

**ESTRATTO del VERBALE n. 5 del Consiglio di Amministrazione**  
**Adunanza ordinaria del 5 giugno 2012**

L'anno duemiladodici, il giorno cinque del mese di giugno alle ore 10:00 presso la sala Dessau della sede Centrale della Università degli Studi di Perugia, a seguito di convocazione con nota rettorale in data 30.05.2012 prot. n. 2012/16900, inviata a tutti i componenti mediante posta elettronica, si è riunito in seduta ordinaria il Consiglio di Amministrazione per trattare il seguente ordine del giorno:

*omissis*

4. Approvazione Conto Consuntivo esercizio finanziario 2011 e relativi allegati – Applicazione avanzo di amministrazione al bilancio di previsione esercizio finanziario 2012;

*omissis*

Presiede la seduta il Magnifico Rettore, Prof. Francesco BISTONI.

Sono presenti:

il Prof. Umberto DESIDERI - rappresentante dei Professori di ruolo di I fascia, il Prof. Andrea SASSI – rappresentante dei Professori di ruolo di I fascia, il Prof. Vincenzo Nicola TALESA – rappresentante dei Professori di ruolo di I fascia, il Prof. Antonio BOGGIA - rappresentante dei Professori di ruolo di II fascia, la Prof.ssa Ines DI ROSA – rappresentante dei Professori di ruolo di II fascia, il Prof. Giuseppe SCHILLACI – rappresentante dei Professori di ruolo di II fascia, il Dott. Massimo ALLEGRUCCI - rappresentante dei Ricercatori universitari, il Dott. Lucio CAGINI - rappresentante dei Ricercatori universitari, la Dott.ssa Giuliana FATABBI\* - rappresentante dei Ricercatori universitari, il Geom. Francesco CECCAGNOLI – rappresentante del Personale tecnico-amministrativo, il Dott. Luigi FABIANI – rappresentante del Personale tecnico-amministrativo, il Sig. Mauro PAGGI rappresentante del Personale tecnico-amministrativo, il Prof. Massimo LOTITO – rappresentante della Regione dell'Umbria e i Sigg.ri Bernardo DOLCE, Amabile FAZIO e Gianmarco DEL MONTE - rappresentanti degli Studenti.

E' presente, altresì, la Dott.ssa Angela Maria LACAITA - Direttore Amministrativo, con voto consultivo, che assume le funzioni di Segretario verbalizzante.

\*Entra in sala alle ore 10:25, durante la trattazione del punto n. 4) all'ordine del giorno.

Escono dall'aula:

- alle ore 11:20, durante la trattazione del punto n. 12) all'ordine del giorno, il Dott. CAGINI;
- alle ore 11:50, durante l'interruzione dei lavori, il Prof. BOGGIA, il Sig. FAZIO e il Sig. DEL MONTE.

Inoltre è presente in sala la Dott.ssa Sabrina Bonfiglio, Responsabile dell'Ufficio di Staff della Direzione Amministrativa, al fine di fornire il supporto amministrativo necessario al Segretario verbalizzante e l'assistenza di segreteria.

Sono presenti, altresì, su invito del Presidente, per fornire eventuali chiarimenti di carattere tecnico:

- con riferimento ai punti nn. 3), 4) all'ordine del giorno, la Dott.ssa Tiziana Bonaceto, Dirigente della Ripartizione Gestione delle Risorse Finanziarie, il Dott. Giuliano Antonini, Responsabile Area bilanci e contabilità finanziaria e la Dott.ssa Edith Nicoziani, Responsabile Ufficio Bilanci, e la Dott.ssa Piera Pandolfi, Responsabile Area Progettazione, Valorizzazione e Valutazione della Ricerca;
- con riferimento ai punti nn. 6), 7), 8), 9), 10), l'Ing. Fabio Piscini – Coordinatore Responsabile della Ripartizione tecnica.

\*\*\*

Il Presidente, constatata la regolarità della convocazione e la presenza del numero legale per la validità dell'adunanza, assume la presidenza e dichiara aperta la seduta.

*omissis*



**O.d.G. n. 4) Oggetto: Approvazione Conto Consuntivo esercizio finanziario 2011 e relativi allegati – Applicazione avanzo di amministrazione al bilancio di previsione esercizio finanziario 2012**

**IL PRESIDENTE**

Lette al Consiglio le risultanze del Conto Consuntivo dell'esercizio 2011, presentato a norma dell'art. 52 dello Statuto di Ateneo, con la relativa Relazione di accompagnamento, allegata al presente verbale per farne sub lett. A1) parte integrante e sostanziale;

Assunto il parere favorevole espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti nella seduta del 04/06/2012, il cui verbale si allega sub lett. A2) per farne parte integrante e sostanziale;

Visto il parere favorevole all'approvazione del Conto Consuntivo dell'esercizio 2011 espresso dal Nucleo di Valutazione di Ateneo nella seduta del 04/06/2012, il cui verbale si allega sub lett. A3) al presente per farne parte integrante e sostanziale;

Constatato che l'avanzo di amministrazione complessivo dell'esercizio finanziario 2011 risulta pari ad € 90.390.765,82;

Tenuto conto che € 75.562.583,22 sono somme da riapplicare al Bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2012 per vincolo di destinazione, ai sensi di legge e regolamento, nel cui ambito si è ritenuto opportuno considerare anche le economie del capitolo F.S.10.01.03.04 "Trasferimenti vari ad altri", giusta DSA del 22/02/2012 O.d.g. n. 4 e DCA del 14/03/2012 O.d.g. n. 6;

Considerato pertanto che l'avanzo disponibile risulta pari ad € 14.828.182,60, di cui € 12.800.000,00 sono stati utilizzati, quale quota presunta dell'avanzo dell'esercizio 2011, per conseguire il pareggio del bilancio di previsione dell'esercizio 2012, per cui l'avanzo c.d."libero", ammonta ad € 2.028.182,60;

Vista la richiesta del Responsabile dell'Ufficio Stipendi del 27.02.2012 di incrementare:

- per € 49.834,49 lo stanziamento del Tit. 01 Cat. 01 Cap. 01 Art. 06 "Retribuzioni personale ex ISEF", quale accantonamento necessario per la rivalutazione "TFR – Personale ex ISEF";

- per € 100.000,00 lo stanziamento del Tit. 01 Cat. 01 Cap. 01 Art. 02 "Stipendi Ricercatori" finalizzati al trattamento economico relativo alle ricostruzioni di carriera e per la conferma in ruolo dei ricercatori al primo anno;

Ritenuto opportuno accantonare la rimanente quota dell'avanzo libero, pari ad € 1.878.348,11, per il conseguimento del pareggio del bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2013 anche in vista della nuova articolazione dell'Ateneo in Dipartimenti, cui sarà affidata tanto la ricerca quanto la didattica;

Letti i Conti Consuntivi dell'esercizio 2011 dei lasciti Mortier e Muzzioli, allegati al presente verbale sub lett. A5) e A6) per farne parte integrante e sostanziale;

Letto l'elenco di cui all'art. 2, comma 4, del D.I. 1 settembre 2009 n. 90 che recita: "*Al fine di garantire una più efficace applicazione della norma, e nelle more dell'individuazione da parte del Ministero dell'economia e delle finanze dei principi contabili, sentiti i Ministeri interessati, per il consolidamento dei bilanci degli enti e delle società partecipate, gli atenei predispongono e approvano un elenco, in sede di bilancio consuntivo, degli enti e delle società partecipate*", allegato al presente verbale sub lett. A7) per farne parte integrante e sostanziale;

Visti i prospetti di cui all'art. 2, comma 1 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 38666 del 23/12/2009 allegato al presente verbale sub lett. A8) per farne parte integrante e sostanziale;

Letta, infine, la Relazione Formazione, Ricerca, Trasferimento tecnologico Anno 2011, allegata al presente verbale sub lett. A9) per farne parte integrante e sostanziale;

*omissis*

Invita il Consiglio a deliberare.

### **IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Udito quanto esposto dal Presidente;

Visto l'art. 52 dello Statuto dell'Ateneo;

Atteso il parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti, in merito al conto consuntivo dell'esercizio 2011 ed alla consistenza delle quote dell'avanzo di amministrazione dell'esercizio 2011, da applicare all'esercizio 2012 per vincolo di destinazione;

Visto il parere favorevole espresso in data 04/06/2012 dal Nucleo di Valutazione di Ateneo;

Vista la proposta di utilizzo dell'avanzo di amministrazione dell'esercizio finanziario 2011 disponibile;

Letto il Conto Consuntivo dell'esercizio finanziario 2011 ed i relativi allegati nonché i Conti Consuntivi dei Lasciti Mortier e Muzzioli;

All'unanimità

### **DELIBERA**

- ❖ di approvare il Conto Consuntivo dell'esercizio 2011 e relativi allegati sub lett. A4) che costituiscono parte integrante e sostanziale del presente verbale;
- ❖ di riapplicare per vincolo di destinazione, ai sensi di legge e di regolamento, al bilancio preventivo dell'esercizio 2012 le seguenti somme, per un totale di € 75.562.583,22:

### **USCITE**

#### **TIT.CAT.CAP.ART.**

F.S.01.01.01.02	Stipendi Ricercatori	5.300.866,38
F.S.01.01.01.03	Stipendi personale Tecnico-Amministrativo	450.271,80
F.S.01.01.01.05	Esperti linguistici di madre lingua	976.630,17
F.S.01.01.02.03	Personale Tecnico-Amministrativo	2.872.143,58
F.S.01.01.02.04	Retribuzioni accessorie Dirigenti	70.000,00
F.S.01.02.01.01	Supplenze, affidamenti a personale docente e ricercatore e docenti a contratto	272.550,67
F.S.01.02.01.02	Ricercatori a tempo determinato	2.405.641,85
F.S.01.02.01.03	Assegni di ricerca	4.245.164,78
F.S.01.02.01.04	Amministrativi e tecnici a tempo determinato	1.440.855,94
F.S.01.03.01.05	Polo didattico e scientifico di Terni	583.491,03
F.S.01.03.01.10	Provvidenze a favore del personale	20.347,36
F.S.02.01.03.02	Mobilità e scambi culturali docenti	55.239,02
F.S.02.01.03.03	Rapporti Internazionali, scambi culturali	307.252,64
F.S.02.02.01.02	Oneri legali e notarili	5.000,00
F.S.02.02.01.09	Informatizzazione servizi	110.784,68
F.S.02.03.01.04	Energia elettrica	144.549,74
F.S.02.04.01.02	Spese di riscaldamento e condizionamento	257.847,36

F.S.02.04.02.01	Manutenzione e conservazione patrimonio immobiliare	86.520,00
F.S.02.05.01.01	Locazione immobili	3.183,26
F.S.03.01.01.01	Dottorato di ricerca	9.606.354,51
F.S.03.01.01.03	Borse per la frequenza Scuole di specializzazione mediche a norma U.E.	5.003.916,60
F.S.03.01.01.06	Altre borse di studio	48.623,26
F.S.03.01.02.02	Attività part-time	494.720,16
F.S.03.01.02.03	Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	1.303.205,48
F.S.03.01.02.04	Iniziativa ed attività culturali gestite dagli studenti	47.887,73
F.S.03.01.02.07	Rimborso tasse e contributi a studenti	1.683.877,10
F.S.03.01.02.09	Altri interventi a favore degli studenti	91.702,70
F.S.03.01.02.10	Prestiti d'onore	13.463,00
F.S.04.02.03.01	Altre imposte e tasse	1.500,00
F.S.05.01.01.05	Oneri vari straordinari	112.000,00
F.S.05.01.01.07	Spese in applicazione D.L. 230/95	4.483,82
F.S.05.01.01.08	Altre spese correnti non classificabili	256.667,11
F.S.05.01.01.09	Spese funzionamento servizio prevenzione e protezione	5.077,74
F.S.05.01.02.01	Fondo di riserva per spese imprevedute	4.534.531,53
F.S.05.01.03.01	Funzionamento Centri di spesa	1.975.417,62
F.S.06.02.01.01	Costruzione, ristrutturazione e restauro fabbricati	5.192.031,00
F.S.06.02.01.03	Ricostruzione e trasformazione fabbricati	4.702.200,59
F.S.06.02.01.04	Ricostruzione e trasformazione impianti	285.481,85
F.S.06.02.01.05	Manutenzione straordinaria immobili	1.418.892,36
F.S.06.02.01.06	Manutenzione straordinaria impianti	37.932,28
F.S.06.02.01.07	Spese in applicazione D.L. 626/94	722.174,40
F.S.06.02.01.08	Manutenzione straordinaria immobili – messa a norma e sicurezza – spese in applicazione D.Lgs 81/2008	3.664.219,80
F.S.06.03.01.02	Acquisto mobili e arredi	16.991,13
F.S.06.03.01.04	Acquisto apparecchiature tecnico-scientifiche	220.680,38
F.S.06.03.01.09	Brevetti	3.618,00

F.S.06.03.02.04	Restauro e conservazione materiale bibliografico, artistico e museale	8.385,00
F.S.08.01.01.08	Ricerche finanziate da U.E.	26.556,89
F.S.08.01.01.09	Ricerche per Enti Pubblici e Privati	4.251,47
F.S.08.01.01.10	Ricerche varie	118.365,03
F.S.09.01.01.01	Per Convenzioni e Contratti	220.254,45
F.S.09.01.01.02	Per Prestazioni	89.948,61
F.S.10.01.01.01	Trasferimenti ai Dipartimenti - Funzionamento	991.437,39
F.S.10.01.01.05	Trasferimenti ad altri	25.755,84
F.S.10.01.02.01	Trasferimenti ai Dipartimenti - Ricerca	12.781.916,34
F.S.10.01.03.01	Trasferimenti vari ai Dipartimenti	6.044,44
F.S.10.01.03.04	Trasferimenti vari ad altri	233.677,35
		<b>75.562.583,22</b>

- ❖ di fare propria la proposta del Presidente di utilizzo dell'avanzo di amministrazione dell'esercizio finanziario 2011 disponibile, pari ad € 2.028.182,60, da sottoporre al Senato Accademico, per il parere, ai sensi dell' art. 50, comma 3, dello Statuto di Ateneo, come segue:

#### **USCITE**

#### **TIT.CAT.CAP.ART.**

F.S.01.01.01.02	Stipendi Ricercatori	100.000,00
F.S.01.01.01.06	Retribuzioni personale ex ISEF	49.834,49
F.S.05.01.02.01	Fondo di riserva per spese impreviste	1.878.348,11
		<b>2.028.182,60</b>

- ❖ di approvare il Conto Consuntivo del Lascito Mortier per l'esercizio 2011 con la riapplicazione dell'avanzo di amministrazione - pari ad € 1.140,94 - al Bilancio Preventivo dell'esercizio 2012, allegato al presente verbale sub lett. A5) per farne parte integrante e sostanziale;
- ❖ di approvare il Conto Consuntivo del Lascito Muzzioli per l'esercizio 2011 con la riapplicazione dell'avanzo di amministrazione - pari ad € 42.103,96 - al Bilancio

Preventivo dell'esercizio 2012, allegato al presente verbale sub lett. A6) per farne parte integrante e sostanziale.

La presente delibera è immediatamente esecutiva e la relativa verbalizzazione è approvata seduta stante.





*omissis*

Non essendovi altro argomento all'ordine del giorno da trattare, la seduta ordinaria del Consiglio di Amministrazione del 5 giugno 2012 termina alle ore 13:50.

IL RETTORE  
PRESIDENTE

*(F.to Prof. Francesco Bistoni)*

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO  
SEGRETARIO

*(F.to Dott.ssa Angela Maria Lacaita)*

## RELAZIONE AL CONTO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2011

Il conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2011 rappresenta, in termini finanziari, il risultato della gestione condotta sulla scorta delle previsioni contenute nel relativo bilancio di esercizio, approvato dal Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo nella seduta del 26/10/2010, bilancio improntato ad un estremo rigore, che ha imposto a tutto l'Ateneo sacrifici di non poco momento.

Peraltro, la severità con la quale è stato costruito il bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2011 si è poi rivelata, in sede consuntiva, efficacemente strumentale al positivo risultato di gestione.

Sul fronte delle tasse, in sede di predisposizione del bilancio di previsione relativo all'esercizio finanziario 2011, si era richiamata l'attenzione degli organi del Governo universitario sulla "emorragia" di immatricolazioni ed iscrizioni che stava - e sta tuttora - subendo l'Ateneo perugino, valutando attentamente la rilevante riduzione del numero degli studenti iscritti che aveva già caratterizzato gli ultimi due anni accademici e che sembrava anticipare quello che è in realtà accaduto, vale a dire una conferma del trend negativo. Si ipotizzò, pertanto, un decremento annuo del 5 % delle entrate da contribuzione studentesca, tenuto conto che si era registrato, dall'Anno Accademico 2007/2008 all'Anno Accademico 2009/2010, un decremento delle iscrizioni complessivamente pari a circa l'11%, accompagnato da un altrettanto allarmante calo nelle immatricolazioni di poco inferiore al 10%.

Nel bilancio preventivo dell'esercizio finanziario 2011, conseguentemente, le entrate relative alla contribuzione studentesca erano state previste in complessivi 30.616.520,00 euro, di cui 7.224.412,00 euro per tasse ed euro 23.392.108,00 quali contributi.

A fronte di tali previsioni sono stati accertati € 30.555.640,32, con una conseguente minore entrata per € 62.879,68. L'importo accertato deriva per € 27.061.409,68 da tasse e contributi per l'iscrizione ai corsi di laurea relativi all'A.A. 2011/2012, per € 1.486.572,82 per tasse e contributi per iscrizioni a master, scuole di specializzazione, dottorati ed altri corsi e, per la restante parte, pari a € 2.007.657,82, da tasse e contributi relativi agli A.A. precedenti.

La sostanziale corrispondenza tra il dato previsto e quello realizzato è stata possibile, quindi, solo grazie alla caparbia attività di recupero sia delle tasse che dei contributi studenteschi relativi agli Anni Accademici precedenti, nonché del controllo delle autocertificazioni, rese dagli studenti, inerenti il posizionamento nelle fasce di reddito posta

in essere dall' Amministrazione, che ha permesso di ridurre, seppur momentaneamente, i danni derivanti dal preoccupante calo delle iscrizioni ed immatricolazioni registrato.

La forte riduzione delle immatricolazioni e la scarsa capacità di "trattenere" nel nostro Ateneo gli studenti iscritti rende sicuramente opportuna - e vieppiù nell'attuale contesto di riduzione dei finanziamenti statali – una riflessione, da parte degli organi del Governo universitario, in ordine alle possibili misure da adottare per contenere, quanto meno, le conseguenze negative di tale fenomeno sulla "tenuta" dei conti dell'Ateneo, delle quali comunque non si potrà non tenere conto sin dall'approvazione del bilancio preventivo del futuro esercizio finanziario.

In merito al Fondo di Finanziamento Ordinario, la determinazione dello stanziamento nel bilancio preventivo 2010 era stata fortemente condizionata da quelle previsioni normative che attestavano la costante riduzione delle risorse statali messe a disposizione degli Atenei. In particolare, la legge 23 dicembre 2009, n. 191 "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge finanziaria 2010)" aveva autorizzato, per l'esercizio finanziario 2011, lo stanziamento, per il funzionamento delle Università, di € 6.130.260.000,00 con un taglio quindi di oltre 100.000.000,00 di € rispetto a quanto stanziato per l'esercizio finanziario 2010. In aggiunta a tale decurtazione, il Sistema Universitario non avrebbe potuto più contare, rispetto all'esercizio finanziario 2010, di due forme di finanziamento di natura straordinaria:

€ 550.000.000,00 derivanti dal piano programmatico 2008-2010, di cui all'art. 2 commi 428-429 della Legge 284/2007;

€ 400.000.000,00 destinati dall'art. 2, comma 250, della Legge 23 dicembre 2009, n. 191 all'incremento della dotazione finanziaria del Fondo di finanziamento ordinario delle Università (il c.d. scudo fiscale).

Tale situazione di rilevata, sensibile diminuzione di risorse statali veniva altresì aggravata dall'incertezza sia sull'effettiva entità del finanziamento del sistema universitario (visto che il bilancio preventivo era stato predisposto nei mesi di settembre – ottobre quando ancora non erano neanche noti i contenuti della legge di stabilità 2011), che sulle modalità che sarebbero state prescelte per la distribuzione delle medesime. In tale contesto l'importo stimato del FFO 2011, iscritto nel bilancio preventivo, è stato pari a € 130.605.196,00.

La situazione di incertezza sopra descritta si è poi puntualmente verificata nei fatti, visto che solo nel mese di dicembre 2011 il M.I.U.R., con propria nota prot. n. 1909 del 9/12/2011, pervenuta il 19/12/2011, ha reso nota l'assegnazione 2011 all'Ateneo di

Perugia, quantificata in € 138.347.045,00 (al netto degli accordi di programma), con una maggiore assegnazione, dunque, di € 7.741.849,00.

Occorre ricordare, al riguardo, come in sede di predisposizione del bilancio di previsione 2011, approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione del 26/10/2010, l'Ateneo non era a conoscenza delle ulteriori risorse, pari ad € 800 milioni, che lo Stato avrebbe destinato al sistema universitario con la legge di stabilità per il 2011 (Legge 220/2010 pubblicata in G.U. il 21/12/2010).

In ragione della mancata divulgazione dei criteri che il Ministero avrebbe seguito per la effettiva destinazione di tali risorse, successivamente, pur consapevoli di tale attesa, maggiore entrata e in assenza, però, di una assegnazione ufficiale da parte del MIUR in conseguenza della ripartizione delle risorse fra gli Atenei (come peraltro rappresentato al Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 21/07/2011) non si è provveduto, nel corso del 2011, ad effettuare alcun assestamento di bilancio, assestamento effettuato solo con DR 2350 del 30/12/2011, a seguito della citata nota MIUR prot. n. 1909 del 9/12/2011. In tale sede si è assestata la previsione del Capitolo del FFO in € 139.229.914,27, tenuto conto e delle ulteriori assegnazioni del Fondo di Finanziamento Ordinario 2010 (€ 882.869,27) e della maggiore assegnazione del FFO 2011 (€ 7.741.849,00), rispetto a quella stimata.

Peraltro, pur in assenza della effettiva quantificazione delle predette risorse, in sede di approvazione del bilancio preventivo 2012, giusta delibera del Consiglio di amministrazione del 13/12/2011, per il conseguimento del pareggio 2012, tali maggiori entrate venivano considerate nell'avanzo presunto, seppur stimate in via prudenziale in € 6.000.000,00.

Purtroppo non si può non rappresentare come, se si fosse registrata l'auspicata tenuta nei parametri di peso che caratterizzavano il nostro Ateneo all'inizio dell'adozione del nuovo modello premiale, la maggiore assegnazione sarebbe stata più elevata di oltre 1,5 milioni, per effetto di una maggiore attribuzione sia della quota premiale che dell'intervento perequativo.

In effetti, il cosiddetto "peso" dell'Ateneo sul sistema universitario nella distribuzione della quota premiale si è ridotto notevolmente dal 2009 ad oggi e .in particolare si è registrato il seguente trend negativo nel peso assunto dall'Ateneo sulla base degli indicatori di qualità utilizzati dal M.I.U.R.:

	2009	2010	2011
Qualità dell'offerta formativa – domanda	2,12%	1,99%	1,80%
Qualità dell'offerta formativa – risultati	2,12%	1,89%	1,73%
Qualità della ricerca scientifica	2,13%	1,90%	2,03%

Il predetto trend è confermato anche dal negativo andamento degli indicatori utilizzati dal MIUR per la Ripartizione del Fondo per la Programmazione triennale relativo all'esercizio finanziario 2012.

Occorre dunque rafforzare il processo appena avviato di autovalutazione consistente nell'attento esame delle criticità evidenziate dal sostanziale decremento dei valori degli indicatori ministeriali di valutazione per pervenire a scelte consapevoli che invertano il trend negativo del peso dell'Università di Perugia nel sistema universitario italiano.

Nel contesto sopra esposto - di un calo generale delle entrate rispetto all'esercizio precedente - caratterizzato da un fondo di finanziamento ordinario ridotto di oltre 6 milioni di € e da entrate da contribuzione studentesca diminuite di quasi 2 milioni di €, non si è potuto che ispirare le politiche di spesa al massimo rigore allo scopo di realizzare quelle economie di gestione che avrebbero permesso di garantire l'equilibrio di bilancio non solo nell'esercizio in corso, ma anche negli esercizi futuri.

Sul fronte delle spese di personale sono state realizzate notevoli economie di gestione e forti riduzioni di spesa rispetto all'esercizio precedente a causa del blocco delle assunzioni derivante dal superamento, nell'esercizio finanziario 2010, del limite previsto dall'art. 51 co. 4 della legge 449/1997 (rapporto assegni fissi / FFO < 90%), fatti salvi i ricercatori interamente finanziati o cofinanziati dal MIUR.

In merito alle politiche di personale rimane tuttavia da analizzare ed affrontare la problematica delle spese per supplenze ed affidamenti, che risulta essere figlia della impostazione e della programmazione dell'offerta formativa.

La spesa per queste tipologie di incarico risulta eccessivamente alta (oltre 500 mila €) e di solito ben superiore a quanto stimato in sede preventiva poiché condizionata dalla rilevata, forte dinamicità della programmazione didattica.

In particolare si è assistito negli ultimi anni ad un fenomeno di scarsa attenzione, in sede di confezionamento dell'offerta formativa, alla sostenibilità economica dei corsi e di pericoloso scollamento tra la programmazione didattica "iniziale" e la programmazione didattica realizzata in corso di anno accademico.

La programmazione definitiva si può dire “formalizzata”, infatti, solo ad anno accademico concluso, sia perché una parte degli insegnamenti rimane scoperta, sia perché, in corso d’anno, si verificano rinunce ad incarichi di insegnamento.

Tenuto conto che il c.d. fattore H (che individua il limite massimo delle ore potenzialmente erogabili di didattica assistita da ciascun Ateneo nei corsi di laurea e di laurea magistrale sulla base del numero dei professori e dei ricercatori di ruolo) potrebbe essere in futuro preso in considerazione come indicatore per la ripartizione dei fondi ministeriali, una programmazione didattica che sia non solo aderente al dettato normativo, ma soprattutto coerente ed affidabile, risulterà dunque sempre più strategica sia al fine di incrementare le entrate ministeriali che al fine di ridurre le spese dell’Ateneo. Senza trascurare di considerare, poi, che tale sistema di gestione delle spese non potrà essere reiterato in futuro, stanti i sempre più pressanti controlli ed obblighi informativi imposti dal Ministero dell’Economia e delle Finanze nell’ambito della propria attività di analisi e di revisione delle procedure di spesa adottate dalle pubbliche amministrazioni (cfr. in tal senso circolare M.E.F. n. 38 del 15 dicembre 2010).

Sul fronte delle altre spese sono state intraprese serie politiche di contenimento, consistenti sia nella riduzione e nella budgetizzazione degli stanziamenti a disposizione delle strutture dell’Ateneo che in un’opera di sensibilizzazione degli utenti tesa alla razionalizzazione delle fonti energetiche.

In primo luogo, con riferimento ai servizi appaltati a terzi, sono state adottate nuove politiche di sistematici e martellanti controlli nei confronti dei cosiddetti “terzi responsabili”, al fine di verificare che i comportamenti degli appaltatori si mantenessero costantemente in linea con la politica di contenimento delle spese. Emblematica, in tal senso, è stata la gestione del servizio calore, che ha riscontrato nell’anno di riferimento importanti risparmi di spesa.

Ulteriori risparmi di spesa sono poi conseguiti alla attenzione dedicata dall’Amministrazione alla redazione dei capitolati e bandi di gara in termini di completezza degli stessi e di perfetta funzionalità rispetto ai risultati attesi dall’Università.

Sul fronte della sensibilizzazione degli utenti, anche sulla scorta di quanto più volte segnalato dall’Energy Manager nelle relazioni annuali approvate dal Consiglio di Amministrazione, si è rilevato che una prima azione efficace allo scopo poteva essere rappresentata dall’adozione di semplici misure organizzative e comportamentali che costituissero un passo avanti verso un sistema articolato di risparmi di spesa e, al contempo, educassero gli utenti ad una più responsabile gestione della cosa pubblica.

Pertanto, con delibera del Consiglio di Amministrazione del 21 luglio 2011, considerato peraltro che l'obiettivo finale della razionalizzazione è costituito dal porre a regime un complessivo piano da attuare in progress, sia attraverso misure strutturali complesse e impegnative quanto a tempi e costi di realizzazione, sia con l'adozione di misure minime di risparmio attuabili nel breve periodo, è stato emanato, quale primo step metodologico posto in essere dall'Ateneo, un primo documento definito "Codice comportamentale" che, appunto, racchiude in sé tutte quelle istruzioni operative, sia di carattere amministrativo che comportamentale volte alla razionalizzazione nell'uso dell'energia.

Questa attività di razionalizzazione delle fonti energetiche rientra in quelle politiche di contenimento della spesa pubblica destinate a fornire risultati nel lungo periodo e che dovranno essere estese a tutti i settori di spesa della pubblica amministrazione.

Le rigorose politiche di spesa attuate hanno consentito la realizzazione di consistenti economie di gestione: in particolare, la gestione 2011 ha determinato un avanzo di amministrazione lordo pari ad € 90.390.765,82, di cui € 75.562.583,22 quali somme da riapplicare per vincolo di destinazione ai sensi di legge e regolamento ed € 12.800.000,00 quale avanzo presunto, applicato, come è noto, in sede di predisposizione del bilancio preventivo 2012 per il raggiungimento del pareggio. Pertanto, l'avanzo "libero" al 31/12/2010 ammonta a € 2.028.182,60.

Sul fronte dell'edilizia universitaria, nel corso del 2011, pur in presenza delle ristrettezze finanziarie sopra esposte, si sono portate a conclusione una serie di opere pubbliche che hanno permesso di mettere a disposizione del Dipartimento Uomo e Territorio nel Palazzo Stocchi un ascensore per l'adeguamento dell'edificio alla Legge 13/89 per l'abbattimento delle barriere architettoniche e di restaurare e valorizzare gli affreschi e i soffitti lignei decorati dello stesso Palazzo; di sistemare la copertura piana dell'Aula Barboni e della Biblioteca della Facoltà di Medicina Veterinaria; di completare e mettere a norma un edificio, sito in località Casalina, destinato ad archivio storico dell'Ateneo e a sede museale del C.A.M.S; di adeguare gli impianti elettrici delle Sale Operatorie della Facoltà di Medicina Veterinaria; di realizzare un ascensore per l'eliminazione di barriere architettoniche presso l'immobile sede delle Facoltà di Economia e Scienze Politiche; di recuperare i locali ex Enfap di Terni; di realizzare una nuova rete fognaria per la raccolta dell'acqua piovana presso gli Istituti Biologici "A", in Via del

Giochetto; di allestire la nuova Biblioteca della Facoltà di Medicina e Chirurgia, in località S. Andrea delle Fratte, Perugia.

Nel corso del 2011 sono stati inoltre iniziati o proseguiti vari interventi di messa a norma degli edifici, di messa in sicurezza degli immobili a seguito del sisma del 15 dicembre 2009, oltre che interventi di viabilità a servizio del comparto del Polo Unico Sanitario in loc. S. Andrea delle Fratte, di ristrutturazione della copertura vetro-alluminio presso il Polo Didattico della Facoltà di Medicina Veterinaria e di realizzazione dell'impianto di spegnimento incendi presso la nuova Biblioteca Unificata delle Facoltà Umanistiche in Piazza Morlacchi.

Nel corso del 2011 si sono concluse le progettazioni di alcuni importanti interventi: la progettazione esecutiva dei lavori di ristrutturazione di un immobile sito in Via della Tartaruga da destinare ad attività didattiche per le esigenze della Facoltà di Scienza della Formazione, la progettazione definitiva dei lavori di adeguamento del tetto di Palazzo Murena e della Chiesa dell'Università e la progettazione preliminare dei lavori di qualificazione funzionale dell'Aula Magna in termini di Auditorium.

In conclusione, l'opera di contenimento delle spese, sin qui condotta dall'amministrazione universitaria, è stata la conseguenza inevitabile della politica di "tagli lineari" adottata dagli organi del Governo universitario, necessariamente in sintonia con quella adottata dal Governo della Repubblica per fronteggiare una situazione di emergenza finanziaria del Paese.

Tuttavia, non può sottacersi che, analogamente a quello che sta avvenendo a livello nazionale, occorre, d'ora innanzi, adottare, contemporaneamente alle politiche virtuose di controllo della spesa pubblica, altrettanto virtuose politiche tese al miglioramento delle performances in modo da contribuire, per tale via, al pieno raggiungimento della reale "mission" del sistema universitario.

In particolare, appare chiaro che il finanziamento statale del sistema universitario si sta indirizzando verso forme più stabili di assegnazione, nelle quali saranno resi noti a priori i criteri di attribuzione delle risorse ed i parametri assunti come indicatori di virtuosità a livello centrale nella valutazione del corretto perseguimento dei fini istituzionali assegnati dallo Stato. Non vi saranno più né divieti perentori, né tagli lineari, bensì risorse rese disponibili per chi saprà interpretare al meglio la propria mission. A tale conclusione porta la lettura integrata delle nuove normative che regoleranno il sistema universitario italiano: illuminanti in tal senso sono le disposizioni sull'istituzione dell'ANVUR, sull'accreditamento



dei corsi di studio e delle sedi, sulle politiche di reclutamento e sull'evoluzione del sistema contabile verso la contabilità analitica ed il controllo di gestione.

La partita si gioca quindi sulla capacità dell'Università di governare il cambiamento attraverso un disegno lucido di ciò che occorre cambiare per migliorare, tenendo conto del sistema, vale a dire della propria collocazione territoriale, delle risorse da mettere in campo, della capacità di altri Atenei di fare meglio e più rapidamente, della necessità di auto valutarsi senza infingimenti per poter adottare appropriate politiche di miglioramento.

## **Rendiconto finanziario**

Il rendiconto finanziario, elaborato in conformità all'art. 33 del Regolamento per l'Amministrazione, la finanza e la contabilità, espone, per singolo capitolo ed articolo, le previsioni iniziali, le variazioni apportate durante l'anno finanziario e le previsioni definitive, con gli accertamenti finali e con gli impegni assunti, le somme riscosse e le somme pagate nel corso dell'esercizio finanziario 2011 e quelle che andranno a confluire nei residui attivi e passivi.

La gestione dei residui espone i residui provenienti dai precedenti esercizi, le variazioni intervenute su di essi nel corso della gestione (così come esposte nella delibera di "riaccertamento" di cui al precedente punto all'o.d.g) e la consistenza finale, comprensiva dei residui provenienti dalla gestione in conto competenza.

## **Gestione di competenza**

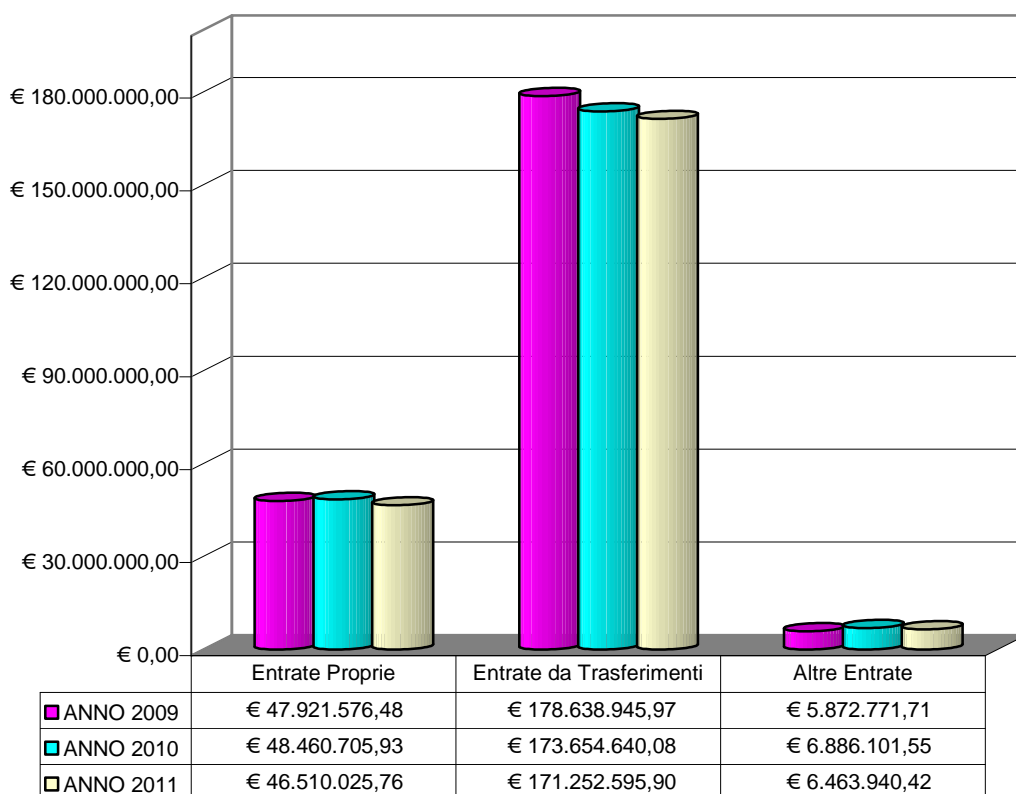
### **Entrata**

L'iniziale previsione di € 275.190.226,17, influenzata da variazioni in aumento per € 109.573.506,02 e da variazioni in diminuzione per € 8.520.096,39, si è definitivamente attestata in € 376.243.635,80, di cui € 82.843.121,09 quale avanzo di Amministrazione dell'esercizio 2010 riapplicato all'esercizio finanziario 2011.

Il totale degli accertamenti ammonta ad € 275.746.608,81.

Il grafico successivo mette a confronto l'entità delle tre principali macrovoci di entrata, con riguardo al triennio 2009/2011.

**AMMINISTRAZIONE CENTRALE  
GESTIONE COMPETENZA - ENTRATE  
Raffronto Accertamenti Esercizi Finanziari 2009-2010-2011**



Si riporta di seguito l'analisi per titoli, categorie e capitoli:

## **TITOLO 1 "ENTRATE PROPRIE"**

### **Categoria 1 "Entrate contributive"**

- Capitolo 1 "Tasse e contributi studenti"

Nel bilancio preventivo dell'esercizio finanziario 2011, le entrate conseguenti alla contribuzione studentesca sono state previste in complessivi 30.616.520,00 euro, di cui 7.224.412,00 euro per tasse ed euro 23.392.108,00 quali contributi, a fronte di una popolazione studentesca stimata supponendo una riduzione annua del 5% delle iscrizioni e delle immatricolazioni.

A fronte di tali previsioni sono stati accertati € 30.555.640,32 con una conseguente minore entrata per € 62.879,68.

L'importo accertato deriva per € 27.061.409,68 da tasse e contributi per l'iscrizione ai corsi di laurea relativi all'A.A. 2011/2012, per € 1.486.572,82 per tasse e contributi per iscrizioni a master, scuole di specializzazione, dottorati ed altri corsi e per la restante parte, pari a € 2.007.657,82, da tasse e contributi relativi agli A.A. precedenti, frutto anche dell'attività di recupero delle tasse e dei contributi studenteschi.

## **Categoria 2 “Entrate finalizzate da attività convenzionate”**

### **- Capitolo 1 “Contratti/Convenzioni/Accordi di programma”**

La previsione iniziale di € 19.269.100,00, sostanzialmente costituita dai presumibili rimborsi attesi dalle Aziende Sanitarie per il differenziale stipendiale spettante al personale in convenzione (€ 18.058.000,00), è stata influenzata da variazioni in aumento per € 1.520.209,59 (finanziamenti finalizzati a posti aggiuntivi di dottorato di ricerca e finanziamenti per contratti a medici in formazione specialistica, finanziamenti del Fondo Sociale Europeo relativi sia alla mobilità degli studenti, sia alla realizzazione di attività di formazione inerente progetti di ricerca europei, finanziamento ministeriale per l'attivazione di un master), assestandosi in € 20.789.309,59.

La differenza tra assestato ed accertato, pari ad € 6.167.180,96, è dovuta ai minori incassi per rimborsi da parte delle Aziende Sanitarie che trovando perfetto riscontro nella parte uscite risulta ininfluenza per le risultanze di bilancio.

## **Categoria 3 “Vendita di beni e servizi”**

A fronte di una previsione iniziale di € 347.222,77 comprendente sia i proventi dell'attività commerciale svolta dall'Amministrazione Centrale (gestione affitto bar, gestione servizio foresteria c/o Villa Capitini, gestione Centro sportivo Bambagioni, etc...), sia l'introito delle quote per le prove di ammissione ai corsi di laurea a c.d. “numero chiuso” e per esami di stato per l'abilitazione alla professione, si è determinato un accertamento finale pari ad € 1.102.033,65. Ciò è riconducibile sia all'incremento realizzatosi nel corso dell'esercizio dell'attività conto terzi svolta dai Centri di Spesa senza autonomia di bilancio per € 240.900,11, sia al maggior introito relativo alle quote per la partecipazione alle predette prove di ammissione per € 513.910,77.

#### **Categoria 4 “Redditi e proventi patrimoniali”**

L'iniziale previsione di € 92.722,68 è stata definitivamente assestata in € 196.016,59 ed accertata per € 181.554,28. Le maggiori variazioni nel corso dell'anno sono dovute principalmente:

- alla stipula del contratto di locazione a GESENU S.p.A. relativo ad una porzione dell'immobile denominato “ex-Fiat” (giusto D.R. n. 2375 del 30/12/2011) pari ad € 90.000,00;
- al nuovo contratto di affitto a ENEL Green Power S.p.A. per i terreni siti nel Comune di Deruta per la realizzazione di impianti fotovoltaici, per € 11.460,00 (giusto D.R. n. 2079 del 21/11/2011).

La minore entrata, pari ad € 14.462,31, è dovuta alla cessazione anticipata del rapporto locatizio stipulato con la Società Elio Petroni Investigazioni e Sicurezza S.r.l.

#### **Categoria 5 “Alienazione di beni patrimoniali”**

L'iniziale previsione di € 2.594.488,71 è stata accertata per € 48.668,88, in relazione:

- alla vendita del terreno, situato in località San Nicolò di Celle, di proprietà dell'Ateneo al Comune di Deruta (€ 24.500,00);
- al rimborso della quota di partecipazione dell'Ateneo alla Società Umbria Innovazione s.cons.a.r.l. (€ 18.200,00);
- alla ripartizione tra gli associati del residuo di liquidazione dell'Associazione “Centro studi superiori sulla fiscalità” (€ 5.968,88).

La variazione di - € 2.569.988,71 è giustificata dal fatto che nel preventivo 2011 erano stati appostati in entrata € 2.594.488,71 sul capitolo “Alienazione di immobili e diritti reali” che trovavano riscontro nell'appostamento in uscita sul capitolo “Debiti diversi”, per la copertura delle rate annue di ammortamento relative alle anticipazioni extracontrattuali di cassa cui l'Ateneo è ricorso, nei precedenti esercizi finanziari, per la copertura di talune spese di investimento.

Dal momento che nel 2011 sono state realizzate alienazioni solamente per € 24.500,00, mentre in uscita sono state utilizzate tutte le risorse appostate a preventivo, è stato necessario, in corso d'esercizio, dare copertura alle minori entrate realizzatesi.

## **Categoria 6 “Prestiti”**

Nessun movimento contabile è stato registrato in questa categoria nel corso dell'esercizio finanziario, in quanto l'Ateneo non è ricorso ad alcuna forma di indebitamento.

## **TITOLO 2 “ENTRATE DA TRASFERIMENTI”**

### **Categoria 1 “Trasferimenti correnti”**

#### **- Capitolo 1 “Trasferimenti dallo Stato”**

L'iniziale previsione di € 144.439.752,25 è stata accertata per € 159.326.705,02.

Le variazioni in aumento di questo capitolo sono state determinate dalle maggiori assegnazioni disposte dal Ministero nel corso dell'anno 2011 e che, per la parte più significativa, sono riconducibili ai seguenti articoli di bilancio:

– Fondo di finanziamento ordinario:

L'importo stimato del FFO 2011, iscritto nel bilancio preventivo, è stato pari a € 130.605.196,00. Tale importo, a fine esercizio 2011, si è assestato in € 139.229.914,27, tenuto conto e delle ulteriori assegnazioni del Fondo di Finanziamento Ordinario 2010 (€ 882.869,27) e della maggiore assegnazione del FFO 2011 (€ 7.741.849,00), rispetto a quella stimata.

In sede di predisposizione del bilancio di previsione 2011, approvato con DCA del 26/10/2010, l'Ateneo non era infatti a conoscenza delle ulteriori risorse, pari ad € 800 milioni, che lo Stato avrebbe destinato al sistema universitario con la legge di stabilità per il 2011 (Legge 220/2010 pubblicata in G.U. il 21/12/2010).

Tuttavia, successivamente, pur consapevoli di tale attesa maggiore entrata, in assenza di una assegnazione ufficiale da parte del MIUR, di ripartizione delle risorse fra gli Atenei, e come peraltro rappresentato al Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 21/07/2011, non si è provveduto, nel corso del 2011, ad effettuare alcun assestamento di bilancio, se non con DR 2350 del 30/12/2011, a seguito della nota MIUR prot. n. 1909 del 9/12/2011 pervenuta il 19/12/2011.

D'altro canto, però, pur in assenza della effettiva quantificazione delle succitate risorse, in sede di approvazione del bilancio preventivo 2012, giusta DCA 13/12/2011, per il conseguimento del pareggio 2012, tali maggiori entrate venivano considerate nell'avanzo presunto, seppur stimate in via prudenziale in € 6.000.000,00.

In particolare, la previsione assestata ed accertata sul capitolo del FFO è stata pari ad € 139.229.914,27, con uno scostamento, rispetto alla previsione iniziale, di complessivi € 8.624.718,27, per effetto di variazioni in aumento:

a) € 26.714,00, assestati con D.C.A. del 21/07/2011 (o.d.g. n. 3), destinati a finanziare la completa attivazione dell'Anagrafe dei laureati, giusta nota MIUR Prot. n. 850 del 27 maggio 2011, avente ad oggetto "Attuazione art.11, DM 21/12/2010, N. 655 "Interventi specifici" – assegnazione 2010";

b) € 69.829,27, assestati con D.C.A. del 21/07/2011 (o.d.g. n. 3), giusta nota MIUR prot. n. 443 del 11 aprile 2011, avente ad oggetto "Interventi per studenti diversamente abili – Ripartizione risorse economiche esercizio finanziario 2010", con cui sono stati assegnati € 81.208,00, considerando però l'avvenuta anticipazione di € 11.378,73;

c) € 8.528.175,00, assestati con D.R. 2350 del 30/12/2011 e costituiti da:

- € 7.741.849,00 nota MIUR prot.n. 1909 del 09/12/2011 avente ad oggetto: "F.F.O. 2011 – Interventi di assegnazione di cui al D.M. 3 novembre 2011, n. 439", con la quale viene disposta l'assegnazione a favore del nostro Ateneo per € 138.347.045,00 (al netto degli accordi di programmi), considerando però l'avvenuta stima a preventivo 2011 di € 130.605.196,00;
- € 670.945,00 nota MIUR Prot. n. 439 del 08/03/2011 avente ad oggetto "F.F.O. 2010 – D.M. 21 dicembre 2010, n. 655 – art. 8";
- € 115.381,00 nota MIUR Prot. n. 126 del 20/01/2011 avente ad oggetto "F.F.O. 2010 – Interventi di assegnazione di cui al D.M. 21 dicembre 2010, n. 655 – art. 9."

d) € 12.476,80, assestati con D.R. n. 1624 del 29/09/2011, con cui, a seguito della nota MIUR prot. 979 del 25/07/2011, veniva accertata la relativa somma – quale saldo del 40% per il Progetto Lauree Scientifiche (PLS) e contestualmente, ritrasferita, pro-quota, ai Dipartimenti di Matematica ed Informatica, Fisica e Chimica, in quanto unità operative locali del PLS;

e di variazioni in diminuzione:

e) per € 12.476,80, a rettifica della precedente, a fronte di chiarimenti successivi ricevuti dal MIUR, da cui è emerso che la succitata quota a saldo del PLS non sarebbe stata più trasferita al nostro Ateneo, ma alle Università sedi dei coordinatori nazionali del Progetto Lauree Scientifiche (Università di Trento, Milano, Catania) e da queste, ritrasferita, pro-quota, ai nostri Dipartimenti.

Si riporta di seguito l'elenco dei Capitoli di spesa che risultano essere stati finanziati dal FFO 2011:

Fondo spese	Descrizione	Importo impegnato nel 2011	Importo avanzo di amministrazione 2011 applicato al 2012
F.S. 01.01.01.01	Stipendi docenti	€ 62.000.000,00	
F.S. 01.01.01.02	Stipendi ricercatori	€ 25.000.000,00	
F.S. 01.01.01.03	Stipendi personale tecnico - amministrativo	€ 40.000.000,00	
F.S. 01.01.01.04	Stipendi Dirigenti	€ 159.900,17	
F.S. 01.01.01.05	Esperti linguistici di madrelingua	€ 1.077.449,84	€214.930,54
F.S. 01.01.01.06	Retribuzioni personale ex ISEF	€ 39.928,30	€ 41.827,81
F.S. 01.01.02.04	Retribuzioni accessorie Dirigenti	€ 515.761,10	
F.S. 01.02.01.03	Assegni di ricerca		€ 115.381,00
F.S. 02.02.01.07	Premi di assicurazioni	€ 600.000,00	
F.S. 02.03.01.04	Energia elettrica	€ 2.600.000,00	€ 419.888,57
F.S. 02.04.01.01	Spese di pulizia	€ 57.028,82	
F.S. 02.04.02.01	Manutenzione e conservazione patrimonio immobiliare	€ 2.000.000,00	€2.000.000,00
F.S. 03.01.02.09	Altri interventi a favore degli studenti		€ 179.829,27
F.S. 05.01.01.08 Cdr: Anagrafe Studenti	Altre spese correnti non classificabili		€ 90.810,00
F.S. 05.01.02.01	Fondo di riserva per spese impreviste	€ 1.741.849,00 <i>A parziale compensazione del riaccertamento passivo dei residui attivi</i>	€ 670.945,00
F.S. 06.02.01.01	Costruzione, ristrutturazione e restauro fabbricati		€ 1.210.000,00
F.S. 07.01.02.01	Debiti diversi		€ 2.003.353,08
TOTALE		€ 142.738.882,50	



– Contributi diversi dallo Stato: si registra una variazione in aumento pari ad € 3.230.442,58 correlata essenzialmente:

a) al finanziamento di € 967.875,00 di cui alla nota MIUR prot. n. 667 del 28 aprile 2011, avente ad oggetto “Cap. 1714 – Es. Fin. 2011 – Fondo occorrente per le assunzioni di ricercatori delle Università e degli Enti ed Istituzioni di ricerca – L. 24.12.2003, n. 350, art. 3, comma 53”, assestati con DCA del 21/07/2011 (o.d.g. n. 3);

b) al finanziamento di € 1.650.304,00 assegnato dal MIUR con nota Prot. n. 1685 del 8/11/2011 avente ad oggetto: “Legge 27 dicembre 2006, n. 296 – Cap. 1714 – Assegnazione e trasferimento fondi ricercatori” con cui, per l’esercizio finanziario 2011, in base alla quale, a fronte di un appostamento nel bilancio preventivo di € 896.564,32, con DR n. 2350/2011 si assestava la differenza di € 753.739,68, e contestualmente si appostavano in uscita le risorse per l’eventuale restituzione al MIUR o compensazione sul FFO degli esercizi successivi;

c) al finanziamento, pari ad € 620.550,45 di cui alla nota MIUR prot. n. 545 del 4/3/2011 finalizzato all’attivazione di “borse aggiuntive di dottorato di ricerca - Esercizio finanziario 2010”, giusta deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 21/07/2011 (o.d.g. n. 17);

d) all’assegnazione effettuata con nota MIUR Prot. n. 2852 del 15/12/2011 avente ad oggetto: “Es. fin. 2011 – Fondo per il sostegno dei giovani – Borse aggiuntive di dottorato di ricerca”, con la quale veniva disposta a favore di questo Ateneo, un’assegnazione pari ad € 620.550,45 per il “potenziamento e/o istituzione di corsi di dottorato di ricerca finalizzati ad attività di studio afferenti a determinati ambiti di indagine prioritari contemplati dalle linee guida per la politica scientifica e tecnologica approvata dal CIPE, ai sensi dell’art. 3 D.M. 198 del 23/10/2003”, assestata con D.R. 2350 del 30/12/2011;

- Fondi finalizzati piani di sviluppo: dove si registrano variazioni in aumento pari ad € 1.815.028,00, a seguito delle assegnazioni di:

- € 1.433.086,00, di cui alla nota MIUR prot. n. 49 del 27 aprile 2011, avente ad oggetto “Programmazione delle Università per il triennio 2010-2012 – attuazione art. 3, commi 4 e 7, del D.M. 23 dicembre 2010, n. 50 – es. finanziario 2010”, assestata con DCA del 21/07/2011 (o.d.g. n. 3);

- € 381.942,00, di cui alla nota prot. n. 98 del 06/12/2011 avente ad oggetto “Programmazione delle Università per il triennio 2010-2012 – attuazione art. 3, commi 4 e 5, del D.M. 23 dicembre 2010, n. 50 – es. finanziario 2011”, assestata con D.R. 2350/2011;

- Borse di studio post-lauream: a fronte di una previsione di € 815.000,00 si è registrata una maggiore entrata pari ad € 1.753.614,04, assestata con D.R. 2350 del 30.12.2011, per € 1.146.614,04, al netto della copertura dei trascinamenti delle borse relative ai cicli già attivi nel 2011, sul capitolo del dottorato di ricerca per “nuovi bandi”;

Le variazioni in diminuzione sul capitolo “Trasferimenti correnti dallo Stato” sono, invece, sostanzialmente riconducibili alle voci:

- Assegni di ricerca: dove si registrano minori entrate per € 145.284,00 rispetto alla previsione, a seguito dell’assegnazione definitiva ricevuta con nota MIUR n. Prot. n. 1403 del 14/09/2011, assestata con DR 2217/2011;

- Attività sportiva: la somma di € 117.057,93, stimata nel bilancio di previsione, a seguito della minore assegnazione disposta dal MIUR con nota n. 618 del 19/12/2011, è stata assestata con DR 2350/2011, in € 71.260,00.

Per quanto riguarda invece, le variazioni c.d. “compensative”, ovvero sia ininfluenti nel risultato di gestione, sono sostanzialmente dovute al minor accertamento di € 341.727,31 rispetto alla somma prevista per “Borse di studio scuole specializzazione mediche”. Infatti, in assenza di ufficiale assegnazione ministeriale entro la chiusura dell’esercizio, sono state registrate in bilancio le sole somme effettivamente accreditate.

- Capitolo 2 “Trasferimenti da altri soggetti”

L’iniziale previsione di € 381.000,00 è stata definitivamente accertata in € 7.221.556,64. La variazione complessiva di questo capitolo, pari a complessivi € 6.863.021,08, è principalmente imputabile:

- ai trasferimenti effettuati dai Dipartimenti sia per il finanziamento di assegni di ricerca interamente finanziati e di borse aggiuntive di dottorato di ricerca (circa 4,2 milioni di euro) sia per il versamento all’Amministrazione, di circa € 350.000,00, quale percentuale sui proventi delle “prestazioni e/o convenzioni” (art. 98, comma 7 del Regolamento per l’Amministrazione, la Finanza e la Contabilità);

- alle assegnazioni da parte della Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia: del saldo relativo al Progetto “Sistema Bibliotecario dell’Università degli Studi di Perugia” (€ 400.000,00 giusto D.R. n. 1050 del 23/06/2011); del cofinanziamento di assegni di ricerca – esercizio 2010 (€ 413.364,92, giusto D.R. n. 1831 del 24/10/2011); del finanziamento di dottorati di ricerca (€ 462.000,00 - giusto D.R. n. 2350 del 30/12/2011);

- al contributo, pari ad € 250.985,24, erogato dal Collegio Pio della Sapienza, finalizzato all'attivazione di n.11 assegni di ricerca (giusto D.R. n. 2350 del 30/12/2011);
- al rimborso da parte dell'Associazione Centro studi Città di Foligno per gli affidamenti di didattica ufficiale del C.D.L. "Coordinamento attività protezione civile" – Foligno, per circa € 100.000,00.

## **Categoria 2 "Trasferimenti per investimenti"**

### **- Capitolo 1 "Trasferimenti dallo Stato"**

Si registrano variazioni ed accertamenti per € 4.062.272,37 di cui:

- a) € 1.830.725,00 relativi al finanziamento ministeriale per progetti di ricerca di rilevante interesse nazionale (PRIN 2009);
- b) € 2.181.622,00 per "altri contributi in c/capitale", di cui: € 1.718.909,00 per progetti ammessi nel bando "Futuro e Ricerca 2010" ed € 462.713,00 relativi a finanziamenti di progetti ammessi negli accordi di programma FIRB 2011;
- c) € 49.925,37, quale quota - c.d. "5 per mille", anno 2009 - destinata alla ricerca scientifica;

### **- Capitolo 2 "Trasferimenti per investimenti da altri soggetti"**

Si registrano variazioni ed accertamenti per € 642.061,87 di cui:

- a) € 469.405,87 derivanti dal finanziamento ottenuto dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia per il progetto "Biblioteca Unificata di Studi Umanistici" (D.R. 2350 del 30/12/2011);
- b) € 120.000,00 riconducibili al contributo assegnato dal Ministero dello Sviluppo Economico al Consorzio ITRASTE (giusto D.R. n. 36 del 14/01/2011);
- c) € 52.656,00 costituiti da:
  - € 36.615,00, quale quota 2% a favore dell'Ateneo del cofinanziamento ministeriale PRIN 2009 (D.R. 2319 del 22/12/2011);
  - € 13.541,00 per rimborsi dovuti dai Dipartimenti a fronte dei recuperi operati dal MIUR sui PRIN 2007 (D.R. 2319 del 22/12/2011);
  - € 2.500,00, quale versamento da parte del Dipartimento di Fisica per la partecipazione alle spese dei lavori di manutenzione straordinaria per l'ampliamento dell'aula studenti al piano terra lato parcheggio del Dipartimento stesso (D.R. n. 1888 del 27/10/2011);

### **TITOLO 3 “ALTRE ENTRATE”**

#### **Categoria 1 “Poste correttive e compensative di spese”**

##### **- Capitolo 1 “Recuperi e rimborsi”**

L’iniziale previsione di € 1.097.150,10 è stata definitivamente accertata in € 4.876.926,64.

I maggiori accertamenti derivano, per la maggior parte, da rimborsi effettuati da terzi per spese di personale docente e tecnico-amministrativo c.d. “finanziato”, da rimborsi per personale comandato, da restituzioni tra/da centri di spesa, da rimborsi vari in favore dell’Amministrazione (es.: accesso agli atti, rimborsi da parte di assicurazioni, etc.....)

##### **- Capitolo 2 “Riscossioni I.V.A.”**

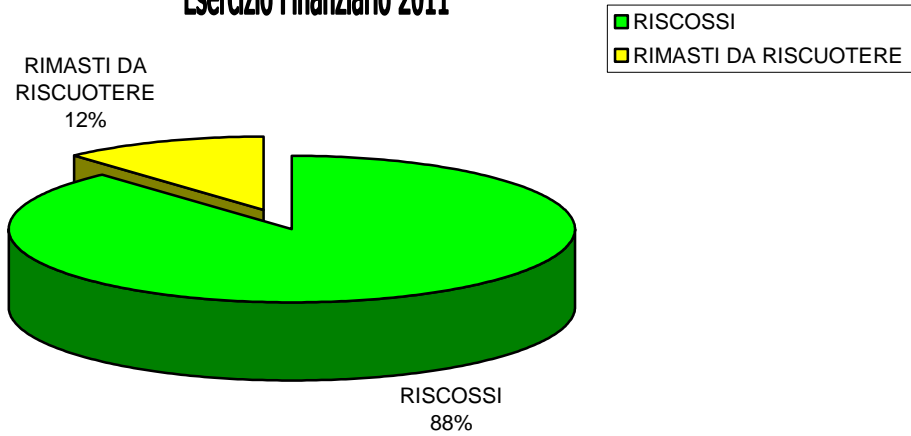
L’iniziale previsione di € 1.850.000,00 risulta accertata per € 1.587.013,78.

La differenza complessiva, pari ad € 262.986,22 fra assestato ed accertato, trova perfetta corrispondenza nel disponibile della parte uscita, sia per la quota relativa all’IVA UE istituzionale (€ 124.229,23) sia per quanto relativo all’IVA commerciale (€ 138.756,99).

Sul fronte delle entrate, il risultato, in termini strettamente finanziari, è sicuramente positivo, in quanto solo il 12% dei crediti accertati – al netto delle partite di giro – risultano ancora da riscuotere.

**AMMINISTRAZIONE CENTRALE  
GESTIONE COMPETENZA - ENTRATE**

**Raffronto tra accertamenti riscossi e accertamenti rimasti da riscuotere (al netto delle Partite di Giro)  
Esercizio Finanziario 2011**



**TITOLO 4 “PARTITE DI GIRO E CONTABILITA’ SPECIALI”**

**Categoria 1 “Entrate aventi natura di partite di giro”**

Le variazioni in aumento e in diminuzione registrate nei diversi capitoli trovano esatta corrispondenza nel Titolo 11 Categoria 1 “partite di giro” dell’Uscita.

## **Uscita**

La programmazione iniziale di spesa, complessivamente pari a € 275.190.226,17, è stata influenzata da variazioni in aumento per € 113.477.350,85 e da variazioni in diminuzione per € 12.423.941,22.

Gli impegni assunti ammontano complessivamente ad € 264.457.593,22.

Si riporta di seguito l'analisi per Titoli, Categorie e Capitoli:

### **Titolo 1 "Risorse umane"**

#### **Categoria 1 "Personale a tempo indeterminato"**

##### **- Capitolo 1 "Assegni fissi"**

Le variazioni in aumento, pari ad € 6.080.561,87, rispetto all'iniziale previsione di € 142.852.406,01, sono sostanzialmente riconducibili:

- all'appostamento di € 58.968,75 sull'articolo "Stipendi docenti", a seguito del versamento da parte dell'Azienda Ospedaliera di Perugia per il costo presunto del posto di ruolo per l'anno 2011 del Prof. Franco Aversa;
- alle maggiori assegnazioni disposte sull'articolo "Stipendi ricercatori", per le quote di cofinanziamento ministeriale finalizzate all'assunzione di nuovi ricercatori ed ai ricercatori interamente finanziati dal MIUR (per complessivi € 1.650.304,00), ma che generano una variazione di bilancio per la sola differenza di € 753.739,68 a fronte di una previsione di bilancio di € 896.564,32 (D.R. 2350 DEL 30/12/2011), nonché all'applicazione nell'esercizio 2010 delle relative quote di avanzo vincolato assegnate negli esercizi finanziari precedenti (per oltre € 3,8 milioni);
- all'incremento dello stanziamento sull'articolo "Stipendi personale tecnico-amministrativo" sostanzialmente determinato da: € 77.200,41, relativo alla progressione economica all'interno della categoria, giusto D.R. n. 1450 del 01/09/2011; € 360.217,44, quale applicazione dell'avanzo vincolato di cui all'art. 42 del CCNL relativo al biennio economico 2002/2003, per le progressioni verticali;
- all'incremento dello stanziamento sull'articolo "Stipendi Dirigenti" per € 35.480,00 quale appostamento per "esecuzione sentenze: Dott. Aquilio Settembre e Dott.ssa Maria Italiani (Decreto Rettoriale n.2380 del 20/12/2011);

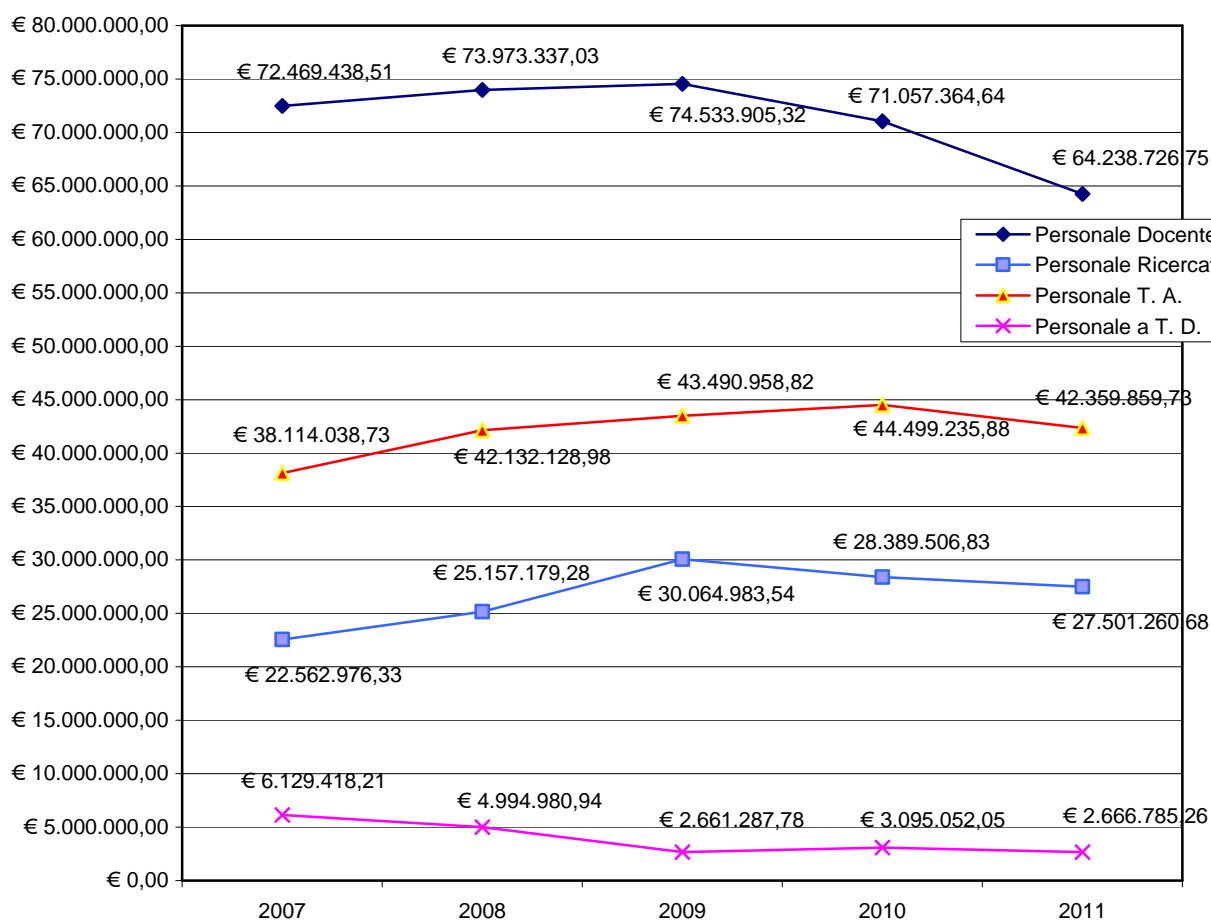
- all' incremento dello stanziamento dell'articolo "esperti linguistici di madrelingua" per € 894.080,01 - costituito sostanzialmente dall'applicazione dell'avanzo vincolato 2010 all'esercizio 2011 per l'accantonamento TFR dei lettori di madrelingua.

Le variazioni in diminuzione sul capitolo "Assegni Fissi" sono sostanzialmente riconducibili alle economie – pari ad € 2.700.000,00 – verificatesi sui capitoli degli stipendi del personale docente e ricercatore per effetto della copertura degli oneri relativi all'applicazione dei meccanismi di adeguamento retributivo, effettuata per ragioni di cautela – in sede di predisposizione del bilancio di previsione 2011 – stante i dubbi allora esistenti in merito all'applicabilità di quanto disposto dell'articolo 9 comma 21 del D.L. 78/2010, stornate con deliberazione del 21 luglio 2011 o.d.g. "Assestamento al bilancio di previsione dell'esercizio 2011".

Le somme complessivamente impegnate per assegni fissi ammontano ad € 135.377.125,47.

Il grafico successivo evidenzia il trend delle spese per il personale, distinte per tipologia, nel quinquennio 2007/2011.

**AMMINISTRAZIONE CENTRALE**  
**IMPEGNI STIPENDI PERSONALE di Ruolo e Personale a Tempo Determinato al netto del trattamento accessorio**



Delle disponibilità sull'articolo dei ricercatori a tempo indeterminato, € 5.300.866,38 sono da riapplicare, quali quote di cofinanziamento MIUR per l'assunzione dei ricercatori, mentre € 1.463.516,13 costituiscono economie di gestione.

Delle disponibilità verificatesi sull'articolo degli stipendi del personale tecnico-amministrativo:

- a) € 450.271,80 sono da riapplicare a norma dell'art. 42 del C.C.N.L. relativo al biennio economico 2002/2003, per le progressioni verticali;
- b) € 1.252.093,57 costituiscono economie di gestione, provenienti anche: - dalla mancata applicazione in favore del "Fondo per il trattamento accessorio 2012", delle somme relative alle voci: RIA cessati (rateo ed intero valore), differenziale cessazioni, in quanto lo stesso Fondo è stato già finanziato nel preventivo 2012 nel suo importo massimo, sulla base di quanto disposto dall'art. 9, comma 2 bis della Legge 122/2010



che recita: *“A decorrere dal 1/1/2011 e sino al 31/12/2013 l’ammontare complessivo delle risorse destinate annualmente al trattamento economico accessorio.....non può superare il corrispondente importo dell’anno 2010 ed è comunque automaticamente ridotto in misura proporzionale alla riduzione del personale in servizio”*; - dalla mancata applicazione all’esercizio 2012 del 70% delle economie del part-time, ai sensi dell’art 73 del c.d. Decreto Brunetta, in assenza di specifici piani di mobilità.

Le disponibilità verificatesi sull’articolo degli esperti linguistici di madrelingua costituiscono avanzo vincolato, da riapplicare all’esercizio finanziario 2012, per il trascinamento dell’accantonamento annuale per il TFR dei lettori di madrelingua.

#### - Capitolo 2 “Competenze accessorie/Compensi”

L’iniziale previsione di € 3.414.602,64 si è assestata in € 8.617.666,84 per effetto di variazioni in aumento a seguito dell’applicazione dell’avanzo “finalizzato” dell’esercizio 2010 all’esercizio finanziario 2011, e per quelle in diminuzione, pari a € 77.200,41, stornate in favore del capitolo del personale tecnico amministrativo per l’attuazione della progressione economica all’interno della categoria (giusto D.R. n. 1450 del 01/09/2011).

Gli impegni assunti ammontano complessivamente ad € 3.578.790,39.

Le disponibilità, pari ad € 5.038.876,45, sono da riapplicare all’esercizio successivo per € 2.942.143,58, mentre € 2.096.732,87 costituiscono economie di gestione realizzatesi:

- a) per € 399.408,90 sull’articolo delle competenze accessorie dei Dirigenti;
- b) per € 1.697.323,97 sull’articolo delle competenze accessorie del Personale Tecnico Amministrativo. La suddetta economia proviene: - dal recupero sulle indennità e trattamento accessorio spettante al personale nei primi dieci giorni di assenza per malattia, ai sensi dell’art. 71, comma 1 del Decreto Brunetta (Legge 133/2008); - dalla mancata applicazione al Fondo Competenze Accessorie dell’ esercizio finanziario 2012, delle disponibilità verificatesi al 31/12/2011, poiché lo stanziamento nel bilancio di previsione 2012 del Fondo stesso è stato già quantificato nel suo importo massimo (sulla base di quanto disposto dall’art. 9, comma 2 bis della Legge 122/2010 che recita: *“A decorrere dal 1/1/2011 e sino al 31/12/2013 l’ammontare complessivo delle risorse destinate annualmente al trattamento economico accessorio.....non può superare il corrispondente importo dell’anno 2010 ed è comunque automaticamente ridotto in misura proporzionale alla riduzione del personale in servizio”*).

- Capitolo 3 “Competenze Servizio sanitario (per attività assistenziale)”

La previsione assestata in € 18.087.351,96, è stata definitivamente impegnata per € 11.997.306,54.

La differenza tra assestato ed impegnato è correlata ai minori pagamenti relativi alle competenze del Servizio Sanitario Nazionale per attività assistenziale e quindi, a minori rimborsi da parte delle Aziende Ospedaliere ed Aziende Usl di Perugia e di Terni. Pertanto, trovando perfetto riscontro nella parte entrate, è ininfluenza nelle risultanze di bilancio.

**Categoria 2 “Personale a tempo determinato”**

La previsione assestata, pari € 17.588.025,04, è stata definitivamente impegnata per € 8.827.022,98.

Le disponibilità residue, pari ad € 8.761.002,06 risultano:

- per € 8.346.257,48 da riapplicare, in quanto vincolate per destinazione (ricercatori e personale tecnico-amministrativo a tempo determinato finanziati da terzi, trascinamenti annualità assegni di ricerca, etc.);

- per € 313.632,53 economie di gestione per:

a) minori assunzioni e/o slittamento delle prese di servizio del personale tecnico-amministrativo a tempo determinato a carico del bilancio di Ateneo;

b) economie sull'articolo “dirigenti a tempo determinato”;

- per € 101.112,05 variazioni compensative, in quanto: a fronte di minori pagamenti al personale a tempo determinato finanziato da terzi ed al personale convenzionato con il Servizio Sanitario Nazionale, si sono verificati minori rimborsi.

**Categoria 3 “Altri oneri per il personale”**

L'iniziale previsione di € 1.866.423,35 per “equo indennizzo”, “buoni pasto”, “formazione, seminari e corsi di aggiornamento”, “commissioni di concorso”, “provvidenze a favore del personale”, etc., si è assestata in € 2.629.818,69.

Le variazioni complessive, pari ad € 763.395,34, costituiscono la sommatoria di variazioni in aumento per € 931.208,42, conseguenti all'applicazione dell'avanzo vincolato 2010 all'esercizio 2011 sull'articolo “Polo Didattico e Scientifico di Terni” (fondi relativi al

finanziamento da parte del Consorzio per lo sviluppo del Polo Universitario della Provincia di Terni e fondi c.d. "ex-multicampus") e di variazioni in diminuzione per € 167.813,08, determinate principalmente da storni di risorse per affidamenti o contratti di didattica ufficiali delle facoltà aventi sede in Terni, impegnati sul relativo capitolo di competenza.

Le somme impegnate ammontano ad € 1.707.921,46.

