

**Estratto del VERBALE n. 8 del Consiglio di Amministrazione**  
**Adunanza ordinaria del 29 maggio 2017**

L'anno duemiladiciassette, il giorno ventinove del mese di maggio alle ore 12:07 presso una sala del Rettorato della sede Centrale della Università degli Studi di Perugia, a seguito di convocazione con nota rettorale in data 23.05.2017 prot. n. 37723 inviata a tutti i componenti mediante posta elettronica, si è riunito in seduta ordinaria il Consiglio di Amministrazione per trattare il seguente ordine del giorno:

omissis;

3. Approvazione Bilancio Unico di Ateneo – Esercizio 2016

omissis.

Presiede la seduta il Magnifico Rettore, Prof. Franco MORICONI.

Assume le funzioni di Segretario verbalizzante, in forza del D.R. n. 1749 del 19.9.2012, la Dott.ssa Alessandra DE NUNZIO, Responsabile dell'Area Supporto Programmazione Strategica e operativa, Organi collegiali e qualità coadiuvata dalla Dott.ssa Antonella FRATINI, Responsabile dell'Ufficio Organi Collegiali.

Partecipa ai lavori senza diritto di voto, ai sensi dell'art. 17 comma 3 dello Statuto, il Direttore Generale, Dott.ssa Tiziana BONACETO.

Il Presidente, con il supporto del Segretario verbalizzante, verifica il *quorum strutturale* ai fini della validità della seduta in conformità all'art. 56, comma 1, dello Statuto.

E' presente in sala la Dott.ssa Rosanna MIRABASSO, componente del Collegio dei Revisori dei Conti.

I componenti dell'Organo sono pari a 10.

Risultano presenti:

- il Prof. Franco COTANA, componente interno rappresentante Area "Agraria, Veterinaria e Ingegneria",
- la Prof.ssa Cynthia ARISTEI, componente interno rappresentante Area "Medicina",
- il Prof. Fausto ELISEI, componente interno rappresentante Area "Scienze e Farmacia",
- Prof. Gianluca GRASSIGLI, componente interno rappresentante Area "Lettere e Scienze della Formazione",
- il Prof. Mauro BOVE, componente interno rappresentante Area "Economia, Sc. Politiche e Giurisprudenza",
- il Dott. Mauro AGOSTINI, componente esterno.

- il Sig. Francesco BRIZIOLI, rappresentante degli studenti,
- il Sig. Alberto Maria GAMBELLI, rappresentante degli studenti.

E' assente giustificato il Dott. Massimo BUGATTI, componente esterno.

Il Presidente, dopo aver constatato la presenza del numero legale ai fini della validità della seduta ovvero di 9 Consiglieri su 10 componenti l'Organo, assume la presidenza e dichiara aperta la seduta.



Annotazioni sulle presenze nel corso della seduta.

Alle ore 12:51, al termine della trattazione del punto n. 4 all'odg, esce dalla sala la Prof.ssa Cynthia ARISTEI.

Sono presenti altresì in sala su invito del Presidente:

- il Delegato del Rettore per il settore Bilancio, Prof. Alessandro MONTRONE, per fornire eventuali chiarimenti di carattere tecnico in merito ai punti nn. 3) e 4) all'odg;
- la Dott.ssa Edith NICOZIANI, Responsabile dell'Area Budgeting, Bilancio unico di Ateneo, Bilancio consolidato, Coordinamento e controllo centri istituzionali e centri di servizio e il Dott. Giuseppe PALAZZO, Responsabile dell'Ufficio Bilancio consolidato, Coordinamento e controllo centri istituzionali e centri di servizio relativamente alla trattazione dei punti nn. 3 e 4) all'odg.

omissis



**O.d.G. n. 3) Oggetto: Approvazione Bilancio Unico di Ateneo - Esercizio 2016.**

*Dirigente Responsabile: Dott.ssa Tiziana Bonaceto*

*Ufficio istruttore: Area Budgeting, Bilancio unico di Ateneo e Bilancio consolidato, Coordinamento e controllo Centri Istituzionali e Centri di Servizio – Ufficio Budgeting e Bilancio unico di Ateneo*

**IL PRESIDENTE**

Vista la Legge 196/2009, che nel definire i principi generali per i bilanci delle Pubbliche Amministrazioni, ha previsto all'art. 2 un sistema di contabilità finanziaria con l'affiancamento, ai fini conoscitivi, di un sistema di contabilità economico-patrimoniale;

Considerata la Legge del 30.12.2010 n. 240 che parallelamente, ha previsto, per le sole Università, l'introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato di Ateneo, sulla base di principi contabili e schemi di bilancio stabiliti e aggiornati dal Ministero, di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze, sentita la Conferenza dei Rettori delle Università Italiane (CRUI), garantendo comunque, al fine del consolidamento e del monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche, la predisposizione di un rendiconto in contabilità finanziaria, in conformità alla disciplina adottata ai sensi dell'art 2, comma 2, della legge 31.12.2009 n. 196;

Visto il Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91 concernente "Adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili" che ha successivamente dettato disposizioni in attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196;

Tenuto conto del Decreto Legislativo 27 gennaio 2012 n. 18 sulla "Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università, a norma dell'articolo 5, comma 1, lettera b), e 4, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240.". Visto in particolare l'art.1 c. 2 lett. c) del richiamato D.Lgs. 18/2012, ai sensi del quale il quadro informativo economico-patrimoniale delle università è rappresentato da: "bilancio unico d'ateneo d'esercizio, redatto con riferimento all'anno solare, composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario, nota integrativa e corredato da una relazione sulla gestione";

Viste le disposizioni contenute nel D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università";

Viste le indicazioni operative contenute nel Manuale Tecnico-Operativo (MTO) adottato dal MIUR con D.D. n. 3112/2015 in attuazione di quanto previsto dall'art. 8 del suddetto Decreto Interministeriale;

Preso atto delle ulteriori indicazioni contenute nel secondo Manuale Tecnico-Operativo (MTO), sempre formulato dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università istituita dal MIUR, ancora in fase di definitiva approvazione;

Considerato altresì che per tutto quanto non espressamente previsto dalle predette disposizioni si è fatto rimando al Codice Civile ed ai Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC);

Visto il D.I. n. 21 del 19 gennaio 2014 "*Classificazione della spesa delle università per missioni e programmi*";

Tenuto conto che l'Università degli Studi di Perugia ha adottato la contabilità economico-patrimoniale a partire dal 1° gennaio 2015;

Visto il Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità in particolare l'art. 14 "*Documenti contabili pubblici di sintesi*";

Considerati la relazione sulla gestione, la Nota integrativa al bilancio 2016, lo Stato Patrimoniale, il Conto economico e il rendiconto finanziario, documenti pubblici di sintesi che costituiscono il Bilancio 2016 e i relativi allegati al presente verbale sub lett. B1) per farne parte integrante e sostanziale;

Visto il parere favorevole espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti nella seduta del 26/05/2017 in merito al Bilancio di esercizio unico di Ateneo 2016, allegato al presente verbale sub lett. B2) per farne parte integrante;

Visto l'art. 20, comma 2, lett. b) dello Statuto di Ateneo ai sensi del quale il Consiglio di Amministrazione "*approva il conto consuntivo, su proposta del Rettore, previo parere del Senato Accademico*";

Visto il parere favorevole espresso dal Senato Accademico nella seduta odierna, ai sensi dell'art. 16, comma 2, lett. b) dello Statuto di Ateneo;

Vista la relazione 2016 sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico art. 3-quater legge n. 1/2009, approvata dal Consiglio di Amministrazione al precedente punto all'odg;

Visti i Conti Consuntivi dell'esercizio 2016 dei lasciti Mortier e Muzzioli, allegati al presente verbale rispettivamente sub lett. B3) e sub lett. B4) per farne parte integrante e sostanziale;

Rilevato che nel dibattito:

omissis

(allegato sub lett. B5)

Invita il Consiglio di Amministrazione a deliberare.

## **IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Udito quanto esposto dal Presidente;

Vista la Legge 196/2009;

Considerata la Legge del 30.12.2010 n. 240;

Visto il Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91;

Tenuto conto del Decreto Legislativo 27 gennaio 2012 n. 18;

Viste le disposizioni contenute nel D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014;

Visti i Manuali Tecnici Operativi (MTO) formulati dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università istituita dal MIUR;

Viste le disposizioni del Codice Civile e dei Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC);

Visto il D.I. n. 21 del 19 gennaio 2014;

Tenuto conto che l'Università degli Studi di Perugia ha adottato la contabilità economico-patrimoniale a partire dal 1° gennaio 2015;

Visto l'art. 14 del Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità di Ateneo;

Considerati i documenti contabili pubblici di sintesi del Bilancio 2016 ed i relativi allegati;

Visto l'art. 20, comma 2, lett. b) dello Statuto di Ateneo;

Visto il parere favorevole espresso dal Senato Accademico nella seduta odierna;

Visto il parere favorevole espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti nella seduta del 26/05/2017, in merito al Bilancio di esercizio unico di Ateneo 2016;

Vista la relazione 2016 sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico art. 3-quater legge n. 1/2009, approvata da questo Consesso al punto precedente all'odg;

Visti i conti consuntivi dell'esercizio 2016 dei Lasciti Mortier e Muzzioli;

A maggioranza, con il voto contrario del Consigliere Francesco Brizioli

## **DELIBERA**

- ❖ di approvare il bilancio unico di Ateneo dell'esercizio 2016 con i relativi allegati, acclusi al presente verbale sub lett. B1) per farne parte integrante e sostanziale;
- ❖ di approvare il Conto Consuntivo del Lascito Mortier per l'esercizio 2016 con la riapplicazione dell'avanzo di amministrazione - pari ad € 1.143,03 - al Bilancio Preventivo dell'esercizio 2017 allegato sub lett. B3) al presente verbale per farne parte integrante e sostanziale;

- ❖ di approvare il Conto Consuntivo del Lascito Muzzioli per l'esercizio 2016 con la riapplicazione dell'avanzo di amministrazione – pari ad € 46.061,37 - al Bilancio Preventivo dell'esercizio 2017 allegato sub lett. B4) al presente verbale per farne parte integrante e sostanziale.

La presente delibera è immediatamente esecutiva e la relativa verbalizzazione è approvata seduta stante.



omissis

Non essendovi altro argomento all'ordine del giorno da trattare, la seduta ordinaria del Consiglio di Amministrazione del 29 maggio 2017 termina alle ore 13:10.

IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE  
*(F.to Dott.ssa Alessandra De Nunzio)*

IL PRESIDENTE  
*( Rettore F.to Prof. Franco Moriconi)*





**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA**

**BILANCIO UNICO DI ATENEIO  
ESERCIZIO 2016**



## Sommario

RELAZIONE SULLA GESTIONE.....	pag. 3
STATO PATRIMONIALE.....	pag. 37
CONTO ECONOMICO.....	pag. 39
RENDICONTO FINANZIARIO.....	pag. 41
NOTA INTEGRATIVA.....	pag. 42
Allegato 1) Riclassificazione della spesa per missioni e programmi.....	pag. 120
Allegato 2) Rendiconto unico di Ateneo in Contabilità Finanziaria.....	pag. 126
Allegato 3) Attestazione dei tempi di pagamento.....	pag. 132
Allegato 4) Prospetto dati SIOPE.....	pag. 136

# RELAZIONE SULLA GESTIONE

## Introduzione

La seguente Relazione sulla Gestione, redatta in adempimento a quanto previsto dall'art. 1 del D.lgs. 18/2012 e dall'art. 14 del Regolamento per l'Amministrazione, Finanza e Contabilità (Emanato con D.R. n. 389 del 18.03.2013 e successivamente modificato con D.R. n. 469 del 24.03.2016), va ad integrare il Bilancio d'esercizio, composto da:

- Stato Patrimoniale, che sintetizza la situazione patrimoniale alla data di chiusura dell'esercizio;
- Conto Economico, che evidenzia il risultato economico dell'esercizio;
- Rendiconto finanziario, che rappresenta la dinamica dei flussi di cassa verificatesi nell'anno;
- Nota Integrativa, che ha la funzione di fornire ulteriori informazioni quantitative e descrittive, completando, integrando e rendendo maggiormente intelleggibili i dati contenuti nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico. Ha lo scopo, inoltre, di illustrare i principi di valutazione, fornire ogni dettaglio delle voci di bilancio e costituisce un elemento informativo fondamentale di supporto all'unitaria comprensione del bilancio d'esercizio;

e fornisce indicazioni complementari a quelle ivi contenute.

Il bilancio 2016 è stato redatto secondo i principi contabili e gli schemi di bilancio per le Università in contabilità economico-patrimoniale previsti dal decreto interministeriale 19/2014 e, per quanto non disciplinato, dai principi dell'Organismo Italiano di Contabilità.

L'anno 2016 è il secondo anno in regime di contabilità economico – patrimoniale: pertanto i valori di esercizio possono essere messi a confronto con quelli dell'esercizio precedente.

Il bilancio d'esercizio 2016 verrà sottoposto all'approvazione degli Organi di Governo nella seduta del 29 maggio 2017, mostrando un'ottima capacità dell'Ateneo di consolidare le nuove procedure richieste con l'introduzione della contabilità economico-patrimoniale.

Si ricorda infatti che il primo Bilancio Unico d'esercizio 2015 in contabilità economico-patrimoniale è stato presentato all'approvazione del Consiglio di Amministrazione nella seduta del 28 settembre 2016 e che per assorbire gradualmente il forte impatto sull'assetto amministrativo-contabile, l'Università degli Studi di Perugia ha gestito il cambiamento affrontando due fasi distinte:

1. Il passaggio al bilancio unico pur rimanendo in contabilità finanziaria nell'esercizio 2014;
2. Il passaggio alla contabilità economico-patrimoniale a partire dall'esercizio 2015.

L'esercizio 2016 si è chiuso con un utile pari ad € 17.522.252,41.

Essendo il 2016 il secondo esercizio in cui il sistema di contabilità e bilancio dell'Ateneo si basa sui principi della contabilità economico-patrimoniale, i saldi dello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2016 possono essere confrontati con quelli dello Stato Patrimoniale di apertura al 1° gennaio 2015 e di chiusura al 31 dicembre 2015, avendo così a riferimento, di fatto, una serie storica triennale. In aggiunta, per il Conto Economico è, per la prima volta, possibile il confronto tra due esercizi, ossia il 2016 con il 2015, il che attribuisce maggiore significatività ed interesse alle considerazioni che seguono.

Va altresì doverosamente ricordato, ai fini di una corretta interpretazione dei dati che emergono dal bilancio dell'esercizio 2016 e dalla sua comparazione con quello dell'esercizio precedente, che in campo di indagine economico-aziendale due sono, in ultima analisi, gli scopi:

1. misurare l'efficienza, operazione possibile ponendo in rapporto gli input impiegati nei processi economici con i conseguenti output;
2. misurare l'efficacia, cioè la coerenza tra output ottenuti e finalità perseguite.

Nelle aziende private, alle quali le tecniche di analisi di bilancio sono da tempo e diffusamente applicate, la conoscenza del reddito operativo e del reddito netto soddisfa in maniera soddisfacente, anche se di prima approssimazione, entrambi gli scopi, atteso che la loro entità dipende dalle condizioni di maggiore o minore efficienza realizzate nel sistema aziendale e la loro misura e qualità sono anche indici di efficacia, ossia del raggiungimento (o meno) degli obiettivi prefissati.

Al contrario, nelle aziende di natura pubblica, quale è l'Università degli Studi di Perugia, non esistono analoghi indicatori sintetici o, seppure presenti, non assumono stesso significato e analogo rilievo poiché i proventi non necessariamente sono direttamente collegati all'output.

Ne consegue che in questa sede non è possibile effettuare le tradizionali analisi di natura economica, incentrate primariamente su indicatori di redditività. Occorre, piuttosto, comprendere a fondo quali sono i risultati e, più in generale, gli output attesi da una azienda come l'Ateneo che, accanto ad un innegabile ruolo economico, ricopre una primaria veste sociale.

Occorre allora precisare i parametri di misurazione dell'output, che possono essere:

1. misure di risultato, che esprimono il grado di raggiungimento degli obiettivi dell'organizzazione, e quindi la sua efficacia, per le quali si fa rinvio alle considerazioni successive in merito alle "missioni" dell'attività universitaria;
2. misure di produttività, che riguardano le attività poste in essere dalla organizzazione, e che misurano

più l'efficienza che l'efficacia; di seguito, si forniranno le più significative di queste misure;

3. indicatori di efficacia sociale, ossia misure di output che riflettono in modo significativo l'impatto sul tessuto economico-sociale dell'attività dell'azienda; a tal fine, verranno di seguito effettuate delle analisi e considerazioni in tema di creazione e distribuzione di valore aggiunto da parte dell'Ateneo.

Non va peraltro dimenticato che l'output di ogni azienda, e a maggior ragione di una università, ha una dimensione quantitativa e una qualitativa. Di solito, è più facile misurare la quantità ma, nonostante ciò, la dimensione qualitativa non dovrebbe mai essere trascurata, tanto più in un ambito di natura pubblica. Inoltre, in questo quadro, assume un pregnante significato la distinzione tra *output* e *outcome*, dove il primo è una misura più tipicamente quantitativa dell'attività effettuata, mentre il secondo esprime il risultato dell'attività stessa in termini di efficacia nella risposta ai bisogni manifestati dagli utenti.

Più precisamente, si può dire che ciascun output è il risultato di ogni singola prestazione svolta nell'erogazione di un servizio; l'outcome, invece, è il risultato durevole e globale sulla condizione, stato e comportamento di chi ha usufruito del servizio. L'output è una misura interna dell'azienda, mentre l'outcome è una misura esterna. Ne consegue che la valutazione di quest'ultimo richiede spesso anche il coinvolgimento di chi fruisce del servizio, sia perché esprima il suo grado di soddisfazione, sia perché contribuisca a stimare l'effettivo raggiungimento dello scopo da parte del servizio erogato.

Da qui il rilievo assunto dall'utilizzo di indicatori di qualità che tendono ad essere più importanti di quanto non siano in un'azienda giuridicamente ed economicamente privata, poiché in quest'ultima sono i meccanismi di mercato a fornire un controllo automatico della qualità stessa, premiando le aziende migliori e penalizzando quelle mediocri sotto questo essenziale profilo.

Facendo rinvio a parti successive di questa relazione per quanto concerne tali indicatori di qualità, nell'analisi dei primi bilanci su base economico-patrimoniale dell'Università degli Studi di Perugia è opportuno seguire da subito due direttrici fondamentali, con lo scopo ultimo di verificare la validità della sua performance sia economica che sociale.

Nello specifico, la prima direttrice si sostanzia in una "tradizionale" analisi di bilancio incentrata sulla comparazione temporale dei valori espressi dall'azienda per un insieme significativo di indicatori. Nella seconda è, invece, opportuno attuare un percorso di analisi della performance sociale coniugata a quella economica dell'azienda, ragionando in termini di creazione e distribuzione del valore aggiunto.

L'analisi del bilancio non può essere limitata alla misurazione ed alla verifica delle modalità di formazione del risultato economico relativo al periodo amministrativo concluso, in quanto ciò non costituisce una base sufficiente per l'apprezzamento della performance economica futura; infatti, i risultati conseguibili in termini prospettici dipendono essenzialmente dalle condizioni che, attraverso la gestione attuata, sono state create. L'effettiva esistenza di tali condizioni può essere investigata analizzando il patrimonio, nella sua misura e composizione, e valutando le molteplici correlazioni esistenti tra poste dell'attivo, da un lato,

e del passivo e netto, dall'altro, in modo da capire se sussistono i presupposti per il futuro dispiegarsi di una gestione economicamente proficua e finanziariamente equilibrata.

A tal fine, occorre in primo luogo intraprendere la riclassificazione dell'attivo di stato patrimoniale per mezzo dell'applicazione del criterio della liquidità, che comporta l'aggregazione e l'ordinamento delle voci dell'attivo medesimo in base alla loro differenziata attitudine a trasformarsi in denaro in tempi brevi o medio-lunghi, distinguendo nei due principali aggregati, costituiti dall'attivo circolante e dall'attivo fisso, dove il primo è formato da quegli impieghi che sono realizzabili agevolmente e senza significative perdite entro un periodo di tempo più o meno breve, convenzionalmente limitato entro la durata di un esercizio, mentre il secondo (formato dalle immobilizzazioni) comprende quegli investimenti che non possono essere prontamente monetizzati senza causare perdite più o meno gravi.

Tuttavia, la riclassificazione dell'attivo è in grado di fornire le più significative informazioni in merito alla situazione finanziaria e patrimoniale dell'azienda solo se rapportato agli aggregati inerenti il passivo ed il netto. Infatti, l'indagine sulla situazione finanziaria dell'azienda non può prescindere dalla correlazione del fabbisogno di capitale, generato dalle diverse forme di impiego in beni disponibili o immobilizzati, con le differenti forme di approvvigionamento del capitale medesimo.

Occorre quindi anche procedere alla riclassificazione delle poste del passivo e del netto secondo il criterio del tempo di permanenza nell'economia dell'azienda, ovvero secondo un grado di esigibilità decrescente, in modo da ottenere aggregati che siano significativamente raffrontabili a quelli ottenuti dalle voci dell'attivo.

Questi aggregati sono le risorse proprie, che rappresentano la fonte caratterizzata dal più elevato grado di stabilità nell'economia dell'azienda, e le risorse di terzi, nel cui ambito è necessario operare un'ulteriore ripartizione in relazione al lasso di tempo in cui questi debiti causeranno, per la loro estinzione, un'uscita di liquidità, distinguendo tra passività correnti (da estinguere entro la durata di un esercizio) e passività consolidate (da estinguere oltre l'esercizio successivo). Si tenga altresì conto, ai fini della corretta lettura delle risultanze dell'analisi, che nell'aggregato delle risorse proprie sono state comprese anche le voci che, pur non essendo parte del patrimonio netto, hanno caratteristiche di ricavi anticipati, ossia i risconti passivi.

Applicando queste logiche al bilancio dell'Ateneo, si ottiene lo stato patrimoniale riclassificato di cui alla seguente tabella:

	1/1/2015		31/12/2015		31/12/2016	
ATTIVO	Importi	%	Importi	%	Importi	%
Liquidità immediate	103.665.250,04	27,45%	120.450.987,88	32,20%	112.025.733,19	30,20%
Liquidità differite	59.284.075,08	15,70%	46.071.301,14	12,32%	61.673.096,13	16,63%
Rimanenze	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
ATTIVO CIRCOLANTE	162.949.325,12	43,14%	166.522.289,02	44,52%	173.698.829,32	46,83%
Imm. Immateriali	704.667,68	0,19%	819.108,31	0,22%	986.867,02	0,27%
Imm. Materiali	209.559.776,03	55,48%	205.681.409,10	54,98%	195.661.720,04	52,75%
Imm. Finanziarie	4.492.198,42	1,19%	1.058.360,64	0,28%	576.169,23	0,16%
ATTIVO FISSO	214.756.642,13	56,86%	207.558.878,05	55,48%	197.224.756,29	53,17%
<b>Totale Attivo</b>	<b>377.705.967,25</b>	<b>100,00%</b>	<b>374.081.167,07</b>	<b>100,00%</b>	<b>370.923.585,61</b>	<b>100,00%</b>
PASSIVO E NETTO	Importi	%	Importi	%	Importi	%
Passività correnti	9.880.250,81	2,62%	6.982.941,36	1,87%	8.124.782,16	2,19%
Passività consolidate	15.788.151,44	4,18%	13.916.551,99	3,72%	14.405.783,10	3,88%
Risorse proprie	352.037.565,00	93,20%	353.181.673,72	94,41%	348.393.020,35	93,93%
<b>Totale Passivo e Netto</b>	<b>377.705.967,25</b>	<b>100,00%</b>	<b>374.081.167,07</b>	<b>100,00%</b>	<b>370.923.585,61</b>	<b>100,00%</b>

Dai dati relativi alla composizione percentuale dello stato patrimoniale, sinteticamente riportati nella tabella sopra, si può osservare quanto segue:

- la composizione degli investimenti tra attivo circolante e attivo fisso presenta nel tempo una variabilità abbastanza contenuta, rimanendo in tutto il "triennio" su valori di immobilizzo che dal 56,86% iniziale scendono al 53,17% dell'ultimo anno, indice di una strutturazione e di un equilibrio patrimoniale fisiologico;
- all'interno dell'aggregato dell'attivo fisso si può rilevare una pressoché totale prevalenza delle immobilizzazioni materiali, composte per lo più dalla voce "Terreni e fabbricati" e con un peso di tutto rilievo del "Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali", situazione del tutto fisiologica per un Ateneo; degno di nota è, seppure in negativo, il contributo decrescente (dal 1,19% allo 0,16%) delle immobilizzazioni finanziarie, per la quasi totalità riconducibile alla riduzione di valore delle quote del Fondo Umbria - Comparto "Monteluce";
- nell'ambito dell'attivo circolante, il cui trend complessivo è stato, ovviamente, speculare ed opposto a quello dell'attivo fisso, hanno un peso preponderante le liquidità immediate, che hanno incidenza prossima al 30% sul totale dell'attivo, formate dalle disponibilità liquide in essere presso l'istituto tesoriere. Rilevante, seppure molto minore, è anche il peso delle liquidità differite, al cui interno pesano principalmente la voce "Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali", che si è incrementata rispetto all'anno precedente di € 10.064.341, e la voce "Crediti verso studenti per tasse e contributi"; nulla è la presenza di rimanenze;
- nella composizione dei finanziamenti, va segnalata la assoluta prevalenza delle risorse proprie, attestate su percentuali prossime al 94% del totale; all'interno dell'aggregato, il Patrimonio Netto al 31/12/2016, si

attesta sul valore di € 225.297.922,47 evidenziando una solida situazione di equilibrio e confermando un più che elevato grado di indipendenza da terzi;

- di conseguenza, minimo è il ricorso al finanziamento con capitale di terzi, attestato su percentuali intorno al 6%, nel cui ambito l'indebitamento di tipo finanziario è limitato ad un debito residuo nei confronti dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" relativo al mutuo stipulato per la realizzazione del College Italia New York e pari a 247.022,38 euro (valore percentuale sul totale delle fonti di finanziamento pari allo 0,07%).

Ma se, come si è premesso, la riclassificazione del passivo e del netto, pur possedendo di per sé stessa una rilevante capacità segnaletica, acquista significatività se raffrontata quando l'attivo riclassificato, si rivela estremamente utile, a completamento ed ampliamento delle considerazioni appena effettuate, l'analisi svolta attraverso indici che esprimono le relazioni sussistenti tra le grandezze di valori di investimento e di valori di finanziamento, atteso che esaminare la "qualità" del finanziamento d'impresa significa analizzare i requisiti per i quali esso è in grado di coprire un determinato fabbisogno. A tal fine, nella seguente tabella sono riportati i valori nel "triennio" dei principali indici applicabili nell'apprezzamento della situazione finanziaria e patrimoniale di breve (solvibilità) e di lungo periodo (solidità).

<b>Indicatori finanziari</b>	<b>1/1/2015</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2016</b>
- Indice liquidità assoluta	16,49	23,85	21,38
- Indice liquidità relativa	16,49	23,85	21,38
- Indice di copertura secco immob.	1,64	1,70	1,77
- Indice di copertura allargato immob.	1,71	1,77	1,84
- Grado di indebitamento	1,07	1,06	1,06

In merito, possono essere effettuate le seguenti osservazioni:

- gli indici di liquidità assoluta e relativa coincidono tra loro lungo tutto il periodo oggetto di analisi, il che non desta certamente stupore, atteso che i due indicatori divergono l'uno dall'altro per la presenza o meno al numeratore delle rimanenze, aggregato che nel bilancio dell'Ateneo è pari a zero; in ogni caso, il loro valore è estremamente elevato ad indicare una situazione di completo equilibrio finanziario nel breve termine (solvibilità);

- spostandosi poi agli equilibri finanziari e patrimoniali di medio-lungo termine, l'indice di copertura secco delle immobilizzazioni (o quoziente di garanzia) si attesta su livelli a loro volta pienamente soddisfacenti, con un trend in progressivo ulteriore miglioramento e l'evidenza di una più che completa copertura degli investimenti in immobilizzazioni con risorse proprie; indicazioni altrettanto positive emergono dall'indice di copertura allargato delle immobilizzazioni, che tiene conto anche delle passività consolidate;

- infine, l'esame del grado di indebitamento, che mostra valori prossimi all'unità, conferma appieno le osservazioni già effettuate in merito alla preponderanza delle risorse proprie nelle fonti di finanziamento dell'Ateneo, evidenziando un minimo ricorso al capitale di terzi.

Completata l'analisi della situazione patrimoniale e finanziaria e della sua evoluzione nell'ultimo triennio, si può passare all'esame del conto economico.

Nel quadro del monitoraggio di una azienda pubblica quale è il nostro Ateneo, non è pensabile fare ricorso alle analisi tradizionali di performance economica, basate su una concezione che coglie l'impresa in posizione "soggettiva", quale strumento di creazione di ricchezza a vantaggio del suo soggetto economico e dei portatori di capitale di rischio in genere; a questa concezione ne va, infatti, sostituita un'altra che la considera in posizione "oggettiva", in virtù del ruolo che essa ricopre nel più ampio contesto economico e sociale.

Questo significa valutarla in merito alla sua attitudine a generare una "ricchezza" che si riversi su tutti coloro che sono portatori di interessi nei suoi confronti, assumendo un ruolo non solo "economico" ma anche "sociale". Va, infatti, ricordato che l'economicità nell'amministrazione dell'azienda, in quanto favorisce la diffusione del benessere economico, è fondamentale conforme al bene comune, risponde a criteri di socialità.

Se allora il perseguimento di quella che potremmo definire unitariamente come "economicità sociale" deve opportunamente essere un obiettivo di fondo dell'azienda "Ateneo", ne consegue l'esigenza di utilizzare un adeguato strumento di misurazione, rappresentazione e interpretazione della stessa, che possa esprimere in termini quantitativi una finalità di valenza generale, compendiando in sé il ruolo sia economico sia sociale che si richiede di svolgere al sistema aziendale della nostra Università nel sistema ambientale in cui vive ed opera.

A tal fine, lo strumento più significativo è plausibilmente rappresentato dall'analisi del valore aggiunto, la cui produzione, da un lato, e distribuzione, dall'altro, costituiscono due basilari aspetti dello stesso fenomeno, la ricchezza aziendale.

Esso può, infatti, essere inteso come la maggiore ricchezza creata ma anche e soprattutto, come fonte di distribuzione della medesima tra i portatori di interessi (o stakeholder) che hanno preso parte, seppure a diverso titolo, alla attività aziendale.

Nell'aspetto della sua creazione, il valore aggiunto può essere concepito come eccedenza dei valori prodotti rispetto all'ammontare dei valori consumati. In altri termini, esso è espresso dalla differenza tra il valore degli elementi (materiali e servizi) che un produttore acquisisce dall'esterno e il valore dei beni e/o servizi da esso prodotti, con l'impiego del suo ingegno, del lavoro e del capitale.

Tuttavia, il valore aggiunto assume anche il ruolo basilare di fonte di distribuzione di ricchezza tra i portatori di interessi; in questo senso può essere decisamente utile per giudicare l'economicità sociale dell'azienda in funzione della sua capacità di produrre risorse in grado di soddisfare adeguatamente le attese di coloro che gravitano intorno ad essa.

Si riporta, pertanto, nel prosieguo la riclassificazione di conto economico a valore aggiunto adeguata, rispetto a quelle presenti nella dottrina aziendalistica, ai fini della corretta rappresentazione della performance economico-sociale di un Ateneo.

<b>RICLASSIFICAZIONE CONTO ECONOMICO A VALORE AGGIUNTO</b>	<b>2015</b>		<b>2016</b>	
	<b>Importi</b>	<b>%</b>	<b>Importi</b>	<b>%</b>
<b>Valore produzione (+)</b>	<b>261.803.925</b>	<b>100,00%</b>	<b>240.159.390</b>	<b>100,00%</b>
A.I. PROVENTI PROPRI	34.969.890	13,36%	38.696.019	16,11%
A.I.1. Proventi per la didattica	24.838.857	9,49%	27.528.452	11,46%
A.I.2. Proventi da ricerche commissionate e transf. Tecnologico	3.411.361	1,30%	3.094.891	1,29%
A.I.3. Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	6.719.672	2,57%	8.072.677	3,36%
A.II. CONTRIBUTI	151.549.831	57,89%	149.256.714	62,15%
A.II.1. Contributi MIUR e altre AC	144.379.589	55,15%	138.375.959	57,62%
A.II.2. Contributi Regioni e PA	652.758	0,25%	644.862	0,27%
A.II.3. Contributi altre amministrazioni locali	43.734	0,02%	34.332	0,01%
A.II.4. Contributi UE e altri OI	1.149.255	0,44%	847.578	0,35%
A.II.5. Contributi da Università	27.182	0,01%	74.302	0,03%
A.II.6. Contributi da altri (pubblici)	1.050.994	0,40%	811.526	0,34%
A.II.7. Contributi da altri (privati)	4.246.319	1,62%	8.468.154	3,53%
A.V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	75.284.204	28,76%	52.206.657	21,74%
<b>Costi non strutturali (-)</b>	<b>34.359.762</b>	<b>13,12%</b>	<b>33.357.098</b>	<b>13,89%</b>
B.IX.3. Costi per la ricerca e l'attività editoriale	49.408	0,02%	8.120	0,00%
B.IX.4. Trasferimenti a partner di progetti coordinati	2.507.631	0,96%	4.127.582	1,72%
B.IX.5. Acquisto materiale di consumo per laboratori	4.372.536	1,67%	4.419.810	1,84%
B.IX.7. Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.657.741	0,63%	58.541	0,02%
B.IX.8. Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	19.607.626	7,49%	18.590.199	7,74%
B.IX.9. Acquisto altri materiali	1.235.763	0,47%	1.437.899	0,60%
B.IX.11. Costi per godimento beni di terzi	1.450.899	0,55%	1.319.314	0,55%
B.IX.12. Altri costi	1.076.728	0,41%	945.094	0,39%
B.XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.401.430	0,92%	2.450.540	1,02%
<b>Valore aggiunto operativo lordo (=)</b>	<b>227.444.164</b>	<b>86,88%</b>	<b>206.802.292</b>	<b>86,11%</b>
B.X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	8.733.974	3,34%	14.525.539	6,05%
B.XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	3.352.424	1,28%	4.726.358	1,97%
<b>Valore aggiunto operativo netto (=)</b>	<b>215.357.766</b>	<b>82,26%</b>	<b>187.550.395</b>	<b>78,09%</b>
C.1. Proventi finanziari	22.634	0,01%	0	0,00%
C.3. Utili e perdite su cambi	-3.851	0,00%	-843	0,00%
D.1. Rivalutazioni	0	0,00%	0	0,00%
D.2. Svalutazioni	2.653.718	1,01%	480.591	0,20%
<b>Valore aggiunto ordinario netto (=)</b>	<b>212.722.830</b>	<b>81,25%</b>	<b>187.068.960</b>	<b>77,89%</b>
E.1. Proventi (straordinari)	1.161.409	0,44%	2.224.778	0,93%
E.2. Oneri (straordinari)	438.864	0,17%	3.117.045	1,30%
<b>Valore aggiunto distribuibile (=)</b>	<b>213.445.375</b>	<b>81,53%</b>	<b>186.176.694</b>	<b>77,52%</b>

RICLASSIFICAZIONE CONTO ECONOMICO A VALORE AGGIUNTO	2015		2016	
	Importi	%	Importi	%
<b>Valore aggiunto distribuibile (=)</b>	<b>213.445.375</b>	<b>81,53%</b>	<b>186.176.694</b>	<b>77,52%</b>
<b>Lavoratori dipendenti</b>	<b>142.550.922</b>	<b>54,45%</b>	<b>138.925.713</b>	<b>57,85%</b>
B.VIII.1. Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	97.719.010	37,33%	94.263.066	39,25%
B.VIII.2. Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	44.831.912	17,12%	44.662.648	18,60%
<b>Studenti</b>	<b>20.000.841</b>	<b>7,64%</b>	<b>20.732.956</b>	<b>8,63%</b>
B.IX.1. Costi per sostegno agli studenti	19.712.416	7,53%	20.391.222	8,49%
B.IX.2. Costi per il diritto allo studio	288.425	0,11%	341.734	0,14%
<b>Finanziatori esterni</b>	<b>25.317</b>	<b>0,01%</b>	<b>-22.114</b>	<b>-0,01%</b>
C.2. Interessi e altri oneri finanziari	25.317	0,01%	-22.114	-0,01%
<b>Pubblica Amministrazione</b>	<b>9.296.885</b>	<b>3,55%</b>	<b>9.017.886</b>	<b>3,75%</b>
F. Imposte sul reddito correnti, differite e anticipate	9.296.885	3,55%	9.017.886	3,75%
<b>Sistema aziendale</b>	<b>41.571.410</b>	<b>15,88%</b>	<b>17.522.252</b>	<b>7,30%</b>
RISULTATO DI ESERCIZIO	41.571.410	15,88%	17.522.252	7,30%

Come si può osservare, nei due anni oggetto di indagine:

- il valore della produzione, fatto pari a 100 in termini percentuali, si riduce di circa 21 milioni di euro nella sua misura monetaria, ma per effetto di variazioni di diverso segno nei suoi componenti; infatti, se da un lato i proventi propri crescono sensibilmente (poco meno di 4 milioni in aumento), dall'altro, i contributi risentono in negativo della ulteriore contrazione del FFO; infine, i proventi vari, voce per sua stessa natura estremamente composita e di complessa lettura, diminuisce di circa 23 milioni di euro, riduzione riconducibile principalmente ad un positivo minor "Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria" per oltre 30 milioni, solo in parte controbilanciato da un aumento nei "Ricavi per sterilizzazione ammortamenti beni acquisiti in regime di contabilità finanziaria" e da altre variazioni di minore entità;

- i costi non strutturali, che rappresentano l'onere sopportato per il consumo di fattori acquisiti da economie terze e distinti dai fattori strutturalmente legati al sistema aziendale, si riducono di circa 1 milione di euro, crescendo tuttavia di qualche decimale di punto in termini di incidenza percentuale per effetto della misura inferiore del valore della produzione; al loro interno, le più rilevanti variazioni, rispettivamente in aumento e in diminuzione, investono i trasferimenti a partner di progetti coordinati e gli acquisti di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali; da notare, infine, che la spesa per l'acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico si riduce drasticamente per effetto, però, della dematerializzazione di molte di queste risorse e della conseguente contabilizzazione sotto altra voce di costo;

- il valore aggiunto operativo lordo, che deriva dalla contrapposizione di componenti economici positivi, aggregati nel valore della produzione, a componenti economici negativi, aggregati nella categoria dei costi non strutturali, si riduce leggermente nella sua misura monetaria, ma la sua incidenza rispetto al valore della produzione rimane pressoché costante, ad indicare una immutata "efficienza" dell'Ateneo nella creazione di ricchezza netta nella sua operatività caratteristica, condizione necessaria (anche se di per sé non sufficiente) per una proficua ricaduta sul contesto socio-economico di appartenenza;

- il valore aggiunto operativo netto, che tiene anche conto delle esigenze di ricostituzione delle potenzialità economico-produttive dell'azienda (è infatti al netto di ammortamenti e accantonamenti), decresce in misura abbastanza sensibile sia in termini monetari che di incidenza percentuale; tuttavia, tale performance, a prima vista negativa, è connessa ad una condizione di carattere eccezionale ancora legata al passaggio dalla contabilità finanziaria a quella economico-patrimoniale; infatti, nell'esercizio 2016, si è provveduto ad effettuare una ricognizione inventariale dei cespiti migrati dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale, evidenziando degli errori di "travaso" che hanno portato a iscrivere nel primo Stato Patrimoniale, nell'attivo, beni con valore contabile positivo in luogo di beni completamente ammortizzati e, nel passivo, risconti passivi per il valore residuo da ammortizzare (l'errore non ha inciso sulla determinazione del Fondo di Dotazione di Ateneo); di conseguenza, si è provveduto ad ammortizzare completamente nell'esercizio 2016 tali cespiti e contestualmente a sterilizzare il costo di esercizio mediante lo storno a ricavi di conto economico dei corrispondenti risconti passivi. Questo ha però portato alla contabilizzazione di ammortamenti nella maggiore misura di oltre 8 milioni di euro;

- il valore aggiunto ordinario netto, che tiene conto della maggior ricchezza creata a prescindere dalla sua provenienza dal solo segmento caratteristico della gestione, si riduce in misura molto limitata rispetto alla configurazione precedente (a differenza del calo di un punto percentuale verificatosi nel 2015); d'altro canto, le voci di bilancio prese in considerazione nel passaggio dal valore aggiunto operativo netto a valore aggiunto ordinario netto ricoprono minimo rilievo nell'economia dell'Ateneo e, tra queste, la più significativa (ma decisamente più contenuta rispetto all'anno precedente) è quella relativa alle svalutazioni di attività finanziarie;

- il valore aggiunto distribuibile, che configura la ricchezza netta prodotta nel complesso (comprensiva anche del contributo del segmento straordinario della gestione) e, pertanto, è impiegabile nella fase distributiva, si riduce più sensibilmente per effetto della prevalenza degli oneri sui proventi straordinari, a differenza di quanto era accaduto nell'anno precedente; la riduzione è di circa 27 milioni di euro in termini monetari, cui corrisponde una incidenza in termini percentuali di 4 punti in meno.

