i progetti della Capogruppo attivi al 31/12/2018.

## **CONTI D'ORDINE**

I conti d'ordine rappresentano tutte le garanzie prestate, direttamente o indirettamente, quali fideiussioni, avalli e altre garanzie personali e reali, nonché rischi, impegni, possesso di beni di terzi o beni propri depositati presso terzi.

La Capogruppo iscrive tra i conti d'ordine il valore dei beni immobili e mobili di proprietà di terzi, in uso presso l'Ateneo per lo svolgimento delle proprie attività, pari ad € 139.827.926,18, e gli impegni verso terzi, ovvero il valore di tutte quelle scritture contabili che al 31/12/2018 non si configurano ancora come debiti (ordini, contatti passivi, contratti a personale e anticipate), per € 16.556.065,82.

La Fondazione Universitaria Azienda Agraria ha acceso polizze fideiussorie finalizzate alla richiesta di contributi previsti dal Piano di Sviluppo rurale, per € 423.500,00, ed ha in uso beni concessi da terzi e dato in uso a terzi propri beni per complessivi € 27.251,00.

Il Consorzio IPASS S.c.a r.l. ha acceso polizze fideiussorie a garanzia del progetto di formazione "Smart Esperto in processi chimici green" per € 73.393,50, pari al 50% del contributo approvato.



## ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

Lo schema adottato per il Conto Economico è coerente con lo schema di cui all'Allegato 1, decreto interministeriale MIUR-MEF 11 aprile 2016, n. 248.

Trattandosi del terzo esercizio in cui viene redatto il Bilancio consolidato, i valori di esercizio sono stati messi a confronto con quelli dell'esercizio precedente.

### A – Proventi operativi

Nel Bilancio consolidato del Gruppo "Università degli Studi di Perugia" i ricavi sono esposti secondo il principio della prudenza e della competenza economica. Questa voce è costituita da:

#### I – PROVENTI PROPRI

<b>PROVENTI PROPRI</b>	<b>Valore al 31/12/2018</b>	<b>Valore al 31/12/2017</b>	<b>Variazione</b>
<i>Proventi propri</i>	36.199.372,32	35.971.506,20	227.866,12
<b>TOTALE</b>	<b>36.199.372,32</b>	<b>35.971.506,20</b>	<b>227.866,12</b>

L'importo iscritto tra i "Proventi propri" ammonta complessivamente ad € 36.199.372,32 ed è riferito esclusivamente a proventi della Capogruppo per la didattica, per ricerche commissionate e trasferimento tecnologico e per ricerche con finanziamenti competitivi. Il saldo della voce, al 31/12/2018, registra una variazione positiva rispetto all'esercizio 2017 pari ad € 227.866,12.

#### II – CONTRIBUTI

<b>CONTRIBUTI</b>	<b>Valore al 31/12/2018</b>	<b>Valore al 31/12/2017</b>	<b>Variazione</b>
<i>Contributi</i>	148.755.653,09	155.778.449,57	-7.022.796,48
<b>TOTALE</b>	<b>148.755.653,09</b>	<b>155.778.449,57</b>	<b>-7.022.796,48</b>

L'importo iscritto tra i "Contributi" ammonta complessivamente ad € 148.755.653,09 ed è riferito esclusivamente a proventi della Capogruppo in conto esercizio, definiti contributi "correnti", e in conto capitale, definiti contributi "per investimenti". Per contributi correnti si intendono le somme disposte da terzi per il funzionamento dell'Ateneo o comunque per realizzare attività non classificabili tra gli investimenti. I contributi per investimenti si riferiscono invece a ricavi derivanti da somme erogate a fondo





perduto dallo Stato e da altri Enti, nonché da Privati, per la realizzazione di opere e per l'acquisizione di beni durevoli. Il saldo della voce, al 31/12/2018, registra una variazione negativa rispetto all'esercizio 2017 pari ad € 7.022.796,48.

## V – ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

<b>ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>Valore al 31/12/2018</b>	<b>Valore al 31/12/2017</b>	<b>Variazione</b>
<i>Ricavi vendite e prestazioni</i>	3.395.934,91	3.143.862,10	252.072,81
<i>Altri ricavi e proventi</i>	21.177.403,99	35.187.344,78	-14.009.940,79
<b>TOTALE</b>	<b>24.573.338,90</b>	<b>38.331.206,88</b>	<b>-13.757.867,98</b>

La voce "Ricavi vendite e prestazioni" accoglie i proventi relativi alle prestazioni a favore di terzi effettuate dai dipartimenti dell'Ateneo e dagli Enti e Società consolidati, e consistono in attività di ricerca e sperimentazione (studi clinici e di fattibilità, esecuzione di analisi e prove di laboratorio), di consulenza, di progettazione, di verifica tecnica e di cessione di risultati di ricerca, di vendita di beni e servizi.