La complessiva disponibilità, rispetto alle previsioni definitive, pari ad € 921.897,23 risulta così composta:

- a) per € 574.847,86 da riapplicare, in quanto somme finalizzate al Polo Scientifico Didattico di Terni (Progetto Consorzio Sviluppo Universitario della Provincia di Terni, fondi ex multi campus € 554.500,56), provvidenze in favore del personale (€ 20.347,30);
- b) per € 347.049,37 costituiscono economie di gestione.

## **TITOLO 2 "RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO"**

### **Categoria 1 "Spese per attività istituzionali"**

La previsione iniziale di € 741.854,06 è stata assestata per € 1.027.699,82 ed impegnata per € 564.370,23.

Le disponibilità, pari ad € 463.329,59, sono da considerare economia di gestione solo per € 79.860,89 in quanto € 55.239,02 vanno riapplicate per mobilità e scambi culturali docenti, € 307.249,62 per rapporti internazionali, scambi culturali studenti, organizzazione della mobilità, nonché le assegnazioni relative alla programmazione triennale 2004/2006 art 23 "Internazionalizzazione", mentre € 20.980,06 costituiscono variazioni compensative con l'entrata.

## **Categoria 2 “Acquisizione di servizi e beni di consumo”**

La previsione iniziale di € 2.922.757,89 si è assestata in € 3.230.161,63.

Gli impegni assunti ammontano ad € 2.408.925,89.

Delle disponibilità residue pari ad € 821.235,74 risultano da riapplicare:

- a) € 110.784,68 in favore dell’informatizzazione dei servizi di Ateneo;
- d) € 5.000,00 sul capitolo “Oneri Legali e notarili”.

La restante somma, pari ad € 705.451,06 costituisce economie di gestione.

## **Categoria 3 “Utenze e canoni”**

La previsione iniziale di € 3.666.517,60, assestata per € 3.726.105,07 è stata impegnata per € 3.435.327,07. La differenza, pari ad € 290.778,00, costituisce economia di gestione per € 146.228,26, derivante dalle minori spese impegnate sul capitolo della telefonia e per € 144.549,74 è da riapplicarsi al capitolo dell’energia elettrica.

## **Categoria 4 “Gestione e manutenzione strutture”**

La previsione iniziale di € 8.089.533,00 si è assestata in € 8.347.695,54.

Gli impegni assunti ammontano ad € 7.477.812,30

Delle economie accertate, pari ad € 869.883,24 risultano da riapplicare:

- a) per spese di riscaldamento e condizionamento € 257.847,36;
- b) per affidamento del servizio di manutenzione aree esterne verdi e pavimentazione (giusta D.C.A. del 29/09/2010 – O.d.G. n. 8), € 86.520,00.

La differenza, costituisce economia di gestione realizzatasi essenzialmente per effetto delle minori spese impegnate sugli articoli “spese di riscaldamento e condizionamento” e “spese di pulizia”.

## **Categoria 5 “Locazioni passive”**

La previsione iniziale di € 595.831,78 si è assestata in € 614.560,01.

Gli impegni assunti ammontano ad € 573.464,92, mentre delle disponibilità residue pari ad € 41.095,09, € 3.183,26 sono da riapplicare all’esercizio successivo ed € 37.911,83 costituiscono economie di gestione realizzatesi essenzialmente per minori impegni su “locazioni immobili” e “spese condominiali”.

### **TITOLO 3 “INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI”**

#### **Categoria 1 “Provvidenze in favore degli studenti”**

La previsione iniziale di € 16.461.918,00 si è assestata in € 38.206.731,25. Le variazioni in aumento sono principalmente da ricondurre all'applicazione dell'avanzo vincolato 2010 all'esercizio finanziario 2011 per: i c.d. “trascinamenti delle annualità” dei cicli attivi del dottorato di ricerca, dei contratti per i medici in formazione specialistica, delle altre borse di studio, dell'attività part-time degli studenti, dei programmi di mobilità e scambi culturali degli studenti LLP-Erasmus, del rimborso tasse agli studenti.

Gli impegni assunti ammontano ad € 19.483.085,41.

Le disponibilità al 31/12/2011, pari ad € 18.723.645,84, quanto ad € 18.242.330,65 risultano da riapplicare come segue:

- € 9.602.257,51 per borse dottorato di ricerca;
- € 5.003.916,60 per scuole di specializzazione mediche a norma U.E.;
- € 48.623,26 per altre borse di studio;
- € 494.720,16 per attività part-time;
- € 1.302.359,48 per mobilità e scambi culturali studenti;
- € 1.412,28 per iniziative ed attività gestite dagli studenti;
- € 1.683.877,10 per rimborsi tasse studenti;
- € 88.201,26 per interventi a favore di studenti disabili;
- € 3.500,00 per incarico attività di accompagnamento e di tutoraggio per la fase conclusiva del “Programma di cooperazione con il Sistema de la Integración Centroamericana (SICA)” all'interno delle attività qualificate indicate nella convenzione tra istituto italo-latino americano (I.L.A.) e Università di Perugia.
- € 13.463,00 per prestiti d'onore, da riversare al MIUR;

La somma di € 27.421,57, costituisce invece, economia di gestione, realizzatasi sul capitolo “Altri interventi a favore degli studenti”, prevalentemente per effetto della Convenzione ALMALAUREA, poiché l'Ateneo versa una quota proporzionale al numero dei laureati iscritti.

€ 453.893,62 costituiscono variazioni compensative con l'entrata.

## **TITOLO 4 “ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI”**

La previsione iniziale di € 2.494.280,47 si è assestata in € 2.499.775,47; gli impegni assunti ammontano ad € 2.181.544,49; le variazioni in aumento trovano riscontro per € 495,00 nel capitolo “Altre imposte indirette” per le imposte di registrazione sostenute dall’Università degli Studi di Perugia del contratto di locazione GESENU n. 1547 relativo ad una porzione dell’ immobile denominato “ex-Fiat” (giusto D.R. n. 2375 del 30/12/2011). Quanto ad € 5.000,00 trovano riscontro nel capitolo “Altre imposte e tasse” per la regolarizzazione contabile dei sospesi relativi alla tassa smaltimento rifiuti (giusto D.R. n. 2373 del 30/12/2011).

I minori impegni assunti - pari ad € 318.230,98 - costituiscono economie di gestione per € 53.744,76, quote da riapplicare per € 1.500,00, quale onere per aggiornamento delle intestazioni catastali degli immobili di proprietà dell’ Università degli Studi di Perugia (giusta deliberazione del 13/12/2011 o.d.g.n. 14), mentre la parte residua, pari ad € 262.986,22, trova riscontro nella parte entrata (IVA istituzionale € 124.229,23 ed IVA commerciale pari ad € 138.756,99).

## **TITOLO 5 “ALTRE SPESE CORRENTI”**

### **Categoria 1 “Varie”**

- Capitolo 1 “Restituzioni, rimborsi ed altre”

La previsione iniziale di € 360.831,66 si è assestata in € 809.453,27, prevalentemente per:

a) l’applicazione dell’avanzo di amministrazione vincolato del 2010 al 2011 (Progetto Miur “Anagrafe studenti”, convenzione con Regione per “Spese D.L. 230/95”, ....);

b) l’assegnazione comunicata con nota MIUR prot.n. 850 del 27/5/2011, avente ad oggetto: Attuazione art.11, D.M. 21/12/2010, n. 655 “Interventi specifici” – Assegnazione 2010 di € 26.714,00 per la completa attivazione del Progetto MIUR “Anagrafe studenti”, giusta deliberazione del 21/07/2011 (o.d.g.n. 3);

c) l’integrazione in corso di esercizio del capitolo “Oneri derivanti da contenzioso, sentenze (esclusa obbligazione principale)”, in considerazione del pagamento degli interessi legali e/o della rivalutazione monetaria spettante agli ex-dipendenti sig.ri Italiani

Maria e Settembre Aquilio in virtù della sentenza TAR UMBRIA n. 399/2010 passata in giudicato (giusto D.R. n. 2339 del 27/12/2011);

d) il trasferimento al C.L.A. di € 33.254,09 corrispondente a quanto non utilizzato per il reclutamento di n. 1 unità di collaboratore ed esperto linguistico di madrelingua spagnola (giusto D.R. n. 1648 del 04/10/2011);

e) il versamento del contributo da parte dell'Università degli Studi di Camerino per l'erogazione dei premi finali della Start Cup Umbria – Marche 2011.

Gli impegni assunti ammontano a € 405.092,46.

La differenza tra l'asestato e l'impegnato, pari a € 404.360,81, è costituita per € 36.960,66 da economie di gestione (verificatesi principalmente nel capitolo "Oneri vari straordinari) e per € 367.400,15 da somme da riapplicare principalmente come segue:

- € 90.000,00 quale contributo biennale dal Dipartimento di Ingegneria Industriale per il finanziamento del differenziale di un posto da professore associato;
- € 4.183,82 per le spese in applicazione del D.L. 230/95;
- € 246.138,59 per il progetto Anagrafe studenti;
- € 20.000,00 per l'organizzazione della business plan competition "Start Cup Umbria/Marche";
- € 5.077,74 per la programmazione di corsi di formazione del Servizio prevenzione e protezione.

#### - Capitolo 2 "Fondo di riserva"

Il Fondo di riserva, presenta disponibilità vincolate da riapplicare all'esercizio finanziario 2012 pari ad € 4.534.531,53 di cui:

- € 1.547.411,04 accantonati prudenzialmente per far fronte:
  - a) alle eventuali ulteriori spese relative alla ex Azienda Agraria che dovessero emergere medio-tempore e alle eventuali ulteriori spese e al recupero, allo stato incerto, di somme ancora dovute dalla F.I.A.;
  - b) alla copertura degli eventuali riaccertamenti passivi di residui attivi, per crediti in sofferenza, per i quali sono state già avviate le procedure per il recupero coattivo o per i quali sussistono fondati dubbi in merito alla solvibilità del debitore;
- € 867.325,00 per spese di investimento, in quanto somme correlate ad entrate per alienazioni di beni immobili;
- € 21.745,90 accantonati in attesa dell'esito di un contenzioso ancora in atto;

- € 723.901,83, quale quota complessiva sia per l'esercizio 2011 (giusta prenotazione 2011/761) che per l'esercizio 2012 (giusta prenotazione 2011/762) a carico dei partecipanti al Fondo Umbria Comparto Monteluca, come ratificato nel Decreto Rettorale n. 2350 del 30/12/2011;
- € 210.675,08 quale quota residuale dell'accantonamento dei fondi ministeriali nota prot. n.49 del 27/04/2011 avente ad oggetto "Programmazione delle Università per il triennio 2010-2012 - attuazione art.3, commi 4 e 7 del D.M. 23 dicembre 2010, n. 50 - es. finanziario 2010 (giusta deliberazione del 21 luglio 2011) utilizzati in parte per dottorato di ricerca, laboratori didattici e per l'assegnazione pari ad € 210.000,00 al Centro dei servizi bibliotecari disposta con delibera del Consiglio di Amministrazione nella seduta del 13 Dicembre 2011 (o.d.g. n. 5);
- € 381.942,00, quale accantonamento proveniente dall'assegnazione ministeriale nota prot. n. 98 del 06/12/2011 avente ad oggetto: "Programmazione delle Università per il triennio 2010-2012 - attuazione art.3, comma 4 e 5 del D.M. 23 dicembre 2010, n. 50 - esercizio finanziario 2011" (giusto D.R. 2350/2011);
- € 36.615,00 come quota 2% sul finanziamento MIUR PRIN 2009 ed € 4.062,00 come recupero fondi PRIN 2007 (giusto D.R. 2319 DEL 22/12/2011);
- € 670.945,00 come risorse vincolate.

La somma complessiva delle economie di gestione, pari ad € 10.348.156,50, risulta sostanzialmente costituita da € 1.980.000,00 - accantonati con DCA 21/7/2011 per il conseguimento del pareggio del bilancio preventivo 2012 - e dalla somma assestata del FFO 2011, effettuata con DR 2350 del 30/12/2011, a seguito dell'avvenuta comunicazione ufficiale dell'assegnazione da parte del MIUR.

#### - Capitolo 3 "Funzionamento"

La previsione iniziale di € 1.432.750,92 si è assestata in € 4.187.283,89, la variazione è dovuta prevalentemente alla riapplicazione delle economie di gestione dei centri di spesa senza autonomia di bilancio effettuata con l'approvazione del Bilancio Preventivo 2011.

Delle disponibilità residue esistenti a fine esercizio 2011, pari ad € 2.458.859,82, € 1.949.561,66 sono da riapplicare al 2012, in quanto risorse a destinazione vincolata riferite prevalentemente a progetti gestiti dal Centro Amministrativo della Ricerca ed a fondi finalizzati alle attività degli studenti capaci e meritevoli.

Contestualmente, la somma di € 509.298,16 costituisce economia di gestione.



## **TITOLO 6 “ACQUISIZIONE E VALORIZZAZIONE BENI DUREVOLI”**

La previsione iniziale di € 2.010.000,00 si è assestata in € 20.398.409,36.

La consistente variazione in aumento si è determinata per effetto della riapplicazione, al bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2011, dell'avanzo dell'esercizio 2010 relativo alle somme finalizzate all'edilizia universitaria, al completamento del Polo Unico Ospedaliero, etc..

Gli impegni assunti sono stati pari ad € 4.531.363,18.

Delle somme non impegnate alla chiusura dell'esercizio 2011, € 15.830.504,35 risultano da riapplicare all'esercizio finanziario 2012, come di seguito indicato:

- a) € 432.972,81 finalizzati alla costruzione del Polo Unico Ospedaliero, € 47.838,33 per edilizia sportiva ed € 4.498.467,82 per opere previste nei relativi piani annuali dell'edilizia;
- b) € 4.472.850,19 quali fondi MIUR degli anni precedenti finalizzati per edilizia universitaria;
- c) € 285.481,85, di cui € 244.620,47 cofinanziati dalla Fondazione Cassa di Risparmio, per la sistemazione dell'Aula Magna della Sede Centrale;
- d) € 1.418.892,36 finalizzati alla manutenzione straordinaria immobili;
- e) € 37.932,28 finalizzati alla manutenzione straordinaria impianti;
- f) € 722.174,40 per spese in applicazione della L. 626/94;
- g) € 3.664.219,80 per manutenzione straordinaria immobili – Messa a norma e sicurezza - Spese in applicazione D.Lgs. 81/08;
- h) € 16.991,13 per acquisto mobili e arredi;
- i) € 220.680,38 per acquisto apparecchiature tecnico scientifiche;
- j) € 3.618,00 per Brevetti;
- k) € 8.385,00 per la realizzazione del progetto “restauro e conservazione materiale bibliografico, artistico e museale”.

Della restante disponibilità € 36.541,83 costituiscono economia di gestione.

## **TITOLO 7 “ESTINZIONE MUTUI E PRESTITI”**

La previsione iniziale di € 2.594.488,91, quale quota accantonata per la copertura delle anticipazioni extracontrattuali di cassa attivate negli esercizi precedenti, risulta interamente impegnata.

## **TITOLO 8 “SPESE PER LA RICERCA”**

La previsione iniziale si è assestata in € 171.596,97 per effetto di variazioni in aumento pari ad € 238.207,23 e variazioni in diminuzione per € 66.610,26.

Quest'ultime dovute ad uno storno per l'assunzione di personale a tempo determinato per lo svolgimento del progetto di ricerca ITRASTE (riguardante progetti per interventi di promozione ed assistenza tecnica per l'avvio di imprese innovative operanti in comparti di attività ad elevato impatto tecnologico).

In merito alle variazioni in aumento esse sono sostanzialmente dovute dall'applicazione dell'avanzo di amministrazione 2010 all'esercizio 2011 dei progetti di ricerca: Adicol, Medocc, Servebased, ITRASTE e € 120.000,00 riconducibili al contributo assegnato dal Ministero dello Sviluppo Economico al Consorzio ITRASTE (giusto D.R. n. 36 del 14/01/2011).

Le somme non impegnate sono prevalentemente da riapplicare in quanto vincolate per destinazione, mentre € 10.000,00 trovano perfetto riscontro nella parte entrata.

## **TITOLO 9 “SPESE PER ATTIVITA' COMMERCIALE”**

Rispetto alla previsione assestata, che ammonta ad € 492.578,24 si registrano impegni per € 145.791,44.

Le somme non impegnate sono da riapplicare in quanto vincolate per destinazione ad eccezione di € 36.583,74 che costituiscono economie di gestione:

- € 29.608,34 provenienti dal Progetto “Magister Riqualificazione e supporto all'Integrazione dei sistemi”, concluso e rendicontato;

- € 6.975,40 provenienti dai contributi ricevuti per la celebrazione della ricorrenza del VII Centenario di fondazione dello Studium Generale.

## **TITOLO 10 “FUNZIONAMENTO STRUTTURE UNIVERSITARIE”**

### **Categoria 1 “Trasferimenti”**

#### - Capitolo 1 “Funzionamento”

A fronte di una previsione assestata, pari ad € 3.994.307,40, sono stati assunti impegni per complessivi € 2.976.514,17. Dei minori impegni assunti, pari ad € 1.017.793,23, € 991.437,39 sono da riapplicare in quanto vincolati per destinazione (principalmente per il funzionamento del dottorato di ricerca) ed € 600,00 costituiscono variazioni compensative con l'entrata.

#### - Capitolo 2 “Ricerca”

Lo stanziamento iniziale pari ad € 607.000,00 si è assestato in € 15.237.864,34; l'incremento è prevalentemente determinato dalla riapplicazione dell'avanzo di amministrazione 2010 all'esercizio 2011 per progetti di ricerca.

Gli impegni assunti ammontano ad € 2.433.595,24.

La disponibilità, di € 12.804.269,10 è integralmente da riapplicare all'esercizio 2012 in quanto finalizzata, per progetti di ricerca, quali: FIRB; FISR, etc.

#### - Capitolo 3 “Vari”

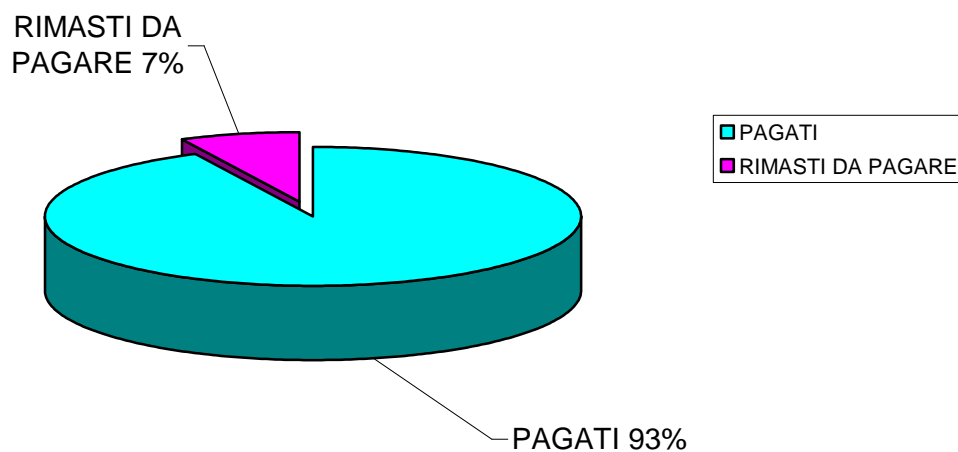
La previsione assestata, pari ad € 667.333,32, è stata impegnata per € 489.984,72.

Le economie sul capitolo, per minori versamenti allo Stato sono state riapplicate all'esercizio 2012, quale accantonamento ai sensi della D.S.A. del 22/02/2012 O.d.g. n. 4 e della D.C.A. del 14/03/2012 O.d.g. n. 6.

Le risultanze complessive della gestione possono essere, comunque, adeguatamente sintetizzate con l'analisi dei risultati finanziari di competenza.

In particolare, sul versante della spesa, va evidenziata una capacità di smaltimento quasi ottimale degli impegni assunti nella gestione di competenza, che si attesta, per l'esercizio 2011, intorno al 93%, come evidenziato nel seguente grafico:

**AMMINISTRAZIONE CENTRALE  
GESTIONE COMPETENZA - USCITE  
Raffronto tra impegni pagati e impegni rimasti da  
pagare (al netto delle Partite di Giro)  
Esercizio Finanziario 2011**



**TITOLO 11 "PARTITE DI GIRO"**

**Categoria 1 "Partite di giro"**

Le variazioni in aumento e in diminuzione registrate nei diversi capitoli trovano esatta corrispondenza nel Titolo 4 Categoria 1 "partite di giro" dell'Entrata.

## **Gestione dei residui**

La situazione analitica relativa alla gestione dei residui, così come previsto dall'art. 38 del Regolamento, è contenuta nell'ordine del giorno concernente il riaccertamento dei residui, quale oggetto di separata deliberazione del Consiglio di Amministrazione, ed è conseguente alla puntuale ricognizione effettuata dalle Ripartizioni in merito ai singoli residui.

### **Residui attivi**

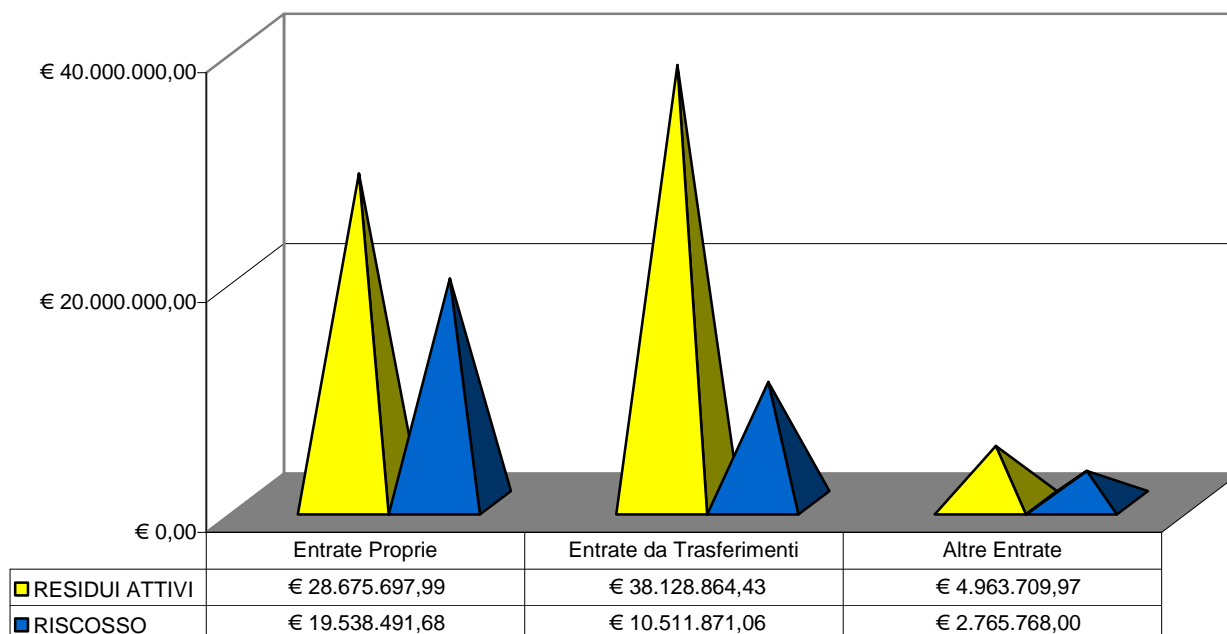
I residui attivi che all'inizio dell'esercizio ammontavano ad € 75.378.969,78 sono stati riscossi per € 33.138.666,66.

Il riaccertamento attivo, dei residui attivi, pari a soli € 30,63, è relativo alla riquantificazione del credito nei confronti del Comitato per la vita "Daniele Chianelli" ONLUS per la gestione del servizio foresteria presso Villa Capitini.

Il riaccertamento passivo dei residui attivi, pari a complessivi € 8.165.968,10 - trova esatto riscontro nella parte uscite per € 1.406.141,59 - mentre per gli ulteriori € 6.759.826,51, oltre che dalle cancellazioni dei residui attivi già deliberate dal Consiglio di Amministrazione nelle sedute del 21/07/2011 e 26/10/2011, risulta principalmente determinato dalla cancellazione del debito residuo di € 6.010.059,24 relativo al rimborso dell'anticipazione extra-contrattuale di cassa inerente la realizzazione dell'edificio "F" Nuova sede della Facoltà di Medicina e Chirurgia, giuste DCA 23/04/2008 e DCA 15/05/2008.

Quest'ultima rilevante cancellazione trova ragione nell'imminente passaggio al sistema di contabilità economico-patrimoniale, dove tali operazioni, così come statuite dall'attuale art. 12, comma 2, del vigente Regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità, non sono rilevabili. A *fortiori*, lo stesso MEF ha in diverse sedi, più volte ribadito la dubbia correttezza di tali operazioni contabili anche nell'ambito della stessa contabilità finanziaria. Nel grafico sottostante viene evidenziato il raffronto tra residui attivi all'inizio dell'esercizio e gli incassi effettuati nel corso dell'anno.

**AMMINISTRAZIONE CENTRALE  
GESTIONE RESIDUI - ENTRATE**  
Raffronto fra residui attivi inizio esercizio ed incassi  
Esercizio Finanziario 2011



### Residui Passivi

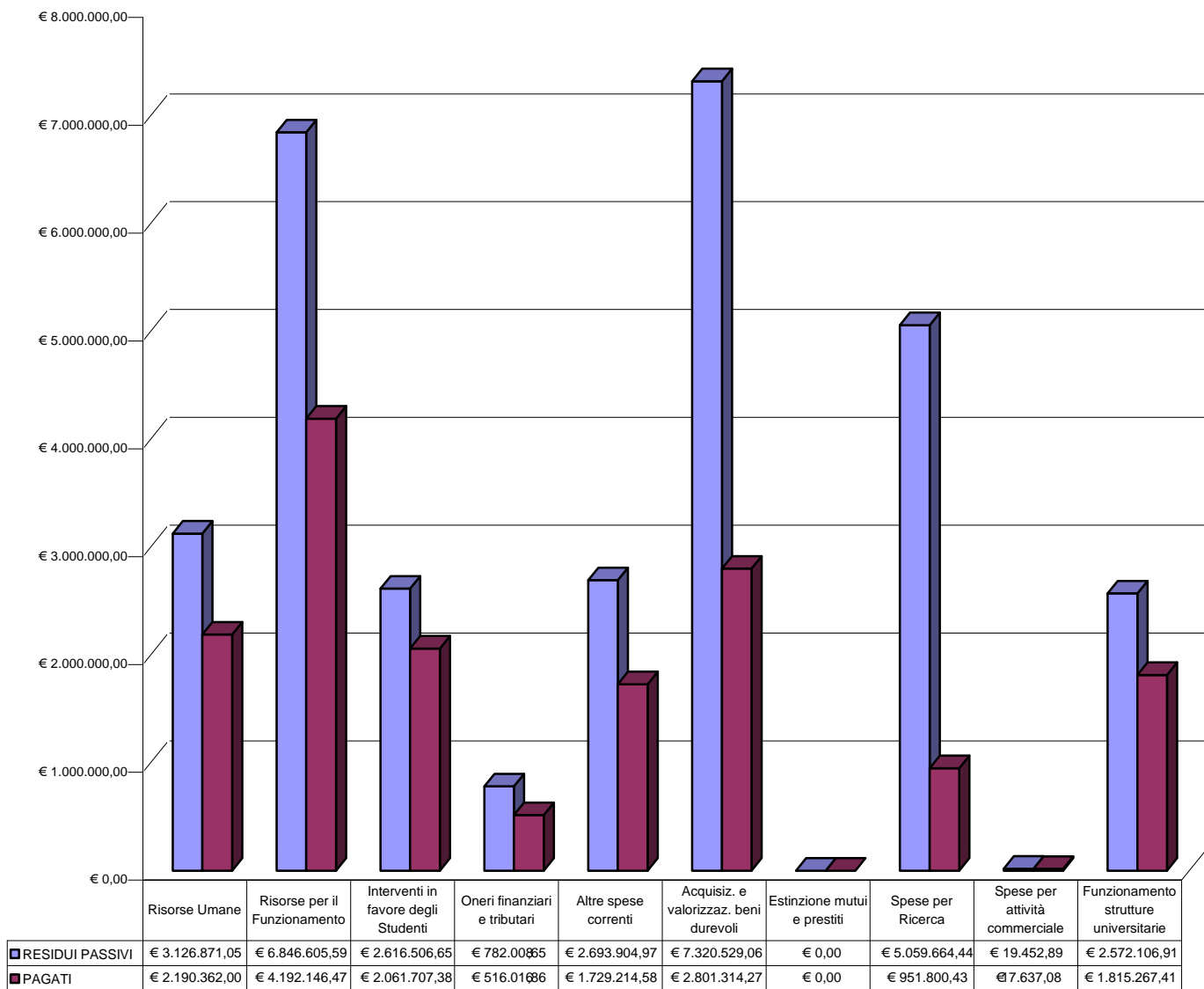
I residui passivi, che all'inizio dell'esercizio ammontavano ad € 36.663.494,47, sono stati pagati per € 16.969.369,40.

Per effetto di una puntuale ricognizione dei residui passivi effettuata dagli Uffici che gestiscono la spesa, si è determinato un riaccertamento attivo per complessivi € 4.424.566,61 di cui:

- € 2.577.046,49 costituiscono economie di gestione disponibili;
- € 1.223.172,00 costituiscono riduzione di impegni che trovano riscontro nella parte entrata;
- € 624.348,12, da riapplicare al bilancio dell'esercizio 2012, in quanto somme a destinazione vincolata.

La situazione esposta nel grafico seguente evidenzia il grado di smaltimento dei residui passivi.

**AMMINISTRAZIONE CENTRALE  
GESTIONE RESIDUI - USCITE**  
*Raffronto fra residui passivi inizio esercizio e pagamenti*  
*Esercizio Finanziario 2011*



### Situazione amministrativa

Il prospetto della situazione amministrativa evidenzia un avanzo di amministrazione al 31/12/2011 pari ad € 90.390.765,82, di cui:

- € 75.562.583,22 quali somme da riapplicare per vincolo di destinazione;
- € 14.828.182,60 quale avanzo di amministrazione.

Considerato tuttavia che l'avanzo presunto 2011 riapplicato al bilancio di previsione dell'esercizio 2012 ammonta ad € 12.800.000,00, l'avanzo di amministrazione disponibile derivante dall'esercizio finanziario 2011 è pari ad € 2.028.182,60.

Si riporta di seguito la tabella dimostrativa dell'avanzo di amministrazione:

<b>Risultato entrate gestione competenza</b>		<b>15.372,99</b>
- tasse e contributi studenti	-62.879,68	
- altre entrate	78.252,67	
<b>Risultato uscite gestione competenza</b>		<b>18.995.559,00</b>
- Risorse umane	6.451.883,86	
- Risorse per il funzionamento	1.494.967,92	
- Interventi in favore studenti	27.421,57	
- Oneri finanziari e tributari	53.744,76	
- Fondo di riserva	10.348.156,50	
- Altre spese correnti	546.258,82	
- Acquisizione e valorizzazione beni durevoli	36.541,83	
- Altro	36.583,74	
<b>Avanzo gestione C/competenza</b>		<b>19.010.931,99</b>
<b>Risultato entrate gestione residui</b>		<b>- 6.759.795,88</b>
<b>Risultato uscite gestione residui</b>		<b>2.577.046,49</b>
<b>Risultato gestione residui</b>		<b>- 4.182.749,39</b>
<b>Avanzo di amministrazione</b>		<b>14.828.182,60</b>



## Situazione patrimoniale

La situazione patrimoniale che, com'è noto, evidenzia gli elementi attivi e passivi del patrimonio al termine dell'esercizio finanziario, espone un valore del patrimonio netto al 31/12/2011 pari ad € 581.174.721,30.

L'aumento complessivo del valore del patrimonio, rispetto all'esercizio precedente, pari ad € 7.220.013,67, è sostanzialmente determinato dalla somma algebrica fra: - l'aumento del valore dei terreni edificabili e dei fabbricati; a seguito della rivalutazione effettuata dall'Agenzia del Territorio, all'aumento del fondo cassa, alla diminuzione del valore dei mobili, arredi e macchine da ufficio, dei titoli, dei residui attivi e passivi.

In relazione al valore dei Titoli, va segnalato che il Fondo "Umbria-Comparto Monteluce" ha subito un decremento pari ad € 441.639,40, dovuto esclusivamente alla diminuzione del valore unitario delle 36 quote di classe A, in quanto il valore di ciascuna delle 172 quote di classe B resta invariato e pari ad 1 €.

Il prospetto che segue evidenzia il trend del valore della suddetta quota nel periodo evidenziato.

Valore quota di classe A		Provento distribuito	Valore quota al lordo del provento
Valore nominale di sottoscrizione	€ 250.000,000		€ 250.000,000
31 dicembre 2007	€ 225.297,538		€ 225.297,538
31 dicembre 2008	€ 224.559,637		€ 224.559,637
31 dicembre 2009	€ 208.520,455		€ 208.520,455
31 dicembre 2010	€ 199.392,560		€ 199.392,560
31 dicembre 2011	€ 187.124,799		€ 187.124,799

Il Rettore  
**(F.to Prof. Francesco Bistoni)**

Il Direttore Amministrativo  
**(F.to Dott.ssa Angela Maria Lacaíta)**

VERBALE N. 22  
(seduta del 4 giugno 2012)

Il giorno 4 giugno 2012 alle ore 9,30 si è riunito nei locali del Rettorato il Collegio dei Sindaci dell'Università di Perugia.

Sono presenti:

- a) Dr. Andrea Lupi, presidente
- b) Dr.ssa Franca Brozzetti componente
- c) Dr. Valeriano Morini componente

L'ordine del giorno è il seguente:

Conto consuntivo 2011. Relazione e parere del Collegio;  
Varie ed eventuali.

Intervengono il Dirigente della Ripartizione Finanziaria dr.ssa Bonaceto, il dott. Antonini e il Dirigente della Ripartizione del personale dr. Padiglioni.

1. Relazione e parere sul Conto consuntivo dell'Università di Perugia per l'anno 2011.

Il Collegio, nella persona del dr. Morini, ha iniziato l'esame del Conto Consuntivo. Nell'odierna seduta prosegue e conclude l'esame, esprimendo il parere favorevole alla sua approvazione. L'analisi, la verifica dei dati contabili, le valutazioni e il parere sono riportati nella Relazione che è allegata al presente verbale di cui fa parte integrante.

2. Varie e eventuali

omissis

omissis

Non essendovi altri argomenti da trattare alle ore 13,00 la seduta è tolta.

Il presidente

Dott. Andrea Lupi

I membri

Dott. Franca Brozzetti

Dott. Valeriano Morini

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA**

***Relazione del Collegio dei Revisori dei conti***

***- conto consuntivo dell'ateneo dell'esercizio finanziario 2011***

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

IL PRESIDENTE

Dott. Andrea Lupi

I MEMBRI

Dott.ssa Franca Brozzetti

Dott. Valeriano Morini

Sommario

## INTRODUZIONE

### RENDICONTO FINANZIARIO

#### *Verifiche preliminari*

#### *Gestione finanziaria*

##### - *Risultati della gestione*

- a) saldo di cassa
- b) risultato della gestione di competenza
- c) risultato di amministrazione
- d) conciliazione dei risultati finanziari

##### - *Analisi del conto del bilancio*

- a) confronto tra previsioni iniziali e rendiconto
- b) trend storico gestione di competenza

##### - *Analisi delle principali poste*

###### a) ENTRATE

###### b) SPESE

- *spese correnti*
- *spese per le risorse umane*
- *spese in conto capitale*

#### *Analisi della gestione dei residui*

#### *Tempestività pagamenti*

#### *Limiti di spesa*

#### *Situazione patrimoniale*

#### *Rilevazione enti e società*

### RENDICONTO FINANZIARIO DIPARTIMENTI E CENTRI CON AUTONOMIA DI BILANCIO

## CONCLUSIONI

## INTRODUZIONE

*I sottoscritti Dott. Andrea Lupi, dott.ssa Franca Brozzetti e dott. Valeriano Morini, revisori nominati con Decreto Rettorale n. 35 del 14.01.2010;*

- ◆ ricevuta in data 31.05.2012 la proposta di delibera consiliare e lo schema del rendiconto per l'esercizio 2011 completi di:
  - a) rendiconto finanziario;
  - b) prospetto dimostrativo dell'avanzo di amministrazione;
  - c) relazione al conto consuntivo;
  - d) situazione amministrativa amministrazione centrale;
  - e) situazione patrimoniale amministrazione centrale;
  - f) bilancio consuntivo consolidato 2011;
  - g) situazione patrimoniale consolidata;
  - h) bilancio consuntivo lascito Mortier;
  - i) bilancio consuntivo lascito Muzzioli;
  - j) rendiconto finanziario lascito Mortier;
  - k) rendiconto finanziario lascito Muzzioli;
  - l) situazione patrimoniale lascito Mortier;
  - m) situazione patrimoniale lascito Muzzioli;
  - n) allegato enti e società;
  - o) prospetto delle entrate e delle uscite dati SIOPE e situazione disponibilità liquide.
- ◆ visto il bilancio di previsione dell'esercizio 2011 con le relative delibere di variazione e il rendiconto dell'esercizio 2010;
- ◆ visto il regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità;

## TENUTO CONTO CHE

- ◆ durante l'esercizio le funzioni sono state svolte in ottemperanza alle competenze contenute nell'art. 68 dello Statuto e art. 110 del Regolamento per l'Amministrazione, la finanza e la contabilità, avvalendosi per il controllo di regolarità amministrativa e contabile di tecniche motivate di campionamento;
- ◆ le funzioni richiamate e i relativi pareri espressi dall'organo di revisione risultano dettagliatamente riportati nei verbali dal n.9 al n.18

## ◆ RIPORTANO

i risultati delle verifiche sul rendiconto per l'esercizio 2011.

## **RENDICONTO FINANZIARIO**

### ***Verifiche preliminari***

L'organo di revisione, sulla base di tecniche motivate di campionamento, ha verificato:

- la regolarità delle procedure per la contabilizzazione delle entrate e delle spese in conformità alle disposizioni di legge e regolamentari;
- la corrispondenza tra i dati riportati nel rendiconto finanziario con quelli risultanti dalle scritture contabili;
- la corretta rappresentazione del rendiconto finanziario nei riepiloghi e nei risultati di cassa e di competenza finanziaria;
- l'equivalenza tra gli accertamenti di entrata e gli impegni di spesa dei capitoli relativi alle partite di giro;
- l'adempimento degli obblighi fiscali relativi a: I.V.A., I.R.A.P., sostituti d'imposta;
- che i Dirigenti delle varie Ripartizioni hanno provveduto a trasmettere le relazioni circa le motivazioni da loro addotte per la richiesta di cancellazione e/o il riaccertamento dei residui;
- che alla Ripartizione Gestione finanziaria, nel corso dell'anno 2011, non è pervenuta alcuna comunicazione dell'esistenza di debiti fuori bilancio.

## Gestione Finanziaria

L'organo di revisione, in riferimento alla gestione finanziaria, rileva e attesta che:

- risultano emessi n. 10.200 reversali e n. 17.184 mandati;
- i mandati di pagamento risultano emessi in forza di provvedimenti esecutivi e sono regolarmente estinti;
- le risultanze delle scritture contabili tenute dalle Ripartizioni Finanziarie dell'Ateneo concordano con il conto dell'Istituto Cassiere Unicredit spa.

## Risultati della gestione

### a) Saldo di cassa

Il saldo di cassa al 31/12/2011 risulta così determinato:

	In conto		Totale
	RESIDUI	COMPETENZA	
Fondo di cassa al 1 gennaio 2011			44.127.645,78
Riscossioni	33.138.666,66	248.565.264,07	281.703.930,73
Pagamenti	16.969.369,40	245.677.482,17	262.646.851,57
<b>Fondo di cassa al 31 dicembre 2011</b>			<b>63.184.724,94</b>
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre			
<b>Differenza</b>			<b>63.184.724,94</b>

La situazione di cassa dell'Ente al 31.12 degli ultimi tre esercizi è la seguente:

	Disponibilità
Anno 2009	37.189.104,66
Anno 2010	44.127.645,78
Anno 2011	63.184.724,94



## **b) Risultato della gestione di competenza**

Il risultato della gestione di competenza presenta un avanzo di Euro 11.289.015,59 come risulta dai seguenti elementi:

Accertamenti	(+)	275.746.608,81
Impegni	(-)	264.457.593,22
<b>Totale avanzo (disavanzo) di competenza</b>		<b>11.289.015,59</b>

così dettagliati:

Riscossioni	(+)	248.565.264,07
Pagamenti	(-)	245.677.482,17
<i>Differenza</i>	[A]	2.887.781,90
Residui attivi	(+)	27.181.344,74
Residui passivi	(-)	18.780.111,05
<i>Differenza</i>	[B]	8.401.233,69
<b>Totale avanzo (disavanzo) di competenza</b>	<i>[A] - [B]</i>	<b>11.289.015,59</b>

La suddivisione tra gestione corrente ed in c/capitale del risultato di gestione di competenza 2011 è la seguente:

### ***Gestione di competenza corrente***

Entrate correnti	+	219.473.558,96
Spese correnti	-	203.158.504,01
Estinzione prestiti	-	2.594.488,91
<i>Totale gestione corrente</i>	+/-	13.720.566,04

### ***Gestione di competenza c/capitale***

Entrate in conto capitale	+	4.753.003,12
Spese in conto capitale	-	7.184.553,57
<i>Totale gestione c/capitale</i>	+/-	-2.431.550,45

<b><i>Saldo gestione corrente e c/capitale</i></b>	+/-	<b>11.289.015,59</b>
----------------------------------------------------	-----	----------------------

Dai risultati esposti nelle tabelle precedenti si evince che la gestione corrente ha dato luogo ad un risultato positivo la cui parte disponibile ha permesso il finanziamento sia delle spese per rimborso di prestiti sia delle spese in conto capitale.

Il risultato "negativo" della gestione in conto capitale deriva dal fatto che la maggior parte degli impegni di spesa assunti sono stati finanziati con risorse stanziare nei Bilanci degli esercizi precedenti riapplicate, per vincolo di destinazione, al Bilancio dell'esercizio finanziario 2011 ai sensi dell'art. 19 comma 6 del Regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità. Di conseguenza, trattandosi di risorse riapplicate, nessun accertamento di entrata è stato contabilizzato. Tale

“disavanzo” è stato pertanto finanziato mediante l'applicazione di parte dell'avanzo di amministrazione risultante dal rendiconto 2010.

### **c) Risultato di amministrazione**

Il risultato d'amministrazione dell'esercizio 2011, presenta un avanzo di Euro 90.390.765,82, come risulta dai seguenti elementi:

	In conto		Totale
	RESIDUI	COMPETENZA	
Fondo di cassa al 1° gennaio 2010			44.127.645,78
RISCOSSIONI	33.138.666,66	248.565.264,07	281.703.930,73
PAGAMENTI	16.969.369,40	245.677.482,17	262.646.851,57
<b>Fondo di cassa al 31 dicembre 2010</b>			<b>63.184.724,94</b>
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre			
<i>Differenza</i>			63.184.724,94
RESIDUI ATTIVI	34.074.365,65	27.181.344,74	61.255.710,39
RESIDUI PASSIVI	15.269.558,46	18.780.111,05	34.049.669,51
<i>Differenza</i>			27.206.040,88
<b>Avanzo (+) di Amministrazione (-) al 31 dicembre 2010</b>			<b>90.390.765,82</b>

**Suddivisione  
dell'avanzo  
di amministrazione complessivo**

Fondi vincolati	75.562.583,22
Fondi non vincolati	14.828.182,60
<b>Totale avanzo</b>	<b>90.390.765,82</b>

#### **d) Conciliazione dei risultati finanziari**

La conciliazione tra il risultato della gestione di competenza e il risultato di amministrazione scaturisce dai seguenti elementi:

##### ***Gestione di competenza***

Totale accertamenti di competenza	+	275.746.608,81
Totale impegni di competenza	-	264.457.593,22
<b>SALDO GESTIONE COMPETENZA</b>		<b>11.289.015,59</b>

##### ***Gestione dei residui***

Maggiori residui attivi riaccertati	+	30,63
Minori residui attivi riaccertati	-	8.165.968,10
Minori residui passivi riaccertati	+	4.424.566,61
<b>SALDO GESTIONE RESIDUI</b>		<b>-3.741.370,86</b>

##### ***Riepilogo***

SALDO GESTIONE COMPETENZA		11.289.015,59
SALDO GESTIONE RESIDUI		-3.741.370,86
AVANZO ESERCIZI PRECEDENTI APPLICATO		82.843.121,09
AVANZO ESERCIZI PRECEDENTI NON APPLICATO		
<b>AVANZO (DISAVANZO) DI AMMINISTRAZIONE AL 31.12.2011</b>		<b>90.390.765,82</b>

Il risultato di amministrazione negli ultimi tre esercizi è stato il seguente:

	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
Fondi vincolati	75.137.356,71	70.266.667,65	75.562.583,22
Fondi non vincolati	8.882.117,91	12.576.453,44	14.828.182,60
<b>TOTALE</b>	<b>84.019.474,62</b>	<b>82.843.121,09</b>	<b>90.390.765,82</b>

Considerato che al bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2012 è stato applicato un avanzo presunto – anno 2011 – di € 12.800.000,00, la parte ancora disponibile dello stesso, ora accertato in € 14.828.182,60, risulta essere di € 2.028.182,60.

E' opportuno che la gestione di competenza 2012 venga costantemente monitorata sia nella parte delle entrate che delle spese in quanto è evidente che non esistono, tenuto conto del risultato di amministrazione al 31/12/2011 ancora disponibile, ulteriori risorse in misura cospicua utilizzabili per il finanziamento di nuove spese; risorse che se destinate a spese ricorrenti e ripetitive comportano un ulteriore ingessamento del bilancio. Per migliorare ancora la gestione in conto competenza al fine di assicurare l'equilibrio finanziario negli esercizi futuri si ritiene comunque di porre attenzione sulla

necessità di incidere sulle entrate proprie e soprattutto sulle spese non ripetitive al fine di determinare un miglioramento strutturale del bilancio.

### **Analisi del conto del bilancio**

#### **a) Confronto tra previsioni iniziali e rendiconto 2011**

<b>Entrate</b>		<i>Previsione iniziale</i>	<i>Rendiconto 2011</i>	<i>Differenza</i>	<i>Scostam.</i>
<i>Titolo I</i>	Entrate proprie	52.920.054,16	46.510.025,76	-6.410.028,40	-12,11%
<i>Titolo II</i>	Entrate da Trasferimenti	144.820.752,25	171.252.595,90	26.431.848,65	18,25%
<i>Titolo III</i>	Altre Entrate	2.947.150,10	6.463.940,42	3.516.790,32	119,33%
<i>Titolo IV</i>	Partite di Giro e Contabilità Speciali	61.943.000,00	51.520.046,73	-10.422.953,27	-16,83%
	Avanzo di amministrazione applicato	12.559.269,66	82.843.121,09	70.283.851,43	559,62%
	<b>Totale</b>	<b>275.190.226,17</b>	<b>358.589.729,90</b>	<b>83.399.503,73</b>	<b>30,31%</b>
<hr/>					
<b>Spese</b>		<i>Previsione iniziale</i>	<i>Rendiconto 2010</i>	<i>Differenza</i>	<i>Scostam.</i>
<i>Titolo I</i>	Risorse Umane	168.481.047,77	161.488.168,84	-6.992.878,93	-4,15%
<i>Titolo II</i>	Risorse per il Funzionamento	16.016.494,33	14.459.900,41	-1.556.593,92	-9,72%
<i>Titolo III</i>	Interventi a favore degli studenti	16.461.918,00	19.483.085,41	3.021.167,41	18,35%
<i>Titolo IV</i>	Oneri finanziari e tributari	2.494.280,47	2.181.544,49	-312.735,98	-12,54%
<i>Titolo V</i>	Altre spese correnti	1.897.605,44	2.133.516,53	235.911,09	12,43%
<i>Titolo VI</i>	Acquisizione e valorizzazione beni durevoli	2.010.000,00	4.531.363,18	2.521.363,18	125,44%
<i>Titolo VII</i>	Estinzione mutui e prestiti	2.594.488,91	2.594.488,91	0	0%
<i>Titolo VIII</i>	Spese di ricerca		19.595,15	19.595,15	100%
<i>Titolo IX</i>	Spese per attività commerciale		145.791,44	145.791,44	100%
<i>Titolo X</i>	Funzionamento strutt. Univ.	3.291.391,25	5.900.094,13	2.608.702,88	79,26%
<i>Titolo XI</i>	Partite di giro	61.943.000,00	51.520.046,73	-10.422.953,27	-16,83%
	<b>Totale</b>	<b>275.190.226,17</b>	<b>264.457.593,22</b>	<b>-10.732.632,95</b>	<b>-3,90%</b>

**b) Trend storico della gestione di competenza**

<b>Entrate</b>		<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
<i>Titolo I</i>	Entrate proprie	47.921.576,48	48.460.705,93	46.510.025,76
<i>Titolo II</i>	Entrate da trasferimenti	178.638.945,97	173.654.640,08	171.252.595,90
<i>Titolo III</i>	Altre entrate	5.872.771,71	6.886.101,55	6.463.940,42
<i>Titolo IV</i>	Partite di giro e contabilità speciali	62.238.777,86	60.377.972,53	51.520.046,73
<b>Totale Entrate</b>		<b>294.672.072,02</b>	<b>289.379.420,09</b>	<b>275.746.608,81</b>

<b>Spese</b>		<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
<i>Titolo I</i>	Risorse Umane	178.875.632,12	171.796.386,26	161.488.166,84
<i>Titolo II</i>	Risorse per il Funzionamento	14.301.444,33	15.669.540,14	14.459.900,41
<i>Titolo III</i>	Interventi a favore degli studenti	22.469.290,11	20.816.150,51	19.483.085,41
<i>Titolo IV</i>	Oneri finanziari e tributari	2.838.633,15	2.396.202,63	2.181.544,49
<i>Titolo V</i>	Altre spese correnti	5.131.921,18	3.336.174,97	2.133.516,53
<i>Titolo VI</i>	Acquis.e valorizz.Beni durevoli	6.281.734,87	4.669.705,61	4.531.363,18
<i>Titolo VII</i>	Estinzione mutui e prestiti	2.840.203,91	2.594.488,91	2.594.488,91
<i>Titolo VIII</i>	Spese di ricerca	513.614,86	305.911,03	19.595,15
<i>Titolo IX</i>	Spese per attività commerciale	292.892,41	105.753,75	145.791,44
<i>Titolo X</i>	Funzionamento strutt.Univ.	6.221.014,11	8.266.121,96	5.900.094,13
<i>Titolo XI</i>	Partite di giro	62.238.777,86	60.377.972,53	51.520.046,73
<b>Totale Spese</b>		<b>302.005.158,91</b>	<b>290.334.408,30</b>	<b>264.457.593,22</b>

<b>Avanzo (Disavanzo) di competenza (A)</b>	<b>-7.333.086,89</b>	<b>-954.988,21</b>	<b>11.289.015,59</b>
---------------------------------------------	----------------------	--------------------	----------------------

<b>Avanzo di amministrazione applicato (B)</b>	<b>91.621.729,44</b>	<b>84.019.474,62</b>	<b>82.843.121,09</b>
------------------------------------------------	----------------------	----------------------	----------------------

<b>Saldo (A) +/- (B)</b>	<b>84.288.642,55</b>	<b>83.064.486,41</b>	<b>94.132.136,68</b>
--------------------------	----------------------	----------------------	----------------------

Si evidenzia nel corso del triennio un sostanziale decremento delle entrate da trasferimenti, delle entrate proprie rispetto all'esercizio precedente: decrementi compensati dalla riduzione delle spese per risorse umane, spese per interventi a favore di studenti, altre spese correnti, nonché rispetto all'anno precedente delle spese per funzionamento strutture universitarie.

## **Analisi delle principali poste**

### **a) ENTRATE**

(al netto delle partite di giro)

	<i>Rendiconto 2010</i>	<i>Previsioni iniziali 2011</i>	<i>Rendiconto 2011</i>	<i>Differenza fra prev.e rendic.</i>
<b>ENTRATE PROPRIE</b>				
Tasse e Contributi studenti	32.264.862,10	30.616.520,00	30.555.640,32	-60.879,68
Contratti/convenzioni/accordi-programma	15.422.437,11	19.269.100,00	14.622.128,63	-4.646.971,37
Vendita di beni e servizi	683.247,55	347.222,77	1.102.033,65	754.810,88
Rendite e proventi patrimoniali	84.936,20	92.722,68	181.554,28	88.831,60
Alienazioni di beni patrimoniali	5.222,97	2.594.488,71	48.668,88	-2.545.819,83
<b>Totale</b>	<b>48.460.705,93</b>	<b>52.920.054,16</b>	<b>46.510.025,76</b>	<b>-6.410.028,40</b>
<b>ENTRATE DA TRASFERIMENTI</b>				
Trasferimenti dallo Stato	161.736.869,43	144.439.752,25	159.326.705,02	14.886.952,77
Trasferimenti da altri soggetti	6.641.500,97	381.000,00	7.221.556,64	6.840.556,64
Trasferimenti dallo Stato - investimento	3.251.437,68		4.062.272,37	4.062.272,37
Trasferimenti per investimenti da altri soggetti	2.024.832,00		642.061,87	
<b>Totale categoria II</b>	<b>173.654.640,08</b>	<b>144.820.752,25</b>	<b>171.252.595,90</b>	<b>26.431.843,65</b>
<b>ALTRE ENTRATE</b>				
Recuperi e rimborsi	5.028.085,31	1.097.150,10	4.876.926,64	3.779.776,54
Riscossioni IVA	1.832.821,65	1.850.000,00	1.587.013,78	-262.986,22
Entrate non classif.in altre voci	25.194,59			
<b>Totale</b>	<b>6.886.101,55</b>	<b>2.947.150,10</b>	<b>6.463.940,42</b>	<b>3.516.790,32</b>
<b>Totale entrate</b>	<b>229.001.447,56</b>	<b>200.687.956,51</b>	<b>224.226.562,08</b>	<b>23.538.605,57</b>

La diminuzione delle entrate proprie accertate rispetto alle previsioni iniziali è attribuibile principalmente alle entrate finalizzate da attività convenzionate ed alle alienazioni di beni patrimoniali le quali però trovano corrispondenza nella parte Uscite.

L'aumento delle entrate da trasferimenti accertate rispetto alle previsioni iniziali è dipeso principalmente da maggiori accertamenti da trasferimenti correnti dello Stato (FFO), conosciuti

successivamente all'approvazione del bilancio di previsione 2011, da contributi diversi dallo Stato e da altri soggetti, e per investimenti nonché da trasferimenti per investimenti dallo Stato e da altri soggetti. Occorre evidenziare che sono state accertate € 2.007.657,82, anche a seguito dell'attività di recupero, per tasse e contributi studenteschi relativi ad anni precedenti. Al riguardo, il Collegio richiama l'attenzione dell'Ateneo sulla circostanza che la parte di queste entrate che non si consolideranno nei prossimi esercizi e destinate ad uscite ricorrenti potrebbero irrigidire ulteriormente il bilancio.

Per le altre entrate l'incremento è riferibile a quello relativo a poste correttive e compensative di spese.

## **b) SPESE**

### **Spese correnti**

<b>Classificazione delle spese correnti</b>			
	<b>2010</b>	<b>preventivo 2011</b>	<b>2011</b>
Risorse umane	171.796.386,26	168.481.047,77	161.488.166,84
Risorse per il funzionamento	15.669.540,14	16.016.494,33	14.459.900,41
Interventi a favore degli studenti	20.816.150,51	16.461.918,00	19.483.085,41
Oneri finanziari e tributari	2.396.202,63	2.494.280,47	2.181.544,49
Altre spese correnti	3.336.174,97	1.897.605,44	2.133.516,53
Spese per attività commerciale	105.753,75		145.791,44
Funzionamento strutture universitarie	3.013.369,96	3.091.391,25	3.266.498,89
<b>Totale spese correnti</b>	<b>217.133.578,22</b>	<b>208.442.737,26</b>	<b>203.158.504,01</b>

### **Spese per le risorse umane**

- Rapporto Assegni fissi / FFO

Il rapporto tra assegni fissi e FFO per l'esercizio finanziario 2011, per effetto delle riduzioni applicate dal 2004 in applicazione dell'art. 5 della legge 4/6/2004 n. 143 risulterebbe superiore al 90%.

Il Collegio, tuttavia, non può non tener conto che per effetto dell'entrata in vigore del recente Decreto Lgs. 49/2012 il rapporto di riferimento risulta radicalmente modificato. In particolare, come stabilito dallo stesso D.lgs., il Ministero ne darà comunicazione agli Atenei entro 30 giorni dalla relativa entrata in vigore.

Il conto annuale per l'anno 2011, la cui rilevazione scadeva il 31 maggio, è stato inviato dall'Ateneo in pari data.

### - Contrattazione integrativa

Le risorse destinate dall'ente alla contrattazione integrativa al netto degli oneri a carico dell'Ente sono le seguenti:

Fondo per le progressioni economiche e per la produttività collettiva ed individuale art. 87 CCNL del 16.10.2008: totale fondo 2004	1.568.521,36
Riduzioni del 10%	156.852,14
Fondo anno 2004 ridotto	1.411.669,22
Integrazioni successive	739.506,23
Fondo anno 2011 (con le riduzioni di cui al C.C.N.L.)	2.151.175,45
Applicazione art. 9 co. 2bis DL 78/2010: fondo anno 2011	1.711.157,36

Fondo retribuzione di posizione e di risultato personale Elevate Professionalità art. 90 CCNL del 16.10.2008: totale fondo 2004	530.109,74
Riduzioni del 10%	53.010,97
Fondo anno 2004 ridotto	477.098,77
Incrementi successivi	191.363,99
Fondo anno 2011 (comprensivo incrementi del CCNL 27/1/2005)	668.462,16
Applicazione art. 9 co.2 bis D.L. 78/2010: fondo anno 2011	549.294,05

Fondo finanziamento retribuzione di posizione e di risultato – Dirigenti seconda fascia art. 62 CCNL del 05.03.2008: totale fondo 2004	417.436,54
Rivalutaz. Art. 7 co.1 CCNL 2004/2005	78.314,19
Riduzioni del 10%	41.743,65
Fondo anno 2011 ridotto	454.007,08
Fondo anno 2011 (comprensivo incrementi previsti da CCNL non confluiti nel fondo 2004)	
Integrazioni successive	38.253,35
Totale	492.260,58
Applicazione art. 9 co. 2 bis D.L. 78/2010: fondo anno 2011	348.707,22

Trova applicazione, anche per l'anno 2011, la norma di cui all'art. 1, comma 189 della L. 266/2005 come modificato dall'art. 67, comma 5 della L. 133/2008 che stabilisce che l'ammontare complessivo dei fondi non può eccedere quello previsto per il 2004 ridotto del 10%.

L'organo di revisione ha accertato la compatibilità finanziaria degli stanziamenti relativi a detti contratti collettivi integrativi nel corso del 2011 e da ultimo con verbale del 12.3.2012 .

Il Collegio ha evidenziato che ritiene opportuno che l'Amministrazione, per l'avvenire, tenga conto, nella scelta degli interventi contrattuali da privilegiare, di orientarsi verso quelli che si rivolgono ad istituti maggiormente idonei a premiare la professionalità e il raggiungimento di specifici obiettivi che, a differenza di quelli destinati alla progressione orizzontale, non hanno come conseguenza la creazione di oneri permanenti nel tempo a carico del bilancio dell'Ateneo.



## Spese in conto capitale

Dall'analisi delle spese in conto capitale di competenza si rileva quanto segue:

	Previsioni Iniziali	Previsioni Definitive	Somme impegnate	Scostamento fra previsioni definitive e somme impegnate	
				in cifre	in %
Acquisizione e valorizzazione beni durevoli	2.010.000,00	20.398.409,36	4.531.363,18	15.867.046,18	77,79%
Spese per ricerca	0	171.596,97	19.595,15	152.001,82	88,58%
Trasferimenti per investimenti	807.000,00	15.437.864,34	2.633.595,24	12.804.269,10	82,94%
<b>Totale</b>	<b>2.817.000,00</b>	<b>36.007.870,67</b>	<b>7.184.553,57</b>	<b>28.823.317,10</b>	<b>80,05%</b>

Lo scostamento tra previsioni definitive e somme impegnate è confluita nell'avanzo vincolato di amministrazione al 31/12/2011.

Tali spese sono state così finanziate:

<b>Mezzi propri:</b>		
- avanzo d'amministrazione		
- avanzo del bilancio corrente	2.431.550,45	
- alienazione di beni patrimoniali	48.668,88	
- altre risorse		
<i>Totale</i>		<u>2.480.219,33</u>
<b>Mezzi di terzi:</b>		
- trasferimenti dallo stato	4.062.272,37	
- da altri soggetti	642.061,87	
<i>Totale</i>		<u>4.704.334,24</u>
<b>Totale risorse</b>		<u>7.184.553,57</u>
<b>Impieghi della spesa</b>		7.184.553,57

## **Analisi della gestione dei residui**

L'organo di revisione ha verificato che i residui attivi e passivi esistenti al primo gennaio 2011 sono stati correttamente ripresi dal rendiconto dell'esercizio 2010.

L'Ente ha provveduto al riaccertamento dei residui attivi e passivi esercizio finanziario 2011 come previsto dall'art. 38 del Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità. I risultati di tale verifica sono i seguenti:

### **Residui attivi**

<i>Gestione</i>	<i>Residui iniziali</i>	<i>Residui riscossi</i>	<i>Residui da riportare</i>	<i>Totale residui accertati</i>	<i>maggiori/minori residui</i>
Entrate proprie	28.675.697,99	19.538.491,68	2.981.525,00	22.520.016,68	6.155.681,31
Entrate da trasferimenti	38.128.864,43	10.511.871,06	27.430.448,38	37.942.319,44	186.544,99
Altre entrate	4.963.709,97	2.765.768,00	2.088.612,28	4.854.380,28	109.329,69
Partite di giro e contabilità	3.610.697,39	322.535,92	1.573.779,99	1.896.315,91	1.714.381,48
<b>Totale</b>	<b>75.378.969,78</b>	<b>33.138.666,66</b>	<b>34.074.365,65</b>	<b>67.213.032,31</b>	<b>8.165.937,47</b>

### **Residui passivi**

<i>Gestione</i>	<i>Residui iniziali</i>	<i>Residui pagati</i>	<i>Residui da riportare</i>	<i>Totale residui impegnati</i>	<i>Residui stornati</i>
Risorse Umane	3.126.871,05	2.190.362,00	440.700,83	2.631.062,83	495.808,22
Risorse per il funzionamento	6.846.605,59	4.192.146,47	1.635.874,73	5.828.021,20	1.018.584,39
Interventi a favore degli studenti	2.616.506,65	2.061.707,38	393.747,63	2.455.455,01	161.051,64
Oneri finanziari e tributari	782.008,65	516.016,86	263.593,90	779.610,76	2.397,89
Altre spese correnti	2.693.904,97	1.729.214,58	840.518,41	2.569.732,99	124.171,98
Accuisiz. E valorizz. Beni	7.320.529,06	2.801.314,27	3.191.004,14	5.992.318,41	1.328.210,65
Estinzione mutui e prestiti					
Spese di ricerca	1.272.231,79	543.195,43	717.171,27	1.260.366,70	11.865,09
Spese per attività commerciale	19.452,89	17.637,08	1.815,60	19.452,68	0,21
Funzionamento strutt. Univ.	6.359.539,56	2.223.872,41	4.079.338,40	6.303.210,81	56.328,75
Partite di giro	5.625.844,26	693.902,92	3.705.793,55	4.399.696,47	1.226.147,79
<b>Totale</b>	<b>36.663.494,47</b>	<b>16.969.369,40</b>	<b>15.269.558,46</b>	<b>32.238.927,86</b>	<b>4.424.566,61</b>

### **Risultato complessivo della gestione residui**

Maggiori residui attivi	30,63
Minori residui attivi	8.165.968,10
Minori residui passivi	4.424.566,61
<b>SALDO GESTIONE RESIDUI</b>	<b>- 3.741.370,86</b>

Le variazioni nella consistenza dei residui di anni precedenti derivano principalmente dalle seguenti motivazioni:

- per quanto attiene ai minori residui attivi, dalla cancellazione di crediti di varia natura, per i quali è emerso il venir meno dell'esigibilità a seguito di puntuale ricognizione degli atti, che in buona parte trovano riscontro nella parte uscita;
- per quanto attiene ai minori residui passivi: il riaccertamento attivo è prevalentemente costituito da economie di spesa che hanno generato avanzo libero di amministrazione e da somme a destinazione vincolata da riapplicare al bilancio 2012.

## **Tempestività pagamenti**

Il Collegio prende atto che ai sensi dell'art. 9 del D.L. 78/2009, coordinato con la legge di conversione 3 agosto 2009 n. 102, l'Amministrazione ha proceduto ad emanare e, conseguentemente, pubblicare sul proprio sito internet, le misure organizzative finalizzate al rispetto della tempestività dei pagamenti (D.D.A. n. 1174 del 16 dicembre 2009) e che, ai sensi della Circolare del MEF n. 38 del 15 dicembre 2010, l'Ente non ha avuto la necessità di procedere al riconoscimento di debiti fuori bilancio: tutti i debiti segnalati dalle strutture sono stati regolarmente impegnati trovando capienza negli stanziamenti previsti nel bilancio preventivo 2011.

## **Limiti di spesa**

In applicazione dell'art. 61, comma 17, L. 133/2008, e dei chiarimenti forniti dal Ministero dell'Economia e Finanze, con le circolari n. 36/2008 e n. 10/2009, si è provveduto a versare la somma di € 66.132,10 con mandato n. 2011/4033 emesso in data 22 marzo 2011, con imputazione al Capo X, Capitolo 3492 del Bilancio dello Stato, relativa alle riduzioni del 30% sulle spese per organismi collegiali dell'anno 2007 (Art. 61, comma 1 L 133/2008) ed al 50% sulle spese per relazioni pubbliche, pubblicità e rappresentanza sostenute nell'anno 2007 (Art. 61, comma 5 L 133/2008).

Ancora, si segnala che con mandato n. 2011/14266, emesso il 24/10/2011, si è provveduto a trasferire, con imputazione al Capo X, Capitolo 3348 del Bilancio dello Stato, la somma di € 251.606,74, in base a quanto previsto dall'art. 67, comma 6, della legge n. 133/2008 (versamento del "10% del trattamento accessorio").

Per quanto concerne gli adempimenti relativi all'art. 69 della L. 133/2008 il MIUR, con nota prot. 1909 del 09/12/2011, assunta al protocollo dell'Ateneo n. 2011/42250 del 19/12/2011 nel comunicare l'assegnazione provvisoria del Fondo di finanziamento ordinario 2011 ha altresì attestato che l'assegnazione provvisoria di cassa teneva già conto della decurtazione di cui al predetto art. 69, in luogo del versamento allo Stato.

D'altro canto, sul bilancio dell'Amministrazione, con impegno n. 2009/9896, era stata accantonata la quota relativa al "differimento di 12 mesi degli automatismi stipendiali" per il triennio 2009/10/11. Nell'esercizio 2011, con mandati c.d. "c/o reversale" n. 2011/8192 e n. 2011/17331 sono state di nuovo incamerate, rispettivamente, le somme relative alla seconda e terza rata trattenute dal Ministero sulla erogazione del FFO.

Nel rispetto di quanto imposto dalla Legge n. 122 del 30 luglio 2010, di conversione del DL78/2010, in particolare dall'art.6, commi 3,8,12,13,14 (rispettivamente: a) 10% su compensi Organi di Ateneo al 30/4/2010, b) 80% su spese di pubblicità e rappresentanza anno 2009, c) 50% su spesa per missioni 2009, d) 50% su spesa per formazione anno 2009, e) 20% su acquisto, manutenzione, noleggio ed esercizio autovetture) si è provveduto a trasferire, con imputazione al capo X capitolo 3334 la somma di € 172.245,88, giusto mandato n. 2011/14268, emesso il 24/10/2011.

L'amministrazione si è adeguata alle disposizioni dell' art. 73 della legge n. 133 del 6/8/2008, in base alle quali è stata superata la norma che prevedeva la destinazione del 20% delle economie del part-time in favore del fondo per il trattamento accessorio e stabilito che i risparmi di spesa derivanti da trasformazioni di rapporto di lavoro da tempo pieno a tempo parziale costituiscano per il 30% economie di bilancio. Inoltre, sempre ai sensi del predetto articolo, non avendo l' Amministrazione provveduto ad attivare piani di mobilità e di riallocazione mediante trasferimento del personale da una sede all'altra dell'Amministrazione stessa, ha altresì considerato quale ulteriore economia di bilancio, consentita dalla Legge, la restante quota del 70%.

Il Collegio ha inoltre verificato il rispetto, nel corso dell'esercizio 2011, della norma prevista dall'art. 2, commi 618-623 della L 244/2007 (eventuale versamento dei risparmi sulle spese di manutenzione sostenute rispetto all'anno 2007).

Nel corso dell'esercizio 2012, in applicazione dell'art. 61, comma 17, L. 133/2008, sempre tenuto conto dei chiarimenti forniti dal Ministero dell'Economia e Finanze, con le circolari n. 36/2008 e n. 10/2009, si è provveduto a versare la somma di € 66.132,10, con mandato n. 2012/2926 emesso in data 19/03/2012 con imputazione al Capo X, Capitolo 3492 del Bilancio dello Stato.

Inoltre si è provveduto ad accantonare con impegno n. 2012/138 del 17/01/2012 la somma di € 251.606,74 in base a quanto previsto dall'art. 67, comma 6 della legge n. 133/2008 (10% del trattamento accessorio).

Nel rispetto di quanto imposto dalla Legge n. 122 del 30 luglio 2010, di conversione del DL 78/2010, in particolare dall'art.6, commi 3,8,12,13,14 (rispettivamente: a) 10% su compensi Organi di Ateneo al 30/4/2010, b) 80% su spese di pubblicità e rappresentanza anno 2009, c) 50% su spesa per missioni 2009, d) 50% su spesa per formazione anno 2009, e) 20% su acquisto, manutenzione, noleggio ed esercizio autovetture) si è provveduto a destinare al versamento allo Stato la somma di € 172.245,88, giusto impegno n. 2012/139.

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nel conto del patrimonio dell'Amministrazione Centrale sono rilevati gli elementi dell'attivo e del passivo, nonché le variazioni che gli elementi patrimoniali hanno subito per effetto della gestione.

I valori patrimoniali al 31/12/2011 e le variazioni rispetto all' anno precedente sono così riassunti:

<b>Attivo</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>Variazioni in più</b>	<b>Variazioni in meno</b>	<b>31/12/2011</b>
Immobili: fabbricati e terreni	456.007.230,98	635.873,48	74.408,04	456.568.696,42
Terreni agricoli	11.281.240,37	601.500,00	625.642,42	11.257.097,95
Mobili, arredi e macchina da ufficio	7.925.959,46	152.055,18	590.642,77	7.487.371,87
Materiale bibliografico	630.452,89	3.542,29		633.995,18
Materiale bibliografico informatizzato	0,00			
Collezioni scientifiche	13.934,70		1.189,19	12.745,51
Impianti, strumenti tecnici, attrezzature	7.630.825,50	165.129,01	121.517,42	7.674.437,09
Automezzi ed altri mezzi di trasporto	378.437,48		30.627,03	347.810,45
Altri beni mobili	65.201,00		64,75	65.136,25
Titoli	7.178.304,16		441.639,40	6.736.664,76
Residui attivi	75.378.969,78		14.123.259,39	61.255.710,39
Fondo cassa	44.127.645,78	281.703.930,73	262.646.851,57	63.184.724,94
<b>Totale dell'attivo</b>	<b>610.618.202,10</b>	<b>283.262.030,69</b>	<b>278.655.841,98</b>	<b>615.224.390,81</b>
<b>Passivo</b>				
Residui passivi	36.663.494,47		2.613.824,96	34.049.669,51
Mutui				
Deficit di cassa				
Titoli				
<b>TOTALE PASSIVITA' FINALI</b>	<b>36.663.494,47</b>		<b>2.613.824,96</b>	<b>34.049.669,51</b>
<b>ATTIVITA'</b>	<b>610.618.202,10</b>	<b>283.262.030,69</b>	<b>278.655.841,98</b>	<b>615.224.390,81</b>
<b>PASSIVITA'</b>	<b>36.663.494,47</b>		<b>2.613.824,96</b>	<b>34.049.669,51</b>
<b>TOTALE CONSISTENZA</b>	<b>573.954.707,63</b>			<b>581.174.721,30</b>
AUMENTO ATTIVITA'	7.220.013,67			
DIMINUZIONE ATTIVITA'				
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>581.174.721,30</b>			<b>581.174.721,30</b>

In relazione al Conto del Patrimonio al 31.12.2011 si evidenzia:

#### Titoli

In relazione al valore dei titoli si segnala che il fondo immobiliare chiuso denominato "Umbria-Comparto Monteluca" ha subito una diminuzione pari ad € 441.639,40 dovuta alla diminuzione del valore nominale delle 36 quote di classe A.

#### Crediti

E' stata verificata la corrispondenza tra il saldo patrimoniale al 31.12.2011 con il totale dei residui attivi risultanti dal conto del bilancio.

#### Disponibilità liquide

E' stata verificata la corrispondenza del saldo patrimoniale al 31.12.2011 delle disponibilità liquide con il saldo contabile e con le risultanze del conto dell'Istituto Cassiere.

#### Debiti

Il valore patrimoniale al 31.12.2011 corrisponde al totale dei residui passivi risultanti dal conto del bilancio.

### **Rilevazioni Enti e Società**

Il Collegio dei Revisori dei Conti prende atto dell'elenco degli enti e delle società partecipate predisposto dall'Ateneo ai sensi dall'art. 2, comma 4 del D.L. 1 settembre 2009 n. 90.

Il Collegio, verificato altresì che meno del 30% dei predetti enti e società partecipate, hanno allo stato approvato i relativi bilanci consuntivi 2011, ritiene opportuno rinviare a prossima seduta la verifica sulle caratteristiche del loro eventuale indebitamento, sulla relativa sostenibilità e sull'eventualità della ricaduta di responsabilità finanziaria sull'Ateneo, di cui all'art 2, comma 5 del sopra richiamato Decreto Legge.