La distribuzione della ricchezza, costituita dal valore aggiunto distribuibile, può essere meglio letta ponendo pari a 100 questo valore e calcolando la misura percentuale delle porzioni dello stesso attribuite ai diversi stakeholder, come si può evincere dalla tabella riportata di seguito.

<b>Indici di composizione valore aggiunto</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
Lavoratori dipendenti	66,79%	74,62%
Studenti	9,37%	11,14%
Finanziatori esterni	0,01%	-0,01%
Pubblica Amministrazione	4,36%	4,84%
Sistema aziendale	19,48%	9,41%
<b>Totale</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

Come si può notare, il valore aggiunto viene distribuito in misura del tutto prevalente ai lavoratori dipendenti, con l'attribuzione di una quota crescente dal 66,79% al 74,62% del 2016, mentre decisamente meno rilevanti sono le quote destinate agli altri portatori di interessi, atteso che:

- agli studenti, va una quota comunque di tutto rilievo del 11,14%, in crescita rispetto all'anno precedente sia in termini monetari che percentuali;
- ai finanziatori esterni, vista la irrilevante misura di debiti di natura finanziaria, va una quota che si può definire trascurabile;
- alla pubblica amministrazione va una quota in leggera crescita dal 4,36% del 2015 al 4,84% del 2016, anche se cala lievemente la sua misura monetaria;
- al sistema aziendale continua ad essere destinata una quota consistente, ma decisamente inferiore a quella dell'anno precedente; non va però dimenticato il minor ricorso effettuato nel 2016 all'utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria che, riducendo il valore della produzione, incide di conseguenza sul risultato di esercizio.

Infine, è opportuno calcolare e comparare temporalmente una serie di indici di efficienza e produttività, che, in una azienda "labour intensive" quale è un ateneo, non possono che concentrarsi sul fattore lavoro, andando ad analizzare costo e rendimento del personale, distinto tra docente e non docente.

Ciò in quanto, la produttività, essendo un fattore determinante per un equilibrio economico duraturo dell'azienda, assicura alla stessa le fondamentali condizioni della durabilità, autonomia e ed economicità sociale che, a loro volta, consentono di accrescere la produzione di ricchezza a favore degli stakeholder.

<b>Indici di produttività</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
- Costo lavoro pro-capite (€)	€ 64.039	€ 61.910
- Costo personale docente pro-capite (€)	€ 87.640	€ 86.243
- Costo personale TAB pro-capite (€)	€ 40.353	€ 38.803
- VA operativo lordo x dipendente (€)	€ 102.176	€ 92.158
- Proventi operativi pro-capite (€)	€ 117.612	€ 107.023

Come si può vedere dalla tabella sopra riportata, i due primi indicatori riguardano il costo medio pro-capite del personale docente e TAB, calcolati mettendo a rapporto l'ammontare complessivo dei costi che l'Ateneo ha sostenuto per le due categorie di dipendenti in un determinato periodo amministrativo al numero medio di persone presso di essa occupate in ciascuna categoria nel medesimo periodo. Questi indicatori esprimono quanto viene speso dall'Ateneo in media per ogni persona occupata.

Nello specifico, il costo pro-capite del personale docente si è leggermente ridotto nel 2016, plausibilmente per effetto del turn-over e della riduzione del numero di professori ordinari a vantaggio delle categorie, meno onerose, dei professori associati e dei ricercatori; peraltro, si riduce di qualcosa anche il costo unitario medio del personale TAB, probabilmente sempre per effetto del turn-over, con il pensionamento di personale di maggiore anzianità e livello e, come tale, più costoso.

Spostandosi sul fronte dei rendimenti del medesimo fattore personale, questa volta complessivamente considerato, si può calcolare la ricchezza netta (in termini di valore aggiunto operativo lordo) e quella lorda (in termini di proventi operativi) mediamente creata per dipendente. Tali indicatori restituiscono dei valori in netto calo in entrambi i casi, ma va nuovamente ricordato che pesa in termini di minore ricchezza sia netta che lorda create l'effetto contabile del minor ricorso effettuato nel 2016 all'utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria.

## PRINCIPALI FATTI DI GESTIONE

Dal punto di vista economico, nell'esercizio sono stati registrati proventi pari ad € 240.159.390,19.

Analizzando il dato per fonte di provenienza, si osserva che il 53,13% del totale dei proventi deriva dal Fondo di Finanziamento Ordinario; l'11,47% dalla contribuzione studentesca; il 3,32% dai contributi per il finanziamento dei contratti di formazione specialistica; il 4,66% da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e proventi da ricerche con finanziamenti competitivi; il 21,74 % da Altri Proventi e Ricavi diversi. La differenza, pari al 5,68%, riguarda contributi correnti e per investimenti da terzi (pubblici e privati).

Il Decreto Legge 6 luglio 2012 n. 95, convertito in Legge 7 agosto 2012 n. 135, modificando il comma 1 dell'art. 5 del DPR 306/1997, dispone che la percentuale del 20% di incidenza della contribuzione studentesca in relazione ai trasferimenti statali correnti del medesimo anno (FFO), sia calcolata tenendo conto del gettito delle tasse e contributi dei soli "studenti iscritti entro la durata normale dei rispettivi corsi di studio di primo e secondo livello" al netto della contribuzione degli studenti fuori corso e degli esonerati.

Per l'esercizio 2016 il rapporto tasse e contributi per l'iscrizione ai corsi di laurea ed FFO è pari al 18,94%, come risulta dalla seguente tabella:

	<b>2016</b>
<b>(A) Tasse e contributi per corsi di Laurea</b>	<b>24.159.476,32</b>
<b>(F) FFO 2016</b>	<b>127.589.628,42</b>
	<b>Indice (A/F %)</b>
	<b>18,94%</b>

Tenuto conto che dal numeratore del rapporto non è stato detratto l'ammontare delle tasse e contributi riferiti agli studenti fuori corso, operazione che avrebbe ulteriormente ridotto il risultato finale, risulta evidente il rispetto del comma 1 dell'art. 5 del DPR 306/1997.

L'evoluzione negli ultimi anni mostra una progressiva contrazione delle risorse pubbliche destinate al finanziamento del sistema universitario italiano. Questo trend risulta preoccupante in quanto il Fondo di Finanziamento Ordinario rappresenta ancora il principale contributo di bilancio degli Atenei.

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
<b>Fondo di Finanziamento ordinario (mln €)</b>	<b>7.282</b>	<b>7.044</b>	<b>7.083</b>	<b>6.694</b>	<b>7.010</b>	<b>6.923</b>	<b>6.919</b>
<b>Variazione assoluta (mln €)</b>		<b>-238</b>	<b>39</b>	<b>-389</b>	<b>316</b>	<b>-87</b>	<b>-4</b>
<b>Variazione assoluta cumulata (mln €)</b>		<b>-471</b>	<b>-432</b>	<b>-821</b>	<b>-505</b>	<b>-592</b>	<b>-596</b>
<b>Variazione % annua</b>		<b>-3,3</b>	<b>0,6</b>	<b>-5,5</b>	<b>4,7</b>	<b>-1,2</b>	<b>-0,06</b>
<b>Variazione % accumulata</b>		<b>-6,3</b>	<b>-5,7</b>	<b>-10,9</b>	<b>-6,7</b>	<b>-7,9</b>	<b>-7,96</b>

*Fonte: decreti di assegnazione FFO di ciascun anno*

In tale contesto, i criteri utilizzati per l'assegnazione di tale Fondo agli Atenei hanno progressivamente spinto verso una distribuzione legata al merito e più in generale alla maggiore incidenza degli indicatori premiali e del riferimento al costo standard per studente in corso.

Il Fondo di Finanziamento Ordinario per l'Università degli Studi di Perugia si è attestato per il 2016 a €130.096.316,17, distribuito secondo le seguenti voci:

<b>Art. 2 Quota base FFO 2016</b>	<b>87.909.669,00</b>
<i>lettera a) quota 28% (costo standard)</i>	21.875.444,00
<i>lettera a) quota 72%</i>	65.263.221,00
<i>lettera d) programmazione triennale 2013-2015</i>	771.004,00
<b>Art. 3 Quota premiale e intervento perequativo FFO 2016</b>	<b>35.834.842,00</b>
<i>PREMIALE 2016 VQR A</i>	18.700.232,00
<i>PREMIALE 2016 Politiche reclutamento B</i>	4.321.117,00
<i>PREMIALE 2016 DIDATTICA internaz. C</i>	1.684.529,00
<i>PREMIALE 2016 DIDATTICA studenti attivi D</i>	1.736.557,00
<i>PEREQUATIVO 2016 Risorse necessarie per salvaguardia B</i>	8.586.343,00
<i>PEREQUATIVO 2016 Quota accelerazione C</i>	806.064,00
<b>Art. 8 Interventi a favore degli studenti</b>	<b>75.848,00</b>
<i>Interventi di sostegno agli studenti diversamente abili e studenti</i>	75.848,00
<b>Art. 10 Interventi previsti da disposizioni legislative</b>	<b>6.275.957,17</b>
<i>c. 1 lett. a) piano straordinario 2016 chiamata Professori di I</i>	97.175,00
<i>c. 1 lett. b) piano straordinario 2016 reclutamento ricercatori</i>	928.017,00
<i>c. 1 lett. c) chiamata Professori di I fascia (consolidamento p. s. 2011-2012-2013)</i>	2.280.047,00
<i>c. 1 lett. d) reclutamento ricercatori art. 24 c. 3 lett. b) L.</i>	118.138,17
<i>c. 1 lett. e) borse post lauream</i>	1.997.802,00
<i>c. 1 lett. e) mobilità internazionale (art. 1 DM 976/2014)</i>	599.604,00
<i>c. 1 lett. e) tutorato (art. 2 DM 976/2014)</i>	150.206,00
<i>c. 1 lett. e) aree disciplinari di particolare interesse nazionale (art. 3 c. 2 DM 976/2014)</i>	33.881,00
<i>c. 1 lett. g) indennità INPS per maternità assegnisti di ricerca</i>	71.087,00
<b>TOTALE FFO 2016</b>	<b>130.096.316,17</b>

Nel triennio 2014-2016 il Fondo Finanziamento Ordinario dell'Università degli Studi di Perugia, relativamente alle quote base, premiale e perequativa, registra un decremento di € 4.154.648,00, come evidenziato nella seguente tabella.

Ateneo	1 Totale FFO 2014 (base + premiale + perequativo)	2 Totale FFO 2015 (base + premiale + perequativo)	3 Totale FFO 2016 (base + premiale + perequativo)	4=2-1 differenza 2015 su 2014	5=4/1 % differenza 2015/14	6=3-2 differenza su 2015	7=6/2 % 2016 differenza 2016/15
Univ PG	127.899.159	125.710.511	123.744.511	- 2.188.648	-1,71%	-1.966.000	-1,56%
Tot. Univ Statali	6.216.087.267	6.279.990.060	6.263.199.449	63.902.793	1,03%	-16.790.611	-0,27%
TOT. GENERALE (Università Statali e Ist. Univ. a ordinamento)	6.334.907.231	6.399.292.172	6.353.022.094	64.384.941	1,02%	-46.270.078	-0,72%

Il decremento registrato, risente dell'introduzione del nuovo metodo di ripartizione dei finanziamenti alle università statali, il Costo Standard per studente in corso. Il D.Lgs. 49/2012, attuativo dall'articolo 5, comma 1, della legge n. 240/2010 precisa all'art.8 che "Il costo standard unitario di formazione per

studente in corso ... è il costo di riferimento attribuito al singolo studente iscritto entro la durata normale del corso di studio, determinato tenuto conto della tipologia di corso di studi, delle dimensioni dell'ateneo e dei differenti contesti economici, territoriali e infrastrutturali in cui opera l'università".

Tale metodo di ripartizione è stato adottato per la prima volta relativamente all'FFO 2014 per allocare una percentuale pari al 20% della quota base del Fondo di Finanziamento Ordinario, percentuale incrementata al 25% nel riparto della quota base del FFO 2015 ed al 28% nel riparto del FFO 2016.

Per quanto concerne i costi, quello del personale, pari al 57,85 % del totale dei proventi, si conferma il principale costo sostenuto dall'Ateneo nel 2016.

Di seguito si espone la composizione dei costi del personale, per un totale di € 138.925.713,32.

### Costi del personale

TIPOLOGIA COSTI DEL PERSONALE	VALORI 2016
<b>1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:</b>	<b>94.263.065,79</b>
a) <i>docenti / ricercatori</i>	<i>87.209.897,40</i>
b) <i>collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)</i>	<i>5.788.199,72</i>
c) <i>docenti a contratto</i>	<i>230.112,88</i>
d) <i>esperti linguistici</i>	<i>1.014.793,73</i>
e) <i>altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</i>	<i>20.062,06</i>
<b>2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo</b>	<b>44.662.647,53</b>
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>138.925.713,32</b>

Il costo per il sostegno agli studenti ha un peso percentuale sul totale dei proventi pari al 8,50%, il cui dettaglio è esposto nella tabella seguente:

COSTI SOSTEGNO AGLI STUDENTI	2016	%
<i>Borse di formazione specialista dell'area medica</i>	<i>10.877.671,59</i>	<i>4,53</i>
<i>Borse di dottorato di ricerca</i>	<i>4.704.816,54</i>	<i>1,96</i>
<i>Borse di studio post dottorato e post laurea</i>	<i>1.137.899,27</i>	<i>0,47</i>
<i>Indennità di missione, rimborsi spese viaggi</i>	<i>199.029,13</i>	<i>0,08</i>
<i>Programma di mobilità e scambi culturali studenti</i>	<i>2.604.231,30</i>	<i>1,09</i>
<i>Assegni per l'incentivazione dell'attività di tutorato</i>	<i>114.008,91</i>	<i>0,05</i>
<i>Altri interventi specifici a favore degli studenti</i>	<i>606.367,51</i>	<i>0,25</i>
<i>Ospitalità visiting professor, esperti e relatori convegni</i>	<i>147.197,58</i>	<i>0,07</i>
<b>TOTALE COSTI SOSTEGNO AGLI STUDENTI</b>	<b>20.391.221,83</b>	<b>8,50</b>

Infine, si riporta di seguito la composizione dei costi della gestione corrente per un totale di € 51.639.514,71.

## Costi della gestione corrente

TIPOLOGIE DI COSTI	VALORI
1) <i>Costi per sostegno agli studenti</i>	20.391.221,83
2) <i>Costi per il diritto allo studio</i>	341.734,29
3) <i>Costi per la ricerca e l'attività editoriale</i>	8.120,14
4) <i>Trasferimenti a partner di progetti coordinati</i>	4.127.581,68
5) <i>Acquisto materiale consumo per laboratori</i>	4.419.810,37
6) <i>Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori</i>	0,00
7) <i>Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico</i>	58.541,16
8) <i>Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali</i>	18.590.198,65
9) <i>Acquisto altri materiali</i>	1.437.899,21
10) <i>Variazione delle rimanenze di materiali</i>	0,00
11) <i>Costi per godimento beni di terzi</i>	1.319.313,53
12) <i>Altri costi</i>	945.093,85
<b>TOTALE COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>51.639.514,71</b>

## LA DIDATTICA

### Offerta Formativa

L'Ateneo ha condotto un processo oramai decennale di razionalizzazione dell'offerta formativa, avviato successivamente al picco di 134 corsi attivati nell'a.a. 2004/2005, ispirando la propria politica agli indirizzi ministeriali di razionalizzazione dell'offerta formativa.

L'intervento attuato è stato infatti così incisivo (si è passati dai 131 corsi dell'a.a. 2007/2008 ai 91 corsi dell'a.a. 2011/2012, con una riduzione di 40 corsi ossia oltre del 30%) che l'impatto dell'entrata in vigore del D.M. 47/2013 "Decreto autovalutazione, accreditamento iniziale e periodico delle sedi e dei corsi di studio e valutazione periodica" e ss.mm.ii è stato pressoché nullo (n. 84 di cui 38 triennali, 38 magistrali e 8 a ciclo unico nell'a.a. 2013/2014).

Per l'a.a. 2016/2017 l'Università degli Studi di Perugia ha ottenuto dal MIUR la riconferma dell'accREDITamento degli 87 corsi di studio proposti per l'A.A. 2016/2017. L'Offerta Formativa 2016/2017 si è composta di 38 corsi di laurea di primo livello, 41 corsi di laurea magistrale di secondo livello e 8 corsi di laurea magistrale a ciclo unico.

Corsi di laurea	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015	2015-2016	2016-2017
Triennali	48	41	39	38	38	38	38
A ciclo unico	8	8	8	8	8	8	8
Magistrali	42	42	38	38	38	40	41
<b>TOTALE</b>	<b>98</b>	<b>91</b>	<b>85</b>	<b>84</b>	<b>84</b>	<b>86</b>	<b>87</b>

In coerenza con gli obiettivi della Politica per la qualità e dei Piani strategici 2014-2016, a partire dall'a.a. 2015/2016, la nuova Governance si è prefissata quale obiettivo prioritario quello di operare una revisione complessiva dell'offerta formativa. Ciò nell'ambito di una strategia non più meramente finalizzata a razionalizzare e a pervenire ad una riduzione significativa del numero dei corsi di studio, quanto a qualificare i medesimi corsi in relazione principalmente alla domanda di formazione proveniente dagli studenti e dal mondo del lavoro, nonché a potenziare alcune aree della formazione magistrale mediante l'introduzione di figure professionali, funzioni e competenze non previste nell'attuale offerta formativa. In tal senso, per l'a.a. 2016/2017 l'Ateneo ha proposto la nuova istituzione "Scienze infermieristiche e ostetriche" che con le rispettive triennali completano il ciclo in ambito sanitario:

## Nuove istituzioni corsi di laurea e laurea magistrale a.a. 2016/2017

1.	LMSNT/1	SCIENZE INFERMIERISTICHE E OSTETRICHE
----	---------	---------------------------------------

Sono state inoltre incentivate le proposte a carattere internazionale quali l'erogazione di interi percorsi di studio o parte di essi in lingua inglese, nonché la stipula di convenzioni con Atenei stranieri finalizzate alla mobilità degli studenti con il successivo conseguimento di doppio titolo italiano e straniero.

### Corsi in lingua inglese

Geologia degli idrocarburi (LM-74)

### Corsi con curriculum in inglese

Informatica (LM-18) curriculum in lingua inglese: Intelligent and Mobile Computing

### Corsi erogati in italiano e inglese

Economia e management internazionale (LM-77)

Amministrazione aziendale (LM-77)

### Corsi a doppio titolo

Corsi di Laurea	Ateneo partner
Produzioni animali	Universiteti Bujqësor i Tiranës (Tirana ALBANIA)
Scienze dell'educazione	Universidad de Sevilla (Siviglia SPAGNA)
Scienze per l'investigazione e la sicurezza	L.U.D.E.S. Libera Università di Scienze Umane e Tecnologiche (Malta)
Corsi di Laurea Magistrali	Ateneo partner
Italianistica e storia europea	Université François Rabelais (Tours FRANCIA)
Civiltà classiche	Université de Toulouse II - Le Mirail (Toulouse FRANCIA), Albert Ludwigs Universität (Freiburg im Breisgau GERMANIA), Universität Hamburg (Hamburg GERMANIA), Westfälische Wilhelms-Universität (Münster GERMANIA)
Economia e management	con Université Paris-Est Créteil Val de Marne (ex Paris 12) (Paris FRANCIA)
Ingegneria industriale	Warsaw University of Technology (Varsavia POLONIA)
Consulenza pedagogica e coordinamento di interventi formativi	Universidad de A Coruña (La Coruna SPAGNA)
Filosofia ed etica delle relazioni	Institut Catholique de Toulouse (FRANCIA), Istituto Universitario Sophia Firenze (A.A. 2015/16) e con l'Universidad de Salamanca (Spagna), e con l'Universidad de Salamanca (Spagna) (A.A. 2016/17)
Matematica	Università Adam Mickiewicz di Poznan (Polonia)
Corsi di Laurea Magistrali a ciclo unico	Ateneo partner
Scienze della formazione primaria	Universidad de Sevilla (Siviglia SPAGNA)

Nella predisposizione del carico didattico dei docenti e delle coperture degli insegnamenti, i corsi di studio hanno rispettato il requisito di ateneo delle ore di didattica frontale previste per i docenti ordinari ed associati. In relazione alle ore affidate a docenti a contratto, l'Offerta Formativa ha sempre garantito il rispetto del 30% massimo di didattica erogabile gli insegnamenti coperti contratti esterni, pur con un aumento nell'a.a. 2016/2017 collegato al suddetto ampliamento dell'offerta formativa.

### Parametri indicatori DID

Anno Accademico	2013-2014	2014-2015	2015-2016	2016-2017
Max ore didattica corretto in funzione della qualità della ricerca	130.923	142.428	141.012	146.375
Max ore didattica erogabile senza correzione in funzione della qualità della ricerca	130.923	129.480	128.193	133.068
Max ore erogabili da docenti a contratto (max=30%)	39.276	38.844	38.457	39.920
Numero ore effettive – di cui:	105.807	105.448	108.875	116.530
- ore erogate da a professori t.p./t.d	64.881	64.542	64.565	73.037
- ore erogate da ricercatori	34.392	34.319	36.551	35950
- ore erogate da docenti a contratto	6.534	6.587	7.759	7542

Anche il numero di contratti esterni, contrattosi sensibilmente nel biennio precedente, ha visto nell'a.a. 2016/2017 un leggero aumento proporzionale all'aumento delle ore totali erogate.

### Contratti esterni per attività di docenza

2013-2014	2014-2015	2015-2016	2016-2017
303	255	266	260

Dopo anni di calo progressivo, pur contenuto, nel 2016/2017 si è assistito ad un aumento del numero degli iscritti; in particolare, è stato recuperato il calo registrato nel biennio 2014/2015 – 2015/2016.

### Iscritti ai corsi di laurea distinti per dipartimento e anno accademico

DIPARTIMENTO	ANNO ACCADEMICO				
	12/13	13/14	14/15	15/16	16/17
DIPARTIMENTO CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	2473	1819	1555	1395	2012
DIPARTIMENTO ECONOMIA	3260	2870	2710	2582	2362
DIPARTIMENTO FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	3154	3131	3031	3159	3366
DIPARTIMENTO FISICA E GEOLOGIA	369	374	391	409	398
DIPARTIMENTO GIURISPRUDENZA	2521	2203	1864	1602	1334
DIPARTIMENTO INGEGNERIA	1434	1316	1283	1267	1308
DIPARTIMENTO INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	1464	1340	1209	1043	865
DIPARTIMENTO LETTERE-LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	1900	1605	1440	1477	1507
DIPARTIMENTO MATEMATICA E INFORMATICA	671	627	653	661	681
DIPARTIMENTO MEDICINA	2312	2380	2560	2495	2522
DIPARTIMENTO MEDICINA SPERIMENTALE	1580	1582	1640	1654	1954
DIPARTIMENTO MEDICINA VETERINARIA	818	756	752	710	614
DIPARTIMENTO SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	914	965	1026	1139	1159
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE	299	304	312	354	385
DIPARTIMENTO SCIENZE FARMACEUTICHE	1460	1341	1185	1115	1421
DIPARTIMENTO SCIENZE POLITICHE	2015	1730	1557	1393	1273
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>26644</b>	<b>24343</b>	<b>23168</b>	<b>22455</b>	<b>23161</b>

Nei dati sugli iscritti al primo anno il miglioramento parte dall'a.a. 2014/2015 per poi vedere nell'a.a. 2016/17 un ulteriore significativo aumento.

### Isritti al primo anno di corso per anno accademico e dipartimento

DIPARTIMENTO	ANNO ACCADEMICO				
	12/13	13/14	14/15	15/16	16/17
DIPARTIMENTO CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	1325	412	373	408	1204
DIPARTIMENTO ECONOMIA	840	710	788	761	740
DIPARTIMENTO FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	914	835	791	1060	1289
DIPARTIMENTO FISICA E GEOLOGIA	104	138	134	164	128
DIPARTIMENTO GIURISPRUDENZA	259	238	214	170	179
DIPARTIMENTO INGEGNERIA	361	333	361	376	471
DIPARTIMENTO INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	284	186	197	159	155
DIPARTIMENTO LETTERE-LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	401	405	420	525	516
DIPARTIMENTO MATEMATICA E INFORMATICA	181	179	205	201	247
DIPARTIMENTO MEDICINA	484	457	519	401	463
DIPARTIMENTO MEDICINA SPERIMENTALE	518	560	575	558	884
DIPARTIMENTO MEDICINA VETERINARIA	207	161	161	137	122
DIPARTIMENTO SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	310	338	386	423	412
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE	91	96	100	132	122
DIPARTIMENTO SCIENZE FARMACEUTICHE	251	198	213	207	620
DIPARTIMENTO SCIENZE POLITICHE	440	404	421	378	421
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>6970</b>	<b>5650</b>	<b>5858</b>	<b>6060</b>	<b>7973</b>

Si riporta di seguito il dettaglio degli iscritti per tipologia di corso e dipartimento

<b>ANNO ACCADEMICO 2016/2017</b>					
<b>DIPARTIMENTO</b>	Lauree Magistrali- Specialistiche	Lauree Magistrali- Specialistiche a ciclo unico	Lauree Triennali	Vecchio ordinamento	Totale
DIPARTIMENTO CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	177		1821	14	2012
DIPARTIMENTO ECONOMIA	539		1796	27	2362
DIPARTIMENTO FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	380	500	2444	42	3366
DIPARTIMENTO FISICA E GEOLOGIA	154		242	2	398
DIPARTIMENTO GIURISPRUDENZA	1	1136	154	43	1334
DIPARTIMENTO INGEGNERIA	271		1018	19	1308
DIPARTIMENTO INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	208	341	309	7	865
DIPARTIMENTO LETTERE-LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	355		1115	37	1507
DIPARTIMENTO MATEMATICA E INFORMATICA	119		559	3	681
DIPARTIMENTO MEDICINA	315	1980	195	32	2522
DIPARTIMENTO MEDICINA SPERIMENTALE	1		1952	1	1954
DIPARTIMENTO MEDICINA VETERINARIA		439	171	4	614
DIPARTIMENTO SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	212		940	7	1159
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE	60	56	263	6	385
DIPARTIMENTO SCIENZE FARMACEUTICHE	197	1214	9	1	1421
DIPARTIMENTO SCIENZE POLITICHE	307		942	24	1273
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>3296</b>	<b>5666</b>	<b>13930</b>	<b>269</b>	<b>23161</b>

<b>ANNO ACCADEMICO 2015/2016</b>					
<b>DIPARTIMENTO</b>	Lauree Magistrali - Specialistiche	Lauree Triennali	Lauree Magistrali - Specialistiche a ciclo unico	Vecchio ordinamento	Totale
DIPARTIMENTO CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	173	1200		22	1395
DIPARTIMENTO ECONOMIA	596	1947		39	2582
DIPARTIMENTO FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	278	2385	411	85	3159
DIPARTIMENTO FISICA E GEOLOGIA	166	239		4	409
DIPARTIMENTO GIURISPRUDENZA	1	170	1367	64	1602
DIPARTIMENTO INGEGNERIA	290	957		20	1267
DIPARTIMENTO INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	211	411	407	14	1043
DIPARTIMENTO LETTERE-LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	355	1074		48	1477
DIPARTIMENTO MATEMATICA E INFORMATICA	127	531		3	661
DIPARTIMENTO MEDICINA	236	200	2023	36	2495
DIPARTIMENTO MEDICINA SPERIMENTALE	1	1652		1	1654
DIPARTIMENTO MEDICINA VETERINARIA		192	514	4	710
DIPARTIMENTO SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	183	947		9	1139
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE	31	260	56	7	354
DIPARTIMENTO SCIENZE FARMACEUTICHE	163	16	934	2	1115
DIPARTIMENTO SCIENZE POLITICHE	347	1006		40	1393
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>3158</b>	<b>13187</b>	<b>5712</b>	<b>398</b>	<b>22455</b>

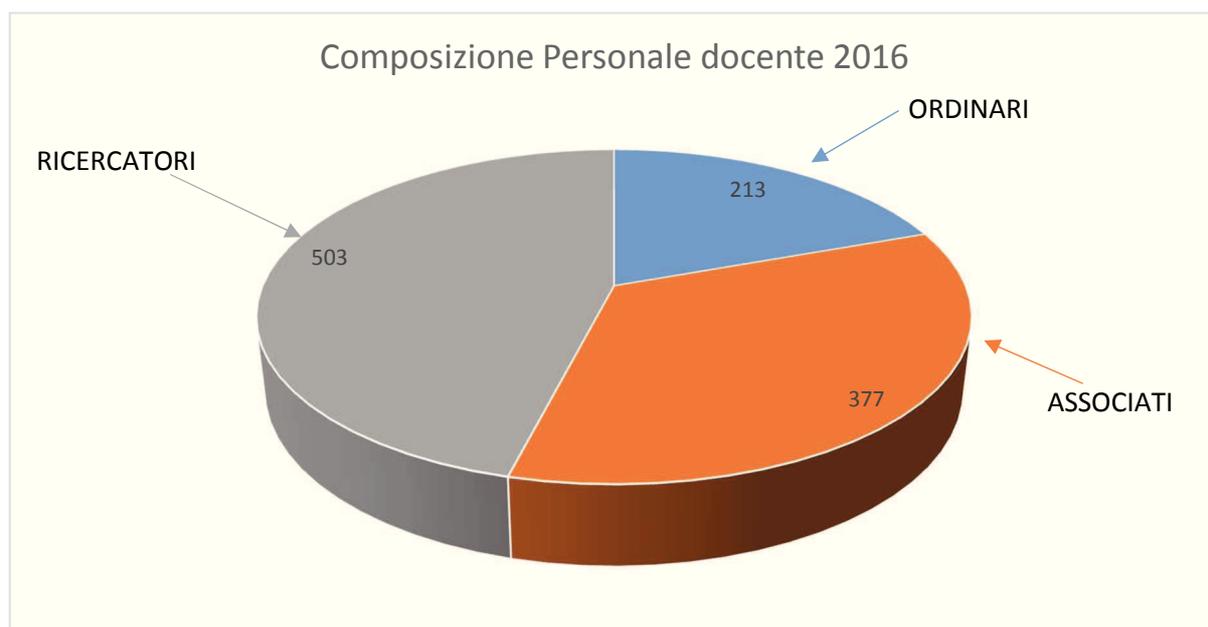
<b>ANNO ACCADEMICO 2014/2015</b>					
<b>DIPARTIMENTO</b>	Lauree Magistrali - Specialistiche	Lauree Triennali	Lauree Magistrali - Specialistiche a ciclo unico	Vecchio ordinamento	Totale
DIPARTIMENTO CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	171	1359		25	1555
DIPARTIMENTO ECONOMIA	569	2093		48	2710
DIPARTIMENTO FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	227	2326	311	167	3031
DIPARTIMENTO FISICA E GEOLOGIA	136	251		4	391
DIPARTIMENTO GIURISPRUDENZA	1	207	1583	73	1864
DIPARTIMENTO INGEGNERIA	285	973		25	1283
DIPARTIMENTO INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	253	494	446	16	1209
DIPARTIMENTO LETTERE-LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	349	1027		64	1440
DIPARTIMENTO MATEMATICA E INFORMATICA	127	523		3	653
DIPARTIMENTO MEDICINA	226	216	2078	40	2560
DIPARTIMENTO MEDICINA SPERIMENTALE		1639		1	1640
DIPARTIMENTO MEDICINA VETERINARIA		191	554	7	752
DIPARTIMENTO SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	167	848		11	1026
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE		250	55	7	312
DIPARTIMENTO SCIENZE FARMACEUTICHE	148	23	1010	4	1185
DIPARTIMENTO SCIENZE POLITICHE	388	1131		38	1557
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>3047</b>	<b>13551</b>	<b>6037</b>	<b>533</b>	<b>23168</b>

<b>ANNO ACCADEMICO 2013/2014</b>					
<b>DIPARTIMENTO</b>	Lauree Magistrali - Specialistiche	Lauree Triennali	Lauree Magistrali - Specialistiche a ciclo unico	Vecchio ordinamento	Totale
DIPARTIMENTO CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	170	1619		30	1819
DIPARTIMENTO ECONOMIA	544	2270		56	2870
DIPARTIMENTO FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	237	2342	242	310	3131
DIPARTIMENTO FISICA E GEOLOGIA	104	264		6	374
DIPARTIMENTO GIURISPRUDENZA		265	1853	85	2203
DIPARTIMENTO INGEGNERIA	275	1010		31	1316
DIPARTIMENTO INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	307	561	453	19	1340
DIPARTIMENTO LETTERE-LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	400	1124		81	1605
DIPARTIMENTO MATEMATICA E INFORMATICA	107	516		4	627
DIPARTIMENTO MEDICINA	208	212	1917	43	2380
DIPARTIMENTO MEDICINA SPERIMENTALE		1580		2	1582
DIPARTIMENTO MEDICINA VETERINARIA		200	547	9	756
DIPARTIMENTO SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	178	768		19	965
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE		247	48	9	304
DIPARTIMENTO SCIENZE FARMACEUTICHE	166	37	1129	9	1341
DIPARTIMENTO SCIENZE POLITICHE	418	1268		44	1730
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>3114</b>	<b>14283</b>	<b>6189</b>	<b>757</b>	<b>24343</b>

## IL PERSONALE

Il personale dell'Università degli Studi di Perugia al 31 dicembre 2016 è di 2244 unità, di cui 1093 Personale Docente (Professori ordinari, Professori Associati, Ricercatori di ruolo, Ricercatori a tempo determinato) e 1151 Personale Dirigente/PTA/CEL di ruolo e a tempo determinato.

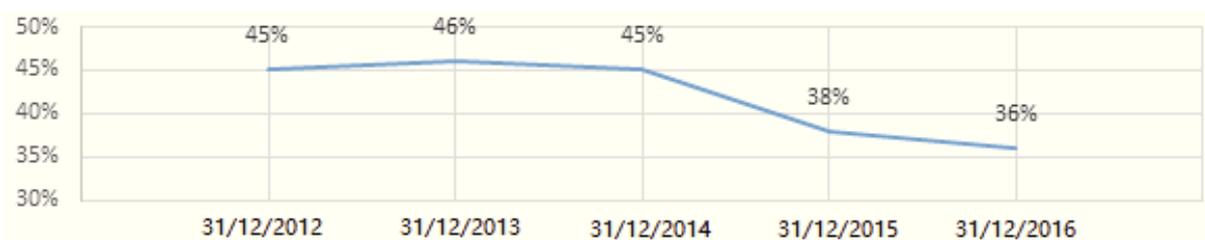
	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2016
1. ORDINARI	262	263	251	233	213
2. ASSOCIATI	317	307	296	374	377
3. RICERCATORI	540*	534*	543*	508*	503
<b>TOTALE</b>	<b>1119</b>	<b>1104</b>	<b>1090</b>	<b>1115</b>	<b>1093</b>
	* di cui 34 RTD	* di cui 52 RTD	* di cui 73 RTD	* di cui 130 RTD	* di cui 147 RTD



Il rapporto tra il numero dei professori ordinari ed il totale dei professori, che al 31 dicembre 2015 era al 38%, al 31 dicembre 2016 è sceso al 36%.