La voce "Altri ricavi e proventi" accoglie principalmente i ricavi derivanti da:

- contratti, convenzioni e accordi programma con il MIUR, con altri Ministeri diversi dal MIUR (come ad esempio il Ministero dell'Ambiente e della tutela del Territorio e del Mare, il Ministero delle Politiche Agricole Alimentari e Forestali, il Ministero per i beni e le attività culturali, il Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale, il Ministero della Salute, l'Istituto Superiore delle Comunicazioni e delle Tecnologie dell'Informazione), con l'Unione Europea, con organismi pubblici internazionali, con regioni, province e comuni, con enti di ricerca (I.N.F.N. – Istituto Nazionale di Fisica Nucleare, I.S.T.M. – the Institute of Molecular Science and Technologies, C.R.A. – Centro Ricerca produzione carni e miglioramento genetico), con altre pubbliche amministrazioni (ISPRA – Istituto Superiore per la Protezione e la Ricerca Ambientale, Comando Regionale Umbria della Guardia di Finanza, ENEA, INAIL, ARPA Umbria, INPS, ecc.), con soggetti privati (Acciai Speciali Terni S.p.A., RELUIS, C.I.M.I.S., AEA S.r.l., General Impianti S.r.l., Molecular Horizon S.r.l., C.I.S.I.A., ecc.) con Aziende Ospedaliere per progetti istituzionali di ricerca;
- vendita di beni e servizi in attività istituzionale e commerciale (attività di formazione, corsi di lingua, prestazioni dell'Ospedale Veterinario);
- contratti di affitto di fabbricati di proprietà dell'Università;
- recuperi e rimborsi diversi, di natura istituzionale, che a qualsiasi titolo pervengono all'Ateneo (da privati, da istituti assicurativi, da Centro Italiano di Studi Superiori per la Formazione e l'Aggiornamento



in Giornalismo Radiotelevisivo, da I.N.F.N., da Comitato per la vita Daniele Chianelli Onlus, da Avvocatura distrettuale dello Stato di Perugia, da ADISU, da Azienda Ospedaliera di Perugia, da Regione Umbria, da Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale per il personale comandato, ecc.);

- Lasciti, oblazioni e donazioni da famiglie;
- Ricavi correlati all'utilizzo delle riserve ex COFI, da parte della Capogruppo, per la copertura dei relativi costi di competenza;
- Ricavi per sterilizzazione ammortamenti beni acquisiti in regime di contabilità finanziaria da parte della Capogruppo.

## VI – VARIAZIONI RIMANENZE

<b>VARIAZIONI RIMANENZE</b>	<b>Valore al 31/12/2018</b>	<b>Valore al 31/12/2017</b>	<b>Variazione</b>
<i>Var. rimanenze prodotti in corso lavoraz., semilavorati e finiti</i>	14.775,00	45.911,00	-31.136,00
<i>Variazione lavori in corso su ordinazione</i>	0,00	63.858,00	-63.858,00
<b>TOTALE</b>	<b>14.775,00</b>	<b>109.769,00</b>	<b>-94.994,00</b>

Tale voce accoglie il valore pari alla differenza algebrica tra l'ammontare delle rimanenze finali e l'importo delle rimanenze iniziali, riguardanti i prodotti risultanti dal processo produttivo aziendale, oltre quelli in corso di produzione e/o lavorazione, come previsto dall'articolo 2425 del Codice civile.

Le rimanenze ricomprese in tale voce sono riferite a beni che hanno effettivamente subito uno o più processi di lavorazione all'interno del ciclo produttivo del Gruppo.

Le modalità di rilevazione delle variazioni delle rimanenze nella corrispondente voce del conto economico, permettono di rispettare il principio della competenza economica. Infatti, i prodotti che un'azienda rileva al 31 Dicembre come rimanenze, saranno oggetto di futura cessione solamente in periodi successivi, e quindi si rende necessario eseguire la coerente rettifica degli inerenti costi che, anche se sopportati nel corso dell'anno, non possono essere considerati di "competenza". Tali costi dovranno essere "sospesi" a livello di conto economico, e quindi registrati nel conto economico dell'esercizio oggetto di adempimento, attraverso una corrispondente integrazione dei ricavi.

Secondo quanto previsto dal primo comma, numero 9, dell'articolo 2426 del Codice civile, le rimanenze vanno valutate al costo di acquisto o di produzione o, se di importo minore, al presumibile valore di realizzazione, mentre i prodotti in corso di realizzazione e i semilavorati di produzione vanno considerati in



relazione al realizzo indiretto mediante i ricavi che conseguono dalla cessione dei prodotti nei quali i medesimi sono stati incorporati a seguito dei processi produttivi.