L'elenco degli enti e delle società partecipate, unitamente alla predetta relazione, verrà successivamente comunicato al MIUR nell'ambito della rilevazione dell'omogenea redazione del conto consuntivo 2011.

### **Rendiconto finanziario 2011 Dipartimenti e Centri con Autonomia di Bilancio**

I Dipartimenti e gli altri Centri con Autonomia di Bilancio tengono una contabilità finanziaria "di competenza" a partire dall'1/1/2009 i cui risultati complessivi sono ricompresi nel bilancio consolidato dell'Ateneo.

## **CONCLUSIONI**

Tenuto conto di tutto quanto esposto, rilevato e proposto si attesta la corrispondenza del rendiconto alle risultanze della gestione e si esprime parere favorevole per l'approvazione del rendiconto dell'esercizio finanziario 2011.

**IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

---

**Verbale n. 7 del Nucleo di Valutazione di Ateneo  
Adunanza del 4/06/2012**

L'anno duemiladodici, il giorno 4 del mese di giugno, alle ore 11.50 presso la sala riunioni del Nucleo di Valutazione della Sede Centrale della Università degli Studi di Perugia, a seguito di convocazione con nota in data 25.05.2012 Reg. 840/NV trasmessa a tutti i componenti mediante posta elettronica si è riunito il Nucleo di Valutazione per trattare il seguente ordine del giorno:

**OMISSIS**

2. Parere in ordine al Conto Consuntivo relativo all'esercizio finanziario 2011;

**OMISSIS**

Sono presenti:

Prof. Corrado Corradini - Coordinatore  
Prof. Alberto Ivo Dormio  
Prof. Angelo Frascarelli  
Prof. Pierfrancesco Marconi  
Dr. Fabio Santini

Sono assenti giustificati la Prof.ssa Elda Gaino, il Prof. Paolo Ricci e la Dr.ssa Olimpia Marcellini

Sono presenti, altresì, la Dr.ssa Luciana Severi con l'incarico di segretario verbalizzante e il Dott. Maurizio Braconi dell'Ufficio di supporto al Nucleo di Valutazione.

\*\*\*

Il Coordinatore, constatata la regolarità della convocazione e la presenza del numero legale per la validità dell'adunanza, dichiara aperta la seduta.

\*\*\*

**OMISSIS**

**1. Parere in ordine al Conto Consuntivo relativo all'esercizio finanziario 2011.**

Il Coordinatore invita i componenti del Nucleo ad esaminare la bozza di relazione predisposta dal Dr. Santini in merito al Conto Consuntivo relativo all'esercizio finanziario



2011, sulla scorta dei documenti tecnici predisposti dalla Ripartizione Gestione delle Risorse Finanziarie.

Per ciascun argomento vengono letti, discussi ed emendati i contenuti della bozza stessa, concordando la stesura finale. Al termine della discussione, il Nucleo esprime all'unanimità parere positivo in ordine al Conto Consuntivo dell'esercizio 2011, come da Relazione allegata al presente verbale (Allegato A), per farne parte integrante e sostanziale.

**OMISSIS**

Non essendovi altro argomento all'ordine del giorno da trattare, la seduta viene tolta alle ore 12.30.

Il presente verbale è approvato seduta stante.

Il Segretario verbalizzante

(f.to Dr.ssa Luciana Severi)

Il Coordinatore

(f.to Prof. Corrado Corradini)



# **UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA**

**CONTO CONSUNTIVO  
AMMINISTRAZIONE CENTRALE  
*ES. FIN. 2011***

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA

## A.ACEN - AMMINISTRAZIONE CENTRALE DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PERUGIA - RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2011 - ENTRATE

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCOUTERE	TOTALI ACCERTATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
<b>F.E</b>	<b>ENTRATE</b>									
F.E.00	AVANZO	12.559.269,66	75.996.731,43	5.712.880,00	82.843.121,09	0,00	0,00	0,00		
<b>F.E.01</b>	<b>ENTRATE PROPRIE</b>									
<b>F.E.01.01</b>	<b>Entrate contributive</b>									
<b>F.E.01.01.01</b>	<b>Tasse e contributi studenti</b>									
F.E.01.01.01.01	Tasse studenti	7.224.412,00	0,00	0,00	7.224.412,00	6.134.725,60	624.806,00	6.759.531,60		464.880,40
F.E.01.01.01.02	Contributi studenti	19.340.357,00	2.000,00	0,00	19.342.357,00	8.449.347,84	10.971.660,63	19.421.008,47	78.651,47	
F.E.01.01.01.03	Indennità econtributi vari	4.051.751,00	0,00	0,00	4.051.751,00	2.761.572,35	1.613.527,90	4.375.100,25	323.349,25	
	<b>Tasse e contributi studenti</b>	<b>30.616.520,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.618.520,00</b>	<b>17.345.645,79</b>	<b>13.209.994,53</b>	<b>30.555.640,32</b>	<b>402.000,72</b>	<b>464.880,40</b>
	<b>Entrate contributive</b>	<b>30.616.520,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.618.520,00</b>	<b>17.345.645,79</b>	<b>13.209.994,53</b>	<b>30.555.640,32</b>	<b>402.000,72</b>	<b>464.880,40</b>
<b>F.E.01.02</b>	<b>Entrate finalizzate da attività convenzionate</b>									
<b>F.E.01.02.01</b>	<b>Contratti/Convenzioni/Accordi-programma</b>									
F.E.01.02.01.01	Con il MIUR	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	30.000,00		
F.E.01.02.01.02	Con altri Ministeri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.01.02.01.03	Con Unione Europea	698.100,00	145.760,00	0,00	843.860,00	675.305,60	168.554,40	843.860,00		
F.E.01.02.01.04	Con Organismi pubblici esteri o internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.01.02.01.05	Con Regioni	358.000,00	194.720,00	0,00	552.720,00	458.000,00	94.720,00	552.720,00		
F.E.01.02.01.06	Con Province e Comuni	0,00	57.130,00	0,00	57.130,00	4.000,00	53.130,00	57.130,00		
F.E.01.02.01.07	Con Enti di ricerca	0,00	148.438,47	0,00	148.438,47	49.478,13	98.960,34	148.438,47		
F.E.01.02.01.08	Con Altre Amministrazioni pubbliche	26.000,00	42.430,71	0,00	68.430,71	49.250,71	19.180,00	68.430,71		

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCOUTERE	TOTALI ACCERTATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.E.01.02.01.09	Con soggetti privati	129.000,00	673.409,70	0,00	802.409,70	494.613,40	307.796,30	802.409,70		
F.E.01.02.01.10	Con altri	18.058.000,00	228.320,71	0,00	18.286.320,71	9.319.015,28	2.800.124,47	12.119.139,75		6.167.180,96
	<b>Contratti/Convenzioni/Accordi-programma</b>	<b>19.269.100,00</b>	<b>1.520.209,59</b>	<b>0,00</b>	<b>20.789.309,59</b>	<b>11.079.663,12</b>	<b>3.542.465,51</b>	<b>14.622.128,63</b>	<b>0,00</b>	<b>6.167.180,96</b>
	<b>Entrate finalizzate da attività convenzionate</b>	<b>19.269.100,00</b>	<b>1.520.209,59</b>	<b>0,00</b>	<b>20.789.309,59</b>	<b>11.079.663,12</b>	<b>3.542.465,51</b>	<b>14.622.128,63</b>	<b>0,00</b>	<b>6.167.180,96</b>
<b>F.E.01.03</b>	<b>Vendita di beni e servizi</b>									
<b>F.E.01.03.01</b>	<b>Attività varie</b>									
F.E.01.03.01.01	Attività commerciale	175.285,80	241.412,20	0,00	416.698,00	266.841,10	149.344,81	416.185,91		512,09
F.E.01.03.01.02	Altre vendite di beni e servizi	171.936,97	499.190,77	0,00	671.127,74	671.127,74	14.720,00	685.847,74	14.720,00	
F.E.01.03.01.03	Tariffe per l'erogazione di servizi agli studenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<b>Attività varie</b>	<b>347.222,77</b>	<b>740.602,97</b>	<b>0,00</b>	<b>1.087.825,74</b>	<b>937.968,84</b>	<b>164.064,81</b>	<b>1.102.033,65</b>	<b>14.720,00</b>	<b>512,09</b>
	<b>Vendita di beni e servizi</b>	<b>347.222,77</b>	<b>740.602,97</b>	<b>0,00</b>	<b>1.087.825,74</b>	<b>937.968,84</b>	<b>164.064,81</b>	<b>1.102.033,65</b>	<b>14.720,00</b>	<b>512,09</b>
<b>F.E.01.04</b>	<b>Redditi e proventi patrimoniali</b>									
<b>F.E.01.04.01</b>	<b>Rendite</b>									
F.E.01.04.01.01	Rendite di beni immobili	82.722,68	101.821,95	0,00	184.544,63	66.833,22	103.249,10	170.082,32		14.462,31
F.E.01.04.01.02	Interessi attivi	10.000,00	1.471,96	0,00	11.471,96	5.743,80	5.728,16	11.471,96		
F.E.01.04.01.03	Altre entrate patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<b>Rendite</b>	<b>92.722,68</b>	<b>103.293,91</b>	<b>0,00</b>	<b>196.016,59</b>	<b>72.577,02</b>	<b>108.977,26</b>	<b>181.554,28</b>	<b>0,00</b>	<b>14.462,31</b>
	<b>Redditi e proventi patrimoniali</b>	<b>92.722,68</b>	<b>103.293,91</b>	<b>0,00</b>	<b>196.016,59</b>	<b>72.577,02</b>	<b>108.977,26</b>	<b>181.554,28</b>	<b>0,00</b>	<b>14.462,31</b>
<b>F.E.01.05</b>	<b>Alienazione di beni patrimoniali</b>									
<b>F.E.01.05.01</b>	<b>Alienazioni</b>									
F.E.01.05.01.01	Alienazione di immobili e diritti reali	2.594.488,71	0,00	2.569.988,71	24.500,00	24.500,00	0,00	24.500,00		
F.E.01.05.01.02	Alienazione di beni mobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCUOTERE	TOTALI ACCERTATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.E.01.05.01.03	Alienazione di titoli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.01.05.01.04	Altre alienazioni di beni patrimoniali	0,00	24.168,88	0,00	24.168,88	24.168,88	0,00	24.168,88		
	<b>Alienazioni</b>	<b>2.594.488,71</b>	<b>24.168,88</b>	<b>2.569.988,71</b>	<b>48.668,88</b>	<b>48.668,88</b>	<b>0,00</b>	<b>48.668,88</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Alienazione di beni patrimoniali</b>	<b>2.594.488,71</b>	<b>24.168,88</b>	<b>2.569.988,71</b>	<b>48.668,88</b>	<b>48.668,88</b>	<b>0,00</b>	<b>48.668,88</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>F.E.01.06</b>	<b>Prestiti</b>									
<b>F.E.01.06.01</b>	<b>Prestiti</b>									
F.E.01.06.01.01	Per Mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.01.06.01.02	Per affidamenti bancari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.01.06.01.03	Altre entrate derivanti da accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<b>Prestiti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Prestiti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>ENTRATE PROPRIE</b>	<b>52.920.054,16</b>	<b>2.390.275,35</b>	<b>2.569.988,71</b>	<b>52.740.340,80</b>	<b>29.484.523,65</b>	<b>17.025.502,11</b>	<b>46.510.025,76</b>	<b>416.720,72</b>	<b>6.647.035,76</b>
<b>F.E.02</b>	<b>ENTRATE DA TRASFERIMENTI</b>									
<b>F.E.02.01</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>									
<b>F.E.02.01.01</b>	<b>Trasferimenti dallo Stato</b>									
F.E.02.01.01.01	Fondo per il funzionamento ordinario	130.605.196,00	8.637.195,07	12.476,80	139.229.914,27	138.658.813,27	571.101,00	139.229.914,27		
F.E.02.01.01.02	borse di studio post-lauream	815.000,00	1.753.614,04	0,00	2.568.614,04	2.568.614,04	0,00	2.568.614,04		
F.E.02.01.01.03	borse di studio Scuole Specializzazione mediche	11.496.000,00	0,00	0,00	11.496.000,00	8.293.988,02	2.860.284,67	11.154.272,69		341.727,31
F.E.02.01.01.04	assegni di ricerca	206.336,00	0,00	145.284,00	61.052,00	61.052,00	0,00	61.052,00		
F.E.02.01.01.06	attività sportiva	117.057,93	0,00	45.797,93	71.260,00	71.260,00	0,00	71.260,00		
F.E.02.01.01.07	fondi finalizzati piani di sviluppo	0,00	1.815.028,00	0,00	1.815.028,00	1.815.028,00	0,00	1.815.028,00		
F.E.02.01.01.08	contributi diversi dallo stato	1.200.162,32	3.230.442,58	0,00	4.430.604,90	4.371.739,90	54.824,12	4.426.564,02		4.040,88
	<b>Trasferimenti dallo Stato</b>	<b>144.439.752,25</b>	<b>15.436.279,69</b>	<b>203.558,73</b>	<b>159.672.473,21</b>	<b>155.840.495,23</b>	<b>3.486.209,79</b>	<b>159.326.705,02</b>	<b>0,00</b>	<b>345.768,19</b>

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCOUTERE	TOTALI ACCERTATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
<b>F.E.02.01.02</b>	<b>Trasferimenti da altri soggetti</b>									
F.E.02.01.02.01	da Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.02.01.02.02	da organismi pubblici internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.02.01.02.03	da Regioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.02.01.02.04	da Province e Comuni	0,00	6.400,00	4.000,00	2.400,00	2.400,00	0,00	2.400,00		
F.E.02.01.02.05	da Enti di Ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.02.01.02.06	da Altri Enti Pubblici	0,00	253.655,74	0,00	253.655,74	253.655,74	0,00	253.655,74		
F.E.02.01.02.07	da Soggetti Privati	325.000,00	2.072.819,62	0,00	2.397.819,62	1.450.787,00	947.032,62	2.397.819,62		
F.E.02.01.02.08	da Università	56.000,00	4.534.390,90	245,18	4.590.145,72	3.939.283,49	628.397,79	4.567.681,28		22.464,44
	<b>Trasferimenti da altri soggetti</b>	<b>381.000,00</b>	<b>6.867.266,26</b>	<b>4.245,18</b>	<b>7.244.021,08</b>	<b>5.646.126,23</b>	<b>1.575.430,41</b>	<b>7.221.556,64</b>	<b>0,00</b>	<b>22.464,44</b>
	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>144.820.752,25</b>	<b>22.303.545,95</b>	<b>207.803,91</b>	<b>166.916.494,29</b>	<b>161.486.621,46</b>	<b>5.061.640,20</b>	<b>166.548.261,66</b>	<b>0,00</b>	<b>368.232,63</b>
<b>F.E.02.02</b>	<b>Trasferimenti per investimenti</b>									
<b>F.E.02.02.01</b>	<b>Trasferimenti dallo Stato</b>									
F.E.02.02.01.01	Per Edilizia universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.02.02.01.02	Per Progetti di ricerca di rilevante interesse nazionale	0,00	1.830.725,00	0,00	1.830.725,00	1.821.246,00	9.479,00	1.830.725,00		
F.E.02.02.01.03	Per finanziamenti di altri Ministeri per la ricerca scientifica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.02.02.01.04	Per altri contributi in C/Capitale	0,00	2.181.622,00	0,00	2.181.622,00	462.713,00	1.718.909,00	2.181.622,00		
F.E.02.02.01.05	Quota 5 per mille	0,00	49.925,37	0,00	49.925,37	49.925,37	0,00	49.925,37		
	<b>Trasferimenti dallo Stato</b>	<b>0,00</b>	<b>4.062.272,37</b>	<b>0,00</b>	<b>4.062.272,37</b>	<b>2.333.884,37</b>	<b>1.728.388,00</b>	<b>4.062.272,37</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>F.E.02.02.02</b>	<b>Trasferimenti per investimenti da altri soggetti</b>									
F.E.02.02.02.01	Da Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.02.02.02.02	Da Organismi pubblici internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.02.02.02.03	Da Regioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.02.02.02.04	Da Province e Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.02.02.02.05	Da Enti di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCOUTERE	TOTALI ACCERTATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.E.02.02.02.06	Da Altri Enti pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.02.02.02.07	Da soggetti privati	0,00	589.405,87	0,00	589.405,87	569.405,87	20.000,00	589.405,87		
F.E.02.02.02.08	Da Università	0,00	52.656,00	0,00	52.656,00	2.500,00	50.156,00	52.656,00		
	<b>Trasferimenti per investimenti da altri soggetti</b>	<b>0,00</b>	<b>642.061,87</b>	<b>0,00</b>	<b>642.061,87</b>	<b>571.905,87</b>	<b>70.156,00</b>	<b>642.061,87</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Trasferimenti per investimenti</b>	<b>0,00</b>	<b>4.704.334,24</b>	<b>0,00</b>	<b>4.704.334,24</b>	<b>2.905.790,24</b>	<b>1.798.544,00</b>	<b>4.704.334,24</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>ENTRATE DA TRASFERIMENTI</b>	<b>144.820.752,25</b>	<b>27.007.880,19</b>	<b>207.803,91</b>	<b>171.620.828,53</b>	<b>164.392.411,70</b>	<b>6.860.184,20</b>	<b>171.252.595,90</b>	<b>0,00</b>	<b>368.232,63</b>
<b>F.E.03</b>	<b>ALTRE ENTRATE</b>									
<b>F.E.03.01</b>	<b>Poste correttive e compensative di spese</b>									
<b>F.E.03.01.01</b>	<b>Recuperi e rimborsi</b>									
F.E.03.01.01.01	Recuperi	0,00	22.240,10	0,00	22.240,10	13.103,33	9.136,77	22.240,10		
F.E.03.01.01.02	Rimborsi	1.097.150,10	3.706.453,14	29.423,77	4.774.179,47	3.000.675,90	1.854.010,64	4.854.686,54	80.507,07	
	<b>Recuperi e rimborsi</b>	<b>1.097.150,10</b>	<b>3.728.693,24</b>	<b>29.423,77</b>	<b>4.796.419,57</b>	<b>3.013.779,23</b>	<b>1.863.147,41</b>	<b>4.876.926,64</b>	<b>80.507,07</b>	<b>0,00</b>
<b>F.E.03.01.02</b>	<b>Riscossioni I.V.A.</b>									
F.E.03.01.02.01	I.V.A. U.E. - Istituzionale	350.000,00	0,00	0,00	350.000,00	209.007,09	16.763,68	225.770,77		124.229,23
F.E.03.01.02.02	I.V.A. - Commerciale	1.500.000,00	0,00	0,00	1.500.000,00	698.211,56	663.031,45	1.361.243,01		138.756,99
	<b>Riscossioni I.V.A.</b>	<b>1.850.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.850.000,00</b>	<b>907.218,65</b>	<b>679.795,13</b>	<b>1.587.013,78</b>	<b>0,00</b>	<b>262.986,22</b>
	<b>Poste correttive e compensative di spese</b>	<b>2.947.150,10</b>	<b>3.728.693,24</b>	<b>29.423,77</b>	<b>6.646.419,57</b>	<b>3.920.997,88</b>	<b>2.542.942,54</b>	<b>6.463.940,42</b>	<b>80.507,07</b>	<b>262.986,22</b>
<b>F.E.03.02</b>	<b>Entrate non classificabili in altre voci</b>									
F.E.03.02.01	Entrate eventuali non classificabili in altre voci	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<b>Entrate non classificabili in altre voci</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>ALTRE ENTRATE</b>	<b>2.947.150,10</b>	<b>3.728.693,24</b>	<b>29.423,77</b>	<b>6.646.419,57</b>	<b>3.920.997,88</b>	<b>2.542.942,54</b>	<b>6.463.940,42</b>	<b>80.507,07</b>	<b>262.986,22</b>

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCOUTERE	TOTALI ACCERTATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
<b>F.E.04</b>	<b>PARTITE DI GIRO E CONTABILITA' SPECIALI</b>									
<b>F.E.04.01</b>	<b>Entrate aventi natura di partite di giro</b>									
<b>F.E.04.01.01</b>	<b>Ritenute</b>									
F.E.04.01.01.01	Ritenute erariali	35.000.000,00	0,00	0,00	35.000.000,00	30.077.884,37	16.530,45	30.094.414,82		4.905.585,18
F.E.04.01.01.02	Ritenute previdenziali e assistenziali	14.000.000,00	0,00	0,00	14.000.000,00	12.369.532,50	0,00	12.369.532,50		1.630.467,50
F.E.04.01.01.03	Inps	3.000.000,00	0,00	0,00	3.000.000,00	1.685.467,03	20.688,18	1.706.155,21		1.293.844,79
F.E.04.01.01.04	Inail	35.000,00	0,00	0,00	35.000,00	11.316,10	7.738,69	19.054,79		15.945,21
F.E.04.01.01.05	Altre ritenute al personale per conto di terzi	2.500.000,00	0,00	0,00	2.500.000,00	2.159.879,46	36.484,00	2.196.363,46		303.636,54
	<b>Ritenute</b>	<b>54.535.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>54.535.000,00</b>	<b>46.304.079,46</b>	<b>81.441,32</b>	<b>46.385.520,78</b>	<b>0,00</b>	<b>8.149.479,22</b>
<b>F.E.04.01.02</b>	<b>Altre partite di giro</b>									
F.E.04.01.02.01	Irap	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	382.096,85	6.821,24	388.918,09		211.081,91
F.E.04.01.02.02	Tassa Regionale Diritto allo studio (art.3 comma 20 L.549/95)	2.500.000,00	0,00	0,00	2.500.000,00	2.037.461,00	162.067,24	2.199.528,24		300.471,76
F.E.04.01.02.03	Imposta di bollo	128.000,00	184.925,81	0,00	312.925,81	239.258,98	73.666,83	312.925,81		
F.E.04.01.02.04	Partite di giro diverse	3.000.000,00	0,00	0,00	3.000.000,00	1.688.386,78	41.609,99	1.729.996,77		1.270.003,23
F.E.04.01.02.05	Depositi cauzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<b>Altre partite di giro</b>	<b>6.228.000,00</b>	<b>184.925,81</b>	<b>0,00</b>	<b>6.412.925,81</b>	<b>4.347.203,61</b>	<b>284.165,30</b>	<b>4.631.368,91</b>	<b>0,00</b>	<b>1.781.556,90</b>
<b>F.E.04.01.03</b>	<b>Anticipazioni</b>									
F.E.04.01.03.01	Anticipo su missioni	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	18.449,25	2.675,00	21.124,25		28.875,75
F.E.04.01.03.02	Anticipo Minute spese Art. 74 Comma 3 - Regolamento di contabilità	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	1.765,80	1.284,20	3.050,00		1.950,00
F.E.04.01.03.03	Anticipo Fondo Economale Art. 74 Comma 2 - Regolamento di contabilità	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	5.214,34	6.935,66	12.150,00		17.850,00
F.E.04.01.03.04	Anticipazioni varie	1.050.000,00	265.000,00	0,00	1.315.000,00	75.857,03	365.975,76	441.832,79		873.167,21
F.E.04.01.03.05	Fondo Economale	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	14.761,35	10.238,65	25.000,00		
F.E.04.01.03.06	Gestione carte di credito	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00		20.000,00
	<b>Anticipazioni</b>	<b>1.180.000,00</b>	<b>265.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.445.000,00</b>	<b>116.047,77</b>	<b>387.109,27</b>	<b>503.157,04</b>	<b>0,00</b>	<b>941.842,96</b>



CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCOUTERE	TOTALI ACCERTATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
	Entrate aventi natura di partite di giro	61.943.000,00	449.925,81	0,00	62.392.925,81	50.767.330,84	752.715,89	51.520.046,73	0,00	10.872.879,08
	PARTITE DI GIRO E CONTABILITA' SPECIALI	61.943.000,00	449.925,81	0,00	62.392.925,81	50.767.330,84	752.715,89	51.520.046,73	0,00	10.872.879,08
	TOTALE GENERALE ENTRATE	275.190.226,17	109.573.506,02	8.520.096,39	376.243.635,80	248.565.264,07	27.181.344,74	275.746.608,81	497.227,79	18.151.133,69

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCOUTERE	TOTALI ACCERTATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
	<b>RIEPILOGO DEI TITOLI</b>									
	ENTRATE PROPRIE	52.920.054,16	2.390.275,35	2.569.988,71	52.740.340,80	29.484.523,65	17.025.502,11	46.510.025,76	416.720,72	6.647.035,76
	ENTRATE DA TRASFERIMENTI	144.820.752,25	27.007.880,19	207.803,91	171.620.828,53	164.392.411,70	6.860.184,20	171.252.595,90	0,00	368.232,63
	ALTRE ENTRATE	2.947.150,10	3.728.693,24	29.423,77	6.646.419,57	3.920.997,88	2.542.942,54	6.463.940,42	80.507,07	262.986,22
	PARTITE DI GIRO E CONTABILITA' SPECIALI	61.943.000,00	449.925,81	0,00	62.392.925,81	50.767.330,84	752.715,89	51.520.046,73	0,00	10.872.879,08
	<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>262.630.956,51</b>	<b>33.576.774,59</b>	<b>2.807.216,39</b>	<b>293.400.514,71</b>	<b>248.565.264,07</b>	<b>27.181.344,74</b>	<b>275.746.608,81</b>	<b>497.227,79</b>	<b>18.151.133,69</b>
	AVANZO	12.559.269,66	75.996.731,43	5.712.880,00	82.843.121,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>	<b>275.190.226,17</b>	<b>109.573.506,02</b>	<b>8.520.096,39</b>	<b>376.243.635,80</b>	<b>248.565.264,07</b>	<b>27.181.344,74</b>	<b>275.746.608,81</b>	<b>497.227,79</b>	<b>18.151.133,69</b>

**A.ACEN - AMMINISTRAZIONE CENTRALE DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PERUGIA - RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2011 -  
SPESE**

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
<b>F.S</b>	<b>SPESE</b>									
<b>F.S.01</b>	<b>RISORSE UMANE</b>									
<b>F.S.01.01</b>	<b>Personale a tempo indeterminato</b>									
<b>F.S.01.01.01</b>	<b>Assegni fissi</b>									
F.S.01.01.01.01	Stipendi Docenti	67.308.411,31	117.598,89	2.185.852,94	65.240.157,26	64.238.726,75	0,00	64.238.726,75		1.001.430,51
F.S.01.01.01.02	Stipendi Ricercatori	30.479.865,45	4.585.777,74	800.000,00	34.265.643,19	27.501.260,68	0,00	27.501.260,68		6.764.382,51
F.S.01.01.01.03	Stipendi personale Tecnico-Amministrativo	43.722.599,87	447.625,23	108.000,00	44.062.225,10	42.357.140,69	2.719,04	42.359.859,73		1.702.365,37
F.S.01.01.01.04	Stipendi Dirigenti	140.041,24	35.480,00	0,00	175.521,24	124.420,17	35.480,00	159.900,17		15.621,07
F.S.01.01.01.05	Esperti linguistici di madrelingua	1.160.000,00	894.080,01	0,00	2.054.080,01	1.077.449,84	0,00	1.077.449,84		976.630,17
F.S.01.01.01.06	Retribuzioni personale ex ISEF	41.488,14	0,00	0,00	41.488,14	39.928,30	0,00	39.928,30		1.559,84
	<b>Assegni fissi</b>	<b>142.852.406,01</b>	<b>6.080.561,87</b>	<b>3.093.852,94</b>	<b>145.839.114,94</b>	<b>135.338.926,43</b>	<b>38.199,04</b>	<b>135.377.125,47</b>	<b>0,00</b>	<b>10.461.989,47</b>
<b>F.S.01.01.02</b>	<b>Competenze accessorie / Compensi</b>									
F.S.01.01.02.01	Docenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.01.01.02.02	Ricercatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.01.01.02.03	Personale Tecnico-Amministrativo	2.726.087,64	4.983.609,61	77.200,41	7.632.496,84	2.607.755,61	455.273,68	3.063.029,29		4.569.467,55
F.S.01.01.02.04	Retribuzioni accessorie Dirigenti	688.515,00	296.655,00	0,00	985.170,00	349.106,10	166.655,00	515.761,10		469.408,90
F.S.01.01.02.05	Incentivazione impegno didattico Professori e Ricercatori (Art.4/1 L.370/99)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<b>Competenze accessorie / Compensi</b>	<b>3.414.602,64</b>	<b>5.280.264,61</b>	<b>77.200,41</b>	<b>8.617.666,84</b>	<b>2.956.861,71</b>	<b>621.928,68</b>	<b>3.578.790,39</b>	<b>0,00</b>	<b>5.038.876,45</b>
<b>F.S.01.01.03</b>	<b>Competenze Servizio sanitario (per attività assistenziale)</b>									
F.S.01.01.03.01	Docenti	10.278.000,00	10.000,00	0,00	10.288.000,00	6.814.098,17	56.184,51	6.870.282,68		3.417.717,32
F.S.01.01.03.02	Ricercatori	4.570.000,00	0,00	0,00	4.570.000,00	3.213.768,42	1.739,16	3.215.507,58		1.354.492,42
F.S.01.01.03.03	Personale Tecnico-Amministrativo	3.210.000,00	19.351,96	0,00	3.229.351,96	1.909.538,63	1.977,65	1.911.516,28		1.317.835,68

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
	<b>Competenze Servizio sanitario (per attività assistenziale)</b>	18.058.000,00	29.351,96	0,00	18.087.351,96	11.937.405,22	59.901,32	11.997.306,54	0,00	6.090.045,42
F.S.01.01.05	Supplenze									
	Supplenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Personale a tempo indeterminato	164.325.008,65	11.390.178,44	3.171.053,35	172.544.133,74	150.233.193,36	720.029,04	150.953.222,40	0,00	21.590.911,34
F.S.01.02	<b>Personale a tempo determinato</b>									
F.S.01.02.01	<b>Personale a contratto</b>									
F.S.01.02.01.01	Supplenze, affidamenti a personale docente e ricercatori e docenti a contratto	0,00	800.008,86	8.450,00	791.558,86	200.990,59	316.771,86	517.762,45		273.796,41
F.S.01.02.01.02	Ricercatori a tempo determinato	192.954,42	3.863.975,12	0,00	4.056.929,54	1.571.385,64	0,00	1.571.385,64		2.485.543,90
F.S.01.02.01.03	Assegni di ricerca	206.336,00	7.643.211,78	145.529,18	7.704.018,60	3.157.540,26	313.173,71	3.470.713,97		4.233.304,63
F.S.01.02.01.04	Amministrativi e tecnici a tempo determinato	1.357.510,74	3.228.055,23	214.165,65	4.371.400,32	2.666.757,71	27,55	2.666.785,26		1.704.615,06
F.S.01.02.01.05	Direttore amministrativo e Dirigenti a tempo determinato	432.814,61	153,43	0,00	432.968,04	330.073,35	39.152,63	369.225,98		63.742,06
F.S.01.02.01.06	Personale con contratto di fornitura di lavoro temporaneo-lavoratori interinali	0,00	326.727,68	95.578,00	231.149,68	108.275,80	122.873,88	231.149,68		
	<b>Personale a contratto</b>	<b>2.189.615,77</b>	<b>15.862.132,10</b>	<b>463.722,83</b>	<b>17.588.025,04</b>	<b>8.035.023,35</b>	<b>791.999,63</b>	<b>8.827.022,98</b>	<b>0,00</b>	<b>8.761.002,06</b>
	<b>Personale a tempo determinato</b>	<b>2.189.615,77</b>	<b>15.862.132,10</b>	<b>463.722,83</b>	<b>17.588.025,04</b>	<b>8.035.023,35</b>	<b>791.999,63</b>	<b>8.827.022,98</b>	<b>0,00</b>	<b>8.761.002,06</b>
F.S.01.03	<b>Altri oneri per il personale</b>									
F.S.01.03.01	<b>Oneri vari</b>									
F.S.01.03.01.01	Equo indennizzo	50.255,00	0,00	0,00	50.255,00	2.933,97	0,00	2.933,97		47.321,03
F.S.01.03.01.02	Ricongiunzione periodi assicurativi e indennità una tantum	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.01.03.01.03	Buoni pasto	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	380.366,86	150.734,74	531.101,60		68.898,40
F.S.01.03.01.04	Formazione, seminari e corsi di aggiornamento	20.180,35	0,00	484,78	19.695,57	3.793,30	4.735,00	8.528,30		11.167,27
F.S.01.03.01.05	Polo didattico e scientifico di Terni	120.000,00	785.531,02	167.202,90	738.328,12	4.781,56	128.046,00	132.827,56		605.500,56

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.S.01.03.01.06	Commissioni di concorso	400.000,00	396,50	0,00	400.396,50	299.426,15	100.970,35	400.396,50		
F.S.01.03.01.07	Indennità rischio personale docente e rischio da radiazioni personale non convenzionato	70.000,00	0,00	0,00	70.000,00	0,00	43.158,52	43.158,52		26.841,48
F.S.01.03.01.08	Indennità centralinisti non vedenti	2.988,00	0,00	0,00	2.988,00	1.623,56	743,42	2.366,98		621,02
F.S.01.03.01.09	Spese per attività sociali a favore del personale	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	3.000,00		
F.S.01.03.01.10	Provvidenze a favore del personale	0,00	20.347,30	0,00	20.347,30	0,00	0,00	0,00		20.347,30
F.S.01.03.01.11	Rimborso prestazioni INAIL (gestione per conto)	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	430.222,91	0,00	430.222,91		69.777,09
F.S.01.03.01.12	Missioni	3.000,00	5.484,78	125,40	8.359,38	4.747,76	724,63	5.472,39		2.886,99
F.S.01.03.01.13	Accertamenti sanitari	100.000,00	60.000,00	0,00	160.000,00	7.817,63	83.894,56	91.712,19		68.287,81
F.S.01.03.01.14	Altri oneri per il personale	0,00	56.448,82	0,00	56.448,82	30.618,79	25.581,75	56.200,54		248,28
	<b>Oneri vari</b>	<b>1.866.423,35</b>	<b>931.208,42</b>	<b>167.813,08</b>	<b>2.629.818,69</b>	<b>1.169.332,49</b>	<b>538.588,97</b>	<b>1.707.921,46</b>	<b>0,00</b>	<b>921.897,23</b>
	<b>Altri oneri per il personale</b>	<b>1.866.423,35</b>	<b>931.208,42</b>	<b>167.813,08</b>	<b>2.629.818,69</b>	<b>1.169.332,49</b>	<b>538.588,97</b>	<b>1.707.921,46</b>	<b>0,00</b>	<b>921.897,23</b>
	<b>RISORSE UMANE</b>	<b>168.381.047,77</b>	<b>28.183.518,96</b>	<b>3.802.589,26</b>	<b>192.761.977,47</b>	<b>159.437.549,20</b>	<b>2.050.617,64</b>	<b>161.488.166,84</b>	<b>0,00</b>	<b>31.273.810,63</b>
<b>F.S.02</b>	<b>RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO</b>									
<b>F.S.02.01</b>	<b>Spese per attività istituzionale</b>									
<b>F.S.02.01.01</b>	<b>Missioni e rimborsi spese di trasferta</b>									
F.S.02.01.01.01	Missioni e rimborsi spese di trasferta autorità accademiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<b>Missioni e rimborsi spese di trasferta</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>F.S.02.01.02</b>	<b>Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali, Commissioni</b>									
F.S.02.01.02.01	Gettoni di presenza	48.455,04	0,00	11.362,50	37.092,54	0,00	25.087,50	25.087,50		12.005,04
F.S.02.01.02.02	Collegio dei Revisori dei conti	27.215,24	0,00	0,00	27.215,24	13.878,38	4.741,07	18.619,45		8.595,79
F.S.02.01.02.03	Indennità e compensi Nucleo di valutazione	43.200,00	0,00	0,00	43.200,00	23.467,57	18.511,18	41.978,75		1.221,25
F.S.02.01.02.04	Indennità di carica Organi di Ateneo	120.969,10	0,00	0,00	120.969,10	76.526,13	41.559,57	118.085,70		2.883,40
F.S.02.01.02.05	Garante di Ateneo	983,70	0,00	0,00	983,70	0,00	0,00	0,00		983,70

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
	<b>Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali, Commissioni</b>	<b>240.823,08</b>	<b>0,00</b>	<b>11.362,50</b>	<b>229.460,58</b>	<b>113.872,08</b>	<b>89.899,32</b>	<b>203.771,40</b>	<b>0,00</b>	<b>25.689,18</b>
<b>F.S.02.01.03</b>	<b>Altre spese</b>									
F.S.02.01.03.01	Quote associative	115.250,98	0,00	0,00	115.250,98	60.084,98	55.000,00	115.084,98		166,00
F.S.02.01.03.02	Mobilità e scambi culturali Docenti	36.900,00	99.421,53	0,00	136.321,53	32.444,74	0,00	32.444,74		103.876,79
F.S.02.01.03.03	Rapporti Internazionali, scambi culturali	343.880,00	436.732,71	238.945,98	541.666,73	128.684,03	79.428,50	208.112,53		333.554,20
F.S.02.01.03.04	Funzionamento Nucleo di Valutazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.02.01.03.05	Comunicazione e informazione pubblica	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	1.515,82	3.440,76	4.956,58		43,42
F.S.02.01.03.06	Celebrazioni settimo Centenario Università di Perugia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<b>Altre spese</b>	<b>501.030,98</b>	<b>536.154,24</b>	<b>238.945,98</b>	<b>798.239,24</b>	<b>222.729,57</b>	<b>137.869,26</b>	<b>360.598,83</b>	<b>0,00</b>	<b>437.640,41</b>
	<b>Spese per attività istituzionale</b>	<b>741.854,06</b>	<b>536.154,24</b>	<b>250.308,48</b>	<b>1.027.699,82</b>	<b>336.601,65</b>	<b>227.768,58</b>	<b>564.370,23</b>	<b>0,00</b>	<b>463.329,59</b>
<b>F.S.02.02</b>	<b>Acquisizione di servizi e beni di consumo</b>									
<b>F.S.02.02.01</b>	<b>Acquisizioni di servizi</b>									
F.S.02.02.01.01	Consulenze tecniche ed amministrative	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00	383,12	2.000,00	2.383,12		3.616,88
F.S.02.02.01.02	Oneri legali e notarili	60.000,00	8.736,80	46.906,44	21.830,36	13.853,35	44,88	13.898,23		7.932,13
F.S.02.02.01.03	Incarichi diversi	56.000,00	10.500,00	0,00	66.500,00	22.400,02	22.399,98	44.800,00		21.700,00
F.S.02.02.01.04	Vigilanza	0,00	599,20	0,00	599,20	0,00	599,20	599,20		
F.S.02.02.01.05	Pubblicazioni avvisi e bandi di gara	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	4.792,52	7.797,48	12.590,00		7.410,00
F.S.02.02.01.06	Trasporti e facchinaggio	0,00	108.508,45	0,00	108.508,45	23.940,00	38.907,30	62.847,30		45.661,15
F.S.02.02.01.07	Premi di assicurazioni	650.000,00	0,00	0,00	650.000,00	644.002,08	3.065,14	647.067,22		2.932,78
F.S.02.02.01.08	Assicurazioni studenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.02.02.01.09	Informatizzazione servizi	1.045.284,21	195.870,33	20.340,00	1.220.814,54	680.852,72	131.435,33	812.288,05		408.526,49
F.S.02.02.01.13	Noleggio fotocopiatrici e altre attrezzature	70.000,00	0,00	0,00	70.000,00	55.326,68	12.152,20	67.478,88		2.521,12
F.S.02.02.01.14	Smaltimento rifiuti	326.500,00	13.980,00	13.980,00	326.500,00	156.123,50	98.487,32	254.610,82		71.889,18
F.S.02.02.01.15	Pubblicazioni e stampe universitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.02.02.01.16	Gestione e sviluppo rete di Ateneo	349.437,49	0,00	0,00	349.437,49	78.729,48	70.398,95	149.128,43		200.309,06

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.S.02.02.01.17	Servizio Global Service	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.02.02.01.18	Servizi Integrati di Biblioteca	221.354,20	0,00	0,00	221.354,20	139.924,80	69.962,40	209.887,20		11.467,00
	<b>Acquisizioni di servizi</b>	<b>2.804.575,90</b>	<b>338.194,78</b>	<b>81.226,44</b>	<b>3.061.544,24</b>	<b>1.820.328,27</b>	<b>457.250,18</b>	<b>2.277.578,45</b>	<b>0,00</b>	<b>783.965,79</b>
<b>F.S.02.02.02</b>	<b>Acquisizioni di beni</b>									
F.S.02.02.02.01	Materiale di consumo uffici	70.000,00	48.000,00	0,00	118.000,00	42.732,97	61.554,97	104.287,94		13.712,06
F.S.02.02.02.02	Materiale di consumo laboratori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.02.02.02.03	Spese postali e spedizioni	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00	21.113,32	1.637,10	22.750,42		17.249,58
F.S.02.02.02.04	Spese di rappresentanza	681,99	2.000,00	0,00	2.681,99	842,15	88,63	930,78		1.751,21
F.S.02.02.02.05	Acquisto libri, riviste e giornali	3.000,00	435,40	0,00	3.435,40	2.381,00	997,30	3.378,30		57,10
F.S.02.02.02.06	Libretti, diplomi, tessere e pergamene	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.02.02.02.07	Acquisto materiale per ricorrenze elettorali	4.500,00	0,00	0,00	4.500,00	0,00	0,00	0,00		4.500,00
F.S.02.02.02.08	Spese per il vestiario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.02.02.02.09	Altre spese per acquisizione di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<b>Acquisizioni di beni</b>	<b>118.181,99</b>	<b>50.435,40</b>	<b>0,00</b>	<b>168.617,39</b>	<b>67.069,44</b>	<b>64.278,00</b>	<b>131.347,44</b>	<b>0,00</b>	<b>37.269,95</b>
	<b>Acquisizione di servizi e beni di consumo</b>	<b>2.922.757,89</b>	<b>388.630,18</b>	<b>81.226,44</b>	<b>3.230.161,63</b>	<b>1.887.397,71</b>	<b>521.528,18</b>	<b>2.408.925,89</b>	<b>0,00</b>	<b>821.235,74</b>
<b>F.S.02.03</b>	<b>Utenze e canoni</b>									
<b>F.S.02.03.01</b>	<b>Comunicazioni e utenze diverse</b>									
F.S.02.03.01.01	Telefonia	370.000,00	0,00	3.000,00	367.000,00	162.973,03	57.798,71	220.771,74		146.228,26
F.S.02.03.01.02	Acqua	448.800,00	62.587,47	0,00	511.387,47	511.387,47	0,00	511.387,47		
F.S.02.03.01.03	Gas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.02.03.01.04	Energia elettrica	2.847.717,60	0,00	0,00	2.847.717,60	2.035.969,63	667.198,23	2.703.167,86		144.549,74
	<b>Comunicazioni e utenze diverse</b>	<b>3.666.517,60</b>	<b>62.587,47</b>	<b>3.000,00</b>	<b>3.726.105,07</b>	<b>2.710.330,13</b>	<b>724.996,94</b>	<b>3.435.327,07</b>	<b>0,00</b>	<b>290.778,00</b>
	<b>Utenze e canoni</b>	<b>3.666.517,60</b>	<b>62.587,47</b>	<b>3.000,00</b>	<b>3.726.105,07</b>	<b>2.710.330,13</b>	<b>724.996,94</b>	<b>3.435.327,07</b>	<b>0,00</b>	<b>290.778,00</b>

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
<b>F.S.02.04</b>	<b>Gestione e manutenzione strutture</b>									
<b>F.S.02.04.01</b>	<b>Gestione strutture</b>									
F.S.02.04.01.01	Spese di pulizia	2.784.221,00	0,00	88.186,67	2.696.034,33	1.799.238,59	697.531,04	2.496.769,63		199.264,70
F.S.02.04.01.02	Spese di riscaldamento e condizionamento	2.989.596,00	314.287,74	0,00	3.303.883,74	1.141.416,70	1.591.007,23	2.732.423,93		571.459,81
	<b>Gestione strutture</b>	<b>5.773.817,00</b>	<b>314.287,74</b>	<b>88.186,67</b>	<b>5.999.918,07</b>	<b>2.940.655,29</b>	<b>2.288.538,27</b>	<b>5.229.193,56</b>	<b>0,00</b>	<b>770.724,51</b>
<b>F.S.02.04.02</b>	<b>Manutenzione ordinaria</b>									
F.S.02.04.02.01	Manutenzione e conservazione patrimonio immobiliare	2.217.590,00	20.000,00	0,00	2.237.590,00	1.551.212,37	599.526,84	2.150.739,21		86.850,79
F.S.02.04.02.02	Manutenzione impianti	88.126,00	0,00	0,00	88.126,00	24.544,85	51.565,80	76.110,65		12.015,35
F.S.02.04.02.03	Manutenzione e riparazioni apparecchiature	0,00	4.000,00	0,00	4.000,00	1.534,45	2.172,96	3.707,41		292,59
F.S.02.04.02.04	Manutenzione, riparazione, esercizio veicoli	10.000,00	8.061,47	0,00	18.061,47	14.936,80	3.124,67	18.061,47		
F.S.02.04.02.05	Manutenzione di mobili e arredi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<b>Manutenzione ordinaria</b>	<b>2.315.716,00</b>	<b>32.061,47</b>	<b>0,00</b>	<b>2.347.777,47</b>	<b>1.592.228,47</b>	<b>656.390,27</b>	<b>2.248.618,74</b>	<b>0,00</b>	<b>99.158,73</b>
	<b>Gestione e manutenzione strutture</b>	<b>8.089.533,00</b>	<b>346.349,21</b>	<b>88.186,67</b>	<b>8.347.695,54</b>	<b>4.532.883,76</b>	<b>2.944.928,54</b>	<b>7.477.812,30</b>	<b>0,00</b>	<b>869.883,24</b>
<b>F.S.02.05</b>	<b>Locazioni passive</b>									
<b>F.S.02.05.01</b>	<b>Spese per locazioni</b>									
F.S.02.05.01.01	Locazione immobili	570.643,78	13.128,23	0,00	583.772,01	469.852,00	75.703,22	545.555,22		38.216,79
F.S.02.05.01.02	Spese condominiali	9.588,00	5.600,00	0,00	15.188,00	12.048,70	300,00	12.348,70		2.839,30
F.S.02.05.01.03	Locazione mezzi di trasporto	15.600,00	0,00	0,00	15.600,00	10.374,08	5.186,92	15.561,00		39,00
F.S.02.05.01.04	Locazioni diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<b>Spese per locazioni</b>	<b>595.831,78</b>	<b>18.728,23</b>	<b>0,00</b>	<b>614.560,01</b>	<b>492.274,78</b>	<b>81.190,14</b>	<b>573.464,92</b>	<b>0,00</b>	<b>41.095,09</b>
	<b>Locazioni passive</b>	<b>595.831,78</b>	<b>18.728,23</b>	<b>0,00</b>	<b>614.560,01</b>	<b>492.274,78</b>	<b>81.190,14</b>	<b>573.464,92</b>	<b>0,00</b>	<b>41.095,09</b>
	<b>RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO</b>	<b>16.016.494,33</b>	<b>1.352.449,33</b>	<b>422.721,59</b>	<b>16.946.222,07</b>	<b>9.959.488,03</b>	<b>4.500.412,38</b>	<b>14.459.900,41</b>	<b>0,00</b>	<b>2.486.321,66</b>



CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
<b>F.S.03</b>	<b>INTERVENTI IN FAVORE DEGLI STUDENTI</b>									
<b>F.S.03.01</b>	<b>Provvidenze in favore degli studenti</b>									
<b>F.S.03.01.01</b>	<b>Borse di studio</b>									
F.S.03.01.01.01	Dottorato di ricerca	815.000,00	14.417.536,05	904.416,39	14.328.119,66	4.035.956,52	617.623,20	4.653.579,72		9.674.539,94
F.S.03.01.01.02	Borse per la frequenza Scuole di specializzazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.03.01.01.03	Borse per la frequenza Scuole di special. mediche a norma U.E.	12.035.000,00	4.887.808,16	0,00	16.922.808,16	10.597.598,07	979.566,18	11.577.164,25		5.345.643,91
F.S.03.01.01.04	Borse per la frequenza Post-dottorato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.03.01.01.05	Borse per la frequenza Corsi di perfezionamento all'estero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.03.01.01.06	Altre borse di studio	0,00	52.897,95	3.500,00	49.397,95	774,69	0,00	774,69		48.623,26
	<b>Borse di studio</b>	<b>12.850.000,00</b>	<b>19.358.242,16</b>	<b>907.916,39</b>	<b>31.300.325,77</b>	<b>14.634.329,28</b>	<b>1.597.189,38</b>	<b>16.231.518,66</b>	<b>0,00</b>	<b>15.068.807,11</b>
<b>F.S.03.01.02</b>	<b>Altri interventi</b>									
F.S.03.01.02.01	Attività integrativa alla Didattica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.03.01.02.02	Attività part-time	315.000,00	434.939,11	0,00	749.939,11	255.218,95	0,00	255.218,95		494.720,16
F.S.03.01.02.03	Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	1.342.053,00	1.065.123,24	51.960,00	2.355.216,24	775.299,98	239.713,78	1.015.013,76		1.340.202,48
F.S.03.01.02.04	Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti	0,00	2.824,56	1.412,28	1.412,28	0,00	0,00	0,00		1.412,28
F.S.03.01.02.05	Iniziative ed attività sportive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.03.01.02.06	Spese inerenti l'orientamento universitario	0,00	1.773,26	1.773,26	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.03.01.02.07	Rimborso tasse e contributi a studenti	1.750.000,00	1.662.641,68	0,00	3.412.641,68	1.728.764,58	0,00	1.728.764,58		1.683.877,10
F.S.03.01.02.09	Altri interventi a favore degli studenti	204.865,00	168.868,17	0,00	373.733,17	162.022,99	90.546,47	252.569,46		121.163,71
F.S.03.01.02.10	Prestiti d'onore	0,00	13.463,00	0,00	13.463,00	0,00	0,00	0,00		13.463,00
	<b>Altri interventi</b>	<b>3.611.918,00</b>	<b>3.349.633,02</b>	<b>55.145,54</b>	<b>6.906.405,48</b>	<b>2.921.306,50</b>	<b>330.260,25</b>	<b>3.251.566,75</b>	<b>0,00</b>	<b>3.654.838,73</b>
	<b>Provvidenze in favore degli studenti</b>	<b>16.461.918,00</b>	<b>22.707.875,18</b>	<b>963.061,93</b>	<b>38.206.731,25</b>	<b>17.555.635,78</b>	<b>1.927.449,63</b>	<b>19.483.085,41</b>	<b>0,00</b>	<b>18.723.645,84</b>
	<b>INTERVENTI IN FAVORE DEGLI STUDENTI</b>	<b>16.461.918,00</b>	<b>22.707.875,18</b>	<b>963.061,93</b>	<b>38.206.731,25</b>	<b>17.555.635,78</b>	<b>1.927.449,63</b>	<b>19.483.085,41</b>	<b>0,00</b>	<b>18.723.645,84</b>

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
<b>F.S.04</b>	<b>ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI</b>									
<b>F.S.04.01</b>	<b>Oneri finanziari</b>									
<b>F.S.04.01.01</b>	<b>Interessi passivi</b>									
F.S.04.01.01.01	su mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.04.01.01.02	su debiti	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00		10.000,00
	<b>Interessi passivi</b>	<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.000,00</b>
<b>F.S.04.01.02</b>	<b>Altri oneri</b>									
F.S.04.01.02.01	Commissioni bancarie e spese di intermediazione	80.000,00	0,00	0,00	80.000,00	72.087,26	183,63	72.270,89		7.729,11
	<b>Altri oneri</b>	<b>80.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>80.000,00</b>	<b>72.087,26</b>	<b>183,63</b>	<b>72.270,89</b>	<b>0,00</b>	<b>7.729,11</b>
	<b>Oneri finanziari</b>	<b>90.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>90.000,00</b>	<b>72.087,26</b>	<b>183,63</b>	<b>72.270,89</b>	<b>0,00</b>	<b>17.729,11</b>
<b>F.S.04.02</b>	<b>Imposte e tasse</b>									
F.S.04.02.01	Imposte dirette	260.500,00	0,00	0,00	260.500,00	229.088,20	0,00	229.088,20		31.411,80
<b>F.S.04.02.02</b>	<b>Imposte indirette</b>									
F.S.04.02.02.01	IVA U.E. - Istituzionale	350.000,00	0,00	0,00	350.000,00	219.199,89	6.570,88	225.770,77		124.229,23
F.S.04.02.02.02	IVA - Commerciale	1.500.000,00	0,00	0,00	1.500.000,00	851.541,76	509.701,25	1.361.243,01		138.756,99
F.S.04.02.02.03	Altre imposte indirette	10.000,00	495,00	0,00	10.495,00	2.397,31	3.495,00	5.892,31		4.602,69
	<b>Imposte indirette</b>	<b>1.860.000,00</b>	<b>495,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.860.495,00</b>	<b>1.073.138,96</b>	<b>519.767,13</b>	<b>1.592.906,09</b>	<b>0,00</b>	<b>267.588,91</b>
<b>F.S.04.02.03</b>	<b>Altre imposte e tasse</b>									
F.S.04.02.03.01	Altre imposte e tasse	283.780,47	5.000,00	0,00	288.780,47	287.089,31	190,00	287.279,31		1.501,16
	<b>Altre imposte e tasse</b>	<b>283.780,47</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>288.780,47</b>	<b>287.089,31</b>	<b>190,00</b>	<b>287.279,31</b>	<b>0,00</b>	<b>1.501,16</b>
	<b>Imposte e tasse</b>	<b>2.404.280,47</b>	<b>5.495,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.409.775,47</b>	<b>1.589.316,47</b>	<b>519.957,13</b>	<b>2.109.273,60</b>	<b>0,00</b>	<b>300.501,87</b>
	<b>ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI</b>	<b>2.494.280,47</b>	<b>5.495,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.499.775,47</b>	<b>1.661.403,73</b>	<b>520.140,76</b>	<b>2.181.544,49</b>	<b>0,00</b>	<b>318.230,98</b>

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
<b>F.S.05</b>	<b>ALTRE SPESE CORRENTI</b>									
<b>F.S.05.01</b>	<b>Varie</b>									
<b>F.S.05.01.01</b>	<b>Restituzioni, rimborsi ed altre</b>									
F.S.05.01.01.01	Spese per copia, stampa carta bollata inerenti a contratti	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	1.497,30	292,39	1.789,69		3.210,31
F.S.05.01.01.02	Rimborsi al C.N.R.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.05.01.01.03	Restituzioni e rimborsi a diversi	0,00	33.254,09	0,00	33.254,09	33.254,09	0,00	33.254,09		
F.S.05.01.01.04	Oneri derivanti da contenzioso, sentenze (esclusa obbl. principale)	170.000,00	46.596,44	0,00	216.596,44	111.832,20	104.764,24	216.596,44		
F.S.05.01.01.05	Oneri vari straordinari	160.831,66	93.600,00	0,00	254.431,66	106.004,72	7.147,77	113.152,49		141.279,17
F.S.05.01.01.06	Conferenze, scambi culturali, convegni e seminari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.05.01.01.07	Spese in applicazione D.L. 230/95	0,00	14.782,57	1.800,00	12.982,57	5.683,12	3.115,63	8.798,75		4.183,82
F.S.05.01.01.08	Altre spese correnti non classificabili	0,00	247.595,35	0,00	247.595,35	1.456,15	0,00	1.456,15		246.139,20
F.S.05.01.01.09	Spese funzionamento Servizio prevenzione e protezione	25.000,00	14.593,16	0,00	39.593,16	24.172,11	5.872,74	30.044,85		9.548,31
	<b>Restituzioni, rimborsi ed altre</b>	<b>360.831,66</b>	<b>450.421,61</b>	<b>1.800,00</b>	<b>809.453,27</b>	<b>283.899,69</b>	<b>121.192,77</b>	<b>405.092,46</b>	<b>0,00</b>	<b>404.360,81</b>
<b>F.S.05.01.02</b>	<b>Fondo di riserva</b>									
F.S.05.01.02.01	Per spese impreviste	104.022,86	18.763.300,39	3.984.635,22	14.882.688,03	0,00	0,00	0,00		14.882.688,03
F.S.05.01.02.02	Per accantonamenti	0,00	8.159,80	8.159,80	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.05.01.02.03	Per altri scopi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<b>Fondo di riserva</b>	<b>104.022,86</b>	<b>18.771.460,19</b>	<b>3.992.795,02</b>	<b>14.882.688,03</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.882.688,03</b>
<b>F.S.05.01.03</b>	<b>Funzionamento</b>									
F.S.05.01.03.01	Funzionamento Centri di spesa	1.432.750,92	3.024.641,87	270.108,90	4.187.283,89	1.108.384,33	620.039,74	1.728.424,07		2.458.859,82
	<b>Funzionamento</b>	<b>1.432.750,92</b>	<b>3.024.641,87</b>	<b>270.108,90</b>	<b>4.187.283,89</b>	<b>1.108.384,33</b>	<b>620.039,74</b>	<b>1.728.424,07</b>	<b>0,00</b>	<b>2.458.859,82</b>
	<b>Varie</b>	<b>1.897.605,44</b>	<b>22.246.523,67</b>	<b>4.264.703,92</b>	<b>19.879.425,19</b>	<b>1.392.284,02</b>	<b>741.232,51</b>	<b>2.133.516,53</b>	<b>0,00</b>	<b>17.745.908,66</b>
	<b>ALTRE SPESE CORRENTI</b>	<b>1.897.605,44</b>	<b>22.246.523,67</b>	<b>4.264.703,92</b>	<b>19.879.425,19</b>	<b>1.392.284,02</b>	<b>741.232,51</b>	<b>2.133.516,53</b>	<b>0,00</b>	<b>17.745.908,66</b>

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
<b>F.S.06</b>	<b>ACQUISIZIONE E VALORIZZAZ. BENI DUREVOLI</b>									
<b>F.S.06.01</b>	<b>Acquisizione di immobili ed impianti</b>									
<b>F.S.06.01.01</b>	<b>Acquisizioni</b>									
F.S.06.01.01.01	Acquisto di fabbricati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.06.01.01.02	Acquisto di terreni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<b>Acquisizioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Acquisizione di immobili ed impianti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>F.S.06.02</b>	<b>Edilizia universitaria</b>									
<b>F.S.06.02.01</b>	<b>Interventi edilizi</b>									
F.S.06.02.01.01	Costruzione, ristrutturazione e restauro fabbricati	1.210.000,00	5.919.809,50	767.195,69	6.362.613,81	1.265.504,00	117.830,85	1.383.334,85		4.979.278,96
F.S.06.02.01.02	Costruzione impianti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.06.02.01.03	Ricostruzione e trasformazione fabbricati	0,00	5.305.284,42	380.972,14	4.924.312,28	106.693,81	344.768,28	451.462,09		4.472.850,19
F.S.06.02.01.04	Ricostruzione e trasformazione impianti	0,00	559.316,91	250.572,00	308.744,91	23.263,05	0,01	23.263,06		285.481,85
F.S.06.02.01.05	Manutenzione straordinaria immobili	600.000,00	1.511.607,11	46.516,79	2.065.090,32	104.169,58	542.028,38	646.197,96		1.418.892,36
F.S.06.02.01.06	Manutenzione straordinaria impianti	150.000,00	17.390,77	0,00	167.390,77	33.012,10	96.446,39	129.458,49		37.932,28
F.S.06.02.01.07	Spese in applicazione D.L. 626/94	0,00	732.174,40	0,00	732.174,40	0,00	10.000,00	10.000,00		722.174,40
F.S.06.02.01.08	Manutenzione straordinaria immobili - Messa a norma e sicurezza - Spese in applicazione D.Lgs 81/08	0,00	3.742.722,72	0,00	3.742.722,72	5.875,00	72.627,92	78.502,92		3.664.219,80
	<b>Interventi edilizi</b>	<b>1.960.000,00</b>	<b>17.788.305,83</b>	<b>1.445.256,62</b>	<b>18.303.049,21</b>	<b>1.538.517,54</b>	<b>1.183.701,83</b>	<b>2.722.219,37</b>	<b>0,00</b>	<b>15.580.829,84</b>
	<b>Edilizia universitaria</b>	<b>1.960.000,00</b>	<b>17.788.305,83</b>	<b>1.445.256,62</b>	<b>18.303.049,21</b>	<b>1.538.517,54</b>	<b>1.183.701,83</b>	<b>2.722.219,37</b>	<b>0,00</b>	<b>15.580.829,84</b>
<b>F.S.06.03</b>	<b>Acquisizione e manutenzione beni mobili</b>									
<b>F.S.06.03.01</b>	<b>Acquisizioni</b>									
F.S.06.03.01.01	Acquisto veicoli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.06.03.01.02	Acquisto mobili e arredi	0,00	588.000,00	78.508,45	509.491,55	2.956,56	489.543,86	492.500,42		16.991,13

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.S.06.03.01.03	Acquisto apparecchiature informatiche	0,00	35.479,20	17.739,60	17.739,60	15.594,00	0,00	15.594,00		2.145,60
F.S.06.03.01.04	Acquisto apparecchiature tecnico-scientifiche	0,00	1.500.000,00	0,00	1.500.000,00	0,00	1.279.319,62	1.279.319,62		220.680,38
F.S.06.03.01.05	Acquisto materiale bibliografico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.06.03.01.06	Acquisto altri beni mobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.06.03.01.07	Acquisto di titoli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.06.03.01.08	Quota di partecipazione ad organismi di diritto pubblico e privato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.06.03.01.09	Brevetti	50.000,00	9.744,00	0,00	59.744,00	15.559,77	6.170,00	21.729,77		38.014,23
	<b>Acquisizioni</b>	<b>50.000,00</b>	<b>2.133.223,20</b>	<b>96.248,05</b>	<b>2.086.975,15</b>	<b>34.110,33</b>	<b>1.775.033,48</b>	<b>1.809.143,81</b>	<b>0,00</b>	<b>277.831,34</b>
<b>F.S.06.03.02</b>	<b>Manutenzione straordinaria</b>									
F.S.06.03.02.01	Manutenzione straordinaria mobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.06.03.02.02	Manutenzione straordinaria macchine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.06.03.02.03	Manutenzione straordinaria attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.06.03.02.04	Restauro e conservazione materiale bibliografico, artistico e museale	0,00	8.385,00	0,00	8.385,00	0,00	0,00	0,00		8.385,00
	<b>Manutenzione straordinaria</b>	<b>0,00</b>	<b>8.385,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.385,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.385,00</b>
	<b>Acquisizione e manutenzione beni mobili</b>	<b>50.000,00</b>	<b>2.141.608,20</b>	<b>96.248,05</b>	<b>2.095.360,15</b>	<b>34.110,33</b>	<b>1.775.033,48</b>	<b>1.809.143,81</b>	<b>0,00</b>	<b>286.216,34</b>
	<b>ACQUISIZIONE E VALORIZZAZ. BENI DUREVOLI</b>	<b>2.010.000,00</b>	<b>19.929.914,03</b>	<b>1.541.504,67</b>	<b>20.398.409,36</b>	<b>1.572.627,87</b>	<b>2.958.735,31</b>	<b>4.531.363,18</b>	<b>0,00</b>	<b>15.867.046,18</b>
<b>F.S.07</b>	<b>ESTINZIONE MUTUI E PRESTITI</b>									
<b>F.S.07.01</b>	<b>Mutui e prestiti</b>									
<b>F.S.07.01.01</b>	<b>Rimborso mutui</b>									
F.S.07.01.01.01	Mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<b>Rimborso mutui</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>F.S.07.01.02</b>	<b>Estinzione debiti diversi</b>									
F.S.07.01.02.01	Debiti diversi	2.594.488,91	0,00	0,00	2.594.488,91	2.594.488,91	0,00	2.594.488,91		

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
	Estinzione debiti diversi	2.594.488,91	0,00	0,00	2.594.488,91	2.594.488,91	0,00	2.594.488,91	0,00	0,00
	Mutui e prestiti	2.594.488,91	0,00	0,00	2.594.488,91	2.594.488,91	0,00	2.594.488,91	0,00	0,00
	<b>ESTINZIONE MUTUI E PRESTITI</b>	<b>2.594.488,91</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.594.488,91</b>	<b>2.594.488,91</b>	<b>0,00</b>	<b>2.594.488,91</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>F.S.08</b>	<b>SPESE PER RICERCA</b>									
<b>F.S.08.01</b>	<b>Ricerca scientifica</b>									
<b>F.S.08.01.01</b>	<b>Ricerca scientifica di Ateneo</b>									
F.S.08.01.01.02	Progetti di Ateneo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.08.01.01.03	Grandi Attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.08.01.01.08	Ricerche finanziate da U.E.	0,00	26.556,89	0,00	26.556,89	0,00	0,00	0,00		26.556,89
F.S.08.01.01.09	Ricerche per Enti Pubblici e Privati	0,00	15.224,10	0,00	15.224,10	972,63	0,00	972,63		14.251,47
F.S.08.01.01.10	Ricerche varie	0,00	196.426,24	66.610,26	129.815,98	14.760,71	3.861,81	18.622,52		111.193,46
	<b>Ricerca scientifica di Ateneo</b>	<b>0,00</b>	<b>238.207,23</b>	<b>66.610,26</b>	<b>171.596,97</b>	<b>15.733,34</b>	<b>3.861,81</b>	<b>19.595,15</b>	<b>0,00</b>	<b>152.001,82</b>
	<b>Ricerca scientifica</b>	<b>0,00</b>	<b>238.207,23</b>	<b>66.610,26</b>	<b>171.596,97</b>	<b>15.733,34</b>	<b>3.861,81</b>	<b>19.595,15</b>	<b>0,00</b>	<b>152.001,82</b>
	<b>SPESE PER RICERCA</b>	<b>0,00</b>	<b>238.207,23</b>	<b>66.610,26</b>	<b>171.596,97</b>	<b>15.733,34</b>	<b>3.861,81</b>	<b>19.595,15</b>	<b>0,00</b>	<b>152.001,82</b>
<b>F.S.09</b>	<b>SPESE PER ATTIVITA' COMMERCIALE</b>									
<b>F.S.09.01</b>	<b>Attività commerciale</b>									
<b>F.S.09.01.01</b>	<b>Attività C/Terzi</b>									
F.S.09.01.01.01	Per Convenzioni e Contratti	0,00	326.304,46	0,00	326.304,46	83.773,07	4.628,60	88.401,67		237.902,79
F.S.09.01.01.02	Per Prestazioni	0,00	242.207,16	75.933,38	166.273,78	50.433,61	6.956,16	57.389,77		108.884,01
	<b>Attività C/Terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>568.511,62</b>	<b>75.933,38</b>	<b>492.578,24</b>	<b>134.206,68</b>	<b>11.584,76</b>	<b>145.791,44</b>	<b>0,00</b>	<b>346.786,80</b>
<b>F.S.09.01.02</b>	<b>Quote all'Università</b>									
F.S.09.01.02.02	Quote da attività propria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
	Quote all'Università	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Attività commerciale	0,00	568.511,62	75.933,38	492.578,24	134.206,68	11.584,76	145.791,44	0,00	346.786,80
	SPESE PER ATTIVITA' COMMERCIALE	0,00	568.511,62	75.933,38	492.578,24	134.206,68	11.584,76	145.791,44	0,00	346.786,80
<b>F.S.10</b>	<b>FUNZIONAMENTO STRUTTURE UNIVERSITARIE</b>									
<b>F.S.10.01</b>	<b>Trasferimenti</b>									
<b>F.S.10.01.01</b>	<b>Funzionamento</b>									
F.S.10.01.01.01	Trasferimenti ai Dipartimenti - funzionamento	100.000,00	1.277.169,33	40.000,00	1.337.169,33	248.552,97	96.578,97	345.131,94		992.037,39
F.S.10.01.01.02	Trasferimenti ai Centri di Servizi - funzionamento	1.700.000,00	620.215,00	0,00	2.320.215,00	2.010.000,00	310.215,00	2.320.215,00		
F.S.10.01.01.03	Trasferimenti a sedi decentrate - funzionamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.10.01.01.05	Trasferimenti ad altri	317.057,93	65.663,07	45.797,93	336.923,07	273.827,18	37.340,05	311.167,23		25.755,84
	<b>Funzionamento</b>	<b>2.117.057,93</b>	<b>1.963.047,40</b>	<b>85.797,93</b>	<b>3.994.307,40</b>	<b>2.532.380,15</b>	<b>444.134,02</b>	<b>2.976.514,17</b>	<b>0,00</b>	<b>1.017.793,23</b>
<b>F.S.10.01.02</b>	<b>Ricerca</b>									
F.S.10.01.02.01	Trasferimenti ai Dipartimenti - ricerca	607.000,00	15.822.403,62	1.201.018,28	15.228.385,34	0,00	2.424.116,24	2.424.116,24		12.804.269,10
F.S.10.01.02.02	Trasferimenti ai Centri di Servizi - ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.10.01.02.03	Trasferimenti a sedi decentrate - ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.10.01.02.04	Trasferimenti ad altri - ricerca	0,00	9.479,00	0,00	9.479,00	0,00	9.479,00	9.479,00		
	<b>Ricerca</b>	<b>607.000,00</b>	<b>15.831.882,62</b>	<b>1.201.018,28</b>	<b>15.237.864,34</b>	<b>0,00</b>	<b>2.433.595,24</b>	<b>2.433.595,24</b>	<b>0,00</b>	<b>12.804.269,10</b>
<b>F.S.10.01.03</b>	<b>Vari</b>									
F.S.10.01.03.01	Trasferimenti vari ai Dipartimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.10.01.03.02	Trasferimenti vari ai Centri di Servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.10.01.03.03	Trasferimenti vari a sedi decentrate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.10.01.03.04	Trasferimenti vari ad altri	667.333,32	0,00	0,00	667.333,32	489.984,72	0,00	489.984,72		177.348,60

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
	Vari	667.333,32	0,00	0,00	667.333,32	489.984,72	0,00	489.984,72	0,00	177.348,60
	Trasferimenti	3.391.391,25	17.794.930,02	1.286.816,21	19.899.505,06	3.022.364,87	2.877.729,26	5.900.094,13	0,00	13.999.410,93
	<b>FUNZIONAMENTO STRUTTURE UNIVERSITARIE</b>	<b>3.391.391,25</b>	<b>17.794.930,02</b>	<b>1.286.816,21</b>	<b>19.899.505,06</b>	<b>3.022.364,87</b>	<b>2.877.729,26</b>	<b>5.900.094,13</b>	<b>0,00</b>	<b>13.999.410,93</b>
<b>F.S.11</b>	<b>PARTITE DI GIRO</b>									
<b>F.S.11.01</b>	<b>Partite di giro</b>									
<b>F.S.11.01.01</b>	<b>Ritenute</b>									
F.S.11.01.01.01	Ritenute erariali	35.000.000,00	0,00	0,00	35.000.000,00	30.078.288,28	16.126,54	30.094.414,82		4.905.585,18
F.S.11.01.01.02	Ritenute previdenziali ed assistenziali	14.000.000,00	0,00	0,00	14.000.000,00	12.368.096,67	1.435,83	12.369.532,50		1.630.467,50
F.S.11.01.01.03	Inps	3.000.000,00	0,00	0,00	3.000.000,00	1.686.255,95	19.899,26	1.706.155,21		1.293.844,79
F.S.11.01.01.04	Inail	35.000,00	0,00	0,00	35.000,00	19.019,63	35,16	19.054,79		15.945,21
F.S.11.01.01.05	Altre ritenute al personale per conto di terzi	2.500.000,00	0,00	0,00	2.500.000,00	2.142.353,38	54.010,08	2.196.363,46		303.636,54
	<b>Ritenute</b>	<b>54.535.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>54.535.000,00</b>	<b>46.294.013,91</b>	<b>91.506,87</b>	<b>46.385.520,78</b>	<b>0,00</b>	<b>8.149.479,22</b>
<b>F.S.11.01.02</b>	<b>Altre partite di giro</b>									
F.S.11.01.02.01	Irap	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	382.347,67	6.570,42	388.918,09		211.081,91
F.S.11.01.02.02	Tassa Regionale Diritto allo studio (art.3 comma 20 L.549/95)	2.500.000,00	0,00	0,00	2.500.000,00	0,00	2.199.528,24	2.199.528,24		300.471,76
F.S.11.01.02.03	Imposta di bollo	128.000,00	184.925,81	0,00	312.925,81	293.581,66	19.344,15	312.925,81		
F.S.11.01.02.04	Partite di giro diverse	3.000.000,00	0,00	0,00	3.000.000,00	864.709,16	865.287,61	1.729.996,77		1.270.003,23
F.S.11.01.02.05	Depositi cauzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<b>Altre partite di giro</b>	<b>6.228.000,00</b>	<b>184.925,81</b>	<b>0,00</b>	<b>6.412.925,81</b>	<b>1.540.638,49</b>	<b>3.090.730,42</b>	<b>4.631.368,91</b>	<b>0,00</b>	<b>1.781.556,90</b>
<b>F.S.11.01.03</b>	<b>Anticipazioni</b>									
F.S.11.01.03.01	Anticipo su missioni	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	21.124,25	0,00	21.124,25		28.875,75
F.S.11.01.03.02	Anticipo Minute spese Art. 74 Comma 3 - Regolamento di contabilità	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	3.050,00	0,00	3.050,00		1.950,00
F.S.11.01.03.03	Anticipo Fondo Economale Art. 74 Comma 2 - Regolamento di contabilità	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	12.150,00	0,00	12.150,00		17.850,00



CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.S.11.01.03.04	Anticipazioni varie	1.050.000,00	265.000,00	0,00	1.315.000,00	435.723,09	6.109,70	441.832,79		873.167,21
F.S.11.01.03.05	Fondo Economale	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00	25.000,00		
F.S.11.01.03.06	Gestione carte di credito	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00		20.000,00
	<b>Anticipazioni</b>	<b>1.180.000,00</b>	<b>265.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.445.000,00</b>	<b>497.047,34</b>	<b>6.109,70</b>	<b>503.157,04</b>	<b>0,00</b>	<b>941.842,96</b>
	<b>Partite di giro</b>	<b>61.943.000,00</b>	<b>449.925,81</b>	<b>0,00</b>	<b>62.392.925,81</b>	<b>48.331.699,74</b>	<b>3.188.346,99</b>	<b>51.520.046,73</b>	<b>0,00</b>	<b>10.872.879,08</b>
	<b>PARTITE DI GIRO</b>	<b>61.943.000,00</b>	<b>449.925,81</b>	<b>0,00</b>	<b>62.392.925,81</b>	<b>48.331.699,74</b>	<b>3.188.346,99</b>	<b>51.520.046,73</b>	<b>0,00</b>	<b>10.872.879,08</b>
	<b>TOTALE GENERALE USCITE</b>	<b>275.190.226,17</b>	<b>113.477.350,85</b>	<b>12.423.941,22</b>	<b>376.243.635,80</b>	<b>245.677.482,17</b>	<b>18.780.111,05</b>	<b>264.457.593,22</b>	<b>0,00</b>	<b>111.786.042,58</b>