	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2016
1. ORDINARI	262	263	251	233	213
TOTALE ORDINARI + ASSOCIATI	579	570	547	607	590
<b>PERCENTUALE</b>	<b>45%</b>	<b>46%</b>	<b>45%</b>	<b>38%</b>	<b>36%</b>

### Incidenza percentuale Ordinari / Ordinari + Associati



Si illustra di seguito la ripartizione del personale docente per Dipartimento al 31 dicembre 2016, rispetto all'anno precedente:

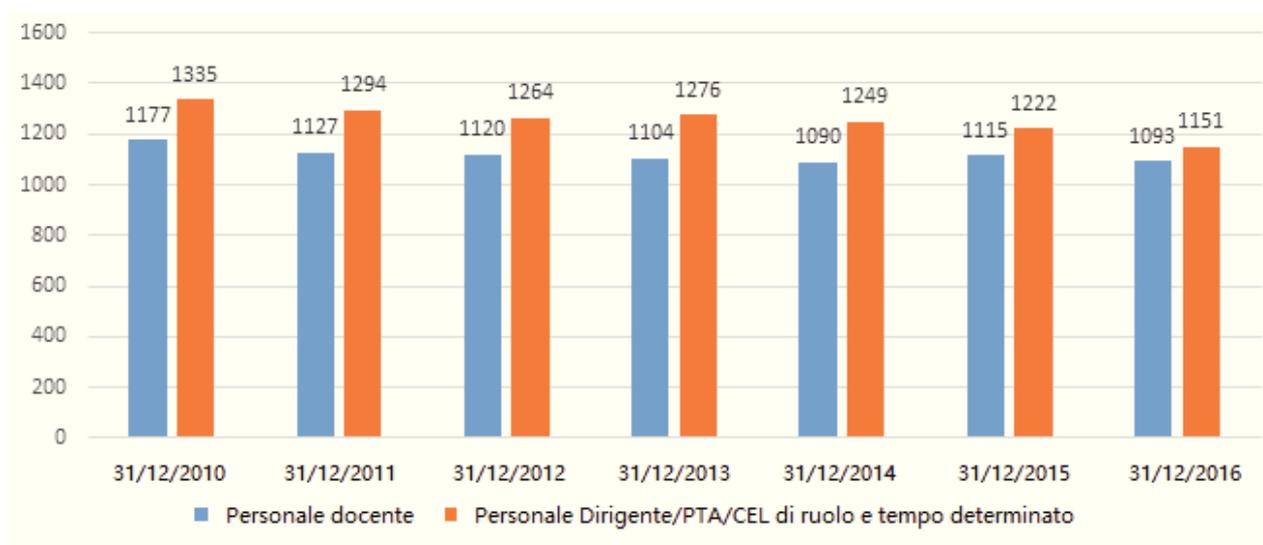
DIPARTIMENTI	ORDINARI		ASSOCIATI		RICERCATORI		TOTALE	
	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016
DIP. DI CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	16	15	20	20	39	41	75	76
DIP. DI ECONOMIA	22	20	24	24	34	36	80	80
DIP. DI FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZ.	11	10	22	23	29	28	62	61
DIP. DI FISICA E GEOLOGIA	8	7	18	20	38	35	64	62
DIP. DI GIURISPRUDENZA	19	18	17	18	18	19	54	55
DIP. DI INGEGNERIA	20	21	26	26	42	45	88	92
DIP. DI INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	9	9	19	20	22	21	50	50
DIP. DI LETTERE (LINGUE, LETT. E CIV. ANT. E MOD.)	26	22	28	27	33	32	87	81
DIP. DI MATEMATICA E INFORMATICA	11	10	24	23	24	22	59	55
DIP. DI MEDICINA	16	14	30	30	48	43	94	87
DIP. DI MEDICINA SPERIMENTALE	12	12	23	23	38	39	73	74
DIP. DI MEDICINA VETERINARIA	15	13	20	19	29	30	64	62
DIP. DI SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	12	10	33	34	39	37	84	81
DIP. DI SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE	18	17	24	23	27	29	69	69
DIP. DI SCIENZE FARMACEUTICHE	6	5	20	21	26	26	52	52
DIP. DI SCIENZE POLITICHE	12	10	26	26	22	20	60	56
<b>TOTALE</b>	<b>233</b>	<b>213</b>	<b>374</b>	<b>377</b>	<b>508</b>	<b>503</b>	<b>1115</b>	<b>1093</b>

Il rapporto tra "personale Dirigente/PTA/CEL di ruolo e a tempo determinato" e "personale docente", che nel 2015 si attestava sul valore 1,09, al 31 dicembre 2016 si attesta su 1,05 .

	2013	2014	2015	2016
Personale docente	1104	1090	1115	1093
Personale Dirigente/PTA/CEL di ruolo e a tempo determinato	1276	1249	1222	1151

Nel corso degli anni il rapporto tra le due categorie di personale sopra indicate mostra la seguente evoluzione:

	31/12/10	31/12/11	31/12/12	31/12/13	31/12/14	31/12/15	31/12/16
1. Personale docente	1177	1127	1120	1104	1090	1115	1093
2. Personale Dirigente/PTA/CEL di ruolo e tempo determinato	1335	1294	1264	1276	1249	1222	1151



## FORMAZIONE, RICERCA, TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

La presente sezione riporta i principali risultati raggiunti dall'Università degli Studi di Perugia, nel corso dell'esercizio 2016, nell'ambito della Formazione, della Ricerca e del Trasferimento Tecnologico; risultati più estesamente discussi sono rappresentati nella relazione predisposta dal Direttore Generale, ai sensi della L. 1/2009 art.3-quater ("Pubblicità delle attività di ricerca delle università), nonché del Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità (art. 14, commi 5 e 7).

### RICERCA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Le **attività di ricerca** sono state rilevate sia in termini di sforzo progettuale, inteso come il numero di proposte progettuali presentate in risposta a misure competitive nel corso dell'anno 2016, che di Successo progettuale, inteso come numero di progetti ammessi a finanziamento nel corso dell'anno 2016 e relative risorse attratte.

Nella presente relazione vengono riportati i principali risultati raggiunti nelle attività di ricerca che vengono monitorate e gestite direttamente dall'Amministrazione Centrale (Progetti MIUR e H2020); si rimanda, invece, alla citata relazione predisposta dal Direttore Generale per risultati di dettaglio sulle attività di ricerca condotte autonomamente nei Dipartimenti e per le attività di ricerca commissionata, ovvero i progetti finanziati in conto terzi.

Le **attività di Trasferimento Tecnologico** che si sono articolate durante il 2016, hanno interessato i seguenti ambiti:

- Tutela della proprietà intellettuale e gestione del portafoglio brevetti;
- Accreditamento di spin-off innovative, atte ad operare in settori ad elevato impatto tecnologico, basate sul know how universitario e sul trasferimento tecnologico e che vedono la partecipazione, diretta o indiretta, dell'Università;
- Promozione e organizzazione delle Business Plan Competition "Start Cup Umbria" nell'ambito del "PNI-Premio Nazionale per l'Innovazione";
- Attività di networking.

## **RICERCA**

### ***Progetti MIUR***

Nel corso dell'esercizio 2016 sono state presentate le proposte progettuali a valere sul Bando PRIN 2015, in risposta al quale sono stati presentati 77 progetti con coordinamento scientifico presso l'Università degli Studi di Perugia e, nei progetti complessivamente presentati a livello nazionale, 310 unità di ricerca con sede operativa presso l'Ateneo di Perugia.

Sono stati approvati 6 progetti con coordinamento scientifico presso l'Ateneo. Per ciascuno di essi il MIUR ha erogato all'Ateneo una quota premiale. L'importo totale delle quote premiali ammonta ad € 194.403,00.

Le unità di ricerca finanziate, aventi sede presso l'Ateneo, sono 23. Il contributo ministeriale complessivamente assegnato alle stesse, per lo svolgimento delle attività di ricerca, ammonta ad € 1.654.972,00.

### ***Progetti Horizon 2020***

In termini di sforzo progettuale, in totale risultano n. 181 proposte progettuali presentate su specifiche call del programma H2020. In termini di successo, risultano ammessi a finanziamento n° 22 progetti, per un contributo che ammonta ad € 3.786.531,86, di cui:

- n. 3 progetti con ruolo di Beneficiary;
- n. 18 progetti con ruolo di Partner;
- n. 1 progetto con ruolo di Parte terza.

Il Successo progettuale dell'Università di Perugia risulta essere particolarmente elevato in risposta alle Azioni Marie Skłodowska Curie (MSCA). Tali azioni sostengono i ricercatori a qualsiasi livello di carriera, finanziandone la mobilità transnazionale, intersettoriale e interdisciplinare. L'obiettivo perseguito è l'arricchimento in termini di competenze scientifiche e di capacità di ricerca dei partecipanti.

## TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Di seguito si riportano i principali risultati raggiunti nel corso del 2016 in materia di trasferimento tecnologico.

### Tutela della proprietà intellettuale e gestione del portafoglio brevetti

TITOLO BREVETTO (1° DEPOSITO)	N° BREVETTO	N° DOMANDA BREVETTO NAZIONALE	DIPARTIMENTO DI ORIGINE
Combinazione di cellule dendritiche e interleuchina-35 come mezzo terapeutico nell'autoimmunità e in trapiantologia	N. Brev. IT: 1422942 del 21/06/2016	Domanda n. MO2014A000016 del 27/01/2014	Dipartimento di Medicina Sperimentale
Composizione di rivestimento con attività antimicrobica e antisalina, e procedimento per la sua preparazione		Domanda n. 102016000004103 del 18/01/2016	Dipartimento di Chimica, Biologia e Biotecnologie/ brevetto congiunto con l'Università di Roma "La Sapienza"
Uso di acidi grassi insaturi come esaltatori del gusti nei prodotti alimentari		Domanda n. 102016000040188 del 19/04/2016	Dipartimento di Chimica, Biologia e Biotecnologie
Scambiatori di calore entalpici a membrane di tipo polimerico aromatico solfonato e procedimento per la preparazione di dette membrane		Domanda n. 102016000112268 del 08/11/2016	Dipartimento di Chimica, Biologia e Biotecnologie- Dipartimento di Ingegneria/brevetto congiunto con l'Università di Roma "Torvergata"
Malte cementizie colorate con proprietà termiche e ottico-energetiche ottimizzate.		Domanda n. 102016000127043 del 15/12/2016	Dipartimento di Ingegneria - Centro interuniversitario di ricerca sull'inquinamento da agenti fisici/ Università degli Studi di Roma "La Sapienza"
Macchina per l'estrazione di cellulosa nanocristallina (Modello di utilità)		Domanda n. 202017000019422 del 21/02/2017	Dipartimento di Ingegneria

### Società accreditate come spin off nell'anno 2016

DENOMINAZIONE SPIN OFF	DIPARTIMENTO	OGGETTO SOCIALE	ANNO DI COSTRUZIONE
AGROMICS srl	Dip.to Ingegneria Civile ed Ambientale	Attività di ricerca, progettazione, sviluppo, prototipazione, produzione, commercializzazione e distribuzione, per conto proprio o di terzi, in qualsiasi forma, sia in Italia che all'estero, di soluzioni avanzate prevalentemente ad alto valore tecnologico per l'agricoltura di precisione e per la sostenibilità delle produzioni agricole e alimentari	2016
NONIT srl	Dip.to Medicina Veterinaria	Attività di ricerca e sviluppo di una miscela di batteri lattici da impiegare come alternativa ai conservanti chimici, nei prodotti di salumeria	2016
POLYGREE srls	Dip.to di Economia	Progettazione, produzione, commercializzazione e vendita di soluzioni ad alto contenuto tecnologico in ambito social- media, internet e similari, con particolare riferimento all'intrattenimento interattivo, alla promozione ed alla comunicazione digitale, internet e mobile	2016

**Business Plan Competition “Start Cup Umbria” nell’ambito del “PNI-Premio Nazionale per l’Innovazione”**

L’edizione 2016 della Start Cup organizzata dall’Università di Perugia ha proclamato quali vincitori i seguenti progetti di impresa:

NOME PROGETTO	SINTESI	CATEGORIA	VALORE PREMIO ASSEGNATO
Metexis	<p>Produzione di un apparato di misura, denominato Metexis, semplificazione di METHECSIS, acronimo di</p> <p>Mechanical, Energetic, Thermo-acoustic and Hygrometric Effects Correlated Study: an Integrated Setup</p>	Industrial	4.000 euro
Augmented Grow	<p>Tecnologie per colture protette che consentono messa in opera di serre ad alta produttività totalmente gestite in remoto, autosufficienti dal punto di vista energetico e con fabbisogno idrico ridotto</p> <p>ProfectusR&amp;D s.r.l. intende sviluppare tecnologie per colture protette, i cui principi di funzionamento e innovazione consentono la messa in opera di serre ad alta produttività totalmente gestite in remoto autosufficienti dal punto di vista energetico e con fabbisogno idrico ridotto</p>	Cleantech & Energy	2.000 euro
ShakeApp	<p>Realizzazione di uno strumento di facile impiego utilizzabile anche dai non tecnici, che restituisca il valore</p> <p>della pericolosità e del rischio in riferimento al sisma</p>	Social Innovation	1.500 euro

STATO PATRIMONIALE					
ATTIVO			PASSIVO		
	31/12/2016	31/12/2015		31/12/2016	31/12/2015
A) IMMOBILIZZAZIONI			A) PATRIMONIO NETTO:		
I - IMMATERIALI:			<b>I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>28.288.448,92</b>	<b>28.278.911,22</b>
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	23.042,59	0,00	II - PATRIMONIO VINCOLATO		
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	4.980,33	0,00	1) Fondi vincolati destinati da terzi	73.656.604,74	73.390.747,11
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	7.336,73	5.902,11	2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	98.749.941,18	65.773.018,43
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	112.290,96	3.114,66	3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	5.916.998,12	6.256.404,99
5) Altre immobilizzazioni immateriali	839.216,41	810.091,54	<b>TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>178.323.544,04</b>	<b>145.420.170,53</b>
<b>TOTALE I - IMMATERIALI:</b>	<b>986.867,02</b>	<b>819.108,31</b>	III - PATRIMONIO NON VINCOLATO		
II - MATERIALI:			1) Risultato gestionale esercizio	17.522.252,41	41.571.409,94
1) Terreni e fabbricati	141.360.639,48	143.512.514,89	2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	1.163.677,10	1.426.617,74
2) Impianti e attrezzature	3.144.351,48	7.703.298,33	3) Riserve statutarie	0,00	0,00
3) Attrezzature scientifiche	4.032.575,51	6.088.955,11	<b>TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>18.685.929,51</b>	<b>42.998.027,68</b>
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	40.799.720,71	40.012.285,21	<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:</b>	<b>225.297.922,47</b>	<b>216.697.109,43</b>
5) Mobili e arredi	493.323,83	3.867.412,47	<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>11.019.999,37</b>	<b>9.225.919,81</b>
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	4.115.728,42	2.662.475,90	<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>1.210.255,37</b>	<b>1.167.099,10</b>
7) Altre immobilizzazioni materiali	1.715.380,61	1.834.467,19	D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
<b>TOTALE II - MATERIALI:</b>	<b>195.661.720,04</b>	<b>205.681.409,10</b>	1) Mutui e Debiti verso banche	247.022,38	360.553,81
III - FINANZIARIE:	300.085,31	780.676,72	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	<i>126.962,90</i>	<i>247.032,38</i>
<b>TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>196.948.672,37</b>	<b>207.281.194,13</b>	2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	887.465,09	661.639,64
B) Attivo circolante:			<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
I - Rimanenze:	0,00	0,00	3) Debiti verso Regione e Province Autonome	119.673,85	98.031,82
II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)			<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	13.558.590,09	3.494.248,97	4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	684.822,15	294.332,06
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>			<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	238.108,65	256.820,27	5) Debiti verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	0,00	0,00
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>			<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	555.179,45	581.158,55	6) Debiti verso Università	612.275,82	497.511,95
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>			<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0,00	0,00	7) Debiti verso studenti	24.136,68	29.022,57
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>			<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
5) Crediti verso Università	47.747,54	47.855,54	8) Acconti	0,00	0,00
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>			<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	20.996.424,90	16.228.074,61			
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>					
7) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	0,00			
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>					
8) Crediti verso altri (pubblici)	3.961.106,35	2.809.425,73			

<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	276.083,92	277.683,92	9) Debiti verso fornitori	6.138.126,37	7.727.302,45
9) Crediti verso altri (privati)	10.618.965,00	12.004.573,36	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	2.018.565,46	3.276.500,70
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>			10) Debiti verso dipendenti	1.198.326,66	439.512,65
<b>TOTALE II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>	<b>49.976.121,98</b>	<b>35.422.157,03</b>	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	11) Debiti verso società o enti controllati	30.000,00	0,00
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:			<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
1) Depositi bancari e postali	112.023.501,19	120.450.987,88	12) Altri debiti	358.461,52	398.567,49
2) Danaro e valori in cassa	0,00	0,00	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
<b>TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:</b>	<b>112.023.501,19</b>	<b>120.450.987,88</b>	<b>TOTALE D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>	<b>10.300.310,52</b>	<b>10.506.474,44</b>
<b>TOTALE B) Attivo circolante:</b>	<b>161.999.623,17</b>	<b>155.873.144,91</b>	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI			e1) Risconti per progetti e ricerche in corso	37.500.054,74	37.725.786,52
c1) Ratei per progetti e ricerche in corso	11.370.383,96	10.547.548,07	e2) Contributi agli investimenti	0,00	0,00
c2) Altri ratei e risconti attivi	604.906,11	379.279,96	e3) Altri ratei e risconti passivi	85.595.043,14	98.758.777,77
<b>TOTALE C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>11.975.290,07</b>	<b>10.926.828,03</b>	<b>TOTALE E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>123.095.097,88</b>	<b>136.484.564,29</b>
<b>TOTALE ATTIVO:</b>	<b>370.923.585,61</b>	<b>374.081.167,07</b>	<b>TOTALE PASSIVO:</b>	<b>370.923.585,61</b>	<b>374.081.167,07</b>
Conti d'ordine dell'attivo	139.070.779,90	139.324.044,97	Conti d'ordine del passivo	139.070.779,90	139.324.044,97

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	27.528.451,70	24.838.856,68
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	3.094.890,53	3.411.361,22
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	8.072.677,05	6.719.672,46
<b>TOTALE I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>38.696.019,28</b>	<b>34.969.890,36</b>
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	138.375.958,86	144.379.589,32
2) Contributi Regioni e Province autonome	644.862,42	652.757,89
3) Contributi altre Amministrazioni locali	34.331,61	43.734,32
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	847.577,95	1.149.254,58
5) Contributi da Università	74.302,38	27.181,70
6) Contributi da altri (pubblici)	811.526,08	1.050.993,97
7) Contributi da altri (privati)	8.468.154,25	4.246.318,88
<b>TOTALE II. CONTRIBUTI</b>	<b>149.256.713,55</b>	<b>151.549.830,66</b>
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	52.206.657,36	75.284.204,13
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>240.159.390,19</b>	<b>261.803.925,15</b>
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	87.209.897,40	89.755.054,25
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	5.788.199,72	6.693.129,98
c) docenti a contratto	230.112,88	195.427,93
d) esperti linguistici	1.014.793,73	1.043.319,15
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	20.062,06	32.078,57
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:</b>	<b>94.263.065,79</b>	<b>97.719.009,88</b>
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	44.662.647,53	44.831.912,00
<b>TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>138.925.713,32</b>	<b>142.550.921,88</b>
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	20.391.221,83	19.712.416,15
2) Costi per il diritto allo studio	341.734,29	288.424,64
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	8.120,14	49.408,13
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	4.127.581,68	2.507.630,72
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	4.419.810,37	4.372.536,49
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	58.541,16	1.657.740,61
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	18.590.198,65	19.607.625,56
9) Acquisto altri materiali	1.437.899,21	1.235.763,06
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	1.319.313,53	1.450.899,10
12) Altri costi	945.093,85	1.076.727,71
<b>TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>51.639.514,71</b>	<b>51.959.172,17</b>
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	151.161,29	130.731,95
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	14.374.377,98	8.603.242,35
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00
<b>TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>14.525.539,27</b>	<b>8.733.974,30</b>
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	4.726.357,69	3.352.423,63

XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.450.539,57	2.401.430,27
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>212.267.664,56</b>	<b>208.997.922,25</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>27.891.725,63</b>	<b>52.806.002,90</b>
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	0,00	22.634,00
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-22.113,99	25.317,09
3) Utili e perdite su cambi	-843,26	-3.851,05
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>21.270,73</b>	<b>-6.534,14</b>
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	0,00	0,00
2) Svalutazioni	480.591,41	2.653.718,29
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>	<b>-480.591,41</b>	<b>-2.653.718,29</b>
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	2.224.777,92	1.161.408,54
2) Oneri	3.117.044,58	438.864,19
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>-892.266,66</b>	<b>722.544,35</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)</b>	<b>26.540.138,29</b>	<b>50.868.294,82</b>
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	9.017.885,88	9.296.884,88
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	17.522.252,41	41.571.409,94

**RENDICONTO FINANZIARIO**

**FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE**

RISULTATO NETTO	17.522.252,41
Rettifiche voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:	
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	14.525.539,27
SVALUTAZIONI DI ATTIVITA' FINANZIARIE	477.881,42
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI E ONERI	1.794.079,56
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	43.156,27
<i>Variazione netta delle riserve vincolate</i>	<i>32.903.373,51</i>
<i>Variazione netta delle riserve libere</i>	<i>-41.834.350,58</i>

**FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE**

(AUMENTO)/DIMINUZIONE DEI CREDITI	-14.553.964,95
(AUMENTO)/DIMINUZIONE DELLE RIMANENZE	0,00
AUMENTO/(DIMINUZIONE) DEI DEBITI	-92.632,49
VARIAZIONI DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	-14.437.928,45

**A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) DELLA GESTIONE OPERATIVA -3.652.594,03**

**INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:**

-MATERIALI	6.735.999,32
-IMMATERIALI	560.112,79
-FINANZIARIE	0,00

**DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:**

-MATERIALI	2.381.310,40
-IMMATERIALI	241.192,79
-FINANZIARIE	2.709,99

**B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO -4.670.898,93**

**ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:**

AUMENTO DI CAPITALE	9.537,70
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-113.531,43

**C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO -103.993,73**

**D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C) -8.427.486,69**

DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	120.450.987,88
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	112.023.501,19
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	-8.427.486,69

## Nota integrativa

### Premessa

Il 2016 è il secondo esercizio in cui il sistema di contabilità dell'Ateneo si basa sui principi della contabilità economico-patrimoniale.

Il presente bilancio è stato redatto secondo quanto stabilito dal Decreto interministeriale MIUR – MEF n. 19 del 14 gennaio 2014 - *Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università*, dal Manuale Tecnico-Operativo (MTO) adottato dal MIUR con Decreto del Direttore Generale n. 3112/2015 in attuazione di quanto previsto dall'art. 8 del richiamato Decreto interministeriale, dal secondo Manuale Tecnico-Operativo (MTO), sempre formulato dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università istituita dal MIUR seppur ancora in fase di definitiva approvazione, nonché, per tutto quanto non espressamente previsto da tale decreto, secondo le disposizioni del Codice Civile e dei Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Trattandosi del secondo esercizio in regime di contabilità economica, ai sensi dall'art. 2423-ter del Codice Civile, i saldi dello Stato Patrimoniale e del conto economico al 31 dicembre 2016 sono stati confrontati con quelli risultanti nello Stato Patrimoniale e nel conto economico al 31 dicembre 2015.

La Nota Integrativa contiene le informazioni di natura tecnico-contabile riguardanti l'andamento della gestione dell'Ateneo in tutti i suoi settori, nonché i fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio ed ogni informazione (anche non contabile) e schema utile ad una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio. Essa illustra i principi di valutazione, fornisce ogni dettaglio delle voci di bilancio e costituisce un elemento informativo fondamentale di supporto all'unitaria comprensione del bilancio d'esercizio. Nella Nota Integrativa viene riportato l'elenco delle società e degli enti partecipati a qualsiasi titolo.

## **PRINCIPI DI RIFERIMENTO**

Il bilancio d'esercizio è redatto secondo i principi individuati nel DI 19/2014 e segnatamente con riferimento a:

### **Utilità**

Il bilancio è predisposto in modo tale da essere di concreta utilità per il maggior numero di destinatari, i quali, nell'attendibilità ed imparzialità dei dati in esso esposti, trovano la base comune per la composizione degli interessi contrapposti.

### **Veridicità**

Il bilancio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio. A tal fine la nota integrativa contiene le necessarie informazioni complementari atte a suffragare la veridicità della situazione patrimoniale e finanziaria, nonché del risultato economico di esercizio scaturenti dai documenti contabili.

### **Correttezza**

Nella predisposizione dei documenti contabili è necessario il rispetto formale e sostanziale delle norme che sovrintendono alla redazione degli stessi. Stante la necessaria presenza di stime e previsioni, la correttezza dei dati di bilancio non si riferisce soltanto all'esattezza aritmetica, bensì alla correttezza economica e alla ragionevolezza, ovvero al risultato attendibile ottenuto dall'applicazione oculata dei procedimenti di valutazione adottati.

### **Neutralità (Imparzialità)**

La redazione dei documenti contabili si fonda sull'applicazione indipendente e imparziale dei principi contabili verso tutti i destinatari, senza servire o favorire gli interessi o le esigenze di particolari gruppi. Il bilancio riporta correttamente le informazioni sulla gestione in modo tale da non influenzare il processo decisionale o il giudizio dei soggetti esterni. La presenza di valori scaturenti da procedimenti di stima o di previsione non è condizione per far venir meno l'imparzialità, la ragionevolezza e la verificabilità. L'imparzialità contabile va intesa infatti come l'applicazione competente e tecnicamente corretta dei principi contabili. In particolare il mantenimento di criteri di valutazione costanti nel tempo rappresenta uno dei requisiti di imparzialità.

### **Attendibilità**

Attraverso un adeguato sistema di controlli interni e flussi autorizzativi è assicurata l'attendibilità e l'integrità dei dati a supporto del processo di formazione di bilancio.

### **Significatività e rilevanza dei fatti economici ai fini della loro presentazione in bilancio**

La nota integrativa evidenzia le informazioni che hanno un effetto significativo e rilevante sui dati di bilancio o sul processo decisionale dei destinatari. Le informazioni supportano le valutazioni economiche degli utilizzatori, aiutandoli ad analizzare gli eventi passati e presenti e le prospettive, oppure confermando o correggendo valutazioni da essi effettuate precedentemente. Semplificazioni e arrotondamenti possono essere effettuati e trovano il loro limite nel concetto di rilevanza, ovvero se non

effettuati non sono di portata tale da avere un effetto rilevante sui dati di bilancio e sul loro significato per i destinatari.

### **Comprensibilità (Chiarezza)**

Il bilancio di esercizio deve essere comprensibile ed analitico, fornendo una semplice e chiara classificazione delle voci di bilancio. La nota integrativa è chiamata a facilitare la comprensione e l'intelligibilità di tali voci.

### **Pubblicità**

Il presente bilancio una volta approvato dagli organi competenti verrà reso pubblico e liberamente consultabile mediante la pubblicazione sul sito di Ateneo.

### **Coerenza**

Il principio della coerenza è garantito sia per quanto riguarda i criteri di valutazione delle singole poste, sia per la struttura dei conti previsionali e di rendicontazione che devono essere comparabili non solo da un punto di vista formale, ma anche omogenei negli oggetti di analisi e negli aspetti dei fenomeni esaminati. Per il primo anno di redazione in regime di contabilità economico-patrimoniale non vengono presentati i dati dell'anno precedente in quanto non comparabili.

### **Annualità del bilancio**

I documenti contabili sono predisposti a cadenza annuale e si riferiscono ad un periodo amministrativo (o esercizio) coincidente con l'anno solare.

### **Continuità**

La valutazione delle voci è stata effettuata nella prospettiva della continuazione dell'attività dell'istituzione.

### **Prudenza**

Il principio della prudenza si estrinseca essenzialmente nella regola economica secondo la quale le componenti positive non realizzate non devono essere contabilizzate, mentre tutte le componenti negative devono essere contabilizzate anche se non sono definitivamente realizzate. A fronte di ciò nel bilancio di esercizio sono stati indicati soltanto i ricavi realizzati entro l'esercizio e si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.

### **Integrità**

Gli elementi componenti le singole poste o voci degli schemi di bilancio vanno iscritti evitando compensazioni di partite e raggruppamento di voci in tutti i documenti di bilancio. Questo significa che i ricavi devono essere iscritti al lordo dei costi di riscossione e di altri eventuali costi ad essi connessi e parimenti, i costi devono essere iscritti integralmente senza alcuna riduzione dei correlati ricavi.

### **Costanza e Comparabilità**

L'applicazione dei principi generali e dei criteri particolari di valutazione deve essere costante nel tempo poiché consente di paragonare il bilancio di esercizio nel tempo (confronto con il preventivo o con

annualità diverse) e nello spazio (con atenei diversi). Trattandosi del secondo anno di applicazione del regime di contabilità economica vi è costanza di applicazione di principi generali e criteri particolari di valutazione tra 2015 e 2016.

### **Universalità**

Nei documenti di bilancio sono state considerate tutte le grandezze finanziarie, patrimoniali ed economiche al fine di fornire un quadro fedele ed esauriente del complesso dell'attività amministrativa. Non vi sono gestioni fuori bilancio.

### **Unità**

L'Ateneo è un'entità unica e unitaria, pertanto essendo unico il suo bilancio e unitaria la sua gestione, l'insieme dei proventi/fonti deve sostenere la totalità dei costi/impieghi.

### **Competenza Economica**

I fatti di gestione sono stati rilevati contabilmente ed attribuiti all'esercizio al quale si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari. La determinazione del risultato economico d'esercizio ha implicato un procedimento di analisi della competenza economica delle voci positive e negative relative all'esercizio cui il bilancio di esercizio si riferisce.

### **Prevalenza della sostanza sulla forma**

Affinché il bilancio possa essere utile e fornire la rappresentazione veritiera e corretta degli eventi di gestione è necessario che permetta di determinare e comprendere gli aspetti sostanziali di ognuno di tali eventi e non solo gli aspetti formali. Ciò significa che i fatti di gestione che accadono durante l'esercizio devono essere rilevati contabilmente secondo la loro natura economica e patrimoniale, in conformità alla loro sostanza effettiva e quindi alla realtà economica che li ha generati.

### **Il costo come criterio base delle valutazioni di bilancio di un ateneo**

Il costo, inteso come complesso degli oneri sostenuti per procurarsi un dato bene/servizio, ha costituito il criterio base delle valutazioni delle poste di bilancio.

### **Equilibrio di bilancio**

La gestione dell'Ateneo persegue il mantenimento nel tempo di condizioni di equilibrio economico, finanziario e patrimoniale. A tal fine eventuali riserve patrimoniali non vincolate, deliberate in questo o nei successivi bilanci d'esercizio da parte degli organi competenti in sede di destinazione del risultato, possono essere destinate ad assorbire disequilibri di competenza evidenziati nel budget economico del bilancio di previsione di ateneo.

## CRITERI DI VALUTAZIONE

Nel presente paragrafo sono illustrati i criteri di valutazione delle poste adottati nell'ambito del sistema di contabilità economico-patrimoniale.

### IMMOBILIZZAZIONI

#### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Esse sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri di cui sopra, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati, al netto dell'ammortamento, qualora vengano meno le ragioni che avevano originato tali svalutazioni.

I costi per diritti di brevetto industriale e utilizzazione di opere dell'ingegno, in via prudenziale, vanno iscritti a Conto Economico; tuttavia la norma consente di procedere alla loro capitalizzazione, posta la titolarità del diritto di utilizzo e valutata l'utilità futura di tali diritti, fornendo adeguate indicazioni nella Nota Integrativa.

I diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno sono ammortizzati in cinque anni, o in funzione della durata del diritto. Stessa durata del periodo di ammortamento è prevista per i diritti di brevetto.

Le concessioni, licenze, marchi e diritti simili vengono ammortizzati in cinque anni, o in funzione della durata del diritto.

La voce "Immobilizzazioni in corso e acconti" comprende i costi sostenuti per le migliorie su beni di terzi che saranno iscritti nella voce "Altre immobilizzazioni immateriali" al completamento dell'opera.

In particolare i costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi a disposizione dell'Ateneo vengono iscritti tra le immobilizzazioni immateriali nel caso in cui le migliorie e spese incrementative non siano separabili dai beni stessi (ovvero non possano avere una loro autonoma funzionalità). Diversamente sono iscritti tra le immobilizzazioni materiali nella specifica categoria di appartenenza.

## Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali, di proprietà dell'Ateneo, acquisiti per la realizzazione delle proprie attività e destinati ad essere utilizzati durevolmente.

Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne.

I beni messi a disposizione da terzi, inclusi quelli concessi dallo Stato e delle Amministrazioni locali in uso perpetuo e gratuito, non rientrano, invece, in questa categoria, ma sono indicati nei Conti d'Ordine.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono contabilizzati, interamente, all'esercizio in cui sono sostenuti. I costi di manutenzione straordinaria (ampliamento, ammodernamento o miglioramento), cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui fanno riferimento e poi ammortizzati.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, determinato come sopra descritto, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

Le aliquote di ammortamento, in accordo con quanto indicato nella bozza del secondo MTO in corso di approvazione, e comunque nel rispetto dei principi contabili nazionali, sono riportate nella tabella seguente.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	% AMMORTAMENTO
<b>1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo</b>	
<i>Costi di impianto ed ampliamento</i>	20%
<i>Costi di ricerca e sviluppo</i>	20%
<i>Avviamento</i>	20%
<b>2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno</b>	
<i>Diritti di brevetto</i>	<i>Durata legale del diritto o, in assenza, 20%</i>
<i>Altri diritti di utilizzazione delle opere di ingegno</i>	<i>Durata legale del diritto o, in assenza, 20%</i>
<b>3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</b>	
<i>Concessioni</i>	<i>Durata legale del diritto o, in assenza, 20%</i>

<i>Marchi e diritti simili</i>	<i>Durata legale del diritto o, in assenza, 20%</i>
<i>Altri diritti d'uso</i>	<i>Durata legale del diritto o, in assenza, 20%</i>
<i>Licenze d'uso</i>	<i>Durata legale del diritto o, in assenza, 20%</i>
<b>4) Immobilizzazioni in corso e acconti</b>	
<i>Immobilizzazioni in corso e acconti</i>	<i>Nessun ammortamento</i>
<i>Altre immobilizzazioni in corso</i>	<i>Nessun ammortamento</i>
<b>5) Altre immobilizzazioni immateriali</b>	
<i>Atre immobilizzazioni immateriali</i>	<i>20%</i>
<i>Interventi ed opere su beni di terzi</i>	<i>Aliquota % maggiore tra bene e durata residuo contratto</i>
<i>Software</i>	<i>20%</i>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>% AMMORTAMENTO</b>
<b>1) Terreni e fabbricati</b>	
<i>Terreni</i>	<i>Nessun ammortamento</i>
<i>Fabbricati residenziali per finalità istituzionali</i>	<i>3%</i>
<i>Fabbricati residenziali per altre finalità</i>	<i>3%</i>
<i>Altri fabbricati non residenziali</i>	<i>3%</i>
<i>Fabbricati di valore culturale, storico, archeologico ed artistico</i>	<i>Nessun ammortamento</i>
<i>Opere destinate al culto</i>	<i>3%</i>
<b>2) Impianti e attrezzature</b>	
<i>Impianti generici</i>	<i>15%</i>
<i>Impianti per la ricerca scientifica</i>	<i>15%</i>
<i>Attrezzatura generica</i>	<i>15%</i>
<i>Attrezzatura per la didattica</i>	<i>15%</i>
<b>3) Attrezzature scientifiche</b>	
<i>Attrezzatura per la ricerca scientifica</i>	<i>15%</i>
<b>4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali</b>	
<i>Beni di valore culturale, storico, archeologico ed artistico</i>	<i>Nessun ammortamento</i>
<i>Opere artistiche</i>	<i>Nessun ammortamento</i>
<b>5) Mobili e arredi</b>	
<i>Mobili e arredi per l'ufficio</i>	<i>12%</i>
<i>Arredamento e complementi di arredo</i>	<i>15%</i>
<b>6) Immobilizzazioni in corso e acconti</b>	

<i>Immobilizzazioni in corso e acconti</i>	<i>Nessun ammortamento</i>
<b>7) Altre immobilizzazioni materiali</b>	
<i>Apparecchiature di natura informatica</i>	20%
<i>Autovetture di rappresentanza e di servizio</i>	25%
<i>Autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto</i>	20%
<i>Altri beni mobili</i>	15%

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i precedenti criteri, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati qualora vengano meno le ragioni che avevano originato le svalutazioni.

I beni a utilità pluriennale di proprietà dell'Ateneo sono stati iscritti nello Stato Patrimoniale iniziale al costo di acquisto, determinando il fondo ammortamento cumulato nel tempo, tenuto conto del momento in cui il cespite ha iniziato a essere utilizzato in Ateneo e della vita utile media per la specifica tipologia di bene.

Per il patrimonio immobiliare di proprietà, in sede di stato patrimoniale iniziale, nei casi in cui il costo di acquisto o di costruzione non era disponibile, si è ricorso al valore catastale.

Per la contabilizzazione dei contributi a copertura degli investimenti si è adottato il metodo – disciplinato dal decreto interministeriale di riferimento e accettato dai principi contabili OIC - della rilevazione tramite risconti passivi: nell'attivo permane il valore degli immobili determinato nei modi descritti in precedenza, nel passivo i risconti di contributi, gradualmente accreditati a conto economico in proporzione all'ammortamento dei cespiti cui si riferiscono.

Le Opere d'arte e beni di valore storico, le Collezioni scientifiche, i libri di pregio e quelli acquisiti nel limite del primo esemplare dello stesso testo che forniranno utilità alle attività di didattica e ricerca sono iscritti nello Stato Patrimoniale e non sono soggetti ad ammortamento in quanto tendono a non perdere valore nel corso del tempo.

Il valore dei libri che perdono valore nel tempo sono iscritti a costo senza rappresentazione della consistenza patrimoniale del patrimonio librario tra le immobilizzazioni così come consentito dai principi contabili per il sistema universitario.

I fabbricati di valore storico artistico ed i terreni di proprietà dell'Ateneo vengono iscritti al loro valore catastale, quando non è disponibile il costo di acquisto, e non sono soggetti ad ammortamento. In applicazione di quanto previsto dallo schema della seconda versione del Manuale Tecnico Operativo, per i terreni (area di sedime) per i quali non vi è un valore catastale autonomo si è proceduto allo scorporo del 20% dal valore del fabbricato sovrastante, riportando lo stesso al netto del valore imputato al terreno.