## VII – INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

<b>INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>Valore al 31/12/2018</b>	<b>Valore al 31/12/2017</b>	<b>Variazione</b>
<i>Incremento di immobilizzazioni per lavori interni</i>	176.857,00	194.454,00	-17.597,00
<b>TOTALE</b>	<b>176.857,00</b>	<b>194.454,00</b>	<b>-17.597,00</b>

Il conto "Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni" è un conto economico di reddito che ha la funzione di rettificare indirettamente la quota dei costi sostenuti per i lavori in economia, confluiti nella sezione dare, che non sono di competenza dell'esercizio. Non si tratta quindi di un vero e proprio ricavo.

## B – Costi Operativi

I costi operativi sono quelli relativi ai fattori collegati da univoche ed oggettive relazioni di causalità con le attività svolte dal Gruppo.

L'aggregato, comprensivo dei costi del personale, dei costi per beni e servizi connessi alla gestione corrente delle attività del Gruppo, degli ammortamenti su immobilizzazioni immateriali e materiali, delle svalutazioni, degli accantonamenti per rischi e oneri, degli oneri diversi di gestione, ammonta ad € 190.385.545,84 come di seguito dettagliato:

<b>COSTI OPERATIVI</b>	<b>Valore al 31/12/2018</b>	<b>Valore al 31/12/2017</b>	<b>Variazione</b>
<i>Costi del personale</i>	125.004.333,23	134.196.179,40	-9.191.846,17
<i>Costi della gestione corrente</i>	53.085.827,03	53.939.009,52	-853.182,49
<i>Ammortamenti e svalutazioni</i>	6.379.915,99	6.299.150,67	80.765,32
<i>Accantonamenti per rischi e oneri</i>	3.653.909,34	4.402.828,75	-748.919,41
<i>Oneri diversi di gestione</i>	2.261.560,25	1.634.595,66	626.964,59
<b>TOTALE</b>	<b>190.385.545,84</b>	<b>200.471.764,00</b>	<b>-10.086.218,16</b>



## VIII – COSTI DEL PERSONALE

<b>COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>Valore al 31/12/2018</b>	<b>Valore al 31/12/2017</b>	<b>Variazione</b>
Salari e stipendi	95.177.641,76	101.729.088,27	-6.551.446,51
Oneri sociali	22.886.734,59	24.403.951,50	-1.517.216,91
Trattamento di fine rapporto	4.439.211,28	4.761.613,98	-322.402,70
Trattamento di quiescenza	1.266,00	5.917,00	-4.651,00
Altri costi	2.499.479,60	3.295.608,65	-796.129,05
<b>TOTALE</b>	<b>125.004.333,23</b>	<b>134.196.179,40</b>	<b>-9.191.846,17</b>

Il costo complessivo della macro voce "Costi del personale" contempla:

- i costi per le competenze fisse, i contributi obbligatori, i contributi per indennità di fine servizio e TFR, e gli assegni per il nucleo familiare per il personale docente e ricercatore sia a tempo indeterminato che determinato;
- I costi per assegni di ricerca e i costi per le indennità di missione, rimborsi spese viaggi inerenti l'attività istituzionale e commerciale svolta dall'assegnista;
- I compensi riconosciuti per incarichi didattici a personale esterno che concorre alla copertura dell'offerta formativa, configurato sotto il profilo professionale di docente a contratto;
- Le retribuzioni dei collaboratori ed esperti linguistici;
- Il costo per le competenze fisse per il personale che faceva parte della struttura oramai dismessa denominata ISEF, ora afferente al nuovo dipartimento di Medicina e Chirurgia;
- I costi per le competenze fisse, i contributi obbligatori, i contributi per indennità di fine servizio e TFR, e gli assegni per il nucleo familiare per il personale dirigente e tecnico amministrativo, a tempo indeterminato e determinato;

Nella voce sono altresì comprese anche tutte le indennità accessorie, indennità di rischio, i compensi per l'attività conto terzi, i buoni pasto, le missioni, la formazione e il contributo centralinisti non vedenti.

## IX – COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

<b>COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>Valore al 31/12/2018</b>	<b>Valore al 31/12/2017</b>	<b>Variazione</b>
Costo per sostegno agli studenti	21.594.444,95	20.321.612,36	1.272.832,59
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	7.138.803,53	7.083.465,54	55.337,99
Per servizi	22.839.014,54	25.288.612,39	-2.449.597,85
Per godimento di beni di terzi	1.478.579,01	1.338.319,23	140.259,78
Variazioni rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	34.985,00	-93.000,00	127.985,00
<b>TOTALE</b>	<b>53.085.827,03</b>	<b>53.939.009,52</b>	<b>-853.182,49</b>



Tale macrovoce accoglie i costi:

- per costo sostegno agli studenti, sostenuti dalla Capogruppo e dall'associazione Consorzio TUCEP, per complessivi € 21.594.444,95;
- per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci per complessivi € 7.138.803,53;
- per servizi, per complessivi € 22.839.014,54. In tale voce sono ricompresi i costi per l'attività editoriali, i costi per trasferimenti a partner di progetti coordinati, i costi per utenze e canoni relativi alla gestione degli immobili e alla telefonia fissa e mobile, i costi per manutenzione ordinaria e la riparazione di immobili, impianti, apparecchiature, autovetture e automezzi, mobili e arredi ecc, I costi di rappresentanza e per organizzazione di manifestazioni e convegni, le spese postali, per assicurazioni, per brevetti e per pubblicità istituzionale riferite alla pubblicazione di gare d'appalto e di bandi, le spese per commissioni ed intermediazioni bancarie, per liti e notarili, i costi per consulenze tecnico-scientifiche e amministrative, prestazioni di lavoro autonomo, collaborazioni coordinate e continuative, lavoro interinale, i costi per prestazioni e servizi da terzi;
- per godimento di beni di terzi per complessivi € 1.478.579,01. Tale voce ricomprende i costi relativi ai contratti di leasing e di noleggio fax e fotocopiatrici, ai fitti passivi e alle licenze software;
- per variazioni positive di rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci per complessivi € 34.985,00.

## X – AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>Valore al 31/12/2018</b>	<b>Valore al 31/12/2017</b>	<b>Variazione</b>
<i>Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</i>	438.987,92	362.895,64	76.092,28
<i>Ammortamento delle immobilizzazioni materiali</i>	5.930.264,07	5.868.750,03	61.514,04
<i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	0,00	6.661,00	-6.661,00
<i>Svalutazione crediti compresi in attivo circolante e delle disponibilità liquide</i>	10.664,00	60.844,00	-50.180,00
<b>TOTALE</b>	<b>6.379.915,99</b>	<b>6.299.150,67</b>	<b>80.765,32</b>

In questa macro-voce si evidenziano i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali e per svalutazioni di poste dell'attivo.

## XI – ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

<b>ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>Valore al 31/12/2018</b>	<b>Valore al 31/12/2017</b>	<b>Variazione</b>
<i>Accantonamento per rischi e oneri</i>	3.653.909,34	4.402.828,75	-748.919,41
<i>Altri accantonamenti</i>	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>3.653.909,34</b>	<b>4.402.828,75</b>	<b>-748.919,41</b>



La voce "Accantonamento per rischi" comprende:

- l'accantonamento al "Fondo svalutazione crediti" per rischio statistico di insolvenza sui crediti iscritti a bilancio al 31/12/2018 verso il Miur, altri Ministeri, Regioni e province autonome, Province, Comuni, Università, Enti di ricerca pubblici e privati e altri crediti diversi. I crediti verso studenti non sono stati oggetto di nuovo accantonamento al 31/12/2018, poiché dalle stime effettuate a fine anno dalla capogruppo, la corrispondente quota già considerata nel "Fondo svalutazione crediti" è stata ritenuta congrua;
- l'accantonamento di oneri certi nell'ammontare ma non nella scadenza al "Fondo per altri rischi e oneri", al "Fondo prestazioni INAIL – Gestione per conto", al "Fondo indennità di rischio del personale docente e ricercatore", al "Fondo supplenze e affidamenti", al "Fondo retribuzione aggiuntive ai ricercatori" e al "Fondo imposte";
- gli accantonamenti al "Fondo tfr", a titolo di trattamento di fine rapporto di lavoro, spettante ai collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato e determinato, al personale ex ISEF;
- gli accantonamenti al "Fondo oneri retribuzione personale dipendenti" di somme di competenza dei fondi del salario accessorio per personale tecnico-amministrativo e bibliotecario, del personale di categoria EP, del personale Dirigente, nonché delle indennità spettanti al Direttore Generale della Capogruppo, determinate in applicazione delle disposizioni vigenti in materia e non ancora erogate;
- gli accantonamenti per oneri previdenziali a carico del Gruppo che saranno versati in futuro, ma per i quali non è ancora sorto il debito verso gli Istituti previdenziali.

## XII – ONERI DIVERSI DI GESTIONE

<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>Valore al 31/12/2018</b>	<b>Valore al 31/12/2017</b>	<b>Variazione</b>
<i>Oneri diversi di gestione</i>	2.261.560,25	1.634.595,66	626.964,59
<b>TOTALE</b>	<b>2.261.560,25</b>	<b>1.634.595,66</b>	<b>626.964,59</b>

In questa categoria trovano collocazione i costi diversi di gestione, come le restituzioni e i rimborsi diversi, i trasferimenti e i rimborsi all'Azienda Ospedaliera, i trasferimenti ai centri interuniversitari, gli altri trasferimenti correnti, i riversamenti al bilancio dello stato, i trasferimenti vari, la tassa di rimozione rifiuti solidi urbani, le imposte sul registro, l'acquisto dei valori bollati, gli altri tributi, la quota di iva indetraibile e le imposte sul patrimonio.