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
<b>RIEPILOGO DEI TITOLI</b>										
	RISORSE UMANE	168.381.047,77	28.183.518,96	3.802.589,26	192.761.977,47	159.437.549,20	2.050.617,64	161.488.166,84	0,00	31.273.810,63
	RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO	16.016.494,33	1.352.449,33	422.721,59	16.946.222,07	9.959.488,03	4.500.412,38	14.459.900,41	0,00	2.486.321,66
	INTERVENTI IN FAVORE DEGLI STUDENTI	16.461.918,00	22.707.875,18	963.061,93	38.206.731,25	17.555.635,78	1.927.449,63	19.483.085,41	0,00	18.723.645,84
	ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI	2.494.280,47	5.495,00	0,00	2.499.775,47	1.661.403,73	520.140,76	2.181.544,49	0,00	318.230,98
	ALTRE SPESE CORRENTI	1.897.605,44	22.246.523,67	4.264.703,92	19.879.425,19	1.392.284,02	741.232,51	2.133.516,53	0,00	17.745.908,66
	ACQUISIZIONE E VALORIZZAZ. BENI DUREVOLI	2.010.000,00	19.929.914,03	1.541.504,67	20.398.409,36	1.572.627,87	2.958.735,31	4.531.363,18	0,00	15.867.046,18
	ESTINZIONE MUTUI E PRESTITI	2.594.488,91	0,00	0,00	2.594.488,91	2.594.488,91	0,00	2.594.488,91	0,00	0,00
	SPESE PER RICERCA	0,00	238.207,23	66.610,26	171.596,97	15.733,34	3.861,81	19.595,15	0,00	152.001,82
	SPESE PER ATTIVITA' COMMERCIALE	0,00	568.511,62	75.933,38	492.578,24	134.206,68	11.584,76	145.791,44	0,00	346.786,80
	FUNZIONAMENTO STRUTTURE UNIVERSITARIE	3.391.391,25	17.794.930,02	1.286.816,21	19.899.505,06	3.022.364,87	2.877.729,26	5.900.094,13	0,00	13.999.410,93
	PARTITE DI GIRO	61.943.000,00	449.925,81	0,00	62.392.925,81	48.331.699,74	3.188.346,99	51.520.046,73	0,00	10.872.879,08
	TOTALE SPESE	275.190.226,17	113.477.350,85	12.423.941,22	376.243.635,80	245.677.482,17	18.780.111,05	264.457.593,22	0,00	111.786.042,58
	TOTALE GENERALE USCITE	275.190.226,17	113.477.350,85	12.423.941,22	376.243.635,80	245.677.482,17	18.780.111,05	264.457.593,22	0,00	111.786.042,58



# **UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA**

**CONTO CONSUNTIVO  
AMMINISTRAZIONE CENTRALE  
ES. FIN. 2011  
GESTIONE RESIDUI**

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA

## A.ACEN - AMMINISTRAZIONE CENTRALE DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PERUGIA - RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2011 - ENTRATE

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME RISCOSE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	RISCOSSI			RIMASTI DA RISCUOTERE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
<b>F.E</b>	<b>ENTRATE</b>								
F.E.00	AVANZO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>F.E.01</b>	<b>ENTRATE PROPRIE</b>								
<b>F.E.01.01</b>	<b>Entrate contributive</b>								
<b>F.E.01.01.01</b>	<b>Tasse e contributi studenti</b>								
F.E.01.01.01.01	Tasse studenti	530.095,72	0,00	0,00	530.095,72	530.095,72	0,00	624.806,00	6.664.821,32
F.E.01.01.01.02	Contributi studenti	11.429.240,68	0,00	0,00	11.429.240,68	11.429.240,68	0,00	10.971.660,63	19.878.588,52
F.E.01.01.01.03	Indennità econtributi vari	758.170,04	0,00	0,00	758.170,04	758.170,04	0,00	1.613.527,90	3.519.742,39
	<b>Tasse e contributi studenti</b>	<b>12.717.506,44</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.717.506,44</b>	<b>12.717.506,44</b>	<b>0,00</b>	<b>13.209.994,53</b>	<b>30.063.152,23</b>
	<b>Entrate contributive</b>	<b>12.717.506,44</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.717.506,44</b>	<b>12.717.506,44</b>	<b>0,00</b>	<b>13.209.994,53</b>	<b>30.063.152,23</b>
<b>F.E.01.02</b>	<b>Entrate finalizzate da attività convenzionate</b>								
<b>F.E.01.02.01</b>	<b>Contratti/Convenzioni/Accordi-programma</b>								
F.E.01.02.01.01	Con il MIUR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00
F.E.01.02.01.02	Con altri Ministeri	115.949,66	0,00	0,00	115.949,66	36.188,83	79.760,83	79.760,83	36.188,83
F.E.01.02.01.03	Con Unione Europea	357.883,30	0,00	49.393,06	308.490,24	261.490,24	47.000,00	215.554,40	936.795,84
F.E.01.02.01.04	Con Organismi pubblici esteri o internazionali	1.010,00	0,00	0,00	1.010,00	1.010,00	0,00	0,00	1.010,00
F.E.01.02.01.05	Con Regioni	389.727,62	0,00	0,00	389.727,62	213.207,62	176.520,00	271.240,00	671.207,62
F.E.01.02.01.06	Con Province e Comuni	206.814,61	0,00	10.000,00	196.814,61	37.831,24	158.983,37	212.113,37	41.831,24
F.E.01.02.01.07	Con Enti di ricerca	228.256,54	0,00	30.987,41	197.269,13	97.271,20	99.997,93	198.958,27	146.749,33
F.E.01.02.01.08	Con Altre Amministrazioni pubbliche	20.563,53	0,00	0,00	20.563,53	0,00	20.563,53	39.743,53	49.250,71

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI						TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME RISCOSE
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	RISCOSSI	RIMASTI DA RISCUOTERE		
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.E.01.02.01.09	Con soggetti privati	500.370,60	0,00	0,00	500.370,60	307.712,73	192.657,87	500.454,17	802.326,13
F.E.01.02.01.10	Con altri	3.190.377,26	0,00	0,00	3.190.377,26	3.084.097,58	106.279,68	2.906.404,15	12.403.112,86
	<b>Contratti/Convenzioni/Accordi-programma</b>	<b>5.010.953,12</b>	<b>0,00</b>	<b>90.380,47</b>	<b>4.920.572,65</b>	<b>4.038.809,44</b>	<b>881.763,21</b>	<b>4.424.228,72</b>	<b>15.118.472,56</b>
	<b>Entrate finalizzate da attività convenzionate</b>	<b>5.010.953,12</b>	<b>0,00</b>	<b>90.380,47</b>	<b>4.920.572,65</b>	<b>4.038.809,44</b>	<b>881.763,21</b>	<b>4.424.228,72</b>	<b>15.118.472,56</b>
<b>F.E.01.03</b>	<b>Vendita di beni e servizi</b>								
<b>F.E.01.03.01</b>	<b>Attività varie</b>								
F.E.01.03.01.01	Attività commerciale	260.485,10	0,00	47.139,32	213.345,78	184.158,88	29.186,90	178.531,71	450.999,98
F.E.01.03.01.02	Altre vendite di beni e servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.720,00	671.127,74
F.E.01.03.01.03	Tariffe per l'erogazione di servizi agli studenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Attività varie</b>	<b>260.485,10</b>	<b>0,00</b>	<b>47.139,32</b>	<b>213.345,78</b>	<b>184.158,88</b>	<b>29.186,90</b>	<b>193.251,71</b>	<b>1.122.127,72</b>
	<b>Vendita di beni e servizi</b>	<b>260.485,10</b>	<b>0,00</b>	<b>47.139,32</b>	<b>213.345,78</b>	<b>184.158,88</b>	<b>29.186,90</b>	<b>193.251,71</b>	<b>1.122.127,72</b>
<b>F.E.01.04</b>	<b>Redditi e proventi patrimoniali</b>								
<b>F.E.01.04.01</b>	<b>Rendite</b>								
F.E.01.04.01.01	Rendite di beni immobili	77.824,09	0,00	8.102,28	69.721,81	2.500,00	67.221,81	170.470,91	69.333,22
F.E.01.04.01.02	Interessi attivi	1.028,01	0,00	0,00	1.028,01	1.028,01	0,00	5.728,16	6.771,81
F.E.01.04.01.03	Altre entrate patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Rendite</b>	<b>78.852,10</b>	<b>0,00</b>	<b>8.102,28</b>	<b>70.749,82</b>	<b>3.528,01</b>	<b>67.221,81</b>	<b>176.199,07</b>	<b>76.105,03</b>
	<b>Redditi e proventi patrimoniali</b>	<b>78.852,10</b>	<b>0,00</b>	<b>8.102,28</b>	<b>70.749,82</b>	<b>3.528,01</b>	<b>67.221,81</b>	<b>176.199,07</b>	<b>76.105,03</b>
<b>F.E.01.05</b>	<b>Alienazione di beni patrimoniali</b>								
<b>F.E.01.05.01</b>	<b>Alienazioni</b>								
F.E.01.05.01.01	Alienazione di immobili e diritti reali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.500,00
F.E.01.05.01.02	Alienazione di beni mobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME RISCOSE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	RISCOSSI			RIMASTI DA RISCUOTERE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.E.01.05.01.03	Alienazione di titoli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.01.05.01.04	Altre alienazioni di beni patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.168,88
	<b>Alienazioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>48.668,88</b>
	<b>Alienazione di beni patrimoniali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>48.668,88</b>
<b>F.E.01.06</b>	<b>Prestiti</b>								
<b>F.E.01.06.01</b>	<b>Prestiti</b>								
F.E.01.06.01.01	Per Mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.01.06.01.02	Per affidamenti bancari	591.135,83	0,00	0,00	591.135,83	591.135,83	0,00	0,00	591.135,83
F.E.01.06.01.03	Altre entrate derivanti da accensione di prestiti	10.016.765,40	0,00	6.010.059,24	4.006.706,16	2.003.353,08	2.003.353,08	2.003.353,08	2.003.353,08
	<b>Prestiti</b>	<b>10.607.901,23</b>	<b>0,00</b>	<b>6.010.059,24</b>	<b>4.597.841,99</b>	<b>2.594.488,91</b>	<b>2.003.353,08</b>	<b>2.003.353,08</b>	<b>2.594.488,91</b>
	<b>Prestiti</b>	<b>10.607.901,23</b>	<b>0,00</b>	<b>6.010.059,24</b>	<b>4.597.841,99</b>	<b>2.594.488,91</b>	<b>2.003.353,08</b>	<b>2.003.353,08</b>	<b>2.594.488,91</b>
	<b>ENTRATE PROPRIE</b>	<b>28.675.697,99</b>	<b>0,00</b>	<b>6.155.681,31</b>	<b>22.520.016,68</b>	<b>19.538.491,68</b>	<b>2.981.525,00</b>	<b>20.007.027,11</b>	<b>49.023.015,33</b>
<b>F.E.02</b>	<b>ENTRATE DA TRASFERIMENTI</b>								
<b>F.E.02.01</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>								
<b>F.E.02.01.01</b>	<b>Trasferimenti dallo Stato</b>								
F.E.02.01.01.01	Fondo per il funzionamento ordinario	233.243,20	0,00	0,20	233.243,00	220.258,24	12.984,76	584.085,76	138.879.071,51
F.E.02.01.01.02	borse di studio post-lauream	1.077.067,23	0,00	0,00	1.077.067,23	1.077.067,23	0,00	0,00	3.645.681,27
F.E.02.01.01.03	borse di studio Scuole Specializzazione mediche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.860.284,67	8.293.988,02
F.E.02.01.01.04	assegni di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	61.052,00
F.E.02.01.01.06	attività sportiva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	71.260,00
F.E.02.01.01.07	fondi finalizzati piani di sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.815.028,00
F.E.02.01.01.08	contributi diversi dallo stato	11.378,73	0,00	0,00	11.378,73	11.378,73	0,00	54.824,12	4.383.118,63
	<b>Trasferimenti dallo Stato</b>	<b>1.321.689,16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,20</b>	<b>1.321.688,96</b>	<b>1.308.704,20</b>	<b>12.984,76</b>	<b>3.499.194,55</b>	<b>157.149.199,43</b>

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME RISCOSSE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	RISCOSSI			RIMASTI DA RISCUOTERE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
<b>F.E.02.01.02</b>	<b>Trasferimenti da altri soggetti</b>								
F.E.02.01.02.01	da Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.02.01.02.02	da organismi pubblici internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.02.01.02.03	da Regioni	68.540,63	0,00	0,01	68.540,62	31.072,84	37.467,78	37.467,78	31.072,84
F.E.02.01.02.04	da Province e Comuni	11.470,00	0,00	0,00	11.470,00	0,00	11.470,00	11.470,00	2.400,00
F.E.02.01.02.05	da Enti di Ricerca	26.450,00	0,00	0,00	26.450,00	0,00	26.450,00	26.450,00	0,00
F.E.02.01.02.06	da Altri Enti Pubblici	118.254,70	0,00	0,00	118.254,70	4.449,78	113.804,92	113.804,92	258.105,52
F.E.02.01.02.07	da Soggetti Privati	1.591.015,41	0,00	0,00	1.591.015,41	660.164,07	930.851,34	1.877.883,96	2.110.951,07
F.E.02.01.02.08	da Università	1.484.184,32	0,00	56.813,60	1.427.370,72	681.138,56	746.232,16	1.374.629,95	4.620.422,05
	<b>Trasferimenti da altri soggetti</b>	<b>3.299.915,06</b>	<b>0,00</b>	<b>56.813,61</b>	<b>3.243.101,45</b>	<b>1.376.825,25</b>	<b>1.866.276,20</b>	<b>3.441.706,61</b>	<b>7.022.951,48</b>
	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>4.621.604,22</b>	<b>0,00</b>	<b>56.813,81</b>	<b>4.564.790,41</b>	<b>2.685.529,45</b>	<b>1.879.260,96</b>	<b>6.940.901,16</b>	<b>164.172.150,91</b>
<b>F.E.02.02</b>	<b>Trasferimenti per investimenti</b>								
<b>F.E.02.02.01</b>	<b>Trasferimenti dallo Stato</b>								
F.E.02.02.01.01	Per Edilizia universitaria	15.345.946,65	0,00	0,69	15.345.945,96	7.328.470,00	8.017.475,96	8.017.475,96	7.328.470,00
F.E.02.02.01.02	Per Progetti di ricerca di rilevante interesse nazionale	90.125,00	0,00	0,00	90.125,00	0,00	90.125,00	99.604,00	1.821.246,00
F.E.02.02.01.03	Per finanziamenti di altri Ministeri per la ricerca scientifica	12.270,98	0,00	8.180,98	4.090,00	4.090,00	0,00	0,00	4.090,00
F.E.02.02.01.04	Per altri contributi in C/Capitale	10.315.950,68	0,00	0,00	10.315.950,68	42.721,00	10.273.229,68	11.992.138,68	505.434,00
F.E.02.02.01.05	Quota 5 per mille	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49.925,37
	<b>Trasferimenti dallo Stato</b>	<b>25.764.293,31</b>	<b>0,00</b>	<b>8.181,67</b>	<b>25.756.111,64</b>	<b>7.375.281,00</b>	<b>18.380.830,64</b>	<b>20.109.218,64</b>	<b>9.709.165,37</b>
<b>F.E.02.02.02</b>	<b>Trasferimenti per investimenti da altri soggetti</b>								
F.E.02.02.02.01	Da Unione Europea	18.478,32	0,00	0,00	18.478,32	18.478,32	0,00	0,00	18.478,32
F.E.02.02.02.02	Da Organismi pubblici internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.02.02.02.03	Da Regioni	101.031,80	0,00	18.449,51	82.582,29	82.582,29	0,00	0,00	82.582,29
F.E.02.02.02.04	Da Province e Comuni	315.622,27	0,00	60.000,00	255.622,27	0,00	255.622,27	255.622,27	0,00
F.E.02.02.02.05	Da Enti di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI						TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME RISCOSSE
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	RISCOSSI	RIMASTI DA RISCUOTERE		
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.E.02.02.02.06	Da Altri Enti pubblici	6.783.071,31	0,00	0,00	6.783.071,31	0,00	6.783.071,31	6.783.071,31	0,00
F.E.02.02.02.07	Da soggetti privati	478.346,00	0,00	0,00	478.346,00	350.000,00	128.346,00	148.346,00	919.405,87
F.E.02.02.02.08	Da Università	46.417,20	0,00	43.100,00	3.317,20	0,00	3.317,20	53.473,20	2.500,00
	<b>Trasferimenti per investimenti da altri soggetti</b>	<b>7.742.966,90</b>	<b>0,00</b>	<b>121.549,51</b>	<b>7.621.417,39</b>	<b>451.060,61</b>	<b>7.170.356,78</b>	<b>7.240.512,78</b>	<b>1.022.966,48</b>
	<b>Trasferimenti per investimenti</b>	<b>33.507.260,21</b>	<b>0,00</b>	<b>129.731,18</b>	<b>33.377.529,03</b>	<b>7.826.341,61</b>	<b>25.551.187,42</b>	<b>27.349.731,42</b>	<b>10.732.131,85</b>
	<b>ENTRATE DA TRASFERIMENTI</b>	<b>38.128.864,43</b>	<b>0,00</b>	<b>186.544,99</b>	<b>37.942.319,44</b>	<b>10.511.871,06</b>	<b>27.430.448,38</b>	<b>34.290.632,58</b>	<b>174.904.282,76</b>
<b>F.E.03</b>	<b>ALTRE ENTRATE</b>								
<b>F.E.03.01</b>	<b>Poste correttive e compensative di spese</b>								
<b>F.E.03.01.01</b>	<b>Recuperi e rimborsi</b>								
F.E.03.01.01.01	Recuperi	72.459,39	0,00	0,00	72.459,39	56.583,40	15.875,99	25.012,76	69.686,73
F.E.03.01.01.02	Rimborsi	3.530.543,04	0,00	107.765,20	3.422.777,84	1.893.820,62	1.528.957,22	3.382.967,86	4.894.496,52
	<b>Recuperi e rimborsi</b>	<b>3.603.002,43</b>	<b>0,00</b>	<b>107.765,20</b>	<b>3.495.237,23</b>	<b>1.950.404,02</b>	<b>1.544.833,21</b>	<b>3.407.980,62</b>	<b>4.964.183,25</b>
<b>F.E.03.01.02</b>	<b>Riscossioni I.V.A.</b>								
F.E.03.01.02.01	I.V.A. U.E. - Istituzionale	15.167,23	0,00	0,00	15.167,23	14.835,85	331,38	17.095,06	223.842,94
F.E.03.01.02.02	I.V.A. - Commerciale	1.345.334,04	0,00	1.358,22	1.343.975,82	800.528,13	543.447,69	1.206.479,14	1.498.739,69
	<b>Riscossioni I.V.A.</b>	<b>1.360.501,27</b>	<b>0,00</b>	<b>1.358,22</b>	<b>1.359.143,05</b>	<b>815.363,98</b>	<b>543.779,07</b>	<b>1.223.574,20</b>	<b>1.722.582,63</b>
	<b>Poste correttive e compensative di spese</b>	<b>4.963.503,70</b>	<b>0,00</b>	<b>109.123,42</b>	<b>4.854.380,28</b>	<b>2.765.768,00</b>	<b>2.088.612,28</b>	<b>4.631.554,82</b>	<b>6.686.765,88</b>
<b>F.E.03.02</b>	<b>Entrate non classificabili in altre voci</b>								
F.E.03.02.01	Entrate eventuali non classificabili in altre voci	206,27	0,00	206,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Entrate non classificabili in altre voci</b>	<b>206,27</b>	<b>0,00</b>	<b>206,27</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>ALTRE ENTRATE</b>	<b>4.963.709,97</b>	<b>0,00</b>	<b>109.329,69</b>	<b>4.854.380,28</b>	<b>2.765.768,00</b>	<b>2.088.612,28</b>	<b>4.631.554,82</b>	<b>6.686.765,88</b>



CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME RISCOSSE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	RISCOSSI			RIMASTI DA RISCUOTERE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
<b>F.E.04</b>	<b>PARTITE DI GIRO E CONTABILITA' SPECIALI</b>								
<b>F.E.04.01</b>	<b>Entrate aventi natura di partite di giro</b>								
<b>F.E.04.01.01</b>	<b>Ritenute</b>								
F.E.04.01.01.01	Ritenute erariali	20.442,17	0,00	84,18	20.357,99	20.357,99	0,00	16.530,45	30.098.242,36
F.E.04.01.01.02	Ritenute previdenziali e assistenziali	69.729,80	0,00	0,00	69.729,80	3.052,54	66.677,26	66.677,26	12.372.585,04
F.E.04.01.01.03	Inps	32.063,93	0,00	0,00	32.063,93	23.350,16	8.713,77	29.401,95	1.708.817,19
F.E.04.01.01.04	Inail	8.351,16	0,00	1.716,99	6.634,17	6.634,17	0,00	7.738,69	17.950,27
F.E.04.01.01.05	Altre ritenute al personale per conto di terzi	75.941,76	0,00	0,00	75.941,76	0,00	75.941,76	112.425,76	2.159.879,46
	<b>Ritenute</b>	<b>206.528,82</b>	<b>0,00</b>	<b>1.801,17</b>	<b>204.727,65</b>	<b>53.394,86</b>	<b>151.332,79</b>	<b>232.774,11</b>	<b>46.357.474,32</b>
<b>F.E.04.01.02</b>	<b>Altre partite di giro</b>								
F.E.04.01.02.01	Irap	8.167,94	0,00	0,00	8.167,94	8.167,94	0,00	6.821,24	390.264,79
F.E.04.01.02.02	Tassa Regionale Diritto allo studio (art.3 comma 20 L.549/95)	65.539,62	0,00	0,00	65.539,62	65.539,62	0,00	162.067,24	2.103.000,62
F.E.04.01.02.03	Imposta di bollo	18.327,57	0,00	0,00	18.327,57	18.327,57	0,00	73.666,83	257.586,55
F.E.04.01.02.04	Partite di giro diverse	428.420,67	0,00	370.734,48	57.686,19	51.896,16	5.790,03	47.400,02	1.740.282,94
F.E.04.01.02.05	Depositi cauzionali	9.892,04	0,00	0,00	9.892,04	0,00	9.892,04	9.892,04	0,00
	<b>Altre partite di giro</b>	<b>530.347,84</b>	<b>0,00</b>	<b>370.734,48</b>	<b>159.613,36</b>	<b>143.931,29</b>	<b>15.682,07</b>	<b>299.847,37</b>	<b>4.491.134,90</b>
<b>F.E.04.01.03</b>	<b>Anticipazioni</b>								
F.E.04.01.03.01	Anticipo su missioni	1.155,12	0,00	0,00	1.155,12	680,00	475,12	3.150,12	19.129,25
F.E.04.01.03.02	Anticipo Minute spese Art. 74 Comma 3 - Regolamento di contabilità	4.226,45	0,00	812,65	3.413,80	3.413,80	0,00	1.284,20	5.179,60
F.E.04.01.03.03	Anticipo Fondo Economale Art. 74 Comma 2 - Regolamento di contabilità	30.749,74	0,00	7.855,92	22.893,82	14.161,59	8.732,23	15.667,89	19.375,93
F.E.04.01.03.04	Anticipazioni varie	2.793.258,96	0,00	1.333.177,26	1.460.081,70	92.523,92	1.367.557,78	1.733.533,54	168.380,95
F.E.04.01.03.05	Fondo Economale	14.430,46	0,00	0,00	14.430,46	14.430,46	0,00	10.238,65	29.191,81
F.E.04.01.03.06	Gestione carte di credito	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00
	<b>Anticipazioni</b>	<b>2.873.820,73</b>	<b>0,00</b>	<b>1.341.845,83</b>	<b>1.531.974,90</b>	<b>125.209,77</b>	<b>1.406.765,13</b>	<b>1.793.874,40</b>	<b>241.257,54</b>

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME RISCOSSE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	RISCOSSI			RIMASTI DA RISCUOTERE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
	Entrate aventi natura di partite di giro	3.610.697,39	0,00	1.714.381,48	1.896.315,91	322.535,92	1.573.779,99	2.326.495,88	51.089.866,76
	PARTITE DI GIRO E CONTABILITA' SPECIALI	3.610.697,39	0,00	1.714.381,48	1.896.315,91	322.535,92	1.573.779,99	2.326.495,88	51.089.866,76
	TOTALE GENERALE ENTRATE	75.378.969,78	0,00	8.165.937,47	67.213.032,31	33.138.666,66	34.074.365,65	61.255.710,39	281.703.930,73

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME RISCOSSE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	RISCOSSI			RIMASTI DA RISCUOTERE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
<b>RIEPILOGO DEI TITOLI</b>									
	ENTRATE PROPRIE	28.675.697,99	0,00	6.155.681,31	22.520.016,68	19.538.491,68	2.981.525,00	20.007.027,11	49.023.015,33
	ENTRATE DA TRASFERIMENTI	38.128.864,43	0,00	186.544,99	37.942.319,44	10.511.871,06	27.430.448,38	34.290.632,58	174.904.282,76
	ALTRE ENTRATE	4.963.709,97	0,00	109.329,69	4.854.380,28	2.765.768,00	2.088.612,28	4.631.554,82	6.686.765,88
	PARTITE DI GIRO E CONTABILITA' SPECIALI	3.610.697,39	0,00	1.714.381,48	1.896.315,91	322.535,92	1.573.779,99	2.326.495,88	51.089.866,76
	<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>75.378.969,78</b>	<b>0,00</b>	<b>8.165.937,47</b>	<b>67.213.032,31</b>	<b>33.138.666,66</b>	<b>34.074.365,65</b>	<b>61.255.710,39</b>	<b>281.703.930,73</b>
	AVANZO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>	<b>75.378.969,78</b>	<b>0,00</b>	<b>8.165.937,47</b>	<b>67.213.032,31</b>	<b>33.138.666,66</b>	<b>34.074.365,65</b>	<b>61.255.710,39</b>	<b>281.703.930,73</b>

**A.ACEN - AMMINISTRAZIONE CENTRALE DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PERUGIA - RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2011 -  
SPESE**

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
<b>FS</b>	<b>SPESE</b>								
<b>F.S.01</b>	<b>RISORSE UMANE</b>								
<b>F.S.01.01</b>	<b>Personale a tempo indeterminato</b>								
<b>F.S.01.01.01</b>	<b>Assegni fissi</b>								
F.S.01.01.01.01	Stipendi Docenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	64.238.726,75
F.S.01.01.01.02	Stipendi Ricercatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.501.260,68
F.S.01.01.01.03	Stipendi personale Tecnico-Amministrativo	2.876,72	0,00	0,00	2.876,72	2.876,72	0,00	2.719,04	42.360.017,41
F.S.01.01.01.04	Stipendi Dirigenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.480,00	124.420,17
F.S.01.01.01.05	Esperti linguistici di madrelingua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.077.449,84
F.S.01.01.01.06	Retribuzioni personale ex ISEF	6.909,53	0,00	0,00	6.909,53	0,00	6.909,53	6.909,53	39.928,30
	<b>Assegni fissi</b>	<b>9.786,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.786,25</b>	<b>2.876,72</b>	<b>6.909,53</b>	<b>45.108,57</b>	<b>135.341.803,15</b>
<b>F.S.01.01.02</b>	<b>Competenze accessorie / Compensi</b>								
F.S.01.01.02.01	Docenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.01.01.02.02	Ricercatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.01.01.02.03	Personale Tecnico-Amministrativo	554.552,54	0,00	9.796,95	544.755,59	544.755,59	0,00	455.273,68	3.152.511,20
F.S.01.01.02.04	Retribuzioni accessorie Dirigenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	166.655,00	349.106,10
F.S.01.01.02.05	Incentivazione impegno didattico Professori e Ricercatori (Art.4/1 L.370/99)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Competenze accessorie / Compensi</b>	<b>554.552,54</b>	<b>0,00</b>	<b>9.796,95</b>	<b>544.755,59</b>	<b>544.755,59</b>	<b>0,00</b>	<b>621.928,68</b>	<b>3.501.617,30</b>
<b>F.S.01.01.03</b>	<b>Competenze Servizio sanitario (per attività assistenziale)</b>								
F.S.01.01.03.01	Docenti	85.397,09	0,00	44.803,75	40.593,34	28.473,07	12.120,27	68.304,78	6.842.571,24
F.S.01.01.03.02	Ricercatori	40.273,66	0,00	25.972,16	14.301,50	14.301,50	0,00	1.739,16	3.228.069,92
F.S.01.01.03.03	Personale Tecnico-Amministrativo	91.757,44	0,00	63.654,37	28.103,07	1.698,20	26.404,87	28.382,52	1.911.236,83

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
	Competenze Servizio sanitario (per attività assistenziale)	217.428,19	0,00	134.430,28	82.997,91	44.472,77	38.525,14	98.426,46	11.981.877,99
F.S.01.01.05	Supplenze								
	Supplenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Personale a tempo indeterminato	781.766,98	0,00	144.227,23	637.539,75	592.105,08	45.434,67	765.463,71	150.825.298,44
F.S.01.02	Personale a tempo determinato								
F.S.01.02.01	Personale a contratto								
F.S.01.02.01.01	Supplenze, affidamenti a personale docente e ricercatori e docenti a contratto	16.111,99	0,00	2.631,33	13.480,66	3.615,99	9.864,67	326.636,53	204.606,58
F.S.01.02.01.02	Ricercatori a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.571.385,64
F.S.01.02.01.03	Assegni di ricerca	372.033,06	0,00	0,00	372.033,06	372.033,06	0,00	313.173,71	3.529.573,32
F.S.01.02.01.04	Amministrativi e tecnici a tempo determinato	22.256,87	0,00	8.180,53	14.076,34	14.076,34	0,00	27,55	2.680.834,05
F.S.01.02.01.05	Direttore amministrativo e Dirigenti a tempo determinato	39.153,00	0,00	675,16	38.477,84	38.477,84	0,00	39.152,63	368.551,19
F.S.01.02.01.06	Personale con contratto di fornitura di lavoro temporaneo-lavoratori interinali	653.746,02	0,00	231.627,63	422.118,39	326.733,45	95.384,94	218.258,82	435.009,25
	Personale a contratto	1.103.300,94	0,00	243.114,65	860.186,29	754.936,68	105.249,61	897.249,24	8.789.960,03
	Personale a tempo determinato	1.103.300,94	0,00	243.114,65	860.186,29	754.936,68	105.249,61	897.249,24	8.789.960,03
F.S.01.03	Altri oneri per il personale								
F.S.01.03.01	Oneri vari								
F.S.01.03.01.01	Equo indennizzo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.933,97
F.S.01.03.01.02	Ricongiunzione periodi assicurativi e indennità una tantum	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.01.03.01.03	Buoni pasto	156.542,79	0,00	24.171,59	132.371,20	132.371,20	0,00	150.734,74	512.738,06
F.S.01.03.01.04	Formazione, seminari e corsi di aggiornamento	11.718,00	0,00	150,00	11.568,00	11.568,00	0,00	4.735,00	15.361,30
F.S.01.03.01.05	Polo didattico e scientifico di Terni	174.509,05	0,00	29.552,10	144.956,95	122.200,84	22.756,11	150.802,11	126.982,40

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.S.01.03.01.06	Commissioni di concorso	290.025,27	0,00	36,46	289.988,81	289.988,81	0,00	100.970,35	589.414,96
F.S.01.03.01.07	Indennità rischio personale docente e rischio da radiazioni personale non convenzionato	61.370,66	0,00	31.665,34	29.705,32	29.705,32	0,00	43.158,52	29.705,32
F.S.01.03.01.08	Indennità centralinisti non vedenti	780,57	0,00	0,00	780,57	780,57	0,00	743,42	2.404,13
F.S.01.03.01.09	Spese per attività sociali a favore del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00
F.S.01.03.01.10	Provvidenze a favore del personale	0,06	0,00	0,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.01.03.01.11	Rimborso prestazioni INAIL (gestione per conto)	414.081,50	0,00	0,00	414.081,50	222.377,29	191.704,21	191.704,21	652.600,20
F.S.01.03.01.12	Missioni	390,22	0,00	0,00	390,22	390,22	0,00	724,63	5.137,98
F.S.01.03.01.13	Accertamenti sanitari	84.552,48	0,00	18.798,87	65.753,61	31.118,94	34.634,67	118.529,23	38.936,57
F.S.01.03.01.14	Altri oneri per il personale	47.832,53	0,00	4.091,92	43.740,61	2.819,05	40.921,56	66.503,31	33.437,84
	<b>Oneri vari</b>	<b>1.241.803,13</b>	<b>0,00</b>	<b>108.466,34</b>	<b>1.133.336,79</b>	<b>843.320,24</b>	<b>290.016,55</b>	<b>828.605,52</b>	<b>2.012.652,73</b>
	<b>Altri oneri per il personale</b>	<b>1.241.803,13</b>	<b>0,00</b>	<b>108.466,34</b>	<b>1.133.336,79</b>	<b>843.320,24</b>	<b>290.016,55</b>	<b>828.605,52</b>	<b>2.012.652,73</b>
	<b>RISORSE UMANE</b>	<b>3.126.871,05</b>	<b>0,00</b>	<b>495.808,22</b>	<b>2.631.062,83</b>	<b>2.190.362,00</b>	<b>440.700,83</b>	<b>2.491.318,47</b>	<b>161.627.911,20</b>
<b>F.S.02</b>	<b>RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO</b>								
<b>F.S.02.01</b>	<b>Spese per attività istituzionale</b>								
<b>F.S.02.01.01</b>	<b>Missioni e rimborsi spese di trasferta</b>								
F.S.02.01.01.01	Missioni e rimborsi spese di trasferta autorità accademiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Missioni e rimborsi spese di trasferta</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>F.S.02.01.02</b>	<b>Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali, Commissioni</b>								
F.S.02.01.02.01	Gettoni di presenza	35.250,00	0,00	0,02	35.249,98	35.249,98	0,00	25.087,50	35.249,98
F.S.02.01.02.02	Collegio dei Revisori dei conti	5.501,85	0,00	0,00	5.501,85	5.501,85	0,00	4.741,07	19.380,23
F.S.02.01.02.03	Indennità e compensi Nucleo di valutazione	54.041,46	0,00	34.571,48	19.469,98	19.469,98	0,00	18.511,18	42.937,55
F.S.02.01.02.04	Indennità di carica Organi di Ateneo	47.410,06	0,00	0,01	47.410,05	47.410,05	0,00	41.559,57	123.936,18
F.S.02.01.02.05	Garante di Ateneo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
	<b>Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali, Commissioni</b>	<b>142.203,37</b>	<b>0,00</b>	<b>34.571,51</b>	<b>107.631,86</b>	<b>107.631,86</b>	<b>0,00</b>	<b>89.899,32</b>	<b>221.503,94</b>
<b>F.S.02.01.03</b>	<b>Altre spese</b>								
F.S.02.01.03.01	Quote associative	55.000,00	0,00	0,00	55.000,00	0,00	55.000,00	110.000,00	60.084,98
F.S.02.01.03.02	Mobilità e scambi culturali Docenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.444,74
F.S.02.01.03.03	Rapporti Internazionali, scambi culturali	189.041,83	0,00	52.459,76	136.582,07	103.218,38	33.363,69	112.792,19	231.902,41
F.S.02.01.03.04	Funzionamento Nucleo di Valutazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.02.01.03.05	Comunicazione e informazione pubblica	11.649,40	0,00	5,40	11.644,00	6.654,00	4.990,00	8.430,76	8.169,82
F.S.02.01.03.06	Celebrazioni settimo Centenario Università di Perugia	22.717,28	0,00	345,99	22.371,29	22.371,29	0,00	0,00	22.371,29
	<b>Altre spese</b>	<b>278.408,51</b>	<b>0,00</b>	<b>52.811,15</b>	<b>225.597,36</b>	<b>132.243,67</b>	<b>93.353,69</b>	<b>231.222,95</b>	<b>354.973,24</b>
	<b>Spese per attività istituzionale</b>	<b>420.611,88</b>	<b>0,00</b>	<b>87.382,66</b>	<b>333.229,22</b>	<b>239.875,53</b>	<b>93.353,69</b>	<b>321.122,27</b>	<b>576.477,18</b>
<b>F.S.02.02</b>	<b>Acquisizione di servizi e beni di consumo</b>								
<b>F.S.02.02.01</b>	<b>Acquisizioni di servizi</b>								
F.S.02.02.01.01	Consulenze tecniche ed amministrative	52.733,66	0,00	0,00	52.733,66	1.000,00	51.733,66	53.733,66	1.383,12
F.S.02.02.01.02	Oneri legali e notarili	30.375,00	0,00	2.030,56	28.344,44	9.267,35	19.077,09	19.121,97	23.120,70
F.S.02.02.01.03	Incarichi diversi	53.870,72	0,00	0,10	53.870,62	53.802,62	68,00	22.467,98	76.202,64
F.S.02.02.01.04	Vigilanza	2.040,00	0,00	1.566,00	474,00	474,00	0,00	599,20	474,00
F.S.02.02.01.05	Pubblicazioni avvisi e bandi di gara	13.488,54	0,00	4.644,12	8.844,42	3.844,42	5.000,00	12.797,48	8.636,94
F.S.02.02.01.06	Trasporti e facchinaggio	250,00	0,00	0,00	250,00	250,00	0,00	38.907,30	24.190,00
F.S.02.02.01.07	Premi di assicurazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.065,14	644.002,08
F.S.02.02.01.08	Assicurazioni studenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.02.02.01.09	Informatizzazione servizi	235.078,22	0,00	97.638,33	137.439,89	111.330,72	26.109,17	157.544,50	792.183,44
F.S.02.02.01.13	Noleggio fotocopiatrici e altre attrezzature	24.937,65	0,00	10.440,00	14.497,65	14.497,65	0,00	12.152,20	69.824,33
F.S.02.02.01.14	Smaltimento rifiuti	167.268,49	0,00	47.165,56	120.102,93	118.812,93	1.290,00	99.777,32	274.936,43
F.S.02.02.01.15	Pubblicazioni e stampe universitarie	45.960,93	0,00	1.194,86	44.766,07	34.068,06	10.698,01	10.698,01	34.068,06
F.S.02.02.01.16	Gestione e sviluppo rete di Ateneo	85.112,05	0,00	435,01	84.677,04	72.315,22	12.361,82	82.760,77	151.044,70

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.S.02.02.01.17	Servizio Global Service	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.02.02.01.18	Servizi Integrati di Biblioteca	209.887,20	0,00	0,00	209.887,20	69.962,40	139.924,80	209.887,20	209.887,20
	<b>Acquisizioni di servizi</b>	<b>921.002,46</b>	<b>0,00</b>	<b>165.114,54</b>	<b>755.887,92</b>	<b>489.625,37</b>	<b>266.262,55</b>	<b>723.512,73</b>	<b>2.309.953,64</b>
<b>F.S.02.02.02</b>	<b>Acquisizioni di beni</b>								
F.S.02.02.02.01	Materiale di consumo uffici	41.447,88	0,00	7.742,30	33.705,58	33.705,58	0,00	61.554,97	76.438,55
F.S.02.02.02.02	Materiale di consumo laboratori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.02.02.02.03	Spese postali e spedizioni	3.577,67	0,00	0,00	3.577,67	3.577,67	0,00	1.637,10	24.690,99
F.S.02.02.02.04	Spese di rappresentanza	747,12	0,00	0,00	747,12	747,12	0,00	88,63	1.589,27
F.S.02.02.02.05	Acquisto libri, riviste e giornali	3.328,09	0,00	190,50	3.137,59	3.137,59	0,00	997,30	5.518,59
F.S.02.02.02.06	Libretti, diplomi, tessere e pergamene	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.02.02.02.07	Acquisto materiale per ricorrenze elettorali	9.356,19	0,00	78,48	9.277,71	9.277,71	0,00	0,00	9.277,71
F.S.02.02.02.08	Spese per il vestiario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.02.02.02.09	Altre spese per acquisizione di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Acquisizioni di beni</b>	<b>58.456,95</b>	<b>0,00</b>	<b>8.011,28</b>	<b>50.445,67</b>	<b>50.445,67</b>	<b>0,00</b>	<b>64.278,00</b>	<b>117.515,11</b>
	<b>Acquisizione di servizi e beni di consumo</b>	<b>979.459,41</b>	<b>0,00</b>	<b>173.125,82</b>	<b>806.333,59</b>	<b>540.071,04</b>	<b>266.262,55</b>	<b>787.790,73</b>	<b>2.427.468,75</b>
<b>F.S.02.03</b>	<b>UtENZE e canoni</b>								
<b>F.S.02.03.01</b>	<b>Comunicazioni e utenze diverse</b>								
F.S.02.03.01.01	Telefonia	185.645,29	0,00	53.000,03	132.645,26	67.365,26	65.280,00	123.078,71	230.338,29
F.S.02.03.01.02	Acqua	87.082,07	0,00	110,65	86.971,42	86.971,42	0,00	0,00	598.358,89
F.S.02.03.01.03	Gas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.02.03.01.04	Energia elettrica	510.467,43	0,00	24.930,49	485.536,94	485.536,94	0,00	667.198,23	2.521.506,57
	<b>Comunicazioni e utenze diverse</b>	<b>783.194,79</b>	<b>0,00</b>	<b>78.041,17</b>	<b>705.153,62</b>	<b>639.873,62</b>	<b>65.280,00</b>	<b>790.276,94</b>	<b>3.350.203,75</b>
	<b>UtENZE e canoni</b>	<b>783.194,79</b>	<b>0,00</b>	<b>78.041,17</b>	<b>705.153,62</b>	<b>639.873,62</b>	<b>65.280,00</b>	<b>790.276,94</b>	<b>3.350.203,75</b>



CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
<b>F.S.02.04</b>	<b>Gestione e manutenzione strutture</b>								
<b>F.S.02.04.01</b>	<b>Gestione strutture</b>								
F.S.02.04.01.01	Spese di pulizia	846.337,67	0,00	148.171,43	698.166,24	697.866,24	300,00	697.831,04	2.497.104,83
F.S.02.04.01.02	Spese di riscaldamento e condizionamento	2.610.518,79	0,00	478.499,90	2.132.018,89	1.244.659,04	887.359,85	2.478.367,08	2.386.075,74
	<b>Gestione strutture</b>	<b>3.456.856,46</b>	<b>0,00</b>	<b>626.671,33</b>	<b>2.830.185,13</b>	<b>1.942.525,28</b>	<b>887.659,85</b>	<b>3.176.198,12</b>	<b>4.883.180,57</b>
<b>F.S.02.04.02</b>	<b>Manutenzione ordinaria</b>								
F.S.02.04.02.01	Manutenzione e conservazione patrimonio immobiliare	984.793,17	0,00	35.308,20	949.484,97	637.408,78	312.076,19	911.603,03	2.188.621,15
F.S.02.04.02.02	Manutenzione impianti	41.350,13	0,00	0,00	41.350,13	30.107,68	11.242,45	62.808,25	54.652,53
F.S.02.04.02.03	Manutenzione e riparazioni apparecchiature	5.707,20	0,00	0,00	5.707,20	5.707,20	0,00	2.172,96	7.241,65
F.S.02.04.02.04	Manutenzione, riparazione, esercizio veicoli	2.974,20	0,00	226,32	2.747,88	2.747,88	0,00	3.124,67	17.684,68
F.S.02.04.02.05	Manutenzione di mobili e arredi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Manutenzione ordinaria</b>	<b>1.034.824,70</b>	<b>0,00</b>	<b>35.534,52</b>	<b>999.290,18</b>	<b>675.971,54</b>	<b>323.318,64</b>	<b>979.708,91</b>	<b>2.268.200,01</b>
	<b>Gestione e manutenzione strutture</b>	<b>4.491.681,16</b>	<b>0,00</b>	<b>662.205,85</b>	<b>3.829.475,31</b>	<b>2.618.496,82</b>	<b>1.210.978,49</b>	<b>4.155.907,03</b>	<b>7.151.380,58</b>
<b>F.S.02.05</b>	<b>Locazioni passive</b>								
<b>F.S.02.05.01</b>	<b>Spese per locazioni</b>								
F.S.02.05.01.01	Locazione immobili	167.017,68	0,00	17.378,50	149.639,18	149.639,18	0,00	75.703,22	619.491,18
F.S.02.05.01.02	Spese condominiali	300,00	0,00	0,00	300,00	300,00	0,00	300,00	12.348,70
F.S.02.05.01.03	Locazione mezzi di trasporto	4.340,67	0,00	450,39	3.890,28	3.890,28	0,00	5.186,92	14.264,36
F.S.02.05.01.04	Locazioni diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Spese per locazioni</b>	<b>171.658,35</b>	<b>0,00</b>	<b>17.828,89</b>	<b>153.829,46</b>	<b>153.829,46</b>	<b>0,00</b>	<b>81.190,14</b>	<b>646.104,24</b>
	<b>Locazioni passive</b>	<b>171.658,35</b>	<b>0,00</b>	<b>17.828,89</b>	<b>153.829,46</b>	<b>153.829,46</b>	<b>0,00</b>	<b>81.190,14</b>	<b>646.104,24</b>
	<b>RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO</b>	<b>6.846.605,59</b>	<b>0,00</b>	<b>1.018.584,39</b>	<b>5.828.021,20</b>	<b>4.192.146,47</b>	<b>1.635.874,73</b>	<b>6.136.287,11</b>	<b>14.151.634,50</b>

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
<b>F.S.03</b>	<b>INTERVENTI IN FAVORE DEGLI STUDENTI</b>								
<b>F.S.03.01</b>	<b>Provvidenze in favore degli studenti</b>								
<b>F.S.03.01.01</b>	<b>Borse di studio</b>								
F.S.03.01.01.01	Dottorato di ricerca	796.852,10	0,00	4,16	796.847,94	796.736,63	111,31	617.734,51	4.832.693,15
F.S.03.01.01.02	Borse per la frequenza Scuole di specializzazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.03.01.01.03	Borse per la frequenza Scuole di special. mediche a norma U.E.	925.997,49	0,00	0,00	925.997,49	925.997,49	0,00	979.566,18	11.523.595,56
F.S.03.01.01.04	Borse per la frequenza Post-dottorato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.03.01.01.05	Borse per la frequenza Corsi di perfezionamento all'estero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.03.01.01.06	Altre borse di studio	774,69	0,00	0,00	774,69	774,69	0,00	0,00	1.549,38
	<b>Borse di studio</b>	<b>1.723.624,28</b>	<b>0,00</b>	<b>4,16</b>	<b>1.723.620,12</b>	<b>1.723.508,81</b>	<b>111,31</b>	<b>1.597.300,69</b>	<b>16.357.838,09</b>
<b>F.S.03.01.02</b>	<b>Altri interventi</b>								
F.S.03.01.02.01	Attività integrativa alla Didattica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.03.01.02.02	Attività part-time	37.371,28	0,00	0,00	37.371,28	37.371,28	0,00	0,00	292.590,23
F.S.03.01.02.03	Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	426.606,74	0,00	38.266,56	388.340,18	34.794,58	353.545,60	593.259,38	810.094,56
F.S.03.01.02.04	Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti	155.299,50	0,00	46.775,45	108.524,05	108.524,05	0,00	0,00	108.524,05
F.S.03.01.02.05	Iniziative ed attività sportive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.03.01.02.06	Spese inerenti l'orientamento universitario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.03.01.02.07	Rimborso tasse e contributi a studenti	1.237,54	0,00	0,00	1.237,54	1.237,54	0,00	0,00	1.730.002,12
F.S.03.01.02.09	Altri interventi a favore degli studenti	272.367,31	0,00	76.005,47	196.361,84	156.271,12	40.090,72	130.637,19	318.294,11
F.S.03.01.02.10	Prestiti d'onore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Altri interventi</b>	<b>892.882,37</b>	<b>0,00</b>	<b>161.047,48</b>	<b>731.834,89</b>	<b>338.198,57</b>	<b>393.636,32</b>	<b>723.896,57</b>	<b>3.259.505,07</b>
	<b>Provvidenze in favore degli studenti</b>	<b>2.616.506,65</b>	<b>0,00</b>	<b>161.051,64</b>	<b>2.455.455,01</b>	<b>2.061.707,38</b>	<b>393.747,63</b>	<b>2.321.197,26</b>	<b>19.617.343,16</b>
	<b>INTERVENTI IN FAVORE DEGLI STUDENTI</b>	<b>2.616.506,65</b>	<b>0,00</b>	<b>161.051,64</b>	<b>2.455.455,01</b>	<b>2.061.707,38</b>	<b>393.747,63</b>	<b>2.321.197,26</b>	<b>19.617.343,16</b>

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
<b>F.S.04</b>	<b>ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI</b>								
<b>F.S.04.01</b>	<b>Oneri finanziari</b>								
<b>F.S.04.01.01</b>	<b>Interessi passivi</b>								
F.S.04.01.01.01	su mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.04.01.01.02	su debiti	350,08	0,00	0,00	350,08	0,00	350,08	350,08	0,00
	<b>Interessi passivi</b>	<b>350,08</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>350,08</b>	<b>0,00</b>	<b>350,08</b>	<b>350,08</b>	<b>0,00</b>
<b>F.S.04.01.02</b>	<b>Altri oneri</b>								
F.S.04.01.02.01	Commissioni bancarie e spese di intermediazione	299,45	0,00	0,00	299,45	299,45	0,00	183,63	72.386,71
	<b>Altri oneri</b>	<b>299,45</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>299,45</b>	<b>299,45</b>	<b>0,00</b>	<b>183,63</b>	<b>72.386,71</b>
	<b>Oneri finanziari</b>	<b>649,53</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>649,53</b>	<b>299,45</b>	<b>350,08</b>	<b>533,71</b>	<b>72.386,71</b>
<b>F.S.04.02</b>	<b>Imposte e tasse</b>								
F.S.04.02.01	Imposte dirette	10.684,43	0,00	88,34	10.596,09	10.596,09	0,00	0,00	239.684,29
<b>F.S.04.02.02</b>	<b>Imposte indirette</b>								
F.S.04.02.02.01	IVA U.E. - Istituzionale	3.756,98	0,00	0,00	3.756,98	3.756,98	0,00	6.570,88	222.956,87
F.S.04.02.02.02	IVA - Commerciale	766.552,71	0,00	2.309,55	764.243,16	500.999,34	263.243,82	772.945,07	1.352.541,10
F.S.04.02.02.03	Altre imposte indirette	365,00	0,00	0,00	365,00	365,00	0,00	3.495,00	2.762,31
	<b>Imposte indirette</b>	<b>770.674,69</b>	<b>0,00</b>	<b>2.309,55</b>	<b>768.365,14</b>	<b>505.121,32</b>	<b>263.243,82</b>	<b>783.010,95</b>	<b>1.578.260,28</b>
<b>F.S.04.02.03</b>	<b>Altre imposte e tasse</b>								
F.S.04.02.03.01	Altre imposte e tasse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	190,00	287.089,31
	<b>Altre imposte e tasse</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>190,00</b>	<b>287.089,31</b>
	<b>Imposte e tasse</b>	<b>781.359,12</b>	<b>0,00</b>	<b>2.397,89</b>	<b>778.961,23</b>	<b>515.717,41</b>	<b>263.243,82</b>	<b>783.200,95</b>	<b>2.105.033,88</b>
	<b>ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI</b>	<b>782.008,65</b>	<b>0,00</b>	<b>2.397,89</b>	<b>779.610,76</b>	<b>516.016,86</b>	<b>263.593,90</b>	<b>783.734,66</b>	<b>2.177.420,59</b>

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
<b>F.S.05</b>	<b>ALTRE SPESE CORRENTI</b>								
<b>F.S.05.01</b>	<b>Varie</b>								
<b>F.S.05.01.01</b>	<b>Restituzioni, rimborsi ed altre</b>								
F.S.05.01.01.01	Spese per copia, stampa carta bollata inerenti a contratti	489,94	0,00	30,24	459,70	459,70	0,00	292,39	1.957,00
F.S.05.01.01.02	Rimborsi al C.N.R.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.05.01.01.03	Restituzioni e rimborsi a diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.254,09
F.S.05.01.01.04	Oneri derivanti da contenzioso, sentenze (esclusa obbl. principale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	104.764,24	111.832,20
F.S.05.01.01.05	Oneri vari straordinari	80.094,83	0,00	14.900,69	65.194,14	14.526,04	50.668,10	57.815,87	120.530,76
F.S.05.01.01.06	Conferenze, scambi culturali, convegni e seminari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.05.01.01.07	Spese in applicazione D.L. 230/95	3.260,87	0,00	0,00	3.260,87	3.260,87	0,00	3.115,63	8.943,99
F.S.05.01.01.08	Altre spese correnti non classificabili	18.576,90	0,00	10.528,52	8.048,38	8.048,38	0,00	0,00	9.504,53
F.S.05.01.01.09	Spese funzionamento Servizio prevenzione e protezione	19.451,95	0,00	0,25	19.451,70	19.451,70	0,00	5.872,74	43.623,81
	<b>Restituzioni, rimborsi ed altre</b>	<b>121.874,49</b>	<b>0,00</b>	<b>25.459,70</b>	<b>96.414,79</b>	<b>45.746,69</b>	<b>50.668,10</b>	<b>171.860,87</b>	<b>329.646,38</b>
<b>F.S.05.01.02</b>	<b>Fondo di riserva</b>								
F.S.05.01.02.01	Per spese impreviste	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.05.01.02.02	Per accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.05.01.02.03	Per altri scopi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Fondo di riserva</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>F.S.05.01.03</b>	<b>Funzionamento</b>								
F.S.05.01.03.01	Funzionamento Centri di spesa	2.572.030,48	0,00	98.712,28	2.473.318,20	1.683.467,89	789.850,31	1.409.890,05	2.791.852,22
	<b>Funzionamento</b>	<b>2.572.030,48</b>	<b>0,00</b>	<b>98.712,28</b>	<b>2.473.318,20</b>	<b>1.683.467,89</b>	<b>789.850,31</b>	<b>1.409.890,05</b>	<b>2.791.852,22</b>
	<b>Varie</b>	<b>2.693.904,97</b>	<b>0,00</b>	<b>124.171,98</b>	<b>2.569.732,99</b>	<b>1.729.214,58</b>	<b>840.518,41</b>	<b>1.581.750,92</b>	<b>3.121.498,60</b>
	<b>ALTRE SPESE CORRENTI</b>	<b>2.693.904,97</b>	<b>0,00</b>	<b>124.171,98</b>	<b>2.569.732,99</b>	<b>1.729.214,58</b>	<b>840.518,41</b>	<b>1.581.750,92</b>	<b>3.121.498,60</b>

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
<b>F.S.06</b>	<b>ACQUISIZIONE E VALORIZZAZ. BENI DUREVOLI</b>								
<b>F.S.06.01</b>	<b>Acquisizione di immobili ed impianti</b>								
<b>F.S.06.01.01</b>	<b>Acquisizioni</b>								
F.S.06.01.01.01	Acquisto di fabbricati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.06.01.01.02	Acquisto di terreni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Acquisizioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Acquisizione di immobili ed impianti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>F.S.06.02</b>	<b>Edilizia universitaria</b>								
<b>F.S.06.02.01</b>	<b>Interventi edilizi</b>								
F.S.06.02.01.01	Costruzione, ristrutturazione e restauro fabbricati	4.491.360,50	0,00	998.940,32	3.492.420,18	1.581.644,80	1.910.775,38	2.028.606,23	2.847.148,80
F.S.06.02.01.02	Costruzione impianti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.06.02.01.03	Ricostruzione e trasformazione fabbricati	602.902,82	0,00	229.350,40	373.552,42	273.944,83	99.607,59	444.375,87	380.638,64
F.S.06.02.01.04	Ricostruzione e trasformazione impianti	83.944,74	0,00	3.856,16	80.088,58	9.022,13	71.066,45	71.066,46	32.285,18
F.S.06.02.01.05	Manutenzione straordinaria immobili	1.891.436,73	0,00	93.712,24	1.797.724,49	794.446,40	1.003.278,09	1.545.306,47	898.615,98
F.S.06.02.01.06	Manutenzione straordinaria impianti	107.289,19	0,00	33,45	107.255,74	90.117,09	17.138,65	113.585,04	123.129,19
F.S.06.02.01.07	Spese in applicazione D.L. 626/94	15.285,54	0,00	1.898,07	13.387,47	12.484,73	902,74	10.902,74	12.484,73
F.S.06.02.01.08	Manutenzione straordinaria immobili - Messa a norma e sicurezza - Spese in applicazione D.Lgs 81/08	66.879,85	0,00	0,00	66.879,85	12.044,61	54.835,24	127.463,16	17.919,61
	<b>Interventi edilizi</b>	<b>7.259.099,37</b>	<b>0,00</b>	<b>1.327.790,64</b>	<b>5.931.308,73</b>	<b>2.773.704,59</b>	<b>3.157.604,14</b>	<b>4.341.305,97</b>	<b>4.312.222,13</b>
	<b>Edilizia universitaria</b>	<b>7.259.099,37</b>	<b>0,00</b>	<b>1.327.790,64</b>	<b>5.931.308,73</b>	<b>2.773.704,59</b>	<b>3.157.604,14</b>	<b>4.341.305,97</b>	<b>4.312.222,13</b>
<b>F.S.06.03</b>	<b>Acquisizione e manutenzione beni mobili</b>								
<b>F.S.06.03.01</b>	<b>Acquisizioni</b>								
F.S.06.03.01.01	Acquisto veicoli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.06.03.01.02	Acquisto mobili e arredi	9.240,61	0,00	420,01	8.820,60	7.920,60	900,00	490.443,86	10.877,16

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.S.06.03.01.03	Acquisto apparecchiature informatiche	19.689,08	0,00	0,00	19.689,08	19.689,08	0,00	0,00	35.283,08
F.S.06.03.01.04	Acquisto apparecchiature tecnico-scientifiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.279.319,62	0,00
F.S.06.03.01.05	Acquisto materiale bibliografico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.06.03.01.06	Acquisto altri beni mobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.06.03.01.07	Acquisto di titoli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.06.03.01.08	Quota di partecipazione ad organismi di diritto pubblico e privato	32.500,00	0,00	0,00	32.500,00	0,00	32.500,00	32.500,00	0,00
F.S.06.03.01.09	Brevetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.170,00	15.559,77
	<b>Acquisizioni</b>	<b>61.429,69</b>	<b>0,00</b>	<b>420,01</b>	<b>61.009,68</b>	<b>27.609,68</b>	<b>33.400,00</b>	<b>1.808.433,48</b>	<b>61.720,01</b>
<b>F.S.06.03.02</b>	<b>Manutenzione straordinaria</b>								
F.S.06.03.02.01	Manutenzione straordinaria mobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.06.03.02.02	Manutenzione straordinaria macchine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.06.03.02.03	Manutenzione straordinaria attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.06.03.02.04	Restauro e conservazione materiale bibliografico, artistico e museale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Manutenzione straordinaria</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Acquisizione e manutenzione beni mobili</b>	<b>61.429,69</b>	<b>0,00</b>	<b>420,01</b>	<b>61.009,68</b>	<b>27.609,68</b>	<b>33.400,00</b>	<b>1.808.433,48</b>	<b>61.720,01</b>
	<b>ACQUISIZIONE E VALORIZZAZ. BENI DUREVOLI</b>	<b>7.320.529,06</b>	<b>0,00</b>	<b>1.328.210,65</b>	<b>5.992.318,41</b>	<b>2.801.314,27</b>	<b>3.191.004,14</b>	<b>6.149.739,45</b>	<b>4.373.942,14</b>
<b>F.S.07</b>	<b>ESTINZIONE MUTUI E PRESTITI</b>								
<b>F.S.07.01</b>	<b>Mutui e prestiti</b>								
<b>F.S.07.01.01</b>	<b>Rimborso mutui</b>								
F.S.07.01.01.01	Mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Rimborso mutui</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>F.S.07.01.02</b>	<b>Estinzione debiti diversi</b>								
F.S.07.01.02.01	Debiti diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.594.488,91

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
	Estinzione debiti diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.594.488,91
	Mutui e prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.594.488,91
	<b>ESTINZIONE MUTUI E PRESTITI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.594.488,91</b>
<b>F.S.08</b>	<b>SPESE PER RICERCA</b>								
<b>F.S.08.01</b>	<b>Ricerca scientifica</b>								
<b>F.S.08.01.01</b>	<b>Ricerca scientifica di Ateneo</b>								
F.S.08.01.01.02	Progetti di Ateneo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.08.01.01.03	Grandi Attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.08.01.01.08	Ricerche finanziate da U.E.	6.091,36	0,00	4.693,52	1.397,84	0,00	1.397,84	1.397,84	0,00
F.S.08.01.01.09	Ricerche per Enti Pubblici e Privati	1.566,94	0,00	0,00	1.566,94	1.566,94	0,00	0,00	2.539,57
F.S.08.01.01.10	Ricerche varie	1.264.573,49	0,00	7.171,57	1.257.401,92	541.628,49	715.773,43	719.635,24	556.389,20
	<b>Ricerca scientifica di Ateneo</b>	<b>1.272.231,79</b>	<b>0,00</b>	<b>11.865,09</b>	<b>1.260.366,70</b>	<b>543.195,43</b>	<b>717.171,27</b>	<b>721.033,08</b>	<b>558.928,77</b>
	<b>Ricerca scientifica</b>	<b>1.272.231,79</b>	<b>0,00</b>	<b>11.865,09</b>	<b>1.260.366,70</b>	<b>543.195,43</b>	<b>717.171,27</b>	<b>721.033,08</b>	<b>558.928,77</b>
	<b>SPESE PER RICERCA</b>	<b>1.272.231,79</b>	<b>0,00</b>	<b>11.865,09</b>	<b>1.260.366,70</b>	<b>543.195,43</b>	<b>717.171,27</b>	<b>721.033,08</b>	<b>558.928,77</b>
<b>F.S.09</b>	<b>SPESE PER ATTIVITA' COMMERCIALE</b>								
<b>F.S.09.01</b>	<b>Attività commerciale</b>								
<b>F.S.09.01.01</b>	<b>Attività C/Terzi</b>								
F.S.09.01.01.01	Per Convenzioni e Contratti	10.583,06	0,00	0,20	10.582,86	9.367,26	1.215,60	5.844,20	93.140,33
F.S.09.01.01.02	Per Prestazioni	8.869,83	0,00	0,01	8.869,82	8.269,82	600,00	7.556,16	58.703,43
	<b>Attività C/Terzi</b>	<b>19.452,89</b>	<b>0,00</b>	<b>0,21</b>	<b>19.452,68</b>	<b>17.637,08</b>	<b>1.815,60</b>	<b>13.400,36</b>	<b>151.843,76</b>
<b>F.S.09.01.02</b>	<b>Quote all'Università</b>								
F.S.09.01.02.02	Quote da attività propria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
	Quote all'Università	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Attività commerciale	19.452,89	0,00	0,21	19.452,68	17.637,08	1.815,60	13.400,36	151.843,76
	SPESE PER ATTIVITA' COMMERCIALE	19.452,89	0,00	0,21	19.452,68	17.637,08	1.815,60	13.400,36	151.843,76
<b>F.S.10</b>	<b>FUNZIONAMENTO STRUTTURE UNIVERSITARIE</b>								
<b>F.S.10.01</b>	<b>Trasferimenti</b>								
<b>F.S.10.01.01</b>	<b>Funzionamento</b>								
F.S.10.01.01.01	Trasferimenti ai Dipartimenti - funzionamento	622.927,90	0,00	0,00	622.927,90	87.248,67	535.679,23	632.258,20	335.801,64
F.S.10.01.01.02	Trasferimenti ai Centri di Servizi - funzionamento	486.949,43	0,00	0,00	486.949,43	347.117,91	139.831,52	450.046,52	2.357.117,91
F.S.10.01.01.03	Trasferimenti a sedi decentrate - funzionamento	603.629,83	0,00	0,00	603.629,83	603.629,83	0,00	0,00	603.629,83
F.S.10.01.01.05	Trasferimenti ad altri	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	25.000,00	62.340,05	273.827,18
	<b>Funzionamento</b>	<b>1.738.507,16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.738.507,16</b>	<b>1.037.996,41</b>	<b>700.510,75</b>	<b>1.144.644,77</b>	<b>3.570.376,56</b>
<b>F.S.10.01.02</b>	<b>Ricerca</b>								
F.S.10.01.02.01	Trasferimenti ai Dipartimenti - ricerca	3.774.932,65	0,00	0,00	3.774.932,65	408.605,00	3.366.327,65	5.790.443,89	408.605,00
F.S.10.01.02.02	Trasferimenti ai Centri di Servizi - ricerca	12.500,00	0,00	0,00	12.500,00	0,00	12.500,00	12.500,00	0,00
F.S.10.01.02.03	Trasferimenti a sedi decentrate - ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.10.01.02.04	Trasferimenti ad altri - ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.479,00	0,00
	<b>Ricerca</b>	<b>3.787.432,65</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.787.432,65</b>	<b>408.605,00</b>	<b>3.378.827,65</b>	<b>5.812.422,89</b>	<b>408.605,00</b>
<b>F.S.10.01.03</b>	<b>Vari</b>								
F.S.10.01.03.01	Trasferimenti vari ai Dipartimenti	8.860,00	0,00	0,00	8.860,00	8.860,00	0,00	0,00	8.860,00
F.S.10.01.03.02	Trasferimenti vari ai Centri di Servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.10.01.03.03	Trasferimenti vari a sedi decentrate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.10.01.03.04	Trasferimenti vari ad altri	824.739,75	0,00	56.328,75	768.411,00	768.411,00	0,00	0,00	1.258.395,72



CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
	Vari	833.599,75	0,00	56.328,75	777.271,00	777.271,00	0,00	0,00	1.267.255,72
	Trasferimenti	6.359.539,56	0,00	56.328,75	6.303.210,81	2.223.872,41	4.079.338,40	6.957.067,66	5.246.237,28
	<b>FUNZIONAMENTO STRUTTURE UNIVERSITARIE</b>	<b>6.359.539,56</b>	<b>0,00</b>	<b>56.328,75</b>	<b>6.303.210,81</b>	<b>2.223.872,41</b>	<b>4.079.338,40</b>	<b>6.957.067,66</b>	<b>5.246.237,28</b>
<b>F.S.11</b>	<b>PARTITE DI GIRO</b>								
<b>F.S.11.01</b>	<b>Partite di giro</b>								
<b>F.S.11.01.01</b>	<b>Ritenute</b>								
F.S.11.01.01.01	Ritenute erariali	163.179,83	0,00	71,00	163.108,83	19.088,75	144.020,08	160.146,62	30.097.377,03
F.S.11.01.01.02	Ritenute previdenziali ed assistenziali	6.345,50	0,00	3,17	6.342,33	1.462,47	4.879,86	6.315,69	12.369.559,14
F.S.11.01.01.03	Inps	127.656,28	0,00	0,00	127.656,28	22.799,00	104.857,28	124.756,54	1.709.054,95
F.S.11.01.01.04	Inail	3.508,74	0,00	835,62	2.673,12	0,00	2.673,12	2.708,28	19.019,63
F.S.11.01.01.05	Altre ritenute al personale per conto di terzi	28.592,21	0,00	0,00	28.592,21	5.064,56	23.527,65	77.537,73	2.147.417,94
	<b>Ritenute</b>	<b>329.282,56</b>	<b>0,00</b>	<b>909,79</b>	<b>328.372,77</b>	<b>48.414,78</b>	<b>279.957,99</b>	<b>371.464,86</b>	<b>46.342.428,69</b>
<b>F.S.11.01.02</b>	<b>Altre partite di giro</b>								
F.S.11.01.02.01	Irap	54.466,41	0,00	0,00	54.466,41	7.734,82	46.731,59	53.302,01	390.082,49
F.S.11.01.02.02	Tassa Regionale Diritto allo studio (art.3 comma 20 L.549/95)	2.417.528,82	0,00	0,00	2.417.528,82	0,00	2.417.528,82	4.617.057,06	0,00
F.S.11.01.02.03	Imposta di bollo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.344,15	293.581,66
F.S.11.01.02.04	Partite di giro diverse	1.078.694,81	0,00	0,00	1.078.694,81	489.190,07	589.504,74	1.454.792,35	1.353.899,23
F.S.11.01.02.05	Depositi cauzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Altre partite di giro</b>	<b>3.550.690,04</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.550.690,04</b>	<b>496.924,89</b>	<b>3.053.765,15</b>	<b>6.144.495,57</b>	<b>2.037.563,38</b>
<b>F.S.11.01.03</b>	<b>Anticipazioni</b>								
F.S.11.01.03.01	Anticipo su missioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.124,25
F.S.11.01.03.02	Anticipo Minute spese Art. 74 Comma 3 - Regolamento di contabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.050,00
F.S.11.01.03.03	Anticipo Fondo Economale Art. 74 Comma 2 - Regolamento di contabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.150,00

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.S.11.01.03.04	Anticipazioni varie	1.745.871,66	0,00	1.225.238,00	520.633,66	148.563,25	372.070,41	378.180,11	584.286,34
F.S.11.01.03.05	Fondo Economale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00
F.S.11.01.03.06	Gestione carte di credito	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Anticipazioni</b>	<b>1.745.871,66</b>	<b>0,00</b>	<b>1.225.238,00</b>	<b>520.633,66</b>	<b>148.563,25</b>	<b>372.070,41</b>	<b>378.180,11</b>	<b>645.610,59</b>
	<b>Partite di giro</b>	<b>5.625.844,26</b>	<b>0,00</b>	<b>1.226.147,79</b>	<b>4.399.696,47</b>	<b>693.902,92</b>	<b>3.705.793,55</b>	<b>6.894.140,54</b>	<b>49.025.602,66</b>
	<b>PARTITE DI GIRO</b>	<b>5.625.844,26</b>	<b>0,00</b>	<b>1.226.147,79</b>	<b>4.399.696,47</b>	<b>693.902,92</b>	<b>3.705.793,55</b>	<b>6.894.140,54</b>	<b>49.025.602,66</b>
	<b>TOTALE GENERALE USCITE</b>	<b>36.663.494,47</b>	<b>0,00</b>	<b>4.424.566,61</b>	<b>32.238.927,86</b>	<b>16.969.369,40</b>	<b>15.269.558,46</b>	<b>34.049.669,51</b>	<b>262.646.851,57</b>

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
<b>RIEPILOGO DEI TITOLI</b>									
	RISORSE UMANE	3.126.871,05	0,00	495.808,22	2.631.062,83	2.190.362,00	440.700,83	2.491.318,47	161.627.911,20
	RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO	6.846.605,59	0,00	1.018.584,39	5.828.021,20	4.192.146,47	1.635.874,73	6.136.287,11	14.151.634,50
	INTERVENTI IN FAVORE DEGLI STUDENTI	2.616.506,65	0,00	161.051,64	2.455.455,01	2.061.707,38	393.747,63	2.321.197,26	19.617.343,16
	ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI	782.008,65	0,00	2.397,89	779.610,76	516.016,86	263.593,90	783.734,66	2.177.420,59
	ALTRE SPESE CORRENTI	2.693.904,97	0,00	124.171,98	2.569.732,99	1.729.214,58	840.518,41	1.581.750,92	3.121.498,60
	ACQUISIZIONE E VALORIZZAZ. BENI DUREVOLI	7.320.529,06	0,00	1.328.210,65	5.992.318,41	2.801.314,27	3.191.004,14	6.149.739,45	4.373.942,14
	ESTINZIONE MUTUI E PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.594.488,91
	SPESE PER RICERCA	1.272.231,79	0,00	11.865,09	1.260.366,70	543.195,43	717.171,27	721.033,08	558.928,77
	SPESE PER ATTIVITA' COMMERCIALE	19.452,89	0,00	0,21	19.452,68	17.637,08	1.815,60	13.400,36	151.843,76
	FUNZIONAMENTO STRUTTURE UNIVERSITARIE	6.359.539,56	0,00	56.328,75	6.303.210,81	2.223.872,41	4.079.338,40	6.957.067,66	5.246.237,28
	PARTITE DI GIRO	5.625.844,26	0,00	1.226.147,79	4.399.696,47	693.902,92	3.705.793,55	6.894.140,54	49.025.602,66
	TOTALE SPESE	36.663.494,47	0,00	4.424.566,61	32.238.927,86	16.969.369,40	15.269.558,46	34.049.669,51	262.646.851,57
	TOTALE GENERALE USCITE	36.663.494,47	0,00	4.424.566,61	32.238.927,86	16.969.369,40	15.269.558,46	34.049.669,51	262.646.851,57



# **UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA**

**SITUAZIONE AMMINISTRATIVA  
*AMMINISTRAZIONE CENTRALE*  
*ES. FIN. 2011***

**SITUAZIONE AMMINISTRATIVA AL 31 DICEMBRE 2011**  
(Allegato al Conto Consuntivo per l'anno finanziario 2011 di cui all'Art. 35 del regolamento)

<b>FONDO DI CASSA ESISTENTE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>44.127.645,78 €</b>
<b>(1) Ammontare delle somme riscosse:</b>		
(a) in conto competenza	248.565.264,07 €	
(b) in conto residui attivi degli anni precedenti	33.138.666,66 €	
<b>TOTALE</b>	<u>281.703.930,73 €</u>	<b>281.703.930,73 €</b>
<b>(2) Ammontare dei pagamenti eseguiti:</b>		
(a) in conto competenza	245.677.482,17 €	
(b) in conto residui passivi degli anni precedenti	16.969.369,40 €	
<b>TOTALE</b>	<u>262.646.851,57 €</u>	<b>262.646.851,57 €</b>
<b>FONDO CASSA ALLA FINE DELL'ESERCIZIO</b>		<b>63.184.724,94 €</b>
<b>RESIDUI RISULTANTI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO</b>		
<b>COMPRESI QUELLI PROVENIENTI DAGLI ANNI PRECEDENTI:</b>		
Attivi	61.255.710,39 €	
Passivi	34.049.669,51 €	
<b>DIFFERENZA</b>		<u>27.206.040,88 €</u>
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE O DISPONIBILITA' FINANZIARIA LORDA</b>		<b>90.390.765,82 €</b>
<b>- QUOTE AVANZO APPLICATE IN SEDE DI BILANCIO PREVENTIVO</b>		<b>12.800.000,00 €</b>
<b>- SOMME DA RIAPPLICARE PER VINCOLO DI DESTINAZIONE AI SENSI DI LEGGE E REGOLAMENTO</b>		<u>75.562.583,22 €</u>
<b>AVANZO NETTO FINALE DI AMMINISTRAZIONE</b>		<b>2.028.182,60 €</b>