Per gli immobili di terzi a disposizione dell'Ateneo, è stata data indicazione del loro uso esclusivamente nei conti d'ordine.

Nelle Immobilizzazioni in corso e acconti materiali vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria di durata pluriennale. Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e di indiretta

imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro attribuita e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in reddito. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi; non comprendono, invece, i costi indiretti in quanto non imputabili secondo metodo oggettivo.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

La voce comprende le Partecipazioni dell'Ateneo destinate ad investimento durevole iscritte al costo di acquisizione comprensivo degli oneri accessori.

Le partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati sono valutate al costo di acquisto o di costituzione in accordo con quanto previsto del primo Manuale Tecnico Operativo. Tale valore sarà rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore.

### **Rimanenze**

Le rimanenze di cancelleria, materiale di consumo e materiale di laboratorio non sono valorizzate nello Stato Patrimoniale, poiché le giacenze di magazzino non presentano significative differenze per entità, valore e composizione tra inizio e fine esercizio, sono costantemente rinnovate e risultano di valore trascurabile rispetto all'attivo del bilancio di Ateneo.

### **Crediti e debiti**

I crediti sono esposti al loro presumibile valore di realizzo mediante l'iscrizione del credito al valore nominale rettificato da un Fondo svalutazione crediti.

I crediti per contributi sono stati iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

### **Disponibilità liquide**

Si tratta dei depositi bancari (anche nel sistema di Tesoreria Unica), assegni, denaro contante e valori bollati. Tali poste sono valutate al valore nominale.

### **Ratei e risconti**

Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio ma che saranno rilevati in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce "Ratei e risconti passivi" sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio ma che saranno rilevati in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Sono iscritte in queste voci solamente quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

Sono iscritte in queste voci anche le quote di proventi relativi ai progetti e alle ricerche in corso finanziate o co-finanziate da soggetti terzi. Sia per i progetti annuali (commesse) sia per quelli pluriennali, l'Ateneo

applica il metodo della commessa completata. La tecnica contabile applicata prevede che nel caso in cui i proventi del progetto registrati nell'esercizio siano maggiori dei costi correlati, si risconta la parte eccedente agli esercizi successivi, nel caso inverso, si imputa la quota di proventi di competenza iscrivendo un rateo per la differenza. Tale procedura rinvia i margini positivi di progetto all'esercizio di conclusione dei progetti stessi.

Le commesse possono essere suddivise in due tipologie principali: commesse istituzionali e commesse conto terzi che sono svolte nel prevalente interesse del committente sia esso ente pubblico o privato. La quasi totalità delle commesse relative principalmente a progetti di ricerca sono considerate commesse istituzionali.

Di seguito i criteri principali utilizzati per la valorizzazione delle commesse e dei progetti.

### **Costi:**

- I costi presi in considerazione sono solamente quelli effettivi, tra i quali non viene ricompreso il costo del personale dipendente;
- L'eventuale acquisto di cespiti o l'erogazione di borse di studio/assegni di ricerca relativi alla commessa sono ad essa attribuiti per la quota di ammortamento annua;
- Nei costi di commessa conto terzi, vengono inoltre considerati i costi generali di struttura e gli accantonamenti al il fondo comune d'ateneo;
- L'attribuzione dei costi a commessa avviene annualmente fino al completamento della commessa; i costi sono rilevati a conto economico per competenza nell'anno in cui sono sostenuti.

### **Ricavi:**

- Le somme riconosciute per i progetti di ricerca, vengono rilevate a ricavo, a seconda della natura dei progetti stessi, al momento della fatturazione (attività commerciale) o dell'acquisizione formale della comunicazione della somma assegnata (attività istituzionale), se di sussistenza certa, indipendentemente dallo stato di avanzamento del progetto;
- A fine esercizio gli eventuali ricavi registrati nell'esercizio in eccedenza rispetto alla quota di costi come indicata nel precedente punto, sono riscontati negli esercizi successivi fino a completamento della commessa o progetto. Qualora invece siano stati registrati costi in misura maggiore dei ricavi, per la differenza viene registrato un rateo attivo.

### **Patrimonio Netto**

Il Patrimonio Netto dell'Ateneo si articola in:

- Fondo di dotazione: esso rappresenta la differenza tra attivo e passivo in sede di predisposizione del primo stato patrimoniale;
- Patrimonio vincolato: esso è composto da fondi, riserve e contributi in conto capitale il cui utilizzo è soggetto a vincoli d'uso. Tali vincoli possono essere sia esterni, ossia connessi alla volontà del

soggetto erogatore, sia interni, ossia collegati a progetti od operazioni specifiche da parte degli Organi istituzionali. Tali fondi sono strettamente connessi all'attività istituzionale dell'Ente.

- Patrimonio non vincolato: esso è composto da riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati e pertanto è costituito dai risultati gestionali relativi all'esercizio e dai risultati degli esercizi precedenti, nonché dalle riserve statutarie.

La permanenza dei vincoli viene verificata ogni anno, con la conseguente definizione della quota di patrimonio vincolato. A seguito della realizzazione di un'attività per cui in precedenza sia stata vincolata una riserva, il relativo ammontare può venire riclassificato nel patrimonio non vincolato.

### **Fondi per rischi e oneri**

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire costi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non erano esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Il trattamento di fine rapporto rappresenta il debito maturato nei confronti del personale esperto linguistico a tempo indeterminato e determinato e del personale ex ISEF, in conformità alla legislazione e ai contratti di lavoro vigenti.

### **Operazioni fuori bilancio**

L'Ateneo non ha adottato strumenti della cosiddetta "finanza derivata", né ha posto in essere operazioni di copertura, di speculazione su tassi o su valute ovvero relative a valori mobiliari o altre operazioni similari giuridicamente perfezionate ma non ancora eseguite che comportino la nascita di diritti ed obblighi certi producenti attività e/o passività potenziali, non immediatamente iscrivibili nello Stato Patrimoniale.

## ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE

Lo schema adottato per lo stato patrimoniale è coerente con lo schema di cui all'Allegato 1, decreto interministeriale MIUR-MEF 14 gennaio 2014, n. 19.

Le voci dello stato patrimoniale al 31 dicembre 2016 sono confrontate con le corrispondenti voci al 31 dicembre 2015.

## ATTIVO

### A - Immobilizzazioni

#### I - Immobilizzazioni immateriali

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Valore al 31/12/2016	Valore al 31/12/2015
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	23.042,59	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	4.980,33	0,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	7.336,73	5.902,11
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	112.290,96	3.114,66
5) Altre immobilizzazioni immateriali	839.216,41	810.091,54
<b>TOTALE</b>	<b>986.867,02</b>	<b>819.108,31</b>

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni immateriali:

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Consistenza iniziale	Fondo ammortamento al 31/12/2015	Valore al 31/12/2015	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamento esercizio 2016	Valore al 31/12/2016
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00	27.999,97	0,00	4.957,38	23.042,59
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00	1.019,67	4.980,33
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	14.895,25	8.993,14	5.902,11	14.233,94	11.318,85	1.480,47	7.336,73
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	3.114,66	0,00	3.114,66	337.830,24	228.653,94	0,00	112.290,96
5) Altre immobilizzazioni immateriali	1.405.865,06	595.773,52	810.091,54	174.048,64	1.220,00	143.703,77	839.216,41
<b>TOTALE</b>	<b>1.423.874,97</b>	<b>604.766,66</b>	<b>819.108,31</b>	<b>560.112,79</b>	<b>241.192,79</b>	<b>151.161,29</b>	<b>986.867,02</b>

Le immobilizzazioni immateriali, nell'esercizio 2016 sono state incrementate per un valore netto di euro 167.758,71 passando da un saldo di € 819.108,31 al 31.12.2015, ad un saldo di € 986.867,02 al 31.12.2016 al netto dell'ammortamento d'esercizio.

La voce "Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo", che nell'esercizio precedente e in fase di redazione del SPI non era stata alimentata, viene movimentata per la prima volta nel corso dell'anno 2016 registrando

un incremento, al netto della quota di ammortamento d'esercizio, di € 23.042,59 derivante dai costi sostenuti dalle strutture dipartimentali per lo studio e l'individuazione dei parametri per l'applicazione della stampa 3d nei processi di Medicina Rigenerativa.

La voce "*Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno*" accoglie i costi di acquisto e gli oneri accessori collegati all'acquisizione del diritto di brevetto "Ortosap" da parte del Dipartimento di Ingegneria Civile ed Ambientale per € 6.000,00.

La voce "*Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili*" accoglie i costi relativi alle licenze d'uso pluriennali acquisite dall'Ateneo ed evidenzia nel corso dell'esercizio 2016 un incremento di € 14.233,94 dovuto a nuove acquisizioni dei Dipartimenti di Scienze Farmaceutiche, Economia, Scienze Chirurgiche e biomediche e del Centro di Servizi per la Ricerca Pre-Clinica (ex. Stabulario Centralizzato). Nello stesso periodo, la voce ha subito un decremento di € 11.318,85 a seguito di dismissioni del dipartimento di Economia. Il saldo della voce al 31.12.2016, al netto degli ammortamenti d'esercizio, ammonta ad € 7.336,73.

La voce "*Immobilizzazioni in corso e acconti*", composta principalmente da "Costi di impianto ed ampliamento in corso", accoglie i costi sostenuti per il potenziamento delle attività finalizzate all'incremento delle capacità operative dell'Ateneo ed in particolare i costi legati al miglioramento e all'implementazione del nuovo sistema di contabilità economico-patrimoniale UGOV.

La voce "*Altre immobilizzazioni immateriali*", accoglie i costi relativi ai software applicativi acquistati a titolo di proprietà o a titolo di licenza d'uso a tempo indeterminato, che verranno ammortizzati in cinque esercizi, in base al periodo presunto di utilità, e i costi sostenuti per migliorie e spese incrementative su beni presi in leasing, noleggio e uso, anche gratuito dall'Ateneo, non presenti fra le immobilizzazioni materiali ma capitalizzabili ed iscrivibili in questa voce qualora non siano separabili dal bene principale.

Tra i principali incrementi d'esercizio si segnala:

- € 4.331,00 per la manutenzione straordinaria edificio ex essiccatoio Casalina;
- € 1.095,94 per la manutenzione straordinaria edificio area esterna ex facoltà di ingegneria (Terni);
- € 9.770,59 per la realizzazione del punto di immatricolazione presso il Polo ex Convento;
- € 3.023,16 per la manutenzione straordinaria edificio ex convento dipartimento di agraria;
- € 5.111,80 per la manutenzione straordinaria edificio palazzo Bernabei;
- € 11.236,93 per la manutenzione straordinaria edificio Polo ex Convento.

Inoltre sono stati sostenuti lavori urgenti per la messa a norma della Biblioteca del Dipartimento di Agraria e la messa in sicurezza della facciata del polo Ex Convento, rispettivamente per € 45.842,56 ed € 48.518,17.

## **II - Immobilizzazioni materiali**

Nell'esercizio 2016, si è provveduto ad effettuare una revisione della ricognizione inventariale dei cespiti migrati dall'applicativo CIA utilizzato in contabilità finanziaria all'applicativo UGOV, utilizzato in contabilità Economico Patrimoniale. La predetta revisione ha evidenziato degli errori di "travaso" tra i due sistemi applicativi che hanno, nel Primo Stato Patrimoniale, generato: - nell'attivo, l'iscrizione di beni con valore

contabile positivo, ancorchè beni interamente ammortizzati; - nel passivo, l'iscrizione di corrispondenti risconti passivi per il valore residuo da ammortizzare. L'errore pertanto non ha inciso sulla determinazione del Fondo di Dotazione di Ateneo.

Per riallineare la situazione, si è provveduto ad ammortizzare completamente nell'esercizio 2016 tali cespiti e contestualmente a sterilizzare il costo di esercizio mediante lo storno a ricavi di conto economico dei corrispondenti risconti passivi. Per i cespiti che sono stati dismessi nel corso del 2016, prima del predetto riallineamento inventariale, avvenuto a fine anno, che quindi hanno generato una minusvalenza, il costo d'esercizio è stato anch'esso sterilizzato, sempre stornando a ricavo di conto economico i corrispondenti risconti passivi.

<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>
1) Terreni e fabbricati	141.360.639,48	143.512.514,89
2) Impianti e attrezzature	3.144.351,48	7.703.298,33
3) Attrezzature scientifiche	4.032.575,51	6.088.955,11
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	40.799.720,71	40.012.285,21
5) Mobili e arredi	493.323,83	3.867.412,47
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	4.115.728,42	2.662.475,90
7) Altre immobilizzazioni materiali	1.715.380,61	1.834.467,19
<b>TOTALE</b>	<b>195.661.720,04</b>	<b>205.681.409,10</b>

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni materiali:

<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>Consistenza iniziale</b>	<b>Fondo ammortamento al 31/12/2015</b>	<b>Valore al 31/12/2015</b>	<b>Incrementi d'esercizio</b>	<b>Decrementi d'esercizio</b>	<b>Ammortamento esercizio 2016</b>	<b>Valore al 31/12/2016</b>
1) Terreni e fabbricati	259.849.594,60	116.337.079,71	143.512.514,89	822.450,01	171.775,57	2.802.549,85	141.360.639,48
2) Impianti e attrezzature	30.320.562,27	22.617.263,94	7.703.298,33	588.141,83	818.682,71	4.328.405,97	3.144.351,48
3) Attrezzature scientifiche	33.057.949,99	26.968.994,88	6.088.955,11	1.345.895,84	24.173,69	3.378.101,75	4.032.575,51
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	40.012.285,21	0,00	40.012.285,21	797.488,57	10.053,07	0,00	40.799.720,71
5) Mobili e arredi	14.722.031,75	10.854.619,28	3.867.412,47	37.933,97	372.016,07	3.040.006,54	493.323,83
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.675.546,38	0,00	2.662.475,90	2.390.170,31	936.917,79	0,00	4.115.728,42
7) Altre immobilizzazioni materiali	16.317.502,24	14.483.035,05	1.834.467,19	753.918,79	47.691,50	825.313,87	1.715.380,61
<b>TOTALE</b>	<b>395.955.472,44</b>	<b>191.260.992,86</b>	<b>205.681.409,10</b>	<b>6.735.999,32</b>	<b>2.381.310,40</b>	<b>14.374.377,98</b>	<b>195.661.720,04</b>

## 1) TERRENI E FABBRICATI

Descrizione categoria	Consistenza iniziale	Fondo ammortamento al 31/12/2015	Valore al 31/12/2015	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamento esercizio 2016	Valore al 31/12/2016
Terreni	46.939.252,05	0,00	46.939.252,05	0,00	70.217,27	0,00	46.869.034,78
Fabbricati residenziali per finalita' istituzionali	2.535.289,64	2.048.941,26	486.348,38	4.880,00	0,00	47.210,17	444.018,21
Fabbricati residenziali per altre finalita'	280.843,08	280.843,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri fabbricati non residenziali	175.853.326,26	113.361.368,41	62.491.957,85	722.986,28	101.558,30	2.754.891,27	60.358.494,56
Fabbricati di valore culturale, storico, archeologico ed artistico	33.582.194,25	0,00	33.582.194,25	94.583,73	0,00	0,00	33.676.777,98
Opere destinate al culto	658.689,32	645.926,96	12.762,36	0,00	0,00	448,41	12.313,95
<b>TOTALE</b>	<b>259.849.594,60</b>	<b>116.337.079,71</b>	<b>143.512.514,89</b>	<b>822.450,01</b>	<b>171.775,57</b>	<b>2.802.549,85</b>	<b>141.360.639,48</b>

### 1.a Terreni

I Terreni sono iscritti al costo di acquisto (comprensivo degli oneri accessori), se conosciuto al momento della predisposizione del primo Stato Patrimoniale; nei casi in cui questo è risultato non disponibile, si è fatto riferimento al valore catastale intendendo per tale il valore al 1° gennaio 2015 sulla base dei criteri di determinazione della base imponibile IMU. Nel caso, invece, di fabbricati di proprietà altrui, insistenti, in forza di un diritto di superficie, su terreno UNIPG (es. gli impianti fotovoltaici – denominati Deruta 1 e Deruta 2 - integrati su serre e per attività di ricerca e sviluppo nel campo delle energie rinnovabili in virtù di un accordo con Altomonte FV subentrata nel mese di ottobre 2015 ad Enel Green Power), il terreno è stato iscritto al relativo valore catastale senza tener conto della costruzione realizzata sopra (stesso criterio anche per l'Edicola realizzata nell'area del Silvestrini). È iscritto tra i terreni anche il 20% del valore iniziale dei fabbricati, quale valore della relativa area di sedime.

I terreni di proprietà dell'Ateneo non sono soggetti ad ammortamento.

Nel corso del 2016 è stato registrato un decremento di valore pari ad € 70.217,27 a seguito di dismissione di un terreno di sedime e di un terreno agricolo in località Monte del Lago.

### 1.b Fabbricati

I fabbricati sono iscritti al costo di acquisto (comprensivo degli oneri accessori) o di costruzione (che include tutti i costi direttamente imputabili al bene), se conosciuto al momento della predisposizione del primo Stato Patrimoniale; nei casi in cui questo è risultato non disponibile, si è fatto riferimento al valore catastale, intendendo per tale il valore al 1° gennaio 2015 sulla base dei criteri di determinazione della base imponibile IMU. Tale valore, nella consistenza iniziale, risulta essere incrementato del valore degli interventi di manutenzione straordinaria, restauro, ristrutturazione realizzati dal 2010 al 2014, cui era connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o del prolungamento della vita utile. Per quanto riguarda i fabbricati con categoria "unità collabenti", il relativo valore catastale è stato determinato adottando il criterio della rendita presunta. Per quanto concerne gli appartamenti a New York (c.d. College

Italia) l'acquisto si configura come un "lend lease" ed è stato iscritto al valore indicato nella Delibera del 17 luglio 2008 senza scorporare il valore del terreno di sedime.

Il valore storico iniziale è stato decurtato del 20%, importo che è stato iscritto tra i terreni quale valore dell'area di sedime dei fabbricati stessi.

Il valore storico, così determinato, viene decurtato del fondo ammortamento (aliquota del 3%), calcolato a partire dal rilascio del Certificato di Agibilità o, se questo non era disponibile, dalla data del Verbale di Collaudo dell'opera. Non sono assoggettati ad ammortamento i Fabbricati di valore culturale, storico, archeologico ed artistico.

Per individuare correttamente i fabbricati di interesse storico si è fatto riferimento a tutte le valutazioni e conseguenti risposte ricevute dalla Soprintendenza in base alle Leggi 1089, 490/99 e D.lgs. 42/2004.

L'incremento del valore dei fabbricati ammonta ad € 822.450,01 ed è dovuto alla capitalizzazione dei costi di manutenzione straordinaria effettuata su alcune unità immobiliari che comporta un aumento duraturo del valore patrimoniale dei beni stessi, sulla base delle valutazioni effettuate dalla Ripartizione Tecnica

Si elencano gli interventi di manutenzione straordinaria economicamente più significativi:

- Lavori di manutenzione straordinaria presso piscina universitaria € 122.403,58;
- Lavori di manutenzione straordinaria su edificio del Dipartimento di Ingegneria € 74.981,55;
- Lavori di rifacimento della linea fognaria acque pericolose e acque nere € 49.427,45;
- Completamento lavori di ristrutturazione delle coperture presso Facoltà di Ingegneria € 289.862,09;
- Lavori di sistemazione del muro esterno in prossimità del bar ex sede Ufficio Tecnico in Perugia € 69.986,44;
- Lavoro di manutenzione straordinaria presso Dipartimento di Medicina Veterinaria € 29.541,29

Nel corso del 2016 si è proceduto inoltre alla vendita del compendio immobiliare sito nel Comune di Perugia località Monte del Lago per un importo pari ad € 550.000,00. L'operazione ha dato luogo ad una plusvalenza da alienazioni di € 479.782,73.

## 2) IMPIANTI E ATTREZZATURE

Descrizione categoria	Consistenza iniziale	Fondo ammortamento al 31/12/2015	Valore al 31/12/2015	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamento esercizio 2016	Valore al 31/12/2016
Impianti generici	22.840.095,37	16.149.728,33	6.690.367,04	348.386,75	802.461,59	3.924.782,68	2.311.509,52
Impianti per la ricerca scientifica	350,02	49,77	300,25	5.564,26	0,00	423,83	5.440,68
Attrezzatura generica	5.863.711,94	5.194.937,40	668.774,54	192.825,01	10.951,08	262.706,06	587.942,41
Attrezzatura per la didattica	1.616.404,94	1.272.548,44	343.856,50	41.365,81	5.270,04	140.493,40	239.458,87
<b>TOTALE</b>	<b>30.320.562,27</b>	<b>22.617.263,94</b>	<b>7.703.298,33</b>	<b>588.141,83</b>	<b>818.682,71</b>	<b>4.328.405,97</b>	<b>3.144.351,48</b>

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti ed attrezzature destinati alle attività didattiche, amministrative e soprattutto di ricerca nonché le spese di manutenzione straordinaria effettuate su alcuni impianti ed attrezzature che comportano un aumento duraturo del valore patrimoniale degli stessi.

La voce, a seguito degli acquisti e delle capitalizzazioni di manutenzioni straordinarie, ha registrato, un incremento d'esercizio di € 588.141,83 e contestualmente, un decremento d'esercizio per € 818.682,71 a seguito di dismissioni. Il valore al 31.12.2016, al netto degli ammortamenti d'esercizio, ammonta ad € 3.144.351,48. Inoltre, si evidenzia che per l'anno 2016 sono stati effettuati trasferimenti di beni tra strutture

dell'Ateneo per complessivi € 218.363,23 i quali non hanno avuto impatto sulla consistenza della voce a fine esercizio 2016.

### 3) ATTREZZATURE SCIENTIFICHE

Descrizione categoria	Consistenza iniziale	Fondo ammortamento al 31/12/2015	Valore al 31/12/2015	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamento esercizio 2016	Valore al 31/12/2016
Attrezzatura per la ricerca scientifica	33.057.949,99	26.968.994,88	6.088.955,11	1.345.895,84	24.173,69	3.378.101,75	4.032.575,51
<b>TOTALE</b>	<b>33.057.949,99</b>	<b>26.968.994,88</b>	<b>6.088.955,11</b>	<b>1.345.895,84</b>	<b>24.173,69</b>	<b>3.378.101,75</b>	<b>4.032.575,51</b>

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di strumentazione destinata alla ricerca scientifica.

Si è registrato un incremento di esercizio, pari ad € 1.345.895,84, a seguito degli acquisti effettuati e contestualmente un decremento d'esercizio per € 24.173,69, a seguito di dismissioni. Il saldo della voce al 31.12.2016 si attesta, al netto dell'ammortamento di esercizio, ad € 4.032.575,51.

### 4) PATRIMONIO LIBRARIO, OPERE D'ARTE, D'ANTIQUARIATO E MUSEALI

Descrizione categoria	Consistenza iniziale	Fondo ammortamento al 31/12/2015	Valore al 31/12/2015	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamento esercizio 2016	Valore al 31/12/2016
Beni di valore culturale, storico, archeologico ed artistico	80.000,00	0,00	80.000,00	0,00	0,00	0,00	80.000,00
Materiale bibliografico che non perde valore nel corso del tempo	39.838.683,84	0,00	39.838.683,84	797.488,57	0,00	0,00	40.636.172,41
Collezioni scientifiche	93.601,37	0,00	93.601,37	0,00	10.053,07	0,00	83.548,30
<b>TOTALE</b>	<b>40.012.285,21</b>	<b>0,00</b>	<b>40.012.285,21</b>	<b>797.488,57</b>	<b>10.053,07</b>	<b>0,00</b>	<b>40.799.720,71</b>

La voce "Beni di valore culturale, storico, archeologico ed artistico", non si è movimentata nell'esercizio 2016, e il saldo al 31.12.2016 rappresenta il costo storico di un busto in terracotta raffigurante il giurista Enea Baldeschi del valore di € 80.000,00. Tale immobilizzazione non è assoggettata ad ammortamento perché tende a non perdere valore nel corso del tempo.

Per quanto riguarda la valutazione e rappresentazione del patrimonio librario è stata operata una distinzione fra:

- le collezioni o comunque i libri che non perdono valore nel corso del tempo, iscritti tra le immobilizzazioni materiali e non soggette ad ammortamento (per queste è stata creata una apposita riserva di patrimonio netto vincolata in relazione all'indisponibilità del relativo valore iscritto);
- i libri che perdono valore nel corso del tempo (riviste, pubblicazioni scientifiche di divulgazione momentanea), il cui costo è iscritto a conto economico.

Sono stati considerati libri che non perdono valore nel tempo quelli che, previa catalogazione e inventariazione da parte del Centro Servizi Bibliotecario, forniranno utilità alla didattica e alla ricerca per un periodo di tempo più lungo rispetto all'esercizio di acquisto e che per questo possono essere iscritti tra le immobilizzazioni nel limite del primo esemplare dello stesso testo; le ulteriori copie sono state classificate invece fra i beni che perdono valore e sono state iscritte tra i costi del Conto Economico.

La voce "Materiale bibliografico che non perde valore nel corso del tempo" ha registrato un incremento pari ad € 797.488,57 riconducibile ad acquisizioni d'esercizio per € 238.476,90, a donazioni e/o omaggi d'esercizio per € 155.907,02, ad acquisizioni, donazioni e/o omaggi rivenienti dall'esercizio 2015, non capitalizzate nell'esercizio di competenza, per € 403.104,65. A fronte di tale incremento, nell'esercizio 2017, verrà adeguata la corrispondente riserva di patrimonio netto vincolata, mediante una permutazione economica dal patrimonio non vincolato COEP.

La voce "Collezioni scientifiche" registra un decremento d'esercizio, per € 10.053,07, a seguito di dismissioni da parte del Dipartimento di Scienze Farmaceutiche. Tale decremento trova riscontro nella riduzione della collegata riserva di patrimonio netto vincolata.

## 5) MOBILI E ARREDI

Descrizione categoria	Consistenza iniziale	Fondo ammortamento al 31/12/2015	Valore al 31/12/2015	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamento esercizio 2016	Valore al 31/12/2016
Mobili e Arredi	14.631.263,82	10.850.828,24	3.780.435,58	33.576,13	372.016,07	3.025.994,75	416.000,89
Arredamento e complementi di arredo	90.767,93	3.791,04	86.976,89	4.357,84	0,00	14.011,79	77.322,94
<b>TOTALE</b>	<b>14.722.031,75</b>	<b>10.854.619,28</b>	<b>3.867.412,47</b>	<b>37.933,97</b>	<b>372.016,07</b>	<b>3.040.006,54</b>	<b>493.323,83</b>

La voce si riferisce all'acquisizione di mobili, arredi per uffici e laboratori e complementi di arredo. La consistenza iniziale deriva dall'esito della ricognizione straordinaria effettuata in occasione del passaggio alla contabilità economico patrimoniale. Per tutti i singoli cespiti si è provveduto a calcolare il fondo di ammortamento cumulato negli anni tenendo conto delle percentuali di ammortamento precedentemente indicate.

Il valore al 31.12.2015 pari ad € 3.867.412,47 è stato incrementato tenendo conto degli acquisti d'esercizio per € 37.933,97 e decrementato, per € 372.016,07 a seguito di scarichi inventariali. Il saldo al 31.12.2016 ammonta, al netto dell'ammortamento d'esercizio, ad € 493.323,83.

## 6) IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI

Descrizione categoria	Consistenza iniziale	Fondo ammortamento al 31/12/2015	Valore al 31/12/2015	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamento esercizio 2016	Valore al 31/12/2016
Immobilizzazioni in corso e acconti	1.675.546,38	0,00	2.662.475,90	2.390.170,31	936.917,79	0,00	4.115.728,42
<b>TOTALE</b>	<b>1.675.546,38</b>	<b>0,00</b>	<b>2.662.475,90</b>	<b>2.390.170,31</b>	<b>936.917,79</b>	<b>0,00</b>	<b>4.115.728,42</b>

La voce accoglie costi per lavori di ristrutturazione e migliorie su beni di proprietà in fase di completamento. In particolare nel corso del 2016 i principali costi sostenuti per immobilizzazioni in corso sono i seguenti:

- Costi e acconti per interventi edilizi su terreni € 28.807,35;
- Costi e acconti per interventi edilizi su altri fabbricati non residenziali € 132.557,82;
- Costi e acconti per interventi edilizi su fabbricati di valore culturale, storico, archeologico ed artistico € 746.559,10, al netto della capitalizzazione dei costi relativi alle opere concluse nel corso dell'esercizio ed imputati ad incremento del valore del bene principale;

- Costi e acconti per manutenzione straordinaria su altri fabbricati non residenziali € 233.434,57 al netto della capitalizzazione dei costi relativi alle opere concluse nel corso dell'esercizio ed imputati ad incremento del valore del bene principale;
- Costi e acconti per manutenzione straordinaria su fabbricati di valore culturale, storico, archeologico ed artistico € 111.345,83 al netto della capitalizzazione dei costi relativi alle opere concluse nel corso dell'esercizio ed imputati ad incremento del valore del bene principale;
- La voce "Costi e acconti per acquisizione di impianti generici" ha subito un decremento d'esercizio pari ad € 198.835,11, di cui € 163.439,65 a seguito della capitalizzazione di costi ad incremento del valore del bene principale ed € 35.395,46 a seguito di rettifica dello Stato Patrimoniale Iniziale. Tale rettifica, come previsto dalla seconda versione del M.T.O., trova riscontro nel decremento del Fondo di Dotazione dell'Ateneo;
- Costi e acconti per acquisizione di impianti per la ricerca scientifica € 126.060,65;
- Costi e acconti per interventi di restauro su beni di valore culturale, artistico € 273.871,31 al netto della capitalizzazione dei costi relativi alle opere concluse nel corso dell'esercizio ed imputati ad incremento del valore del bene principale;

## 7) ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Descrizione categoria	Consistenza iniziale	Fondo ammortamento al 31/12/2015	Valore al 31/12/2015	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamento esercizio 2016	Valore al 31/12/2016
Apparecchiature di natura informatica	13.646.018,77	12.137.562,81	1.508.455,96	723.249,14	45.103,45	704.640,91	1.481.960,74
Autovetture di rappresentanza e di servizio	366.425,70	352.193,50	14.232,20	0,00	0,00	7.632,50	6.599,70
Autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto	1.058.804,32	891.089,52	167.714,80	11.750,96	1.262,90	54.948,53	123.254,33
Altri beni mobili	1.246.253,45	1.102.189,22	144.064,23	18.918,69	1.325,15	58.091,93	103.565,84
<b>TOTALE</b>	<b>16.317.502,24</b>	<b>14.483.035,05</b>	<b>1.834.467,19</b>	<b>753.918,79</b>	<b>47.691,50</b>	<b>825.313,87</b>	<b>1.715.380,61</b>

La voce si riferisce a tutte le apparecchiature informatiche, ad esclusione di quelle classificate come attrezzatura per la didattica o per la ricerca scientifica, tutti i mezzi ed automezzi di proprietà dell'Ateneo utilizzati dai dipartimenti per le attività scientifiche e dall'amministrazione per lo svolgimento delle proprie attività istituzionali e ad altri beni mobili non classificabili altrove. La consistenza iniziale deriva dall'esito della ricognizione straordinaria effettuata in occasione del passaggio alla contabilità economico patrimoniale. Per tutti i singoli cespiti si è provveduto a calcolare il fondo di ammortamento cumulato negli anni tenendo conto delle percentuali di ammortamento precedentemente indicate.

Il valore al 31/12/2015 è stato incrementato tenendo conto degli acquisti dell'esercizio per € 753.918,79 e ridotto, per € 47.691,50, a seguito di dismissioni d'esercizio. Il saldo della voce al 31.12.2016, al netto della quota di ammortamento di competenza dell'esercizio 2016, ammonta ad € 1.715.380,61

Per quanto concerne le "Autovetture di rappresentanza e di servizio", si evidenzia che nel 2016 sono state operate alienazioni da parte del Dipartimento di Ingegneria Civile ed Ambientale (€ 15.636,95), dal Dipartimento di Medicina Veterinaria (€ 16.526,62) e dall'Amministrazione Centrale (€ 15.500,00). Tutti i beni dismessi erano interamente ammortizzati, pertanto il valore della voce al 31.12.2016 è stato decrementato solamente per la quota di ammortamento annuale.

### III - Immobilizzazioni finanziarie

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Consistenza al 31/12/2015	Incrementi d'esercizio	Decremento d'esercizio	Consistenza finale al 31/12/2016
Partecipazioni in imprese ed enti controllati	52.000,00	0,00	0,00	52.000,00
Partecipazioni in altre imprese ed enti	22.888,34	0,00	2.709,99	20.178,35
Altri titoli	705.788,38	0,00	477.881,42	227.906,96
<b>TOTALE</b>	<b>780.676,72</b>	<b>0,00</b>	<b>480.591,41</b>	<b>300.085,31</b>

La voce accoglie il valore delle partecipazioni e degli altri titoli dell'Ateneo.

Le partecipazioni sono state iscritte al costo di acquisto o di costituzione, ivi comprese quelle in società controllate. Si è infatti ritenuto che l'utilizzo del metodo del Patrimonio Netto, o Equity Method, avrebbe potuto comportare un approccio meno prudente rispetto alla valutazione al costo, tenuto conto che la variazione del Patrimonio Netto delle imprese partecipate può essere condizionata da incrementi/decrementi che non corrispondono a variazioni di valori effettivamente realizzabili. Inoltre, non sempre risulta semplice acquisire le informazioni necessarie presso le partecipate per la corretta applicazione del metodo del Patrimonio Netto, nei termini di approvazione del Bilancio Unico. Pertanto dovendo mantenere anche negli esercizi futuri una sostanziale costanza nel tempo dei criteri di valutazione usati, si è ritenuto preferibile valutare le partecipazioni al costo di acquisto o di costituzione, fermo restando che si procederà alla sua svalutazione qualora si verificano perdite durevoli di valore.

Il decremento rilevato tra le "Partecipazioni in altre imprese ed enti", per l'importo di € 2.709,99, è motivato dalla svalutazione della partecipazione nel Polo Innovazione Genomica genetica e Biologica S.c.a.r.l. a seguito di perdite di carattere durevole che hanno ridotto il capitale sociale.

Gli altri Titoli dell'Ateneo sono rappresentati dalle quote del Fondo Umbria - Comparto "Monteluce". Nell'esercizio 2016, dalla relazione sulla gestione effettuata dal soggetto attuatore [BNP PARIBAS REIM SGR S.p.A.](#) è emersa una ulteriore riduzione del valore delle quote per l'importo complessivo, con riferimento a quelle di proprietà dell'Ateneo, di € 477.881,42. Visto il trend avuto dalla quotazione del fondo ed in ragione del principio di prudenza, tale decremento di valore è stato considerato di carattere durevole ed è stato pertanto portato in riduzione del valore iscritto nello Stato Patrimoniale.

Secondo quanto stabilito nella prima versione del Manuale Tecnico Operativo si riporta di seguito un prospetto contenente, per ciascun ente incluso nell'area di consolidamento, i costi di competenza sostenuti dall'Ateneo e le modalità con cui vengono esercitati il controllo od il coordinamento.

Ente / Società	Tipologia controllo	Costi di competenza
CONSORZIO IPASS SCARL	b) Società di capitali controllate dalle università ai sensi del codice civile	-
CONSORZIO I.TRAS.TE SCARL	b) Società di capitali controllate dalle università ai sensi del codice civile	-
CENTRO PER LO SVILUPPO AGRICOLO E RURALE	c) altri enti nei quali le università hanno il potere di esercitare la maggioranza dei voti nell'assemblea dei soci	€ 18.000,00
FONDAZIONE SIRO MORETTI COSTANZI	d) altri enti nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione	-
FONDAZIONE UNIVERSITARIA AZIENDA AGRARIA (FUAA)	a) Fondazioni universitarie istituite ai sensi dell'articolo 59, comma 3, della legge 23	-

	dicembre 2000, n. 388, e successive modificazioni;	
ASSOCIAZIONE CONSORZIO TUCEP	c) altri enti nei quali le università hanno il potere di esercitare la maggioranza dei voti nell'assemblea dei soci	-
COLLEGIO PIO DELLA SAPIENZA	d) altri enti nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione	-
FONDAZIONE DOTT. RICCARDO TETI	d) altri enti nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione	-
FONDAZIONE FRANCESCO REBUCCI	d) altri enti nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione	-
FONDAZIONE PER L'ISTRUZIONE AGRARIA IN PERUGIA	d) altri enti nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione	-

Si riporta di seguito, inoltre, l'elenco delle società e degli enti partecipati a qualsiasi titolo, ai sensi dell'articolo 3, co. 4, D.l. n. 19 del 14 gennaio 2014:

#### CONSORZI

- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO MACCHINE, IMPIANTI E SISTEMI PER L'ENERGIA, L'INDUSTRIA E L'AMBIENTE (C.I.M.I.S.)
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER LE TELECOMUNICAZIONI (C.N.I.T.)
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE DI TECNOLOGIE FARMACEUTICHE INNOVATIVE (TEFARCO INNOVA)
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER LE SCIENZE FISICHE DELLA MATERIA (CNISM)
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO CINECA
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER L'ALTA FORMAZIONE IN MATEMATICA
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LA BIONCOLOGIA (CINBO)
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO "ALMA LAUREA"
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER LE BIOTECNOLOGIE (CIB)
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER I TRAPIANTI D'ORGANO
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LE METODOLOGIE E PROCESSI INNOVATIVI DI SINTESI (CINMPIS)
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER LA SCIENZA E LA TECNOLOGIA DEI MATERIALI (INSTM)
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO "ISTITUTO NAZIONALE PER LE RICERCHE CARDIOVASCOLARI" (INRC)
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LA REATTIVITA' CHIMICA E LA CATALISI (CIRCC)
- CONSORZIO "SCUOLA UMBRA DI AMMINISTRAZIONE PUBBLICA"
- CONSORZIO PER LO SVILUPPO DEL POLO UNIVERSITARIO DELLA PROVINCIA DI TERNI
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO SISTEMI INTEGRATI PER L'ACCESSO (CISIA)
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER LA FORMAZIONE (CO.IN.FO)
- CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER LA NANOELETTRONICA (IUNET)

#### ASSOCIAZIONI

- ASSOCIAZIONE "CENTRO ITALIANO DI STUDI SUPERIORI PER LA FORMAZIONE E L'AGGIORNAMENTO IN GIORNALISMO RADIOTELEVISIVO"
- ASSOCIAZIONE CENTRO PER LO SVILUPPO AGRICOLO E RURALE (Ce.S.A.R.)
- ASSOCIAZIONE NEMETRIA (Centro di formazione sui fattori del post-produttivo)
- ASSOCIAZIONE CENTRO STUDI CITTA' DI FOLIGNO
- ASSOCIAZIONE CONSORZIO TUCEP
- ASSOCIAZIONE MEDITERRANEAN UNIVERSITIES AND OTHER ACADEMIC INSTITUTIONS – (MAEM-MEMA)

- ASSOCIAZIONE CRUI CONFERENZA DEI RETTORI DELLE UNIVERSITA'
- ASSOCIAZIONE CENTRO STUDI SISTO MASTRODICASA
- ASSOCIAZIONE ISTITUTO DI RICERCHE E DOCUMENTAZIONE SUGLI ANTICHI UMBRI
- ASSOCIAZIONE OSSERVATORIO PERMANENTE SUI GIOVANI E L'ALCOL
- ASSOCIAZIONE CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO ITALIANO PER L'ARGENTINA (CUIA)
- ASSOCIAZIONE ITALIANA DEGLI INCUBATORI E DELLE COMPETIZIONI LOCALI
- ASSOCIAZIONE NETVAL
- ASSOCIAZIONE "LABORATORIO DI DIAGNOSTICA PER I BENI CULTURALI"
- ASSOCIAZIONE CODAU - CONVEGNO DEI DIRETTORI GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI UNIVERSITARIE
- ASSOCIAZIONE CL.USTER A.GRIFOOD N.AZIONALE - CL.A.N.
- ASSOCIAZIONE UNITOWN
- ASSOCIAZIONE UMBRIA SPRING
- ASSOCIAZIONE CLUSTER TECNOLOGICO UMBRIA AGRIFOOD - CL.@U.D
- ASSOCIAZIONE SPRING
- ASSOCIAZIONE "PERUGIA 1416 – PASSAGGIO TRA MEDIOEVO E RINASCIMENTO"

#### **FONDAZIONI**

- FONDAZIONE SIRO MORETTI COSTANZI
- FONDAZIONE UNIVERSITARIA AZIENDA AGRARIA

#### **SOCIETA'**

- 3A-PTA S.C.AR.L.
- CRATI S.C.AR.L.
- CONSORZIO I.TRAS.TE SOC.CONS.A R.L.
- POLO INNOVAZIONE GENOMICA, GENETICA E BIOLOGIA S.C.AR.L.
- MECCANO S.CON.LE P.A.
- ATENA SCARL – DISTRETTO ALTA TECNOLOGIA ENERGIA AMBIENTE
- CONSORZIO IPASS SCARL

## B – ATTIVO CIRCOLANTE

### I – RIMANENZE

Come indicato nella prima parte della nota integrativa, non vengono rilevate rimanenze.