## C – PROVENTI E ONERI FINANZIARI

<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>Valore al 31/12/2018</b>	<b>Valore al 31/12/2017</b>	<b>Variazione</b>
<i>Proventi da partecipazioni</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Altri proventi finanziari</i>	2.550,42	2.753,00	-202,58
<i>Interessi ed altri oneri finanziari (altri)</i>	-106.131,41	-48.993,37	-57.138,04
<i>Utili e perdite su cambi</i>	-999,99	-2.127,25	1.127,26
<b>TOTALE</b>	<b>-104.580,98</b>	<b>-48.367,62</b>	<b>-56.213,36</b>

La voce "Proventi e oneri finanziari" accoglie proventi finanziari derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi, interessi attivi, interessi passivi su finanziamenti a medio-lungo termine, utili e perdite su cambi.

## D – RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

<b>RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>Valore al 31/12/2018</b>	<b>Valore al 31/12/2017</b>	<b>Variazione</b>
<i>Rivalutazioni</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Svalutazioni</i>	211.435,66	16.471,30	194.964,36
<b>TOTALE</b>	<b>-211.435,66</b>	<b>-16.471,30</b>	<b>-194.964,36</b>

### RIVALUTAZIONI

Non sono state effettuate rivalutazioni nel corso dell'esercizio.

### SVALUTAZIONI

La voce accoglie la svalutazione delle quote del Fondo Umbria - Comparto "Monteluce". Nell'esercizio 2018, in ragione del principio della prudenza, in assenza del valore delle quote "A" e quote "B" al 31/12/2018, visto il trend negativo registrato dalla quotazione del fondo negli ultimi esercizi e la DCA del 13/02/2019 (odg n. 3), con cui si prendeva atto della "Informativa in merito alla situazione finanziaria del Comparto" e si deliberava di non approvare una eventuale ricapitalizzazione del Fondo Comparto "Monteluce", la Capogruppo ha ritenuto opportuno svalutare completamente la quota residua del Fondo, registrando così un decremento di valore patrimoniale pari ad € 211.435,66.



## E – PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>Valore al 31/12/2018</b>	<b>Valore al 31/12/2017</b>	<b>Variazione</b>
<i>Proventi straordinari</i>	1.919.171,59	3.405.737,72	-1.486.566,13
<i>Oneri straordinari</i>	2.311.347,17	1.732.882,29	578.464,88
<b>TOTALE</b>	<b>-392.175,58</b>	<b>1.672.855,43</b>	<b>-2.065.031,01</b>

### PROVENTI STRAORDINARI

Tale voce accoglie prevalentemente proventi straordinari della Capogruppo relativi a sopravvenienze attive per tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica relativi ad anni precedenti, rettifiche di acquisti, omaggi, donazioni di materiale librario capitalizzato nell'esercizio 2018 e plusvalenze straordinarie rilevate a seguito dell'alienazione di beni iscritti nelle immobilizzazioni.

### ONERI STRAORDINARI

Tale voce accoglie prevalentemente oneri straordinari della Capogruppo relativi a rimborsi di tasse e contributi agli studenti per anni accademici precedenti, sopravvenienze passive per note di credito correlate a ricavi registrati in esercizi precedenti, oneri derivanti da contenzioso e da sentenze sfavorevoli, altri oneri vari straordinari e minusvalenze straordinarie da alienazione di immobilizzazioni materiali. Nella voce è stata altresì imputata la differenza da consolidamento generatasi nel bilancio consolidato redatto dalla Fondazione Siro Moretti Costanzi con la sua controllata Siro Moretti Costanzi S.A. S.r.l., pari ad € 334.202,00.

## F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

La voce "Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate" accoglie l'IRES di competenza dell'esercizio 2018 e l'IRAP relativa al costo del personale per complessivi € 8.202.171,74.

## RISULTATO DI ESERCIZIO

<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>Valore al 31/12/2018</b>	<b>Valore al 31/12/2017</b>	<b>Variazione</b>
<i>Risultato di esercizio – Gruppo "Università degli Studi di Perugia"</i>	10.374.738,55	22.460.534,12	-12.085.795,57
<i>Risultato di esercizio di terzi</i>	49.347,96	263.388,38	-214.040,42
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO TOTALE</b>	<b>10.424.086,51</b>	<b>22.723.922,50</b>	<b>-12.299.835,99</b>