# **UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA**

**PROSPETTO DIMOSTRATIVO  
DELL'AVANZO DI  
AMMINISTRAZIONE E.F. 2011**

				GESTIONE COMPETENZA				GESTIONE RESIDUI													
ENTRATE				Maggiori entrate	Minori entrate	Variazioni compensative Entrate/ Uscita	Totale	Riaccertamento attivo residui	Riaccertamento attivo residui vincolato	Riaccertamento passivo residui	Variazioni compensative Entrate/ Uscita	TOTALE PERENZIONI RESIDUI									
1°	2°	3°	4°	Descrizione																	
TIT	CAT	CAP	ART																		
0	0	0	0	AVANZO									- €								
1	0	0	0	<b>ENTRATE PROPRIE</b>									416.720,72 €	479.854,80 €	6.167.180,96 €	6.230.315,04 €	30,63 €	- €	6.096.318,88 €	59.393,06 €	6.155.681,31 €
1	1	0	0	Entrate contributive									402.000,72 €	464.880,40 €	- €	62.879,68 €	- €	- €	- €	- €	- €
1	1	1	0	Tasse e contributi studenti									402.000,72 €	464.880,40 €	- €	62.879,68 €	- €	- €	- €	- €	- €
1	1	1	1	Tasse studenti										464.880,40 €		464.880,40 €					- €
1	1	1	2	Contributi studenti									78.651,47 €		- €	78.651,47 €					- €
1	1	1	3	Indennità e contributi vari									323.349,25 €		- €	323.349,25 €					- €
1	2	0	0	Entrate finalizzate da attività convenzionate									- €	- €	6.167.180,96 €	6.167.180,96 €	- €	- €	30.987,41 €	59.393,06 €	90.380,47 €
1	2	1	0	Contratti/Convenzioni/Accordi-programma									- €	- €	6.167.180,96 €	6.167.180,96 €	- €	- €	30.987,41 €	59.393,06 €	90.380,47 €
1	2	1	1	Con il MIUR											- €	- €					- €
1	2	1	2	Con altri Ministeri											- €	- €					- €
1	2	1	3	Con Unione Europea											- €	- €			49.393,06 €		49.393,06 €
1	2	1	4	Con Organismi pubblici esteri o internazionali											- €	- €					- €
1	2	1	5	Con Regioni											- €	- €					- €
1	2	1	6	Con Province e Comuni											- €	- €			10.000,00 €		10.000,00 €
1	2	1	7	Con Enti di ricerca											- €	- €			30.987,41 €		30.987,41 €
1	2	1	8	Con Altre Amministrazioni pubbliche											- €	- €					- €
1	2	1	9	Con soggetti Privati											- €	- €					- €
1	2	1	10	Con altri											6.167.180,96 €	6.167.180,96 €					- €
1	3	0	0	<b>Vendita di beni e servizi</b>									14.720,00 €	512,09 €	- €	14.207,91 €	30,63 €	- €	47.169,95 €	- €	47.139,32 €
1	3	1	0	<b>Attività varie</b>									14.720,00 €	512,09 €	- €	14.207,91 €	30,63 €	- €	47.169,95 €	- €	47.139,32 €
1	3	1	1	Attività commerciale										512,09 €		512,09 €	30,63 €		47.169,95 €		47.139,32 €
1	3	1	2	Altre vendite di beni e servizi									14.720,00 €		- €	14.207,91 €					- €
1	3	1	3	Tariffe per l'erogazione di servizi agli studenti											- €	- €					- €
1	4	0	0	<b>Redditi e proventi patrimoniali</b>									- €	14.462,31 €	- €	14.462,31 €	- €	- €	8.102,28 €	- €	8.102,28 €
1	4	1	0	<b>Rendite</b>									- €	14.462,31 €	- €	14.462,31 €	- €	- €	8.102,28 €	- €	8.102,28 €
1	4	1	1	Rendite di beni immobili										14.462,31 €		14.462,31 €			8.102,28 €		8.102,28 €
1	4	1	2	Interessi attivi											- €	- €					- €
1	4	1	3	Altre entrate patrimoniali											- €	- €					- €
1	5	0	0	<b>Alienazione di beni patrimoniali</b>									- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
1	5	1	0	<b>Alienazioni</b>									- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
1	5	1	1	Alienazione di immobili e diritti reali											- €	- €					- €
1	5	1	2	Alienazione di beni mobili											- €	- €					- €
1	5	1	3	Alienazione di titoli											- €	- €					- €
1	5	1	4	Altre alienazioni di beni patrimoniali											- €	- €					- €
1	6	0	0	<b>Prestiti</b>									- €	- €	- €	- €	- €	- €	6.010.059,24 €	- €	6.010.059,24 €
1	6	1	0	<b>Prestiti</b>									- €	- €	- €	- €	- €	- €	6.010.059,24 €	- €	6.010.059,24 €
1	6	1	1	Per Mutui											- €	- €					- €
1	6	1	2	Per affidamenti bancari											- €	- €					- €
1	6	1	3	Altre entrate derivanti da accensione di prestiti											- €	- €			6.010.059,24 €		6.010.059,24 €
2	0	0	0	<b>ENTRATE DA TRASFERIMENTI</b>									- €	2.000,00 €	366.232,63 €	368.232,63 €	- €	- €	129.731,39 €	56.813,60 €	186.544,99 €
2	1	0	0	<b>Trasferimenti correnti</b>									- €	2.000,00 €	366.232,63 €	368.232,63 €	- €	- €	0,21 €	56.813,60 €	56.813,81 €
2	1	1	0	<b>Trasferimenti dallo Stato</b>									- €	2.000,00 €	343.768,19 €	345.768,19 €	- €	- €	0,20 €	- €	0,20 €
2	1	1	1	Fondo per il funzionamento ordinario												- €			0,20 €		0,20 €
2	1	1	2	Borse di studio post-lauream												- €					- €
2	1	1	3	Borse di studio Scuole Specializzazione mediche											341.727,31 €	341.727,31 €					- €
2	1	1	4	Assegni di ricerca												- €					- €
2	1	1	6	Attività sportiva												- €					- €
2	1	1	7	Fondi finalizzati piani di sviluppo												- €					- €
2	1	1	8	Contributi diversi dallo Stato										2.000,00 €	2.040,88 €	4.040,88 €					- €
2	1	2	0	<b>Trasferimenti da Altri soggetti</b>									- €	- €	22.464,44 €	22.464,44 €	- €	- €	0,01 €	56.813,60 €	56.813,61 €
2	1	2	1	Da Unione Europea												- €					- €
2	1	2	2	Da Organismi pubblici internazionali												- €					- €
2	1	2	3	Da Regioni												- €			0,01 €		0,01 €
2	1	2	4	Da Province e Comuni												- €					- €
2	1	2	5	Da Enti di ricerca												- €					- €

				GESTIONE COMPETENZA				GESTIONE RESIDUI					
ENTRATE				Maggiori entrate	Minori entrate	Variazioni compensative Entrate/ Uscita	Totale	Riaccertamento attivo residui	Riaccertamento attivo residui vincolato	Riaccertamento passivo residui	Variazioni compensative Entrate/ Uscita	TOTALE PERENZIONI RESIDUI	
1°	2°	3°	4°	Descrizione								- €	
TIT	CAT	CAP	ART									- €	
2	1	2	6	Da Altri Enti pubblici			- €					- €	
2	1	2	7	Da soggetti Privati			- €					- €	
2	1	2	8	Da Università			22.464,44 €	22.464,44 €			56.813,60 €	56.813,60 €	
2	2	0	0	<b>Trasferimenti per investimenti</b>	- €	- €	- €	- €	- €	129.731,18 €	- €	129.731,18 €	
2	2	1	0	<b>Trasferimenti dallo Stato</b>	- €	- €	- €	- €	- €	8.181,67 €	- €	8.181,67 €	
2	2	1	1	Per Edilizia universitaria			- €	- €		0,69 €		0,69 €	
2	2	1	2	Per Progetti di ricerca di rilevante interesse nazionale			- €	- €				- €	
2	2	1	3	Per finanziamenti di altri Ministeri per la ricerca scientifica			- €	- €		8.180,98 €		8.180,98 €	
2	2	1	4	Per altri contributi in C/Capitale			- €	- €				- €	
2	2	1	5	Quota 5 per mille			- €	- €				- €	
2	2	2	0	<b>Trasferimenti per investimenti da Altri soggetti</b>	- €	- €	- €	- €	- €	121.549,51 €	- €	121.549,51 €	
2	2	2	1	Da Unione Europea			- €	- €				- €	
2	2	2	2	Da Organismi pubblici internazionali			- €	- €				- €	
2	2	2	3	Da Regioni			- €	- €		18.449,51 €		18.449,51 €	
2	2	2	4	Da Province e Comuni			- €	- €		60.000,00 €		60.000,00 €	
2	2	2	5	Da Enti di ricerca			- €	- €				- €	
2	2	2	6	Da Altri Enti pubblici			- €	- €				- €	
2	2	2	7	Da soggetti Privati			- €	- €				- €	
2	2	2	8	Da Università			- €	- €		43.100,00 €		43.100,00 €	
3	0	0	0	<b>ALTRE ENTRATE</b>	80.507,07 €	- €	262.986,22 €	182.479,15 €	- €	- €	42.566,76 €	66.762,93 €	109.329,69 €
3	1	0	0	Poste correttive e compensative di spese	80.507,07 €	- €	262.986,22 €	182.479,15 €	- €	- €	42.566,76 €	66.762,93 €	109.329,69 €
3	1	1	0	<b>Recuperi e rimborsi</b>	80.507,07 €	- €	- €	80.507,07 €	- €	- €	41.002,27 €	66.762,93 €	107.765,20 €
3	1	1	1	Recuperi			- €	- €					- €
3	1	1	2	Rimborsi	80.507,07 €	- €	- €	80.507,07 €			41.002,27 €	66.762,93 €	107.765,20 €
3	1	2	0	<b>Riscossioni I.V.A.</b>	- €	- €	262.986,22 €	262.986,22 €	- €	- €	1.358,22 €	- €	1.358,22 €
3	1	2	1	I.V.A. U.E. - Istituzionale			124.229,23 €	124.229,23 €					- €
3	1	2	2	I.V.A. - Commerciale			138.756,99 €	138.756,99 €			1.358,22 €		1.358,22 €
3	2	0	0	<b>Entrate non classificabili in altre voci</b>	- €	- €	- €	- €	- €	206,27 €	- €	- €	206,27 €
3	2	1		Entrate eventuali non classificabili in altre voci			- €	- €		206,27 €			206,27 €
4	0	0	0	<b>PARTITE DI GIRO E CONTABILITA' SPECIALI</b>	- €	- €	10.872.879,08 €	10.872.879,08 €	- €	- €	491.209,48 €	1.223.172,00 €	1.714.381,48 €
4	1	0	0	<b>Entrate aventi natura di partite di giro</b>	- €	- €	10.872.879,08 €	10.872.879,08 €	- €	- €	491.209,48 €	1.223.172,00 €	1.714.381,48 €
4	1	1	0	<b>Ritenute</b>	- €	- €	8.149.479,22 €	8.149.479,22 €	- €	- €	1.801,17 €	- €	1.801,17 €
4	1	1	1	Ritenute erariali			4.905.585,18 €	4.905.585,18 €			84,18 €		84,18 €
4	1	1	2	Ritenute previdenziali ed assistenziali			1.630.467,50 €	1.630.467,50 €					- €
4	1	1	3	Inps			1.293.844,79 €	1.293.844,79 €					- €
4	1	1	4	Inail			15.945,21 €	15.945,21 €			1.716,99 €		1.716,99 €
4	1	1	5	Altre ritenute al personale per conto di terzi			303.636,54 €	303.636,54 €					- €
4	1	2	0	<b>Altre partite di giro</b>	- €	- €	1.781.556,90 €	1.781.556,90 €	- €	- €	370.734,48 €	- €	370.734,48 €
4	1	2	1	Irap			211.081,91 €	211.081,91 €					- €
4	1	2	2	Tassa Regionale Diritto allo studio (art. 3 comma 20 L. 549/95)			300.471,76 €	300.471,76 €					- €
4	1	2	3	Imposta di bollo			- €	- €					- €
4	1	2	4	Partite di giro diverse			1.270.003,23 €	1.270.003,23 €			370.734,48 €		370.734,48 €
4	1	2	5	Depositi cauzionali			- €	- €					- €
4	1	3	0	<b>Anticipazioni</b>	- €	- €	941.842,96 €	941.842,96 €	- €	- €	118.673,83 €	1.223.172,00 €	1.341.845,83 €
4	1	3	1	Anticipo su missioni			28.875,75 €	28.875,75 €					- €
4	1	3	2	Anticipo minute spese Art.74 Comma 3 - Regolamento di contabilità			1.950,00 €	1.950,00 €			812,65 €		812,65 €
4	1	3	3	Anticipo Fondo Economale Art.74 Comma 2 - Regolamento di contabilità			17.850,00 €	17.850,00 €			7.855,92 €		7.855,92 €
4	1	3	4	Anticipazioni varie			873.167,21 €	873.167,21 €			110.005,26 €	1.223.172,00 €	1.333.177,26 €
4	1	3	5	Fondo Economale			- €	- €					- €
4	1	3	6	Gestione carte di credito			20.000,00 €	20.000,00 €					- €
<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>					<b>497.227,79 €</b>	<b>481.854,80 €</b>	<b>17.669.278,89 €</b>	<b>17.653.905,90 €</b>	<b>30,63 €</b>	<b>- €</b>	<b>6.759.826,51 €</b>	<b>1.406.141,59 €</b>	<b>8.165.937,47 €</b>



				GESTIONE COMPETENZA				GESTIONE RESIDUI				
USCITE				Somme da riapplicare	Economia	Variazioni compensative Entrate/ Uscita	Totale	Riaccertamento attivo residui	Residui da riapplicare	Variazioni compensative Entrate/ Uscita	TOTALE PERENZIONI RESIDUI	
1°	2°	3°	4°	Descrizione								
TIT	CAT	CAP	ART									
1	0	0	0	<b>RISORSE UMANE</b>	18.591.017,27 €	6.451.883,86 €	6.230.909,50 €	31.273.810,63 €	460.773,25 €	35.034,97 €	- €	495.808,22 €
1	1	0	0	<b>Personale a tempo indeterminato</b>	9.669.911,93 €	5.791.201,96 €	6.129.797,45 €	21.590.911,34 €	144.227,23 €	- €	- €	144.227,23 €
1	1	1	0	<b>Assegni fissi</b>	6.727.768,35 €	3.694.469,09 €	39.752,03 €	10.461.989,47 €	- €	- €	- €	- €
1	1	1	1	Stipendi Docenti		961.678,48 €	39.752,03 €	1.001.430,51 €				- €
1	1	1	2	Stipendi Ricercatori	5.300.866,38 €	1.463.516,13 €		6.764.382,51 €				- €
1	1	1	3	Stipendi personale Tecnico-Amministrativo	450.271,80 €	1.252.093,57 €		1.702.365,37 €				- €
1	1	1	4	Stipendi Dirigenti		15.621,07 €		15.621,07 €				- €
1	1	1	5	Esperti linguistici di madre lingua	976.630,17 €			976.630,17 €				- €
1	1	1	6	Retribuzioni personale ex ISEF		1.559,84 €		1.559,84 €				- €
1	1	2	0	<b>Competenze accessorie / Compensi</b>	2.942.143,58 €	2.096.732,87 €	- €	5.038.876,45 €	9.796,95 €	- €	- €	9.796,95 €
1	1	2	1	Docenti				- €				- €
1	1	2	2	Ricercatori				- €				- €
1	1	2	3	Personale Tecnico-Amministrativo	2.872.143,58 €	1.697.323,97 €		4.569.467,55 €	9796,95 €			9.796,95 €
1	1	2	4	Retribuzioni accessorie Dirigenti	70.000,00 €	399.408,90 €		469.408,90 €				- €
1	1	2	5	Incentivazione impegno didattico Professori e Ricercatori (Art.4/1 L. 370/99)				- €				- €
1	1	3	0	<b>Competenze Servizio sanitario (per attività assistenziale)</b>	- €	- €	6.090.045,42 €	6.090.045,42 €	134.430,28 €	- €	- €	134.430,28 €
1	1	3	1	Docenti			3.417.717,32 €	3.417.717,32 €	44.803,75 €			44.803,75 €
1	1	3	2	Ricercatori			1.354.492,42 €	1.354.492,42 €	25.972,16 €			25.972,16 €
1	1	3	3	Personale Tecnico-Amministrativo			1.317.835,68 €	1.317.835,68 €	63.654,37 €			63.654,37 €
1	1	5	0	<b>Supplenze</b>	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
1	2	0	0	<b>Personale a tempo determinato</b>	8.346.257,48 €	313.632,53 €	101.112,05 €	8.761.002,06 €	237.070,21 €	6.044,44 €	- €	243.114,65 €
1	2	1	0	<b>Personale a contratto</b>	8.346.257,48 €	313.632,53 €	101.112,05 €	8.761.002,06 €	237.070,21 €	6.044,44 €	- €	243.114,65 €
1	2	1	1	Supplenze, affidamenti a personale docente e ricercatori e docenti a contratto	272.550,67 €	1.245,74 €		273.796,41 €	2.32833 €	303,00 €		2.631,33 €
1	2	1	2	Ricercatori a tempo determinato	2.405.641,85 €	2.766,51 €	77.135,54 €	2.485.54390 €				- €
1	2	1	3	Assegni di ricerca	4.226.909,02 €		6.395,61 €	4.233.304,63 €				- €
1	2	1	4	Amministrativi e tecnici a tempo determinato	1.441.155,94 €	245.878,22 €	17.580,90 €	1.704.615,06 €	2.439,09 €	5.741,44 €		8.180,53 €
1	2	1	5	Direttore amministrativo e Dirigenti a tempo determinato		63.742,06 €		63.742,06 €	675,16 €			675,16 €
1	2	1	6	Personale con contratto di fornitura di lavoro temporaneo-lavoratori interinali				- €	231.627,63 €			231.627,63 €
1	3	0	0	<b>Altri oneri per il personale</b>	574.847,86 €	347.049,37 €	- €	921.897,23 €	79.475,81 €	28.990,53 €	- €	108.466,34 €
1	3	1	0	<b>Oneri vari</b>	574.847,86 €	347.049,37 €	- €	921.897,23 €	79.475,81 €	28.990,53 €	- €	108.466,34 €
1	3	1	1	Equo indennizzo		47.321,03 €		47.321,03 €				- €
1	3	1	2	Ricongiunzione periodi assicurativi e indennità una tantum				- €				- €
1	3	1	3	Buoni pasto		68.898,40 €		68.898,40 €	24.171,59 €			24.171,59 €
1	3	1	4	Formazione, seminari e corsi di aggiornamento		11.167,27 €		11.167,27 €	150,00 €			150,00 €
1	3	1	5	Polo didattico e scientifico di Temi	554.500,56 €	51.000,00 €		605.500,56 €	561,83 €	28.990,47 €		29.552,10 €
1	3	1	6	Commissioni di concorso				- €	36,46 €			36,46 €
1	3	1	7	Indennità rischio personale docente e rischio da radiazioni personale non convenzionato		26.841,48 €		26.841,48 €	31.665,34 €			31.665,34 €
1	3	1	8	Indennità centralinisti non vedenti		621,02 €		621,02 €				- €
1	3	1	9	Spese per attività sociali a favore del personale				- €				- €
1	3	1	10	Provvidenze a favore del personale	20.347,30 €			20.347,30 €		0,06 €		0,06 €
1	3	1	11	Rimborso prestazioni INAIL (gestione per conto)		69.777,09 €		69.777,09 €				- €
1	3	1	12	Missioni		2.886,99 €		2.886,99 €				- €
1	3	1	13	Accertamenti sanitari		68.287,81 €		68.287,81 €	18.798,87 €			18.798,87 €
1	3	1	14	Altri oneri per il personale		248,28 €		248,28 €	4.091,92 €			4.091,92 €
2	0	0	0	<b>RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO</b>	970.373,68 €	1.494.967,92 €	20.980,06 €	2.486.321,66 €	1.018.581,37 €	3,02 €	- €	1.018.584,39 €
2	1	0	0	<b>Spese per attività istituzionale</b>	362.488,64 €	79.860,89 €	20.980,06 €	463.329,59 €	87.379,64 €	3,02 €	- €	87.382,66 €
2	1	1	0	<b>Missioni e rimborsi spese di trasferta</b>	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
2	1	1	1	Missioni e rimborsi spese di trasferta autorità accademiche				- €				- €

				GESTIONE COMPETENZA				GESTIONE RESIDUI				
1°	2°	3°	4°	USCITE	Somme da riapplicare	Economia	Variazioni compensative Entrate/ Uscita	Totale	Riaccertamento attivo residui	Residui da riapplicare	Variazioni compensative Entrate/ Uscita	TOTALE PERENZIONI RESIDUI
TIT	CAT	CAP	ART	Descrizione								
2	1	2	0	<b>Gettoni/indennità ai membri degli organi istituz., Commissioni</b>	- €	25.689,18 €	- €	25.689,18 €	34.571,51 €	- €	- €	34.571,51 €
2	1	2	1	Gettoni di presenza		12.005,04 €		12.005,04 €	0,02 €			0,02 €
2	1	2	2	Collegio dei Revisori dei Conti		8.595,79 €		8.595,79 €				- €
2	1	2	3	Indennità e compensi Nucleo di valutazione		1.221,25 €		1.221,25 €	34.571,48 €			34.571,48 €
2	1	2	4	Indennità di carica Organi di Ateneo		2.883,40 €		2.883,40 €	0,01 €			0,01 €
2	1	2	5	Garante di Ateneo		983,70 €		983,70 €				- €
2	1	3	0	<b>Altre spese</b>	362.488,64 €	54.171,71 €	20.980,06 €	437.640,41 €	52.808,13 €	3,02 €	- €	52.811,15 €
2	1	3	1	Quote associative		166,00 €		166,00 €				- €
2	1	3	2	Mobilità e scambi culturali Docenti	55.239,02 €	40.687,71 €	7.950,06 €	103.876,79 €				- €
2	1	3	3	Rapporti internazionali, scambi culturali	307.249,62 €	13.274,58 €	13.030,00 €	333.554,20 €	52.456,74 €	3,02 €		52.459,76 €
2	1	3	4	Funzionamento Nucleo di Valutazione				- €				- €
2	1	3	5	Comunicazione e informazione pubblica		43,42 €		43,42 €	5,40 €			5,40 €
2	1	3	6	Celebrazioni settimo Centenario Università di Perugia				- €	345,99 €			345,99 €
2	2	0	0	<b>Acquisizione di servizi e beni di consumo</b>	115.784,68 €	705.451,06 €	- €	821.235,74 €	173.125,82 €	- €	- €	173.125,82 €
2	2	1	0	<b>Acquisizione di servizi</b>	115.784,68 €	668.181,11 €	- €	783.965,79 €	165.114,54 €	- €	- €	165.114,54 €
2	2	1	1	Consulenze tecniche ed amministrative		3.616,88 €		3.616,88 €				- €
2	2	1	2	Oneri legali e notarili	5.000,00 €	2.932,13 €		7.932,13 €	2.030,56 €			2.030,56 €
2	2	1	3	Incarichi diversi		21.700,00 €		21.700,00 €	0,10 €			0,10 €
2	2	1	4	Vigilanza				- €	1.566,00 €			1.566,00 €
2	2	1	5	Pubblicazioni avvisi e bandi di gara		7.410,00 €		7.410,00 €	4.644,12 €			4.644,12 €
2	2	1	6	Trasporti e facchinaggio		45.661,15 €		45.661,15 €				- €
2	2	1	7	Premi di assicurazioni		2.932,78 €		2.932,78 €				- €
2	2	1	8	Assicurazioni studenti				- €				- €
2	2	1	9	Informatizzazione servizi	110.784,68 €	297.741,81 €		408.526,49 €	97.638,33 €			97.638,33 €
2	2	1	13	Noleggio fotocopiatrici e altre attrezzature		2.521,12 €		2.521,12 €	10.440,00 €			10.440,00 €
2	2	1	14	Smaltimento rifiuti		71.889,18 €		71.889,18 €	47.165,56 €			47.165,56 €
2	2	1	15	Pubblicazioni e stampe universitarie				- €	1.194,86 €			1.194,86 €
2	2	1	16	Gestione e sviluppo rete di Ateneo		200.309,06 €		200.309,06 €	435,01 €			435,01 €
2	2	1	17	Servizio Global Service				- €				- €
2	2	1	18	Servizi integrati di Biblioteca		11.467,00 €		11.467,00 €				- €
2	2	2	0	<b>Acquisizione di beni</b>	- €	37.269,95 €	- €	37.269,95 €	8.011,28 €	- €	- €	8.011,28 €
2	2	2	1	Materiale di consumo uffici		13.712,06 €		13.712,06 €	7.742,30 €			7.742,30 €
2	2	2	2	Materiale di consumo laboratori				- €				- €
2	2	2	3	Spese postali e spedizioni		17.249,58 €		17.249,58 €				- €
2	2	2	4	Spese di rappresentanza		1.751,21 €		1.751,21 €				- €
2	2	2	5	Acquisto libri, riviste e giornali		57,10 €		57,10 €	190,50 €			190,50 €
2	2	2	6	Libretti, diplomi, tessere e pergamene				- €				- €
2	2	2	7	Acquisto materiale per ricorrenze elettorali		4.500,00 €		4.500,00 €	78,48 €			78,48 €
2	2	2	8	Spese per il vestiario				- €				- €
2	2	2	9	Altre spese per acquisizione di beni				- €				- €
2	3	0	0	<b>Utenze e canoni</b>	144.549,74 €	146.228,26 €	- €	290.778,00 €	78.041,17 €	- €	- €	78.041,17 €
2	3	1	0	<b>Comunicazioni e utenze diverse</b>	144.549,74 €	146.228,26 €	- €	290.778,00 €	78.041,17 €	- €	- €	78.041,17 €
2	3	1	1	Telefonia		146.228,26 €		146.228,26 €	53.000,03 €			53.000,03 €
2	3	1	2	Acqua				- €	110,65 €			110,65 €
2	3	1	3	Gas				- €				- €
2	3	1	4	Energia elettrica	144.549,74 €			144.549,74 €	24.930,49 €			24.930,49 €
2	4	0	0	<b>Gestione e manutenzione strutture</b>	344.367,36 €	525.515,88 €	- €	869.883,24 €	662.205,85 €	- €	- €	662.205,85 €
2	4	1	0	<b>Gestione strutture</b>	257.847,36 €	512.877,15 €	- €	770.724,51 €	626.671,33 €	- €	- €	626.671,33 €
2	4	1	1	Spese di pulizia		199.264,70 €		199.264,70 €	148.171,43 €			148.171,43 €
2	4	1	2	Spese di riscaldamento e condizionamento	257.847,36 €	313.612,45 €		571.459,81 €	478.499,90 €			478.499,90 €
2	4	2	0	<b>Manutenzione ordinaria</b>	86.520,00 €	12.638,73 €	- €	99.158,73 €	35.534,52 €	- €	- €	35.534,52 €
2	4	2	1	Manutenzione e conservazione patrimonio immobiliare	86.520,00 €	330,79 €		86.850,79 €	35.308,20 €			35.308,20 €
2	4	2	2	Manutenzione impianti		12.015,35 €		12.015,35 €				- €

					GESTIONE COMPETENZA				GESTIONE RESIDUI			
1°	2°	3°	4°	USCITE	Somme da riapplicare	Economia	Variazioni compensative Entrate/ Uscita	Totale	Riaccertamento attivo residui	Residui da riapplicare	Variazioni compensative Entrate/ Uscita	TOTALE PERENZIONI RESIDUI
TIT	CAT	CAP	ART	Descrizione								
2	4	2	3	Manutenzione e riparazioni apparecchiature		292,59 €		292,59 €				- €
2	4	2	4	Manutenzione, riparazione, esercizio veicoli				- €	226,32 €			226,32 €
2	4	2	5	Manutenzione di mobili e arredi				- €				- €
<b>2</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Locazioni passive</b>	<b>3.183,26 €</b>	<b>37.911,83 €</b>	<b>- €</b>	<b>41.095,09 €</b>	<b>17.828,89 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>17.828,89 €</b>
2	5	1	0	<b>Spese per locazioni</b>	<b>3.183,26 €</b>	<b>37.911,83 €</b>	<b>- €</b>	<b>41.095,09 €</b>	<b>17.828,89 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>17.828,89 €</b>
2	5	1	1	Locazione immobili	3.183,26 €	35.033,53 €		38.216,79 €	17.378,50 €			17.378,50 €
2	5	1	2	Spese condominiali		2.839,30 €		2.839,30 €				- €
2	5	1	3	Locazione mezzi di trasporto		39,00 €		39,00 €	450,39 €			450,39 €
2	5	1	4	Locazioni diverse				- €				- €
<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>INTERVENTI IN FAVORE DEGLI STUDENTI</b>	<b>18.242.330,65 €</b>	<b>27.421,57 €</b>	<b>453.893,62 €</b>	<b>18.723.645,84 €</b>	<b>113.728,75 €</b>	<b>47.322,89 €</b>	<b>- €</b>	<b>161.051,64 €</b>
<b>3</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Provvidenze in favore degli studenti</b>	<b>18.242.330,65 €</b>	<b>27.421,57 €</b>	<b>453.893,62 €</b>	<b>18.723.645,84 €</b>	<b>113.728,75 €</b>	<b>47.322,89 €</b>	<b>- €</b>	<b>161.051,64 €</b>
3	1	1	0	Borse di studio	14.654.797,37 €	- €	414.009,74 €	15.068.807,11 €	4,16 €	- €	- €	4,16 €
3	1	1	1	Dottorato di ricerca	9.602.257,51 €		72.282,43 €	9.674.539,94 €	4,16 €			4,16 €
3	1	1	2	Borse per la frequenza Scuole di specializzazione				- €				- €
3	1	1	3	Borse per la frequenza Scuole di special. mediche a norma U.E.	5.003.916,60 €		341.727,31 €	5.345.643,91 €				- €
3	1	1	4	Borse per la frequenza Post-dottorato				- €				- €
3	1	1	5	Borse per la frequenza Corsi di perfezionamento all'estero				- €				- €
3	1	1	6	Altre borse di studio	48.623,26 €			48.623,26 €				- €
<b>3</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>Altri interventi</b>	<b>3.587.533,28 €</b>	<b>27.421,57 €</b>	<b>39.883,88 €</b>	<b>3.654.838,73 €</b>	<b>113.724,59 €</b>	<b>47.322,89 €</b>	<b>- €</b>	<b>161.047,48 €</b>
3	1	2	1	Attività integrativa alla Didattica				- €				- €
3	1	2	2	Attività part-time	494.720,16 €			494.720,16 €				- €
3	1	2	3	Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	1.302.359,48 €		37.843,00 €	1.340.202,48 €	37.400,56 €	846,00 €		38.266,56 €
3	1	2	4	Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti	1.412,28 €			1.412,28 €	300,00 €	46.475,45 €		46.775,45 €
3	1	2	5	Iniziative ed attività sportive				- €				- €
3	1	2	6	Spese inerenti l'orientamento universitario				- €				- €
3	1	2	7	Rimborso tasse e contributi a studenti	1.683.877,10 €			1.683.877,10 €				- €
3	1	2	9	Altri interventi a favore degli studenti	91.701,26 €	27.421,57 €	2.040,88 €	121.163,71 €	76.004,03 €	1,44 €		76.005,47 €
3	1	2	10	Prestiti d'onore	13.463,00 €			13.463,00 €				- €
<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI</b>	<b>1.500,00 €</b>	<b>53.744,76 €</b>	<b>262.986,22 €</b>	<b>318.230,98 €</b>	<b>2.397,89 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>2.397,89 €</b>
<b>4</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Oneri finanziari</b>	<b>- €</b>	<b>17.729,11 €</b>	<b>- €</b>	<b>17.729,11 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>
4	1	1	0	Interessi passivi	- €	10.000,00 €	- €	10.000,00 €	- €	- €	- €	- €
4	1	1	1	su mutui				- €				- €
4	1	1	2	su debiti		10.000,00 €		10.000,00 €				- €
<b>4</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>Altri oneri</b>	<b>- €</b>	<b>7.729,11 €</b>	<b>- €</b>	<b>7.729,11 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>
4	1	2	1	Commissioni bancarie e spese di intermediazione		7.729,11 €		7.729,11 €				- €
<b>4</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Imposte e tasse</b>	<b>1.500,00 €</b>	<b>36.015,65 €</b>	<b>262.986,22 €</b>	<b>300.501,87 €</b>	<b>2.397,89 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>2.397,89 €</b>
4	2	1		Imposte dirette		31.411,80 €		31.411,80 €	88,34 €			88,34 €
<b>4</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>Imposte indirette</b>	<b>- €</b>	<b>4.602,69 €</b>	<b>262.986,22 €</b>	<b>267.588,91 €</b>	<b>2.309,55 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>2.309,55 €</b>
4	2	2	1	IVA U.E. - Istituzionale			124.229,23 €	124.229,23 €				- €
4	2	2	2	IVA - Commerciale			138.756,99 €	138.756,99 €	2.309,55 €			2.309,55 €
4	2	2	3	Altre imposte indirette		4.602,69 €		4.602,69 €				- €
<b>4</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>Altre imposte e tasse</b>	<b>1.500,00 €</b>	<b>1,16 €</b>	<b>- €</b>	<b>1.501,16 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>
4	2	3	1	Altre imposte e tasse	1.500,00 €	1,16 €		1.501,16 €				- €
<b>5</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>ALTRE SPESE CORRENTI</b>	<b>6.851.493,34 €</b>	<b>10.894.415,32 €</b>	<b>- €</b>	<b>17.745.908,66 €</b>	<b>87.787,50 €</b>	<b>36.384,48 €</b>	<b>- €</b>	<b>124.171,98 €</b>
<b>5</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Varie</b>	<b>6.851.493,34 €</b>	<b>10.894.415,32 €</b>	<b>- €</b>	<b>17.745.908,66 €</b>	<b>87.787,50 €</b>	<b>36.384,48 €</b>	<b>- €</b>	<b>124.171,98 €</b>
5	1	1	0	Restituzioni, rimborsi ed altre	367.400,15 €	36.960,66 €	- €	404.360,81 €	14.931,18 €	10.528,52 €	- €	25.459,70 €
5	1	1	1	Spese per copia, stampa carta bollata inerenti a contratti		3.210,31 €		3.210,31 €	30,24 €			30,24 €
5	1	1	2	Rimborsi al C.N.R.				- €				- €
5	1	1	3	Restituzioni e rimborsi a diversi				- €				- €
5	1	1	4	Oneri derivanti da contenzioso, sentenze (esclusa obbl. principale)				- €				- €
5	1	1	5	Oneri vari straordinari	112.000,00 €	29.279,17 €		141.279,17 €	14.900,69 €			14.900,69 €
5	1	1	6	Conferenze, scambi culturali, convegni e seminari				- €				- €

				GESTIONE COMPETENZA				GESTIONE RESIDUI				
1°	2°	3°	4°	USCITE	Somme da riappare	Economia	Variazioni compensative Entrate/ Uscita	Totale	Riaccertamento attivo residui	Residui da riappare	Variazioni compensative Entrate/ Uscita	TOTALE PERENZIONI RESIDUI
TIT	CAT	CAP	ART	Descrizione								
5	1	1	7	Spese in applicazione D.L. 230/95	4.183,82 €			4.183,82 €				- €
5	1	1	8	Altre spese correnti non classificabili	246.138,59 €	0,61 €		246.139,20 €		10.528,52 €		10.528,52 €
5	1	1	9	Spese funzionamento Servizio prevenzione e protezione	5.077,74 €	4.470,57 €		9.548,31 €	0,25 €			0,25 €
5	1	2	0	<b>Fondo di riserva</b>	<b>4.534.531,53 €</b>	<b>10.348.156,50 €</b>	- €	<b>14.882.688,03 €</b>	- €	- €	- €	- €
5	1	2	1	Per spese imprevedute	4.534.531,53 €	10.348.156,50 €		14.882.688,03 €				- €
5	1	2	2	Per accantonamenti				- €				- €
5	1	2	3	Per altri scopi				- €				- €
5	1	3	0	<b>Funzionamento</b>	<b>1.949.561,66 €</b>	<b>509.298,16 €</b>	- €	<b>2.458.859,82 €</b>	<b>72.856,32 €</b>	<b>25.855,96 €</b>	- €	<b>98.712,28 €</b>
5	1	3	1	Funzionamento Centri di spesa	1.949.561,66 €	509.298,16 €		2.458.859,82 €	72.856,32 €	25.855,96 €		98.712,28 €
6	0	0	0	<b>ACQUISIZIONE E VALORIZZAZIONE BENI DUREVOLI</b>	<b>15.830.504,35 €</b>	<b>36.541,83 €</b>	- €	<b>15.867.046,18 €</b>	<b>886.108,21 €</b>	<b>442.102,44 €</b>	- €	<b>1.328.210,65 €</b>
6	1	0	0	<b>Acquisizione di Immobili ed impianti</b>	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
6	1	1	0	<b>Acquisizioni</b>	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
6	1	1	1	Acquisto di fabbricati				- €				- €
6	1	1	2	Acquisto di terreni				- €				- €
6	2	0	0	<b>Edilizia universitaria</b>	<b>15.580.829,84 €</b>	- €	- €	<b>15.580.829,84 €</b>	<b>885.688,20 €</b>	<b>442.102,44 €</b>	- €	<b>1.327.790,64 €</b>
6	2	1	0	<b>Interventi edilizi</b>	<b>15.580.829,84 €</b>	- €	- €	<b>15.580.829,84 €</b>	<b>885.688,20 €</b>	<b>442.102,44 €</b>	- €	<b>1.327.790,64 €</b>
6	2	1	1	Costruzione, ristrutturazione e restauro fabbricati	4.979.278,96 €			4.979.278,96 €	786.188,28 €	212.752,04 €		998.940,32 €
6	2	1	2	Costruzione impianti				- €				- €
6	2	1	3	Ricostruzione e trasformazione fabbricati	4.472.850,19 €			4.472.850,19 €		229.350,40 €		229.350,40 €
6	2	1	4	Ricostruzione e trasformazione impianti	285.481,85 €			285.481,85 €	3.856,16 €			3.856,16 €
6	2	1	5	Manutenzione straordinaria immobili	1.418.892,36 €			1.418.892,36 €	93.712,24 €			93.712,24 €
6	2	1	6	Manutenzione straordinaria impianti	37.932,28 €			37.932,28 €	33,45 €			33,45 €
6	2	1	7	Spese in applicazione D.L. 626/94	722.174,40 €			722.174,40 €	1.898,07 €			1.898,07 €
6	2	1	8	Manutenzione straordinaria immobili - Messa a norma e sicurezza - Spese in applicazione D.Lgs. 81/08	3.664.219,80 €			3.664.219,80 €				- €
6	3	0	0	<b>Acquisizioni e manutenzione beni mobili</b>	<b>249.674,51 €</b>	<b>36.541,83 €</b>	- €	<b>286.216,34 €</b>	<b>420,01 €</b>	- €	- €	<b>420,01 €</b>
6	3	1	0	<b>Acquisizioni</b>	<b>241.289,51 €</b>	<b>36.541,83 €</b>	- €	<b>277.831,34 €</b>	<b>420,01 €</b>	- €	- €	<b>420,01 €</b>
6	3	1	1	Acquisto veicoli				- €				- €
6	3	1	2	Acquisto mobili e arredi	16.991,13 €			16.991,13 €	420,01 €			420,01 €
6	3	1	3	Acquisto apparecchiature informatiche		2.145,60 €		2.145,60 €				- €
6	3	1	4	Acquisto apparecchiature tecnico-scientifiche	220.680,38 €			220.680,38 €				- €
6	3	1	5	Acquisto materiale bibliografico				- €				- €
6	3	1	6	Acquisto altri beni mobili				- €				- €
6	3	1	7	Acquisto di titoli				- €				- €
6	3	1	8	Quota di partecipazione ad organismi di diritto pubblico e privato				- €				- €
6	3	1	9	Brevetti	3.618,00 €	34.396,23 €		38.014,23 €				- €
6	3	2	0	<b>Manutenzione straordinaria</b>	<b>8.385,00 €</b>	- €	- €	<b>8.385,00 €</b>	- €	- €	- €	- €
6	3	2	1	Manutenzione straordinaria mobili				- €				- €
6	3	2	2	Manutenzione straordinaria macchine				- €				- €
6	3	2	3	Manutenzione straordinaria attrezzature				- €				- €
6	3	2	4	Restauro e conservazione materiale bibliografico, artistico e museale	8.385,00 €			8.385,00 €				- €
7	0	0	0	<b>ESTINZIONE MUTUI E PRESTITI</b>	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
7	1	0	0	<b>Mutui e prestiti</b>	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
7	1	1	0	<b>Rimborso mutui</b>	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
7	1	1	1	Mutui				- €				- €
7	1	2	0	<b>Estinzione debiti diversi</b>	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
7	1	2	1	Debiti diversi				- €				- €
8	0	0	0	<b>SPESE PER RICERCA</b>	<b>142.001,82 €</b>	- €	<b>10.000,00 €</b>	<b>152.001,82 €</b>	<b>4.693,52 €</b>	<b>7.171,57 €</b>	- €	<b>11.865,09 €</b>
8	1	0	0	<b>Ricerca scientifica</b>	<b>142.001,82 €</b>	- €	<b>10.000,00 €</b>	<b>152.001,82 €</b>	<b>4.693,52 €</b>	<b>7.171,57 €</b>	- €	<b>11.865,09 €</b>
8	1	1	0	<b>Ricerca Scientifica di Ateneo</b>	<b>142.001,82 €</b>	- €	<b>10.000,00 €</b>	<b>152.001,82 €</b>	<b>4.693,52 €</b>	<b>7.171,57 €</b>	- €	<b>11.865,09 €</b>
8	1	1	2	Progetti di Ateneo				- €				- €
8	1	1	3	Grandi Attrezzature				- €				- €

				GESTIONE COMPETENZA				GESTIONE RESIDUI				
1°	2°	3°	4°	USCITE	Somme da riappare	Economia	Variazioni compensative Entrate/ Uscita	Totale	Riaccertamento attivo residui	Residui da riappare	Variazioni compensative Entrate/ Uscita	TOTALE PERENZIONI RESIDUI
TIT	CAT	CAP	ART	Descrizione								
8	1	1	8	Ricerche finanziate da U.E.	26.556,89 €			26.556,89 €	4.693,52 €			4.693,52 €
8	1	1	9	Ricerche per Enti Pubblici e Privati	4.251,47 €		10.000,00 €	14.251,47 €				- €
8	1	1	10	Ricerche varie	111.193,46 €			111.193,46 €		7.171,57 €		7.171,57 €
<b>9</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>SPESE PER ATTIVITA' COMMERCIALE</b>	<b>310.203,06 €</b>	<b>36.583,74 €</b>	- €	<b>346.786,80 €</b>	<b>0,21 €</b>	- €	- €	<b>0,21 €</b>
<b>9</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Attività commerciale</b>	<b>310.203,06 €</b>	<b>36.583,74 €</b>	- €	<b>346.786,80 €</b>	<b>0,21 €</b>	- €	- €	<b>0,21 €</b>
9	1	1	0	Attività C/Terzi	310.203,06 €	36.583,74 €	- €	346.786,80 €	0,21 €	- €	- €	0,21 €
9	1	1	1	Per Convenzioni e Contratti	208.294,45 €	29.608,34 €		237.902,79 €	0,20 €			0,20 €
9	1	1	2	Per Prestazioni	101.908,61 €	6.975,40 €		108.884,01 €	0,01 €			0,01 €
9	1	2	0	Quote all'Università	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
9	1	2	2	Quote da attività propria				- €				- €
<b>10</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>FUNZIONAMENTO STRUTTURE UNIVERSITARIE</b>	<b>13.998.810,93 €</b>	- €	<b>600,00 €</b>	<b>13.999.410,93 €</b>	- €	<b>56.328,75 €</b>	- €	<b>56.328,75 €</b>
<b>10</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Trasferimenti</b>	<b>13.998.810,93 €</b>	- €	<b>600,00 €</b>	<b>13.999.410,93 €</b>	- €	<b>56.328,75 €</b>	- €	<b>56.328,75 €</b>
10	1	1	0	Funzionamento	1.017.193,23 €	- €	600,00 €	1.017.793,23 €	- €	- €	- €	- €
10	1	1	1	Trasferimenti ai Dipartimenti - funzionamento	991.437,39 €		600,00 €	992.037,39 €				- €
10	1	1	2	Trasferimenti ai Centri di Servizi - funzionamento				- €				- €
10	1	1	3	Trasferimenti a sedi decentrate - funzionamento				- €				- €
10	1	1	5	Trasferimenti ad altri	25.755,84 €			25.755,84 €				- €
<b>10</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>Ricerca</b>	<b>12.804.269,10 €</b>	- €	- €	<b>12.804.269,10 €</b>	- €	- €	- €	- €
10	1	2	1	Trasferimenti ai Dipartimenti - ricerca	12.804.269,10 €			12.804.269,10 €				- €
10	1	2	2	Trasferimenti ai Centri di Servizi - ricerca				- €				- €
10	1	2	3	Trasferimenti a sedi decentrate - ricerca				- €				- €
10	1	2	4	Trasferimenti ad altri - ricerca				- €				- €
<b>10</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>Vari</b>	<b>177.348,60 €</b>	- €	- €	<b>177.348,60 €</b>	- €	<b>56.328,75 €</b>	- €	<b>56.328,75 €</b>
10	1	3	1	Trasferimenti vari ai Dipartimenti				- €				- €
10	1	3	2	Trasferimenti vari ai Centri di Servizi				- €				- €
10	1	3	3	Trasferimenti vari a sedi decentrate				- €				- €
10	1	3	4	Trasferimenti vari ad altri	177.348,60 €			177.348,60 €		56.328,75 €		56.328,75 €
<b>11</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>PARTITE DI GIRO</b>	- €	- €	<b>10.872.879,08 €</b>	<b>10.872.879,08 €</b>	<b>2.975,79 €</b>	- €	<b>1.223.172,00 €</b>	<b>1.226.147,79 €</b>
<b>11</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Partite di giro</b>	- €	- €	<b>10.872.879,08 €</b>	<b>10.872.879,08 €</b>	<b>2.975,79 €</b>	- €	<b>1.223.172,00 €</b>	<b>1.226.147,79 €</b>
11	1	1	0	Ritenute	- €	- €	8.149.479,22 €	8.149.479,22 €	909,79 €	- €	- €	909,79 €
11	1	1	1	Ritenute erariali			4.905.585,18 €	4.905.585,18 €	71,00 €			71,00 €
11	1	1	2	Ritenute previdenziali ed assistenziali			1.630.467,50 €	1.630.467,50 €	3,17 €			3,17 €
11	1	1	3	Inps			1.293.844,79 €	1.293.844,79 €				- €
11	1	1	4	Inail			15.945,21 €	15.945,21 €	835,62 €			835,62 €
11	1	1	5	Altre ritenute al personale per conto di terzi			303.636,54 €	303.636,54 €				- €
<b>11</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>Altre partite di giro</b>	- €	- €	<b>1.781.556,90 €</b>	<b>1.781.556,90 €</b>	- €	- €	- €	- €
11	1	2	1	Irap			211.081,91 €	211.081,91 €				- €
11	1	2	2	Tassa Regionale Diritto allo studio (art. 3 comma 20 L. 549/95)			300.471,76 €	300.471,76 €				- €
11	1	2	3	Imposta di bollo				- €				- €
11	1	2	4	Partite di giro diverse			1.270.003,23 €	1.270.003,23 €				- €
11	1	2	5	Depositi cauzionali				- €				- €
<b>11</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>Anticipazioni</b>	- €	- €	<b>941.842,96 €</b>	<b>941.842,96 €</b>	<b>2.066,00 €</b>	- €	<b>1.223.172,00 €</b>	<b>1.225.238,00 €</b>
11	1	3	1	Anticipo su missioni			28.875,75 €	28.875,75 €				- €
11	1	3	2	Anticipo minute spese Art.74 Comma 3 - Regolamento di contabilità			1.950,00 €	1.950,00 €				- €
11	1	3	3	Anticipo Fondo Economico Art.74 Comma 2 - Regolamento di contabilità			17.850,00 €	17.850,00 €				- €
11	1	3	4	Anticipazioni varie			873.167,21 €	873.167,21 €	2.066,00 €	1.223.172,00 €		1.225.238,00 €
11	1	3	5	Fondo Economico				- €				- €
11	1	3	6	Gestione carte di credito			20.000,00 €	20.000,00 €				- €
<b>TOTALE GENERALE DELLE USCITE</b>					<b>74.938.235,10 €</b>	<b>18.995.559,00 €</b>	<b>17.852.248,48 €</b>	<b>111.786.042,58 €</b>	<b>2.577.046,49 €</b>	<b>624.348,12 €</b>	<b>1.223.172,00 €</b>	<b>4.424.566,61 €</b>



# **UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA**

**SITUAZIONE PATRIMONIALE  
AMMINISTRAZIONE CENTRALE  
*ES. FIN. 2011***

**SITUAZIONE PATRIMONIALE AL 31/12/2011- AMMINISTRAZIONE CENTRALE**

**(Allegato al Conto Consuntivo ai sensi dell'art. 34 del Regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità)**

**ATTIVITA'**

VOCI	CONSISTENZA INIZIALE UNIVERSITA'	VARIAZIONI		CONSISTENZA FINALE UNIVERSITA'
		VARIAZIONI IN PIU'	VARIAZIONI IN MENO	
IMMOBILI:				
Fabbricati e terreni edificabili	456.007.230,98	635.873,48	74.408,04	456.568.696,42
Terreni agricoli	11.281.240,37	601.500,00	625.642,42	11.257.097,95
Mobili, arredi e macchine da ufficio	7.925.959,46	152.055,18	590.642,77	7.487.371,87
Materiale bibliografico	630.452,89	3.542,29	0,00	633.995,18
Materiale bibliografico informatizzato	0,00			0,00
Collezioni scientifiche	13.934,70		1.189,19	12.745,51
Impianti, strumenti tecnici, attrezzature	7.630.825,50	165.129,01	121.517,42	7.674.437,09
Automezzi ed altri mezzi di trasporto	378.437,48		30.627,03	347.810,45
Altri beni mobili	65.201,00		64,75	65.136,25
Titoli	7.178.304,16		441.639,40	6.736.664,76
Residui attivi	75.378.969,78		14.123.259,39	61.255.710,39
Fondo cassa	44.127.645,78	281.703.930,73	262.646.851,57	63.184.724,94
<b>TOTALE ATTIVITA' FINALI</b>	<b>610.618.202,10</b>	<b>283.262.030,69</b>	<b>278.655.841,98</b>	<b>615.224.390,81</b>

**SITUAZIONE PATRIMONIALE AL 31/12/2011 - AMMINISTRAZIONE CENTRALE****(Allegato al Conto Consuntivo ai sensi dell'art. 34 del Regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità)****PASSIVITA'**

VOCI	CONSISTENZA INIZIALE UNIVERSITA'	VARIAZIONI		CONSISTENZA FINALE UNIVERSITA'
		VARIAZIONI IN PIU'	VARIAZIONI IN MENO	
Residui passivi	36.663.494,47		2.613.824,96	34.049.669,51
Mutui				0,00
Deficit di cassa				0,00
Titoli				0,00
<b>TOTALE PASSIVITA' FINALI</b>	<b>36.663.494,47</b>	<b>0,00</b>	<b>2.613.824,96</b>	<b>34.049.669,51</b>

**SITUAZIONE PATRIMONIALE AL 31/12/2011 AMMINISTRAZIONE CENTRALE****(Allegato al Conto Consuntivo ai sensi dell'art. 34 del Regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità)**

VOCI	CONSISTENZA INIZIALE UNIVERSITA'	VARIAZIONI		CONSISTENZA FINALE UNIVERSITA'
		VARIAZIONI IN PIU'	VARIAZIONI IN MENO	
ATTIVITA'	610.618.202,10	283.262.030,69	278.655.841,98	615.224.390,81
PASSIVITA'	36.663.494,47	0,00	2.613.824,96	34.049.669,51
<b>TOTALE CONSISTENZA</b>	<b>573.954.707,63</b>			<b>581.174.721,30</b>
AUMENTO ATTIVITA'	7.220.013,67			
DIMINUZIONE ATTIVITA'				
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>581.174.721,30</b>			<b>581.174.721,30</b>





# **UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA**

**SITUAZIONE PATRIMONIALE  
DIPARTIMENTI E CENTRI CON AUTONOMIA DI BILANCIO  
*ES. FIN. 2011***

**Università degli Studi di Perugia**  
**Dipartimenti e Centri con Autonomia di Bilancio**  
**SITUAZIONE PATRIMONIALE AL 31/12/2011**

	CONSISTENZA INIZIALE	VARIAZIONI		CONSISTENZA FINALE
		AUMENTI	DIMINUZIONI	
<b>ATTIVITA'</b>				
Mobili, arredi e macchine da ufficio	€ 16.553.768,41	€ 123.349,52	€ 333.593,95	€ 16.343.523,98
Materiale bibliografico	€ 39.530.904,90	€ 5.612.264,81	€ 3.946.207,09	€ 41.196.962,62
Materiale bibliografico informatizzato	€ 697.352,01	€ 1.804,72	€ 14,20	€ 699.142,53
Impianti, strumenti tecnici, apparecchiature	€ 67.137.516,64	€ 2.263.187,73	€ 1.284.284,44	€ 68.116.419,93
Automezzi, macchine agricole e altro	€ 979.213,00	€ 20.216,13	€ 11.109,71	€ 988.319,42
Fondi pubblici e privati	€ -	€ -	€ -	€ -
Altri beni mobili	€ 1.082.185,11	€ 45.579,91	€ 11.758,85	€ 1.116.006,17
Collezioni scientifiche	€ 126.489,34	€ -	€ 6.087,13	€ 120.402,21
Crediti	€ -	€ -	€ -	€ -
Fondo cassa	€ 25.113.693,99	€ 33.123.336,66	€ 36.924.305,93	€ 21.312.724,72
Residui attivi	€ 32.130.870,60	€ 15.283.076,16	€ 8.229.606,16	€ 39.184.340,60
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>€ 183.351.994,00</b>	<b>€ 56.472.815,64</b>	<b>€ 50.746.967,46</b>	<b>€ 189.077.842,18</b>
		<b>CONSISTENZA PATRIMONIALE NETTA</b>		€ 189.077.842,18
<b>PASSIVITA'</b>	CONSISTENZA INIZIALE	VARIAZIONI		CONSISTENZA FINALE
		VARIAZIONI IN PIU'	VARIAZIONI IN MENO	
Residui passivi	7.153.462,30	8.046.114,71	4.694.766,99	10.504.810,02
Mutui				0,00
Obbligazioni giuridicamente perfezionate	0,00			0,00
Deficit di cassa				0,00
Titoli				0,00
<b>TOTALE PASSIVITA' FINALI</b>	<b>7.153.462,30</b>	<b>8.046.114,71</b>	<b>4.694.766,99</b>	<b>10.504.810,02</b>

VOCI	CONSISTENZA INIZIALE	VARIAZIONI		CONSISTENZA FINALE
		VARIAZIONI IN PIU'	VARIAZIONI IN MENO	
ATTIVITA'	<b>183.351.994,00</b>	<b>56.472.815,64</b>	<b>50.746.967,46</b>	<b>189.077.842,18</b>
PASSIVITA'	<b>7.153.462,30</b>	<b>8.046.114,71</b>	<b>4.694.766,99</b>	<b>10.504.810,02</b>
TOTALE CONSISTENZA	<b>176.198.531,70</b>			<b>178.573.032,16</b>
AUMENTO ATTIVITA'	<b>2.374.500,46</b>			
DIMINUZIONE ATTIVITA'				
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>178.573.032,16</b>			<b>178.573.032,16</b>



# **UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA**

## **BILANCIO CONSUNTIVO CONSOLIDATO**

***ES. FIN. 2011***

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA**  
**BILANCIO CONSUNTIVO CONSOLIDATO**

**ENTRATE**

Chiave	CAPITOLO Denominazione	PREVISIONI*		GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE RESIDUI			GESTIONE CASSA
		1 Previsioni iniziali	2 Previsioni assestate	3 Accertamenti	4 Reversali emesse	5 Residui attivi assestati	6 Reversali in conto residui	7 Residui finali (= 5-6)	8 Totale Reversali (= 4+6)
<b>F.E</b>	<b>ENTRATE</b>								
F.E.00	AVANZO	56.848.684,20	132.934.223,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>F.E.01</b>	<b>ENTRATE PROPRIE</b>								
<b>F.E.01.01</b>	<b>Entrate contributive</b>								
<b>F.E.01.01.01</b>	<b>Tasse e contributi studenti</b>								
F.E.01.01.01.01	Tasse studenti	7.224.412,00	7.224.412,00	6.759.531,60	6.134.725,60	530.095,72	530.095,72	0,00	6.664.821,32
F.E.01.01.01.02	Contributi studenti	19.340.357,00	19.342.357,00	19.421.008,47	8.449.347,52	11.429.240,68	11.429.240,68	0,00	19.878.588,20
F.E.01.01.01.03	Indennità econtributi vari	4.051.751,00	4.051.751,00	4.375.100,25	2.761.572,35	758.170,04	758.170,04	0,00	3.519.742,39
	<b>TOTALE Tasse e contributi studenti</b>	<b>30.616.520,00</b>	<b>30.618.520,00</b>	<b>30.555.640,32</b>	<b>17.345.645,47</b>	<b>12.717.506,44</b>	<b>12.717.506,44</b>	<b>0,00</b>	<b>30.063.151,91</b>
	<b>TOTALE Entrate contributive</b>	<b>30.616.520,00</b>	<b>30.618.520,00</b>	<b>30.555.640,32</b>	<b>17.345.645,47</b>	<b>12.717.506,44</b>	<b>12.717.506,44</b>	<b>0,00</b>	<b>30.063.151,91</b>
<b>F.E.01.02</b>	<b>Entrate finalizzate da attività convenzionate</b>								
<b>F.E.01.02.01</b>	<b>Contratti/Convenzioni/Accordi-programma</b>								
F.E.01.02.01.01	Con il MIUR	0,00	90.000,00	90.000,00	90.000,00	0,00	0,00	0,00	90.000,00
F.E.01.02.01.02	Con altri Ministeri	736,96	286.791,55	286.791,55	203.695,15	296.772,77	74.691,15	222.081,62	278.386,30
F.E.01.02.01.03	Con Unione Europea	698.100,00	1.177.706,02	1.177.706,02	932.359,66	579.320,39	341.464,82	237.855,57	1.273.824,48
F.E.01.02.01.04	Con Organismi pubblici esteri o internazionali	0,00	107.987,00	107.987,00	77.987,00	1.010,00	1.010,00	0,00	78.997,00
F.E.01.02.01.05	Con Regioni	374.250,00	685.320,00	684.320,00	541.600,00	615.503,84	314.264,17	301.239,67	855.864,17
F.E.01.02.01.06	Con Province e Comuni	0,00	118.961,20	118.961,20	52.325,64	202.314,61	43.331,24	158.983,37	95.656,88
F.E.01.02.01.07	Con Enti di ricerca	93.599,58	697.204,74	697.204,74	297.757,96	343.515,25	187.948,20	155.567,05	485.706,16
F.E.01.02.01.08	Con Altre Amministrazioni pubbliche	26.000,00	212.751,71	212.751,71	178.471,71	235.107,89	104.236,81	130.871,08	282.708,52
F.E.01.02.01.09	Con soggetti privati	139.004,00	1.275.087,26	1.275.083,26	753.571,48	905.728,69	416.487,70	489.240,99	1.170.059,18
F.E.01.02.01.10	Con altri	18.175.900,00	18.433.332,52	12.254.509,60	9.432.965,13	3.272.593,51	3.132.670,58	139.922,93	12.565.635,71

## ENTRATE

Chiave	CAPITOLO Denominazione	PREVISIONI*		GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE RESIDUI			GESTIONE CASSA
		1 Previsioni iniziali	2 Previsioni assestate	3 Accertamenti	4 Reversali emesse	5 Residui attivi assestati	6 Reversali in conto residui	7 Residui finali (= 5-6)	8 Totale Reversali (= 4+6)
	<b>TOTALE Contratti/Convenzioni/Accordi-programma</b>	<b>19.507.590,54</b>	<b>23.085.142,00</b>	<b>16.905.315,08</b>	<b>12.560.733,73</b>	<b>6.451.866,95</b>	<b>4.616.104,67</b>	<b>1.835.762,28</b>	<b>17.176.838,40</b>
	<b>TOTALE Entrate finalizzate da attività convenzionate</b>	<b>19.507.590,54</b>	<b>23.085.142,00</b>	<b>16.905.315,08</b>	<b>12.560.733,73</b>	<b>6.451.866,95</b>	<b>4.616.104,67</b>	<b>1.835.762,28</b>	<b>17.176.838,40</b>
<b>F.E.01.03</b>	<b>Vendita di beni e servizi</b>								
<b>F.E.01.03.01</b>	<b>Attività varie</b>								
F.E.01.03.01.01	Attività commerciale	1.363.847,55	8.858.805,05	8.579.615,12	5.458.720,64	5.302.454,63	2.715.567,25	2.586.887,38	8.174.287,89
F.E.01.03.01.02	Altre vendite di beni e servizi	171.936,97	728.471,56	743.191,56	722.176,05	6.837,26	182,38	6.654,88	722.358,43
F.E.01.03.01.03	Tariffe per l'erogazione di servizi agli studenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Attività varie</b>	<b>1.535.784,52</b>	<b>9.587.276,61</b>	<b>9.322.806,68</b>	<b>6.180.896,69</b>	<b>5.309.291,89</b>	<b>2.715.749,63</b>	<b>2.593.542,26</b>	<b>8.896.646,32</b>
	<b>TOTALE Vendita di beni e servizi</b>	<b>1.535.784,52</b>	<b>9.587.276,61</b>	<b>9.322.806,68</b>	<b>6.180.896,69</b>	<b>5.309.291,89</b>	<b>2.715.749,63</b>	<b>2.593.542,26</b>	<b>8.896.646,32</b>
<b>F.E.01.04</b>	<b>Redditi e proventi patrimoniali</b>								
<b>F.E.01.04.01</b>	<b>Rendite</b>								
F.E.01.04.01.01	Rendite di beni immobili	82.722,68	184.544,63	170.082,32	66.833,22	69.721,81	2.500,00	67.221,81	69.333,22
F.E.01.04.01.02	Interessi attivi	11.000,00	137.105,59	137.105,59	131.377,43	30.738,93	8.686,36	22.052,57	140.063,79
F.E.01.04.01.03	Altre entrate patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Rendite</b>	<b>93.722,68</b>	<b>321.650,22</b>	<b>307.187,91</b>	<b>198.210,65</b>	<b>100.460,74</b>	<b>11.186,36</b>	<b>89.274,38</b>	<b>209.397,01</b>
	<b>TOTALE Redditi e proventi patrimoniali</b>	<b>93.722,68</b>	<b>321.650,22</b>	<b>307.187,91</b>	<b>198.210,65</b>	<b>100.460,74</b>	<b>11.186,36</b>	<b>89.274,38</b>	<b>209.397,01</b>
<b>F.E.01.05</b>	<b>Alienazione di beni patrimoniali</b>								
<b>F.E.01.05.01</b>	<b>Alienazioni</b>								
F.E.01.05.01.01	Alienazione di immobili e diritti reali	2.594.488,71	24.500,00	24.500,00	24.500,00	0,00	0,00	0,00	24.500,00
F.E.01.05.01.02	Alienazione di beni mobili	0,00	14.500,00	14.500,00	14.500,00	0,00	0,00	0,00	14.500,00
F.E.01.05.01.03	Alienazione di titoli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.01.05.01.04	Altre alienazioni di beni patrimoniali	0,00	24.168,88	24.168,88	24.168,88	0,00	0,00	0,00	24.168,88
	<b>TOTALE Alienazioni</b>	<b>2.594.488,71</b>	<b>63.168,88</b>	<b>63.168,88</b>	<b>63.168,88</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>63.168,88</b>

## ENTRATE

Chiave	CAPITOLO Denominazione	PREVISIONI*		GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE RESIDUI			GESTIONE CASSA
		1 Previsioni iniziali	2 Previsioni assestate	3 Accertamenti	4 Reversali emesse	5 Residui attivi assestati	6 Reversali in conto residui	7 Residui finali (= 5-6)	8 Totale Reversali (= 4+6)
	<b>TOTALE Alienazione di beni patrimoniali</b>	<b>2.594.488,71</b>	<b>63.168,88</b>	<b>63.168,88</b>	<b>63.168,88</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>63.168,88</b>
<b>F.E.01.06</b>	<b>Prestiti</b>								
<b>F.E.01.06.01</b>	<b>Prestiti</b>								
F.E.01.06.01.01	Per Mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.01.06.01.02	Per affidamenti bancari	0,00	0,00	0,00	0,00	591.135,83	0,00	591.135,83	0,00
F.E.01.06.01.03	Altre entrate derivanti da accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Prestiti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>591.135,83</b>	<b>0,00</b>	<b>591.135,83</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE Prestiti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>591.135,83</b>	<b>0,00</b>	<b>591.135,83</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE ENTRATE PROPRIE</b>	<b>54.348.106,45</b>	<b>63.675.757,71</b>	<b>57.154.118,87</b>	<b>36.348.655,42</b>	<b>25.170.261,85</b>	<b>20.060.547,10</b>	<b>5.109.714,75</b>	<b>56.409.202,52</b>
<b>F.E.02</b>	<b>ENTRATE DA TRASFERIMENTI</b>								
<b>F.E.02.01</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>								
<b>F.E.02.01.01</b>	<b>Trasferimenti dallo Stato</b>								
F.E.02.01.01.01	Fondo per il funzionamento ordinario	130.605.196,00	139.229.914,27	139.229.914,27	138.658.813,27	227.648,00	214.737,00	12.911,00	138.873.550,27
F.E.02.01.01.02	borse di studio post-lauream	815.000,00	2.568.614,04	2.568.614,04	2.568.614,04	1.077.067,23	1.077.067,23	0,00	3.645.681,27
F.E.02.01.01.03	borse di studio Scuole Specializzazione mediche	11.496.000,00	11.496.000,00	11.154.272,69	8.293.988,02	0,00	0,00	0,00	8.293.988,02
F.E.02.01.01.04	assegni di ricerca	206.336,00	61.052,00	61.052,00	61.052,00	0,00	0,00	0,00	61.052,00
F.E.02.01.01.06	attività sportiva	117.057,93	71.260,00	71.260,00	71.260,00	0,00	0,00	0,00	71.260,00
F.E.02.01.01.07	fondi finalizzati piani di sviluppo	0,00	1.815.028,00	1.815.028,00	1.815.028,00	0,00	0,00	0,00	1.815.028,00
F.E.02.01.01.08	contributi diversi dallo stato	1.200.162,32	4.430.604,90	4.426.564,02	4.371.739,90	154.358,61	154.358,61	0,00	4.526.098,51
	<b>TOTALE Trasferimenti dallo Stato</b>	<b>144.439.752,25</b>	<b>159.672.473,21</b>	<b>159.326.705,02</b>	<b>155.840.495,23</b>	<b>1.459.073,84</b>	<b>1.446.162,84</b>	<b>12.911,00</b>	<b>157.286.658,07</b>
<b>F.E.02.01.02</b>	<b>Trasferimenti da altri soggetti</b>								
F.E.02.01.02.01	da Unione Europea	0,00	32.669,89	32.669,89	32.669,89	3.109,08	0,00	3.109,08	32.669,89
F.E.02.01.02.02	da organismi pubblici internazionali	0,00	108.532,40	108.532,40	96.332,40	24.045,53	15.337,28	8.708,25	111.669,68
F.E.02.01.02.03	da Regioni	0,00	42.500,00	42.500,00	40.000,00	94.340,62	56.872,84	37.467,78	96.872,84
F.E.02.01.02.04	da Province e Comuni	0,00	31.800,00	31.800,00	27.400,00	16.470,00	5.000,00	11.470,00	32.400,00
F.E.02.01.02.05	da Enti di Ricerca	0,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	26.450,00	0,00	26.450,00	3.000,00

## ENTRATE

Chiave	CAPITOLO Denominazione	PREVISIONI*		GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE RESIDUI			GESTIONE CASSA
		1 Previsioni iniziali	2 Previsioni assestate	3 Accertamenti	4 Reversali emesse	5 Residui attivi assestati	6 Reversali in conto residui	7 Residui finali (= 5-6)	8 Totale Reversali (= 4+6)
F.E.02.01.02.06	da Altri Enti Pubblici	1.200.000,00	607.850,15	268.085,15	268.085,15	118.620,70	4.449,78	114.170,92	272.534,93
F.E.02.01.02.07	da Soggetti Privati	359.000,00	2.812.709,37	2.806.409,37	1.771.583,55	1.813.456,16	800.886,94	1.012.569,22	2.572.470,49
F.E.02.01.02.08	da Università	2.235.232,82	7.990.572,61	3.632.579,20	14.525,60	632.326,72	0,00	632.326,72	14.525,60
	<b>TOTALE Trasferimenti da altri soggetti</b>	<b>3.794.232,82</b>	<b>11.629.634,42</b>	<b>6.925.576,01</b>	<b>2.253.596,59</b>	<b>2.728.818,81</b>	<b>882.546,84</b>	<b>1.846.271,97</b>	<b>3.136.143,43</b>
	<b>TOTALE Trasferimenti correnti</b>	<b>148.233.985,07</b>	<b>171.302.107,63</b>	<b>166.252.281,03</b>	<b>158.094.091,82</b>	<b>4.187.892,65</b>	<b>2.328.709,68</b>	<b>1.859.182,97</b>	<b>160.422.801,50</b>
<b>F.E.02.02</b>	<b>Trasferimenti per investimenti</b>								
<b>F.E.02.02.01</b>	<b>Trasferimenti dallo Stato</b>								
F.E.02.02.01.01	Per Edilizia universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	15.345.945,96	7.328.470,00	8.017.475,96	7.328.470,00
F.E.02.02.01.02	Per Progetti di ricerca di rilevante interesse nazionale	1.264.941,93	3.134.575,13	1.860.194,00	1.860.194,00	90.125,00	0,00	90.125,00	1.860.194,00
F.E.02.02.01.03	Per finanziamenti di altri Ministeri per la ricerca scientifica	475.183,34	2.091.334,40	2.052.534,66	221.086,93	238.623,94	94.657,12	143.966,82	315.744,05
F.E.02.02.01.04	Per altri contributi in C/Capitale	0,00	2.181.622,00	2.181.622,00	462.713,00	10.315.950,68	42.721,00	10.273.229,68	505.434,00
F.E.02.02.01.05	Quota 5 per mille	0,00	49.925,37	49.925,37	49.925,37	0,00	0,00	0,00	49.925,37
	<b>TOTALE Trasferimenti dallo Stato</b>	<b>1.740.125,27</b>	<b>7.457.456,90</b>	<b>6.144.276,03</b>	<b>2.593.919,30</b>	<b>25.990.645,58</b>	<b>7.465.848,12</b>	<b>18.524.797,46</b>	<b>10.059.767,42</b>
<b>F.E.02.02.02</b>	<b>Trasferimenti per investimenti da altri soggetti</b>								
F.E.02.02.02.01	Da Unione Europea	26.033,18	2.662.072,18	2.657.072,18	2.013.590,15	5.578.893,13	976.493,39	4.602.399,74	2.990.083,54
F.E.02.02.02.02	Da Organismi pubblici internazionali	0,00	170.058,52	170.058,52	140.688,76	23.961,65	4.931,75	19.029,90	145.620,51
F.E.02.02.02.03	Da Regioni	259.630,55	2.737.748,71	2.722.748,71	342.066,25	1.743.013,10	691.782,35	1.051.230,75	1.033.848,60
F.E.02.02.02.04	Da Province e Comuni	14.000,00	237.402,56	207.402,56	149.302,56	312.484,27	25.062,00	287.422,27	174.364,56
F.E.02.02.02.05	Da Enti di ricerca	69.402,39	912.755,66	912.755,66	644.531,53	191.958,27	21.600,00	170.358,27	666.131,53
F.E.02.02.02.06	Da Altri Enti pubblici	130.816,81	4.231.329,59	4.231.329,58	2.472.413,99	9.287.208,20	189.305,32	9.097.902,88	2.661.719,31
F.E.02.02.02.07	Da soggetti privati	353.667,00	5.341.002,45	4.890.910,93	2.809.869,33	6.118.633,71	2.518.587,37	3.600.046,34	5.328.456,70
F.E.02.02.02.08	Da Università	376.962,93	2.816.747,67	53.100,00	8.100,00	0,00	0,00	0,00	8.100,00
	<b>TOTALE Trasferimenti per investimenti da altri soggetti</b>	<b>1.230.512,86</b>	<b>19.109.117,34</b>	<b>15.845.378,14</b>	<b>8.580.562,57</b>	<b>23.256.152,33</b>	<b>4.427.762,18</b>	<b>18.828.390,15</b>	<b>13.008.324,75</b>
	<b>TOTALE Trasferimenti per investimenti</b>	<b>2.970.638,13</b>	<b>26.566.574,24</b>	<b>21.989.654,17</b>	<b>11.174.481,87</b>	<b>49.246.797,91</b>	<b>11.893.610,30</b>	<b>37.353.187,61</b>	<b>23.068.092,17</b>