### II – CREDITI

I crediti sono esposti al loro presumibile valore di realizzo mediante l'iscrizione del credito al valore nominale rettificato da un Fondo svalutazione crediti.

I crediti per contributi sono stati iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale. Nel caso in cui l'erogazione del predetto credito sia soggetta a rendicontazione l'iscrizione stessa del credito viene effettuata solo nel momento in cui vi è certezza della sussistenza. Il Fondo svalutazione crediti accoglie gli importi prudenzialmente accantonati a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza, situazioni di contenzioso ovvero da rendicontazioni non andate a buon fine.

Il totale dei crediti iscritti a bilancio risultano, pertanto, essere i seguenti:

DESCRIZIONE	SALDO AL 31/12/2015	INCREMENTI D'ESERCIZIO	DECREMENTI D'ESERCIZIO	SALDO AL 31/12/2016
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	3.494.248,97	134.552.061,14	124.487.720,02	13.558.590,09
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>				
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	256.820,27	3.452.643,23	3.471.354,85	238.108,65
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>				
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	581.158,55	205.411,18	231.390,28	555.179,45
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>				
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0,00	534.615,99	534.615,99	0,00
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>				
5) Crediti verso Università	47.855,54	326.090,47	326.198,47	47.747,54
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>				
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	16.228.074,61	33.100.078,27	28.331.727,98	20.996.424,90

<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>				
7) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>				
8) Crediti verso altri (pubblici)	2.809.425,73	28.659.113,25	27.507.432,63	3.961.106,35
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	277.683,92	13.113.635,65	13.115.235,65	276.083,92
9) Crediti verso altri (privati)	12.004.573,36	22.080.552,81	23.466.161,17	10.618.965,00
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>				
<b>TOTALE</b>	<b>35.422.157,03</b>	<b>222.910.566,34</b>	<b>208.356.601,39</b>	<b>49.976.121,98</b>

### 1) CREDITI VERSO MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI

La voce “*Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali*” accoglie principalmente i crediti riferiti all’assegnazione annuale del Fondo di Finanziamento Ordinario (F.F.O. 2016), che costituisce la prima fonte di entrata per l’Ateneo. Si segnalano anche crediti, sempre nei confronti del Ministero dell’Istruzione dell’Università e della Ricerca – MIUR, per:

- € 1.164.293,34 finalizzati al reclutamento di n°19 Ricercatori a tempo determinato, ai sensi dell’art. 24 – comma 3 lett b) – legge 240/2010;
- € 1.997.802,00 per Borse Post-Lauream anno 2016 – come da nota Miur 15631 del 16/11/2016;
- € 783.691,00 relativi alle borse per mobilità studenti e al Fondo per il sostegno giovani ex DM 976/2014;
- € 1.849.375,00 relativi alle quote premiali del Bando PRIN 2015;
- € 237.212,33 relativi al contributo al progetto ENIAC ARTEMOS assegnato al Dipartimento di Ingegneria.

Tra i “*Crediti verso gli altri Ministeri*” si segnala il credito di € 533.566,75 verso il “Ministero dell’ambiente e della Tutela Del Territorio” per lo stanziamento del fondo relativo alla “Convenzione MATTM” stipulata dal Centro Interuniversitario di Ricerca sull’Inquinamento da Agenti Fisici.

### 2) CREDITI VERSO REGIONI E PROVINCE AUTONOME

Nella voce “*Crediti verso Regioni e Province Autonome*” sono iscritti principalmente i crediti verso la REGIONE UMBRIA, riferiti a progetti in corso, assegnazioni specifiche, rimborsi e convenzioni varie. Nell’esercizio sono stati registrati e contestualmente incassati crediti nei confronti della regione MARCHE e della regione TOSCANA, rispettivamente per € 26.000,00 (Finanziamento scuola di specializzazione in Medicina d’urgenza) e per € 22.702,32 (Progetto PSR 07-13 “ECOPOT”).

### 3) CREDITI VERSO ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI

La voce “*Crediti verso altre amministrazioni locali*” accoglie principalmente i crediti verso Province e Comuni relativi al finanziamento di progetti di ricerca, a convenzioni per ricerca, ad assegnazioni per il funzionamento di corsi di laurea, a contributi per il finanziamento di borse di studio, a consulenze

tecnico-scientifiche e servizi di vario genere forniti dalle strutture dipartimentali dell'Ateneo. Si evidenzia inoltre il credito nei confronti del Comune di Perugia e del Comune di Bastia per rimborsi vari inerenti il personale dell'Ateneo in posizione di comando presso i suddetti enti.

#### **4) CREDITI VERSO L'UNIONE EUROPEA E ALTRI ORGANISMI INTERNAZIONALI**

La voce "*Crediti verso l'Unione Europea ed altri Organismi Internazionali*" si è movimentata nell'esercizio principalmente per crediti relativi al finanziamento di progetti di ricerca in corso presso il Dipartimento di Scienze Agrarie, Alimentari ed Ambientali e presso il Dipartimento di Matematica e Informatica. Tutti i crediti sono stati interamente incassati entro la fine dell'esercizio.

#### **5) CREDITI VERSO UNIVERSITA'**

La voce "*Crediti verso Università*" accoglie principalmente i crediti nei confronti dell'Università degli Studi di Roma Tor Vergata, dell'Università degli Studi di Firenze e dell'Università di Pisa per quote di tasse di iscrizione alle scuole di specializzazione dell'area medica relative agli A.A. 2011/2012 – 2012/2013 – 2013/2014 – 2014/2015.

Si segnalano anche crediti relativi a finanziamenti e contributi per progetti di ricerca, accordi di partenariato e per il Piano Nazionale Lauree Scientifiche.

#### **6) CREDITI VERSO STUDENTI PER TASSE E CONTRIBUTI**

La voce "*Crediti verso studenti per tasse e contributi*" presenta un saldo al 31.12.2016 pari ad € 20.996.424,90. Tale voce accoglie prevalentemente l'ammontare delle tasse e dei contributi degli studenti per l'iscrizione all'A.A. 2016/2017 nonché le rate relative alle iscrizioni agli A.A. precedenti, non ancora incassate.

La voce accoglie inoltre i crediti relativi ai contributi degli studenti per l'iscrizione alle scuole di specializzazione dell'area medica, ai corsi di dottorato di ricerca e ai master, alla tassa regionale per il diritto allo studio, ai contributi per esami di stato e test pre-immatricolazione, ai contributi per l'iscrizione a corsi di recupero e di formazione.

#### **7) CREDITI VERSO SOCIETA' ED ENTI CONTROLLATI**

Non sono stati registrati crediti verso società ed enti controllati.

#### **8) CREDITI VERSO ALTRI (PUBBLICI)**

La voce "*Crediti verso altri (pubblici)*" presenta un saldo finale al 31.12.2016 di € 3.961.106,35 di cui € 276.083,92 esigibili oltre l'esercizio successivo.

Tale voce accoglie principalmente:

- il credito nei confronti del Ministero dell'Economia e delle Finanze relativo al finanziamento dei contratti di formazione specialistica dei medici;
- i crediti verso Aziende Ospedaliere e Unità Sanitarie Locali, riferiti alla remunerazione degli spazi in uso all'Azienda Ospedaliera di Perugia, di proprietà dell'Università, e alla remunerazione del personale dipendente c.d. in convenzione (libera attività professionale, retribuzione di risultato dirigenti medici e sanitari, rischio radiologico, indennità accessorie);
- i crediti vantati dalle strutture dipartimentali dell'Ateneo per progetti di ricerca, convenzioni e prestazioni di servizi;
- il credito nei confronti dell'INDIRE (Istituto Nazionale Documentazione Innovazione e Ricerca Innovativa) relativo all'attribuzione dei fondi per attività di mobilità A.A. 2016/2017;
- il credito nei confronti di Istituti Nazionali tra cui INAF (Istituto Nazionale di Astrofisica), INDAM

(Istituto Nazionale di Alta Matematica “F. Severi”) e INFN (Istituto Nazionale di Fisica Nucleare) per il finanziamento di progetti di ricerca nonché per il cofinanziamento di assegni di ricerca, borse di studio e di dottorato.

### 9) CREDITI VERSO ALTRI (PRIVATI)

La voce “*Crediti verso altri (privati)*” accoglie principalmente:

- i crediti per contributi dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia per il finanziamento di dottorati di ricerca, per la realizzazione dei laboratori scientifici e didattici della nuova Facoltà di Medicina nonché per la realizzazione di progetti di ricerca;
- i crediti per contributi dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Terni e Narni per il finanziamento di n. 5 posti di ricercatore a t.d. e per il rinnovamento ed ammodernamento delle aule informatiche;

La voce accoglie altresì i crediti verso privati per sponsorizzazioni, per iscrizioni a congressi, corsi di formazione e scuole, per prestazioni di servizi a tariffario (analisi e prove di laboratorio, visite museali guidate, vendita di prodotti ecc.), per studi clinici, per contratti di affitto di locali di proprietà dell’Ateneo, per contributi liberali, per convenzioni di ricerca e per rimborsi vari.

### III - ATTIVITÀ FINANZIARIE

Non si rilevano per l’Università degli Studi di Perugia competenze da inserire in questa voce.

### IV - DISPONIBILITÀ LIQUIDE

<b>DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>	<b>SALDO AL 31/12/2015</b>	<b>VARIAZIONE D'ESERCIZIO</b>	<b>SALDO AL 31/12/2016</b>
<i>Depositi bancari e postali</i>	<b>120.450.987,88</b>	<b>-8.427.486,69</b>	<b>112.023.501,19</b>

La voce accoglie il saldo al 31/12/2016 del c/c acceso presso Banca d’Italia (CONTO DI TESORERIA N. 0037364 – TESORERIA PROVINCIALE DELLO STATO DI PERUGIA (320) con un decremento, rispetto al saldo al 31.12.2015 di € 8.427.486,69.

## C – RATEI E RISCONTI ATTIVI

RATEI E RISCONTI ATTIVI	SALDO AL 31/12/2015	INCREMENTI D'ESERCIZIO	DECREMENTI D'ESERCIZIO	SALDO AL 31/12/2016
Ratei per progetti e ricerche in corso	10.547.548,07	11.370.383,96	10.547.548,07	11.370.383,96
Altri ratei e risconti attivi	379.279,96	604.906,11	379.279,96	604.906,11
<b>TOTALE</b>	<b>10.926.828,03</b>	<b>11.975.290,07</b>	<b>10.926.828,03</b>	<b>11.975.290,07</b>

Nella voce “Ratei e risconti attivi” sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell’esercizio che saranno rilevati in esercizi successivi ed i costi sostenuti entro la chiusura dell’esercizio, di competenza di esercizi futuri.

Nella voce “Ratei per progetti e ricerche in corso” sono valorizzate le somme di tutti i progetti attivi al 31/12/2016 per i quali in applicazione del metodo della commessa completata risultano rilevati ricavi in misura inferiore rispetto ai costi.

La voce “Altri ratei e risconti attivi” comprende le seguenti voci:

- “Altri ratei attivi” (€ 203.172,40) nella quale, in accordo con quanto stabilito dal primo manuale Tecnico Operativo, sono stati valorizzati i proventi da tasse e contributi da studenti, che si sono iscritti nel 2017 all’Anno Accademico 2016/2017, per la quota di competenza dell’esercizio 2016;
- “Risconti attivi” (€ 401.733,71) nella quale sono stati iscritti i costi rilevati nel 2016, che avranno, in tutto o in parte, la manifestazione economica nell’esercizio 2017.

# PASSIVO

## A – Patrimonio Netto

Di seguito si riporta la composizione del patrimonio netto al 31 dicembre 2016:

### I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO

FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	SALDO AL 31/12/2015	INCREMENTO D'ESERCIZIO	DECREMENTO D'ESERCIZIO	SALDO AL 31/12/2016
Fondo di dotazione	28.278.911,22	74.933,16	65.395,46	28.288.448,92

Non si rilevano dotazioni iniziali per l'Ateneo derivanti dall'atto costitutivo.

In questa voce, ai sensi di quanto previsto dal decreto interministeriale 14 gennaio 2014, n. 19 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università" è stata iscritta la differenza emersa tra attivo e passivo, scaturita dalla redazione del primo stato patrimoniale in contabilità economico-patrimoniale.

Nell'esercizio 2016, il Fondo di dotazione, che può essere oggetto di "revisioni per modificazione dei criteri iniziali e/o per il sopravvenire di elementi incrementativi o diminutivi della posta successivamente all'impianto dello stato patrimoniale che non abbiano natura di componente economico straordinario (sopravvenienze attive e passive)....", come previsto dalla seconda versione del MTO, predisposto dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università, in corso di definitiva approvazione, ha subito variazioni sia in aumento che in diminuzione, determinate da elementi incrementativi e diminutivi già presenti antecedentemente alla data di apertura del primo Stato Patrimoniale, e non valorizzati. Nello specifico, il Fondo di dotazione ha subito un incremento di esercizio pari ad € 74.933,16 per l'iscrizione di crediti verso studenti relativi all'anno accademico 2013/2014 e un decremento di esercizio pari ad € 65.395,46, di cui € 30.000,00 dovuto all'iscrizione del debito verso la società controllata I.TRAS.TE S.C.A R.L. per i decimi di capitale sociale sottoscritti, non richiamati e non versati e € 35.395,46 per l'errata quantificazione della commessa 10-18 "Realizzazione centrale termica Biblioteca Umanistica", iscritta per l'importo di € 198.835,11 tra le "immobilizzazioni in corso" in sede di redazione dello Stato Patrimoniale Iniziale, in luogo dell'importo corretto di € 163.439,65.

### II - PATRIMONIO VINCOLATO

Il Patrimonio vincolato comprende le somme derivanti dall'avanzo di amministrazione vincolato determinato alla chiusura dell'esercizio 2014 in contabilità finanziaria, dai fondi vincolati da terzi, e dai risultati gestionali in COEP vincolati per decisione degli Organi istituzionali.

#### FONDI VINCOLATI DESTINATI DA TERZI

FONDI VINCOLATI DESTINATI DA TERZI	SALDO AL 31/12/2015	INCREMENTO D'ESERCIZIO	DECREMENTO D'ESERCIZIO	SALDO AL 31/12/2016
Fondo per immobilizzazioni non suscettibili di ammortamento	73.390.747,11	279.620,69	13.763,06	73.656.604,74

Il fondo presenta un saldo al 31.12.2016 pari ad € 73.656.604,74 e rappresenta, in applicazione della bozza della seconda versione del Manuale Tecnico Operativo, l'importo delle immobilizzazioni non soggette ad

ammortamento (patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali; fabbricati di valore culturale, storico, archeologico ed artistico; partecipazioni in società controllate e collegate, altre partecipazioni) fatta eccezione per i Terreni i quali, rispetto agli altri cespiti, pur non soggetti ad ammortamento, sono altresì soggetti a minori oscillazioni di valore ed a insignificanti rischi di distruzione fisica. Nell'esercizio 2016 si sono registrati incrementi del fondo per € 279.620,69, correlati: - per € 270.939,94 alla capitalizzazione, già avvenuta nell'esercizio 2015, delle manutenzioni straordinarie su fabbricati di valore culturale, storico, archeologico ed artistico; - per € 6.949,65 alla capitalizzazione, avvenuta sempre nel 2015, di materiale librario di utilità futura per la ricerca e la didattica, nel limite della prima copia; - per € 1.731,10, all'acquisto, sempre avvenuto nell'esercizio 2015, di quote della Società consortile Meccano S.P.A effettuato dal Dipartimento di Ingegneria. Nell'esercizio 2016 si sono registrati decrementi del fondo per € 13.763,06 dovuti all'alienazione della partecipazione nella società Master Up S.r.l. per € 1.000,00, alla svalutazione della partecipazione nel Polo Innovazione Genomica Genetica e Biologia S.c.a r.l. per € 2.709,99 e alla dismissione di collezioni scientifiche da parte del Dipartimento di Scienze Farmaceutiche per € 10.053,07. L'incremento d'esercizio, al netto della dismissione della partecipazione nella società Master Up S.r.l., è stato oggetto di permutazione economica dalla voce "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (COEP)".

## 2) FONDI VINCOLATI PER DECISIONE DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI

FONDI VINCOLATI PER DECISIONE DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI	SALDO AL 31/12/2015	INCREMENTO D'ESERCIZIO	DECREMENTO D'ESERCIZIO	SALDO AL 31/12/2016
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COFI)	65.773.018,43	1.358.567,18	9.632.516,57	57.499.069,04
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COEP)	0,00	41.571.409,94	320.537,80	41.250.872,14
<b>TOTALE</b>	<b>65.773.018,43</b>	<b>42.929.977,12</b>	<b>9.953.054,37</b>	<b>98.749.941,18</b>

Nella voce "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (EX COFI)", sono accantonate le somme derivanti dall'Avanzo di Amministrazione 2014, che per effetto del decremento registratosi nell'esercizio 2015, si attestavano in € 65.773.018,43 al 31/12/2015.

L'incremento della voce "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (EX COFI)", è il risultato di permutazioni economiche da "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (COFI)" (Patrimonio non vincolato) effettuate nell'esercizio 2016 connesse all'adeguamento di € 309.476,92 del patrimonio vincolato COFI al 31/12/2015 (giusta DCA del 28/09/2016 odg n. 12), ed al conseguimento del pareggio del budget 2017 (giusta DCA del 20/12/2016 odg n. 2) per € 1.049.090,26.

Nell'anno 2016, anche alla luce delle indicazioni fornite dal MTO, del decremento complessivo dei "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COFI)", pari ad € 9.632.516,57:

- € 8.591.570,20 sono stati utilizzati, mediante iscrizione di ricavi, a copertura dei correlati costi registrati nell'esercizio con gestione COEP;
- € 1.040.946,37 sono stati oggetto di permutazione economica (da Patrimonio vincolato) alla voce "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (COFI)" (Patrimonio non vincolato) in quanto somme non più finalizzate ad attività specifiche.

Di seguito il dettaglio delle voci:

<b>FONDI VINCOLATI PER DECISIONE DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI (COFI)</b>	<b>SALDO AL 31/12/2015</b>	<b>INCREMENTO D'ESERCIZIO</b>	<b>DECREMENTO D'ESERCIZIO</b>	<b>SALDO AL 31/12/2016</b>
PIANO STRAORDINARIO PROFESSORI ASSOCIATI	218.096,00	0,00	0,00	218.096,00
ART. 42 C.C.N.L. BIENNIO ECONOMICO 2002/2003	720.434,88	0,00	720.434,88	0,00
COMPETENZE ACCESSORIE AL PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO	1.680,86	0,00	1.680,86	0,00
SUPPLENZE E AFFIDAMENTI A PERSONALE RICERCATORE	153.341,87	0,00	54.685,77	98.656,10
ASSEGNI DI RICERCA	2.370.289,40	0,00	218.777,42	2.151.511,98
PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO T.D. (con risorse di Ateneo)	109.814,93	0,00	81.688,80	28.126,13
RAPPORTI INTERNAZIONALI E SCAMBI CULTURALI	165.740,51	0,00	126.486,67	39.253,84
DOTTORATO DI RICERCA	11.696.776,41	0,00	3.057.408,53	8.639.367,88
BORSE DI COLLABORAZIONE STUDENTI ATTIVITA' TEMPO PARZIALE	82.141,03	0,00	68.474,55	13.666,48
PROGRAMMI DI MOBILITA' E SCAMBI CULTURALI STUDENTI	98.554,62	0,00	78.724,20	19.830,42
INIZIATIVE ED ATTIVITA' CULTURALI GESTITE DAGLI STUDENTI	67.887,73	0,00	47.887,68	20.000,05
QUOTE MIUR PER FINANZIAMENTO RICERCATORI	5.272.942,32	0,00	0,00	5.272.942,32
RIMBORSI TASSE E CONTRIBUTI AGLI STUDENTI	187.248,30	0,00	187.248,30	0,00
ALTRI INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI	95.261,72	0,00	49.468,29	45.793,43
ACCANTONAMENTO PER PAREGGIO BUDGET 2016	11.286.496,81	0,00	0,00	11.286.496,81
EDILIZIA UNIVERSITARIA (con risorse di Ateneo)	14.011.769,10	0,00	7.521,02	14.004.248,08
FONDO VINCOLATO IMMOBILIZZAZIONI	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00
ACCANTONAMENTO PER PAREGGIO BUDGET 2015	227.429,43	0,00	209.908,96	17.520,47
SERVIZI INTEGRATI DI BIBLIOTECA	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00
COMMISSIONI DI CONCORSO	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00
FONDI VINCOLATI AMMINISTRAZIONE CENTRALE	5.711.680,37	0,00	246.037,47	5.465.642,90
FONDI VINCOLATI DIPARTIMENTI E CENTRI	13.035.432,14	0,00	4.276.083,17	8.759.348,97
ADEGUAMENTO PATRIMONIO VINCOLATO AL 31/12/2015 (DCA 28/9/2016 odg 12)	0,00	309.476,92	0,00	309.476,92
CONSEGUIMENTO PAREGGIO BUDGET 2017 (DCA 20/12/2016 odg 2)	0,00	1.049.090,26	0,00	1.049.090,26
<b>TOTALE</b>	<b>65.773.018,43</b>	<b>1.358.567,18</b>	<b>9.632.516,57</b>	<b>57.499.069,04</b>

Per quanto concerne la voce "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COEP)", l'incremento di esercizio è correlato all'assestamento del budget 2016 connesso alla distribuzione del risultato di esercizio 2015 per € 36.413.615,96 (giusta DCA del 28/09/2016 odg n. 12) ed alla permutazione economica di € 5.157.793,98 da "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (COEP)" (Patrimonio non vincolato) per il conseguimento del pareggio del budget 2017 (giusta DCA del 20/12/2016 odg n. 2).

Il decremento di esercizio nella voce “Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COEP)” - di € 320.537,80 – è correlato al minor utilizzo registratosi a fine 2016 rispetto all’integrazione del “fondo di riserva” a suo tempo deliberato con DCA del 28/09/2016 odg n. 12), oggetto di permutazione economica al 31/12/2016 in favore della voce “Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (COEP)” (Patrimonio non vincolato).

Di seguito si riporta il dettaglio:

<b>FONDI VINCOLATI PER DECISIONE DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI (COEP)</b>	<b>SALDO AL 31/12/2015</b>	<b>INCREMENTO D'ESERCIZIO</b>	<b>DECREMENTO D'ESERCIZIO</b>	<b>SALDO AL 31/12/2016</b>
RISULTATO ESERCIZIO 2015 A FONDI VINCOLATI DA ORGANI COEP	0,00	22.727.411,68	0,00	22.727.411,68
RIASSEGNAZIONE DISPONIBILITA' LIBERE DIP/CENTRI	0,00	3.001.932,08	0,00	3.001.932,08
INTEGRAZIONE F/DO RISERVA AMMINISTRAZ. CENTRALE	0,00	500.000,00	320.537,80	179.462,20
INTEGRAZIONE PER PRESTAZIONI INAIL GESTIONE PER CONTO	0,00	200.000,00	0,00	200.000,00
FUNZION. CSB ES. 2017 - UTILIZZO PER PAREGGIO BUDGET 2017	0,00	2.200.000,00	0,00	2.200.000,00
CONTRATTO SERVIZI INTEGRATI BIBL. CSB ES. 2017 - UTILIZZO PER PAREGGIO BUDGET 2017	0,00	414.207,54	0,00	414.207,54
MATERIALE BIBLIOGRAFICO CSB ESERCIZIO 2017 - UTILIZZO PER PAREGGIO BUDGET 2017	0,00	400.000,00	0,00	400.000,00
PAREGGIO DI BILANCIO DI PREVISIONE UNICO AUTORIZZATORIO ES. 2017	0,00	2.800.000,00	0,00	2.800.000,00
MANUTENZIONE ORDINARIA IMMOBILI STRUTTURE DIDATTICHE	0,00	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00
ACQUISTO MOBILI E ARREDI PER AULE E LABORATORI DIDATTICI	0,00	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00
ORIENTAMENTO UNIVERSITARIO	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00
EVENTUALI ULTERIORI PERDITE DEL "FONDO MONTELUCE"	0,00	705.788,38	0,00	705.788,38
SPESE DI BONIFICA MONTELUCE	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00
COPERTURA POSSIBILE PERDITA SU ASSEGNAZIONE FFO 2016	0,00	314.276,28	0,00	314.276,28
PERMUTAZIONE ECONOMICA PER PAREGGIO BUDGET 2017 - CDA 20/12/2016 ODG N. 2	0,00	5.157.793,98	0,00	5.157.793,98
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>41.571.409,94</b>	<b>320.537,80</b>	<b>41.250.872,14</b>

### 3) RISERVE VINCOLATE (PER PROGETTI SPECIFICI, OBBLIGHI DI LEGGE, O ALTRO)

RISERVE VINCOLATE (PER PROGETTI SPECIFICI, OBBLIGHI DI LEGGE O ALTRO)	SALDO AL 31/12/2015	INCREMENTO D'ESERCIZIO	DECREMENTO D'ESERCIZIO	SALDO AL 31/12/2016
<i>Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro) - COFI</i>	6.256.404,99	0,00	339.406,87	5.916.998,12

Nel corso dell'esercizio 2016 sono stati utilizzati € 339.406,87 delle "Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro) COFI" mediante iscrizione di ricavi, a copertura dei correlati costi registrati nell'esercizio con gestione COEP.

Di seguito il dettaglio delle voci:

RISERVE VINCOLATE (PER PROGETTI SPECIFICI, OBBLIGHI DI LEGGE O ALTRO)	SALDO AL 31/12/2015	INCREMENTO D'ESERCIZIO	DECREMENTO D'ESERCIZIO	SALDO AL 31/12/2016
PROGRAMMI DI MOBILITA' E SCAMBI CULTURALI STUDENTI (EX D.M. 198/03 ART. 1 e FONDI MIUR PLACEMENT)	177.716,51	0,00	161.169,00	16.547,51
RIMBORSI TASSE E CONTRIBUTI AGLI STUDENTI (EX D.M. 198/03 ART. 4)	100.008,00	0,00	0,00	100.008,00
ASSISTENZA A STUDENTI DISABILI ANNO 2013 – COFINANZIAMENTO MIUR	98.686,06	0,00	1.634,87	97.051,19
PROGRAMMAZIONE TRIENNALE DA MIUR	198.464,84	0,00	176.603,00	21.861,84
FINANZIAMENTO MINISTERIALE PER FISR	5.681.529,58	0,00	0,00	5.681.529,58
<b>TOTALE</b>	<b>6.256.404,99</b>	<b>0,00</b>	<b>339.406,87</b>	<b>5.916.998,12</b>

### III - PATRIMONIO NON VINCOLATO

PATRIMONIO NON VINCOLATO	SALDO AL 31/12/2015	INCREMENTO D'ESERCIZIO	DECREMENTO D'ESERCIZIO	SALDO AL 31/12/2016
1) Risultato gestionale esercizio	41.571.409,94	0,00	24.049.157,53	17.522.252,41
2a) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (COEP)	0,00	41.904.710,80	41.850.030,63	54.680,17
2b) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (COFI)	1.426.617,74	1.040.946,37	1.358.567,18	1.108.996,93
3) Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>42.998.027,68</b>	<b>42.945.657,17</b>	<b>67.257.755,34</b>	<b>18.685.929,51</b>

La voce "Risultato gestionale esercizio" accoglie il risultato dell'esercizio 2016, inferiore di € 24.049.157,53 rispetto al risultato dell'esercizio precedente.

Per quanto concerne la voce "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (COEP)", l'incremento riflette, nel 2016, l'iscrizione per € 41.571.409,94 del "Risultato gestionale esercizio" (utile 2015), la permutazione economica per € 320.537,80 da "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COEP)" correlata al minor utilizzo registratosi a fine 2016 rispetto all'integrazione del "fondo di riserva" a suo tempo deliberato con DCA del 28/09/2016 odg n. 12), lo svincolo di € 10.053,07 dalla riserva "Fondi vincolati destinati da terzi" per dismissioni di collezioni scientifiche da parte del Dipartimento di

Scienze Farmaceutiche e lo svincolo di € 2.709,99 dalla riserva *“Fondi vincolati destinati da terzi”* per la svalutazione della partecipazione *“Polo Innovazione Genomica Genetica e Biologia SCARL”*.

Il decremento, per € 41.850.030,63 è dovuto alle permutazioni economiche a patrimonio vincolato COEP correlate sia alla distribuzione dell'utile 2015 per € 36.413.615,96 (CDA 28/09/2016 ODG 12) sia al conseguimento del pareggio del budget 2017 per € 5.157.793,98 (CDA 20/12/2016 ODG 2), per € 270.939,94 alla permutazione economica a *“Fondi vincolati destinati da terzi”* a seguito della capitalizzazione, avvenuta nell'esercizio 2015, delle manutenzioni straordinarie su fabbricati di valore culturale, storico, archeologico ed artistico, per € 6.949,65 alla permutazione economica a *“Fondi vincolati destinati da terzi”* a seguito di capitalizzazione, nel limite della prima copia, avvenuta sempre nel 2015, di materiale librario che avrà utilità futura per la ricerca e la didattica, per € 731,10 alla permutazione economica a *“Fondi vincolati destinati da terzi”* a seguito dell'acquisto per € 1.731,10, delle quote della Società consortile Meccano S.P.A effettuato dal Dipartimento di Ingegneria e dalla vendita della partecipazione nella società Master Up S.r.l. per euro 1.000,00.

La voce *“Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (COFI)”* ricomprende fondi della contabilità finanziaria non più destinati ad attività specifiche. Nel corso del 2016 l'incremento di € 1.040.496,37 è stato generato da una permutazione economica dalla voce *“Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COFI)”* relativa a somme non più vincolate ad attività specifiche, come disciplinato dal manuale tecnico operativo. Il decremento è il risultato di permutazioni economiche a *“Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (EX COFI)”* effettuate nell'esercizio 2016 connesse all'adeguamento di € 309.476,92 del patrimonio vincolato COFI al 31/12/2015 (giusta DCA del 28/09/2016 odg n. 12), ed al conseguimento del pareggio del budget 2017 (giusta DCA del 20/12/2016 odg n. 2) per € 1.049.090,26.

## B – Fondi per Rischi e Oneri

La voce accoglie gli accantonamenti destinati a coprire costi futuri aventi le seguenti caratteristiche:

- natura determinata;
- esistenza certa o probabile;
- ammontare o data di sopravvenienza non esattamente determinabili alla chiusura dell'esercizio;
- ammontare stimabile in modo attendibile.

FONDI PER RISCHI E ONERI	SALDO AL 31/12/2015	INCREMENTO D'ESERCIZIO	DECREMENTO D'ESERCIZIO	SALDO AL 31/12/2016
<i>Fondi per rischi e oneri</i>	9.225.919,81	8.211.013,83	6.416.934,27	11.019.999,37

Di seguito il dettaglio dei fondi:

FONDI PER RISCHI E ONERI	SALDO AL 31/12/2015	INCREMENTO D'ESERCIZIO	DECREMENTO D'ESERCIZIO	SALDO AL 31/12/2016
Fondo svalutazione crediti	2.360.877,65	1.302.487,88	712.907,31	2.950.458,22
Fondo per altri rischi e oneri	871.173,39	726.452,92	675.155,6	922.470,71
Fondo prestazioni INAIL - Gestione per conto	1.799.481,92	647.812,93	309.718,37	2.137.576,48
Fondo indennità di rischio del personale docente e ricercatore	30.000,00	20.000,00	30.000,00	20.000,00
Fondo supplenze e affidamenti	23.682,00	17.110,00	14.851,98	25.940,02
Fondo retribuzione aggiuntive ai Ricercatori	0,00	1.207.491,46	0,00	1.207.491,46
Fondo imposte	0,00	88.763,74	0,00	88.763,74
<b>Fondo oneri retribuzione personale dipendente:</b>				
Fondo oneri retribuzione Direttore Generale	34.803,00	39.153,00	0,00	73.956,00
Fondo oneri retribuzione dirigenti a tempo indeterminato e a tempo determinato	213.724,36	283.744,96	0,00	497.469,32
Fondo oneri retribuzione EP posizione	140.266,86	22.000,00	140.266,86	22.000,00
Fondo oneri retribuzione EP risultato	107.524,18	77.291,00	0,00	184.815,18
Fondo oneri retribuzione personale tecnico amministrativo e bibliotecario	3.644.386,45	3.400.917,97	4.534.034,15	2.511.270,27
Fondo oneri previdenziali a carico del datore di lavoro	0,00	377.787,97	0,00	377.787,97
<b>TOTALE</b>	<b>9.225.919,81</b>	<b>8.211.013,83</b>	<b>6.416.934,27</b>	<b>11.019.999,37</b>

Il "Fondo svalutazione crediti" nell'esercizio 2016 ha registrato un incremento di € 1.302.487,88 a seguito di accantonamento per rischio statistico di insolvenza sui crediti verso studenti. Il decremento del fondo, di € 712.907,31, è dovuto alla cancellazione di crediti relativi a contributi per iscrizione ai corsi di dottorato degli anni accademici 2014/2015 e 2015/2016.

Il "Fondo per altri rischi e oneri" registra un incremento d'esercizio per accantonamenti di oneri certi nell'ammontare ma non nella scadenza, mentre il suo decremento è stato determinato dal pagamento in corso d'anno di alcuni di tali debiti.

Nel *“Fondo prestazioni INAIL – Gestione per conto”* la somma accantonata è stimata in base ai costi sostenuti negli anni precedenti ed è riferita ai casi denunciati nella speciale forma della gestione per conto dello Stato. L’incremento del fondo è dovuto all’accantonamento della somma stimata per l’anno 2016, mentre il decremento è dovuto al pagamento all’INAIL – DIREZIONE CENTRALE PATRIMONIO del saldo relativo alle annualità 2007-2008-2009.

Il *“Fondo indennità di rischio del personale docente e ricercatore”* registra un incremento d’esercizio per l’accantonamento dell’indennità di rischio del personale docente e ricercatore relativo all’anno 2016 e un decremento correlato a pagamenti effettuati in corso d’anno e a riduzioni, mediante sopravvenienze attive, per il venir meno di specifici impegni assunti.

Il *“Fondo supplenze e affidamenti”* accoglie specifici impegni, assunti dall’Ateneo, per supplenze e affidamenti al personale docente e ai ricercatori. L’incremento del fondo è dovuto all’accantonamento relativo all’esercizio 2016 mentre il decremento è determinato dal pagamento in corso d’anno di alcuni di tali debiti.

Il *“Fondo retribuzione aggiuntive ai ricercatori”* registra un incremento di € 1.207.491,46, a seguito di sopravvenienze passive e accantonamenti d’esercizio per le retribuzioni aggiuntive ai ricercatori a tempo indeterminato relative agli anni accademici 2014/2015 e 2015/2016.

Il *“Fondo imposte”* registra un incremento di € 88.763,74 a seguito di accantonamenti per imposte correlate: a costi di indennità di carica 2016, a rilevazione di debiti verso dipendenti per PEO 2016 e a debiti per arretrati scatti stipendiali personale docente e ricercatore anno 2016.

Gli incrementi delle varie voci del *“Fondo oneri retribuzione personale dipendente”*, dettagliate nella tabella sovrastante, sono relativi ad accantonamenti di somme di competenza dei fondi del salario accessorio per personale tecnico-amministrativo e bibliotecario, del personale di categoria EP, del personale Dirigente, nonché delle indennità spettanti al Direttore Generale, determinate in applicazione delle disposizioni vigenti in materia e non ancora erogate. I decrementi sono determinati dal pagamento in corso d’anno di alcuni di tali debiti.