Il risultato di esercizio del Gruppo "Università degli Studi di Perugia" pari ad € 10.374.738,55 è costituito





dalla somma algebrica dei risultati di esercizio degli Enti e Società rientranti nell'area di consolidamento, per i quali la Capogruppo detiene una partecipazione iscritta nell'attivo patrimoniale o, in assenza di essa, in caso di liquidazione e scioglimento di quest'ultime, da statuto, il patrimonio residuo rientra nelle disponibilità dell'Ateneo. Nello specifico il risultato di esercizio del Gruppo "Università degli Studi di Perugia" è composto dalla somma algebrica dell'utile dell'Ateneo (€ 10.701.611,55), del 60% della perdita del Consorzio IPASS S.c.a r.l. (€ 29.556,00), del 100% dell'utile della Fondazione Universitaria Azienda Agraria (€ 5.706,00) e del 100% della perdita d'esercizio della Fondazione Siro Moretti Costanzi (€ 303.023,00), comprensiva del risultato d'esercizio della controllata Siro Moretti Costanzi S.A. S.r.l. ,

Il risultato di esercizio di terzi pari ad € 49.347,96 è costituito, invece, dalla somma algebrica dei risultati di esercizio degli Enti e Società rientranti nell'area di consolidamento, per i quali la Capogruppo non detiene una partecipazione iscritta nell'attivo patrimoniale e, in caso di liquidazione e scioglimento di quest'ultime, da statuto, il patrimonio residuo non rientra nelle disponibilità dell'Ateneo. Nello specifico il risultato di esercizio di terzi è composto dalla somma algebrica del 100% dell'utile d'esercizio dell'Associazione CENTRO PER LO SVILUPPO AGRICOLO E RURALE – Ce.S.A.R. (€ 6.390,17), del COLLEGIO PIO DELLA SAPIENZA (€ 14.638,22), della Fondazione per l'Istruzione Agraria in Perugia (18.806,00), della Fondazione FRANCESCO REBUCCI (€ 3.141,49), della Fondazione Dott. RICCARDO TETI (€ 3.794,08), dell'Associazione Consorzio TUCEP (€ 22.282,00) e del 40% della perdita d'esercizio del Consorzio IPASS S.c.a.r.l. (19.704,00).



## ELENCO ENTI AREA DI CONSOLIDAMENTO

Il Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi di Perugia, con delibera del 27 febbraio 2019, odg n. 25), ai sensi del Decreto Interministeriale 11 aprile 2016 n. 248, ha approvato l'elenco degli enti e società rientranti nell'area di consolidamento del "Gruppo Università degli Studi di Perugia" per l'anno 2018, che risulta così composto:

Ragione sociale	C.F. / P.IVA	Tipologia
Fondazione Universitaria Azienda Agraria	C.F. 02884950540	"Fondazione universitaria istituita ai sensi dell'art. 59 c. 3 della legge 23 dicembre 2000 n.° 388 e s.m." rientrante nella casistica individuata alla lett. a dell'art. 1 D.I. n.° 248/2016.
Consorzio IPASS S.c.a r.l.	P.IVA 03623720756	"Società di capitali controllata dall'Università ai sensi del codice Civile" rientrante nella casistica individuata alla lett. b dell'art. 1 D.I. n.° 248/2016.
Associazione Consorzio TUCEP	P.IVA 01980760548	"Altri enti nei quali le Università hanno il potere di esercitare la maggioranza dei voti nell'assemblea dei soci" rientrante nella casistica individuata alla lett. c dell'art. 1 D.I. n.° 248/2016.
Associazione CENTRO PER LO SVILUPPO AGRICOLO E RURALE – Ce.S.A.R.	P.IVA 01412030544	
Fondazione SIRO MORETTI COSTANZI	C.F. 94108940548 P.IVA 02872820549	"Altri enti nei quali le Università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione" rientrante nella casistica individuata alla lett. d dell'art. 1 D.I. n.° 248/2016.
COLLEGIO PIO DELLA SAPIENZA	C.F. 00222400541	
Fondazione Dott. RICCARDO TETI	C.F. 80008180541	
Fondazione FRANCESCO REBUCCI	C.F. 80008200547	
Fondazione per l'Istruzione Agraria in Perugia	C.F. 00163600547	

*Per copia conforme all'allegato sub lett. A1)  
al verbale del Consiglio di Amministrazione  
del 22 ottobre 2019 composto di n. 65 pagine*

COLLEGIO DEI REVISORI

VERBALE N. 26

(seduta del 21 ottobre 2019)

Oggi, 21 ottobre 2019, alle ore 10,00, presso gli uffici del Rettorato dell'Università degli Studi di Perugia, si è riunito il Collegio dei Revisori alla presenza dei Signori:

- Dott. Marco Boncompagni, Presidente;
- Dott.ssa Rosanna Mirabasso, componente;
- Dott. Massimo Zeppieri, componente.