## ENTRATE

Chiave	CAPITOLO Denominazione	PREVISIONI*		GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE RESIDUI			GESTIONE CASSA
		1 Previsioni iniziali	2 Previsioni assestate	3 Accertamenti	4 Reversali emesse	5 Residui attivi assestati	6 Reversali in conto residui	7 Residui finali (= 5-6)	8 Totale Reversali (= 4+6)
	<b>TOTALE ENTRATE DA TRASFERIMENTI</b>	<b>151.204.623,20</b>	<b>197.868.681,87</b>	<b>188.241.935,20</b>	<b>169.268.573,69</b>	<b>53.434.690,56</b>	<b>14.222.319,98</b>	<b>39.212.370,58</b>	<b>183.490.893,67</b>
<b>F.E.03</b>	<b>ALTRE ENTRATE</b>								
<b>F.E.03.01</b>	<b>Poste correttive e compensative di spese</b>								
<b>F.E.03.01.01</b>	<b>Recuperi e rimborsi</b>								
F.E.03.01.01.01	Recuperi	0,00	102.350,41	25.259,13	16.361,65	148.659,39	56.583,40	92.075,99	72.945,05
F.E.03.01.01.02	Rimborsi	1.126.000,80	5.343.652,98	1.555.686,55	752.758,07	1.531.738,76	318.729,59	1.213.009,17	1.071.487,66
	<b>TOTALE Recuperi e rimborsi</b>	<b>1.126.000,80</b>	<b>5.446.003,39</b>	<b>1.580.945,68</b>	<b>769.119,72</b>	<b>1.680.398,15</b>	<b>375.312,99</b>	<b>1.305.085,16</b>	<b>1.144.432,71</b>
<b>F.E.03.01.02</b>	<b>Riscossioni I.V.A.</b>								
F.E.03.01.02.01	I.V.A. U.E. - Istituzionale	350.000,00	350.000,00	4.251,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.03.01.02.02	I.V.A. - Commerciale	1.820.035,64	2.966.733,43	2.072.389,23	930.992,44	2.029.863,02	356.287,70	1.673.575,32	1.287.280,14
	<b>TOTALE Riscossioni I.V.A.</b>	<b>2.170.035,64</b>	<b>3.316.733,43</b>	<b>2.076.641,11</b>	<b>930.992,44</b>	<b>2.029.863,02</b>	<b>356.287,70</b>	<b>1.673.575,32</b>	<b>1.287.280,14</b>
	<b>TOTALE Poste correttive e compensative di spese</b>	<b>3.296.036,44</b>	<b>8.762.736,82</b>	<b>3.657.586,79</b>	<b>1.700.112,16</b>	<b>3.710.261,17</b>	<b>731.600,69</b>	<b>2.978.660,48</b>	<b>2.431.712,85</b>
<b>F.E.03.02</b>	<b>Entrate non classificabili in altre voci</b>								
F.E.03.02.01	Entrate eventuali non classificabili in altre voci	0,00	2.270,60	1.170,60	1.170,60	0,00	0,00	0,00	1.170,60
	<b>TOTALE Entrate non classificabili in altre voci</b>	<b>0,00</b>	<b>2.270,60</b>	<b>1.170,60</b>	<b>1.170,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.170,60</b>
	<b>TOTALE ALTRE ENTRATE</b>	<b>3.296.036,44</b>	<b>8.765.007,42</b>	<b>3.658.757,39</b>	<b>1.701.282,76</b>	<b>3.710.261,17</b>	<b>731.600,69</b>	<b>2.978.660,48</b>	<b>2.432.883,45</b>
<b>F.E.04</b>	<b>PARTITE DI GIRO E CONTABILITA' SPECIALI</b>								
<b>F.E.04.01</b>	<b>Entrate aventi natura di partite di giro</b>								
<b>F.E.04.01.01</b>	<b>Ritenute</b>								
F.E.04.01.01.01	Ritenute erariali	36.671.000,00	36.839.906,10	31.232.300,73	30.110.809,38	20.357,99	3.530,39	16.827,60	30.114.339,77
F.E.04.01.01.02	Ritenute previdenziali e assistenziali	14.276.000,00	14.276.491,01	12.383.737,33	12.371.487,78	69.729,80	3.052,54	66.677,26	12.374.540,32
F.E.04.01.01.03	Inps	3.708.000,00	3.798.000,00	2.087.945,70	1.703.010,91	32.063,93	6.747,33	25.316,60	1.709.758,24
F.E.04.01.01.04	Inail	173.800,00	179.000,00	19.406,85	11.668,16	541,47	187,05	354,42	11.855,21
F.E.04.01.01.05	Altre ritenute al personale per conto di terzi	2.503.500,00	2.503.500,00	2.196.363,46	2.159.879,46	75.941,76	0,00	75.941,76	2.159.879,46

## ENTRATE

Chiave	CAPITOLO Denominazione	PREVISIONI*		GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE RESIDUI			GESTIONE CASSA
		1 Previsioni iniziali	2 Previsioni assestate	3 Accertamenti	4 Reversali emesse	5 Residui attivi assestati	6 Reversali in conto residui	7 Residui finali (= 5-6)	8 Totale Reversali (= 4+6)
	<b>TOTALE Ritenute</b>	<b>57.332.300,00</b>	<b>57.596.897,11</b>	<b>47.919.754,07</b>	<b>46.356.855,69</b>	<b>198.634,95</b>	<b>13.517,31</b>	<b>185.117,64</b>	<b>46.370.373,00</b>
<b>F.E.04.01.02</b>	<b>Altre partite di giro</b>								
F.E.04.01.02.01	Irap	1.451.200,00	1.478.057,84	702.530,40	387.962,99	8.167,94	2.119,50	6.048,44	390.082,49
F.E.04.01.02.02	Tassa Regionale Diritto allo studio (art.3 comma 20 L.549/95)	2.500.000,00	2.500.000,00	2.199.528,24	2.037.461,00	65.539,62	65.539,62	0,00	2.103.000,62
F.E.04.01.02.03	Imposta di bollo	128.000,00	312.925,81	312.925,81	239.258,98	18.327,57	18.327,57	0,00	257.586,55
F.E.04.01.02.04	Partite di giro diverse	3.141.300,00	3.581.954,65	1.825.317,18	1.783.707,19	66.227,22	51.905,59	14.321,63	1.835.612,78
F.E.04.01.02.05	Depositi cauzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	9.892,04	0,00	9.892,04	0,00
	<b>TOTALE Altre partite di giro</b>	<b>7.220.500,00</b>	<b>7.872.938,30</b>	<b>5.040.301,63</b>	<b>4.448.390,16</b>	<b>168.154,39</b>	<b>137.892,28</b>	<b>30.262,11</b>	<b>4.586.282,44</b>
<b>F.E.04.01.03</b>	<b>Anticipazioni</b>								
F.E.04.01.03.01	Anticipo su missioni	279.500,00	285.272,30	69.060,85	66.203,35	1.376,79	901,67	475,12	67.105,02
F.E.04.01.03.02	Anticipo Minute spese Art. 74 Comma 3 - Regolamento di contabilità	20.700,00	23.200,00	17.650,00	16.215,80	3.413,80	3.413,80	0,00	19.629,60
F.E.04.01.03.03	Anticipo Fondo Economico Art. 74 Comma 2 - Regolamento di contabilità	74.000,00	74.800,00	38.950,00	30.514,34	22.893,82	14.161,59	8.732,23	44.675,93
F.E.04.01.03.04	Anticipazioni varie	1.079.000,00	1.687.500,00	119.832,79	7.493,53	341.290,88	3.349,35	337.941,53	10.842,88
F.E.04.01.03.05	Fondo Economico	45.500,00	45.000,00	40.700,00	29.461,35	14.430,46	14.430,46	0,00	43.891,81
F.E.04.01.03.06	Gestione carte di credito	28.000,00	28.000,00	0,00	0,00	70.000,00	0,00	70.000,00	0,00
	<b>TOTALE Anticipazioni</b>	<b>1.526.700,00</b>	<b>2.143.772,30</b>	<b>286.193,64</b>	<b>149.888,37</b>	<b>453.405,75</b>	<b>36.256,87</b>	<b>417.148,88</b>	<b>186.145,24</b>
	<b>TOTALE Entrate aventi natura di partite di giro</b>	<b>66.079.500,00</b>	<b>67.613.607,71</b>	<b>53.246.249,34</b>	<b>50.955.134,22</b>	<b>820.195,09</b>	<b>187.666,46</b>	<b>632.528,63</b>	<b>51.142.800,68</b>
	<b>TOTALE PARTITE DI GIRO E CONTABILITA' SPECIALI</b>	<b>66.079.500,00</b>	<b>67.613.607,71</b>	<b>53.246.249,34</b>	<b>50.955.134,22</b>	<b>820.195,09</b>	<b>187.666,46</b>	<b>632.528,63</b>	<b>51.142.800,68</b>
	<b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>	<b>331.776.950,29</b>	<b>470.857.278,09</b>	<b>302.301.060,80</b>	<b>258.273.646,09</b>	<b>83.135.408,67</b>	<b>35.202.134,23</b>	<b>47.933.274,44</b>	<b>293.475.780,32</b>
<b>RIEPILOGO DEI TITOLI</b>									
	<b>TOTALE ENTRATE PROPRIE</b>	<b>54.348.106,45</b>	<b>63.675.757,71</b>	<b>57.154.118,87</b>	<b>36.348.655,42</b>	<b>25.170.261,85</b>	<b>20.060.547,10</b>	<b>5.109.714,75</b>	<b>56.409.202,52</b>

## ENTRATE

	CAPITOLO	PREVISIONI*		GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE RESIDUI			GESTIONE CASSA
		1	2	3	4	5	6	7	8
Chiave	Denominazione	Previsioni iniziali	Previsioni assestate	Accertamenti	Reversali emesse	Residui attivi assestati	Reversali in conto residui	Residui finali (= 5-6)	Totale Reversali (= 4+6)
	TOTALE ENTRATE DA TRASFERIMENTI	151.204.623,20	197.868.681,87	188.241.935,20	169.268.573,69	53.434.690,56	14.222.319,98	39.212.370,58	183.490.893,67
	TOTALE ALTRE ENTRATE	3.296.036,44	8.765.007,42	3.658.757,39	1.701.282,76	3.710.261,17	731.600,69	2.978.660,48	2.432.883,45
	TOTALE PARTITE DI GIRO E CONTABILITA' SPECIALI	66.079.500,00	67.613.607,71	53.246.249,34	50.955.134,22	820.195,09	187.666,46	632.528,63	51.142.800,68
	TOTALE ENTRATE	274.928.266,09	337.923.054,71	302.301.060,80	258.273.646,09	83.135.408,67	35.202.134,23	47.933.274,44	293.475.780,32
	AVANZO	56.848.684,20	132.934.223,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**SPESE**

Chiave	CAPITOLO Denominazione	PREVISIONI*		GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE RESIDUI			GESTIONE CASSA
		1 Previsioni iniziali	2 Previsioni assestate	3 Impegni	4 Mandati emessi	5 Residui passivi assestati	6 Mandati in conto residui	7 Residui finali (= 5-6)	8 Totale Mandati (= 4+6)
<b>F.S</b>	<b>SPESE</b>								
F.S.00	DISAVANZO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>F.S.01</b>	<b>RISORSE UMANE</b>								
<b>F.S.01.01</b>	<b>Personale a tempo indeterminato</b>								
<b>F.S.01.01.01</b>	<b>Assegni fissi</b>								
F.S.01.01.01.01	Stipendi Docenti	67.308.411,31	65.240.157,26	64.238.726,75	64.238.726,75	0,00	0,00	0,00	64.238.726,75
F.S.01.01.01.02	Stipendi Ricercatori	30.479.865,45	34.265.643,19	27.501.260,68	27.501.260,68	0,00	0,00	0,00	27.501.260,68
F.S.01.01.01.03	Stipendi personale Tecnico-Amministrativo	43.722.599,87	44.062.225,10	42.359.859,73	42.357.140,69	2.876,72	2.876,72	0,00	42.360.017,41
F.S.01.01.01.04	Stipendi Dirigenti	140.041,24	175.521,24	159.900,17	124.420,17	0,00	0,00	0,00	124.420,17
F.S.01.01.01.05	Esperti linguistici di madrelingua	1.160.000,00	2.054.080,01	1.077.449,84	1.077.449,84	0,00	0,00	0,00	1.077.449,84
F.S.01.01.01.06	Retribuzioni personale ex ISEF	41.488,14	41.488,14	39.928,30	39.928,30	6.909,53	0,00	6.909,53	39.928,30
	<b>TOTALE Assegni fissi</b>	<b>142.852.406,01</b>	<b>145.839.114,94</b>	<b>135.377.125,47</b>	<b>135.338.926,43</b>	<b>9.786,25</b>	<b>2.876,72</b>	<b>6.909,53</b>	<b>135.341.803,15</b>
<b>F.S.01.01.02</b>	<b>Competenze accessorie / Compensi</b>								
F.S.01.01.02.01	Docenti	211.920,13	1.120.876,91	927.201,04	822.663,67	148.620,29	84.445,60	64.174,69	907.109,27
F.S.01.01.02.02	Ricercatori	80.018,25	425.489,19	285.912,60	284.989,95	15.549,06	11.523,53	4.025,53	296.513,48
F.S.01.01.02.03	Personale Tecnico-Amministrativo	2.877.336,10	8.209.573,70	3.485.139,66	3.001.190,83	590.032,89	566.482,46	23.550,43	3.567.673,29
F.S.01.01.02.04	Retribuzioni accessorie Dirigenti	688.515,00	985.170,00	515.761,10	349.106,10	0,00	0,00	0,00	349.106,10
F.S.01.01.02.05	Incentivazione impegno didattico Professori e Ricercatori (Art.4/1 L.370/99)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Competenze accessorie / Compensi</b>	<b>3.857.789,48</b>	<b>10.741.109,80</b>	<b>5.214.014,40</b>	<b>4.457.950,55</b>	<b>754.202,24</b>	<b>662.451,59</b>	<b>91.750,65</b>	<b>5.120.402,14</b>
<b>F.S.01.01.03</b>	<b>Competenze Servizio sanitario (per attività assistenziale)</b>								
F.S.01.01.03.01	Docenti	10.278.000,00	10.288.000,00	6.870.282,68	6.814.098,17	40.593,34	28.473,07	12.120,27	6.842.571,24
F.S.01.01.03.02	Ricercatori	4.570.000,00	4.570.000,00	3.215.507,58	3.213.768,42	14.301,50	14.301,50	0,00	3.228.069,92
F.S.01.01.03.03	Personale Tecnico-Amministrativo	3.210.000,00	3.229.351,96	1.911.516,28	1.909.538,63	28.103,07	1.698,20	26.404,87	1.911.236,83
	<b>TOTALE Competenze Servizio sanitario (per attività assistenziale)</b>	<b>18.058.000,00</b>	<b>18.087.351,96</b>	<b>11.997.306,54</b>	<b>11.937.405,22</b>	<b>82.997,91</b>	<b>44.472,77</b>	<b>38.525,14</b>	<b>11.981.877,99</b>
<b>F.S.01.01.05</b>	<b>Supplenze</b>								

SPESE

Chiave	CAPITOLO Denominazione	PREVISIONI*		GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE RESIDUI			GESTIONE CASSA
		1 Previsioni iniziali	2 Previsioni assestate	3 Impegni	4 Mandati emessi	5 Residui passivi assestati	6 Mandati in conto residui	7 Residui finali (= 5-6)	8 Totale Mandati (= 4+6)
F.S.01.01.05.01	Supplenze personale docente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Supplenze</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE Personale a tempo indeterminato</b>	<b>164.768.195,49</b>	<b>174.667.576,70</b>	<b>152.588.446,41</b>	<b>151.734.282,20</b>	<b>846.986,40</b>	<b>709.801,08</b>	<b>137.185,32</b>	<b>152.444.083,28</b>
<b>F.S.01.02</b>	<b>Personale a tempo determinato</b>								
<b>F.S.01.02.01</b>	<b>Personale a contratto</b>								
F.S.01.02.01.01	Supplenze, affidamenti a personale docente e ricercatori e docenti a contratto	0,00	805.758,86	526.762,45	209.990,59	13.480,66	3.615,99	9.864,67	213.606,58
F.S.01.02.01.02	Ricercatori a tempo determinato	192.954,42	4.056.929,54	1.571.385,64	1.571.385,64	0,00	0,00	0,00	1.571.385,64
F.S.01.02.01.03	Assegni di ricerca	206.336,00	7.704.018,60	3.363.175,16	3.050.001,45	360.476,52	360.476,52	0,00	3.410.477,97
F.S.01.02.01.04	Amministrativi e tecnici a tempo determinato	1.357.510,74	4.371.400,32	2.666.785,26	2.666.757,71	14.076,34	14.076,34	0,00	2.680.834,05
F.S.01.02.01.05	Direttore amministrativo e Dirigenti a tempo determinato	432.814,61	432.968,04	369.225,98	330.073,35	38.477,84	38.477,84	0,00	368.551,19
F.S.01.02.01.06	Personale con contratto di fornitura di lavoro temporaneo-lavoratori interinali	0,00	231.149,68	231.149,68	108.275,80	422.118,39	326.733,45	95.384,94	435.009,25
	<b>TOTALE Personale a contratto</b>	<b>2.189.615,77</b>	<b>17.602.225,04</b>	<b>8.728.484,17</b>	<b>7.936.484,54</b>	<b>848.629,75</b>	<b>743.380,14</b>	<b>105.249,61</b>	<b>8.679.864,68</b>
	<b>TOTALE Personale a tempo determinato</b>	<b>2.189.615,77</b>	<b>17.602.225,04</b>	<b>8.728.484,17</b>	<b>7.936.484,54</b>	<b>848.629,75</b>	<b>743.380,14</b>	<b>105.249,61</b>	<b>8.679.864,68</b>
<b>F.S.01.03</b>	<b>Altri oneri per il personale</b>								
<b>F.S.01.03.01</b>	<b>Oneri vari</b>								
F.S.01.03.01.01	Equo indennizzo	50.255,00	50.255,00	2.933,97	2.933,97	0,00	0,00	0,00	2.933,97
F.S.01.03.01.02	Ricongiunzione periodi assicurativi e indennità una tantum	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.01.03.01.03	Buoni pasto	600.000,00	600.000,00	531.101,60	380.366,86	132.371,20	132.371,20	0,00	512.738,06
F.S.01.03.01.04	Formazione, seminari e corsi di aggiornamento	149.116,30	44.241,11	19.489,77	14.754,77	12.428,00	12.428,00	0,00	27.182,77
F.S.01.03.01.05	Polo didattico e scientifico di Terni	120.000,00	738.328,12	7.046,00	0,00	143.979,95	121.223,84	22.756,11	121.223,84
F.S.01.03.01.06	Commissioni di concorso	400.000,00	400.396,50	400.396,50	299.426,15	289.988,81	289.988,81	0,00	589.414,96
F.S.01.03.01.07	Indennità rischio personale docente e rischio da radiazioni personale non convenzionato	70.000,00	70.000,00	43.158,52	0,00	29.705,32	29.705,32	0,00	29.705,32
F.S.01.03.01.08	Indennità centralinisti non vedenti	2.988,00	2.988,00	2.366,98	1.623,56	780,57	780,57	0,00	2.404,13
F.S.01.03.01.09	Spese per attività sociali a favore del personale	0,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00
F.S.01.03.01.10	Provvidenze a favore del personale	0,00	20.347,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**SPESE**

Chiave	CAPITOLO Denominazione	PREVISIONI*		GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE RESIDUI			GESTIONE CASSA
		1 Previsioni iniziali	2 Previsioni assestate	3 Impegni	4 Mandati emessi	5 Residui passivi assestati	6 Mandati in conto residui	7 Residui finali (= 5-6)	8 Totale Mandati (= 4+6)
F.S.01.03.01.11	Rimborso prestazioni INAIL (gestione per conto)	500.000,00	500.000,00	430.222,91	430.222,91	414.081,50	222.377,29	191.704,21	652.600,20
F.S.01.03.01.12	Missioni	39.384,48	19.453,29	10.330,63	9.556,82	390,22	390,22	0,00	9.947,04
F.S.01.03.01.13	Accertamenti sanitari	100.000,00	160.000,00	9.291,19	7.817,63	52.016,61	31.118,94	20.897,67	38.936,57
F.S.01.03.01.14	Altri oneri per il personale	0,00	56.448,82	56.200,54	30.618,79	43.740,61	2.819,05	40.921,56	33.437,84
	<b>TOTALE Oneri vari</b>	<b>2.031.743,78</b>	<b>2.665.458,14</b>	<b>1.515.538,61</b>	<b>1.180.321,46</b>	<b>1.119.482,79</b>	<b>843.203,24</b>	<b>276.279,55</b>	<b>2.023.524,70</b>
	<b>TOTALE Altri oneri per il personale</b>	<b>2.031.743,78</b>	<b>2.665.458,14</b>	<b>1.515.538,61</b>	<b>1.180.321,46</b>	<b>1.119.482,79</b>	<b>843.203,24</b>	<b>276.279,55</b>	<b>2.023.524,70</b>
	<b>TOTALE RISORSE UMANE</b>	<b>168.989.555,04</b>	<b>194.935.259,88</b>	<b>162.832.469,19</b>	<b>160.851.088,20</b>	<b>2.815.098,94</b>	<b>2.296.384,46</b>	<b>518.714,48</b>	<b>163.147.472,66</b>
<b>F.S.02</b>	<b>RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO</b>								
<b>F.S.02.01</b>	<b>Spese per attività istituzionale</b>								
<b>F.S.02.01.01</b>	<b>Missioni e rimborsi spese di trasferta</b>								
F.S.02.01.01.01	Missioni e rimborsi spese di trasferta autorità accademiche	145.659,06	56.840,81	48.520,85	48.363,85	1.044,00	1.044,00	0,00	49.407,85
	<b>TOTALE Missioni e rimborsi spese di trasferta</b>	<b>145.659,06</b>	<b>56.840,81</b>	<b>48.520,85</b>	<b>48.363,85</b>	<b>1.044,00</b>	<b>1.044,00</b>	<b>0,00</b>	<b>49.407,85</b>
<b>F.S.02.01.02</b>	<b>Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali, Commissioni</b>								
F.S.02.01.02.01	Gettoni di presenza	48.455,04	37.092,54	25.087,50	0,00	35.249,98	35.249,98	0,00	35.249,98
F.S.02.01.02.02	Collegio dei Revisori dei conti	27.215,24	27.215,24	18.619,45	13.878,38	5.501,85	5.501,85	0,00	19.380,23
F.S.02.01.02.03	Indennità e compensi Nucleo di valutazione	43.200,00	43.200,00	41.978,75	23.467,57	19.469,98	19.469,98	0,00	42.937,55
F.S.02.01.02.04	Indennità di carica Organi di Ateneo	120.969,10	120.969,10	118.085,70	76.526,13	47.410,05	47.410,05	0,00	123.936,18
F.S.02.01.02.05	Garante di Ateneo	983,70	983,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali, Commissioni</b>	<b>240.823,08</b>	<b>229.460,58</b>	<b>203.771,40</b>	<b>113.872,08</b>	<b>107.631,86</b>	<b>107.631,86</b>	<b>0,00</b>	<b>221.503,94</b>
<b>F.S.02.01.03</b>	<b>Altre spese</b>								
F.S.02.01.03.01	Quote associative	121.421,23	123.164,53	120.074,79	65.074,79	55.000,00	0,00	55.000,00	65.074,79
F.S.02.01.03.02	Mobilità e scambi culturali Docenti	36.900,00	136.321,53	32.444,74	32.444,74	0,00	0,00	0,00	32.444,74
F.S.02.01.03.03	Rapporti Internazionali, scambi culturali	343.880,00	551.666,73	175.782,53	117.321,53	110.673,04	95.738,38	14.934,66	213.059,91
F.S.02.01.03.04	Funzionamento Nucleo di Valutazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**SPESE**

	CAPITOLO	PREVISIONI*		GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE RESIDUI			GESTIONE CASSA
		1	2	3	4	5	6	7	8
Chiave	Denominazione	Previsioni iniziali	Previsioni assestate	Impegni	Mandati emessi	Residui passivi assestati	Mandati in conto residui	Residui finali (= 5-6)	Totale Mandati (= 4+6)
F.S.02.01.03.05	Comunicazione e informazione pubblica	5.216,00	5.216,00	4.956,58	1.515,82	11.644,00	6.654,00	4.990,00	8.169,82
F.S.02.01.03.06	Celebrazioni settimo Centenario Università di Perugia	0,00	0,00	0,00	0,00	22.371,29	22.371,29	0,00	22.371,29
	<b>TOTALE Altre spese</b>	<b>507.417,23</b>	<b>816.368,79</b>	<b>333.258,64</b>	<b>216.356,88</b>	<b>199.688,33</b>	<b>124.763,67</b>	<b>74.924,66</b>	<b>341.120,55</b>
	<b>TOTALE Spese per attività istituzionale</b>	<b>893.899,37</b>	<b>1.102.670,18</b>	<b>585.550,89</b>	<b>378.592,81</b>	<b>308.364,19</b>	<b>233.439,53</b>	<b>74.924,66</b>	<b>612.032,34</b>
<b>F.S.02.02</b>	<b>Acquisizione di servizi e beni di consumo</b>								
<b>F.S.02.02.01</b>	<b>Acquisizioni di servizi</b>								
F.S.02.02.01.01	Consulenze tecniche ed amministrative	131.800,00	67.000,00	56.383,12	19.057,88	52.733,66	1.000,00	51.733,66	20.057,88
F.S.02.02.01.02	Oneri legali e notarili	60.354,75	22.253,63	13.898,23	13.853,35	28.344,44	9.267,35	19.077,09	23.120,70
F.S.02.02.01.03	Incarichi diversi	56.000,00	66.500,00	44.800,00	22.400,02	53.870,62	53.802,62	68,00	76.202,64
F.S.02.02.01.04	Vigilanza	27.292,85	55.631,06	14.607,80	11.011,62	4.464,82	4.464,82	0,00	15.476,44
F.S.02.02.01.05	Pubblicazioni avvisi e bandi di gara	20.000,00	20.000,00	12.590,00	4.792,52	8.844,42	3.844,42	5.000,00	8.636,94
F.S.02.02.01.06	Trasporti e facchinaggio	52.811,86	147.098,63	79.813,87	35.069,69	1.739,20	1.739,20	0,00	36.808,89
F.S.02.02.01.07	Premi di assicurazioni	663.216,65	672.379,81	647.925,29	644.860,15	0,00	0,00	0,00	644.860,15
F.S.02.02.01.08	Assicurazioni studenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.02.02.01.09	Informatizzazione servizi	1.178.108,86	1.360.681,14	869.738,20	728.247,72	145.448,23	112.847,06	32.601,17	841.094,78
F.S.02.02.01.13	Noleggio fotocopiatrici e altre attrezzature	124.824,46	148.011,21	99.172,62	79.431,03	17.166,24	17.161,81	4,43	96.592,84
F.S.02.02.01.14	Smaltimento rifiuti	348.120,36	353.169,95	256.723,94	157.907,02	120.102,93	118.812,93	1.290,00	276.719,95
F.S.02.02.01.15	Pubblicazioni e stampe universitarie	13.662,22	20.184,70	5.772,56	3.198,56	44.766,07	34.068,06	10.698,01	37.266,62
F.S.02.02.01.16	Gestione e sviluppo rete di Ateneo	349.437,49	349.437,49	149.128,43	78.729,48	84.677,04	72.315,22	12.361,82	151.044,70
F.S.02.02.01.17	Servizio Global Service	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.02.02.01.18	Servizi Integrati di Biblioteca	221.354,20	221.354,20	209.887,20	139.924,80	209.887,20	69.962,40	139.924,80	209.887,20
	<b>TOTALE Acquisizioni di servizi</b>	<b>3.246.983,70</b>	<b>3.503.701,82</b>	<b>2.460.441,26</b>	<b>1.938.483,84</b>	<b>772.044,87</b>	<b>499.285,89</b>	<b>272.758,98</b>	<b>2.437.769,73</b>
<b>F.S.02.02.02</b>	<b>Acquisizioni di beni</b>								
F.S.02.02.02.01	Materiale di consumo uffici	355.730,49	412.302,50	227.900,47	153.954,89	43.793,27	43.302,47	490,80	197.257,36
F.S.02.02.02.02	Materiale di consumo laboratori	150.993,84	259.463,61	140.113,54	110.604,33	23.634,85	23.499,85	135,00	134.104,18
F.S.02.02.02.03	Spese postali e spedizioni	98.767,63	100.899,32	40.030,70	38.161,60	3.988,95	3.962,79	26,16	42.124,39
F.S.02.02.02.04	Spese di rappresentanza	7.194,85	6.867,98	1.296,19	1.207,56	747,12	747,12	0,00	1.954,68

**SPESE**

Chiave	CAPITOLO Denominazione	PREVISIONI*		GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE RESIDUI			GESTIONE CASSA
		1 Previsioni iniziali	2 Previsioni assestate	3 Impegni	4 Mandati emessi	5 Residui passivi assestati	6 Mandati in conto residui	7 Residui finali (= 5-6)	8 Totale Mandati (= 4+6)
F.S.02.02.02.05	Acquisto libri, riviste e giornali	25.245,86	25.909,28	6.038,85	4.526,05	3.137,59	3.137,59	0,00	7.663,64
F.S.02.02.02.06	Libretti, diplomi, tessere e pergamene	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.02.02.02.07	Acquisto materiale per ricorrenze elettorali	4.500,00	4.500,00	0,00	0,00	9.277,71	9.277,71	0,00	9.277,71
F.S.02.02.02.08	Spese per il vestiario	11.053,32	30.908,99	24.246,50	16.860,36	4.357,27	3.661,06	696,21	20.521,42
F.S.02.02.02.09	Altre spese per acquisizione di beni	40.653,01	26.246,55	6.834,94	5.917,33	3.500,00	1.199,99	2.300,01	7.117,32
	<b>TOTALE Acquisizioni di beni</b>	<b>694.139,00</b>	<b>867.098,23</b>	<b>446.461,19</b>	<b>331.232,12</b>	<b>92.436,76</b>	<b>88.788,58</b>	<b>3.648,18</b>	<b>420.020,70</b>
	<b>TOTALE Acquisizione di servizi e beni di consumo</b>	<b>3.941.122,70</b>	<b>4.370.800,05</b>	<b>2.906.902,45</b>	<b>2.269.715,96</b>	<b>864.481,63</b>	<b>588.074,47</b>	<b>276.407,16</b>	<b>2.857.790,43</b>
<b>F.S.02.03</b>	<b>Utenze e canoni</b>								
<b>F.S.02.03.01</b>	<b>Comunicazioni e utenze diverse</b>								
F.S.02.03.01.01	Telefonia	613.272,35	767.346,24	314.890,05	248.749,90	136.807,15	71.388,32	65.418,83	320.138,22
F.S.02.03.01.02	Acqua	507.752,40	634.959,47	561.740,41	560.665,41	86.971,42	86.971,42	0,00	647.636,83
F.S.02.03.01.03	Gas	2.096,57	3.370,22	1.812,46	1.812,46	35,66	35,66	0,00	1.848,12
F.S.02.03.01.04	Energia elettrica	3.098.933,59	3.159.296,82	2.822.162,71	2.154.964,48	485.536,94	485.536,94	0,00	2.640.501,42
F.S.02.03.01.05	Altre utenze e canoni	296.062,31	398.556,40	333.190,21	326.990,21	0,00	0,00	0,00	326.990,21
	<b>TOTALE Comunicazioni e utenze diverse</b>	<b>4.518.117,22</b>	<b>4.963.529,15</b>	<b>4.033.795,84</b>	<b>3.293.182,46</b>	<b>709.351,17</b>	<b>643.932,34</b>	<b>65.418,83</b>	<b>3.937.114,80</b>
	<b>TOTALE Utenze e canoni</b>	<b>4.518.117,22</b>	<b>4.963.529,15</b>	<b>4.033.795,84</b>	<b>3.293.182,46</b>	<b>709.351,17</b>	<b>643.932,34</b>	<b>65.418,83</b>	<b>3.937.114,80</b>
<b>F.S.02.04</b>	<b>Gestione e manutenzione strutture</b>								
<b>F.S.02.04.01</b>	<b>Gestione strutture</b>								
F.S.02.04.01.01	Spese di pulizia	2.812.549,63	2.764.702,96	2.494.456,07	1.795.792,47	698.166,24	697.866,24	300,00	2.493.658,71
F.S.02.04.01.02	Spese di riscaldamento e condizionamento	3.048.526,49	3.379.213,57	2.748.532,81	1.157.525,58	2.132.018,89	1.244.659,04	887.359,85	2.402.184,62
F.S.02.04.01.03	Servizio Energy manager	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Gestione strutture</b>	<b>5.861.076,12</b>	<b>6.143.916,53</b>	<b>5.242.988,88</b>	<b>2.953.318,05</b>	<b>2.830.185,13</b>	<b>1.942.525,28</b>	<b>887.659,85</b>	<b>4.895.843,33</b>
<b>F.S.02.04.02</b>	<b>Manutenzione ordinaria</b>								
F.S.02.04.02.01	Manutenzione e conservazione patrimonio immobiliare	2.371.062,94	2.388.121,13	2.178.272,36	1.570.093,95	954.812,97	641.896,78	312.916,19	2.211.990,73
F.S.02.04.02.02	Manutenzione impianti	163.652,94	156.838,03	98.909,70	36.436,34	52.214,93	40.402,48	11.812,45	76.838,82



**SPESE**

Chiave	CAPITOLO Denominazione	PREVISIONI*		GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE RESIDUI			GESTIONE CASSA
		1 Previsioni iniziali	2 Previsioni assestate	3 Impegni	4 Mandati emessi	5 Residui passivi assestati	6 Mandati in conto residui	7 Residui finali (= 5-6)	8 Totale Mandati (= 4+6)
F.S.02.04.02.03	Manutenzione e riparazioni apparecchiature	178.242,71	231.702,78	111.026,68	80.122,87	24.431,58	24.058,86	372,72	104.181,73
F.S.02.04.02.04	Manutenzione, riparazione, esercizio veicoli	60.924,97	95.552,79	67.242,73	51.951,13	9.096,16	9.021,10	75,06	60.972,23
F.S.02.04.02.05	Manutenzione di mobili e arredi	8.440,08	8.318,99	1.245,40	1.245,40	140,00	140,00	0,00	1.385,40
	<b>TOTALE Manutenzione ordinaria</b>	<b>2.782.323,64</b>	<b>2.880.533,72</b>	<b>2.456.696,87</b>	<b>1.739.849,69</b>	<b>1.040.695,64</b>	<b>715.519,22</b>	<b>325.176,42</b>	<b>2.455.368,91</b>
	<b>TOTALE Gestione e manutenzione strutture</b>	<b>8.643.399,76</b>	<b>9.024.450,25</b>	<b>7.699.685,75</b>	<b>4.693.167,74</b>	<b>3.870.880,77</b>	<b>2.658.044,50</b>	<b>1.212.836,27</b>	<b>7.351.212,24</b>
<b>F.S.02.05</b>	<b>Locazioni passive</b>								
<b>F.S.02.05.01</b>	<b>Spese per locazioni</b>								
F.S.02.05.01.01	Locazione immobili	570.643,78	583.772,01	545.555,22	469.852,00	149.639,18	149.639,18	0,00	619.491,18
F.S.02.05.01.02	Spese condominiali	9.588,00	15.188,00	12.348,70	12.048,70	300,00	300,00	0,00	12.348,70
F.S.02.05.01.03	Locazione mezzi di trasporto	30.523,01	29.136,77	27.053,07	21.102,47	4.572,48	4.572,48	0,00	25.674,95
F.S.02.05.01.04	Locazioni diverse	0,00	1.714,87	1.714,87	1.714,87	0,00	0,00	0,00	1.714,87
	<b>TOTALE Spese per locazioni</b>	<b>610.754,79</b>	<b>629.811,65</b>	<b>586.671,86</b>	<b>504.718,04</b>	<b>154.511,66</b>	<b>154.511,66</b>	<b>0,00</b>	<b>659.229,70</b>
	<b>TOTALE Locazioni passive</b>	<b>610.754,79</b>	<b>629.811,65</b>	<b>586.671,86</b>	<b>504.718,04</b>	<b>154.511,66</b>	<b>154.511,66</b>	<b>0,00</b>	<b>659.229,70</b>
	<b>TOTALE RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO</b>	<b>18.607.293,84</b>	<b>20.091.261,28</b>	<b>15.812.606,79</b>	<b>11.139.377,01</b>	<b>5.907.589,42</b>	<b>4.278.002,50</b>	<b>1.629.586,92</b>	<b>15.417.379,51</b>
<b>F.S.03</b>	<b>INTERVENTI IN FAVORE DEGLI STUDENTI</b>								
<b>F.S.03.01</b>	<b>Provvidenze in favore degli studenti</b>								
<b>F.S.03.01.01</b>	<b>Borse di studio</b>								
F.S.03.01.01.01	Dottorato di ricerca	827.211,93	14.541.281,71	4.639.826,21	4.024.122,24	796.847,94	796.736,63	111,31	4.820.858,87
F.S.03.01.01.02	Borse per la frequenza Scuole di specializzazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.03.01.01.03	Borse per la frequenza Scuole di special. mediche a norma U.E.	12.035.000,00	16.922.808,16	11.577.164,25	10.597.598,07	925.997,49	925.997,49	0,00	11.523.595,56
F.S.03.01.01.04	Borse per la frequenza Post-dottorato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.03.01.01.05	Borse per la frequenza Corsi di perfezionamento all'estero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.03.01.01.06	Altre borse di studio	65.944,48	269.772,49	14.026,09	12.424,07	4.524,69	4.524,69	0,00	16.948,76
	<b>TOTALE Borse di studio</b>	<b>12.928.156,41</b>	<b>31.733.862,36</b>	<b>16.231.016,55</b>	<b>14.634.144,38</b>	<b>1.727.370,12</b>	<b>1.727.258,81</b>	<b>111,31</b>	<b>16.361.403,19</b>

SPESE

Chiave	CAPITOLO Denominazione	PREVISIONI*		GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE RESIDUI			GESTIONE CASSA
		1 Previsioni iniziali	2 Previsioni assestate	3 Impegni	4 Mandati emessi	5 Residui passivi assestati	6 Mandati in conto residui	7 Residui finali (= 5-6)	8 Totale Mandati (= 4+6)
<b>F.S.03.01.02</b>	<b>Altri interventi</b>								
F.S.03.01.02.01	Attività integrativa alla Didattica	18.622,11	19.945,16	1.715,29	1.715,29	0,00	0,00	0,00	1.715,29
F.S.03.01.02.02	Attività part-time	315.000,00	749.939,11	255.218,95	255.218,95	37.371,28	37.371,28	0,00	292.590,23
F.S.03.01.02.03	Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	1.346.525,31	2.437.716,24	1.076.346,66	824.940,78	418.628,93	53.943,84	364.685,09	878.884,62
F.S.03.01.02.04	Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti	0,00	1.412,28	0,00	0,00	108.524,05	108.524,05	0,00	108.524,05
F.S.03.01.02.05	Iniziative ed attività sportive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.03.01.02.06	Spese inerenti l'orientamento universitario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.03.01.02.07	Rimborso tasse e contributi a studenti	1.750.000,00	3.412.641,68	1.728.764,58	1.728.764,58	1.237,54	1.237,54	0,00	1.730.002,12
F.S.03.01.02.09	Altri interventi a favore degli studenti	475.031,88	608.900,05	287.325,91	196.779,44	198.611,84	158.521,12	40.090,72	355.300,56
F.S.03.01.02.10	Prestiti d'onore	0,00	13.463,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Altri interventi</b>	<b>3.905.179,30</b>	<b>7.244.017,52</b>	<b>3.349.371,39</b>	<b>3.007.419,04</b>	<b>764.373,64</b>	<b>359.597,83</b>	<b>404.775,81</b>	<b>3.367.016,87</b>
	<b>TOTALE Provvidenze in favore degli studenti</b>	<b>16.833.335,71</b>	<b>38.977.879,88</b>	<b>19.580.387,94</b>	<b>17.641.563,42</b>	<b>2.491.743,76</b>	<b>2.086.856,64</b>	<b>404.887,12</b>	<b>19.728.420,06</b>
	<b>TOTALE INTERVENTI IN FAVORE DEGLI STUDENTI</b>	<b>16.833.335,71</b>	<b>38.977.879,88</b>	<b>19.580.387,94</b>	<b>17.641.563,42</b>	<b>2.491.743,76</b>	<b>2.086.856,64</b>	<b>404.887,12</b>	<b>19.728.420,06</b>
<b>F.S.04</b>	<b>ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI</b>								
<b>F.S.04.01</b>	<b>Oneri finanziari</b>								
<b>F.S.04.01.01</b>	<b>Interessi passivi</b>								
F.S.04.01.01.01	su mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.04.01.01.02	su debiti	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	350,08	0,00	350,08	0,00
	<b>TOTALE Interessi passivi</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>350,08</b>	<b>0,00</b>	<b>350,08</b>	<b>0,00</b>
<b>F.S.04.01.02</b>	<b>Altri oneri</b>								
F.S.04.01.02.01	Commissioni bancarie e spese di intermediazione	125.228,19	88.325,45	75.732,80	75.526,10	303,32	303,32	0,00	75.829,42
	<b>TOTALE Altri oneri</b>	<b>125.228,19</b>	<b>88.325,45</b>	<b>75.732,80</b>	<b>75.526,10</b>	<b>303,32</b>	<b>303,32</b>	<b>0,00</b>	<b>75.829,42</b>
	<b>TOTALE Oneri finanziari</b>	<b>135.228,19</b>	<b>98.325,45</b>	<b>75.732,80</b>	<b>75.526,10</b>	<b>653,40</b>	<b>303,32</b>	<b>350,08</b>	<b>75.829,42</b>

**SPESE**

	CAPITOLO	PREVISIONI*		GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE RESIDUI			GESTIONE CASSA
		1	2	3	4	5	6	7	8
Chiave	Denominazione	Previsioni iniziali	Previsioni assestate	Impegni	Mandati emessi	Residui passivi assestati	Mandati in conto residui	Residui finali (= 5-6)	Totale Mandati (= 4+6)
<b>F.S.04.02</b>	<b>Imposte e tasse</b>								
F.S.04.02.01	Imposte dirette	260.500,00	260.500,00	229.088,20	229.088,20	10.596,09	10.596,09	0,00	239.684,29
<b>F.S.04.02.02</b>	<b>Imposte indirette</b>								
F.S.04.02.02.01	IVA U.E. - Istituzionale	350.000,00	350.000,00	225.770,77	219.199,89	3.756,98	3.756,98	0,00	222.956,87
F.S.04.02.02.02	IVA - Commerciale	2.650.635,49	3.795.019,83	1.344.413,94	851.541,76	766.546,65	0,00	766.546,65	851.541,76
F.S.04.02.02.03	Altre imposte indirette	52.363,42	72.840,32	48.120,53	44.625,53	365,00	383,10	-18,10	45.008,63
	<b>TOTALE Imposte indirette</b>	<b>3.052.998,91</b>	<b>4.217.860,15</b>	<b>1.618.305,24</b>	<b>1.115.367,18</b>	<b>770.668,63</b>	<b>4.140,08</b>	<b>766.528,55</b>	<b>1.119.507,26</b>
<b>F.S.04.02.03</b>	<b>Altre imposte e tasse</b>								
F.S.04.02.03.01	Altre imposte e tasse	323.780,47	329.528,47	287.279,31	287.089,31	0,00	0,00	0,00	287.089,31
	<b>TOTALE Altre imposte e tasse</b>	<b>323.780,47</b>	<b>329.528,47</b>	<b>287.279,31</b>	<b>287.089,31</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>287.089,31</b>
	<b>TOTALE Imposte e tasse</b>	<b>3.637.279,38</b>	<b>4.807.888,62</b>	<b>2.134.672,75</b>	<b>1.631.544,69</b>	<b>781.264,72</b>	<b>14.736,17</b>	<b>766.528,55</b>	<b>1.646.280,86</b>
	<b>TOTALE ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI</b>	<b>3.772.507,57</b>	<b>4.906.214,07</b>	<b>2.210.405,55</b>	<b>1.707.070,79</b>	<b>781.918,12</b>	<b>15.039,49</b>	<b>766.878,63</b>	<b>1.722.110,28</b>
<b>F.S.05</b>	<b>ALTRE SPESE CORRENTI</b>								
<b>F.S.05.01</b>	<b>Varie</b>								
<b>F.S.05.01.01</b>	<b>Restituzioni, rimborsi ed altre</b>								
F.S.05.01.01.01	Spese per copia, stampa carta bollata inerenti a contratti	5.441,81	8.619,12	2.242,91	1.950,52	459,70	459,70	0,00	2.410,22
F.S.05.01.01.02	Rimborsi al C.N.R.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.05.01.01.03	Restituzioni e rimborsi a diversi	89.484,96	97.863,19	696,87	664,48	0,00	0,00	0,00	664,48
F.S.05.01.01.04	Oneri derivanti da contenzioso, sentenze (esclusa obbl. principale)	170.000,00	216.596,44	216.596,44	111.832,20	0,00	0,00	0,00	111.832,20
F.S.05.01.01.05	Oneri vari straordinari	382.282,90	1.127.649,34	456.405,52	337.023,42	72.458,62	31.356,12	41.102,50	368.379,54
F.S.05.01.01.06	Conferenze, scambi culturali, convegni e seminari	65.431,13	140.039,62	86.818,49	69.129,04	3.628,37	3.442,37	186,00	72.571,41
F.S.05.01.01.07	Spese in applicazione D.L. 230/95	0,00	12.982,57	8.798,75	5.683,12	3.260,87	3.260,87	0,00	8.943,99
F.S.05.01.01.08	Altre spese correnti non classificabili	37.511,12	287.026,47	2.517,89	2.517,89	8.330,08	8.330,08	0,00	10.847,97
F.S.05.01.01.09	Spese funzionamento Servizio prevenzione e protezione	42.140,86	61.609,90	28.447,10	21.685,55	19.451,70	19.451,70	0,00	41.137,25
	<b>TOTALE Restituzioni, rimborsi ed altre</b>	<b>792.292,78</b>	<b>1.952.386,65</b>	<b>802.523,97</b>	<b>550.486,22</b>	<b>107.589,34</b>	<b>66.300,84</b>	<b>41.288,50</b>	<b>616.787,06</b>

**SPESE**

	CAPITOLO	PREVISIONI*		GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE RESIDUI			GESTIONE CASSA
		1	2	3	4	5	6	7	8
Chiave	Denominazione	Previsioni iniziali	Previsioni assestate	Impegni	Mandati emessi	Residui passivi assestati	Mandati in conto residui	Residui finali (= 5-6)	Totale Mandati (= 4+6)
<b>F.S.05.01.02</b>	<b>Fondo di riserva</b>								
F.S.05.01.02.01	Per spese impreviste	270.606,51	15.073.870,25	60,00	60,00	0,00	0,00	0,00	60,00
F.S.05.01.02.02	Per accantonamenti	69.116,51	52.318,39	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.05.01.02.03	Per altri scopi	9.609,69	9.609,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Fondo di riserva</b>	<b>349.332,71</b>	<b>15.135.798,33</b>	<b>5.060,00</b>	<b>60,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>60,00</b>
<b>F.S.05.01.03</b>	<b>Funzionamento</b>								
F.S.05.01.03.01	Funzionamento Centri di spesa	3.953.390,77	7.521.060,78	2.189.616,45	1.471.194,22	1.857.823,61	1.452.038,52	405.785,09	2.923.232,74
	<b>TOTALE Funzionamento</b>	<b>3.953.390,77</b>	<b>7.521.060,78</b>	<b>2.189.616,45</b>	<b>1.471.194,22</b>	<b>1.857.823,61</b>	<b>1.452.038,52</b>	<b>405.785,09</b>	<b>2.923.232,74</b>
	<b>TOTALE Varie</b>	<b>5.095.016,26</b>	<b>24.609.245,76</b>	<b>2.997.200,42</b>	<b>2.021.740,44</b>	<b>1.965.412,95</b>	<b>1.518.339,36</b>	<b>447.073,59</b>	<b>3.540.079,80</b>
	<b>TOTALE ALTRE SPESE CORRENTI</b>	<b>5.095.016,26</b>	<b>24.609.245,76</b>	<b>2.997.200,42</b>	<b>2.021.740,44</b>	<b>1.965.412,95</b>	<b>1.518.339,36</b>	<b>447.073,59</b>	<b>3.540.079,80</b>
<b>F.S.06</b>	<b>ACQUISIZIONE E VALORIZZAZ. BENI DUREVOLI</b>								
<b>F.S.06.01</b>	<b>Acquisizione di immobili ed impianti</b>								
<b>F.S.06.01.01</b>	<b>Acquisizioni</b>								
F.S.06.01.01.01	Acquisto di fabbricati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.06.01.01.02	Acquisto di terreni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Acquisizioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE Acquisizione di immobili ed impianti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>F.S.06.02</b>	<b>Edilizia universitaria</b>								
<b>F.S.06.02.01</b>	<b>Interventi edilizi</b>								
F.S.06.02.01.01	Costruzione, ristrutturazione e restauro fabbricati	1.210.000,00	6.362.613,81	1.383.334,85	1.265.504,00	3.492.420,18	1.581.644,80	1.910.775,38	2.847.148,80
F.S.06.02.01.02	Costruzione impianti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.06.02.01.03	Ricostruzione e trasformazione fabbricati	0,00	4.924.312,28	451.016,89	106.248,61	372.515,76	273.944,83	98.570,93	380.193,44
F.S.06.02.01.04	Ricostruzione e trasformazione impianti	0,00	308.744,91	23.263,06	23.263,05	80.088,58	9.022,13	71.066,45	32.285,18

**SPESE**

Chiave	CAPITOLO Denominazione	PREVISIONI*		GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE RESIDUI			GESTIONE CASSA
		1 Previsioni iniziali	2 Previsioni assestate	3 Impegni	4 Mandati emessi	5 Residui passivi assestati	6 Mandati in conto residui	7 Residui finali (= 5-6)	8 Totale Mandati (= 4+6)
F.S.06.02.01.05	Manutenzione straordinaria immobili	600.000,00	2.065.090,32	646.197,96	104.169,58	1.791.753,29	794.446,40	997.306,89	898.615,98
F.S.06.02.01.06	Manutenzione straordinaria impianti	150.000,00	167.390,77	129.458,49	33.012,10	107.255,74	90.117,09	17.138,65	123.129,19
F.S.06.02.01.07	Spese in applicazione D.L. 626/94	0,00	732.174,40	10.000,00	0,00	12.484,73	12.484,73	0,00	12.484,73
F.S.06.02.01.08	Manutenzione straordinaria immobili - Messa a norma e sicurezza - Spese in applicazione D.Lgs 81/08	0,00	3.742.722,72	78.502,92	5.875,00	66.879,85	12.044,61	54.835,24	17.919,61
	<b>TOTALE Interventi edilizi</b>	<b>1.960.000,00</b>	<b>18.303.049,21</b>	<b>2.721.774,17</b>	<b>1.538.072,34</b>	<b>5.923.398,13</b>	<b>2.773.704,59</b>	<b>3.149.693,54</b>	<b>4.311.776,93</b>
	<b>TOTALE Edilizia universitaria</b>	<b>1.960.000,00</b>	<b>18.303.049,21</b>	<b>2.721.774,17</b>	<b>1.538.072,34</b>	<b>5.923.398,13</b>	<b>2.773.704,59</b>	<b>3.149.693,54</b>	<b>4.311.776,93</b>
<b>F.S.06.03</b>	<b>Acquisizione e manutenzione beni mobili</b>								
<b>F.S.06.03.01</b>	<b>Acquisizioni</b>								
F.S.06.03.01.01	Acquisto veicoli	27.653,52	18.637,92	0,00	0,00	8.600,00	8.600,00	0,00	8.600,00
F.S.06.03.01.02	Acquisto mobili e arredi	150.062,29	663.529,63	515.788,66	26.063,66	14.903,67	14.003,67	900,00	40.067,33
F.S.06.03.01.03	Acquisto apparecchiature informatiche	162.069,61	199.789,05	70.853,92	68.361,27	22.825,08	22.825,08	0,00	91.186,35
F.S.06.03.01.04	Acquisto apparecchiature tecnico-scientifiche	128.003,65	1.751.058,34	1.398.767,88	34.506,11	0,00	0,00	0,00	34.506,11
F.S.06.03.01.05	Acquisto materiale bibliografico	1.735.269,22	1.724.762,03	1.408.128,29	1.388.257,02	55.637,29	55.637,29	0,00	1.443.894,31
F.S.06.03.01.06	Acquisto altri beni mobili	41.450,65	40.912,15	1.916,79	1.691,46	0,00	0,00	0,00	1.691,46
F.S.06.03.01.07	Acquisto di titoli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.06.03.01.08	Quota di partecipazione ad organismi di diritto pubblico e privato	0,00	0,00	0,00	0,00	32.500,00	0,00	32.500,00	0,00
F.S.06.03.01.09	Brevetti	50.000,00	59.744,00	21.729,77	15.559,77	0,00	0,00	0,00	15.559,77
	<b>TOTALE Acquisizioni</b>	<b>2.294.508,94</b>	<b>4.458.433,12</b>	<b>3.417.185,31</b>	<b>1.534.439,29</b>	<b>134.466,04</b>	<b>101.066,04</b>	<b>33.400,00</b>	<b>1.635.505,33</b>
<b>F.S.06.03.02</b>	<b>Manutenzione straordinaria</b>								
F.S.06.03.02.01	Manutenzione straordinaria mobili	3.439,07	3.439,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.06.03.02.02	Manutenzione straordinaria macchine	1.090,10	1.090,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.06.03.02.03	Manutenzione straordinaria attrezzature	35.586,09	37.239,10	990,30	990,30	0,00	0,00	0,00	990,30
F.S.06.03.02.04	Restauro e conservazione materiale bibliografico, artistico e museale	12.695,27	26.201,63	3.973,44	2.295,26	0,00	0,00	0,00	2.295,26
	<b>TOTALE Manutenzione straordinaria</b>	<b>52.810,53</b>	<b>67.969,90</b>	<b>4.963,74</b>	<b>3.285,56</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.285,56</b>

**SPESE**

Chiave	CAPITOLO Denominazione	PREVISIONI*		GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE RESIDUI			GESTIONE CASSA
		1 Previsioni iniziali	2 Previsioni assestate	3 Impegni	4 Mandati emessi	5 Residui passivi assestati	6 Mandati in conto residui	7 Residui finali (= 5-6)	8 Totale Mandati (= 4+6)
	<b>TOTALE Acquisizione e manutenzione beni mobili</b>	<b>2.347.319,47</b>	<b>4.526.403,02</b>	<b>3.422.149,05</b>	<b>1.537.724,85</b>	<b>134.466,04</b>	<b>101.066,04</b>	<b>33.400,00</b>	<b>1.638.790,89</b>
	<b>TOTALE ACQUISIZIONE E VALORIZZAZ. BENI DUREVOLI</b>	<b>4.307.319,47</b>	<b>22.829.452,23</b>	<b>6.143.923,22</b>	<b>3.075.797,19</b>	<b>6.057.864,17</b>	<b>2.874.770,63</b>	<b>3.183.093,54</b>	<b>5.950.567,82</b>
<b>F.S.07</b>	<b>ESTINZIONE MUTUI E PRESTITI</b>								
<b>F.S.07.01</b>	<b>Mutui e prestiti</b>								
<b>F.S.07.01.01</b>	<b>Rimborso mutui</b>								
F.S.07.01.01.01	Mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Rimborso mutui</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>F.S.07.01.02</b>	<b>Estinzione debiti diversi</b>								
F.S.07.01.02.01	Debiti diversi	2.594.488,91	2.594.488,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Estinzione debiti diversi</b>	<b>2.594.488,91</b>	<b>2.594.488,91</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE Mutui e prestiti</b>	<b>2.594.488,91</b>	<b>2.594.488,91</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE ESTINZIONE MUTUI E PRESTITI</b>	<b>2.594.488,91</b>	<b>2.594.488,91</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>F.S.08</b>	<b>SPESE PER RICERCA</b>								
<b>F.S.08.01</b>	<b>Ricerca scientifica</b>								
<b>F.S.08.01.01</b>	<b>Ricerca scientifica di Ateneo</b>								
F.S.08.01.01.01	Cofinanziamento	3.347.837,64	4.223.440,57	900.174,61	671.869,20	568.486,45	493.119,95	75.366,50	1.164.989,15
F.S.08.01.01.02	Progetti di Ateneo	5.002,47	4.663,74	1.657,91	1.657,91	234,00	234,00	0,00	1.891,91
F.S.08.01.01.03	Grandi Attrezzature	0,31	0,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.08.01.01.04	Progetto Giovani Ricercatori	7.464,05	264.641,49	61.376,68	54.938,49	23.820,00	23.820,00	0,00	78.758,49
F.S.08.01.01.05	Finanziamento di base	571.364,20	557.910,71	103.629,64	94.465,85	109.697,44	62.445,44	47.252,00	156.911,29
F.S.08.01.01.06	Ricerca per Contributi C.N.R.	18.485,93	27.305,40	1.293,68	1.293,68	0,00	0,00	0,00	1.293,68
F.S.08.01.01.07	Ricerca per Contratti C.N.R.	4.432,96	4.534,96	48,40	48,40	0,00	0,00	0,00	48,40
F.S.08.01.01.08	Ricerche finanziate da U.E.	4.901.642,17	12.882.212,26	4.053.588,94	2.704.238,00	233.641,98	218.410,68	15.231,30	2.922.648,68
F.S.08.01.01.09	Ricerche per Enti Pubblici e Privati	10.592.441,44	19.563.463,94	5.861.466,53	4.452.469,10	1.363.848,93	1.244.350,21	119.498,72	5.696.819,31
F.S.08.01.01.10	Ricerche varie	10.392.668,41	19.622.505,25	5.656.107,77	3.840.785,23	2.097.996,05	786.868,78	1.311.127,27	4.627.654,01

**SPESE**

Chiave	CAPITOLO Denominazione	PREVISIONI*		GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE RESIDUI			GESTIONE CASSA
		1 Previsioni iniziali	2 Previsioni assestate	3 Impegni	4 Mandati emessi	5 Residui passivi assestati	6 Mandati in conto residui	7 Residui finali (= 5-6)	8 Totale Mandati (= 4+6)
	<b>TOTALE Ricerca scientifica di Ateneo</b>	<b>29.841.339,58</b>	<b>57.150.678,63</b>	<b>16.639.344,16</b>	<b>11.821.765,86</b>	<b>4.397.724,85</b>	<b>2.829.249,06</b>	<b>1.568.475,79</b>	<b>14.651.014,92</b>
	<b>TOTALE Ricerca scientifica</b>	<b>29.841.339,58</b>	<b>57.150.678,63</b>	<b>16.639.344,16</b>	<b>11.821.765,86</b>	<b>4.397.724,85</b>	<b>2.829.249,06</b>	<b>1.568.475,79</b>	<b>14.651.014,92</b>
	<b>TOTALE SPESE PER RICERCA</b>	<b>29.841.339,58</b>	<b>57.150.678,63</b>	<b>16.639.344,16</b>	<b>11.821.765,86</b>	<b>4.397.724,85</b>	<b>2.829.249,06</b>	<b>1.568.475,79</b>	<b>14.651.014,92</b>
<b>F.S.09</b>	<b>SPESE PER ATTIVITA' COMMERCIALE</b>								
<b>F.S.09.01</b>	<b>Attività commerciale</b>								
<b>F.S.09.01.01</b>	<b>Attività C/Terzi</b>								
F.S.09.01.01.01	Per Convenzioni e Contratti	9.211.838,71	13.065.505,45	3.756.950,47	2.785.087,09	975.186,80	834.000,33	141.186,47	3.619.087,42
F.S.09.01.01.02	Per Prestazioni	909.132,08	2.160.462,71	808.427,66	637.912,93	147.567,28	143.812,90	3.754,38	781.725,83
	<b>TOTALE Attività C/Terzi</b>	<b>10.120.970,79</b>	<b>15.225.968,16</b>	<b>4.565.378,13</b>	<b>3.423.000,02</b>	<b>1.122.754,08</b>	<b>977.813,23</b>	<b>144.940,85</b>	<b>4.400.813,25</b>
<b>F.S.09.01.02</b>	<b>Quote all'Università</b>								
F.S.09.01.02.01	Quote da strutture decentrate	854.932,63	1.485.547,67	1.435,13	324,00	900,00	0,00	900,00	324,00
F.S.09.01.02.02	Quote da attività propria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Quote all'Università</b>	<b>854.932,63</b>	<b>1.485.547,67</b>	<b>1.435,13</b>	<b>324,00</b>	<b>900,00</b>	<b>0,00</b>	<b>900,00</b>	<b>324,00</b>
	<b>TOTALE Attività commerciale</b>	<b>10.975.903,42</b>	<b>16.711.515,83</b>	<b>4.566.813,26</b>	<b>3.423.324,02</b>	<b>1.123.654,08</b>	<b>977.813,23</b>	<b>145.840,85</b>	<b>4.401.137,25</b>
	<b>TOTALE SPESE PER ATTIVITA' COMMERCIALE</b>	<b>10.975.903,42</b>	<b>16.711.515,83</b>	<b>4.566.813,26</b>	<b>3.423.324,02</b>	<b>1.123.654,08</b>	<b>977.813,23</b>	<b>145.840,85</b>	<b>4.401.137,25</b>
<b>F.S.10</b>	<b>FUNZIONAMENTO STRUTTURE UNIVERSITARIE</b>								
<b>F.S.10.01</b>	<b>Trasferimenti</b>								
<b>F.S.10.01.01</b>	<b>Funzionamento</b>								
F.S.10.01.01.01	Trasferimenti ai Dipartimenti - funzionamento	100.000,00	1.337.169,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.10.01.01.02	Trasferimenti ai Centri di Servizi - funzionamento	1.700.000,00	2.320.215,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.10.01.01.03	Trasferimenti a sedi decentrate - funzionamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.10.01.01.05	Trasferimenti ad altri	317.057,93	336.923,07	311.167,23	273.827,18	0,00	0,00	0,00	273.827,18
	<b>TOTALE Funzionamento</b>	<b>2.117.057,93</b>	<b>3.994.307,40</b>	<b>311.167,23</b>	<b>273.827,18</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>273.827,18</b>

SPESE

Chiave	CAPITOLO Denominazione	PREVISIONI*		GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE RESIDUI			GESTIONE CASSA
		1 Previsioni iniziali	2 Previsioni assestate	3 Impegni	4 Mandati emessi	5 Residui passivi assestati	6 Mandati in conto residui	7 Residui finali (= 5-6)	8 Totale Mandati (= 4+6)
<b>F.S.10.01.02</b>	<b>Ricerca</b>								
F.S.10.01.02.01	Trasferimenti ai Dipartimenti - ricerca	607.000,00	15.228.385,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.10.01.02.02	Trasferimenti ai Centri di Servizi - ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.10.01.02.03	Trasferimenti a sedi decentrate - ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.10.01.02.04	Trasferimenti ad altri - ricerca	0,00	9.479,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Ricerca</b>	<b>607.000,00</b>	<b>15.237.864,34</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>F.S.10.01.03</b>	<b>Vari</b>								
F.S.10.01.03.01	Trasferimenti vari ai Dipartimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.10.01.03.02	Trasferimenti vari ai Centri di Servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.10.01.03.03	Trasferimenti vari a sedi decentrate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.10.01.03.04	Trasferimenti vari ad altri	1.956.632,56	1.205.501,97	534.984,72	503.597,22	768.411,00	768.411,00	0,00	1.272.008,22
	<b>TOTALE Vari</b>	<b>1.956.632,56</b>	<b>1.205.501,97</b>	<b>534.984,72</b>	<b>503.597,22</b>	<b>768.411,00</b>	<b>768.411,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.272.008,22</b>
	<b>TOTALE Trasferimenti</b>	<b>4.680.690,49</b>	<b>20.437.673,71</b>	<b>846.151,95</b>	<b>777.424,40</b>	<b>768.411,00</b>	<b>768.411,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.545.835,40</b>
	<b>TOTALE FUNZIONAMENTO STRUTTURE UNIVERSITARIE</b>	<b>4.680.690,49</b>	<b>20.437.673,71</b>	<b>846.151,95</b>	<b>777.424,40</b>	<b>768.411,00</b>	<b>768.411,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.545.835,40</b>
<b>F.S.11</b>	<b>PARTITE DI GIRO</b>								
<b>F.S.11.01</b>	<b>Partite di giro</b>								
<b>F.S.11.01.01</b>	<b>Ritenute</b>								
F.S.11.01.01.01	Ritenute erariali	36.671.000,00	36.839.906,30	30.110.872,60	30.094.746,06	163.108,83	19.088,75	144.020,08	30.113.834,81
F.S.11.01.01.02	Ritenute previdenziali ed assistenziali	14.276.000,00	14.276.491,01	12.371.487,78	12.368.096,67	9.882,67	1.462,47	8.420,20	12.369.559,14
F.S.11.01.01.03	Inps	3.708.000,00	3.798.000,00	1.706.807,41	1.686.908,15	127.656,28	22.799,00	104.857,28	1.709.707,15
F.S.11.01.01.04	Inail	173.800,00	179.000,00	19.054,79	19.019,63	0,00	0,00	0,00	19.019,63
F.S.11.01.01.05	Altre ritenute al personale per conto di terzi	2.503.500,00	2.503.500,00	2.191.230,95	2.142.353,38	23.527,65	0,00	23.527,65	2.142.353,38
	<b>TOTALE Ritenute</b>	<b>57.332.300,00</b>	<b>57.596.897,31</b>	<b>46.399.453,53</b>	<b>46.311.123,89</b>	<b>324.175,43</b>	<b>43.350,22</b>	<b>280.825,21</b>	<b>46.354.474,11</b>
<b>F.S.11.01.02</b>	<b>Altre partite di giro</b>								



**SPESE**

Chiave	CAPITOLO Denominazione	PREVISIONI*		GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE RESIDUI			GESTIONE CASSA
		1 Previsioni iniziali	2 Previsioni assestate	3 Impegni	4 Mandati emessi	5 Residui passivi assestati	6 Mandati in conto residui	7 Residui finali (= 5-6)	8 Totale Mandati (= 4+6)
F.S.11.01.02.01	Irap	1.451.200,00	1.478.057,84	388.918,09	382.347,67	54.466,41	7.734,82	46.731,59	390.082,49
F.S.11.01.02.02	Tassa Regionale Diritto allo studio (art.3 comma 20 L.549/95)	2.500.000,00	2.500.000,00	2.199.528,24	0,00	2.417.528,82	0,00	2.417.528,82	0,00
F.S.11.01.02.03	Imposta di bollo	128.000,00	312.925,81	293.581,66	293.581,66	0,00	0,00	0,00	293.581,66
F.S.11.01.02.04	Partite di giro diverse	3.141.300,00	3.581.954,65	1.011.832,63	414.586,42	578.456,89	34.958,03	543.498,86	449.544,45
F.S.11.01.02.05	Depositi cauzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Altre partite di giro</b>	<b>7.220.500,00</b>	<b>7.872.938,30</b>	<b>3.893.860,62</b>	<b>1.090.515,75</b>	<b>3.050.452,12</b>	<b>42.692,85</b>	<b>3.007.759,27</b>	<b>1.133.208,60</b>
<b>F.S.11.01.03</b>	<b>Anticipazioni</b>								
F.S.11.01.03.01	Anticipo su missioni	279.500,00	285.272,30	71.060,85	69.833,15	0,00	0,00	0,00	69.833,15
F.S.11.01.03.02	Anticipo Minute spese Art. 74 Comma 3 - Regolamento di contabilità	21.200,00	24.000,00	19.950,00	19.950,00	0,00	0,00	0,00	19.950,00
F.S.11.01.03.03	Anticipo Fondo Economale Art. 74 Comma 2 - Regolamento di contabilità	74.000,00	74.000,00	45.950,00	45.950,00	0,00	0,00	0,00	45.950,00
F.S.11.01.03.04	Anticipazioni varie	1.079.000,00	1.687.500,00	119.832,79	113.723,09	384.553,73	82.545,33	302.008,40	196.268,42
F.S.11.01.03.05	Fondo Economale	45.000,00	45.000,00	42.200,00	42.200,00	0,00	0,00	0,00	42.200,00
F.S.11.01.03.06	Gestione carte di credito	28.000,00	28.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Anticipazioni</b>	<b>1.526.700,00</b>	<b>2.143.772,30</b>	<b>298.993,64</b>	<b>291.656,24</b>	<b>384.553,73</b>	<b>82.545,33</b>	<b>302.008,40</b>	<b>374.201,57</b>
	<b>TOTALE Partite di giro</b>	<b>66.079.500,00</b>	<b>67.613.607,91</b>	<b>50.592.307,79</b>	<b>47.693.295,88</b>	<b>3.759.181,28</b>	<b>168.588,40</b>	<b>3.590.592,88</b>	<b>47.861.884,28</b>
	<b>TOTALE PARTITE DI GIRO</b>	<b>66.079.500,00</b>	<b>67.613.607,91</b>	<b>50.592.307,79</b>	<b>47.693.295,88</b>	<b>3.759.181,28</b>	<b>168.588,40</b>	<b>3.590.592,88</b>	<b>47.861.884,28</b>
	<b>TOTALE GENERALE USCITE</b>	<b>331.776.950,29</b>	<b>470.857.278,09</b>	<b>282.221.610,27</b>	<b>260.152.447,21</b>	<b>30.068.598,57</b>	<b>17.813.454,77</b>	<b>12.255.143,80</b>	<b>277.965.901,98</b>
<b>RIEPILOGO DEI TITOLI</b>									
	<b>TOTALE RISORSE UMANE</b>	<b>168.989.555,04</b>	<b>194.935.259,88</b>	<b>162.832.469,19</b>	<b>160.851.088,20</b>	<b>2.815.098,94</b>	<b>2.296.384,46</b>	<b>518.714,48</b>	<b>163.147.472,66</b>
	<b>TOTALE RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO</b>	<b>18.607.293,84</b>	<b>20.091.261,28</b>	<b>15.812.606,79</b>	<b>11.139.377,01</b>	<b>5.907.589,42</b>	<b>4.278.002,50</b>	<b>1.629.586,92</b>	<b>15.417.379,51</b>
	<b>TOTALE INTERVENTI IN FAVORE DEGLI STUDENTI</b>	<b>16.833.335,71</b>	<b>38.977.879,88</b>	<b>19.580.387,94</b>	<b>17.641.563,42</b>	<b>2.491.743,76</b>	<b>2.086.856,64</b>	<b>404.887,12</b>	<b>19.728.420,06</b>

**SPESE**

Chiave	CAPITOLO Denominazione	PREVISIONI*		GESTIONE DI COMPETENZA		GESTIONE RESIDUI			GESTIONE CASSA
		1 Previsioni iniziali	2 Previsioni assestate	3 Impegni	4 Mandati emessi	5 Residui passivi assestati	6 Mandati in conto residui	7 Residui finali (= 5-6)	8 Totale Mandati (= 4+6)
	<b>TOTALE ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI</b>	3.772.507,57	4.906.214,07	2.210.405,55	1.707.070,79	781.918,12	15.039,49	766.878,63	1.722.110,28
	<b>TOTALE ALTRE SPESE CORRENTI</b>	5.095.016,26	24.609.245,76	2.997.200,42	2.021.740,44	1.965.412,95	1.518.339,36	447.073,59	3.540.079,80
	<b>TOTALE ACQUISIZIONE E VALORIZZAZ. BENI DUREVOLI</b>	4.307.319,47	22.829.452,23	6.143.923,22	3.075.797,19	6.057.864,17	2.874.770,63	3.183.093,54	5.950.567,82
	<b>TOTALE ESTINZIONE MUTUI E PRESTITI</b>	2.594.488,91	2.594.488,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE SPESE PER RICERCA</b>	29.841.339,58	57.150.678,63	16.639.344,16	11.821.765,86	4.397.724,85	2.829.249,06	1.568.475,79	14.651.014,92
	<b>TOTALE SPESE PER ATTIVITA' COMMERCIALE</b>	10.975.903,42	16.711.515,83	4.566.813,26	3.423.324,02	1.123.654,08	977.813,23	145.840,85	4.401.137,25
	<b>TOTALE FUNZIONAMENTO STRUTTURE UNIVERSITARIE</b>	4.680.690,49	20.437.673,71	846.151,95	777.424,40	768.411,00	768.411,00	0,00	1.545.835,40
	<b>TOTALE PARTITE DI GIRO</b>	66.079.500,00	67.613.607,91	50.592.307,79	47.693.295,88	3.759.181,28	168.588,40	3.590.592,88	47.861.884,28
	<b>TOTALE SPESE</b>	331.776.950,29	470.857.278,09	282.221.610,27	260.152.447,21	30.068.598,57	17.813.454,77	12.255.143,80	277.965.901,98
	<b>DISAVANZO</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

\* Le colonne di preventivo (numero 1 e 2 ) sono a titolo indicativo e non contengono processi di consolidamento. In tali colonne sono infatti sommati i valori di preventivo dei bilanci coinvolti nel consolidamento. Le stesse colonne, inoltre, sommano i valori di preventivo anche se la natura degli stanziamenti è di diversa natura (es. cassa e competenza)



# **UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA**

**SITUAZIONE PATRIMONIALE  
CONSOLIDATA  
*ES. FIN. 2011***

Università degli Studi di Perugia

SITUAZIONE PATRIMONIALE CONSOLIDATA AL 31/12/2011  
Amministrazione Centrale e Strutture con Autonomia di Bilancio

ATTIVITA'	CONSISTENZA INIZIALE	VARIAZIONI		CONSISTENZA FINALE
		VARIAZIONI IN PIU'	VARIAZIONI MENO	
IMMOBILI: Fabbricati e terreni edificabili	456.007.230,98	635.873,48	74.408,04	456.568.696,42
Terreni agricoli	11.281.240,37	601.500,00	625.642,42	11.257.097,95
Mobili, arredi e macchine da ufficio	24.479.727,87	275.404,70	924.236,72	23.830.895,85
Materiale bibliografico	40.161.357,79	5.615.807,10	3.946.207,09	41.830.957,80
Materiale bibliografico informatizzato	697.352,01	1.804,72	14,20	699.142,53
Collezioni scientifiche	140.424,04	0,00	7.276,32	133.147,72
Impianti, strumenti tecnici, attrezzature	74.768.342,14	2.428.316,74	1.405.801,86	75.790.857,02
Automezzi ed altri mezzi di trasporto	1.357.650,48	20.216,13	41.736,74	1.336.129,87
Altri beni mobili	1.147.386,11	45.579,91	11.823,60	1.181.142,42
Titoli	7.178.304,16	0,00	441.639,40	6.736.664,76
Residui attivi	107.509.840,38	15.283.076,16	22.352.865,55	100.440.050,99
Fondo cassa	69.241.339,77	314.827.267,39	299.571.157,50	84.497.449,66
<b>TOTALE ATTIVITA' FINALI</b>	<b>793.970.196,10</b>	<b>339.734.846,33</b>	<b>329.402.809,44</b>	<b>804.302.232,99</b>