Il *“Fondo oneri previdenziali a carico del datore di lavoro”* registra un incremento d’esercizio di € 377.787,97 a seguito di accantonamenti per oneri previdenziali a carico dell’Ente correlati: a costi di indennità di carica 2016, a rilevazione di debiti verso dipendenti per PEO 2016 e a debiti per arretrati scatti stipendiali personale docente e ricercatore anno 2016.

## C – Trattamento di Fine Rapporto di Lavoro Subordinato

<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>SALDO AL 31/12/2015</b>	<b>INCREMENTO D'ESERCIZIO</b>	<b>DECREMENTO D'ESERCIZIO</b>	<b>SALDO AL 31/12/2016</b>
<i>Fondo TFR personale</i>	1.167.099,10	67.357,10	24.200,83	1.210.255,37

Il fondo in esame accoglie le somme accantonate a titolo di trattamento di fine rapporto di lavoro spettante ai collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato e determinato, al personale ex ISEF, uniche categorie di personale che ne hanno diritto nel nostro Ateneo.

L'incremento è dato dall'accantonamento dell'esercizio 2016 mentre il decremento è dato dalle somme liquidate nell'esercizio.

## D – Debiti

I debiti sono stati iscritti al loro valore nominale:

<b>DEBITI</b>	<b>Saldo 31/12/2015</b>	<b>Incrementi d'esercizio</b>	<b>Decremento d'esercizio</b>	<b>Saldo 31/12/2016</b>
1) Mutui e Debiti verso banche	360.553,81		113.531,43	247.022,38
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	247.032,38			126.962,90
2) Debiti: verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	661.639,64	171.119.607,75	170.893.782,30	887.465,09
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>				
3) Debiti: verso Regione e Province Autonome	98.031,82	6.900.885,00	6.879.242,97	119.673,85
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>				
4) Debiti: verso altre Amministrazioni locali	294.332,06	563.961,30	173.471,21	684.822,15
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>				
5) Debiti: verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>				
6) Debiti: verso Università	497.511,95	2.110.871,94	1.996.108,07	612.275,82
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>				
7) Debiti: verso studenti	29.022,57	228.449,39	233.335,28	24.136,68
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>				
8) Acconti	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>				

9) Debiti: verso fornitori	7.727.302,45	35.431.824,71	37.021.000,79	6.138.126,37
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	3.276.500,70			2.018.565,46
10) Debiti: verso dipendenti	439.512,65	168.059.250,04	167.300.436,03	1.198.326,66
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>				
11) Debiti: verso società o enti controllati	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>				
12) Debiti: altri debiti	398.567,49	31.346.552,74	31.386.658,71	358.461,52
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>				
<b>TOTALE</b>	<b>10.506.474,44</b>	<b>415.791.402,87</b>	<b>415.997.566,79</b>	<b>10.300.310,52</b>

### 1) MUTUI E DEBITI VERSO BANCHE

Nella voce "Mutui e Debiti verso banche" è stato rilevato il debito residuo nei confronti dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" relativo al mutuo stipulato per la realizzazione del College Italia New York.

### 2) DEBITI VERSO MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI

Nella voce "Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali" sono confluiti i debiti nei confronti di Amministrazioni dello Stato, nei confronti dell'Erario per IRAP e IVA istituzionale, commerciale e da Split Payment e nei confronti degli Istituti Previdenziali e assistenziali per INPS, INAIL e ENPAV su stipendi e compensi.

### 3) DEBITI VERSO REGIONI E PROVINCE AUTONOME

La voce "Debiti verso Regioni e Province Autonome" accoglie prevalentemente il debito nei confronti della Regione Umbria, per il rimborso della tassa regionale sul diritto allo studio universitario.

### 4) DEBITI VERSO ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI

La voce "Debiti verso altre amministrazioni locali" accoglie prevalentemente i debiti nei confronti dell'Azienda Ospedaliera di Perugia per somme recuperate su compensi al personale dipendente convenzionato, per rimborso spese su spazi in uso all'Università e per studi clinici commissionati da strutture dipartimentali; nei confronti dei Comuni di Magione e di Rieti per l'importo della T.A.R.I. dovuta per l'anno 2016; nei confronti del Comune di Perugia per il pagamento dell'IMU dovuta per l'anno 2016, del canone telepass Z.T.L. anno 2016, del servizio di pronto intervento e delle attività svolte dall'Ufficio Informagiovani e Politiche giovanili; nei confronti dell'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali per le quote associative e i contributi relativi al PROVIDER ECM.

### 5) DEBITI VERSO L'UNIONE EUROPEA E ALTRI ORGANISMI INTERNAZIONALI

La voce non presenta debiti registrati verso l'unione Europea e altri Organismi Internazionali.

## **6) DEBITI VERSO UNIVERSITA'**

Nella voce "*Debiti verso Università*" sono stati rilevati prevalentemente i debiti verso il Centro Interuniversitario per la Storia delle Università Italiane per la quota associativa anno 2016; verso il Centro Universitario Sportivo per l'assegnazione di contributi per la manutenzione e gestione degli impianti sportivi e per il trasferimento dei fondi MIUR anno 2016; verso Università italiane ed estere per il trasferimento di quote spettanti ai partners dei progetti di ricerca; verso l'Università di Firenze per il finanziamento della prima annualità di n. 3 borse di dottorato di ricerca XXXI ciclo; verso l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" per costi inerenti il College Italia.

## **7) DEBITI VERSO STUDENTI**

La voce "*Debiti verso studenti*" accoglie i debiti verso gli studenti relativi a compensi per attività di tutorato e di supporto alla didattica, i rimborsi delle tasse di iscrizione ai corsi di laurea e rimborsi vari.

## **8) ACCONTI**

Non sono presenti "*Acconti*".

## **9) DEBITI VERSO FORNITORI**

Nella voce "*Debiti verso fornitori*" sono state iscritte le somme per fatture di beni pervenuti e servizi resi nel 2016.

## **10) DEBITI VERSO DIPENDENTI**

La voce "*Debiti verso dipendenti*" accoglie le somme relative a debiti verso dipendenti e assimilati. In particolare sono state iscritte somme relative agli stipendi del personale dipendente, il debito per le P.E.O del personale tecnico/amministrativo e bibliotecario, alle mensilità di borse post-laurea per attività di ricerca e di contratti co.co.co., ai compensi al personale dipendente sull'attività commerciale, alle agevolazioni per l'iscrizione ai corsi di studio universitari dei dipendenti e dei loro figli, ai contributi erogati per la mobilità nell'ambito del programma Erasmus, ai compensi erogati ai membri del Nucleo di valutazione d'Ateneo, ai gettoni di presenza spettanti ai membri del Consiglio di amministrazione, ai compensi erogati ai membri di commissioni di laurea dell'area medica, ai compensi al personale docente per le lezioni frontali e per l'esame finale nell'ambito del TFA, ai compensi erogati agli studenti per lo svolgimento delle 150 ore, a missioni e anticipo su missioni.

## **11) DEBITI VERSO SOCIETA' O ENTI CONTROLLATI**

La voce "*Debiti verso società o enti controllati*" è stata movimentata nell'esercizio 2016 per € 30.000,00 a seguito dell'iscrizione del debito verso la società I.TRAS.TE Scarl per decimi di capitale sottoscritti, non richiamati e non versati, con contestuale riduzione del Fondo di dotazione dell'Ateneo.

## **12) ALTRI DEBITI**

Nella voce "*Altri debiti*" sono confluite le somme relative a ritenute extraerariali (iscrizione al Circolo Universitario San Martino, iscrizione a sigle sindacali, c.d. cessione del "quinto", previdenza complementare, pignoramenti, riscatti, Fondazione O.N.A.O.S.I.), debiti diversi (versamenti alla Tesoreria Provinciale dello Stato ai sensi della L. 122/2010 e L. 228/2012, compensi per didattica ufficiale, rimborsi vari, riemissione mandati di pagamento non andati a buon fine ecc.), debiti verso eredi, debiti per trasferimenti interni.

## E – Ratei e Risconti Passivi e Contributi agli Investimenti

Misurano oneri e proventi la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o di riscossione dei relativi proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>Saldo 31/12/2015</b>	<b>Incrementi d'esercizio</b>	<b>Decremento d'esercizio</b>	<b>Saldo 31/12/2016</b>
e1) <i>Risconti per progetti e ricerche in corso</i>	37.725.786,52	37.500.054,74	37.725.786,52	37.500.054,74
e2) <i>Contributi agli investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
e3) <i>Altri ratei e risconti passivi</i>	98.758.777,77	85.595.043,14	98.758.777,77	85.595.043,14
<b>TOTALE</b>	<b>136.484.564,29</b>	<b>123.095.097,88</b>	<b>136.484.564,29</b>	<b>123.095.097,88</b>

La voce “*Risconti per progetti e ricerche in corso*” accoglie le somme di tutti i progetti attivi al 31/12/2016 nei Dipartimenti ed in Amministrazione Centrale che costituiscono ricavi da riscontare all’esercizio successivo in applicazione del metodo della commessa completata.

La voce “*Altri ratei e risconti passivi*” comprende solo risconti passivi e si riferisce:

- Quanto a € 17.768.591,93 a quote di ricavi per tasse e contributi da studenti che si sono iscritti nel 2016 all’Anno Accademico 2016/2017 (ricavi che hanno avuto manifestazione numeraria nel 2016 ma che sono di competenza economica dell’esercizio 2017);
- Quanto a € 18.589.061,44 al valore residuo da ammortizzare dei cespiti ammortizzabili acquistati in regime di contabilità finanziaria: tale risconto passivo verrà sterilizzato, ai sensi della bozza della seconda versione del Manuale Tecnico Operativo in corrispondenza dell’imputazione tempo per tempo delle relative quote di ammortamento;
- Quanto a € 49.152.112,26 a contributi ricevuti dal Ministero e finalizzati all’esecuzione di opere pubbliche: ai sensi della bozza della seconda versione del Manuale Tecnico Operativo gli atenei iscrivono i contributi medesimi nel Conto Economico, in base alla vita utile del cespite, imputando fra i ricavi il contributo e riscontandone quota ogni anno fino alla conclusione del periodo di ammortamento e contemporaneamente ammortizzano il cespite capitalizzato per il suo intero valore. L’importo predetto si riferisce all’importo non ammortizzato al 31/12/2016 delle opere totalmente o parzialmente finanziate con contributi ministeriali;
- Quanto a € 15.603,26 a contributi ricevuti da enti privati e finalizzati al finanziamento di borse di dottorato del XXXII ciclo: tale risconto passivo verrà imputato a ricavo di conto economico in corrispondenza del costo d’esercizio delle singole borse finanziate;
- Quanto a € 69.674,25 a quote di ricavi rilevati nell’esercizio 2016 ma che sono di competenza economica dell’esercizio 2017.

## CONTI D'ORDINE

Si segnala che l'Ateneo ha in uso alcuni terreni, fabbricati ed impianti di proprietà di terzi per lo svolgimento delle proprie attività, dei quali si riporta di seguito il dettaglio degli stessi:

IMMOBILI DI PROPRIETA' DI TERZI			
Denominazione	Proprietà	Valore catastale	Note
Centro Appenninico del Terminillo Stazione di Monte	Demanio	€ 695.706,90	Condotto in Uso Gratuito e perpetuo
Edificio ex ICAP S. M. degli Angeli (parte)	Comune di Assisi	€ 3.761.794,68	Condotto in Convenzione Gratuita
Palazzo Bernabei Assisi (parte)	Comune di Assisi	€ 2.642.207,40	Condotto in Convenzione Gratuita
Palazzo Cambiotti - Foligno	Comune di Foligno	€ 3.347.109,15	Condotto in Convenzione gratuita
Ospedale di Terni Tristano Joannuccio via	A.S.L.	€ 62.511.460,41	Condotto in Convenzione
Convento S. Valentino via Papa Zaccaria, 10	Comune di Terni	€ 1.502.744,25	Condotto in Comodato Gratuito
Pentima ENFAP via Pentima Bassa, 21	Comune di Terni	€ 46.886.124,81	Condotto in Concessione Uso Gratuito
Pentima ex Duec Pentima Bassa, 21 via	Comune di Terni		Condotto in Concessione Uso Gratuito
Pentima Ingegneria SERMS via Pentima Bassa, 21	Comune di Terni		Condotto in Concessione Uso Gratuito
Pentima Ingegneria via Pentima Bassa, 21	Comune di Terni		Condotto in Concessione Uso Gratuito
Narni - Palazzo Sacripanti	Comune di Narni	€ 58.306,08	Condotto in Comodato Gratuito
Cinema Monicelli - Narni	Comune di Narni	€ 263.547,90	Condotto in Comodato Gratuito
Ex Complesso San Domenico - Narni	Comune di Narni	€ 1.524.280,80	Condotto in Comodato Gratuito
Ex Scuola Elementare Castiglione del Lago Via del Forte	Comune di Castiglione del Lago	€ 867.647,76	Condotto in Convenzione dal 16 ott. 2009
Fabbricato giallo Orto Botanico Via S. Costanzo	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 66.998,19	diritto USO a Università fino a marzo 2027
Facoltà di Agraria Polo ex Convento Borgo XX Giugno - Appartamento del custode	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 7.650.762,00	diritto USO a Università fino a marzo 2027

C.E.R.B. - <i>Casalina</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 315.063,63	diritto USO a Università fino a marzo 2027
Ex Essiccatoio - Parte ristrutturata - <i>Casalina</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 1.560.138,93	L'INCORPORO NEL CONTRATTO D'USO NON E' STATO ANCORA RATIFICATO CON ATTO NOTARILE - PROCEDIMENTO SOSPESO DAL 2012 IN ATTESA DI NULLA USTA DALLA SOPRINTENDENZA
Sede Azienda Casalina - <i>Casalina</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 127.760,64	diritto USO a Università fino a marzo 2027
Sede Azienda Casalina - appartamento custode - <i>Casalina</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 1.031.551,92	diritto USO a Università fino a marzo 2027
Laboratorio Storia dell'Agricoltura -HANGAR	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 947.470,86	L'INCORPORO NEL CONTRATTO D'USO NON E' STATO ANCORA RATIFICATO CON ATTO NOTARILE - PROCEDIMENTO SOSPESO DAL 2012 IN ATTESA DI NULLA USTA DALLA SOPRINTENDENZA
Dip.to di Arboricoltura e Protezione delle Piante - Ex Coltivazioni Arboree - <i>Casalina</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 200.466,00	diritto USO a Università fino a marzo 2027
Ex Agronomia - edificio 1 - <i>Marsciano</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 98.154,00	diritto USO a Università fino a marzo 2027
Ex Agronomia - edificio 1 - <i>Marsciano</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 170.730,00	diritto USO a Università fino a marzo 2027
Ex Agronomia - edificio 5 - <i>Marsciano</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 268.758,00	diritto USO a Università fino a marzo 2027
<b>TOTALE</b>		<b>€ 136.498.784,31</b>	

<b>TERRENI DI PROPRIETA' DI TERZI</b>			
<b>Denominazione</b>	<b>Proprietà</b>	<b>Valore catastale</b>	<b>Note</b>
Dip.to Scienze dell'Alimentazione - LABORATORIO - EDIFICIO 2 <i>Via S. Costanzo</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 53.636,78	Diritto di superficie

Dip.to Scienze dell'Alimentazione EDIFICIO 1 Via S. Costanzo	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 432.776,53	Diritto di superficie
Nuovo Fabbricato in legno Orto Botanico Via S. Costanzo	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 8.540,99	Diritto di superficie
Piscina Coperta - Via della Pallotta	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 460.622,40	Diritto di superficie
Collegio di Agraria Via S. Costanzo - Mensa	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 137.450,88	Diritto di superficie
Collegio di Agraria Via S. Costanzo - alloggi	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 461.709,83	Diritto di superficie
Vari terreni nei comuni di Perugia, Deruta e Marsciano	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 364.719,88	TERRENI INSERITI NEL DIRITTO D'USO GRATUITO TRENTENNALE (MARZO 2027)
<b>TOTALE</b>		<b>€ 1.919.457,29</b>	

<b>IMPIANTI DI PROPRIETA' DI TERZI</b>			
<b>Denominazione impianto</b>	<b>Edificio</b>	<b>Proprietà</b>	<b>Valore di costruzione</b>
CMU 17	Terni: Dip. Scienze Politiche – San Valentino	Comune di Terni	€ 91.776,33
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	MUSEO FONDAZIONE AGRARIA - I	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	MUSEO FONDAZIONE AGRARIA - II	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	CENTRO MIGLIORAMENTO GENETICO	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	CASA COLONICA COLTIVAZIONI ARBOREE	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	SERRA COLTIVAZIONI ARBOREE	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	PORTINERIA C/O DIP. AGRARIA	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 3.347,50
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	ABITAZIONE CUSTODE C/O DIP. AGRARIA	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	SERRA ENTOMOLOGIA	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	SERRA ISTITUTO MIGLIORAMENTO GENETICO - I	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	SERRA ISTITUTO MIGLIORAMENTO GENETICO - II	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 3.002,74

Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	UFFICI FONDAZIONE AGRARIA	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	CUSTODE COLTIVAZIONI ERBACEE	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	UFFICI CAMS C/O FIA	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	ARCHIVIO STORICO ABBAZIA SAN PIETRO	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	SEDE FONDAZIONE AGRARIA CASALINA	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	CERB ACS+BAGNO	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento centralizzati	Agronomia, ex Chimica Agraria, Biblioteca del Dip. Scienze Agrarie, Alimentari ed Ambientali	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 58.801,70
Impianti di riscaldamento centralizzati	Dip. Scienze Agrarie, Alimentari ed Ambientali - ex Zooculture	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 15.854,07
Impianti di riscaldamento centralizzati	Dip. Scienze Agrarie, Alimentari ed Ambientali - ex Zootecnie	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 8.952,64
Impianti di riscaldamento centralizzati	Scuola Turismo 'ex ICAP' - Santa Maria degli Angeli	Comune Assisi	€ 26.082,06
Impianti di riscaldamento centralizzati	Palazzo San Bernardo	Demanio	€ 55.050,20
Impianti di riscaldamento centralizzati	Stazione superiore del Terminillo	Demanio	€ 36.634,48
Impianti di riscaldamento centralizzati	Dip. di Economia e Dip. di Scienze Politiche - ex Convento di San Valentino	Comune Terni	€ 37.670,42
Impianti di riscaldamento centralizzati	Sede del Polo Scientifico Didattico di Terni	Comune Terni	€ 39.095,48
Impianti di riscaldamento centralizzati	Cesar- Cesav	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 12.645,52
Impianti di riscaldamento centralizzati	Galleria di storia naturale a Casalina di Deruta	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 16.023,26
Impianti di riscaldamento centralizzati	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 14.098,20
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 2.030,08
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 1.729,32
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 1.353,38
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 1.353,38
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 2.030,08
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 1.353,38
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 2.030,08

Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 1.353,38
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 2.030,08
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 902,26
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 1.052,63
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 2.030,08
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 902,26
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 2.030,08
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 902,26
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 2.030,08
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 2.105,26
Split non R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 1.365,85
Split non R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 1.203,61
Split non R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 1.620,16
Split non R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 1.620,16
Impianti di antintrusione	Ex ICAP	Comune di Assisi	€ 822,26
Impianti di antintrusione	Convento S. Valentino	Comune Terni	€ 822,26
Impianti di antintrusione	Pentima ENFAP Laboratori	Comune Terni	€ 2.412,96
Impianti di antintrusione	Pentima ENFAP Uffici	Comune Terni	€ 2.371,00
Impianti di antintrusione	Medicina Terni	Comune Terni	€ 990,00
Impianto di illuminazione	Centro Museale Casalina	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 11.639,53
Impianto di illuminazione	Pentima ENFAP	Comune Terni	€ 5.000,00
Impianto di illuminazione	Medicina Terni	Comune Terni	€ 20.832,00
Sbarre e cancelli	Ex ICAP	Comune di Assisi	€ 1.411,96
Sbarre e cancelli	Convento S. Valentino	Comune Terni	€ 2.823,92
Impianto videosorveglianza	Ex ICAP	Comune di Assisi	€ 2.459,30
Impianto videosorveglianza	Convento S. Valentino	Comune Terni	€ 2.459,30
Impianto videosorveglianza	Pentima ENFAP	Comune Terni	€ 432,00
Impianto videosorveglianza	Medicina Terni	Comune Terni	€ 2.961,00
Cabina MT/BT	Ingegneria terni	Comune Terni	€ 101.000,00
	<b>TOTALE</b>		<b>€ 652.538,30</b>

## ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

Lo schema adottato per il conto economico è coerente con lo schema di cui all'Allegato 1, decreto interministeriale MIUR-MEF 14 gennaio 2014, n. 19.

Le voci di conto economico al 31 dicembre 2016 sono confrontate con le corrispondenti voci al 31 dicembre 2015.

### A – Proventi Operativi

#### I – PROVENTI PROPRI

##### 1) PROVENTI PER LA DIDATTICA

Descrizione	Valore al 31/12/2016	Valore al 31/12/2015
Tasse e contributi di iscrizione corsi di laurea	24.159.476,32	20.304.396,00
Tasse e contributi di iscrizione corsi di dottorato	440.020,77	550.135,77
Tasse e contributi di di iscrizione scuole di specializzazione	919.996,70	811.632,44
Contributi per corsi master	193.647,07	132.400,00
Contributi per corsi di perfezionamento	0,00	13.500,00
Altri contributi di iscrizione	67.040,76	64.714,67
Tasse e contributi di iscrizione TFA	3.140,00	988.498,00
Recuperi, rimborsi altri ricavi da studenti per corsi di laurea	1.112.495,50	1.264.904,20
Recuperi, rimborsi e altri ricavi da studenti per corsi post lauream	69.790,92	59.833,28
Tassa esame di ammissione	239.921,10	324.328,50
Tassa esame di Stato	322.922,56	324.513,82
<b>TOTALE</b>	<b>27.528.451,70</b>	<b>24.838.856,68</b>

I proventi per la didattica si riferiscono alle tasse ed ai contributi degli studenti, dovuti per l'iscrizione ai corsi dell'offerta formativa dell'Ateneo, o per altre attività formative o servizi, e sono ripartiti nelle voci sopra indicate.

Le tasse ed i contributi sono rilevati a bilancio all'atto del perfezionamento dell'iscrizione dello studente.

In ottemperanza a quanto previsto all'art. 4, c. 2, lett. a) del D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014 e dal primo Manuale Tecnico Operativo, è stato attribuito alla competenza dell'esercizio 2016 l'ammontare complessivo delle tasse e dei contributi dovuti dallo studente per l'Anno Accademico in dodicesimi, riferiti alla quota di competenza dell'esercizio.

Pertanto costituiscono proventi per l'esercizio 2016 le tasse e i contributi relativi all'Anno Accademico 2015/2016 nella misura dei 9/12 (10/12 per corsi di dottorato e per le Scuole di Specializzazione) e quelli relativi all'esercizio 2016/2017 nella misura dei 3/12 (2/12 per corsi di dottorato e 0/12 per le Scuole di Specializzazione di Area non medica). Tali rettifiche trovano evidenza nei risconti passivi iniziali e finali.

Qualora gli studenti si siano iscritti all'anno accademico dopo l'inizio del 2017 è stato iscritto un rateo attivo per la quota del provento di competenza dell'esercizio 2016. Il conto di rateo è stato chiuso con il credito verso studenti nel 2017. Lo stesso meccanismo era avvenuto per gli studenti che si erano iscritti all'A.A. 2015/2016 dopo l'inizio del 2016 ma prima dell'approvazione del bilancio d'esercizio 2015.

L'incremento dei proventi per la didattica è sostanzialmente ascrivibile all'aumento dei ricavi per tasse e contributi di iscrizione ai corsi di laurea. Tale incremento è stato causato per buona parte dalla forte crescita dei ricavi rilevati a fronte della riscossione di tasse e contributi relativi ad anni accademici precedenti all'Anno Accademico 2016/2017. D'altro canto, l'Anno Accademico 2014/2015, i cui proventi sono per la maggior parte di competenza dell'esercizio 2015, è stato a cavallo dell'ultimo esercizio in contabilità finanziaria, il 2014, ed il primo esercizio in contabilità economico – patrimoniale, il 2015. La chiusura del conto consuntivo 2014 in regime di contabilità finanziaria e l'inscindibile legame tra le relative risultanze e le poste iscritte nel Bilancio 2015 hanno di fatto condizionato le rilevazioni effettuate nell'esercizio 2015, in modo tale da rendere di fatto non pienamente confrontabili, per questo tipo di proventi, i dati 2015 con quelli 2016.

## 2) PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

<i>Descrizione</i>	<i>Saldo al 31/12/2016</i>	<i>Saldo al 31/12/2015</i>
<i>Prestazioni per attività conto terzi e cessione dei risultati di ricerca - cessione di beni</i>	295,38	870,00
<i>Prestazioni per attività conto terzi e cessione dei risultati di ricerca - prestazione di servizi</i>	3.094.595,15	3.410.491,22
<b>TOTALE</b>	<b>3.094.890,53</b>	<b>3.411.361,22</b>

Tale voce accoglie i ricavi relativi alle prestazioni a favore di terzi effettuate dai dipartimenti dell'Ateneo nell'ambito della ricerca scientifica e consistono in attività di ricerca e sperimentazione (studi clinici e di fattibilità, esecuzione di analisi e prove di laboratorio), di consulenza, di progettazione, di verifica tecnica e di cessione di risultati di ricerca svolte da strutture scientifiche, dell'Università, avvalendosi delle proprie competenze e risorse.

## 3) PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI

<i>Descrizione</i>	<i>Saldo al 31/12/2016</i>	<i>Saldo al 31/12/2015</i>
<i>Finanziamenti competitivi da miur - progetti di ricerca di rilevante interesse nazionale</i>	818.453,19	920.446,26
<i>Finanziamenti competitivi da miur - fondo per gli investimenti della ricerca di base (firb)</i>	706.914,14	1.010.692,92
<i>Altri finanziamenti competitivi da miur</i>	489.528,09	664.984,65

<i>Finanziamenti competitivi da altri ministeri per ricerca scientifica</i>	315.541,88	206.087,76
<i>Finanziamenti competitivi per ricerca da regioni e province autonome</i>	649.258,09	1.376.121,75
<i>Finanziamenti competitivi per ricerca da altre universita'</i>	0,00	40.500,00
<i>Finanziamenti competitivi per ricerca da altre amministrazioni pubbliche</i>	58.617,61	46.902,81
<i>Finanziamenti competitivi da cnr</i>	1.036,83	0,00
<i>Finanziamenti competitivi per ricerca da enti di ricerca diversi dal cnr</i>	32.409,04	12.309,55
<i>Finanziamenti competitivi per ricerca da parte dell'unione europea</i>	1.328.777,75	2.265.275,21
<i>Finanziamenti competitivi per ricerca da parte di organismi internazionali</i>	3.672.140,43	176.351,55
<b>TOTALE</b>	<b>8.072.677,05</b>	<b>6.719.672,46</b>

Tale voce accoglie i ricavi per progetti istituzionali di ricerca suddivisi per ente finanziatore.

In particolare:

- nelle voci inerenti i *“Finanziamenti competitivi da MIUR”* sono confluiti principalmente PRIN e FIRB inerenti al programma *“Futuro in ricerca”*;
- nella voce *“Finanziamenti competitivi da altri ministeri per ricerca scientifica”* sono confluiti progetti finanziati dal Ministero dello Sviluppo Economico, dal Ministero della Salute, dal Ministero degli Affari Esteri, dal Ministero delle Politiche Agricole Alimentari e Forestali, dall’Istituto Superiore di Sanità, dall’Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Piemonte, Liguria e Valle d’Aosta, dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri – Segretariato – Struttura di missione per gli anniversari di interesse nazionale;
- nella voce *“Finanziamenti competitivi per ricerca da regioni e province autonome”* sono confluiti i progetti PSR (Programma di Sviluppo Rurale) finalizzati a sostenere lo sviluppo delle aree rurali dell’Umbria;
- nella voce *“Finanziamenti competitivi per ricerca da altre amministrazioni pubbliche”* sono confluiti i progetti con l’Università degli studi di Milano Bicocca e con l’Azienda U.L.S.S. n. 9 Treviso;

- nella voce “Finanziamenti competitivi da CNR” è confluito il progetto PNRA ICE-VOLC LINEA A3 relativo al Programma Nazionale di Ricerca in Antartide;
- nella voce “Finanziamenti competitivi per ricerca da enti di ricerca diversi dal CNR” sono confluiti i progetti con la Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia, l’Istituto Nazionale Fisica Nucleare e l’Istituto Zooprofilattico Sperimentale dell’Umbria e delle Marche;
- nella voce “Finanziamenti competitivi per ricerca da parte dell’Unione Europea” sono confluiti i progetti finanziati dalla Commissione Europea nell’ambito dei programmi “HORIZON 2020” per la ricerca e l’innovazione, “LIFE” per l’Ambiente e per il Clima ed “ERASMUS MUNDUS” per la mobilità di studenti, ricercatori, personale tecnico amministrativo e docente, tra le Università dei Paesi dell’Unione Europea e dei Paesi extra-europei;
- nella voce “Finanziamenti competitivi per ricerca da parte di organismi internazionali” sono confluiti progetti finanziati dalla Commissione Europea e da altri organismi internazionali (ENIAC, NDTONAIR, PROTEUS28, VERTIGO)

## II – CONTRIBUTI

I contributi si distinguono in contributi in conto esercizio, definiti contributi “correnti”, e contributi in conto capitale, definiti “per investimenti”. Per contributi correnti si intendono le somme disposte da terzi per il funzionamento dell’Ateneo o comunque per realizzare attività non classificabili tra gli investimenti. I contributi per investimenti si riferiscono a ricavi derivanti da somme erogate a fondo perduto dallo Stato e da altri Enti, nonché da Privati, per la realizzazione di opere e per l’acquisizione di beni durevoli.

### 1) CONTRIBUTI MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI

Descrizione	Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015
Fondo finanziamento ordinario delle università	127.589.628,42	129.905.093,88
Fondo per borse di dottorato di ricerca	1.834.402,00	1.834.402,00
Fondo per attività sportiva	71.870,50	77.009,59
Fondo per edilizia universitaria	706.769,64	705.348,91
Altri fondi per il finanziamento delle università	5.750,00	0,00
Fondo assegni di ricerca	163.400,00	0,00
Trasferimenti correnti da organi dello stato diversi dal miur - contributi diversi	0,00	19.081,16
Trasferimenti correnti da organi dello stato diversi dal miur - finanziamenti contratti di formazione specialistica	7.955.200,00	11.801.200,00
Quota 5 per mille	48.938,30	37.453,78
<b>TOTALE</b>	<b>138.375.958,86</b>	<b>144.379.589,32</b>

La voce “CONTRIBUTI MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI” accoglie i ricavi ministeriali rilevati per competenza economica derivanti principalmente dal Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO).

L'importo della voce "Fondo finanziamento ordinario delle università" di euro 127.589.628,42 comprende:

- l'assegnazione provvisoria dell'FFO per l'anno 2016 al netto dei risconti calcolati al 31 dicembre 2016 per attività rinviate agli esercizi successivi, pari ad € 125.515.672,25;
- l'assegnazione delle risorse per il reclutamento di n. 19 Ricercatori a tempo determinato ai sensi dell'art. 24, comma 3, lettera b) della Legge 240/2010 (per complessivi € 1.046.155,17) e per la chiamata di Professori di I fascia ex D.M. 242/2016 (€ 97.175,00);
- l'assegnazione del Fondo per il sostegno dei giovani ai sensi del D.M. 976/2014 per le aree disciplinari di particolare interesse comunitario (€ 33.881,00), per il tutorato e le attività didattiche integrative (€ 150.206,00) e per favorire la mobilità internazionale degli studenti (€ 599.604,00);
- le assegnazioni per gli interventi a favore degli studenti diversamente abili e per gli studenti dislessici (€ 75.848,00), per l'integrazione dell'indennità INPS per l'astensione obbligatoria per maternità degli assegnisti di ricerca (€ 71.087,00).

Le voci "Fondo per borse di dottorato di Ricerca" e "Fondo assegni di ricerca" presentano un saldo complessivo al 31.12.2016 di € 1.997.802,00 e sono composte dall'assegnazione di risorse per Dottorato e Borse Post Lauream per l'anno 2016 come da Nota MIUR Prot. n. 15631 del 16.11.2016 (D.M. 552/2016) di cui non più del 10% da destinare ad assegni di ricerca.

La voce "Fondo per attività sportiva" comprende il contributo da parte del MIUR di € 71.850,50 per il potenziamento dell'Attività Sportiva (CUS); allo stesso modo viene data evidenza del "Fondo per edilizia Universitaria" che accoglie i ricavi da contributi ministeriali per l'edilizia universitaria, imputati al conto economico nella misura pari agli ammortamenti relativi ai beni la cui costruzione o manutenzione è stata finanziata dai predetti contributi.

Nella voce "Trasferimenti correnti da organi dello stato diversi dal MIUR – finanziamenti contratti di formazione specialistica" accoglie ricavi per € 7.955.200,00 relativi all'acconto del finanziamento per i contratti di formazione specialistica dei medici per l'anno accademico 2015/2016 come da nota M.E.F. Prot. n. 1064 del 05.10.2016.

La voce "Quota 5 per mille" accoglie l'assegnazione del 5 per mille dell'anno 2014 riconosciuta all'Università di Perugia pari ad € 48.938,30.

## 2) CONTRIBUTI REGIONI E PROVINCE AUTONOME

Descrizione	Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015
Contributi per investimenti da regioni e province autonome	619.908,87	636.459,30
Contributi correnti da regioni e province autonome	24.953,55	16.298,59
<b>TOTALE</b>	<b>644.862,42</b>	<b>652.757,89</b>

La voce "Contributi per investimenti da regioni e province autonome" accoglie i ricavi rivenienti da progetti e convenzioni per attività di ricerca con la Regione Umbria e presenta un saldo al 31.12.2016 di € 619.908,87.

Nella voce “Contributi correnti da regioni e province autonome” vengono rilevati i contributi concessi dalla Regione Umbria ad alcune strutture dipartimentali. Il saldo al 31.12.2016 è pari ad € 24.953,55.

### 3) CONTRIBUTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI

<i>Descrizione</i>	<i>Saldo al 31/12/2016</i>	<i>Saldo al 31/12/2015</i>
<i>Contributi per investimenti da province</i>	1.114,38	1.297,74
<i>Contributi per investimenti da comuni</i>	33.217,23	31.436,58
<i>Contributi correnti da comuni</i>	0,00	11.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>34.331,61</b>	<b>43.734,32</b>

La voce accoglie i ricavi rivenienti da progetti e convenzioni per attività di ricerca con province e comuni.

Tra i principali progetti avviati nel corso dell’esercizio 2016 si segnalano:

- il progetto COTR14RF finanziato dal Comune di Terni;
- il progetto FCRPG codice 2014.0275.021 “Il carpine”
- Il progetto “Giardino Fenologico”.

### 4) CONTRIBUTI UNIONE EUROPEA E ALTRI ORGANISMI INTERNAZIONALI

<i>Descrizione</i>	<i>Saldo al 31/12/2016</i>	<i>Saldo al 31/12/2015</i>
<i>Contributi per investimenti da parte dell'unione europea</i>	737.044,69	1.094.614,22
<i>Contributi per investimenti da parte di organismi internazionali</i>	63.764,51	6.248,46
<i>Contributi correnti da parte di organismi internazionali</i>	46.768,75	48.391,90
<b>TOTALE</b>	<b>847.577,95</b>	<b>1.149.254,58</b>

In questa voce sono iscritti i contributi che l’Unione Europea e gli altri organismi internazionali riconoscono per vari progetti, tra i quali:

- Progetto “FP7 – ERC Starting Grant”;
- Progetto “Jean Monnet Status within European union law eurostatus”;
- Programma “COMENIUS”.

### 5) CONTRIBUTI DA UNIVERSITA’

<i>Descrizione</i>	<i>Saldo al 31/12/2016</i>	<i>Saldo al 31/12/2015</i>
<i>Contributi per investimenti da altre universita’</i>	50.601,82	16.546,11
<i>Contributi correnti da altre universita’</i>	23.700,56	10.635,59
<b>TOTALE</b>	<b>74.302,38</b>	<b>27.181,70</b>

In questa voce risultano iscritti i contributi per accordi di ricerca ricevuti dall’Università degli Studi di Milano per il progetto “La chimica nel mondo che ci circonda”, dall’Università degli Studi di Catania per il progetto “Le scienze della Vita: dalla ricerca di base alle applicazioni tecnologiche”, oltre alla quota di competenza 2016 dei contributi ricevuti dall’Università degli Studi di San Marino per il Master in Chirurgia Estetica.

## 6) CONTRIBUTI DA ALTRI (PUBBLICI)

<i>Descrizione</i>	<i>Saldo al 31/12/2016</i>	<i>Saldo al 31/12/2015</i>
<i>Trasferimenti per investimenti da aziende ospedaliere</i>	23.833,37	43.807,06
<i>Trasferimenti per investimenti da irccs pubblici</i>	0,00	41.995,25
<i>Trasferimenti per investimenti da enti di previdenza</i>	2.851,99	2.194,43
<i>Trasferimenti per investimenti da enti di ricerca</i>	414.203,03	692.359,42
<i>Trasferimenti per investimenti da altre amministrazioni pubbliche</i>	206.827,09	224.238,76
<i>Trasferimenti per investimenti da imprese pubbliche</i>	410,62	0,00
<i>Trasferimenti per investimenti da istituti zooprofilattici sperimentali</i>	16.831,70	22.423,00
<i>Contributi correnti da enti di ricerca</i>	71.814,02	3.200,02
<i>Contributi correnti da camere di commercio</i>	80,00	0,00
<i>Contributi correnti da enti parco nazionali</i>	7.212,86	0,00
<i>Contributi correnti da altre pubbliche amministrazioni</i>	65.911,00	19.637,28
<i>Contributi correnti da imprese pubbliche</i>	750,40	1.138,75
<i>Contributi correnti da istituti zooprofilattici sperimentali</i>	800,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>811.526,08</b>	<b>1.050.993,97</b>

La voce accoglie i ricavi per progetti istituzionali di ricerca e didattica, suddivisi per ente finanziatore.