Per discutere del seguente ordine del giorno:

- 1) Comunicazioni del Presidente;
- 2) Pareri relativi alle proposte di delibera e ai decreti di variazione del bilancio;
- 3) Verifica della gestione della cassa economale e d'Ateneo al 30/9/2019;
- 4) Varie ed eventuali.

**Punto 2)**

Il Collegio procede ad esaminare e a prendere atto per conoscenza esclusivamente degli atti indicati negli elenchi predisposti dalla Segreteria dell'Ateneo.

Proposte di delibera

Il Collegio, ai sensi dell'art. 32 del vigente Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità dell'Ateneo, esprime parere favorevole in ordine alle seguenti proposte di delibera:

**OMISSIS**

<b>Ripartizione Gestione delle Risorse Finanziarie</b>	1) Approvazione Bilancio Consolidato Gruppo "Università degli Studi di Perugia" - Esercizio 2018.	14/10/2019
--	---	------------

**OMISSIS**

**Punto 4)**

**OMISSIS**

### **Relazione bilancio consolidato – esercizio 2018**

Il Collegio passa all'esame del bilancio consolidato riferito all'anno 2018; tale bilancio è stato predisposto in attuazione dell'articolo 6, comma 1, del d.lgs. n. 18/2012 ed in coerenza con la definizione dei principi contabili e con la metodologia di riclassificazione ai fini del consolidamento stabilite dal decreto interministeriale n. 248/2016.

Il bilancio consolidato risulta composto dai seguenti documenti:

- Stato patrimoniale;
- Conto economico;
- Nota integrativa.

L'area di consolidamento è costituita dai seguenti Enti, in possesso dei requisiti previsti dall'articolo 6, comma 2, del d.lgs. n. 18/2012.

<b>Ragione sociale</b>	<b>C.F. / P.IVA</b>	<b>Tipologia</b>
Fondazione Universitaria Azienda Agraria	C.F. 02884950540	"Fondazione universitaria istituita ai sensi dell'art. 59 c. 3 della legge 23 dicembre 2000 n.° 388 e s.m." rientrante nella casistica individuata alla lett. a dell'art. 1 D.I. n.° 248/2016.
Consorzio IPASS S.c.a r.l.	P.IVA 03623720756	"Società di capitali controllata dall'Università ai sensi del codice Civile" rientrante nella casistica individuata alla lett. b dell'art. 1 D.I. n.° 248/2016.
Associazione Consorzio TUCEP	P.IVA 01980760548	"Altri enti nei quali le Università hanno il potere di esercitare la maggioranza dei voti nell'assemblea dei soci" rientrante
Associazione CENTRO PER LO SVILUPPO AGRICOLO E RURALE – Ce.S.A.R.	P.IVA 01412030544	

		nella casistica individuata alla lett. c dell'art. 1 D.I. n.° 248/2016.
Fondazione SIRO MORETTI COSTANZI	C.F. 94108940548 P.IVA 02872820549	"Altri enti nei quali le Università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione" rientrante nella casistica individuata alla lett. d dell'art. 1 D.I. n.° 248/2016.
COLLEGIO PIO DELLA SAPIENZA	C.F. 00222400541	
Fondazione Dott. RICCARDO TETI	C.F. 80008180541	
Fondazione FRANCESCO REBUCCI	C.F. 80008200547	
Fondazione per l'Istruzione Agraria in Perugia	C.F. 00163600547	

Con riferimento ai valori presenti nello Stato patrimoniale, si rileva un valore dell'attivo pari a 519.164.311,23 euro, in aumento rispetto all'importo di 511.318.138,20 dell'anno 2017. Anche il valore del Patrimonio netto, pari a 371.925.599,37 euro, risulta superiore al valore della medesima voce dell'anno 2017, pari a 364.574.912,21.

STATO PATRIMONIALE					
ATTIVO			PASSIVO		
	31/12/2018	31/12/2017		31/12/2018	31/12/2017
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>317.792.823,40</b>	<b>318.433.531,37</b>	<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>371.925.599,37</b>	<b>364.574.912,21</b>
I - IMMATERIALI	2.390.956,27	2.652.307,39	I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	28.288.448,92	28.288.448,92
II - MATERIALI	315.323.739,08	315.414.756,27	II - PATRIMONIO VINCOLATO	275.902.425,71	286.960.568,99
III - FINANZIARIE	78.128,05	366.467,71	III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	67.734.724,74	49.325.894,30
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>188.805.952,75</b>	<b>181.393.165,75</b>	<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>10.169.950,29</b>	<b>10.405.489,46</b>
I - RIMANENZE	588.921,00	716.873,00	<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>1.554.048,99</b>	<b>1.603.227,54</b>
II - CREDITI	43.511.402,94	44.516.265,57	<b>D) DEBITI</b>	<b>15.638.110,59</b>	<b>16.976.555,66</b>
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	400.700,00	409.690,00	<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>119.876.601,99</b>	<b>117.757.953,33</b>
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE	144.304.928,81	135.750.337,18			
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>12.565.535,08</b>	<b>11.491.441,08</b>			
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>519.164.311,23</b>	<b>511.318.138,20</b>	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>519.164.311,23</b>	<b>511.318.138,20</b>