PASSIVITA'	CONSISTENZA INIZIALE	VARIAZIONI		CONSISTENZA FINALE
		VARIAZIONI IN PIU'	VARIAZIONI MENO	
Residui passivi	43.816.956,77	8.046.114,71	7.308.591,95	44.554.479,53
Mutui	0,00	0,00	0,00	0,00
Deficit di cassa				0,00
Titoli				0,00
<b>TOTALE PASSIVITA' FINALI</b>	<b>43.816.956,77</b>	<b>8.046.114,71</b>	<b>7.308.591,95</b>	<b>44.554.479,53</b>

**Università degli Studi di Perugia**

SITUAZIONE PATRIMONIALE CONSOLIDATA AL 31/12/2011  
Amministrazione Centrale e Strutture con Autonomia di Bilancio

VOCI	CONSISTENZA INIZIALE	VARIAZIONI		CONSISTENZA FINALE
		VARIAZIONI IN PIU'	VARIAZIONI MENO	
ATTIVITA'	<b>793.970.196,10</b>	<b>339.734.846,33</b>	<b>329.402.809,44</b>	<b>804.302.232,99</b>
PASSIVITA'	<b>43.816.956,77</b>	<b>8.046.114,71</b>	<b>7.308.591,95</b>	<b>44.554.479,53</b>
TOTALE CONSISTENZA	<b>750.153.239,33</b>			<b>759.747.753,46</b>
AUMENTO ATTIVITA'	<b>9.594.514,13</b>			
DIMINUIZIONE ATTIVITA'				
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>759.747.753,46</b>			<b>759.747.753,46</b>



**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI  
PERUGIA  
BILANCIO CONSUNTIVO  
LASCITO MORTIER  
*ES. FIN. 2011***

## ENTRATE

## CONTO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2011

## LASCITO MORTIER

TIT	CATA	CATA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI					COMPETENZE					TOTALI			
				RESIDUI al 01/01/11	SOMME RISCOSSE	VARIAZ. IN PIU'	VARIAZ. IN MENO	RESIDUI al 31/12/11	PREVISIONE INIZIALE	VARIAZIONI SUCCESSIVE	SOMME ACCERTATE			VARIAZ. IN PIU'	VARIAZ. IN MENO	RISCOSSIONI RESIDUI + COMPETENZE (COL. 5 + 11)	RESIDUI DA RISCOOT. al 31/12/11 (COL. 8+ 12)
											RISCOSSE	RIMASTE DA RISCUOTERE	TOTALE ACCERTA- MENTO				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	
1			<b>AVANZO AMM.NE ES. PREC.</b>					1.130,71 €	2,77 €					1.133,48 €			
	1	1	<b>ENTRATE PATRIMONIALI</b>														
			<u>REND. TITOLI</u>														
			<u>ENTRATE EXTRA PATRIMONIALI</u>														
	2	1	<u>INTERESSI C/C BANCARI</u>	1,05 €	1,05 €		- €	4,00 €		5,38 €	2,08 €	7,46 €	3,46 €		6,43 €	2,08 €	
			<b>TOTALI TIT. 1</b>	1,05 €	1,05 €		- €	1.134,71 €	2,77 €	5,38 €	2,08 €	- €	3,46 €	1.133,48 €	6,43 €	2,08 €	
2			<b>MOVIMENTO CAPITALI</b>														
	1	1	<u>INVESTIMENTI</u>														
3	1	1	<u>PARTITE DI GIRO</u>														
			<b>TOTALI</b>	1,05 €	1,05 €		- €	1.134,71 €	2,77 €	5,38 €	2,08 €	- €	3,46 €	1.133,48 €	6,43 €	2,08 €	





## SITUAZIONE PATRIMONIALE

LASCITO MORTIER

## ATTIVO

N°	DESCRIZIONE	Ai 01/01/11	VARIAZIONI		Ai 31/12/11
			in +	in -	
1	FONDI RUSTICI				
2	SCORTE RURALI VIVE E MORTE				
3	FABBRICATI				
4	CENSI, CANONI E LEGATI PERPETUI				
5	TITOLI PUBBLICI O PRIVATI				
6	REDDITI IPOTECARI E CHIROGRAFI				
7	LIBRI				
8	COLLEZIONI				
9	MATERIALE DIDATTICO				
10	MOBILIO E ARREDAMENTO				
11	CAPITALI DA INVESTIRE				
12	RESIDUI ATTIVI	1,05 €	2,08 €	1,05 €	2,08 €
13	FONDO DI CASSA	1.132,43 €	6,43 €		1.138,86 €
14	DEPOSITI DI TERZI PER CAUZIONI				
	<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>1.133,48 €</b>	<b>8,51 €</b>	<b>1,05 €</b>	<b>1.140,94 €</b>
	<b>DEFICIT PATRIMONIALE</b>				
	<b>DISAVANZO ECONOMICO</b>				
	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1.133,48 €</b>	<b>8,51 €</b>	<b>1,05 €</b>	<b>1.140,94 €</b>

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

LASCITO MORTIER

## P A S S I V O

N°	DESCRIZIONE	AI 01/01/11	V A R I A Z I O N I		AI 31/12/11
			in +	in -	
	TOTALE PASSIVITA'				
	PATRIMONIO NETTO	1.133,48 €	7,46 €		1.140,94 €
	AVANZO ECONOMICO				
	TOTALE A PAREGGIO	1.133,48 €	7,46 €	- €	1.140,94 €

## RIEPILOGO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE

N°	DESCRIZIONE	AI 01/01/11	V A R I A Z I O N I		AI 31/12/11
			in +	in -	
1	ATTIVO	1.130,71 €	3,31 €	0,54 €	1.140,94 €
2	PASSIVO				
	01/01/11	1.130,71 €			
	31/12/11				1.140,94 €
	(1) AUMENTO di attività come al conto economico	10,23 €			
	TOTALE	1.140,94 €			1.140,94 €

1) AUMENTO O DIMINUZIONE

## RENDICONTO FINANZIARIO

LASCITO MORTIER

<b>FONDO CASSA AL 01/01/2011</b>		<b>1.132,43 €</b>
<u>COMPETENZA:</u>		
ENTRATE: somme riscosse nell'esercizio	5,38 €	
SPESE: somme pagate nell' esercizio	- €	5,38 €
<u>RESIDUI</u>		
ENTRATE: somme riscosse nell'esercizio	1,05 €	
SPESE: somme pagate nell'esercizio	-	1,05 €
<b>FONDO CASSA AL 31/12/2011</b>		<b>1.138,86 €</b>
RESIDUI ATTIVI: somme rimaste da riscuotere al 31/12/11	2,08 €	
RESIDUI PASSIVI: somme rimaste da pagare al 31/12/11	-	2,08 €
<b>AVANZO FINANZIARIO A FINE ESERCIZIO</b>		<b>1.140,94 €</b>

## RENDICONTO ECONOMICO

### RENDITE

ENTRATE CORRENTI	7,46 €	
<u>SPESE</u>		
SPESE CORRENTI	- €	7,46 €
SPESE FINANZIARIE CHE HANNO DATO LUOGO AD AUMENTO PATRIMONIALE		
ENTRATE NON FINANZIARIE IN +/-		
USCITE NON FINANZIARIE IN +/-		- €
<b>RISULTATO ECONOMICO DEL PATRIMONIO</b>		<b>7,46 €</b>



**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI  
PERUGIA  
BILANCIO CONSUNTIVO  
LASCITO MUZZIOLI  
*ES. FIN. 2011***

ENTRATE			CONTO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2011										LASCITO MUZZIOLI				
T	C	C	RESIDUI				ATTIVI				COMPETENZE					TOTALI	
I	A	A	DENOMINAZIONE	RESIDUI	SOMME	VAR.	VAR.	RESIDUI	PREVISIONE	VARIAZIONI	SOMME ACCERTATE			VAR.	VAR.	RISCOSSIONI	RESIDUI
T	T	P		al	RISCOSSE	IN PIU'	IN MENO	al	INIZIALE	SUCCESSIVE	RISCOSSE	RIMASTE	TOTALE	IN PIU'	IN MENO	RESIDUI +	DA RISCOUOT.
				01/01/11				31/12/11				DA	ACCERTA-			COMPETENZE	al 31/12/11
												RISCUOTERE	MENTO			(COL. 5 + 11)	(COL. 8+ 12)
1	2		3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
			AVANZO DI AMM.NE ESERC. PREC.						40.900,00 €	156,60 €	- €	- €	- €		41.056,60 €		
1			<b>ENTRATE CORRENTI</b>														
	1		RENDITE PATRIMONIALI														
		1	CONTRIBUTO UNIVERSITA'	774,69 €	774,69 €			- €	774,69 €		774,69 €		774,69 €		- €	1.549,38 €	- €
		2	RENDITA TITOLI														
		3	INTERESSI ATTIVI	37,81 €	37,81 €			- €	200,00 €		196,31 €	76,36 €	272,67 €	72,67 €		234,12 €	76,36 €
			TOTALE TIT. 1	812,50 €	812,50 €			- €	974,69 €	156,60 €	971,00 €	76,36 €	1.047,36 €	72,67 €	41.056,60 €	1.783,50 €	76,36 €
2	2		<b>MOVIMENTO CAPITALI</b>														
		1	RIMBORSO TITOLI														
3	3	1	<b>PARTITE DI GIRO</b>														
			TOTALE	812,50 €	812,50 €			- €	41.874,69 €	156,60 €	971,00 €	76,36 €	1.047,36 €	72,67 €	41.056,60 €	1.783,50 €	76,36 €



## SITUAZIONE PATRIMONIALE

LASCITO MUZZIOLI

## ATTIVO

N°	DESCRIZIONE	Al 01/01/11	VARIAZIONI		Al 31/12/11
			in +	in -	
1	FONDI RUSTICI				
2	SCORTE RURALI VIVE E MORTE				
3	FABBRICATI				
4	CENSI, CANONI E LEGATI PERPETUI				
5	TITOLI PUBBLICI E PRIVATI				
6	REDDITI IPOTECARI E CHIROGRAFI				
7	LIBRI				
8	COLLEZIONI				
9	MATERIALE DIDATTICO				
10	MOBILIO E ARREDO				
11	CAPITALI DA INVESTIRE				
12	RESIDUI ATTIVI	812,50 €	76,36 €	812,50 €	76,36 €
13	FONDO DI CASSA	40.244,10 €	1.783,50 €		42.027,60 €
14	DEPOSITI DI TERZI PER CAUZIONI				
	<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>41.056,60 €</b>	<b>1.859,86 €</b>	<b>812,50 €</b>	<b>42.103,96 €</b>
	<b>DEFICIT PATRIMONIALE</b>				
	<b>DISAVANZO ECONOMICO</b>				
	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>41.056,60 €</b>	<b>1.859,86 €</b>	<b>812,50 €</b>	<b>42.103,96 €</b>

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

LASCITO MUZZIOLI

## P A S S I V O

N°	DESCRIZIONE	AI 01/01/11	V A R I A Z I O N I		AI 31/12/11
			in +	in -	
1	RESIDUI PASSIVI				
2	CENSI E CANONI PASSIVI				
3	DEPOSITI CAUZIONALI DI TERZI				
	<b>TOTALE PASSIVITA'</b>				
	<b>PATRIMONIO NETTO</b>	41.056,60 €	1.047,36 €		42.103,96 €
	<b>AVANZO ECONOMICO</b>				

## RIEPILOGO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE

N°	DESCRIZIONE	AI 01/01/11	V A R I A Z I O N I		AI 31/12/11
			in +	in -	
1	ATTIVO	41.056,60 €	1.859,86 €	812,50 €	42.103,96 €
2	PASSIVO				
	<b>01/01/11</b>	41.056,60 €			
	<b>31/12/11</b>				42.103,96 €
	(1) Aumento di attività come al conto economico	1.047,36 €			
	<b>TOTALE</b>	<b>42.103,96 €</b>			<b>42.103,96 €</b>

1) AUMENTO O DIMINUIZIONE



## RENDICONTO FINANZIARIO

LASCITO MUZZIOLI

<b>FONDO CASSA AL 01/01/2011</b>		<b>40.244,10 €</b>
<u>COMPETENZA:</u>		
ENTRATE: somme riscosse nell'esercizio	971,00 €	
SPESE: somme pagate nell'esercizio	- €	971,00 €
<u>RESIDUI</u>		
ENTRATE: somme riscosse nell'esercizio	812,50 €	
SPESE: somme pagate nell'esercizio		812,50 €
<b>FONDO CASSA AL 31/12/2011</b>		<b>42.027,60 €</b>
RESIDUI ATTIVI: somme rimaste da riscuotere al 31/12/11	76,36 €	
RESIDUI PASSIVI: somme rimaste da pagare al 31/12/11		76,36 €
<b>AVANZO FINANZIARIO A FINE ESERCIZIO</b>		<b>42.103,96 €</b>

## RENDICONTO ECONOMICO

### RENDITE

ENTRATE CORRENTI	1.047,36 €	
<u>SPESE</u>		
SPESE CORRENTI	- €	1.047,36 €
SPESE FINANZIARIE CHE HANNO DATO LUOGO AD AUMENTO PATRIMONIALE		
ENTRATE NON FINANZIARIE IN +/-		
USCITE NON FINANZIARIE IN +/-		
<b>RISULTATO ECONOMICO DEL PATRIMONIO</b>		<b>1.047,36 €</b>



# **UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA**

**ALLEGATO ENTI E SOCIETA' DI CUI  
ALL'ART. 2, COMMA 4, DECRETO  
INTERMINISTERIALE N. 90 DEL 1/9/2009**

## **ELENCO DEGLI ENTI E DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE ESERCIZIO FINANZIARIO 2011**

(rif. nota della Ripartizione Gestione delle Risorse Finanziarie datata -  
28.3.2012)

### **CONSORZI**

1. Consorzio Interuniversitario Macchine, Impianti e Sistemi per l'Energia, l'Industria e l'Ambiente (C.I.M.I.S.);
2. Consorzio Interuniversitario per le Telecomunicazioni (C.N.I.T.);
3. Consorzio Interuniversitario Nazionale di Tecnologie Farmaceutiche Innovative (TEFARCO Innova);
4. Consorzio Interuniversitario per le Scienze Fisiche della Materia (CNISM);
5. Consorzio Energia;
6. Consorzio Interuniversitario CINECA;
7. Consorzio Interuniversitario per l'Alta Formazione in Matematica;
8. Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Bioncologia (CINBO);
9. Consorzio Interuniversitario "Alma Laurea";
10. Consorzio Interuniversitario per le Biotecnologie (CIB);
11. Consorzio Interuniversitario per i Trapianti d'Organo;
12. Consorzio Interuniversitario Nazionale per le Metodologie e Processi Innovativi di Sintesi (CINMPIS);
13. Consorzio Interuniversitario per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali (INSTM);
14. Consorzio Interuniversitario "Istituto nazionale per le ricerche cardiovascolari" (INRC);
15. Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Reattività Chimica e la Catalisi (CIRCC);
16. Consorzio Interuniversitario di Ricerca in Economia e Marketing dei Prodotti Agroalimentari;
17. Consorzio "Scuola Umbra di Amministrazione Pubblica";
18. Consorzio Interuniversitario per la Cooperazione Universitaria con i Paesi Emergenti (CICUPE);
19. Consorzio per lo Sviluppo del Polo universitario della Provincia di Terni.
20. Consorzio Interuniversitario Sistemi integrati per l'Accesso (CISIA).

### **ASSOCIAZIONI**

1. Associazione "Centro Italiano di Studi Superiori per la Formazione e l'Aggiornamento in Giornalismo Radiotelevisivo";
2. Associazione Centro per lo Sviluppo Agricolo e Rurale (CESAR);
3. Associazione Nemetria (Centro di formazione sui fattori del post-produttivo);

4. Associazione Centro Studi Città di Foligno;
5. Associazione Statistica ed Informatica per la Gestione delle Imprese (SIGI);
6. Associazione Consorzio TUCEP;
7. Associazione Mediterranean Universities and Other Academic Institutions (MAEM-MEMA);
8. Associazione CRUI Conferenza dei Rettori delle Università;
9. Associazione Centro Studi Sisto Mastrodicasa;
10. Associazione Istituto di Ricerche e Documentazione sugli Antichi Umbri;
11. Associazione Osservatorio permanente sui giovani e l'alcol;
12. Associazione Consorzio Interuniversitario Italiano per l'Argentina (CUIA);
13. Associazione Italiana degli Incubatori Universitari e delle Competizioni Locali;
14. Associazione Netval;
15. Associazione "Laboratorio di Diagnostica per i beni culturali";
16. Associazione Consorzio Imprese, Fondazione, Ateneo di Perugia (C.I.F.A.P.).

#### **FONDAZIONI**

1. Fondazione Siro Moretti-Costanzi;
2. Fondazione Universitaria Azienda Agraria

#### **SOCIETA'**

1. 3A-PTA s.c.ar.l.;
2. ISRIM s.c.ar.l.;
3. CRATI s.c.ar.l.;
4. Consorzio I.TRAS.TE Soc. cons. a r.l..

#### **SOCIETA' SPIN-OFF**

1. Drive Meccatronica srl;
2. Ius Innovazione Umbria Sviluppo srl;
3. Master -Up srl;
4. Relevo srl;
5. Serms srl;
6. Tiss srl;
7. Unilab srl;
8. Esebel srl.

<b>Ente Codice</b>	000086127000000
<b>Ente Descrizione</b>	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA (ATENEO)
<b>Categoria</b>	Universita'
<b>Sotto Categoria</b>	UNIVERSITA
<b>Periodo</b>	MENSILE Dicembre 2011
<b>Prospetto</b>	DISPONIBILITA' LIQUIDE
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	25-mag-2012
<b>Data stampa</b>	29-mag-2012
<b>Importi in EURO</b>	

Importo a tutto il periodo

**CONTO CORRENTE DI CASSA**

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	44.127.645,78
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	281.703.930,73
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	262.646.851,57
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	63.184.724,94
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	0,00

**FONDI DELL'ENTE PRESSO IL CASSIERE AL DIFUORI DEL CONTO DI CASSA**

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	240.757,66

**FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DICREDITO**

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

**CONCORDANZA TRA IL CONTO DI CASSA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.**

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	3.013.442,92
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (6)	0,00
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (7)	0,00
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (8)	0,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	60.171.282,02

<b>Ente Codice</b>	000086127000000
<b>Ente Descrizione</b>	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA (ATENE0)
<b>Categoria</b>	Universita'
<b>Sotto Categoria</b>	UNIVERSITA
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2011
<b>Prospetto</b>	INCASSI PER CODICI GESTIONALI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	25-mag-2012
<b>Data stampa</b>	29-mag-2012
<b>Importi in EURO</b>	

00008612700000 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA (ATENE0)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>ENTRATE PROPRIE</b>		<b>48.655.713,78</b>	<b>48.655.713,78</b>
1111	Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica	28.331.066,54	28.331.066,54
1112	Tasse e contributi per altri corsi	1.694.695,52	1.694.695,52
1210	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con il MIUR	30.000,00	30.000,00
1220	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri Ministeri	140.138,83	140.138,83
1230	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Unione Europea	1.043.616,56	1.043.616,56
1240	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Organismi Pubblici Esteri o Internazionali	1.010,00	1.010,00
1250	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Regioni e Province Autonome	671.207,62	671.207,62
1260	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Province	41.831,24	41.831,24
1270	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Comuni	0,00	0,00
1280	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Enti di ricerca	459.144,03	459.144,03
1290	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre Amministrazioni pubbliche	12.481.992,44	12.481.992,44
1299	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri Soggetti	2.561.866,01	2.561.866,01
1310	Attività commerciale	450.999,18	450.999,18
1330	Altre vendite di beni e servizi	672.117,78	672.117,78
1411	Fitti attivi da fabbricati	66.781,98	66.781,98
1412	Fitti attivi da terreni	2.474,24	2.474,24
1420	Interessi attivi	6.771,81	6.771,81

<b>ALTRE ENTRATE</b>		<b>958.759,84</b>	<b>958.759,84</b>
2110	Recuperi e rimborsi	671.131,45	671.131,45
2112	Rimborsi per personale comandato	245.514,29	245.514,29
2120	Riscossioni IVA	42.114,10	42.114,10
2210	Entrate eventuali non classificabili in altre voci	0,00	0,00

<b>ENTRATE DA TRASFERIMENTI</b>		<b>181.600.797,95</b>	<b>181.600.797,95</b>
3110	Trasferimenti correnti da Stato - Fondo finanziamento ordinario	138.884.929,00	138.884.929,00
3111	Trasferimenti correnti da Stato per borse di studio	11.939.669,29	11.939.669,29
3112	Trasferimenti correnti da Stato per assegni di ricerca	61.052,00	61.052,00
3113	Trasferimenti correnti da Stato per attività sportiva	71.260,00	71.260,00
3115	Trasferimenti correnti da Stato - Fondi piani di sviluppo	1.815.028,00	1.815.028,00
3116	Trasferimenti correnti da Stato - Contributi diversi	4.474.028,15	4.474.028,15
3210	Trasferimenti correnti da parte dell'Unione Europea	0,00	0,00
3211	Trasferimenti correnti da parte di organismi internazionali	0,00	0,00
3212	Trasferimenti correnti da Regioni e Province autonome	31.072,84	31.072,84
3213	Trasferimenti correnti da Province	600,00	600,00
3215	Trasferimenti correnti da Comuni	1.800,00	1.800,00
3222	Trasferimenti correnti da Enti di ricerca	0,00	0,00
3223	Trasferimenti correnti da Camere di commercio	3.000,00	3.000,00
3226	Trasferimenti correnti da altre Università	12.500,00	12.500,00
3230	Trasferimenti correnti da altre Pubbliche Amministrazioni	2.670,50	2.670,50
3233	Contributi correnti da famiglie	50.577,00	50.577,00
3234	Contributi correnti da istituzioni sociali private	311.117,14	311.117,14
3235	Trasferimenti correnti da imprese pubbliche	255.435,02	255.435,02
3236	Trasferimenti correnti da imprese private	446.104,16	446.104,16
3310	Trasferimenti per investimenti da Stato - Edilizia Universitaria	7.328.470,00	7.328.470,00
3320	Trasferimenti per investimenti da Stato - Finanziamenti per la ricerca dal Ministero dell'Università e della ricerca	1.863.967,00	1.863.967,00
3330	Trasferimenti per investimenti da Stato - Finanziamenti di altri Ministeri per Ricerca Scientifica	0,00	0,00
3340	Trasferimenti per investimenti da Stato - Altri contributi statali in conto capitale	978.386,00	978.386,00
3410	Trasferimenti per investimenti da parte dell'Unione Europea	0,00	0,00



		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3411	Trasferimenti per investimenti da parte di organismi internazionali	0,00	0,00
3412	Trasferimenti per investimenti da Regioni e Province autonome	82.582,29	82.582,29
3413	Trasferimenti per investimenti da Province	0,00	0,00
3415	Trasferimenti per investimenti da Comuni	0,00	0,00
3419	Trasferimenti per investimenti da Aziende ospedaliere	0,00	0,00
3420	Trasferimenti per investimenti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	0,00	0,00
3422	Trasferimenti per investimenti da Enti di ricerca	0,00	0,00
3426	Trasferimenti per investimenti da altre Università	0,00	0,00
3430	Trasferimenti per investimenti da altre Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
3431	Contributi e trasferimenti per investimenti da imprese pubbliche	0,00	0,00
3432	Contributi e trasferimenti per investimenti da imprese private	453.802,93	453.802,93
3434	Contributi e trasferimenti per investimenti da istituzioni sociali private	0,00	0,00
3500	Trasferimenti interni correnti	12.370.412,11	12.370.412,11
3600	Trasferimenti interni per investimenti	162.334,52	162.334,52

<b>ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI E PARTITE FINANZIARIE</b>		<b>48.668,88</b>	<b>48.668,88</b>
4111	Alienazione di terreni	24.500,00	24.500,00
4211	Alienazione di beni mobili, macchine e attrezzature	0,00	0,00
4312	Alienazione di altre partecipazioni	24.168,88	24.168,88

<b>ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI</b>		<b>2.594.488,91</b>	<b>2.594.488,91</b>
5414	Mutui e prestiti da altri - in euro	2.594.488,91	2.594.488,91

<b>ENTRATE PER PARTITE DI GIRO, CONTABILITA' SPECIALI E GESTIONI SPECIALI</b>		<b>47.845.501,37</b>	<b>47.845.501,37</b>
6110	Ritenute erariali	28.976.453,86	28.976.453,86
6120	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	13.691.427,47	13.691.427,47
6130	Altre ritenute al personale per conto di terzi	2.159.879,46	2.159.879,46
6140	Rimborso di anticipazione fondo economale	52.518,98	52.518,98
6190	Riscossione per conto della Regione/Provincia autonoma - tassa regionale per il diritto allo studio	2.103.000,62	2.103.000,62
6230	Altre Partite di Giro	862.220,98	862.220,98

<b>INCASSI DA REGOLARIZZARE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
9999	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere/tesoriere)	0,00	0,00

<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>281.703.930,73</b>	<b>281.703.930,73</b>
------------------------	--	-----------------------	-----------------------

<b>Ente Codice</b>	000086127000000
<b>Ente Descrizione</b>	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA (ATENEO)
<b>Categoria</b>	Universita'
<b>Sotto Categoria</b>	UNIVERSITA
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2011
<b>Prospetto</b>	PAGAMENTI PER CODICI GESTIONALI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	25-mag-2012
<b>Data stampa</b>	29-mag-2012
<b>Importi in EURO</b>	

000086127000000 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA (ATENE0)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>RISORSE UMANE</b>		<b>152.893.930,31</b>	<b>152.893.930,31</b>
1111	Competenze fisse al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	66.370.435,71	66.370.435,71
1112	Competenze fisse ai dirigenti a tempo indeterminato	173.794,72	173.794,72
1113	Competenze fisse al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	30.389.576,43	30.389.576,43
1114	Competenze fisse ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	774.166,93	774.166,93
1121	Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	68.099,68	68.099,68
1131	Altre competenze accessorie al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	31.903,14	31.903,14
1132	Altre competenze accessorie ai dirigenti a tempo indeterminato	45.476,79	45.476,79
1133	Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	1.808.467,47	1.808.467,47
1141	Arretrati di anni precedenti al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	374.120,37	374.120,37
1143	Arretrati di anni precedenti al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	54.853,69	54.853,69
1151	Indennità al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato equiparato al Servizio Sanitario Nazionale	7.521.784,54	7.521.784,54
1153	Indennità al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato equiparato al Servizio Sanitario Nazionale	1.390.138,77	1.390.138,77
1211	Supplenze e affidamenti a personale docente e ricercatori	346.399,62	346.399,62
1212	Docenti a contratto	521.771,96	521.771,96
1213	Assegni di ricerca	2.962.788,16	2.962.788,16
1214	Direttori amministrativi	139.272,51	139.272,51
1215	Dirigenti a tempo determinato	175.076,30	175.076,30
1216	Amministrativi e tecnici a tempo determinato	1.822.215,14	1.822.215,14
1217	Collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	52.046,75	52.046,75
1218	Ricercatori a tempo determinato	1.070.751,74	1.070.751,74
1221	Competenze accessorie ai direttori amministrativi a tempo determinato	28.825,41	28.825,41
1222	Competenze accessorie ai dirigenti a tempo determinato	45.098,66	45.098,66
1223	Competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	96.907,18	96.907,18
1230	Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	144,71	144,71
1231	Competenze accessorie ai ricercatori a tempo determinato	0,00	0,00
1240	Indennità al personale a tempo determinato equiparato al Servizio Sanitario Nazionale	23.087,91	23.087,91
1255	Arretrati di anni precedenti ai ricercatori a tempo determinato	968,46	968,46
1320	Personale con contratto di fornitura di lavoro temporaneo-lavoratori interinali	435.009,25	435.009,25
1340	Collaborazioni, coordinate e continuative (Co.co.co) e Collaborazioni coordinate a progetto (Co.co.pro)	490.671,98	490.671,98
1409	Contributi obbligatori per i ricercatori a tempo determinato	287.410,03	287.410,03
1410	Contributi obbligatori per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	16.817,31	16.817,31
1411	Contributi obbligatori per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato	17.942.885,66	17.942.885,66
1412	Contributi obbligatori per i dirigenti a tempo indeterminato	52.510,40	52.510,40
1413	Contributi obbligatori per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	8.498.793,82	8.498.793,82
1414	Contributi obbligatori per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	192.162,01	192.162,01
1415	Contributi obbligatori sulle supplenze personale docente e ricercatori	66.595,31	66.595,31
1417	Contributi obbligatori per gli assegni di ricerca	447.689,81	447.689,81
1418	Contributi obbligatori per i direttori amministrativi	43.395,15	43.395,15
1419	Contributi obbligatori per i dirigenti a tempo determinato	53.810,87	53.810,87
1420	Contributi obbligatori per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	506.092,20	506.092,20
1441	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato	3.389.398,99	3.389.398,99
1442	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i dirigenti a tempo indeterminato	10.376,78	10.376,78
1443	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	1.936.098,99	1.936.098,99
1444	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	3.872,39	3.872,39
1447	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i direttori amministrativi	11.298,33	11.298,33

## 00008612700000 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA (ATENEO)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
1448	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i dirigenti a tempo determinato	12.307,55	12.307,55
1449	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	140.058,21	140.058,21
1450	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	12,48	12,48
1451	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i ricercatori a tempo determinato	94.124,64	94.124,64
1461	Altri contributi per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato	2.133,76	2.133,76
1462	Altri contributi per i dirigenti a tempo indeterminato	4,65	4,65
1463	Altri contributi per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	3.342,22	3.342,22
1467	Altri contributi per i direttori amministrativi	19,87	19,87
1468	Altri contributi per i dirigenti a tempo determinato	4,22	4,22
1469	Altri contributi per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	4,21	4,21
1510	Formazione del personale non docente	22.526,70	22.526,70
1520	Buoni pasto	510.424,18	510.424,18
1540	Compensi per commissioni di concorso	585.890,36	585.890,36
1550	Indennità di missione e rimborsi spese viaggi	110.048,97	110.048,97
1560	Equo indennizzo	2.933,97	2.933,97
1580	Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	38.936,57	38.936,57
1581	Corresponsione dell'indennità di TFR	45.495,52	45.495,52
1590	Altri oneri per il personale	652.600,20	652.600,20

## RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO

14.726.814,81

14.726.814,81

2110	Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali	4.856,14	4.856,14
2120	Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali	216.589,40	216.589,40
2130	Quote associative	92.856,48	92.856,48
2140	Altre spese per attività istituzionali	55.752,29	55.752,29
2212	Carburanti, combustibili e lubrificanti	18.106,68	18.106,68
2213	Pubblicazioni, giornali e riviste	12.131,11	12.131,11
2215	Cancelleria e altro materiale di consumo	234.168,52	234.168,52
2216	Materiale di consumo per laboratorio	82.682,21	82.682,21
2221	Studi, consulenze e indagini	256.026,19	256.026,19
2222	Pubblicità	3.274,80	3.274,80
2223	Organizzazione manifestazioni e convegni	18.638,16	18.638,16
2224	Spese postali	31.656,71	31.656,71
2225	Assicurazioni	645.048,75	645.048,75
2226	Acquisto di servizi per spese di rappresentanza	1.589,27	1.589,27
2227	Assistenza informatica e manutenzione software	544.484,73	544.484,73
2228	Spese per liti (patrocinio legale)	10.054,58	10.054,58
2229	Smaltimento rifiuti nocivi	276.627,21	276.627,21
2230	Altre spese per servizi	552.718,19	552.718,19
2231	Spese per le pubblicazioni dell'Ateneo	22.535,59	22.535,59
2232	Spesa corrente per brevetti	15.559,77	15.559,77
2311	Utenze e canoni per telefonia fissa	298.478,29	298.478,29
2312	Utenze e canoni per telefonia mobile	12.910,30	12.910,30
2313	Utenze e canoni per reti di trasmissione	245.147,31	245.147,31
2314	Utenze e canoni per energia elettrica	2.521.506,57	2.521.506,57
2315	Utenze e canoni per acqua	599.440,41	599.440,41
2316	Utenze e canoni per gas	1.121.342,68	1.121.342,68
2317	Altre Utenze e canoni	1.968,11	1.968,11
2410	Pulizia	2.515.702,74	2.515.702,74
2420	Riscaldamento e condizionamento	966.690,32	966.690,32
2430	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	2.269.696,88	2.269.696,88
2440	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	83.359,54	83.359,54

00008612700000 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA (ATENEO)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
2450	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	24.912,64	24.912,64
2460	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	107.361,03	107.361,03
2470	Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio	31.180,39	31.180,39
2510	Locazioni	628.923,43	628.923,43
2520	Noleggi e spese accessorie	145.509,21	145.509,21
2540	Licenze software	57.328,18	57.328,18

**INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI**

		<b>17.857.045,30</b>	<b>17.857.045,30</b>
3110	Dottorato di ricerca	4.784.311,84	4.784.311,84
3130	Scuole di specializzazione mediche a norma UE	11.523.595,56	11.523.595,56
3140	Post dottorato	0,00	0,00
3160	Altre borse	113.413,58	113.413,58
3210	Attività part-time	292.590,23	292.590,23
3220	Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	807.876,91	807.876,91
3230	Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti	108.524,05	108.524,05
3240	Altri interventi a favore degli studenti	226.733,13	226.733,13

**ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI**

		<b>11.533.549,12</b>	<b>11.533.549,12</b>
4200	COMMISSIONI BANCARIE, INTERMEDIAZIONI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	72.512,46	72.512,46
4311	Irap per il personale docente e ricercatori a tempo indeterminato	6.217.744,53	6.217.744,53
4312	Irap per i dirigenti a tempo indeterminato	18.733,56	18.733,56
4313	Irap per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	3.226.840,55	3.226.840,55
4314	Irap per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	65.804,20	65.804,20
4315	Irap per le supplenze e affidamenti del personale docente e dei ricercatori	29.450,64	29.450,64
4317	Irap per i direttori amministrativi	14.570,76	14.570,76
4318	Irap per i dirigenti a tempo determinato	19.090,93	19.090,93
4319	Irap per il personale tecnico amministrativo a tempo determinato	162.196,31	162.196,31
4320	Irap per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	5.152,78	5.152,78
4322	Irap per i ricercatori a tempo determinato	95.042,86	95.042,86
4331	Imposte sul reddito	221.739,00	221.739,00
4332	Imposte sul patrimonio	17.945,29	17.945,29
4333	Imposte sul registro	2.762,31	2.762,31
4334	I.V.A.	1.074.498,63	1.074.498,63
4335	Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	279.069,31	279.069,31
4336	Valori bollati	2.375,00	2.375,00
4337	Altri tributi	8.020,00	8.020,00

**ALTRE SPESE CORRENTI**

		<b>2.042.650,72</b>	<b>2.042.650,72</b>
5110	Restituzioni e rimborsi	79.192,80	79.192,80
5112	Rimborsi tasse e contributi agli studenti	1.729.714,84	1.729.714,84
5120	Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)	146.031,46	146.031,46
5130	Oneri vari straordinari	14.732,67	14.732,67
5140	Altre spese correnti non classificabili	72.978,95	72.978,95

**TRASFERIMENTI**

		<b>8.464.377,60</b>	<b>8.464.377,60</b>
6111	Trasferimenti correnti allo Stato	1.267.471,15	1.267.471,15
6128	Trasferimenti correnti ad altre Università	0,00	0,00
6132	Trasferimenti correnti al Comitato Universitario Sportivo	73.827,18	73.827,18
6134	Trasferimenti correnti ad altre Amministrazioni Pubbliche	2.000,00	2.000,00
6137	Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private	131.655,40	131.655,40
6138	Trasferimenti correnti a imprese pubbliche	200.000,00	200.000,00
6212	Trasferimenti per investimenti all'Unione Europea	0,00	0,00

**000086127000000 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA (ATENEO)**

		<b>Importo nel periodo</b>	<b>Importo a tutto il periodo</b>
6224	Trasferimenti per investimenti a Enti di ricerca	0,00	0,00
6228	Trasferimenti per investimenti ad altre Università	0,00	0,00
6237	Trasferimenti per investimenti a istituzioni sociali private	0,00	0,00
6239	Trasferimenti per investimenti a imprese private	31.600,00	31.600,00
6240	Trasferimenti per investimenti a Aziende ospedaliere universitarie	0,00	0,00
6300	Trasferimenti interni correnti	6.467.834,90	6.467.834,90
6400	Trasferimenti interni per investimenti	289.988,97	289.988,97

**ACQUISIZIONE DI BENI DUREVOLI E PARTITE FINANZIARIE**

		<b>5.013.764,00</b>	<b>5.013.764,00</b>
7218	Altri interventi edilizi	4.012.711,77	4.012.711,77
7311	Mezzi di trasporto	0,00	0,00
7313	Mobili e arredi per locali ad uso specifico	66.461,93	66.461,93
7315	Hardware	179.135,14	179.135,14
7317	Macchinari e attrezzature tecnico scientifico	119.344,36	119.344,36
7319	Materiale bibliografico	16.840,29	16.840,29
7321	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	4.578,00	4.578,00
7323	Impianti e attrezzature	532.772,02	532.772,02
7325	Acquisizione o realizzazione software	46.663,08	46.663,08
7329	Acquisizione di strumenti per restauro e conservazione materiale bibliografico, artistico e museale	0,00	0,00
7331	Altri beni materiali	35.257,41	35.257,41

**RIMBORSO DI PRESTITI**

		<b>2.594.488,91</b>	<b>2.594.488,91</b>
8414	Rimborso prestiti ad altri - in euro	2.594.488,91	2.594.488,91

**PARTITE DI GIRO, CONTABILITA' SPECIALI E GESTIONI SPECIALI**

		<b>47.520.230,80</b>	<b>47.520.230,80</b>
9110	Ritenute erariali	30.096.333,71	30.096.333,71
9120	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	14.097.625,81	14.097.625,81
9130	Altre ritenute al personale per conto di terzi	2.083.340,56	2.083.340,56
9140	Anticipazione di fondi economali	40.200,00	40.200,00
9220	Altre Partite di giro	1.202.730,72	1.202.730,72

**PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE**

		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere/tesoriere)	0,00	0,00

**TOTALE GENERALE****262.646.851,57****262.646.851,57**

# Formazione, Ricerca, Trasferimento tecnologico

## Università degli Studi di Perugia Anno 2011

La presente relazione è disposta ai sensi della L. 1/2009 art.3-quater ("Pubblicità delle attività di ricerca delle università") ed espone i risultati raggiunti dall'Università degli Studi di Perugia nell'ambito della formazione, della ricerca nonché del trasferimento tecnologico nell'anno 2011.

### Settore – FORMAZIONE

#### Offerta Formativa

Nel 2011 l'Ateneo ha trasformato ai sensi del D.M. 270/2004 i corsi di laurea delle Professioni Sanitarie e, a seguito dell'emanazione del Regolamento concernente la definizione della disciplina dei requisiti e delle modalità della formazione iniziale degli insegnanti della scuola dell'infanzia, della scuola primaria e della scuola secondaria di primo e secondo grado (D.M. 249/2010), ha istituito ed attivato il corso di laurea magistrale a ciclo unico in Scienze della Formazione Primaria e 24 tirocini formativi attivi e ha istituito 4 corsi di laurea magistrali biennali abilitanti all'insegnamento.

Nell'anno 2011 l'Ateneo ha proposto in totale 28 nuove istituzioni, 12 trasformazioni e 46 modifiche di ordinamento che hanno ottenuto il parere favorevole del CUN e la relativa autorizzazione ministeriale.

È inoltre proseguita l'attività di razionalizzazione e revisione dei corsi di studio ai sensi del D.M. 17/2010 che, non considerando i tirocini formativi attivi attivati per l'a.a. 2011/12, ha condotto ad una offerta formativa d'Ateneo composta da 91 corsi attivati, con una diminuzione di 7 corsi rispetto allo scorso anno accademico.

L'Offerta Formativa 2011/12 d'Ateneo è così strutturata<sup>1</sup>:

<b>Totale corsi A.A. 2010/11</b>	<b>91</b>
di cui corsi di 1° livello	41
di cui corsi di 2° livello	42
di cui corsi a ciclo unico	8

	<b>Offerta formativa A.A. 2010/11</b>	<b>Offerta formativa A.A. 2011/12</b>	<b>Variazione</b>
AGRARIA	9	9	0
ECONOMIA	8	7	-1
FARMACIA	3	3	0
GIURISPRUDENZA	3	2	-1
INGEGNERIA	12	11	-1
LETTERE E FILOSOFIA	12	12	0
MEDICINA E CHIRURGIA	17	15	-2
MEDICINA VETERINARIA	2	2	0
SCIENZE DELLA FORMAZIONE	6	6	0
SCIENZE MMFFNN	18	18	0
SCIENZE POLITICHE	7	6	-1
INTERATENEO	1	1	0
<b>TOTALE</b>	<b>98</b>	<b>91</b>	<b>-7</b>

<sup>1</sup> Non sono considerati i corsi di laurea magistrali biennali abilitanti all'insegnamento (4 corsi) e i tirocini formativi attivi (28 corsi)

## Servizi agli studenti

Per quanto concerne i concorsi per l'ammissione ai corsi ad accesso programmato, è stata ulteriormente perfezionata ed implementata, in collaborazione con la Ripartizione Informatica, la procedura di candidatura on line attraverso la quale i candidati hanno potuto presentare l'istanza di partecipazione al concorso esclusivamente tramite il S.O.L. Servizi di Segreteria On Line; la disponibilità della procedura informatica e, soprattutto, la necessaria e continua assistenza offerta dal personale impegnato ha permesso all'amministrazione di offrire agli utenti un servizio funzionale ed efficiente: sono state acquisite 6000 domande ( + 9% rispetto lo scorso anno), sono state evase oltre 1.400 richieste di assistenza tramite il servizio email [accessoprogrammato@unipg.it](mailto:accessoprogrammato@unipg.it) e oltre 3.000 richieste di assistenza telefonica e al Punto Informazioni Accesso Programmato (dato stimato).

## Dottorato

La distribuzione dei corsi attivabili, nell'anno accademico 2011-2012, è riportata nella seguente tabella.

SCUOLA DOTTORATO	NUMERO CORSI ATTIVABILI
INGEGNERIA	4
SCIENZE AGRARIE, VETERINARIE, AMBIENTALI ED ALIMENTARI	7
SCIENZE BIOLOGICHE, BIOMEDICHE E BIOTECNOLOGICHE	7
SCIENZE GIURIDICHE, ECONOMICHE E STATISTICHE	6
SCIENZE MATEMATICHE, FISICHE, INFORMATICHE, CHIMICHE, GEOLOGICHE E FARMACEUTICHE	5
SCIENZE MEDICHE E CHIRURGICHE	5
SCIENZE UMANISTICHE	6
Totale complessivo	40

Nell'anno 2011, i corsi ricadono in due anni accademici rispettivamente per i seguenti periodi:

a.a. 2010/2011 (1/1/2011 – 31/10/2011) – (sono attivi i cicli XXIII, XXIV, XXV, XXVI)

a.a. 2011/2012 (1/11/2011 – 31/12/2011) – (sono attivi i cicli XXIII, XXIV, XXV, XXVI, XXVII)

Nell'anno 2011, in totale tra iscritti con borsa e iscritti senza borsa, si registra un totale di n. 324 dottorandi. L'investimento economico per il finanziamento delle borse di dottorato è stato pari a 4.276.987 euro di cui 2.490.669 (58% circa) erogati dall'Ateneo e 1.786.318 (42% circa) finanziati da soggetti esterni.



## Master

Nell'anno 2011 sono stati istituiti 12 corsi per master universitario, di cui 4 di primo livello e 8 di secondo livello; nello stesso anno sono stati attivati 9 dei 12 master istituiti, di cui:

- 2 Master hanno conseguito l'accreditamento Master Inpdap Certificated, a seguito del quale sono state finanziate da INPDAP 29 borse di studio per un importo totale pari a euro 227.500,00;
- un master ha previsto, oltre ai contributi di iscrizione degli studenti, anche un finanziamento da parte di enti esterni per un importo complessivo di euro 64.500,00;
- un altro master è stato interamente finanziato da un Organismo governativo estero e non ha pertanto previsto alcun contributo a carico degli studenti.

	MASTER ANNO 2010	LIVELLO	ISTITUZIONE O RIEDIZIONE	FACOLTÀ	N. STUDENTI MIN-MAX Previsto dal bando	QUOTA ISCRIZIONE	STUDENTI IMMATRICOLATI	PREVISIONI DI INCASSO	INCASSO EFFETTIVO
1	PROFILI GIURIDICI DELL'INTEGRAZIONE EUROPEA ED INTERNAZIONALE	II	NUOVA ISTITUZIONE	Giurisprudenza	MIN 20 MAX 30	(finanziamento di € 5.010,14 da parte dell'Academia y Consular Josè Falcòn - Ministero de relaciones Exteriores de La Republica de Paraguay, interamente utilizzato per coprire i costi diretti del master	25		
2	UROLOGIA GINECOLOGICA	II	RIEDIZIONE	Medicina e Chirurgia	MIN 2 MAX 15	€ 3500	7	MIN €7.000 MAX € 52.500	€ 24.500
3	MASTER IN BUSINESS ADMINISTRATION (MBA) Convenzione con Bradford University	I	NUOVA ISTITUZIONE	Ingegneria - Economia	MIN 25 Max 80	£22.000 x 30%	5	MIN £165.000x 30% MAX £528.000x 30%	£ 33.000 (€41.167,66)
4	OLIVICOLTURA ED ELAIOTECNICA	II	RIEDIZIONE	Agraria	MIN10 MAX 30	€ 2.500	10	MIN € 25.000 MAX€ 75.000	€ 25.000
5	SISTEMI E TECNOLOGIE PER LA SICUREZZA DELL'INFORMAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE - MASTER INPDAP CERTIFICATED	I	RIEDIZIONE	SS.MM.FF. NN.	MIN13 MAX 25	€ 7.500	10	MIN € 97.500 MAX € 187.500	€ 75.000
6	DAIRY PRODUCTION MEDICINE	II	RIEDIZIONE	Medicina Veterinaria	MIN 10 MAX 20	€ 4.000	10	MIN. €40.000 MAX €80.000	€ 40.000

7	MANAGEMENT DELLA RIQUALIFICAZIONE URBANA: STRUMENTI PER IL RECUPERO, LA GESTIONE E LA VALORIZZAZIONE DEL COSTRUITO - MASTER INPDAP CERTIFICATED	II	NUOVA ISTITUZIONE	Ingegneria	MIN 15 MAX 35	€ 8.000	È in corso la selezione dei candidati	MIN. €120.000 MAX € 280.000	
8	MANAGEMENT SANITARIO PER LE FUNZIONI DI COORDINAMENTO	I	RIEDIZIONE	Medicina e chirurgia	MIN 25 MAX 70	€ 2.800	28	MIN € 70.000 MAX € 196.000	€ 78.400
9	GESTIONE INTEGRATA DELLO STRESS IN OTTICA PNEI	II	NUOVA ISTITUZIONE	Medicina e chirurgia	MIN 10 MAX 25	€2.500	16	MIN € 25.000 MAX € 62.500	€ 40.000
10	TECNOLOGIE FARMACEUTICHE E ATTIVITA' REGOLATORIE	II	RIEDIZIONE	Farmacia	MIN 3 MAX 10	€2.500	MANCATO RAGGIUNGIMENTO NUMERO MINIMO ISCRITTI	MIN € 7.500 MAX € 25.000	NON ATTIVATO
11	PROGETTAZIONE, COORDINAMENTO E VALUTAZIONE DI INTERVENTI INTEGRATI DI PROMOZIONE ED EDUCAZIONE ALLA SALUTE	I	RIEDIZIONE	Medicina e Chirurgia	MIN 11 MAX 30	€2.800	MANCATO RAGGIUNGIMENTO NUMERO MINIMO ISCRITTI	MIN € 30.800 MAX €84.000	NON ATTIVATO
12	CRIMINOLOGIA CRITICA PREVENZIONE E SICUREZZA SOCIALE (INTERATENEO - SEDE AMM.VA UNIVERSITA' PADOVA)	II	NUOVA ISTITUZIONE	Giurisprudenza	MIN 25 MAX 50	€ 3.000 X1,5%	MANCATO RAGGIUNGIMENTO NUMERO MINIMO ISCRITTI	MIN € 75.000 X1,5% MAX € 150.000 X 1,5%	NON ATTIVATO

**Settore – RICERCA –**

Nell'Ateneo di Perugia le attività di ricerca, nell'anno 2011, sono state sostenute da 29 Dipartimenti e 7 Centri. Per comodità di lettura si riporta l'elenco delle strutture decentrate per la ricerca: Dipartimenti e Centri (sono stati considerati nell'analisi esclusivamente i centri con autonomia di bilancio). Le strutture sono state codificate con un numero identificativo progressivo, utilizzato nelle elaborazioni grafiche.

	<b>DENOMINAZIONE STRUTTURE</b>	<b>N° codice</b>
<b>DIPARTIMENTI</b>	Biologia applicata	1
	Biologia cellulare e ambientale	2
	Chimica	3
	Chimica e Tecnologia del Farmaco	4
	Diritto pubblico	5
	Discipline giuridiche e aziendali	6
	Economia, Finanza e Statistica	7
	Filosofia, Linguistica e Letteratura	8
	Fisica	9
	Ingegneria civile e ambientale	10
	Ingegneria elettronica e dell'Informazione	11
	Ingegneria industriale	12
	Istituzioni e società	13
	Lingua e Letteratura moderne e comparate	14
	Matematica e Informatica	15
	Medicina clinica e sperimentale	16
	Medicina interna	17
	Medicina sperimentale e Scienze biochimiche	18
	Patologia diagnostica e Clinica Veterinaria	19
	Scienze agrarie e ambientali	20
	Scienze biopatologiche e igiene della produzione animale	21
	Scienze chirurgiche, radiologiche e odontostomatologiche	22
	Scienze della Terra	23
	Scienze economiche ed estimative degli Alimenti	24
	Scienze storiche	25
	Scienze umane e della Formazione	26
	Specialità medico-chirurgiche	27
	Studi giuridici "Alessandro Giuliani"	28
	Uomo e Territorio	29
<b>CENTRI</b>	CEMIN	30
	CRB	31
	CERB	32
	CIRIAF	33
	SMAART	34
	CAMS	35
	Polo Scientifico-Didattico Terni	36

## PROGETTAZIONE

La discussione relativa al settore in esame riguarda le **attività di progettazione per ricerca relative all'anno 2011**.

### Progettazione MIUR

Per quanto concerne le attività di progettazione MIUR si precisa quanto segue:

#### PRIN 2009

Nel corso dell'anno solare 2011 il MIUR ha disposto il cofinanziamento di progetti di ricerca di rilevante interesse nazionale in esito al bando PRIN 2009. Sono state ammesse a cofinanziamento n° 39 proposte di cui n° 7 con coordinamento nazionale. I fondi complessivamente attratti sono pari a euro 1.830.725.

Nella tabella seguente sono riportati, suddivisi per Area scientifico-disciplinare, il numero di progetti valutati positivamente e il numero dei finanziati.

Aree scientifico-disciplinari	Progetti PRIN Bando 2009 – valutati positivamente	Progetti PRIN Bando 2009 - finanziati
Area 01 - Scienze matematiche e Informatiche	3	2
Area 02 - Scienze Fisiche	5	1
Area 03 - Scienze Chimiche	10	3
Area 04 - Scienze della Terra	5	1
Area 05 - Scienze Biologiche	19	8
Area 06 - Scienze Mediche	17	5
Area 07 - Scienze Agrarie e Veterinarie	19	2
Area 08 - Ingegneria Civile ed Architettura	4	
Area 09 - Ingegneria Industriale e dell'Informazione	7	3
Area 10 - Scienze dell'Aticità, filologico-letterarie e storico-artistiche	11	5
Area 11 - Scienze Storiche, Filosofiche, Pedagogiche e Psicologiche	9	3
Area 12 - Scienze Giuridiche	8	3
Area 13 - Scienze Economiche e Statistiche	6	1
Area 14 - Scienze Politiche e Sociali	4	2
TOTALE	127	39

### **FIRB – Bando Futuro in Ricerca 2010**

Nel corso dell'anno solare 2011 il MIUR ha disposto il cofinanziamento di progetti di ricerca di in esito al bando FIRB Futuro in Ricerca 2010. Sono state ammesse a cofinanziamento n° 6 proposte progettuali. I fondi complessivamente attratti sono pari a euro 1.718.909.

Nella tabella seguente sono riportati, suddivisi per Area scientifico-disciplinare, il numero di progetti valutati positivamente e il numero dei finanziati.

Aree scientifico-disciplinari	Progetti FIRB Bando Futuro in Ricerca 2010 – valutati positivamente	Progetti FIRB Bando Futuro in Ricerca 2010 – finanziati
Area 01 - Scienze matematiche e Informatiche	2	
Area 02 - Scienze Fisiche	5	
Area 03 - Scienze Chimiche	8	2
Area 04 - Scienze della Terra	4	
Area 05 - Scienze Biologiche	6	1
Area 06 - Scienze Mediche	4	2
Area 07 - Scienze Agrarie e Veterinarie	7	1
Area 08 - Ingegneria Civile ed Architettura	1	
Area 09 - Ingegneria Industriale e dell'Informazione	6	
Area 10 - Scienze dell'Aticità, filologico-letterarie e storico-artistiche	1	
Area 11 - Scienze Storiche, Filosofiche, Pedagogiche e Psicologiche	1	
Area 12 - Scienze Giuridiche		
Area 13 - Scienze Economiche e Statistiche	3	
Area 14 - Scienze Politiche e Sociali	1	
<b>TOTALE</b>	<b>49</b>	<b>6</b>

### **FIRB – Accordi di Programma 2011**

Nell'ambito degli Accordi di Programma 2011 sono stati ammessi a finanziamento n° 2 progetti, i cui Coordinatori scientifici afferiscono rispettivamente all'Area 5 e all'Area 6, per un totale di finanziamento pari a 462.713.

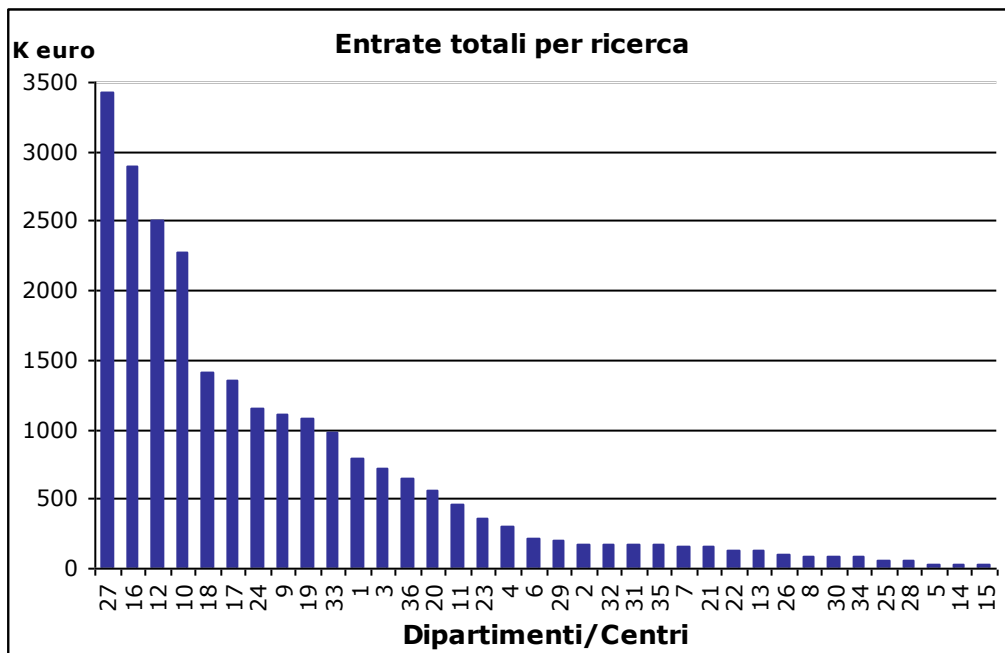
## CAPACITÀ DI ATTRAZIONE DI FONDI PER LA RICERCA

La discussione relativa al settore in esame riguarda le entrate per ricerca dei Dipartimenti e dei Centri con autonomia di bilancio (Dati estratti dal sistema integrato di contabilità).

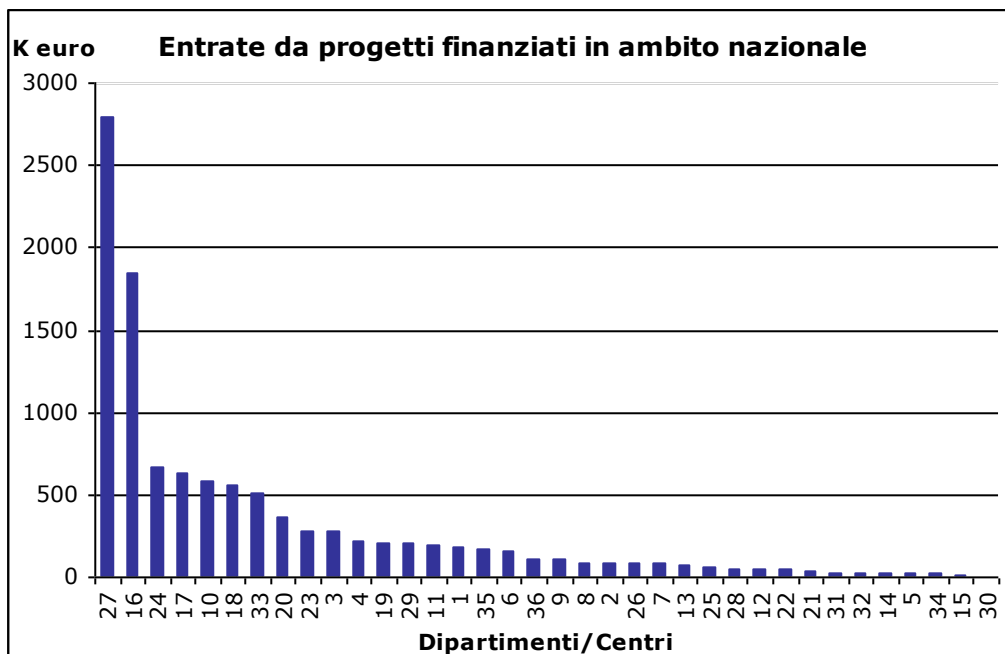
Nella tabella seguente sono riportati i dati relativi alla capacità di attrazione fondi, valutata in termini di entrate, anno 2011, per le strutture. Nel corso del 2011, in totale sono state registrate entrate pari a 24.279.000 euro di cui 10.877.000 euro (45% circa) derivanti da progetti finanziati in ambito nazionale, 3.250.000 euro (13% circa) derivanti da progetti finanziati in ambito internazionale e 10.146.000 euro (43% circa) derivanti da progetti finanziati in attività commerciale.

Dipartimento/Centro	Entrate da progetti finanziati in ambito nazionale	Entrate da progetti finanziati in ambito internazionale	Entrate da progetti finanziati in attività commerciale	TOTALE
1	187.000,00	214.000,00	390.000,00	791.000,00
2	85.000,00	0,00	95.000,00	180.000,00
3	274.000,00	278.000,00	169.000,00	721.000,00
4	223.000,00	5.000,00	75.000,00	303.000,00
5	23.000,00	0,00	12.000,00	35.000,00
6	160.000,00	0,00	50.000,00	210.000,00
7	79.000,00	0,00	86.000,00	165.000,00
8	89.000,00	0,00	0,00	89.000,00
9	106.000,00	974.000,00	34.000,00	1.114.000,00
10	580.000,00	152.000,00	1.546.000,00	2.278.000,00
11	194.000,00	0,00	261.000,00	455.000,00
12	48.000,00	0,00	2.454.000,00	2.502.000,00
13	73.000,00	33.000,00	18.000,00	124.000,00
14	28.000,00	0,00	0,00	28.000,00
15	11.000,00	6.000,00	10.000,00	27.000,00
16	1.849.000,00	328.000,00	715.000,00	2.892.000,00
17	636.000,00	401.000,00	319.000,00	1.356.000,00
18	553.000,00	661.000,00	201.000,00	1.415.000,00
19	212.000,00	0,00	871.000,00	1.083.000,00
20	359.000,00	0,00	202.000,00	561.000,00
21	35.000,00	0,00	130.000,00	165.000,00
22	47.000,00	0,00	82.000,00	129.000,00
23	284.000,00	10.000,00	62.000,00	356.000,00
24	668.000,00	23.000,00	460.000,00	1.151.000,00
25	64.000,00	0,00	0,00	64.000,00
26	84.000,00	3.000,00	12.000,00	99.000,00
27	2.798.000,00	43.000,00	590.000,00	3.431.000,00
28	52.000,00	0,00	0,00	52.000,00
29	203.000,00	0,00	3.000,00	206.000,00
30	6.000,00	4.000,00	71.000,00	81.000,00
31	30.000,00	0,00	137.000,00	173.000,00
32	29.000,00	0,00	146.000,00	175.000,00
33	515.000,00	65.000,00	401.000,00	981.000,00
34	20.000,00	50.000,00	10.000,00	80.000,00
35	165.000,00	0,00	1.000,00	166.000,00
36	108.000,00	0,00	533.000,00	641.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>10.877.000,00</b>	<b>3.250.000,00</b>	<b>10.146.000,00</b>	<b>24.279.000,00</b>

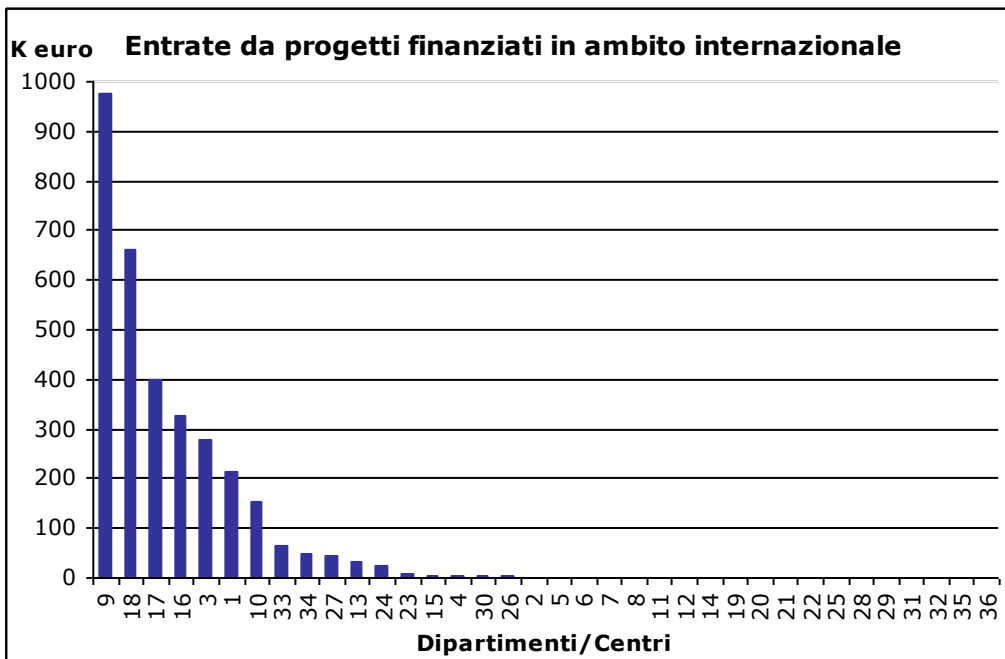
Al fine di evidenziare il diverso contributo delle singole strutture rispetto alle entrate complessive, nei grafici seguenti sono riportate le strutture in ordine decrescente di capacità di attrazione dei fondi per la ricerca (Fig. 1; Fig. 2; Fig. 3; Fig. 4).



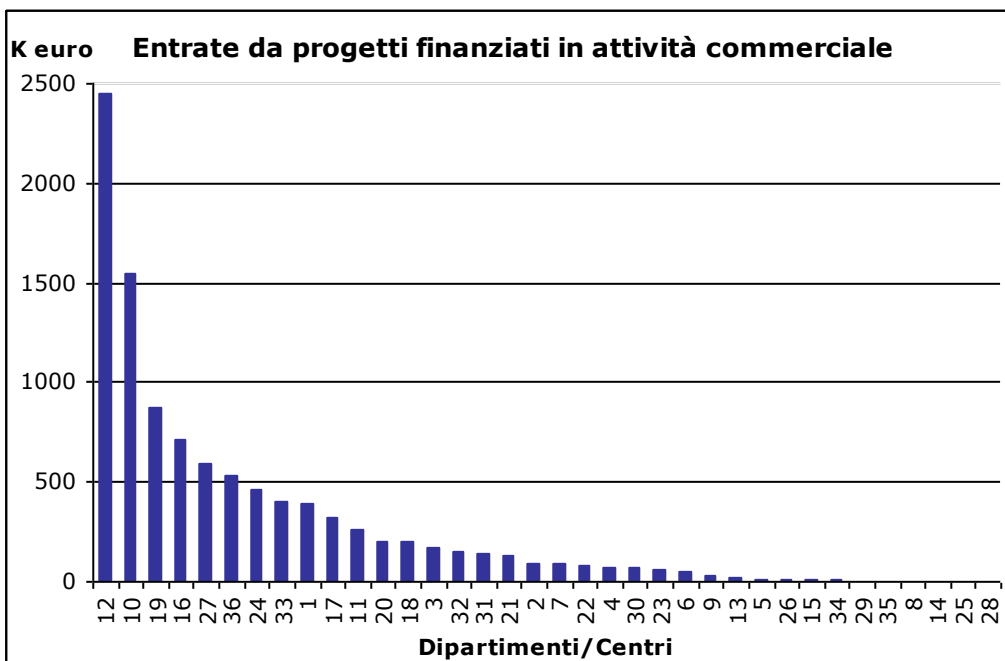
**Fig. 1:** Entrate totali per ricerca nell'anno 2011.



**Fig. 2:** Entrate da progetti di ricerca finanziati in ambito nazionale nell'anno 2011.



**Fig. 3:** Entrate da progetti di ricerca finanziati in ambito internazionale nell'anno 2011.



**Fig. 4:** Entrate da progetti di ricerca finanziati in attività commerciale nell'anno 2011.



## Produzione scientifica

Nell'ambito di una valutazione complessiva sulle attività di ricerca si ritiene utile fornire un quadri riassuntivo, articolato per Aree scientifico-disciplinari, sulla produzione scientifica pubblicata come anno 2011. Ai fini della presente relazione dal sistema di catalogazione (U-GOV CINECA) sono stati estratti prodotti scientifici secondo due diversi criteri di interrogazione:

- Articoli pubblicati su riviste indicizzate ISI
- Altri prodotti scientifici

La prima tipologia raccoglie tutti gli articoli pubblicati su riviste censite dal catalogo ISI.

La seconda comprende tutti gli articoli pubblicati su riviste nazionali ed estere non indicizzate ISI, monografie, parti di monografie, recensioni, curatele, contributi a convegni, prodotti multimediali, etc.

Nel sistema di catalogazione dei prodotti sono presenti, come prodotti in stato edito nell'anno 2011, n° 3014 prodotti totali, di cui 1369 prodotti certificati come ISI dagli autori e 1645 classificati con altre tipologie.

Poiché il catalogo ISI pubblica l'elenco delle riviste appartenenti al catalogo con i relativi Impact Factor solitamente alla fine di ogni mese di giugno, al momento dell'estrazione dei dati l'appartenenza della rivista di pubblicazione al catalogo è stata certificata dai singoli autori, pertanto i dati potrebbero subire variazioni al momento della pubblicazione delle riviste da parte di ISI.

Nella tabella seguente sono riportati, per Area scientifico disciplinare, i "prodotti ISI" e "Altri prodotti scientifici" distintamente.

Aree scientifico-disciplinari	Articoli pubblicati su riviste indicizzate ISI	Altri prodotti scientifici
Area 01	71	53
Area 02	153	13
Area 03	163	99
Area 04	32	56
Area 05	137	115
Area 06	464	227
Area 07	133	169
Area 08	32	108
Area 09	93	164
Area 10	17	118
Area 11	31	177
Area 12	21	166
Area 13	19	121
Area 14	3	59
<b>TOTALE</b>	<b>1369</b>	<b>1645</b>

## Assegni di ricerca

Nel corso dell'anno 2011 risultano 201 assegni di ricerca attivi al 31/12/2011, di cui 65 cofinanziati dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia per un importo complessivo pari a € 847.361,45 con un cofinanziamento medio per assegno pari a € 13.036,33. I rimanenti 136 sono stati oggetto di finanziamento esterno per una quota pari a 3.748.276,99. In totale l'investimento per assegni di ricerca, anno 2011, è stato pari a 4.595.638,44. Nella tabella seguente sono riportati parametri analitici che riguardano l'Area e il Dipartimento di appartenenza del docente proponente l'assegno di ricerca, il titolo del progetto sviluppato dall'assegnista, la modalità di finanziamento nonché i relativi importi a carico di soggetti finanziatori esterni e/o dell'Ateneo e la Legge con la quale sono stati attivati (n. 104 assegni attivati con L.449/97 e n. 97 assegni attivati con L.240/10).