Tra i principali progetti avviati e finanziati con contributi da altri soggetti pubblici nel corso dell'esercizio 2016 si segnalano:

- Progetto "EBE-EUSMOSI" Programma ERASMUS+;
- Progetto "ASI INAF 2015-023-R.O."
- Progetto "PA++: per una Pubblica Amministrazione +Mobile e +Usabile: Progettazione e Valutazione dell'Usabilità dei siti web delle P.A. su dispositivi mobili";
- progetti finanziati dall'Istituto Superiore della Sanità;
- progetti finanziati dall'Azienda Ospedaliera di Terni;
- progetti finanziati dall'Istituto Nazionale Fisica Nucleare;
- progetti finanziati dall'Istituto Nazionale di Astrofisica.

## 7) CONTRIBUTI DA ALTRI (PRIVATI)

<i>Descrizione</i>	<i>Saldo al 31/12/2016</i>	<i>Saldo al 31/12/2015</i>
<i>Contributi per investimenti da imprese private</i>	3.348.462,04	2.850.828,93
<i>Contributi per investimenti da istituzioni sociali private</i>	2.684.676,45	1.229.863,08
<i>Contributi per investimenti da privati (persone fisiche)</i>	94.046,66	7.393,76
<i>Contributi correnti da imprese private</i>	2.001.543,46	422.463,14
<i>Contributi correnti da istituzioni sociali private</i>	243.633,76	-316.271,41
<i>Contributi correnti da privati (persone fisiche)</i>	95.791,88	52.041,38
<b>TOTALE</b>	<b>8.468.154,25</b>	<b>4.246.318,88</b>

La voce accoglie i ricavi di esercizio derivanti da contributi correnti e per investimenti, erogati da imprese private, istituzioni sociali e persone fisiche. Tra i principali contributi ricevuti nell'esercizio 2016, si segnalano i contributi erogati da parte della FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PERUGIA e dell'ASSOCIAZIONE ITALIANA PER LA RICERCA SUL CANCRO. Tali contributi sono volti principalmente a

finanziare borse aggiuntive di dottorato di ricerca, assegni di ricerca, contratti per ricercatori a tempo determinato.

In merito al valore di segno negativo dell'esercizio 2015, si precisa che trattasi dell'effetto di registrazioni contabili c.d. "tecniche" connesse ad operazioni di risconto passivo derivanti dall'applicazione del metodo cost to cost nell'applicativo UGOV correlate a progetti di ricerca.

## V – ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

<i>Descrizione</i>	<i>Saldo al 31/12/2016</i>	<i>Saldo al 31/12/2015</i>
<i>Contratti/convenzioni/accordi programma: con altri ministeri</i>	1.106.556,09	1.899.940,44
<i>Contratti/convenzioni/accordi programma: con unione europea</i>	2.404.240,59	2.550.463,02
<i>Contratti/convenzioni/accordi programma: con organismi pubblici esteri o internazionali</i>	85.135,12	880.423,67
<i>Contratti/convenzioni/accordi programma: con regioni e province autonome</i>	1.245.119,15	2.552.836,62
<i>Contratti/convenzioni/accordi programma: con province</i>	5.065,42	71.485,07
<i>Contratti/convenzioni/accordi programma: con comuni</i>	87.922,77	4.879,20
<i>Contratti/convenzioni/accordi programma: con enti di ricerca</i>	221.481,51	95.240,07
<i>Contratti/convenzioni/accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche</i>	110.769,92	66.846,64
<i>Contratti/convenzioni/accordi programma: con altri soggetti</i>	3.561.794,31	2.743.131,47
<i>Contratti/convenzioni/accordi programma: con Aziende Ospedaliere</i>	11.535.197,57	11.239.244,83
<i>Vendita di altri beni e servizi in attività istituzionale</i>	396.837,09	431.497,93
<i>Vendita di altri beni in attività Commerciale</i>	66.577,34	107.502,38
<i>Vendita di altri servizi in attività Commerciale</i>	2.328.317,46	2.039.486,18
<i>Fitti attivi da fabbricati</i>	194.259,45	209.036,77
<i>Fitti attivi da terreni</i>	0,00	6.876,00
<i>Sconti e abbuoni attivi</i>	234,10	1.313,52
<i>Lasciti, oblazioni e donazioni</i>	11.914,00	6,90
<i>Entrate eventuali non classificabili in altre voci</i>	1,32	1,75
<i>Arrotondamenti attivi</i>	89,88	181,08
<i>Ricavi da concessione diritti reali di godimento</i>	25.058,50	0,00
<i>Recuperi e rimborsi</i>	2.920.098,07	647.494,19
<i>Recuperi e rimborsi di tributi dall'erario</i>	113.698,00	117.119,00
<i>Recuperi e rimborsi per personale comandato</i>	30.163,96	17.402,11
<i>Utilizzo fondo oneri retribuzione Direttore Generale</i>	0,00	45.015,32
<i>Utilizzo Fondo oneri retribuzioni dirigenti a tempo indeterminato e a tempo determinato</i>	0,00	121.489,74
<i>Utilizzo Fondo oneri retribuzione EP risultato</i>	0,00	81.004,50

<i>Utilizzo Fondo oneri retribuzione personale tecnico amministrativo e bibliotecario</i>	2.843.203,81	2.263.678,64
<i>Utilizzo fondo indennità di rischio del personale docente e ricercatore</i>	14.198,48	14.258,89
<i>Assegnazioni straordinarie correnti</i>	-80.734,69	0,00
<i>Assegnazioni finalizzate</i>	-39.304,60	0,00
<i>Ricavi per movimentazioni interne</i>	-179.214,94	-229.402,55
<i>Girofondo finanziamenti di terzi per investimenti</i>	-21.362,44	-130.441,32
<i>Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria</i>	8.930.977,07	39.659.683,73
<i>Ricavi per sterilizzazione ammortamenti beni acquisiti in regime di contabilità finanziaria</i>	14.288.363,05	7.776.508,34
<b>TOTALE</b>	<b>52.206.657,36</b>	<b>75.284.204,13</b>

Tale voce accoglie i ricavi derivanti da:

- contratti, convenzioni e accordi programma con Ministeri diversi dal MIUR (in particolar modo il Ministero dell'Ambiente e della tutela del Territorio, il Ministero per i beni e le attività culturali, il Ministero delle Politiche Agricole Alimentari e Forestali), con l'Unione Europea, con l'INDIRE (Istituto Nazionale Documentazione Innovazione Ricerca Educativa), con organismi pubblici internazionali, con regioni, province e comuni (Comune di Narni per il funzionamento del Corso di Laurea in Scienze per l'investigazione e la sicurezza), con enti di ricerca, con altre pubbliche amministrazioni quali INAIL, Istituto Zooprofilattico dell'Umbria e delle Marche, Azienda Territoriale per l'edilizia Residenziale della Regione Umbria, con soggetti privati, con Aziende Ospedaliere per progetti istituzionali di ricerca;
- vendita di beni e servizi in attività istituzionale e commerciale (attività di formazione, corsi di lingua, prestazioni dell'Ospedale Veterinario, vendita di beni dell'Azienda Agraria) avvalendosi delle proprie competenze e risorse, a condizione di percepire un corrispettivo atto a coprire i costi;
- contratti di affitto di fabbricati di proprietà dell'Università;
- recuperi e rimborsi diversi, di natura istituzionale, che a qualsiasi titolo pervengono all'Ateneo (da istituti assicurativi, da Liomatic, da ADISU, da Agenzia delle Entrate, da Comune di Perugia e Comune di Bastia Umbra per il personale comandato, ecc.).

La voce accoglie anche, come previsto dal M.T.O., i ricavi correlati all'utilizzo dei fondi vincolati da organi e delle riserve ex COFI accantonati a patrimonio vincolato a copertura dei relativi costi di competenza sostenuti e rilevati nell'esercizio. Si evidenzia che per l'esercizio 2016, la voce accoglie anche i ricavi per la sterilizzazione contabile degli ammortamenti e delle minusvalenze correlati ai cespiti oggetto di ricognizione inventariale precedentemente descritta.

La voce "Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria" accoglie esclusivamente i ricavi correlati all'utilizzo delle riserve ex COFI per la copertura dei relativi costi di competenza. Come disciplinato dal M.T.O., non sono stati iscritti ricavi da utilizzo di riserve di patrimonio netto dalla contabilità finanziaria equivalenti a quelli iscritti nel budget economico al fine del suo equilibrio, per la presenza di maggiori ricavi generati nel corso dell'esercizio che sostituiscono quelli

derivanti dalle riserve ex COFI, non avendo queste ultime, un vincolo specifico di correlazione con determinati costi.

In merito ai valori di segno negativo, si precisa che trattasi dell'effetto di registrazioni contabili c.d. "tecniche" connesse ad operazioni di risconto passivo derivanti dall'applicazione del metodo cost to cost nell'applicativo UGOV correlate a progetti di ricerca.

## B – Costi Operativi

I costi operativi sono quelli relativi ai fattori collegati da univoche ed oggettive relazioni di causalità con l'attività istituzionale, ovvero quelli attribuibili direttamente alle attività di formazione e di ricerca e ai fattori impiegati nell'attività svolta a supporto della didattica e della ricerca.

Riguardano, pertanto, il costo del personale docente, ricercatore, collaboratori linguistici, dirigenti e personale tecnico-amministrativo, nonché i costi per beni e servizi connessi alla gestione corrente della attività di formazione, ricerca e relativo supporto.

I costi operativi sono di seguito dettagliati.

<i>Descrizione</i>	<i>Valore al 31/12/2016</i>	<i>Valore al 31/12/2015</i>
<i>Costi del personale</i>	138.925.713,32	142.550.921,88
<i>Costi della gestione corrente</i>	51.639.514,71	51.959.172,17
<i>Ammortamenti e svalutazioni</i>	14.525.539,27	8.733.974,30
<i>Accantonamenti per rischi e oneri</i>	4.726.357,69	3.352.423,63
<i>Oneri diversi di gestione</i>	2.450.539,57	2.401.430,27
<b>TOTALE</b>	<b>212.267.664,56</b>	<b>208.997.922,25</b>

## VII – COSTI DEL PERSONALE

<i>Descrizione</i>	<i>Valore al 31/12/2016</i>	<i>Valore al 31/12/2015</i>
<i>Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</i>	94.263.065,79	97.719.009,88
<i>Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</i>	44.662.647,53	44.831.912,00
<b>TOTALE</b>	<b>138.925.713,32</b>	<b>142.550.921,88</b>

Il costo complessivo della macro voce "Costi del personale" è diviso nelle due grandi aree del personale dedicato alla ricerca e alla didattica e del personale dirigente e tecnico-amministrativo. Dell'ammontare complessivo di € 138.925.713,32, viene data evidenza nel dettaglio delle voci di costo sotto riportate.

## 1) COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA

### A) DOCENTI/RICERCATORI

<i>Descrizione</i>	<i>Valore al 31/12/2016</i>	<i>Valore al 31/12/2015</i>
<i>Competenze fisse al personale docente a tempo indeterminato</i>	<i>39.950.886,30</i>	<i>38.579.627,87</i>
<i>Contributi obbligatori per il personale docente a tempo indeterminato</i>	<i>9.708.070,73</i>	<i>9.375.081,82</i>
<i>Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale docente a tempo indeterminato</i>	<i>1.812.733,14</i>	<i>1.751.460,99</i>
<i>Assegno per il nucleo familiare al personale docente a tempo indeterminato</i>	<i>26.670,17</i>	<i>16.722,64</i>
<i>Competenze fisse al personale docente a tempo determinato</i>	<i>47.896,32</i>	<i>71.289,36</i>
<i>Contributi obbligatori per il personale docente a tempo determinato</i>	<i>12.559,92</i>	<i>18.694,33</i>
<i>Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale docente a tempo determinato</i>	<i>2.944,27</i>	<i>4.382,69</i>
<i>Supplenze e affidamenti a personale docente a tempo indeterminato</i>	<i>34.782,86</i>	<i>81.549,11</i>
<i>Contributi obbligatori sulle supplenze personale docente a tempo indeterminato</i>	<i>8.417,46</i>	<i>19.734,76</i>
<i>Supplenze e affidamenti a personale docente a tempo determinato</i>	<i>8.913,89</i>	<i>1.846,27</i>
<i>Contributi obbligatori sulle supplenze personale docente a tempo determinato</i>	<i>1.234,02</i>	<i>446,79</i>
<i>Indennita' di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni del personale docente a tempo indeterminato (istituzionale)</i>	<i>556.984,25</i>	<i>569.101,49</i>
<i>Indennita' di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni del personale docente a tempo determinato (istituzionale)</i>	<i>115,00</i>	<i>13.442,93</i>
<i>Indennita' di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni dei ricercatori a tempo indeterminato (istituzionale)</i>	<i>193.845,28</i>	<i>267.469,93</i>
<i>Indennita' di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni dei ricercatori a tempo determinato (istituzionale)</i>	<i>172.351,71</i>	<i>142.049,61</i>
<i>Indennita' di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni del personale docente a tempo indeterminato (Commerciale)</i>	<i>212.433,67</i>	<i>274.396,02</i>
<i>Indennita' di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni del personale docente a tempo determinato (Commerciale)</i>	<i>9.555,74</i>	<i>18.041,36</i>
<i>Indennita' di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni dei ricercatori a tempo indeterminato (Commerciale)</i>	<i>46.013,33</i>	<i>1.741,38</i>
<i>Indennita' di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni dei ricercatori a tempo determinato (Commerciale)</i>	<i>18.104,64</i>	<i>1.538,70</i>
<i>Competenze fisse per il personale ricercatore a tempo indeterminato</i>	<i>14.646.309,64</i>	<i>16.986.793,95</i>
<i>Contributi obbligatori per il personale ricercatore a tempo indeterminato</i>	<i>3.563.970,62</i>	<i>4.143.472,86</i>
<i>Altri contributi per il personale ricercatore a tempo indeterminato</i>	<i>111,75</i>	<i>178,82</i>
<i>Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale ricercatore a tempo indeterminato</i>	<i>652.086,84</i>	<i>754.614,69</i>
<i>Assegno per il nucleo familiare al personale ricercatore a tempo indeterminato</i>	<i>54.570,30</i>	<i>46.060,30</i>

<i>Supplenze e affidamenti a personale ricercatore a tempo indeterminato</i>	27.749,27	628.897,21
<i>Contributi obbligatori sulle supplenze personale ricercatore a tempo indeterminato</i>	6.715,34	151.942,96
<i>Competenze fisse per il personale ricercatore a tempo determinato</i>	4.189.990,41	2.995.538,40
<i>Contributi obbligatori per il personale ricercatore a tempo determinato</i>	1.080.177,51	791.614,45
<i>Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale ricercatore a tempo determinato</i>	106.204,12	188.818,34
<i>Assegno per il nucleo familiare al personale ricercatore a tempo determinato</i>	24.616,17	10.751,70
<i>Supplenze e affidamenti a personale ricercatore a tempo determinato</i>	3.352,73	3.889,53
<i>Contributi obbligatori sulle supplenze personale ricercatore a tempo determinato</i>	865,34	978,43
<i>Altre competenze accessorie al personale docente a tempo indeterminato e ai ricercatori a tempo indeterminato</i>	26.495,16	1.755.619,92
<i>Altre competenze accessorie ai ricercatori a tempo determinato (td)</i>	0,00	235,16
<i>Contributi obbligatori per le altre competenze accessorie al personale docente a tempo indeterminato e ai ricercatori a tempo indeterminato</i>	6.411,82	424.860,01
<i>Contributi obbligatori su competenze accessorie ai ricercatori a tempo determinato (td)</i>	0,00	60,69
<i>Indennità di rischio del personale docente a tempo indeterminato e dei ricercatori a tempo indeterminato</i>	10.368,01	10.745,18
<i>Indennità di rischio dei ricercatori a tempo determinato</i>	327,70	0,00
<i>Contributi obbligatori su indennità di rischio del personale docente a tempo indeterminato e dei ricercatori a tempo indeterminato</i>	2.509,04	2.600,39
<i>Contributi obbligatori su indennità di rischio dei ricercatori a tempo determinato</i>	84,59	0,00
<i>Indennità di rischio radiologico del personale docente a tempo indeterminato e dei ricercatori a tempo indeterminato non convenzionato</i>	9.606,11	9.606,11
<i>Indennità di rischio radiologico dei ricercatori a tempo determinato non convenzionato</i>	1.239,50	0,00
<i>Contributi obbligatori su indennità di rischio radiologico del personale docente a tempo indeterminato e dei ricercatori a tempo indeterminato non convenzionato</i>	2.324,69	2.324,69
<i>Contributi obbligatori su indennità di rischio radiologico dei ricercatori a tempo determinato non convenzionato</i>	319,92	0,00
<i>Compensi a personale docente convenzionato</i>	4.887.358,19	4.525.091,27
<i>Contributi obbligatori su compensi a personale docente convenzionato</i>	886.010,92	842.432,53
<i>Contributi per inden. Fine serv. E TFR per il personale docente a tempo indeterminato convenzionato</i>	192.492,76	184.654,56
<i>Compensi a personale ricercatore a tempo indeterminato convenzionato</i>	2.159.980,02	2.442.563,34
<i>Contributi obbligatori su compensi a personale ricercatore a tempo indeterminato convenzionato</i>	448.441,31	517.560,87
<i>Contributi per inden. Fine serv. E TFR per il personale ricercatore a tempo indeterminato convenzionato</i>	87.840,48	106.624,09
<i>Compensi a personale ricercatore a tempo determinato convenzionato</i>	413.357,11	198.784,41

Contributi obbligatori su compensi a personale ricercatore a tempo determinato convenzionato	101.775,57	50.435,31
Contributi per inden. Fine serv. E TFR per il personale ricercatore a tempo determinato convenzionato	13.459,24	13.389,19
Compensi a personale docente e ricercatore su attivita' conto terzi (ti)	717.666,01	728.105,02
Compensi ai ricercatori su attivita' conto terzi (td)	60.596,51	27.191,82
<b>TOTALE</b>	<b>87.209.897,40</b>	<b>89.755.054,25</b>

La voce contempla i costi per le competenze fisse, i contributi obbligatori, i contributi per indennità di fine servizio e TFR, e gli assegni per il nucleo familiare per il personale docente e ricercatore sia a tempo indeterminato che determinato. I costi sono esposti al netto dell'IRAP. Altresì sono comprese le voci Indennità di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni del personale docente e ricercatore così come le Indennità di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni associati alle stesse categorie di costi per le altre tipologie di personale specificate sopra.

Nella voce sono altresì comprese anche tutte le indennità accessorie, indennità di rischio nonché i compensi per il personale convenzionato e per l'attività conto terzi.

## **B) COLLABORAZIONI SCIENTIFICHE (COLLABORATORI, ASSEGNISTI, ECC.)**

<b>Descrizione</b>	<b>Valore al 31/12/2016</b>	<b>Valore al 31/12/2015</b>
Assegni di ricerca	4.705.229,56	5.473.087,24
Contributi obbligatori per gli assegni di ricerca	950.201,09	1.077.672,35
Indennità di missione, rimborsi spese viaggi per gli assegni di ricerca (istituzionale)	113.386,69	130.012,02
Indennità di missione, rimborsi spese viaggi per gli assegni di ricerca (Commerciale)	19.382,38	12.358,37
<b>TOTALE</b>	<b>5.788.199,72</b>	<b>6.693.129,98</b>

Il costo complessivo di € 5.788.199,72 per le "Collaborazioni scientifiche" è formato dal totale delle voci elencate nella tabella sovrastante riferite in particolare ai costi per assegni di ricerca ed ai costi per le indennità di missione, rimborsi spese viaggi inerenti l'attività istituzionale e commerciale svolta dall'assegnista.

## **C) DOCENTI A CONTRATTO**

<b>Descrizione</b>	<b>Valore al 31/12/2016</b>	<b>Valore al 31/12/2015</b>
Compensi fissi al personale docente a contratto	216.682,86	187.789,28
Contributi obbligatori per personale docente a contratto	13.430,02	7.638,65
<b>TOTALE</b>	<b>230.112,88</b>	<b>195.427,93</b>

La voce espone i compensi riconosciuti per incarichi didattici a personale esterno che concorre alla copertura dell'offerta formativa, configurato sotto il profilo professionale di docente a contratto, per un ammontare relativo di € 230.112,88.

#### D) ESPERTI LINGUISTICI

<i>Descrizione</i>	<i>Valore al 31/12/2016</i>	<i>Valore al 31/12/2015</i>
<i>Competenze fisse ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato (ti)</i>	601.045,67	620.390,53
<i>Competenze accessorie ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato (ti)</i>	8.616,68	16.937,41
<i>Contributi obbligatori per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato (ti)</i>	153.501,27	155.535,79
<i>Assegno per il nucleo familiare ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato (ti)</i>	523,02	5.931,96
<i>Competenze fisse a collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato (td)</i>	171.603,48	174.279,70
<i>Competenze accessorie ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato (td)</i>	7.807,52	7.348,77
<i>Contributi obbligatori per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato (td)</i>	45.656,92	46.231,47
<i>Assegno per il nucleo familiare ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato (td)</i>	6.855,04	5.327,06
<i>Supplenze e affidamenti a collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato</i>	0,00	3.654,22
<i>Contributi obbligatori sulle supplenze collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato</i>	0,00	916,06
<i>Indennità di missione, rimborsi spese viaggi per collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato (istituzionale)</i>	735,33	0,00
<i>Indennità di missione, rimborsi spese viaggi per collaboratori ed esperti linguistici a tempo determinato (istituzionale)</i>	1.986,13	2.050,97
<i>Compensi per collaboratori ed esperti linguistici su attività conto terzi (ti)</i>	9.594,47	4.645,16
<i>Compensi per collaboratori ed esperti linguistici su attività conto terzi (td)</i>	6.868,20	70,05
<b>TOTALE</b>	<b>1.014.793,73</b>	<b>1.043.319,15</b>

Questa voce accoglie le retribuzioni dei collaboratori ed esperti linguistici che al 31.12.2016 hanno generato costi sul bilancio dell'Ateneo di Perugia. Nella voce sono altresì compresi i costi per le supplenze e gli affidamenti svolti dal predetto personale.

#### E) ALTRO PERSONALE DEDICATO ALLA DIDATTICA E ALLA RICERCA

<i>Descrizione</i>	<i>Valore al 31/12/2016</i>	<i>Valore al 31/12/2015</i>
<i>Competenze fisse per personale ex ISEF</i>	16.012,82	25.654,52
<i>Contributi obbligatori per personale ex ISEF</i>	4.008,74	6.424,05
<i>Competenze accessorie per altro personale dedicato alla ricerca ed alla didattica (ti)</i>	40,50	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>20.062,06</b>	<b>32.078,57</b>

In tale voce viene registrato il costo per le competenze fisse per il personale che faceva parte della struttura oramai dismessa denominata ISEF, ora afferente al nuovo dipartimento di Medicina e Chirurgia.

## 2) COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO AMMINISTRATIVO

### Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo a tempo indeterminato

#### Costi del personale dirigente a tempo indeterminato

<i>Descrizione</i>	<i>Saldo al 31/12/2016</i>	<i>Saldo al 31/12/2015</i>
Competenze fisse ai dirigenti a tempo indeterminato (ti)	131.616,55	172.197,44
Contributi obbligatori per i dirigenti a tempo indeterminato (ti)	33.201,28	47.281,66
Contributi per inden. fine serv. e tfr per i dirigenti a tempo indeterminato (ti)	7.475,78	9.780,81
Contributi obbligatori su buoni pasto per dirigenti a tempo indeterminato (ti)	109,25	106,35
Competenze accessorie ai dirigenti a tempo indeterminato (ti)	127.762,56	229.393,78
Contributi obbligatori su competenze accessorie ai dirigenti a tempo indeterminato	30.745,80	55.207,38
Contributi per inden. fine serv. e tfr su competenze accessorie ai dirigenti a tempo indeterminato	7.216,20	9.441,19
<b>TOTALE</b>	<b>338.127,42</b>	<b>523.408,61</b>

Il costo per le 4 unità di personale dirigente a tempo indeterminato è di complessivi € 338.127,42, a cui è necessario, per completezza di informazioni, aggiungere l'IRAP che, come è già stato detto in precedenza, è valorizzata in Conto Economico nella macro voce "Imposte sul reddito".

Gli importi principali sono riferiti alle retribuzioni fisse e accessorie dei dirigenti a tempo indeterminato.

#### Costi del personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato

<i>Descrizione</i>	<i>Saldo al 31/12/2016</i>	<i>Saldo al 31/12/2015</i>
Competenze fisse al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato (ti)	27.661.806,44	27.603.595,90
Contributi obbligatori per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato (ti)	6.822.797,21	6.823.853,31
Contributi prev. complementare per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato (ti)	1.847,02	169,63
Contributi per inden. fine serv. e tfr per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato (ti)	1.748.232,44	1.732.810,44
Altri contributi per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato (ti)	253,59	199,63
Assegno per il nucleo familiare al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato (ti)	268.383,59	249.334,73

Contributi obbligatori su buoni pasto al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato (ti)	30.472,84	30.975,74
Competenze accessorie al personale EP tempo indeterminato (ti)	340.667,71	425.718,93
Contributi obbligatori su competenze accessorie per il personale EP a tempo indeterminato (ti)	83.184,73	104.945,62
Altri contributi su competenze accessorie per il personale EP a tempo indeterminato (ti)	3,47	10,62
Competenze accessorie al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato (ti)	2.220.896,73	1.873.035,95
Straordinario al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato (ti)	107.506,85	123.470,73
Contributi obbligatori su competenze accessorie per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato (ti)	523.401,80	427.467,43
Altri contributi su competenze accessorie per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato (ti)	0,00	0,06
Indennità di rischio radiologico del personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato - non convenzionato	3.890,75	1.859,24
Contributi obbligatori su indennità di rischio tecnico-amministrativo a tempo indeterminato - non convenzionato	941,58	449,94
Compensi al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato (ti) per attività c/terzi	320.007,99	325.927,98
Contributi obbligatori su compensi a personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato convenzionato	273.316,31	287.664,90
Contributi prev. complementare su compensi a personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato convenzionato	42,00	0,00
Altri contributi su compensi a personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato convenzionato	0,24	0,00
Contributi per inde. Fine serv. E TFR per il personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato convenzionato	51.868,12	59.673,96
Compensi a personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato convenzionato	1.148.775,19	1.200.077,74
<b>TOTALE</b>	<b>41.608.296,60</b>	<b>41.271.242,48</b>

Il costo del personale a tempo indeterminato è pari ad € 41.608.296,60 di cui € 27.661.806,44 costi fissi di competenza.

Le altre voci rilevano i compensi riconosciuti per le attività c/terzi del personale tecnico amministrativo e le somme, previste dalla legge, per le prestazioni tecniche interne svolte dal personale tecnico-amministrativo per l'assunzione diretta di responsabilità di coordinamento, progettazione, direzione dei lavori e collaudo nelle opere di investimento.

## Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo a tempo determinato

### Costo del Direttore generale

<i>Descrizione</i>	<i>Saldo al 31/12/2016</i>	<i>Saldo al 31/12/2015</i>
Competenze fisse al direttore generale	144.572,64	128.509,03
Contributi obbligatori per il direttore generale	34.241,36	31.733,91
Contributi per inden. fine serv. e tfr per il direttore generale	11.329,80	10.070,97
Contributi obbligatori su buoni pasto per il direttore generale	38,07	61,25
Competenze accessorie al direttore generale	0,00	33.922,62
Contributi obbligatori su competenze accessorie al direttore generale	0,00	8.209,28
<b>TOTALE</b>	<b>190.181,87</b>	<b>212.507,06</b>

Nella tabella riportata sono elencate le voci di costo per la retribuzione del direttore generale che ammonta per la competenza 2016 ad € 190.181,87.

### Costi del personale dirigente a tempo determinato

<i>Descrizione</i>	<i>Saldo al 31/12/2016</i>	<i>Saldo al 31/12/2015</i>
Competenze fisse ai dirigenti a tempo determinato (td)	44.325,09	45.106,12
Contributi obbligatori per i dirigenti a tempo determinato (td)	10.851,03	12.642,54
Contributi per inden. fine serv. e tfr per i dirigenti a tempo determinato (td)	3.473,64	3.534,83
Assegno per il nucleo familiare ai dirigenti a tempo determinato (td)	149,08	0,00
Contributi obbligatori su buoni pasto per i dirigenti a tempo determinato (td)	62,49	38,90
Competenze accessorie ai dirigenti a tempo determinato (td)	41.978,64	71.791,36
Contributi obbligatori su competenze accessorie ai dirigenti a tempo determinato	10.248,60	17.422,60
Contributi per inden. fine serv. e tfr su competenze accessorie ai dirigenti a tempo determinato	3.252,48	3.252,48
<b>TOTALE</b>	<b>114.341,05</b>	<b>153.788,83</b>

Il costo sostenuto nel 2016 per un'unità dirigenziale a tempo determinato è di complessivi € 114.341,05, a cui è necessario, per completezza di informazioni, aggiungere l'IRAP che, come è già stato detto in precedenza, è valorizzata in Conto Economico nella macro voce "Imposte sul reddito".

### Costi del personale tecnico amministrativo a tempo determinato

<i>Descrizione</i>	<i>Saldo al 31/12/2016</i>	<i>Saldo al 31/12/2015</i>
Competenze fisse al personale tecnico-amministrativi a tempo determinato (td)	1.142.927,08	1.546.566,79
Contributi obbligatori per il personale tecnico-amministrativo a tempo determinato (td)	303.774,36	409.886,65
Contributi per inden. fine serv. e tfr per il personale tecnico-amministrativo a tempo determinato (td)	89.151,31	120.042,12
Altri contributi per il personale tecnico-amministrativo a tempo determinato (td)	22,53	7,11
Assegno per il nucleo familiare al personale tecnico-amministrativo a tempo determinato (td)	12.603,37	13.380,12
Contributi obbligatori su buoni pasto al personale tecnico-amministrativo a tempo determinato (td)	2.221,44	1.884,06
Competenze accessorie al personale EP a tempo determinato (td)	3.098,68	3.098,68
Contributi obbligatori su competenze accessorie per il personale EP a tempo determinato (td)	799,63	799,63
Competenze accessorie al personale tecnico-amministrativo a tempo determinato (td)	94.024,02	77.270,38
Straordinario al personale tecnico-amministrativo a tempo determinato (td)	885,50	1.673,20
Contributi obbligatori su competenze accessorie per il personale tecnico-amministrativo a tempo determinato (td)	22.465,68	16.631,71
Compensi al personale tecnico-amministrativo a tempo determinato (td) per attivita' c/terzi	59.611,85	45.525,10
<b>TOTALE</b>	<b>1.731.585,45</b>	<b>2.236.765,55</b>

Il costo del personale a tempo determinato è pari ad € 1.731.585,46. Questa voce comprende, come la precedente relativa al tempo indeterminato, tutte le voci di competenza 2016 relativi ai costi del tecnico amministrativo con contratti a termine.

### Altri costi per il personale dirigente e tecnico-amministrativo

<i>Descrizione</i>	<i>Saldo al 31/12/2016</i>	<i>Saldo al 31/12/2015</i>
Indennità centralinisti non vedenti	1.612,91	2.236,39
Contributi obbligatori su indennità centralinisti non vedenti	390,33	541,21
Indennita' di missione, rimborsi spese viaggi del personale dirigente e tecnico-amministrativo (ist.)	70.532,00	56.020,95
Indennita' di missione, rimborsi spese viaggi del personale dirigente e tecnico-amministrativo (comm.)	12.063,71	5.713,62
Buoni pasto per il personale tecnico-amministrativo	559.362,79	345.450,04
Formazione del personale dirigente e tecnico-amministrativo	36.153,40	24.237,26
<b>TOTALE</b>	<b>680.115,14</b>	<b>434.199,47</b>

La voce finale comprende tutte le indennità accessorie al personale dirigente tecnico ed amministrativo riferiti a buoni pasto, missioni, formazione, contributo centralinisti non vedenti.

## IX – COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

<i>Descrizione</i>	<i>Saldo al 31/12/2016</i>	<i>Saldo al 31/12/2015</i>
1) Costi per sostegno agli studenti	20.391.221,83	19.712.416,15
2) Costi per il diritto allo studio	341.734,29	288.424,64
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	8.120,14	49.408,13
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	4.127.581,68	2.507.630,72
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	4.419.810,37	4.372.536,49
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	58.541,16	1.657.740,61
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	18.590.198,65	19.607.625,56
9) Acquisto altri materiali	1.437.899,21	1.235.763,06
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	1.319.313,53	1.450.899,10
12) Altri costi	945.093,85	1.076.727,71
<b>TOTALE</b>	<b>51.639.514,71</b>	<b>51.959.172,17</b>

### 1) COSTI PER IL SOSTEGNO AGLI STUDENTI

Analiticamente la voce comprende i costi per le borse di formazione specialistica dell'area medica a norma UE, le borse per dottorato di ricerca, le borse di studio post dottorato e post laurea, le indennità di missione e i rimborsi delle spese di viaggio, la mobilità Erasmus e altre iniziative specifiche a favore degli studenti rispettivamente divise in beni e servizi.

<i>Voce COGE</i>	<i>Valore al 31/12/2016</i>	<i>Valore al 31/12/2015</i>
Borse di studio per scuole di specializzazione mediche a norma UE	9.377.213,03	9.372.632,64
Contributi obbligatori borse di studio per specializzazione mediche a norma UE	1.500.458,56	1.468.512,38
Borse di studio per dottorato di ricerca	3.915.916,61	4.190.201,26
Contributi obbligatori per Borse di studio per dottorato di ricerca	788.899,93	819.376,28
Borse di studio per post dottorato	53.463,28	12.750,00
Altre borse	1.084.435,99	878.617,48

<i>Indennita' di missione, rimborsi spese viaggi per borse di studio per scuole di specializzazione mediche a norma UE</i>	2.029,20	10.851,57
<i>Indennita' di missione, rimborsi spese viaggi per borse di studio per scuole di specializzazione</i>	2.815,97	1.116,85
<i>Indennita' di missione, rimborsi spese viaggi per borse di studio per post dottorato</i>	1.118,14	4.004,16
<i>Indennita' di missione, rimborsi spese viaggi per altre borse</i>	35.332,49	17.719,70
<i>Indennita' di missione, rimborsi spese viaggi per dottorato di ricerca</i>	157.733,33	133.841,75
<i>Programmi di mobilità e scambi culturali studenti</i>	2.604.231,30	2.041.535,59
<i>Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti - acquisto beni</i>	0,00	500,00
<i>Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti - Trasferimenti</i>	47.887,68	0,00
<i>Interventi a favore degli studenti diversamente abili - acquisto beni</i>	1.634,87	0,00
<i>Interventi a favore degli studenti diversamente abili - prestazione di servizi</i>	96.832,61	28.160,70
<i>Assegni per l'incentivazione dell'attività di tutorato</i>	94.104,00	85.062,03
<i>Contributi obbligatori per attività di tutorato</i>	19.904,91	17.509,99
<i>Altri interventi a favore degli studenti - acquisto beni</i>	8.790,68	35.873,53
<i>Altri interventi a favore degli studenti - prestazioni di servizi</i>	333.588,00	333.894,15
<i>Altri interventi a favore degli studenti - godimento beni di terzi</i>	1.500,00	6.471,55
<i>Altri interventi a favore degli studenti - trasferimenti</i>	99.136,25	58.690,38
<i>Altri premi - acquisto beni</i>	1.997,42	417,24
<i>Altri premi - prestazioni di servizi</i>	9.000,00	5.500,00
<i>Altri premi agli studenti</i>	6.000,00	10.500,00
<i>Ospitalità visiting professor, esperti e relatori convegni</i>	142.630,67	161.444,31
<i>Compensi e soggiorno a visiting professor, esperti e relatori convegni</i>	4.566,91	17.232,61
<b>TOTALE</b>	<b>20.391.221,83</b>	<b>19.712.416,15</b>

L'importo più rilevante è costituito dai contratti per la formazione specialistica dei medici che sono definiti annualmente di concerto tra il MIUR e il MEF. Il costo delle borse viene finanziato principalmente dallo stesso MEF, il resto dalla Regione Umbria e in misura residuale da altri enti.

La voce accoglie tra i costi più rilevanti quelli per il finanziamento delle borse di dottorato di ricerca, la cui principale fonte di copertura è rappresentata dai fondi del ministero inclusi nell'FFO ed in via complementare da risorse proprie delle strutture dipartimentali e da finanziamenti specifici provenienti da enti pubblici e privati. La voce accoglie inoltre i costi per le borse di studio agli studenti in mobilità Erasmus, Erasmus Placement e mobilità internazionale in convenzioni con altri atenei che trovano

copertura da finanziamenti dell'Unione Europea, per il tramite delle Agenzie Nazionali, e dalle assegnazioni MIUR.

## 2) COSTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

Tale voce comprende gli oneri sostenuti per i contratti di collaborazione stipulati con gli studenti.

<b>Voce COGE</b>	<b>Valore al 31/12/2016</b>	<b>Valore al 31/12/2015</b>
<i>Borse di collaborazione studenti, attività a tempo parziale art. 13 l. 390/91</i>	341.734,29	288.424,64
<b>TOTALE</b>	<b>341.734,29</b>	<b>288.424,64</b>

## 3) COSTI PER LA RICERCA E L'ATTIVITA' EDITORIALE

Nei "Costi per la ricerca e l'attività editoriale" sono inclusi principalmente i costi per l'acquisto di beni e servizi per le pubblicazioni e le iniziative scientifiche di divulgazione dell'Ateneo.

<b>Voce COGE</b>	<b>Valore al 31/12/2016</b>	<b>Valore al 31/12/2015</b>
<i>Costi per la ricerca e l'attività editoriale - acquisto di beni</i>	272,06	0,00
<i>Costi per la ricerca e l'attività editoriale - prestazioni di servizi</i>	7.848,08	49.408,13
<b>TOTALE</b>	<b>8.120,14</b>	<b>49.408,13</b>

## 4) TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI

Nella voce "Trasferimenti a partner di progetti coordinati" sono iscritte le somme che i responsabili scientifici trasferiscono ai partner coinvolti nei progetti di ricerca comuni realizzati da più soggetti in cui l'Ateneo svolge il ruolo di capofila.