<i>Conti d'ordine dell'attivo</i>	156.908.136,50	140.266.405,64	<i>Conti d'ordine dell'attivo</i>	156.908.136,50	140.266.405,64
-----------------------------------	----------------	----------------	-----------------------------------	----------------	----------------

Con riferimento alle risultanze che emergono dal Conto economico, si rileva che il risultato di esercizio al 31/12/2018 risulta in decremento, rispetto al valore dell'anno precedente, per oltre 12 milioni di euro, passando dal valore di 22.723.922,50 euro a quello di 10.424.086,51 euro.

Con riferimento al dettaglio dei costi operativi, si segnala in particolare il costo del personale, pari a 125.004.333,23 euro, in riduzione di oltre 9 milioni di euro rispetto al valore dell'anno precedente.

CONTO ECONOMICO	31/12/2018	31/12/2017
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>		
I - PROVENTI PROPRI	36.199.372,32	35.971.506,20
II - CONTRIBUTI	148.755.653,09	155.778.449,57
III - PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00
IV - PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00
V - ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	24.573.338,90	38.331.206,88
VI - VARIAZIONI RIMANENZE	14.775,00	109.769,00
VII - INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	176.857,00	194.454,00
<b><u>TOTALE PROVENTI (A)</u></b>	<b>209.719.996,31</b>	<b>230.385.385,65</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>		
VIII - COSTI DEL PERSONALE	125.004.333,23	134.196.179,40
IX - COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	53.085.827,03	53.939.009,52
X - AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	6.379.915,99	6.299.150,67
XI - ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	3.653.909,34	4.402.828,75
XII - ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.261.560,25	1.634.595,66
<b><u>TOTALE COSTI (B)</u></b>	<b>190.385.545,84</b>	<b>200.471.764,00</b>
<b><u>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</u></b>	<b>19.334.450,47</b>	<b>29.913.621,65</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-104.580,98</b>	<b>-48.367,62</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>-211.435,66</b>	<b>-16.471,30</b>
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-392.175,58</b>	<b>1.672.855,43</b>
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERETI, ANTICIPATE</b>	<b>8.202.171,74</b>	<b>8.797.715,66</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>10.424.086,51</b>	<b>22.723.922,50</b>

Nota integrativa

A seguito dell'esame del contenuto della nota integrativa il Collegio attesta che questa assolve alle funzioni ad essa demandate; in particolare essa fornisce informazioni complementari a quelle riportate nei documenti di sintesi, necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria e dell'andamento economico.

Il Collegio dichiara, altresì, di aver verificato che l'Ateneo ha operato nel rispetto del vigente ordinamento, delle norme regolamentari e dello Statuto.

Per le considerazioni sopra esposte, il Collegio esprime **parere favorevole** in ordine all'approvazione del bilancio consolidato Gruppo "Università degli Studi di Perugia" – Esercizio 2018.

Si deve aggiungere, con riguardo al credito vantato nei confronti della Fondazione Istruzione Agraria in Perugia di € 1.004.708,82 indicato nella nota integrativa che, peraltro, non rileva sul presente bilancio consolidato stante l'afferenza dello stesso all'esercizio 2018, che nell'atto transattivo del 21 giugno 2019 tra questo Ateneo e detta Fondazione, all'art. 1, si rappresenta che è stato acquisito il parere favorevole dell'Avvocatura distrettuale dello Stato in merito al citato atto transattivo. Orbene, con tale locuzione deve intendersi affermato che l'Avvocatura ha richiesto la redazione di un atto transattivo con la forma scritta e non che sia stato rilasciato alcun parere di congruità sulla transazione stessa, come del resto rappresentato dalla stessa Avvocatura con la nota n. 55201 del 17/5/2019. Si prende atto, altresì, di quanto rappresentato dall'Ateneo riguardo alla trasmissione, in data 4 luglio 2019, dell'atto transattivo alla Procura territoriale della Corte dei conti ed al Mef.

La seduta termina alle ore 14,15.

F.to Marco Boncompagni

F.to Rosanna Mirabasso

F.to Massimo Zeppieri

*Per copia conforme all'allegato sub lett. A2)  
al verbale del Consiglio di Amministrazione del  
del 22 ottobre 2019 composto di n. 6 pagine*



**ALLEGATI AL VERBALE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DEL 22 OTTOBRE 2019.**

IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE  
*(Dott.ssa Alessandra De Nunzio)*

IL PRESIDENTE  
*( Rettore Prof. Franco Moriconi)*