Area	Dipartimento	argomento	cofinanziato	cofin docente	Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia	importo	Normativa
01	MATEMATICA E INFORMATICA	Esistenza di soluzioni per problemi ellittici quasi lineari	no	22.816,84	-	22.816,84	Legge 240
02	FISICA	Sviluppo di rivelatori a pixel per utilizzi dosimetrici in radiologia	no	22.816,84	-	22.816,84	Legge 240
02	FISICA	Modellazione, sviluppo e ottimizzazione di sistemi rivelatori per radiazione ionizzanti	no	22.816,84	-	22.816,84	Legge 449
02	FISICA	Analisi termica e radiativa e sviluppo di sistemi a controllo termico	no	22.816,91	-	22.816,91	Legge 449
02	FISICA	Ricerca di innovativi sistemi di movimentazione meccanica di precisione applicati a nuovi tipi di celle microfotovoltaiche a concentrazione	no	22.500,00	-	22.500,00	Legge 449
02	FISICA	TECNICHE AVANZATE DI ASSEMBLAGGIO INTEGRATO DI RIVELATORI DI PARTICELLE A STATO SOLIDO	no	22.816,84	-	22.816,84	Legge 449
02	FISICA	NANOPOWER:Nanoscale energy management for powering ICT devices	no	19.600,00	-	19.600,00	Legge 449

02	FISICA	STUDIO DELLE PRESTAZIONI E PARTECIPAZIONE ALLA COSTRUZIONE DEL RILEVATORE RICH DELL'ESTPERIMENTO NA62 AL CERN DI GINEVRA	no	22.816,84	-	22.816,84	Legge 240
02	FISICA	Studio di trigger di primo livello per muoni in esperimenti a collisori per protoni di altissima energia	no	19.012,72	-	19.012,72	Legge 449
02	FISICA	Studio dei raggi cosmici con i primi dati raccolti dall'esperimento AMS sulla Stazione Spaziale Internazionale	no	19.012,72	-	19.012,72	Legge 449
03	CHIMICA	Metodologie spettroscopiche al microscopio per sostanze organiche	no	21.000,00	-	21.000,00	Legge 449
03	CHIMICA	PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE DI UN PROTOTIPO PER MISURE DI FLUORESCENZA STAZIONARIA E RISOLTA NEL TEMPO	no	22.816,84	-	22.816,84	Legge 240
03	CHIMICA	STUDIO SPERIMENTALE DELLA DINAMICA DI REAZIONI RADICALE-MOLECA E RADICALE-RADICALE DI IMPORTANZA INCOMBUSTIONE E ASTROCHIMICA MEDIANTE FASCI MOLECOLARI E LASER	no	19.012,72	-	19.012,72	Legge 449
03	CHIMICA	CALCOLI DI SEZIONI D'URTO PER SISTEMI DI INTERESSE ATMOSFERICO	no	22.816,90	-	22.816,90	Legge 240
03	CHIMICA	Main group metal-alkyl cocatalysts and scavengers in molecular olefin polymerization catalysis: a mechanistic investigation	no	22.816,91	-	22.816,91	Legge 449

03	CHIMICA	PREPARAZIONE DI NANOPARTICELLE COLLOIDALI CON PROPRIETÀ MORFOLOGICHE, CHIMICHE ED OTTICHE DEFINITE E STUDIO DELLE LORO INTERAZIONI CON MACROMOLECOLE BIOLOGICHE	no	22.816,84	-	22.816,84	Legge 240
03	CHIMICA E TECNOLOGIA DEL FARMACO	Come contrastare la pandemia influenzale: individuazione di nuovi farmaci efficaci	no	19.012,72	-	19.012,72	Legge 449
03	CHIMICA E TECNOLOGIA DEL FARMACO	Disegno e sintesi di nuovi modulatori per il recettore TGR5	no	19.012,72	-	19.012,72	Legge 449
04	INGEGNERIA CIVILE ED AMBIENTALE	Analisi morfologico-sedimentaria degli alvei fluviali	no	22.816,84	-	22.816,84	Legge 240
04	SCIENZE DELLA TERRA	GEO-RIFERIMENTO AD ALTA PRECISIONE DI DATI RADAR	no	22.816,84	-	22.816,84	Legge 240
04	SCIENZE DELLA TERRA	CARATTERIZZAZIONE GEOCHIMICA DELLE ACQUE DEGLI ACQUIFERI LOCALI DELLA REGIONE UMBRIA PER L'IMPLEMENTAZIONE DI UNA RETE DI MONITORAGGIO	no	22.816,84	-	22.816,84	Legge 240
05	BIOLOGIA APPLICATA	ECOLOGIA, DISTRIBUZIONE E ANALISI MORFOLOGICO/MOLECOLARE DELLE MICORRIZE PRESENTI NEGLI AMBIENTI DI PRODUZIONE DI FUNGHI DEL GENERE TUBER	no	22.816,84	-	22.816,84	Legge 240
05	BIOLOGIA APPLICATA	Reperimento di piante medicinali della tradizione popolare e verifica dell'attività biologica	no	19.012,72	-	19.012,72	Legge 449

05	BIOLOGIA CELLULARE E AMBIENTALE	STUDIO DEGLI EFFETTI INDOTTI DA VARIE TIPOLOGIE DI MANGIMI SU VERTEBRATI E INVERTEBRATI ACQUATICI: PROCESSI DI ACCUMOLO E DI DETOSSIFICAZIONE	no	19.012,72	-	19.012,72	Legge 449
05	BIOLOGIA CELLULARE E AMBIENTALE	Aspetti applicativi del metodo dei tratti biologici ed ecologici per la rete idrografica umbra	no	25.000,00	-	25.000,00	Legge 240
05	BIOLOGIA CELLULARE E AMBIENTALE	Uomini e animali domestici: ricostruzione di storie genetiche parallele	no	40.000,00	-	40.000,00	Legge 449
05	BIOLOGIA CELLULARE E AMBIENTALE	Monitoraggio e gest. di sciurus carolinensis, Marte Martes, Felis Silvestris silvestris, tramite i metodi naturalistico, trappolamento, radiotelemetrico, tricológico, genetico in Umbria, Parco Reg. della Maremma e Parco Naz. Gran Sasso e Monti della Laga	no	19.012,72	-	19.012,72	Legge 449
05	MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE	Studio del ruolo delle isoforme di GILZ sulla crescita cellulare	no	19.012,72	-	19.012,72	Legge 449
05	MEDICINA INTERNA	Studio delle funzioni fisiologiche regolate dai canali del K+ voltaggio- dipendenti ed "inwardly- rectifying" e delle loro implicazioni in canalopatie umane	no	22.816,84	-	22.816,84	Legge 449
05	MEDICINA INTERNA	Sviluppo di un metodo di analisi proteomica e peptidomica di modifiche post-traduzionali sul plasma umano e sugli alimenti	no	19.012,72	-	19.012,72	Legge 449
05	MEDICINA INTERNA	INFLUENCE OF NEURONAL AND GONADAL ESTROGENS ON SYNAPTIC TRANSMISSION AND PLASTICITÀ IN THE VESTIBULAR SYSTEM	no	30.000,00	-	30.000,00	Legge 240

05	MEDICINA INTERNA	Advanced diagnostic and innovative procedures for diagnosis and therapy in striated muscle channelopathies	no	22.816,84	-	22.816,84	Legge 240
05	MEDICINA SPERIMENTALE E SCIENZE BIOCHIMICHE	Innovative IDO-targeting interventions in autoimmunity	no	19.012,72	-	19.012,72	Legge 449
06	MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE	Incidenza dell'evoluzione clonale nei pazienti affetti da leucemia mieloide cronica e loro risposta all'Interferon Alfa ed inibitori tirosin chinasi	no	22.816,91	-	22.816,91	Legge 449
06	MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE	Risposta molecolare in corso di terapia con TNI e resistenza ai TNI nella leucemia mieloide cronica	no	19.012,72	-	19.012,72	Legge 449
06	MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE	Il sudore quale matrice biologica alternativa per la determinazione di sostanze d'abuso	no	20.170,00	-	20.170,00	Legge 449
06	MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE	Classificazione molecolare del Mieloma Multiplo: implicazioni prognostiche e terapeutiche	no	20.000,00	-	20.000,00	Legge 449
06	MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE	Studio del coinvolgimento della funzione endoteliale e delle cellule progenitrici endoteliali nello sviluppo della cardiotoxicità da chemioterapici : ruolo dell'ecocardiografia	no	19.360,56	-	19.360,56	Legge 449
06	MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE	Gentuzumab Ozogamicin (GO) monotherapy versus standard supportive care for previously untreated AML in elderly patients who are not eligible for intensive chemotherapy: a randomized phase II/III trial (AML-19)	no	20.000,00	-	20.000,00	Legge 449
06	MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE	Protein interference on leucemia oncogenics proteins: effects on biology, mRNA and microRNA transcription	no	30.000,00	-	30.000,00	Legge 240

06	MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE	SEPARAZIONE LARGE-SCALE DI CELLULE T-REGOLATORIE UMANE	no	22.000,00	-	22.000,00	Legge 449
06	MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE	Attuale ruolo dell'autotrapianto nei linfomi e discrasie plasmacellulari	no	19.012,72	-	19.012,72	Legge 449
06	MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE	Leucemia mieloide acuta con mutazione del gene della nucleofosmina: studio dell'effetto di farmaci sulla apoptosi e differenziazione cellulare	no	22.000,00	-	22.000,00	Legge 449
06	MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE	Cellule T regolatorie (T regs): caratterizzazione e utilizzo nel trapianto del midollo osseo allogenico	no	25.000,00	-	25.000,00	Legge 240
06	MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE	Attuale ruolo degli anticorpi monoclonali e delle terapie biomolecolari nelle discrasie plasmacellulari	no	22.816,84	-	22.816,84	Legge 240
06	MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE	Trattamento del linfoma di Hodgkin negli stadi iniziali, avanzati e nella fase chemioresistente	no	25.000,00	-	25.000,00	Legge 240
06	MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE	Studio di ruolo funzionale del microRNA miR-10a nelle Leucemie Mieloidi Acute con mutazione del gene della Nucleofosmina (NPM1)	no	22.816,84	-	22.816,84	Legge 240
06	MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE	Analisi delle proteine del "nuclear pore complex" (NPC) nei meccanismi di trasformazione neoplastica: analisi morfofunzionale delle interazioni Nup98 ed esportina Crm1 nella leucomogenesi.	no	22.558,68	-	22.558,68	Legge 449
06	MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE	DEVELOPMENT AND VALIDATION OF CRITERIA TO ASSESS INAPPROPRIATE USE OF MEDICINES AMONG ELDERLY PATIENTS (CRIME)	no	22.816,84	-	22.816,84	Legge 240

06	MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE	Correzione mediante interferenza proteica delle alterazioni epigenetiche indotte da proteine di fusione leucemiche su geni codificanti e microRNA	no	22.816,84	-	22.816,84	Legge 240
06	MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE	Studio prospettico, randomizzato multicentrico, controllato, sulla terapia antibiotica empirica della febbre nel paziente oncoematologico neutropenico: piperacillina/tazobactam più tigeciclina vs. piperacillina/tazobactam (codice: 01gimema; eudract:2006	no	22.816,91	-	22.816,91	Legge 449
06	MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE	Studio di farmaci ad azione epigenetica nella leucemia mieloide acuta con mutazione della nucleofosmina (NPM)	no	22.816,84	-	22.816,84	Legge 240
06	MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE	Approccio proteomico e genetico-molecolare alla caratterizzazione clinico-biologica della Leucemia Mieloide Acuta con mutazione del gene della nucleofosmina	no	22.687,80	-	22.687,80	Legge 449
06	MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE	Targeting of leukemifusion proteins molecular interactions as a research tool and therapeutic strategy	no	22.687,80	-	22.687,80	Legge 449
06	MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE	DEVELOPMENT AND VALIDATION OF CRITERIA TO ASSESS INAPPROPRIATE USE OF MEDICINES AMONG ELDERLY PATIENTS (CRIME)	no	22.816,84	-	22.816,84	Legge 240
06	MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE	Identificazione di nuove lesioni genetiche nel linfoma di Hodgkin	no	22.816,84	-	22.816,84	Legge 240
06	MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE	Caratterizzazione genotipica e fenotipica di topo KNOCK-IN per la mutazione A del gene NPM1 mediante metodica di PRC e WESTERN BLOT	no	22.816,90	-	22.816,90	Legge 240



06	MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE	Ruolo della molecola SIRT1 nella leucemia linfatica cronica	no	22.000,00	-	22.000,00	Legge 449
06	MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE	Impatto della alloreattività Natural Killer nel trapianto emopoietico da donatore HLA incompatibile: modelli pre-clinici per il disegno di trails innovativi con accelerata ricostruzione immunologica	no	19.012,72	-	19.012,72	Legge 449
06	MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE	PROTEIN INTERFERENCE IN LEUCEMIA ONCOGENICS PROTEINS: EFFECTS ON BIOLOGY, MRNA AND MICRORNA TRANSCRIPTION	no	22.816,84	-	22.816,84	Legge 240
06	MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE	Studio "in vivo" del ruolo di mutazioni note in grado di cooperare con NPMc+ nell'evoluzione leucemica	no	22.816,90	-	22.816,90	Legge 240
06	MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE	THE METABOLIC ROAD DIASTOLIC HEART FAILURE-PROGETTO (MEDIA)	no	22.816,84	-	22.816,84	Legge 240
06	MEDICINA INTERNA	Role of platelet activation in relation to endothelial dysfunction in the cardiovascular complications associated with long term HIV infection: discrimination of the effect of the viral infection or of highly active antiretroviral therapy	no	22.816,84	-	22.816,84	Legge 240
06	MEDICINA INTERNA	Genes Enviroment Interaction on Respiratory Diseases GEIRD	no	22.816,84	-	22.816,84	Legge 240
06	MEDICINA INTERNA	Studio dei meccanismi EscaPe immunologico nel carcinoma della tiroide e sviluppo di specifiche terapie a bersaglio	no	19.012,72	-	19.012,72	Legge 449

06	MEDICINA INTERNA	Diagnostica e terapia delle malattie autoimmuni: dalle artriti sistemiche alle connettiviti ed alla sclerodermia	no	32.816,00	-	32.816,00	Legge 240
06	MEDICINA SPERIMENTALE E SCIENZE BIOCHIMICHE	Development and validation of a microarray based automated diagnostic system for the detection of influenza virus types and subtypes at point of care	no	19.012,72	-	19.012,72	Legge 449
06	MEDICINA SPERIMENTALE E SCIENZE BIOCHIMICHE	Ruolo dei recettori PAR nel danno vascolare nell'infezione HIV: studi in vivo ed in vitro	no	20.000,00	-	20.000,00	Legge 449
06	MEDICINA SPERIMENTALE E SCIENZE BIOCHIMICHE	Targeting the reproductive biology of the malaria mosquito Anopheles gambiae: from laboratory studies to field applications	no	28.000,00	-	28.000,00	Legge 240
06	MEDICINA SPERIMENTALE E SCIENZE BIOCHIMICHE	Targeting the reproductive biology of the malaria mosquito Anopheles gambiae: from laboratory studies to field applications	no	28.000,00	-	28.000,00	Legge 240
06	MEDICINA SPERIMENTALE E SCIENZE BIOCHIMICHE	Uso del microarray nella diagnosi microbiologica	no	19.012,72	-	19.012,72	Legge 449
06	MEDICINA SPERIMENTALE E SCIENZE BIOCHIMICHE	Analisi molecolare e cellulare della biologia riproduttiva della zanzara Anopheles	no	45.633,82	-	45.633,82	Legge 449
06	MEDICINA SPERIMENTALE E SCIENZE BIOCHIMICHE	I nuovi immunomodulanti quali modulatori dei recettori della reattività innata nella risposta antimicrobica	no	19.012,72	-	19.012,72	Legge 449
06	MEDICINA SPERIMENTALE E SCIENZE BIOCHIMICHE	Sviluppo di una piattaforma integrata per l'uso di micro-array di antigeni nella diagnosi microbiologica	no	22.816,91	-	22.816,91	Legge 449
06	MEDICINA SPERIMENTALE E SCIENZE BIOCHIMICHE	Research capacity for the implementation of genetic control of mosquitoes	no	22.816,00	-	22.816,00	Legge 449

06	SCIENZE CHIRURGICHE, RADIOLOGICHE ED ODONTOSTOMATOLOGICHE	Studio comparativo tra trattamento endovascolare e sorveglianza nei piccoli aneurismi dell'aorta addominale	no	19.012,72	-	19.012,72	Legge 449
06	SCIENZE CHIRURGICHE, RADIOLOGICHE ED ODONTOSTOMATOLOGICHE	Studio comparativo tra trattamento endovascolare e sorveglianza nei piccoli aneurismi della aorta addominale ( Studio Caesar)	no	19.012,72	-	19.012,72	Legge 449
06	SCIENZE CHIRURGICHE, RADIOLOGICHE ED ODONTOSTOMATOLOGICHE	Implementazione della radioterapia ad intensita' modulata nei tumori del distretto testa-collo	no	19.012,72	-	19.012,72	Legge 449
06	SPECIALITA' MEDICO CHIRURGICHE E SANITA' PUBBLICA	Artrosi radio-carpica e polsi SLAC e SNAC. Valutazione e trattamenti chirurgici. Indicazioni tecniche e risultati.	no	40.000,00	-	40.000,00	Legge 449
06	SPECIALITA' MEDICO CHIRURGICHE E SANITA' PUBBLICA	Sviluppo e implementazione di metodi statistici sul sistema gestionale del RTUP	no	22.816,84	-	22.816,84	Legge 240
06	SPECIALITA' MEDICO CHIRURGICHE E SANITA' PUBBLICA	Studio delle caratteristiche psicometriche di soggetti con psoriasi antropatica prima e dopo trattamento con DMARDs e anti-TNF alfa	no	19.012,72	-	19.012,72	Legge 449
06	SPECIALITA' MEDICO CHIRURGICHE E SANITA' PUBBLICA	OSPEDALE PROMOTORE DI SALUTE - STAR BENE IN OSPEDALE.	no	19.012,72	-	19.012,72	Legge 449
06	SPECIALITA' MEDICO CHIRURGICHE E SANITA' PUBBLICA	OSPEDALE PROMOTORE DI SALUTE - STAR BENE IN OSPEDALE.	no	19.012,72	-	19.012,72	Legge 449
06	SPECIALITA' MEDICO CHIRURGICHE E SANITA' PUBBLICA	Gravi disabilità neurologiche in età giovanile: aspetti epidemiologici, psicologici e normativi	no	22.816,84	-	22.816,84	Legge 240

06	SPECIALITA' MEDICO CHIRURGICHE E SANITA' PUBBLICA	Validation of lysosomal enzymes assay in CPS	no	25.000,00	-	25.000,00	Legge 240
06	SPECIALITA' MEDICO CHIRURGICHE E SANITA' PUBBLICA	Diagnosi prenatale non invasiva dello status RHD fetale	no	22.816,84	-	22.816,84	Legge 240
06	SPECIALITA' MEDICO CHIRURGICHE E SANITA' PUBBLICA	Sviluppo del centro di riferimento diagnostico terapeutico:sviluppo di nuovi biomarcatori nella diagnosi del tumore della prostata	no	22.816,84	-	22.816,84	Legge 240
07	BIOLOGIA APPLICATA	SNPs in geni candidati per la selezione in alcune razze bovine ed ovine italiane da carne	no	19.012,72	-	19.012,72	Legge 449
07	BIOLOGIA APPLICATA	Identification of DNA and epigenetic polymorphisms for monitoring diversity evolution	no	43.000,00	-	43.000,00	Legge 449
07	PATOLOGIA, DIAGNOSTICA E CLINICA VETERINARIA	Applicazione di tecniche di genomica strutturale e funzionale per la tipizzazione e selezione del cavallo	no	22.816,84	-	22.816,84	Legge 240
07	PATOLOGIA, DIAGNOSTICA E CLINICA VETERINARIA	Alimentazione funzionale nella filiera agro- alimentare per il miglioramento del benessere animale e per il trasferimento di componenti nutrizionali funzionali al miglioramento della salute dell'uomo	no	22.816,84	-	22.816,84	Legge 240
07	PATOLOGIA, DIAGNOSTICA E CLINICA VETERINARIA	Realizzazione degli indici genetici	no	22.816,84	-	22.816,84	Legge 240
07	SCIENZE AGRARIE E AMBIENTALI	Metabolismo degli acidi organici in frutti di diverse specie arboree da frutto: presenza e ruolo dell'enzima fosfoenolpiruvato carbossichinasi	no	22.816,84	-	22.816,84	Legge 240

07	SCIENZE AGRARIE E AMBIENTALI	Strategie di difesa a basso impatto ambientale contro i fitofagi dannosi di piante ornamentali	no	22.816,84	-	22.816,84	Legge 240
07	SCIENZE AGRARIE E AMBIENTALI	Ottenimento di substrati da invasatura e di ammendanti nell'azienda florovivaistica utilizzando residui vegetali, urbani e zootecnici	no	42.000,00	-	42.000,00	Legge 449
07	SCIENZE AGRARIE E AMBIENTALI	Tecniche di fertilizzazione e rischio ambientali nei sistemi colturali biologici: efficienza di uso dell'azoto proveniente da sovescio in colture orticole ed erbacee di pieno campo	no	19.012,72	-	19.012,72	Legge 449
07	SCIENZE ECONOMICO-ESTIMATIVE E DEGLI ALIMENTI	Cereali al servizio dell'uomo - CERSUOM	no	19.012,72	-	19.012,72	Legge 449
07	SCIENZE ECONOMICO-ESTIMATIVE E DEGLI ALIMENTI	Sviluppo di strumenti scientifici e tecnologici per la valorizzazione di alimenti a base di cereali	no	22.816,84	-	22.816,84	Legge 240
08	INGEGNERIA CIVILE ED AMBIENTALE	Interoperabilità delle reti GNSS locali con la rete dinamica nazionale	no	19.012,72	-	19.012,72	Legge 449
08	INGEGNERIA CIVILE ED AMBIENTALE	SVILUPPO E SPERIMENTAZIONE DI MATERIALI COMPOSITI INNOVATIVI	no	19.012,72	-	19.012,72	Legge 449
08	INGEGNERIA CIVILE ED AMBIENTALE	Tecniche per la localizzazione di perdite e ostruzioni in sistemi di condotte	no	22.816,84	-	22.816,84	Legge 240
09	INGEGNERIA CIVILE ED AMBIENTALE	Sviluppo e caratterizzazione di nanocompositi polimerici a base di grafene	no	19.012,72	-	19.012,72	Legge 449
09	INGEGNERIA CIVILE ED AMBIENTALE	Progettazione e realizzazione di elettrodi polimerici flessibili con materiali nanostrutturati a base di grafene per applicazioni in optoelettronica	no	45.633,68	-	45.633,68	Legge 240
09	INGEGNERIA CIVILE ED AMBIENTALE	Analisi e produzione di nanocompositi a matrice di PEEK	no	19.012,13	-	19.012,13	Legge 449

09	INGEGNERIA ELETTRONICA E DELL'INFORMAZIONE	NUOVE METODOLOGIE DI GESTIONE PER PROCESSI LOGISTICO-PRODUTTIVI	no	22.816,84	-	22.816,84	Legge 240
09	INGEGNERIA ELETTRONICA E DELL'INFORMAZIONE	Modellazione progetto e verifica di un'antenna per segnali a onde millimetriche a schiera planare fasata in tecnologia substrate integrated waveguide	no	19.050,00	-	19.050,00	Legge 449
09	INGEGNERIA INDUSTRIALE	MATERIALI A FATICA: STUDI VOLTI ALLA ANALISI ED INDIVIDUAZIONE DI SOLUZIONI INNOVATIVE	no	22.816,84	-	22.816,84	Legge 240
09	INGEGNERIA INDUSTRIALE	sTUDIO ED OTTIMIZZAZIONE DEL PROCESSO DI SINTESI DEL BIODISEL DI II GENERAZIONE	no	22.816,84	-	22.816,84	Legge 240
09	INGEGNERIA INDUSTRIALE	Caratterizzazione chimico-fisica ed energetica di biocombustibili e loro prestazioni in sistemi di convenzione energetica	no	40.000,00	-	40.000,00	Legge 449
09	INGEGNERIA INDUSTRIALE	Integrazione degli aspetti Risk Management nella definizione di sistemi innovativi di gestione delle prestazioni aziendali	no	38.025,44	-	38.025,44	Legge 449
09	INGEGNERIA INDUSTRIALE	Modelli e strumenti per la costituzione e sviluppo di reti di imprese con particolare attenzione alla PMI nella provincia di Perugia	no	45.633,82	-	45.633,82	Legge 240
09	INGEGNERIA INDUSTRIALE	Sperimentazione della filiera energetica di recupero dei residui di coltivazioni agricole e biomasse ligno-cellulosiche	no	40.000,00	-	40.000,00	Legge 449
09	INGEGNERIA INDUSTRIALE	Modelli sulla caratterizzazione dei network d'impresa con particolare attenzione alle aziende operanti nella micro cogenerazione distribuita nel settore residenziale	no	19.012,72	-	19.012,72	Legge 449

09	INGEGNERIA INDUSTRIALE	Controllo della qualità dei prodotti industriali attraverso un sistema innovativo di immagini ultrasonoro basato su sequenze pseudo ortogonali	no	22.816,84	-	22.816,84	Legge 240
09	INGEGNERIA INDUSTRIALE	Studio delle problematiche inerenti la produzione di idrogeno e l'utilizzo in sistemi celle a combustibile	no	22.000,00	-	22.000,00	Legge 449
09	INGEGNERIA INDUSTRIALE	Modellazione di sistemi complessi a fini di monitoraggio e gestione	no	22.816,84	-	22.816,84	Legge 240
09	INGEGNERIA INDUSTRIALE	Modellazione di sistemi di produzione di energia basati su celle a combustibile	no	22.816,84	-	22.816,84	Legge 240
09	INGEGNERIA INDUSTRIALE	Ottimizzazione della produzione e sfruttamento dell'energia con applicazione al settore civile	no	19.012,72	-	19.012,72	Legge 449
09	INGEGNERIA INDUSTRIALE	Studio, Sperimentazione e sostenibilità ambientale dei Biocarburanti di II Generazione	no	40.000,00	-	40.000,00	Legge 449
09	INGEGNERIA INDUSTRIALE	Studi volti all'individuazione e valutazione di strumenti di supporto della ricerca, anche in forma aggregata di reti d'impresa, con particolare attenzione al settore energetico e delle fuel cell	no	45.633,82	-	45.633,82	Legge 449

09	INGEGNERIA INDUSTRIALE	STUDIO E RICERCA SULLE TECNICHE DI CONTROLLO DELL'ALBEDO TERRESTRE:PREVENZIONE DELLE CATASTROFI AMBIENTALI CONNESSE AL GLOBAL warming e mitigazione mediante tecnicheDI SOLAR RADIATION MANAGEMENT CON INCREMENTO DELL'ALBEDO TERRESTRE	no	22.816,84	-	22.816,84	Legge 240
09	INGEGNERIA INDUSTRIALE	Produzione di idrogeno mediante elettrolisi assistita da fotocatalizzatori	no	43.000,00	-	43.000,00	Legge 449
11	FILOSOFIA, LINGUISTICA E LETTERATURE	La consulenza filosofica: modelli organizzativi e paradigmi teorici nel trattamento dei disturbi alimentari presso il Centro per i disturbi del comportamento alimentare Residenza Francisci di Todi	no	22.816,84	-	22.816,84	Legge 240
11	SCIENZE UMANE E DELLA FORMAZIONE	Origini e sviluppo del fascismo in Umbria (1922-1944)	no	23.000,00	-	23.000,00	Legge 240
11	UOMO E TERRITORIO	Politiche cittadinanza e reti di salute mentale comunitaria.Un programma cooperativo di ricerca e scambio culturale tra Italia(Regione dell'Umbria) e Brasile (Municipio di Sao Paulo)	no	22.816,84	-	22.816,84	Legge 240
11	UOMO E TERRITORIO	POLITICHE, CITTADINANZA E RETI DI SALUTE MENTALE COMUNITARIA. uN PROGRAMMA COOPERATIVO DI RICERCA E SCAMBIO CULTURALE FRA ITALIA (REGIONE DELL'UMBRIA) E BRASILE (MUNICIPIO DI SAO PAULO)	no	22.816,84	-	22.816,84	Legge 240



11	UOMO E TERRITORIO	Salute, partecipazione e capitale sociale	no	19.012,72	-	19.012,72	Legge 449
12	DIRITTO PUBBLICO	Gli A.T.I. e forme di collaborazione intercomunale	no	19.012,72	-	19.012,72	Legge 449
12	STUDI GIURIDICI -ALESSANDRO GIULIANI-	Atto di nascita e riconoscimento nel sistema di accertamento della filiazione	no	19.012,72	-	19.012,72	Legge 449
12	STUDI GIURIDICI -ALESSANDRO GIULIANI-	La protezione dei risultati della ricerca dei dipendenti degli Enti Pubblici di Ricerca	no	19.012,72	-	19.012,72	Legge 449
13	DISCIPLINE GIURIDICHE ED AZIENDALI	Analisi economica e sociale dei territori "lenti" nella filiera commercio e turismo, con particolare riferimento all'Umbria	no	19.012,72	-	19.012,72	Legge 449
13	DISCIPLINE GIURIDICHE ED AZIENDALI	Sviluppo della piccola e media imprenditoria nella Federazione Russa	no	19.012,72	-	19.012,72	Legge 449
13	DISCIPLINE GIURIDICHE ED AZIENDALI	La gestione degli incubatori universitari di impresa e la finanza delle spin off universitarie	no	19.012,72	-	19.012,72	Legge 449
13	ECONOMIA, FINANZA E STATISTICA	Sviluppo di metodologie statistiche per l'analisi di questionari sullo stato di salute degli anziani ospitati in residenze protette	no	19.012,72	-	19.012,72	Legge 449
14	ISTITUZIONI E SOCIETA'	opti-alert: migliorare l'efficienza dei sistemi di allarme attraverso sistemi di comunicazione multicanale e culturalmente sensitivi	no	22.816,84	-	22.816,84	Legge 240
14	ISTITUZIONI E SOCIETA'	La chiesa e le nuove tecnologie	no	22.816,84	-	22.816,84	Legge 240
10	SCIENZE STORICHE	Tolleranza religiosa e trasformazioni della cultura visuale nell'Umbria tardo-antica'	si	4.792,71	14.220,01	19.012,72	Legge 449
11	FILOSOFIA, LINGUISTICA E LETTERATURE	Scienza e significato della struttura polisemica del mito	si	4.792,71	14.220,01	19.012,72	Legge 449
11	FILOSOFIA, LINGUISTICA E LETTERATURE	Comunicazioni e finanza. Implicazioni filosofiche, politiche e sociali, con particolare riferimento all'area dell'alto tevere	si	4.792,71	14.220,01	19.012,72	Legge 449

11	SCIENZE UMANE E DELLA FORMAZIONE	Rivitalizzazione del Centro di documentazione aggiornamento e sperimentazione della regione umbria	si	4.792,71	14.220,01	19.012,72	Legge 449
11	UOMO E TERRITORIO	Interculturalismo e pluralismo giuridico. Un caso di studio: i gruppi beduini nel deserto del Negev.	si	4.792,71	14.220,01	19.012,72	Legge 449
13	DISCIPLINE GIURIDICHE ED AZIENDALI	Processi di internazionalizzazione delle PMI	si	4.792,71	14.220,01	19.012,72	Legge 449
14	SCIENZE STORICHE	Ruolo e funzione dell'intellettuale nel pensiero politico italiano del '900	si	4.792,71	14.220,01	19.012,72	Legge 449
03	CHIMICA	Studio di sistemi nanostrutturati con tecniche di microscopia a forza atomica e di microscopia confocale a fluorescenza	si	6.395,61	12.617,11	19.012,72	Legge 449
03	CHIMICA	Dinamica dei nano aggregati, esperimenti e simulazioni	si	6.395,61	12.617,11	19.012,72	Legge 449
03	CHIMICA	SINTESI E CARATTERIZZAZIONE DI MOLECOLE ANFIFILICHE PER RICONOSCIMENTO MOLECOLARE E IONICO	si	6.395,61	12.617,11	19.012,72	Legge 449
03	CHIMICA E TECNOLOGIA DEL FARMACO	Disegno e sintesi di nuovi agenti anti-virali	si	6.395,61	12.617,11	19.012,72	Legge 449
05	BIOLOGIA APPLICATA	Fioritura dell'olivo come modello per lo studio dei cambiamenti climatici	si	6.395,61	12.617,11	19.012,72	Legge 449
05	BIOLOGIA CELLULARE E AMBIENTALE	STRATEGIE DI SOPRAVVIVENZA DI INSETTI D'ACQUA DOLCE IN AMBIENTI SOGGETTI A DISIDRATAZIONE	si	6.395,61	12.617,11	19.012,72	Legge 449
05	MEDICINA INTERNA	Sintesi di reattivi delle proteine marcati con radioisotopi positrone-emittenti	si	6.395,61	12.617,11	19.012,72	Legge 449

05	MEDICINA SPERIMENTALE E SCIENZE BIOCHIMICHE	Transdifferenziazione di cellule staminali umane adulte da polpa dentale in cellule neuronali adulte. Possibili applicazioni nella terapia delle malattie neurodegenerative	si	6.395,61	12.617,11	19.012,72	Legge 449
05	MEDICINA SPERIMENTALE E SCIENZE BIOCHIMICHE	Coinvolgimento delle glicoidrolasi acide nei processi neurodegenerativi e nelle anomalie periferiche associate alla malattia di Alzheimer	si	6.395,61	12.617,11	19.012,72	Legge 449
05	MEDICINA SPERIMENTALE E SCIENZE BIOCHIMICHE	RUOLO DELLA PROTEINA S100B E DELLA COPPIA ANFOTERINA/RAGE NELLA MIOGENESI, NELLA RIGENERAZIONE MUSCOLARE E NELLA TRASFORMAZIONE NEOPLASTICA DEI MIOBLASTI	si	6.395,61	12.617,11	19.012,72	Legge 449
06	MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE	La misurazione non invasiva della rigidità arteriosa: sviluppo e validazione di una nuova tecnica.	si	6.395,61	12.617,11	19.012,72	Legge 449
06	MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE	Rigenerazione epatica come modello sperimentale per l'identificazione di nuovi geni durante la proliferazione	si	6.395,61	12.617,11	19.012,72	Legge 449
06	MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE	EFFETTI DEGLI IRIDOIDI NELL'OLIO VERGINE D'OLIVA ATTIVAZIONE LEUCOCITARIA	si	6.395,61	12.617,11	19.012,72	Legge 449
06	MEDICINA INTERNA	Valutazione dell'efficacia e della sicurezza delle tecniche diagnostiche e delle strategie terapeutiche nei Tumori Neuroendocrini	si	6.395,61	12.617,11	19.012,72	Legge 449
06	MEDICINA SPERIMENTALE E SCIENZE BIOCHIMICHE	Anticorpi contro infezioni da Cryptococcus e pneumocystis	si	6.395,61	12.617,11	19.012,72	Legge 449

06	SPECIALITA' MEDICO CHIRURGICHE E SANITA' PUBBLICA	Variabilità antigenica dei virus influenzali ed efficacia protettiva della vaccinazione influenzale	si	6.395,61	12.617,11	19.012,72	Legge 449
06	SPECIALITA' MEDICO CHIRURGICHE E SANITA' PUBBLICA	MARKER IMMUNOISTOCHIMICI NELLE ERUZIONI ESANTEMATICHE DI AGENTI BIOTICI E FARMACOLOGICI	si	6.395,61	12.617,11	19.012,72	Legge 449
09	INGEGNERIA CIVILE ED AMBIENTALE	Studio ed ottimizzazione del processo di nanocompositi a matrice termoplastica e termoindurente	si	6.395,61	12.617,11	19.012,72	Legge 449
09	INGEGNERIA ELETTRONICA E DELL'INFORMAZIONE	Strumenti di modellazione dinamica ed identificazione parametrica per lo studio di reti genetiche	si	6.395,61	12.617,11	19.012,72	Legge 449
09	INGEGNERIA INDUSTRIALE	Modelli per la valutazione delle prestazioni energetico-ambientali degli impianti industriali	si	6.395,61	12.617,11	19.012,72	Legge 449
09	INGEGNERIA ELETTRONICA E DELL'INFORMAZIONE	Modelli e strumenti per la misura della sostenibilità dei processi aziendali	si	8.596,83	14.220,01	22.816,84	Legge 240
10	LINGUE E LETTERATURE ANTICHE, MODERNE E COMPARATE	Filologia tradizionale e nuova e-filologia applicate a testi di Anthologia latina	si	8.596,83	14.220,01	22.816,84	Legge 240
11	FILOSOFIA, LINGUISTICA E LETTERATURE	La natura e i fondamenti dell'indagine ontologica. Metaontologica, deflazionismo e fondamentalismo	si	8.596,83	14.220,01	22.816,84	Legge 240
11	FILOSOFIA, LINGUISTICA E LETTERATURE	Pragmatismo e naturalismo	si	8.596,83	14.220,01	22.816,84	Legge 240
11	SCIENZE UMANE E DELLA FORMAZIONE	Aspetti psicologici del paziente obeso quali fattori che intervengono nell'efficacia dell'intervento	si	8.596,83	14.220,01	22.816,84	Legge 240
11	SCIENZE UMANE E DELLA FORMAZIONE	More mobilium e conoscenza borghese. Ruoli e percorsi della nobiltà tra età moderna e contemporanea	si	8.596,83	14.220,01	22.816,84	Legge 240

12	STUDI GIURIDICI -ALESSANDRO GIULIANI-	Nuove tecnologie ed assetti proprietari: forme giuridiche di appartenenza diverse dalla proprietà individuale	si	8.596,83	14.220,01	22.816,84	Legge 240
13	DISCIPLINE GIURIDICHE ED AZIENDALI	Le problematiche di rendicontazione esterna delle reti di impresa: una proposta di analisi	si	8.596,83	14.220,01	22.816,84	Legge 240
14	FILOSOFIA, LINGUISTICA E LETTERATURE	Identità e legame sociale: metamorfosi della cittadinanza nella democrazia contemporanea	si	8.596,83	14.220,01	22.816,84	Legge 240
14	SCIENZE STORICHE	L'Italia e la tutela dei diritti umani alle Nazioni Unite, 1955-1975	si	8.596,83	14.220,01	22.816,84	Legge 240
01	MATEMATICA E INFORMATICA	Modelli Fisico Matematici di Stringa Elastica per Descrizione Analitica di Biopolimeri e Polimeri sintetici	si	10.199,73	12.617,11	22.816,84	Legge 240
01	MATEMATICA E INFORMATICA	Metodi per la ricostruzione di segnali e di immagini attraverso operatori "sampling"	si	10.199,73	12.617,11	22.816,84	Legge 240
01	MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE	Meccanismi biochimici e molecolari nella distribuzione del citoscheletro dei macrofagi indotta da Streptococco di Gruppo B	si	10.199,73	12.617,11	22.816,84	Legge 240
02	FISICA	Simulazione digitale di modelli a scala microscopica per oscillatori stocastici non lineari	si	10.199,73	12.617,11	22.816,84	Legge 240
02	FISICA	Misura della sezione d'urto di produzione di Coppie WW dello stesso segno ad LHC	si	10.199,73	12.617,11	22.816,84	Legge 240
03	CHIMICA	Nuovi catalizzatori supportati per la sintesi ecosostenibile di molecole target in mezzi di reazione non convenzionale	si	10.199,73	12.617,11	22.816,84	Legge 240
03	CHIMICA	Implementazione di componenti software del progetto su GRID	si	10.199,73	12.617,11	22.816,84	Legge 240
03	CHIMICA E TECNOLOGIA DEL FARMACO	Sviluppo di nuovi processi asimmetrici organocatalizzati basati sulla chimica del selenio	si	10.199,73	12.617,11	22.816,84	Legge 240

04	SCIENZE DELLA TERRA	Modellazione numerica di strutture geologiche nella crosta superiore	si	10.199,73	12.617,11	22.816,84	Legge 240
05	MEDICINA INTERNA	Infleunza dei neuro steroidi sessuali sulla trasmissione sinaptica basale e plasticità sinaptica nei nuclei vestibolari	si	10.199,73	12.617,11	22.816,84	Legge 240
06	MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE	Markers biologici e genetici del danno vascolare nei pazienti con sindrome metabolica	si	10.199,73	12.617,11	22.816,84	Legge 240
06	MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE	Genetic basis of HCV related Lymphoma genesis	si	10.199,73	12.617,11	22.816,84	Legge 240
06	MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE	Uso combinato di biomarcatori plasmatici e spettroscopia in risonanza magnetica nella prognosi dell'iniziale del declino cognitivo nell'anziano	si	10.199,73	12.617,11	22.816,84	Legge 240
06	MEDICINA INTERNA	I farmaci antitrombotici nella prevenzione degli eventi vascolari nei pazienti neoplastici	si	10.199,73	12.617,11	22.816,84	Legge 240
06	MEDICINA SPERIMENTALE E SCIENZE BIOCHIMICHE	Laboratorio di parassitologia e microbiologia molecolare: sviluppo di una piattaforma integrata per l'uso di microarray di antigeni nella diagnosi microbiologica	si	10.199,73	12.617,11	22.816,84	Legge 240
06	MEDICINA SPERIMENTALE E SCIENZE BIOCHIMICHE	Sviluppo di anticorpi monoclonali contro le proteine virali dell'influenza di tipo A e B	si	10.199,73	12.617,11	22.816,84	Legge 240
06	SPECIALITA' MEDICO CHIRURGICHE E SANITA' PUBBLICA	Funzione immunitaria e plasticità sinaptica nella sclerosi multipla	si	10.199,73	12.617,11	22.816,84	Legge 240
06	SPECIALITA' MEDICO CHIRURGICHE E SANITA' PUBBLICA	Proposta di un nuovo modello organizzativo per la concessione e distribuzione dei presidi per l'incontinenza urinaria che sia in grado di contenere i costi ed aumentare il grado di soddisfazione degli utenti	si	10.199,73	12.617,11	22.816,84	Legge 240

06	SPECIALITA' MEDICO CHIRURGICHE E SANITA' PUBBLICA	Modelli di valutazione della qualità dell'assistenza e sicurezza nei servizi materno infantili	si	10.199,73	12.617,11	22.816,84	Legge 240
07	PATOLOGIA, DIAGNOSTICA E CLINICA VETERINARIA	Rilievi ecografici dei muscoli intrinseci del laringe correlati alla funzione aritenoidea in un gruppo omogeneo di yearlings PSI	si	10.199,73	12.617,11	22.816,84	Legge 240
07	PATOLOGIA, DIAGNOSTICA E CLINICA VETERINARIA	Patologie delle prime vie respiratorie nel cavallo Puro Sangue Inglese (PSI) e Trottatore: valutazione dell'incidenza sulle performance atletiche	si	10.199,73	12.617,11	22.816,84	Legge 240
09	INGEGNERIA ELETTRONICA E DELL'INFORMAZIONE	Design, implementation and performance evaluation of a Java call control resource adaptor for open-source LSLEE	si	10.199,73	12.617,11	22.816,84	Legge 240
09	INGEGNERIA INDUSTRIALE	Studio di sistemi di monitoraggio e diagnosi di impianti cogenerativi	si	10.199,73	12.617,11	22.816,84	Legge 240
09	INGEGNERIA INDUSTRIALE	Studio di tecniche di misura innovative con termoelasticità e correlazione digitale di immagini	si	10.199,73	12.617,11	22.816,84	Legge 240
09	INGEGNERIA INDUSTRIALE	Progettazione meccanica per la PMI	si	10.199,73	12.617,11	22.816,84	Legge 240
09	INGEGNERIA INDUSTRIALE	Soluzioni innovative per il risanamento energetico	si	10.199,73	12.617,11	22.816,84	Legge 240
09	INGEGNERIA INDUSTRIALE	Simulazione impiega gas di sintesi in macchine a combustione e verifica sperimentale	si	10.199,73	12.617,11	22.816,84	Legge 240
09	INGEGNERIA INDUSTRIALE	Soluzioni innovativi per motori a combustione interna: analisi e messa a punto	si	10.199,73	12.617,11	22.816,84	Legge 240
				<b>3.748.276,99</b>	<b>847.361,45</b>	<b>4.595.638,44</b>	

Risulta interessante verificare il numero di assegni attivi per Area scientifico-disciplinare. I dati sono riportati in tabella:

area	numero assegni attivi	cofin docente/soggetti esterni	Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia	% finanziamento esterno	% finanziamento Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia
01	4	53.416,03	37.851,33	59	41
02	11	214.609,17	25.234,22	89	11
03	15	225.487,28	88.319,77	72	28
04	4	78.650,25	12.617,11	86	14
05	19	326.100,23	88.319,77	79	21
06	70	1.375.799,99	201.873,76	87	13
07	13	299.338,66	25.234,22	92	8
08	3	60.842,28	-	100	0
09	32	713.926,70	140.391,11	84	16
10	2	13.389,54	28.440,02	32	68
11	13	164.021,40	113.760,08	59	41
12	4	65.634,99	14.220,01	82	18
13	6	89.440,42	28.440,02	76	24
14	5	67.620,05	42.660,03	61	39
		3.748.276,99	847.361,45		

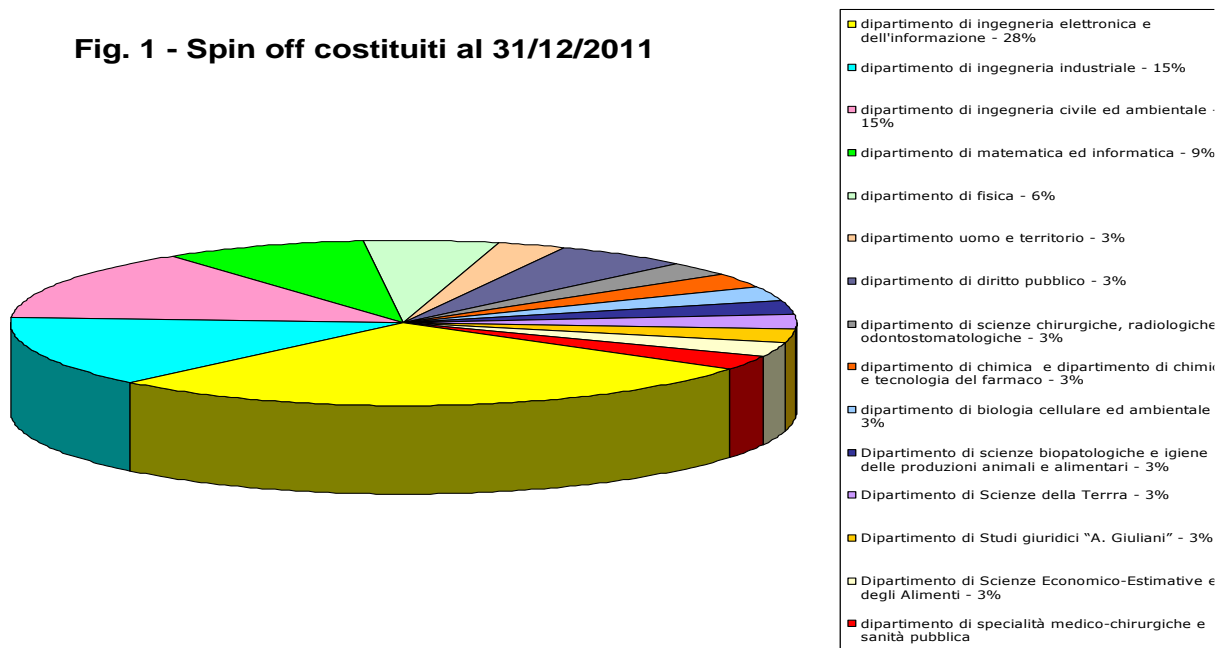
Come risulta evidente dalla tab ci sono Aree che hanno mostrato una notevole capacità di attrazione fondi dall'esterno per l'attivazione di assegni di ricerca.



**1. Servizi di supporto alla creazione d’impresa**

L’Università di Perugia conta, al 31 Dicembre 2011, 36 società spin-off distribuite tra le varie aree della ricerca accademica (Fig 1)

**Fig. 1 - Spin off costituiti al 31/12/2011**



Le ultime spin off costituite sono 3, derivanti da altrettanti Dipartimenti:

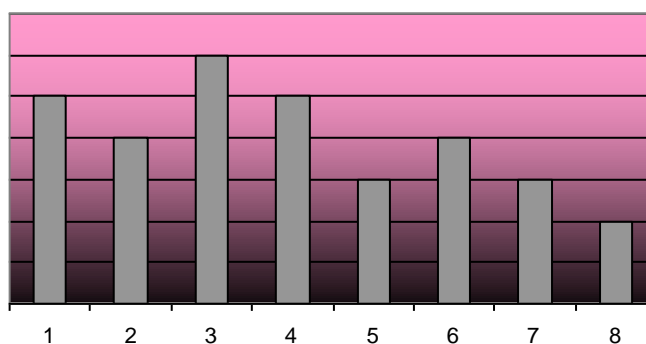
Ragione sociale	Dipartimento	Attività prevalente
<b>HOOK 231 srl</b>	Dipartimento di Diritto Pubblico	Produzione e commercializzazione di modelli di organizzazione, gestione e controllo previsti dagli artt 6 e ss del Dlgs 8 giugno 2001 n° 231 disciplinante "la responsabilità degli Enti per gli illeciti amministrativi dipendenti da reato". Produzione e commercializzazione di linee guida per le associazioni di categoria ex Dlgs 8 giugno 2001 n° 231
<b>ATRP srl</b> (3° classificato alla Start Cup Umbria-Marche 2011)	Dip di Specialità medico-chirurgiche e sanità pubblica	Ricerca e produzione di test allergologici in vivo e in vitro e servizio per il controllo degli alimenti allergici
<b>ICT4LIFE srl</b> (1° classificato alla Start Cup Umbria-Marche 2010)	Dipartimento di Ingegneria elettronica e dell'Informazione	Sviluppo di tecnologie e servizi ICT nel settore della gestione elettronica della salute (e-health) e del benessere. Grazie alla capacità acquisita nel progettare hardware e software e nel realizzare prototipi ed apparati per sistemi di telecomunicazione, di elaborazioni digitali dell'informazione e di controllo di sistemi biologici, l'attività sarà orientata verso campi applicativi specifici nei quali i soci fondatori vantano una comprovata esperienza.

Altri 3 progetti di impresa spin off stanno completando l'iter di approvazione accademico e dovrebbero essere a breve costituite:

<b>Progetto di spin off approvato</b>	<b>Dipartimento</b>	<b>Attività prevalente</b>
<b>CADET LAB</b> (2° classificato alla Start Cup Umbria-Marche 2011)	Dipartimento di Ingegneria Industriale	Produzione, distribuzione, rappresentanza e vendita di: strumenti software, sistemi di elaborazione dei dati e relativi supporti periferici; assistenza tecnica dei sistemi prodotti; servizi di consulenza nel settore dei test non distruttivi e dell'elaborazione dei segnali.
<b>TECHNO SOLART</b> (2° classificato alla Start Cup Umbria-Marche 2010)	Dipartimento di Chimica della Facoltà di Scienze MM.FF.NN.	Progettazione e commercializzazione di celle solari di terza generazione integrabili in elementi architettonici: innovazione ed impatto estetico. Servizi tecnologici avanzati nel design di materiali innovativi con proprietà specifiche e nel campo dei beni culturali
<b>GREEN DEVELOPMENT</b>	Dipartimenti di Ingegneria Industriale e di Scienze Agrarie ed Ambientali	Tecnologie per il trattamento e la valorizzazione di rifiuti, scarti e reflui

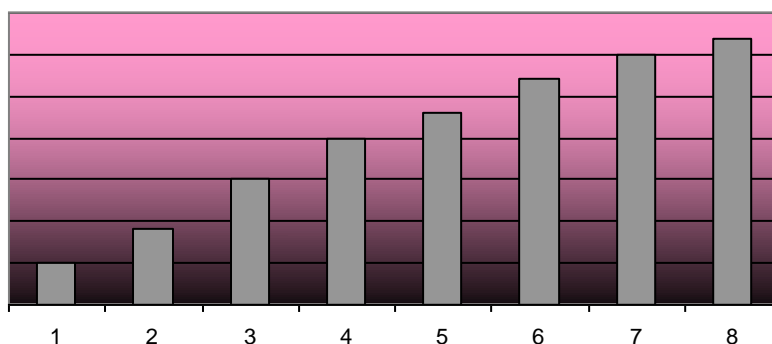
Effettuando l'analisi del numero di spin off costituite nei primi 8 anni di vigenza del Regolamento Spin off d'Ateneo, si rileva un andamento costante nel tempo, con una media di 4,5 spin-off costituiti/anno (Fig 2 – Frequenza assoluta):

**Fig 2 - Andamento temporale Spin off  
frequenza assoluta**



ed una crescita costante nel tempo (Fig 3 – Frequenza cumulata):

**Fig 3 - Andamento temporale Spin off  
frequenza cumulata**



Il dato risulta particolarmente significativo se paragonato al valore medio nazionale per l'anno 2009 di 1,6 aziende costituite per ateneo, calcolato a partire dalle 69 università censite nell'Ottavo Rapporto NETVAL sulla valorizzazione della ricerca nelle Università (Aprile 2011). Per quanto concerne il tasso di sopravvivenza delle spin off generate dalla ricerca accademica condotta presso i nostri laboratori, si segnala che, nel 2011, delle 36 società censite 34 sono ancora attive, ovvero il 94% del totale.

## **2. Supporto alla tutela della proprietà intellettuale e gestione del portafoglio brevetti**

Sono diversi gli ambiti di lavoro in cui si sono concretizzate le attività di supporto alla tutela della Proprietà Intellettuale e alla gestione del portafoglio brevetti, condotte dagli uffici dell'Area per la Progettazione, Valorizzazione e Valutazione della Ricerca.

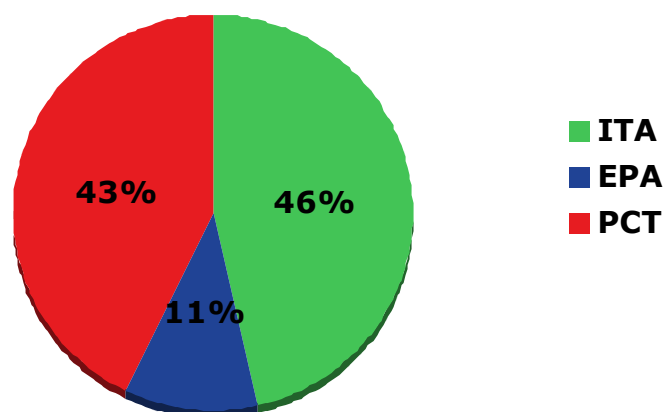
### Scouting, screening tecnologico e tutela della P.I

Nel 2011 l'Ufficio ILO ha proseguito la propria opera di supporto all'individuazione dei risultati della ricerca tutelabili, offrendo assistenza sia pre- che post-brevettuale.

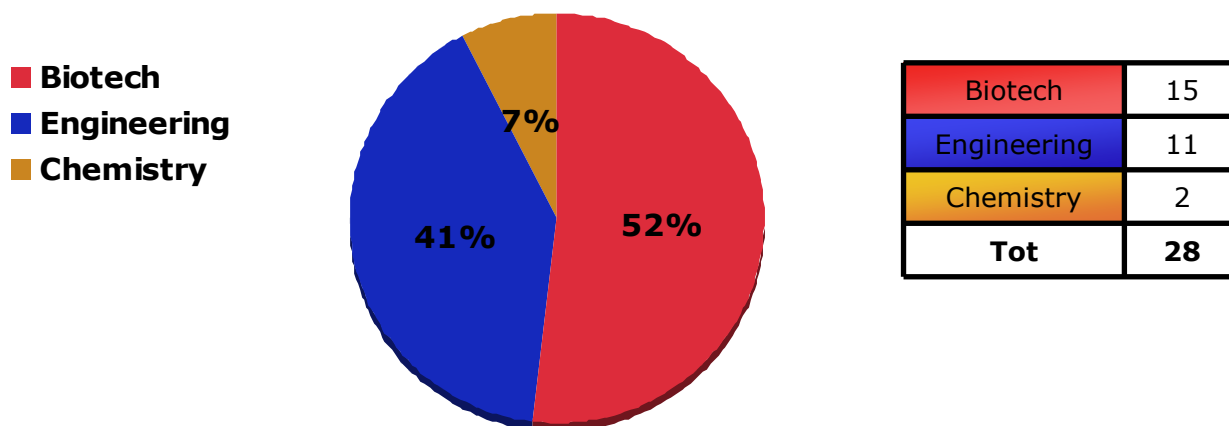
Nel complesso, le 18 invenzioni cedute all'Università degli Studi di Perugia nel periodo 2007-2011 hanno condotto al deposito di 28 domande di brevetto, come di seguito riepilogato:

### **Domande di brevetto depositate - TIPOLOGIA**

Italian	13
European	3
PCT	12
<b>Tot</b>	<b>28</b>



## Domande di brevetto depositate – AREE DI DISTRIBUZIONE



Dai dati sopra illustrati emerge una media di 5,7 domande di brevetto/anno nel quinquennio esaminato, in linea con la media annua nazionale rilevata nell'*Ottavo Rapporto NETVAL sulla valorizzazione della ricerca nelle Università (Aprile 2011)* e riportata in tabella:

Numero di domande di priorità presentate	Numero di università					
	2004	2005	2006	2007	2008	2009
0	16	16	15	8	12	9
1-5	15	18	14	26	19	25
6-10	5	6	6	7	13	8
11-15	1	0	3	3	4	4
16-20	2	3	4	4	1	2
21-30	0	0	0	2	0	0
>30	0	0	1	1	1	1
<i>Numero di università</i>	<i>39</i>	<i>43</i>	<i>43</i>	<i>51</i>	<i>50</i>	<i>49</i>
<i>Totale domande</i>	<i>126</i>	<i>144</i>	<i>232</i>	<i>294</i>	<i>270</i>	<i>243</i>
<i>Media domande</i>	<i>3,2</i>	<i>3,3</i>	<i>5,4</i>	<i>5,8</i>	<i>5,4</i>	<i>5,0</i>
<i>Totale domande top 5</i>	<i>66</i>	<i>70</i>	<i>109</i>	<i>115</i>	<i>101</i>	<i>99</i>
<i>Media domande top 5</i>	<i>13,2</i>	<i>14</i>	<i>21,8</i>	<i>23,0</i>	<i>20,2</i>	<i>19,8</i>

Fonte NETVAL

### Promozione e valorizzazione della P.I.

La gestione della Proprietà Intellettuale necessita, alla luce dell'esperienza maturata nell'ultimo quinquennio dall'Ufficio ILO, di figure professionali altamente qualificate ed in grado di dialogare simultaneamente con l'Accademia e l'Industria. L'esigenza di conciliare le due realtà ha condotto i massimi esperti europei in Trasferimento Tecnologico e Proprietà Intellettuale a considerare come una possibile e concreta eventualità quella di esternalizzare alcuni dei servizi sinora garantiti dagli ILO al fine di consentire la più ampia valorizzazione della PI.

Si è rilevato, in particolare, che la collocazione interna agli Atenei e la vicinanza sia fisica che amministrativa con i ricercatori consente agli Uffici di TT una più facile comprensione delle esigenze specifiche della Ricerca ed una più rapida risposta. Allo stesso tempo, tuttavia, le Università devono fare i conti con una scarsità di fondi e di risorse umane interne da dedicare in via esclusiva alla gestione della PI, nonché con una forte limitazione dell'operatività dei propri uffici, vincolati al rispetto delle procedure di evidenza pubblica che la loro stessa natura gli impone.

L'*out-sourcing* parziale dei servizi connessi al TT e alla PI negli Enti Pubblici di Ricerca si prefigura ormai come un necessario strumento di supporto alle attività degli ILO/TTO.

In particolare, come anticipato nella *Programmazione Triennale 2010-2012* dell'Università degli Studi di Perugia, un'approfondita analisi condotta nel PNR (Piano Nazionale della Ricerca) dimostra una scarsa propensione nazionale ad investire in Ricerca e sviluppo, confermata anche dalla *performance* italiana nella trasformazione delle conoscenze in valore economico: il numero di brevetti italiani per milioni di abitanti depositati sia all'*European Patent Office*, sia all'*US Patent and Trademark Office*, è all'incirca pari alla metà della media della UE (87,3 e 31,2 contro 136,7 e 50,9). Il basso numero di brevetti prodotti in particolare dal settore pubblico (Università ed Enti Pubblici di Ricerca) conferma la necessità di intervenire sulle strutture pubbliche nazionali, sia a livello di *governance* che di politiche di incentivazione. L'Università di Perugia negli ultimi anni ha inteso sostenere, sia economicamente che in termini di servizi strategici nonché amministrativo-gestionali, i ricercatori che hanno intrapreso percorsi di tutela della proprietà intellettuale.

Pertanto, nel 2011, l'Area per la Progettazione, per il tramite dell'ILO, ha elaborato un progetto finalizzato alla costituzione di un Consorzio universitario, localizzato nel centro-sud Italia, dedicato alla valorizzazione economica e al "collocamento" sul mercato dei trovati delle Università che potrebbero aderire al progetto.

Inoltre, tra le azioni strategiche programmate nel 2011 e che troveranno attuazione nel prossimo biennio, vi è la volontà di affidare ad un centro di servizi di brokeraggio esterno almeno 2 brevetti di proprietà dell'Ateneo. Sarà compito della Commissione Proprietà intellettuale individuare, nell'ambito del portafoglio brevetti, quali inserire in tale tipo di sperimentazione perché particolarmente innovativi dal punto di vista tecnologico e quindi più facilmente collocabili nel mercato.

- **Accordo CRUI-MISE-ABI-CONFINDUSTRIA**

Il 21 ottobre 2008, il Ministero dello Sviluppo Economico, l'Associazione Bancaria Italiana, Confindustria e la Conferenza dei Rettori delle Università Italiane hanno sottoscritto un Protocollo d'Intesa sulla valutazione economico finanziaria dei brevetti.

Nel Protocollo le Parti concordano nel condividere la piattaforma di valutazione e la matrice dei parametri contenuti in un allegato tecnico, contenente i risultati di un gruppo di lavoro insediato nel 2005 presso l'Ufficio Italiano Brevetti e Marchi.

L'oggetto principale delle attività riguarda l'utilizzo e la diffusione di una "piattaforma" per la valutazione economico-finanziaria dei brevetti, condivisa fra diversi soggetti (Università, imprese, banche, ecc.) che intervengono a vario titolo nel processo di innovazione e che costituisce uno degli strumenti di valutazione previsti all'interno del Fondo nazionale per l'innovazione. La piattaforma si basa su una griglia di indicatori, articolata in cinque moduli, che è stata oggetto di presentazioni nel 2010 e nel 2011 e di una iniziale sperimentazione condotta da alcuni Atenei col coordinamento CRUI e presentata nel dicembre 2010. L'UIBM ha avviato nel Settembre 2011 la seconda fase di questa iniziativa, ovvero la creazione di cosiddetti "Centri di competenza" - distribuiti su tutto il territorio nazionale - in grado di fornire assistenza e informazioni sull'utilizzo della griglia ad altri utenti. I Centri saranno supportati a loro volta da un servizio di assistenza centralizzato predisposto dallo stesso Ministero (ma non da risorse finanziarie specifiche). Nel progetto MiSE è anche prevista la creazione di uno specifico software per l'utilizzo della griglia.

Tuttavia, all'esito della prima fase di sperimentazione, è emersa la difficoltà nell'adattare la griglia di valutazione alle specifiche esigenze delle Università, con il rischio che lo strumento proposto comporti più svantaggi gestionali che vantaggi valutativi nell'analisi delle innovazioni.

- *Censimento brevetti*

Nel corso del 2011 l'Amministrazione ha effettuato una verifica nei registri brevettuali nazionali ed internazionali volta a censire l'esistenza di eventuali invenzioni depositate a nome di dipendenti dell'Università degli Studi di Perugia, individuando oltre 150 brevetti ascrivibili all'Ateneo di Perugia.

Le attività di censimento e sollecito intraprese dall'Università nel corso del 2011, oltre alla funzione generale di informazione e promozione delle norme vigenti, rispondono alla necessità delle Università italiane di rispettare in modo sempre più stringente i criteri imposti dalle valutazioni ministeriali di performance (FFO, PRO3, VQR), che, con diverso peso e con diverse finalità, misurano in maniera rigorosa il trasferimento tecnologico e la proprietà intellettuale come indicatori di terza missione e come tali, sono e dovranno essere oggetto di un'opportuna valorizzazione economica.

### **3. Networking**

PNICube- l'Associazione degli incubatori e delle business plan competition italiane

Nel 2011 si segnalano due importanti eventi che hanno coinvolto l'Associazione PNICube, di cui l'Università degli Studi di Perugia è socio fondatore.

La **Giornata Nazionale dell'Innovazione**, istituita nel 2008, è un'occasione annuale di sensibilizzazione dei cittadini sui temi dell'innovazione e di coordinamento tra tutti i principali

attori pubblici e privati per fare il punto sullo stato dell'innovazione nel Paese e condividere gli obiettivi strategici da raggiungere, anche nel quadro europeo e OCSE.

Con uno specifico "Premio Nazionale per l'Innovazione" (Premio dei Premi), istituito dal Governo italiano per concessione del Presidente della Repubblica Italiana presso la Fondazione per l'Innovazione Tecnologica COTEC, sono state valorizzate anche nel 2011 le migliori esperienze d'innovazione nei settori dell'industria, del design, dell'università e ricerca pubblica, della pubblica amministrazione e dei servizi, inclusi quelli bancari.

La Giornata Nazionale dell'Innovazione 2011 è stata celebrata il 14 giugno con due eventi collegati:

- 1) La cerimonia di consegna del "Premio Nazionale per l'Innovazione" al Quirinale
- 2) I Giovani Innovatori, un convegno a livello nazionale promosso dall'Agenzia per la Diffusione delle Tecnologie per l'Innovazione e dall'Associazione dei Parchi Scientifici e Tecnologici Italiani, con l'intento di promuovere le straordinarie capacità dei giovani innovatori sul territorio.

Alla cerimonia ha preso parte il Presidente dell'Associazione PNICube, Prof Loris L.M. Nadotti, dell'Università degli Studi di Perugia. L'Associazione, segnala annualmente agli organizzatori della Giornata i vincitori del "Premio Nazionale per l'Innovazione - PNI" e della "Start up dell'Anno", cui va il riconoscimento della Presidenza della Repubblica per le innovazioni prodotte a partire dalla ricerca pubblica.

Altro importante ed atteso appuntamento annuale è quello rappresentato dal **PNI - Premio Nazionale all'Innovazione**, che valuta i vincitori delle Start Cup locali.

In occasione del 150° dell'Unità di Italia, il PNICube ha scelto di associare il Premio Nazionale all'Innovazione a Working Capital - "Tour dei Mille", la competizione organizzata da Telecom Italia e volta a selezionare le migliori idee innovative di ricerca orientate al mercato. Working Capital-PNI 2011 prevedeva due diversi percorsi di intervento a supporto dei progetti presentati e ritenuti idonei alla partecipazione al programma, a seconda della maturità raggiunta dall'idea:

- *Grant*, indirizzato a studenti, giovani ricercatori e inventori under 30, che il progetto supporta con un contratto di ricerca focalizzato sulla business idea. La selezione ha portato all'individuazione di circa 30 progetti che avranno accesso a contratti di ricerca del valore massimo di 30 mila euro l'uno.
- *Seed*, indirizzato a giovani imprenditori, startup e spin-off universitari già costituiti o in via di costituzione. Il supporto ha previsto l'assegnazione di 4 erogazioni da 100mila euro, associate ai quattro settori di intervento: Internet, Web e Ict; Green; Bio & Nano; Social Innovation.

Inoltre, al progetto Seed ritenuto più interessante e innovativo tra i quattro classificatisi al primo posto nei diversi settori di intervento, è stato assegnato il "Working Capital-Premio Nazionale Innovazione".

Durante tutto il percorso di selezione, Quantica ha valutato le varie proposte al fine di individuare realtà d'eccellenza su cui indirizzare investimenti in *equity* per almeno 1 milione di euro.

#### **4. Gestione di progetti finanziati**

##### Programma FIXO – Azione 8

Nell'ambito del Programma promosso dal Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale, Direzione Generale per le Politiche per l'Orientamento e la Formazione in collaborazione con Italia Lavoro S.p.A., Agenzia Tecnica del Ministero, è stata realizzata **l'Azione 8** - "Politiche del lavoro a favore dei dottorandi e dottori di ricerca", gestita dall'ILO (Industrial Liaison Office) dell'Università di Perugia.

L'Azione 8 aveva l'obiettivo di organizzare 2 percorsi di formazione gratuiti volti ad avvicinare i dottorandi ed i dottori di ricerca al mercato del lavoro, valorizzando le esperienze maturate in ambito universitario a vantaggio dell'innovazione nelle imprese.

In particolare i percorsi di formazione che il nostro Ateneo ha organizzato nel 2011 sono stati i seguenti:

##### **linea di Attività A]**

**formazione di base** sulle principali tematiche del trasferimento tecnologico e della valorizzazione sul mercato del know how derivante dalla ricerca, aperta a tutti i dottorandi degli ultimi 3 cicli o ai dottori di ricerca che abbiano conseguito il titolo da meno di 18 mesi.

<b>Data</b>	<b>Ore complessive</b>	<b>Lezione</b>
20/06/2011	3	Introduzione al Trasferimento Tecnologico Scouting & screening delle idee di impresa
21/06/2011	4	Il T.T. nei centri di ricerca pubblica Il T.T. nell'esperienza Americana Gestione dei progetti di ricerca di interesse nazionale
22/06/2011	4	Il ruolo del Job Placement per il T.T. Introduzione alla forme di tutela della P.I. Gestione della P.I. Diritto d'autore e Marchi
24/06/2011	3	Innovazione e mercato
27/06/2011	5	Business Planning Progettazione europea
28/06/2011	4	Invenzioni e modelli di utilità Brevetti: Originalità e forme di anteriorità Supporto alla creazione di impresa
29/06/2011	4	Dall'idea al progetto Analisi dello start up di impresa
30/06/2011	3	Strumenti informatici per la consultazione brevettuale Contratti di T.T. e Know How



## linea di Attività B]

**formazione mirata**, destinata ad almeno 20 beneficiari, selezionati dalle Scuole di Dottorato tra i dottorandi degli ultimi 3 cicli o i dottori di ricerca che abbiano conseguito il titolo da meno di 18 mesi ed il cui oggetto di studio sia attinente alle tematiche della Green Economy.

La formazione di tipo b] è stata pianificata tenendo conto delle esigenze dei partecipanti e nel rispetto delle tipologie di servizio indicate dal Ministero:

<b>Trasferimento Tecnologico</b>
Tipologia servizio
Iniziative informative specificare: <i>Introduzione al TT: Il TT nei centri di ricerca pubblica; Il ruolo del Job Placement per il TT; Dall'idea al progetto; Scouting &amp; screening delle idee di impresa; iter amministrativi collegati al TT (cessione brevetti e costituzione Spin off)</i>
Iniziative formative:
<input type="checkbox"/> OPPORTUNITA' PER LA RICERCA DALL'UNIONE EUROPEA: La cooperazione intergovernativa nel settore della ricerca; Il Settimo Programma Quadro; Horizon 2020.
<input type="checkbox"/> GESTIONE DEI PROGETTI EUROPEI: il grant agreement e il consortium agreement
<input type="checkbox"/> RENDICONTAZIONE DEI PROGRAMMI DI RICERCA DELL'UNIONE EUROPEA: Principi di rendicontazione, costi diretti (personale, consumabili, attrezzature, subcontratti, viaggi e soggiorno, altri costi diretti), costi indiretti (determinazione forfettaria e analitica), costi non eleggibili; Documentazione dei costi; Aspetti relativi a particolari programmi
<input type="checkbox"/> I PROGRAMMI DI RICERCA NAZIONALI - REGOLE DI PARTECIPAZIONE E RENDICONTAZIONE: FIRB: Fondo per gli Investimenti della Ricerca di Base
<input type="checkbox"/> SPIN OFF UNIVERSITARI: Innovazione e mercato; Business Planning; Analisi dello Start Up d'impresa
<input type="checkbox"/> CONTRATTI DI TT e KNOW HOW: MTA, NDA, Accordi di confidenzialità, accordi per ricerca conto terzi
<input type="checkbox"/> Supporto per lo svolgimento delle attività di scouting volte all'individuazione dei risultati (invenzioni) della ricerca
<i>Criteri di valutazione dell'innovatività di prodotti/servizi correlati all'attività di ricerca svolta dal dottorando/dottore di ricerca - ricerche di mercato</i>
<input type="checkbox"/> Supporto per lo svolgimento delle attività di screening dei risultati (invenzioni) della ricerca funzionali a una valutazione ex ante (preventiva) della sussistenza dei requisiti previsti per la brevettazione
<i>Ricerche di anteriorità nelle banche dati preposte</i>
<input type="checkbox"/> Supporto (giuridico, economico, manageriale, amministrativo, tecnico, ecc.) per la brevettazione delle invenzioni individuate
<i>gestione e tutela dei brevetti presso l'Ateneo di Perugia (Regolamento PI)</i>
<input type="checkbox"/> Supporto per lo svolgimento di azioni di marketing indirizzate alla valorizzazione dei risultati della ricerca
<input type="checkbox"/> Supporto per lo svolgimento delle attività di licensing funzionali al trasferimento di tecnologie tramite accordi commerciali di licenza
<i>Case history e simulazione</i>
<input type="checkbox"/> Supporto per la gestione della proprietà intellettuale
<i>gestione e tutela della PI presso l'Ateneo di Perugia (Regolamento PI, diritto d'autore, marchi, clausole per la PI nei contratti...)</i>
<input type="checkbox"/> Supporto per le attività di fund raising
<i>Scheda tecnica dei canali on-line per la ricerca delle fonti di finanziamento italiane ed estere</i>
<input type="checkbox"/> Supporto per la gestione dei contratti di ricerca, consulenza e collaborazione con l'industria
<i>Qualora il dottorando/dottore di ricerca sia già coinvolto in collaborazioni con imprese</i>
<input type="checkbox"/> Assistenza per la progettazione e l'attuazione di programmi di comunicazione e sensibilizzazione
<input type="checkbox"/> Assistenza per la progettazione e l'attuazione di programmi di partnership
<i>Progettazione nazionale e comunitaria</i>

<input type="checkbox"/> Assistenza per l'attuazione di programmi di networking <i>Progettazione nazionale e comunitaria</i>
<input type="checkbox"/> Accompagnamento: tutor personali, mentoring <i>In caso di avvio di istruttoria presso l'Università di Perugia</i>

<b>Inserimento lavorativo</b>
Tipologia servizio
<input type="checkbox"/> Iniziative informative: <i>Il Servizio Job Placement- FIXO AZ. 8</i>
<input type="checkbox"/> Iniziative formative individuali e/o di gruppo
<input type="checkbox"/> Analisi dei fabbisogni e delle potenzialità <i>Colloquio individuale di orientamento</i> <i>Analisi delle competenze</i>
<input type="checkbox"/> Predisposizione dei profili e dei curricula dei beneficiari rispetto alle esperienze lavorative previste <i>Il progetto professionale.</i> <i>Principali caratteristiche e modelli di curriculum vitae ( personale, on line, europeo) quale strumento di ricerca attiva del lavoro e la lettera di accompagnamento.</i>
<input type="checkbox"/> Identificazione delle aziende e degli enti interessanti/interessati per l'inserimento <i>Reperire informazioni sulle aziende e sui profili professionali.</i>
<input type="checkbox"/> Mediazione domanda/offerta <i>Strumenti e Tecniche di ricerca attiva di lavoro.</i>
<input type="checkbox"/> Accompagnamento: tutor personali, mentoring <i>Monitoraggio e supporto del percorso individuale.</i>

## **5. Organizzazione di eventi**

### START CUP UMBRIA/MARCHE 2011

L'edizione 2011 della Start Cup organizzata dalle Università di Perugia e Camerino ha visto il raggiungimento dei seguenti risultati:

- **N. 25 CANDIDATURE**

1. Houede
2. Litostudio
3. Calving Warning System
4. CADET Lab Circuits and Algorithms for Diagnostics, Evaluation and Testing
5. SIMM: Scrittura Innovativa Memorie Magnetiche
6. Green Development
7. Gennex Biomaterials
8. FASTPARK -Set up di un kit per la diagnosi precoce del Parkinson
9. Tetra-express
10. UmbraMED
11. Gli Argonauti
12. Ambienti Intelligenti per Sicurezza Real-time
13. BioLab Products
14. TERRE.it srl Spin off di UNICAM Università degli Studi di Camerino
15. EcodesignLab
16. ATRP – Allergic Tests Research and Production
17. ATRP – Test Nasale
18. ODONTOVETERINARIA UNICAM
19. JBPM.sterylmat

20. GEA
21. Molecular modification on the cold adaptation
22. NUTRICONULTING
23. SalTechnology
24. GREEN DEVELOPMENT FOR THE MILLS
25. ImmunoLogik

• **N. 10 Business Plan PRESENTATI:**

1. CADET Lab Circuits and Algorithms for Diagnostics, Evaluation and Testing (Unipg)
2. Green Development (Unipg)
3. UmbraMED (Unipg)
4. Ambienti Intelligenti per Sicurezza Real-time (Unicam)
5. BioLab Products (Unipg)
6. ATRP – Allergic Tests Research and Production (Unipg)
7. ODONTOVETERINARIA UNICAM (Unicam)
8. Gennex Biomaterials (Unicam)
9. EcodesignLab (Unicam)
10. GEA Web (Unicam)

• **N. 3 VINCITORI:**

1° CLASSIFICATO:

**GENNEX DELIVERY** (Università degli Studi di Camerino), cui è stato assegnato un premio in denaro del valore di 7.000 euro ed il premio Gepafin del valore di 1.500 euro.

2° CLASSIFICATO:

**CADET LAB** (Dipartimento di Ingegneria Elettronica di Perugia), cui è stato assegnato un premio in denaro del valore di 5.000 euro

3° CLASSIFICATO:

**ATRP** (Dipartimento di Specialità medico-chirurgiche e sanità pubblica), cui è stato assegnato un premio in denaro del valore di 3.000 euro

La cerimonia di premiazione si è tenuta il 27 Settembre presso il Teatro del Centro Linguistico di Ateneo dell'Università degli Studi di Perugia. Membri della Giuria sono stati:

- Dott. Franco Gattari - Confartigianato Marche
- Ing. Paolo Mastrostefano - Gitronica SpA, Guzzini Group spa
- Ing. Cristina Cristalli - Gruppo AEA, Loccioni spa
- Dott.ssa Lucia Marchisio - TELECOM Italia spa
- Dott. Marco Casini - Cassa di Risparmio di Fabriano e Cupramontana spa
- Dott.ssa Chiara Borgarelli - GEPAFIN spa

PNI 2011

L'edizione 2011 di Working Capital-PNI 2011 si è articolata in due percorsi paralleli dedicati ai progetti di ricerca *Grant* e ai progetti di impresa *Seed*

Le proposte di impresa e le idee innovative sono state raccolte sia tramite web, sia nell'ambito delle Start Cup. In particolare, i vincitori delle competizioni locali hanno avuto accesso diretto alla fase finale di Working Capital-PNI 2011 per l'assegnazione dei premi Seed.

L'advisor d-pixel, gli esperti chiamati a far parte dei comitati tecnici (professionisti provenienti dal mondo delle tecnologie, della finanza e dell'università) e Quantica hanno esaminato tutte le proposte e indicato i progetti da candidare per ottenere il sostegno di Working Capital.

I vincitori sono stati proclamati nel corso della cerimonia di premiazione tenutasi il 18 Novembre presso la Stazione Futuro (Officina Grandi Riparazioni) di Torino.