<b>Voce COGE</b>	<b>Valore al 31/12/2016</b>	<b>Valore al 31/12/2015</b>
<i>Trasferimenti correnti ad altre università partner di progetti coordinati</i>	78.250,00	0,00
<i>Trasferimenti per investimenti ad altre università partner di progetti coordinati</i>	512.006,43	663.112,19
<i>Trasferimenti correnti ad unione europea ed altri organismi internazionali partner di progetti coordinati</i>	145.419,72	95.766,28
<i>Trasferimenti per investimenti ad unione europea ed altri organismi internazionali partner di progetti coordinati</i>	0,00	287.242,93
<i>Trasferimenti correnti ad altri enti pubblici partner di progetti coordinati</i>	13.238,46	48.116,72
<i>Trasferimenti per investimenti ad altri enti pubblici partner di progetti coordinati</i>	6.339,00	480.708,04
<i>Trasferimenti correnti ad altri soggetti privati partner di progetti coordinati</i>	17.970,75	29.885,79
<i>Trasferimenti per investimenti ad altri soggetti privati partner di progetti coordinati</i>	3.354.357,32	902.798,77
<b>TOTALE</b>	<b>4.127.581,68</b>	<b>2.507.630,72</b>

## 5) ACQUISTO DI MATERIALE DI CONSUMO PER LABORATORI

La voce accoglie i costi per l'acquisto dei materiali di consumo per i laboratori, finanziati da contributi pubblici e/o privati collegati a progetti di ricerca.

<b>Voce COGE</b>	<b>Valore al 31/12/2016</b>	<b>Valore al 31/12/2015</b>
<i>Materiale di consumo per laboratorio (istituzionale)</i>	3.577.171,24	3.592.493,25
<i>Materiale di consumo per laboratorio (commerciale)</i>	842.639,13	780.043,24
<b>TOTALE</b>	<b>4.419.810,37</b>	<b>4.372.536,49</b>

## 6) VARIAZIONE RIMANENZE DI MATERIALE DI CONSUMO PER LABORATORI

Per l'esercizio 2016 non sono rilevate rimanenze di materiale di consumo per laboratori.

## 7) ACQUISTO DI LIBRI, PERIODICI E MATERIALE BIBLIOGRAFICO

La voce comprende il costo relativo all'acquisto di libri, riviste, giornali.

Il criterio di valutazione è quello di iscrivere direttamente a costo, gli acquisti dei libri che "perdono valore nel corso del tempo".

<b>Voce COGE</b>	<b>Valore al 31/12/2016</b>	<b>Valore al 31/12/2015</b>
<i>Riviste e giornali (istituzionale)</i>	5.440,30	8.874,69
<i>Riviste e giornali (commerciale)</i>	179,75	0,00
<i>Libri e altro materiale bibliografico non costituenti immobilizzazioni (Istituzionale)</i>	51.844,71	1.641.487,51
<i>Libri e altro materiale bibliografico non costituenti immobilizzazioni (Commerciale)</i>	1.076,40	7.378,41
<b>TOTALE</b>	<b>58.541,16</b>	<b>1.657.740,61</b>

Il decremento registratosi dall'esercizio 2015 all'esercizio 2016 nella voce "Libri e altro materiale bibliografico non costituenti immobilizzazioni (Istituzionale)" è correlato all'incremento determinatosi nella voce "Altre utenze e canoni (Istituzionale)", per i canoni relativi all'utilizzo di materiale bibliografico in formato elettronico, nonché alla capitalizzazione di materiale librario di "utilità futura per ricerca e didattica", nel limite della prima copia di acquisto, come previsto dal secondo manuale tecnico operativo predisposto dalla Commissione per la Contabilità Economico-Patrimoniale, ancora in fase di definitiva approvazione.

## 8) ACQUISTO DI SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO GESTIONALI

In questa voce sono compresi tutti i costi che l'Ateneo sostiene per il suo funzionamento e più precisamente:

- costi per utenze e canoni relativi alla gestione degli immobili (acqua, energia elettrica, gas, riscaldamento e condizionamento) e alla telefonia fissa e mobile;

- costi per servizi di diversa natura acquisiti dall'esterno (servizi di pulizia, vigilanza delle sedi, traslochi e facchinaggio, smaltimento rifiuti nocivi);
- costi per la manutenzione ordinaria e la riparazione di immobili, impianti, apparecchiature, autovetture e automezzi, mobili e arredi ecc.;
- costi di rappresentanza e per organizzazione di manifestazioni e convegni;
- spese postali, per assicurazioni, per brevetti e per pubblicità istituzionale riferite alla pubblicazione di gare d'appalto e di bandi;
- spese per commissioni ed intermediazioni bancarie, spese per liti e spese notarili;
- costi per consulenze tecnico-scientifiche e amministrative, prestazioni di lavoro autonomo, collaborazioni coordinate e continuative, lavoro interinale;
- costi per prestazioni e servizi da terzi (contratti H24 stipulati dall'Ospedale Veterinario, contratti di insegnamento, prestazioni professionali).

In ogni tipologia, viene distinto l'ammontare del costo se sostenuto in attività istituzionale o in attività commerciale.

<b>Voce COGE</b>	<b>Valore al 31/12/2016</b>	<b>Valore al 31/12/2015</b>
<i>Utenze e canoni per energia elettrica (istituzionale)</i>	3.185.250,73	2.793.949,00
<i>Utenze e canoni per telefonia fissa (istituzionale)</i>	93.038,70	106.807,07
<i>Utenze e canoni per telefonia fissa (commerciale)</i>	2.118,81	1.622,13
<i>Utenze e canoni per telefonia mobile (istituzionale)</i>	45.838,10	65.580,38
<i>Utenze e canoni per telefonia mobile (commerciale)</i>	952,44	1.182,45
<i>Utenze e canoni per reti di trasmissione (istituzionale)</i>	87.946,97	213.313,48
<i>Utenze e canoni per acqua (istituzionale)</i>	709.401,70	539.419,69
<i>Utenze e canoni per acqua (commerciale)</i>	2.951,07	1.707,02
<i>Utenze e canoni per gas (istituzionale)</i>	3.486,09	126.371,01
<i>Utenze e canoni per gas (commerciale)</i>	581,42	41,04
<i>Riscaldamento e condizionamento (istituzionale)</i>	1.345.935,69	1.124.366,16
<i>Riscaldamento e condizionamento (commerciale)</i>	0,00	1.858,94
<i>Altre utenze e canoni (istituzionale)</i>	1.694.388,91	607.802,33

<i>Altre utenze e canoni (commerciale)</i>	349,45	3.174,34
<i>Pulizia (Istituzionale)</i>	2.163.227,43	2.795.925,92
<i>Pulizia (commerciale)</i>	9,65	0,00
<i>Smaltimento rifiuti nocivi (Istituzionale)</i>	257.754,87	432.185,73
<i>Smaltimento rifiuti nocivi (commerciale)</i>	147,30	8,32
<i>Traslochi e facchinaggio (Istituzionale)</i>	93.898,48	135.609,06
<i>Traslochi e facchinaggio (commerciale)</i>	4.302,71	114,30
<i>Vigilanza e altri servizi ausiliari (Istituzionale)</i>	13.916,89	7.490,92
<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili (istituzionale)</i>	2.590.810,67	2.854.436,21
<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili (commerciale)</i>	1.300,00	380,00
<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti (istituzionale)</i>	225.197,31	428.274,19
<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti (commerciale)</i>	2.918,59	9.630,72
<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature (istituzionale)</i>	276.391,79	301.441,39
<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature (commerciale)</i>	103.305,28	99.166,25
<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture di rappresentanza e di servizio (istituzionale)</i>	1.016,93	3.113,66
<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture di rappresentanza e di servizio (commerciale)</i>	453,42	0,00
<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto(istituzionale)</i>	24.748,63	49.946,80
<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto(commerciale)</i>	13.160,68	6.301,50
<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni mobili e arredi (istituzionale)</i>	16.834,98	23.559,87
<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni mobili e arredi (commerciale)</i>	350,00	0,00
<i>Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni (istituzionale)</i>	119.135,64	171.537,91
<i>Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni (commerciale)</i>	10.350,80	6.441,11
<i>Rappresentanza (istituzionale)</i>	2.836,69	4.396,14
<i>Organizzazione manifestazioni e convegni (istituzionale)</i>	246.102,86	208.738,82
<i>Organizzazione manifestazioni e convegni (commerciale)</i>	17.052,33	4.325,95
<i>Spese postali (istituzionale)</i>	41.968,81	43.527,91
<i>Spese postali (commerciale)</i>	4.015,06	5.315,97
<i>Assicurazioni (istituzionale)</i>	562.574,70	463.780,35

<i>Assicurazioni (commerciale)</i>	4.727,27	1.829,50
<i>Spese per le pubblicazioni dell'ateneo (istituzionale)</i>	112.749,34	152.622,93
<i>Spese per le pubblicazioni dell'ateneo (commerciale)</i>	14.184,96	15.078,07
<i>Spesa corrente per brevetti (istituzionale)</i>	38.349,48	34.604,00
<i>Altre spese per servizi (istituzionale)</i>	1.664.019,65	1.400.404,23
<i>Altre spese per servizi (commerciale)</i>	428.369,34	371.642,04
<i>Costi annuali per pubblicità (istituzionale)</i>	2.314,99	0,00
<i>Spese per pubblicità degli atti (Istituzionale)</i>	4.353,18	1.489,89
<i>Spese per lavorazioni agricole effettuate da terzi (Istituzionale)</i>	0,00	1.430,00
<i>Spese per commissioni ed intermediazioni bancarie</i>	120.467,15	156.387,65
<i>Consulenze tecnico-scientifiche (istituzionale)</i>	212.871,97	243.552,73
<i>Consulenze tecnico-scientifiche (commerciale)</i>	30.524,55	91.515,77
<i>Consulenze tecnico-amministrative (istituzionale)</i>	21.726,84	35.772,44
<i>Consulenze tecnico-amministrative (commerciale)</i>	1.500,00	0,00
<i>Spese per liti (patrocinio legale) (istituzionale)</i>	22.050,22	18.555,92
<i>Spese notarili (istituzionale)</i>	0,00	426,08
<i>Prestazioni di lavoro autonomo (commerciale)</i>	91.563,44	77.426,95
<i>Prestazioni di lavoro autonomo (istituzionale)</i>	442.818,50	392.616,92
<i>Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da enti terzi (istituzionale)</i>	35.092,74	16.315,64
<i>Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da enti terzi (commerciale)</i>	31.682,61	58.442,51
<i>Altre prestazioni e servizi da terzi (istituzionale)</i>	313.286,91	1.355.204,43
<i>Altre prestazioni e servizi da terzi (commerciale)</i>	110.952,82	144.958,20
<i>Collaborazioni coordinate e continuative (commerciale)</i>	132.882,64	102.403,52
<i>Oneri Inps/inail carico ente su co.co.co. (commerciale)</i>	28.557,31	20.181,95
<i>Indennita' di missione e rimborsi spese viaggi a co.co.co. (commerciale)</i>	3.754,12	1.689,56
<i>Collaborazioni coordinate e continuative (istituzionale)</i>	397.060,70	908.440,55
<i>Oneri Inps/inail carico ente su co.co.co. (istituzionale)</i>	82.918,43	186.464,52
<i>Indennita' di missione e rimborsi spese viaggi a co.co.co. (istituzionale)</i>	5.219,46	8.019,82

<i>Costi per fornitura di lavoro interinale (Istituzionale)</i>	86.793,32	88.528,91
<i>Altri costi per attività istituzionali - acquisto di servizi</i>	115.614,13	78.776,79
<i>Visiting Researchers</i>	67.770,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>18.590.198,65</b>	<b>19.607.625,56</b>

## 9) ACQUISTO ALTRI MATERIALI

Nella voce in esame si evidenziano i costi legati all'acquisto di materiali, non ricompresi nelle voci precedenti, necessari per l'attività di ricerca, di didattica e di funzionamento dell'Ateneo e delle relative strutture decentrate (carburanti, cancelleria, vestiario, libretti e diplomi, combustibili per riscaldamento, licenze software e altro materiale di consumo) distintamente per l'attività svolta in ambito istituzionale o in ambito commerciale.

<b>Voce COGE</b>	<b>Valore al 31/12/2016</b>	<b>Valore al 31/12/2015</b>
<i>Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture (istituzionale)</i>	7.192,22	2.588,25
<i>Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture (commerciale)</i>	1.290,20	2.544,09
<i>Carburanti, combustibili e lubrificanti per autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto (istituzionale)</i>	30.819,26	40.016,67
<i>Carburanti, combustibili e lubrificanti per autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto (commerciale)</i>	12.101,22	10.991,26
<i>Cancelleria e altro materiale di consumo (istituzionale)</i>	383.408,71	422.115,21
<i>Cancelleria e altro materiale di consumo (commerciale)</i>	54.256,33	31.515,02
<i>Libretti e diplomi (Istituzionale)</i>	7.846,43	0,00
<i>Libretti e diplomi (commerciale)</i>	0,00	185,02
<i>Vestiario (Istituzionale)</i>	1.756,38	9.208,68
<i>Vestiario (commerciale)</i>	1.080,29	4.909,60
<i>Materiale per ricorrenze elettorali</i>	3.055,47	9.289,84
<i>Altri materiali</i>	78.821,36	40.410,99
<i>Combustibili per riscaldamento (istituzionale)</i>	743.720,19	597.574,97
<i>Acquisto beni strumentali (spesati nell'anno) (istituzionale)</i>	100.242,03	16.043,04
<i>Acquisto beni strumentali (spesati nell'anno) (commerciale)</i>	2.006,06	6.070,07
<i>Acquisto software per pc (spesati nell'anno) (istituzionale)</i>	5.263,68	20.150,77
<i>Acquisto software per pc (spesati nell'anno) (commerciale)</i>	102,68	15.916,32

<i>Altri costi per attività istituzionali - acquisto di beni</i>	4.936,70	6.233,26
<b>TOTALE</b>	<b>1.437.899,21</b>	<b>1.235.763,06</b>

## 10) VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIALI

Non sono rilevate rimanenze di materiali.

## 11) COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI

La voce accoglie i costi relativi ai contratti di leasing e di noleggio fax e fotocopiatrici, ai fitti passivi e alle licenze software.

L'importo di maggior rilevanza è costituito dalle "Licenze software" in cui confluiscono i costi relativi ai canoni pagati per l'accesso alle banche dati delle biblioteche e per l'acquisto di software specifici da parte dei Dipartimenti e del Centro Servizi Bibliotecario di Ateneo.

<b>Voce COGE</b>	<b>Valore al 31/12/2016</b>	<b>Valore al 31/12/2015</b>
<i>Leasing operativo ed altre forme di locazione di beni mobili (istituzionale)</i>	3.240,51	12.148,71
<i>Leasing operativo ed altre forme di locazione di beni mobili (commerciale)</i>	158,42	0,00
<i>Leasing operativo ed altre forme di locazione di autovetture di rappresentanza e di servizio (istituzionale)</i>	1.896,40	4.004,96
<i>Leasing operativo ed altre forme di locazione di autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto (istituzionale)</i>	0,00	5.178,60
<i>Noleggio fax e fotocopiatrici (istituzionale)</i>	85.755,32	148.126,46
<i>Noleggio fax e fotocopiatrici (commerciale)</i>	25.560,96	16.565,37
<i>Altri noleggi (istituzionale)</i>	44.703,88	92.163,30
<i>Altri noleggi (commerciale)</i>	12.393,88	1.861,78
<i>Fitti passivi per locazione di edifici (Istituzionale)</i>	73.774,00	156.501,23
<i>Altri fitti passivi (Istituzionale)</i>	225,00	0,00
<i>Licenze software (Istituzionale)</i>	1.043.424,93	991.485,08
<i>Licenze software (commerciale)</i>	25.069,23	22.863,61
<i>Altri costi per attività istituzionali - godimento beni di terzi</i>	3.111,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.319.313,53</b>	<b>1.450.899,10</b>

## 12) ALTRI COSTI

Tale voce accoglie i costi relativi a:

- convegni e seminari (quote di iscrizione, rimborso spese a relatori e "Visiting Professor" ecc.);

- missioni e rimborsi spese di trasferta effettuate dal Rettore, dai suoi Delegati e più in generale dal personale docente e ricercatore in rappresentanza dell'Ateneo nelle varie sedi istituzionali;
- gettoni e indennità di carica ai membri degli organi istituzionali: Rettore, Prorettore, componenti del C.d.A., Direttori di Dipartimento, componenti del Nucleo di valutazione e Collegio dei Revisori;
- i compensi corrisposti al personale esterno ed interno in qualità di membri delle commissioni di esami di stato e di abilitazione alle professioni sanitarie;
- le quote dei trasferimenti correnti al C.U.S.

<b>Voce COGE</b>	<b>Valore al 31/12/2016</b>	<b>Valore al 31/12/2015</b>
<i>Convegni e seminari</i>	128.900,35	123.232,88
<i>Sconti e abbuoni passivi</i>	3,67	5,95
<i>Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali (istituzionale)</i>	3.246,71	17.640,54
<i>Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali di governo e controllo</i>	31.050,00	25.638,66
<i>Indennità di carica</i>	109.024,67	69.524,76
<i>Gettoni/indennità ai membri del collegio dei revisori</i>	24.040,61	23.993,74
<i>Gettoni/indennità ai membri del nucleo di valutazione</i>	36.398,68	34.448,94
<i>Quote associative (istituzionale)</i>	104.177,47	84.720,92
<i>Quote associative (commerciale)</i>	3.306,34	828,51
<i>Compensi per commissioni di concorso del personale interno ed esterno</i>	146.001,18	398.275,59
<i>Oneri su compensi per commissioni di concorso di personale interno ed esterno</i>	6.554,48	32.120,72
<i>Missioni per commissioni di concorso di personale esterno</i>	4.047,79	22.740,83
<i>Trasferimenti correnti al Comitato Universitario Sportivo l. 394/77</i>	71.870,50	105.692,96
<i>Trasferimenti correnti Cus - Attività sportiva e gestione impianti sportivi</i>	45.000,00	20.000,00
<i>Arrotondamenti negativi</i>	140,57	70,00
<i>Accertamenti sanitari</i>	17.687,02	1.137,00
<i>Equo indennizzo</i>	0,00	32.646,99
<i>Provvidenze a favore del personale</i>	47.923,98	57.467,48
<i>Circolo San Martino - attività sociali del personale</i>	0,00	4.000,00

<i>Prestazioni INAIL - gestione per conto</i>	2.187,07	3.117,84
<i>Spese condominiali</i>	4.850,23	11.616,83
<i>Restituzioni e rimborsi diversi</i>	158.682,53	7.806,57
<b>TOTALE</b>	<b>945.093,85</b>	<b>1.076.727,71</b>

## X – AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

In questa macro-voce si evidenziano i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali e per svalutazioni di poste dell'attivo. Nell'esercizio 2016, si è provveduto ad effettuare una revisione della ricognizione inventariale dei cespiti migrati dall'applicativo CIA utilizzato in contabilità finanziaria all'applicativo UGOV, utilizzato in contabilità Economico Patrimoniale. La predetta revisione ha evidenziato degli errori di "travaso" tra i due sistemi applicativi che hanno, nel Primo Stato Patrimoniale, generato: - nell'attivo, l'iscrizione di beni con valore contabile positivo ancorchè beni interamente ammortizzati; - nel passivo, l'iscrizione di corrispondenti risconti passivi per il valore residuo da ammortizzare. L'errore pertanto non ha inciso sulla determinazione del Fondo di Dotazione di Ateneo.

Per riallineare la situazione, si è provveduto ad ammortizzare completamente nell'esercizio 2016 tali cespiti e contestualmente a sterilizzare il costo di esercizio mediante lo storno a ricavi di conto economico dei corrispondenti risconti passivi.

Nello specifico, degli ammortamenti complessivi delle immobilizzazioni immateriali e materiali dell'esercizio 2016 - pari ad € 14.525.539,27 - € 8.666.851,80 riflettono l'operazione di riallineamento inventariale.

<i>Descrizione</i>	<i>Valore al 31/12/2016</i>	<i>Valore al 31/12/2015</i>
<i>1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali</i>	151.161,29	130.731,95
<i>2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali</i>	14.374.377,98	8.603.242,35
<i>3) Svalutazione immobilizzazioni</i>	0,00	0,00
<i>4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide</i>	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>14.525.539,27</b>	<b>8.733.974,30</b>

### 1) AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

<i>Descrizione</i>	<i>Valore al 31/12/2016</i>	<i>Valore al 31/12/2015</i>
<i>Quota di ammortamento costi di ricerca e sviluppo</i>	4.957,38	0,00
<i>Quota di ammortamento interventi ed opere su beni di terzi</i>	75.945,61	60.335,24
<i>Quota di ammortamento diritti di brevetto (commerciale)</i>	1.019,67	0,00
<i>Quota di ammortamento licenze d'uso</i>	1.416,56	8.939,16

<i>Quota di ammortamento marchi e diritti simili</i>	61,00	53,98
<i>Quota di ammortamento software</i>	67.478,16	61.268,94
<i>Quota di ammortamento licenze d'uso (commerciale)</i>	2,91	0,00
<i>Quota di ammortamento software (commerciale)</i>	280,00	134,63
<b>TOTALE</b>	<b>151.161,29</b>	<b>130.731,95</b>

## 2) AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

<b>Descrizione</b>	<b>Valore al 31/12/2016</b>	<b>Valore al 31/12/2015</b>
<i>Quota di ammortamento fabbricati residenziali per finalità istituzionali</i>	47.210,17	47.071,77
<i>Quota di ammortamento altri fabbricati non residenziali</i>	2.754.891,27	2.716.470,98
<i>Quota di ammortamento opere destinate al culto</i>	448,41	448,41
<i>Quota ammortamento impianti generici</i>	3.924.545,17	1.605.412,21
<i>Quota ammortamento impianti per la ricerca scientifica</i>	179,57	49,77
<i>Quota ammortamento attrezzatura generica</i>	261.437,14	232.799,46
<i>Quota ammortamento attrezzatura per la didattica</i>	140.251,09	114.260,34
<i>Quota ammortamento impianti generici (Commerciale)</i>	237,51	40,34
<i>Quota ammortamento impianti per la ricerca scientifica (Commerciale)</i>	244,26	0,00
<i>Quota ammortamento attrezzatura generica (Commerciale)</i>	11.268,92	2.319,22
<i>Quota ammortamento attrezzatura per la didattica (Commerciale)</i>	242,31	0,00
<i>Quota ammortamento attrezzatura per la ricerca scientifica</i>	3.354.751,83	2.193.808,38
<i>Quota ammortamento attrezzatura per la ricerca scientifica (Commerciale)</i>	23.349,92	8.657,86
<i>Quota di ammortamento mobili e arredi per l'ufficio</i>	3.015.942,55	862.871,00
<i>Quota di ammortamento arredamento e complementi di arredo</i>	14.011,79	3.791,04
<i>Quota di ammortamento mobili e arredi per l'ufficio (Commerciale)</i>	52,20	29,64
<i>Quota di ammortamento apparecchiature di natura informatica</i>	681.242,68	710.064,45
<i>Quota di ammortamento autovetture di rappresentanza e di servizio</i>	7.632,50	9.547,80
<i>Quota di ammortamento autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto</i>	54.844,80	44.083,01
<i>Quota di ammortamento altri beni mobili</i>	57.496,52	43.934,58

<i>Quota di ammortamento apparecchiature di natura informatica (Commerciale)</i>	23.398,23	7.456,04
<i>Quota di ammortamento autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto (Commerciale)</i>	103,73	0,00
<i>Quota di ammortamento altri beni mobili (Commerciale)</i>	595,41	126,05
<b>TOTALE</b>	<b>14.374.377,98</b>	<b>8.603.242,35</b>

## X – ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

Sulla base dell'analisi delle posizioni creditorie alla data del 31 dicembre 2016, si è provveduto all'adeguamento del "Fondo svalutazione crediti" destinato alla copertura di eventuali perdite per inesigibilità che, in base all'esperienza e alla conoscenza dei fatti di gestione, si possono ragionevolmente prevedere.

L'ammontare degli accantonamenti è riassunto di seguito:

<i>Descrizione</i>	<i>Valore al 31/12/2016</i>	<i>Valore al 31/12/2015</i>
<i>Quote di accantonamento al fondo svalutazione crediti</i>	1.302.487,88	0,00
<i>Quote di accantonamento ai fondi per altri oneri</i>	1.206.411,92	499.992,67
<i>Accantonamento per fondi tfr personale</i>	67.357,10	75.324,32
<i>Accantonamento a fondo oneri retribuzione personale dipendenti</i>	2.150.100,79	2.777.106,64
<b>TOTALE</b>	<b>4.726.357,69</b>	<b>3.352.423,63</b>

## XII – ONERI DIVERSI DI GESTIONE

In questa categoria trovano collocazione costi diversi di gestione, dettagliati nella seguente tabella.

<i>Descrizione</i>	<i>Valore al 31/12/2016</i>	<i>Valore al 31/12/2015</i>
<i>Restituzioni e rimborsi diversi</i>	0,00	3.146,60
<i>Trasferimenti all'azienda ospedaliera</i>	10.000,00	47.465,00
<i>Rimborsi all'azienda ospedaliera</i>	369.407,69	0,00
<i>Trasferimenti ai centri interuniversitari</i>	5.993,17	111.967,71
<i>Altri trasferimenti correnti</i>	19.779,61	35.661,87
<i>Riversamenti al bilancio dello stato</i>	47.148,40	47.148,40
<i>Trasferimenti Vari</i>	1.271.771,83	998.982,48
<i>Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani</i>	635.315,04	1.057.934,00

<i>Imposte sul registro</i>	2.498,93	4.144,73
<i>Valori bollati</i>	5.375,40	2.899,31
<i>Altri tributi</i>	38.147,67	35.490,32
<i>Iva indetraibile</i>	19.772,83	20.623,85
<i>Imposte sul patrimonio</i>	25.329,00	35.966,00
<b>TOTALE</b>	<b>2.450.539,57</b>	<b>2.401.430,27</b>

## C – PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La voce “*Proventi e oneri finanziari*” accoglie proventi finanziari derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi, interessi attivi, interessi passivi su finanziamenti a medio-lungo termine, utili e perdite su cambi.

### 1) PROVENTI FINANZIARI

<i>Descrizione</i>	<i>Valore al 31/12/2016</i>	<i>Valore al 31/12/2015</i>
<i>Proventi finanziari derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi</i>	0,00	22.634,00
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>22.634,00</b>

### 2) INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI

<i>Descrizione</i>	<i>Valore al 31/12/2016</i>	<i>Valore al 31/12/2015</i>
<i>Altri interessi attivi</i>	42.845,83	1.587,86
<i>Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo</i>	(20.731,84)	(26.904,95)
<b>TOTALE</b>	<b>22.113,99</b>	<b>(25.317,09)</b>

### 3) UTILI E PERDITE SU CAMBI

<i>Descrizione</i>	<i>Valore al 31/12/2016</i>	<i>Valore al 31/12/2015</i>
<i>Utili su cambi</i>	892,89	2.689,83
<i>Perdite su cambi</i>	(1.736,15)	(6.540,88)
<b>TOTALE</b>	<b>(843,26)</b>	<b>(3.851,05)</b>

## D – RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

### 1) RIVALUTAZIONI

Non sono state effettuate rivalutazioni nel corso dell'esercizio.

### 2) SVALUTAZIONI

Gli altri Titoli dell'Ateneo sono rappresentati dalle quote del Fondo Umbria - Comparto "Monteluce". Nell'esercizio 2016, dalla relazione sulla gestione effettuata dal soggetto attuatore BNP PARIBAS REIM SGR S.p.A. è emersa un'ulteriore riduzione del valore delle quote per l'importo complessivo, con riferimento a quelle di proprietà dell'Ateneo, di € 477.881,42. Visto il trend avuto dalla quotazione del fondo ed in ragione del principio di prudenza, tale decremento di valore è stato considerato di carattere durevole ed è stato pertanto portato in riduzione del valore iscritto nello Stato Patrimoniale.

Nel medesimo esercizio si è proceduto alla svalutazione della partecipazione nel Polo Innovazione Genomica genetica e Biologica S.c.a.r.l, per l'importo di € 2.709,99, a seguito di perdite di carattere durevole che hanno ridotto il capitale sociale.

<i>Descrizione</i>	<i>Valore al 31/12/2016</i>	<i>Valore al 31/12/2015</i>
<i>Svalutazione altre partecipazioni</i>	2.709,99	0,00
<i>Svalutazione altri titoli iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie</i>	477.881,42	2.653.718,29
<b>TOTALE</b>	<b>480.591,41</b>	<b>2.653.718,29</b>

## E – PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

### 1) PROVENTI

L'importo di maggior rilevanza è costituito dalle "Sopravvenienze attive" che si riferiscono prevalentemente a Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica relativi ad anni precedenti, rettifiche di acquisti, omaggi, donazioni di materiale librario capitalizzato nell'esercizio 2016.

Le "Plusvalenze straordinarie" si sono rilevate a seguito dell'alienazione di beni iscritti nelle immobilizzazioni per il cui dettaglio si rimanda all'apposita sezione dell'attivo.

<i>Descrizione</i>	<i>Valore al 31/12/2016</i>	<i>Valore al 31/12/2015</i>
<i>Sopravvenienze attive</i>	1.673.051,99	1.035.639,99
<i>Plusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni</i>	498.636,73	125.681,75
<i>Proventi vari straordinari</i>	53.089,20	86,80
<b>TOTALE</b>	<b>2.224.777,92</b>	<b>1.161.408,54</b>

## 2) ONERI

Tale voce accoglie i rimborsi delle tasse e dei contributi agli studenti, le sopravvenienze passive per note di credito correlate a ricavi registrati in esercizi precedenti, gli oneri derivanti da contenzioso e da sentenze sfavorevoli ed altri oneri vari straordinari. Si precisa che, delle minusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni materiali, pari a complessivi € 1.266.196,96, € 1.223.087,74 sono stati sterilizzati stornando a ricavo di conto economico i risconti passivi corrispondenti ai cespiti oggetto di errato "travaso" tra l'applicativo CIA e l'applicativo UGOV, dismessi nell'arco dell'esercizio 2016, quindi prima del riallineamento inventariale avvenuto a fine anno.

<i>Descrizione</i>	<i>Valore al 31/12/2016</i>	<i>Valore al 31/12/2015</i>
<i>Rimborsi tasse e contributi agli studenti</i>	612.945,42	391.207,72
<i>Sopravvenienze passive</i>	686.002,47	19.351,23
<i>Minusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni materiali</i>	1.266.196,96	0,00
<i>Decremento su immobilizzazioni</i>	113,62	0,00
<i>Oneri vari straordinari</i>	513.968,99	8.262,98
<i>Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale) (istituzionale)</i>	37.798,76	20.042,26
<i>Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale) (commerciale)</i>	18,36	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>3.117.044,58</b>	<b>438.864,19</b>

## F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

La voce "Imposte sul reddito d'esercizio correnti, differite, anticipate" accoglie l'IRES di competenza dell'esercizio 2016 per €. 270.121,04 e l'IRAP relativa al costo del personale dipendente, al costo delle borse, al costo delle prestazioni di lavoro autonomo, al costo delle collaborazioni coordinate e continuative e sul costo per la fornitura di lavoro interinale, per complessivi € 8.747.764,84.



## **BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2016**

### **CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI**

**ai sensi del DI del 16 gennaio 2014 n. 21**

## Riferimenti normativi

Il Decreto 16 gennaio 2014 emanato dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca "Classificazione della spesa delle università per missioni e programmi" prevede che le università considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196 sono tenute alla classificazione delle spese per missioni e programmi.

Tale disposizione deriva da quanto previsto dalle seguenti norme:

- Legge 31 dicembre 2009, n. 196, "Legge di contabilità e finanza pubblica" e, in particolare, l'art. 2, comma 2, lettera c);
- Legge 30 dicembre 2010, n. 240, "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario" e, in particolare, l'articolo 5, comma 1, lettera b), primo periodo, e l'articolo 5, comma 4, lettera a);
- Decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91, "Disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili";
- Art. 4 del Decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18 "Introduzione della contabilità economico patrimoniale, della contabilità analitica e del bilancio unico nelle università in attuazione dell'articolo 5 comma 1 lettera b) e dell'articolo 5 comma 4 lettera a) della legge 30 dicembre 2010, n. 240";

Le missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dall'Università, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate. I programmi rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire gli obiettivi definiti nell'ambito delle missioni.

Come noto la riclassificazione della spesa in missioni e programmi persegue tanto la finalità di monitorare più efficacemente i costi sostenuti in relazione alle finalità perseguite dalle Amministrazioni pubbliche quanto quella di rendere maggiormente omogenei e confrontabili i bilanci delle stesse.

Il sopra citato Decreto 16 gennaio 2014 prevede che le università considerate amministrazioni pubbliche producano il bilancio riclassificato in missioni e programmi rifacendosi al seguente schema:

Missioni	Programmi	Classificazione COFOG (II livello)	Definizione COFOG (II livello)
Ricerca e Innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base	01.4	Ricerca di base
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	04.8	R&S per gli affari economici
		07.5	R&S per la sanità
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post universitaria	09.4	Istruzione superiore
	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	09.6	Servizi ausiliari dell'istruzione
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria	07.3	Servizi ospedalieri
	Assistenza in materia veterinaria	07.4	Servizi di sanità pubblica
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo Politico	09.8	Istruzione non altrove classificato
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	09.8	Istruzione non altrove classificato
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	09.8	Istruzione non altrove classificato

Al programma “Sistema universitario e formazione post-universitaria” sono imputate le spese relative a:

- a) incarichi di insegnamento e docenza a contratto, compensi aggiuntivi al personale di ruolo per attività didattica, ivi inclusi i compensi previsti dall’articolo 6, comma 4, legge 30 dicembre 2010, n. 240, contratti con professori esterni finalizzati allo svolgimento dell’attività didattica stipulati ai sensi dell’articolo 23, commi 1 e 2, legge 30 dicembre 2010, n. 240, nonché le spese relative ai collaboratori ed esperti linguistici, comprensive dei relativi oneri, ivi incluse le spese per i lettori di scambio di cui all’articolo 26, legge 30 dicembre 2010, n. 240;
- b) borse di studio di qualsiasi tipologia, ivi incluse borse perfezionamento all’estero, borse per collaborazione part-time, nonché contratti di formazione per i medici specializzandi;
- c) borse di studio ed altri interventi finanziari destinati agli studenti capaci e meritevoli anche se privi di mezzi.

Al programma “Diritto allo studio nell’istruzione universitaria” sono imputate le spese sostenute dalle università alle quali, in forza di legge nazionale o regionale, è stata trasferita la competenza per la realizzazione di strumenti e servizi per il diritto allo studio universitario, le spese per il sostegno alle attività di trasporto, fornitura di vitto e alloggio e altri servizi ausiliari destinati principalmente agli studenti, nonché le spese relative all’acquisto, manutenzione di immobili destinati a residenze universitarie, ivi incluse le relative utenze.

Al programma “Ricerca scientifica e tecnologica di base” sono imputate le spese relative a lavori sperimentali o teorici intrapresi principalmente per acquisire nuove conoscenze sui fondamenti dei fenomeni e dei fatti osservabili, non finalizzati ad una specifica applicazione o utilizzazione, ivi incluse le spese relative a borse di dottorato e post dottorato, comprensive dei finanziamenti alla mobilità, e le spese per assegni di ricerca interamente a carico del bilancio dell’ateneo.

Al programma “Ricerca scientifica e tecnologica applicata” sono imputate le spese relative a lavori originali intrapresi al fine di acquisire nuove conoscenze e finalizzati principalmente ad una pratica e specifica applicazione. In particolare, confluiscono in tale programma tutte le spese per ricerca scientifica e tecnologica applicata dell’area medica, corrispondenti alla classificazione COFOG di II livello “R&S per la sanità”, e tutte le spese relative ad altre aree di ricerca ivi incluse quelle relative a personale a tempo determinato impegnato in specifici progetti, che corrispondono alla classificazione COFOG di II livello “R&S per gli affari economici”. Al programma “Ricerca scientifica e tecnologica applicata” sono imputate anche le spese sostenute per attività di ricerca, di consulenza e convenzioni di ricerca conto terzi, incluse le spese per la retribuzione del personale di ruolo.

Al programma “Indirizzo politico” sono imputate le spese relative alle indennità di carica, i gettoni e i compensi per la partecipazione agli organi di governo e tutte le altre spese direttamente correlate.

Al programma “Servizi e affari generali per le amministrazioni” sono imputate le spese per lo svolgimento di attività strumentali volte a garantire il funzionamento generale degli atenei non attribuibili in maniera puntuale ad altri specifici programmi.

### **Criteri di classificazione della spesa**

La riclassificazione in missioni e programmi concerne i soli costi imputati al conto economico dell’esercizio.

L’Ateneo ha effettuato una riclassificazione “ex post” dei costi in Missioni e programmi, in quanto un’imputazione diretta e contestuale al codice Cofog di II livello direttamente nel sistema di contabilità analitica in corso d’anno, avrebbe comportato un eccessivo appesantimento del processo di contabilizzazione e liquidazione.

La riclassificazione in missioni e programmi è stata effettuata in conformità a quanto previsto dal citato Decreto 16 gennaio 2014.

Si riportano di seguito il Prospetto di riclassificazione della spesa in Missioni e Programmi:

CONTO ECONOMICO AL 31.12.2016		CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI				
		Missioni	Programmi	Classificazione COFOG (II livello)	Definizione COFOG (II livello)	Anno 2016
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>						
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>						
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:			Ricerca scientifica e tecnologica di base	01.4	Ricerca di base	83.679.276,66
a) docenti / ricercatori	87.209.897,40	Ricerca e Innovazione		04.8	R&S per gli affari economici	2.215.124,57
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	5.788.199,72			07.5	R&S per la sanità	1.126.056,44
c) docenti a contratto	230.112,88		Ricerca scientifica e tecnologica applicata			
d) esperti linguistici	1.014.793,73					
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	20.062,06					
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:</b>	<b>94.263.065,79</b>					
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo			Sistema universitario e formazione post universitaria	09.4	Istruzione superiore	87.213.100,05
<b>TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>138.925.713,32</b>	Istruzione universitaria				
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>						
1) Costi per sostegno agli studenti						
2) Costi per il diritto allo studio			Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	09.6	Servizi ausiliari dell'istruzione	0,00
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale						
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati						
5) Acquisto materiale consumo per laboratori						
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori						
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico			Assistenza in materia sanitaria	07.3	Servizi ospedalieri	11.424.367,43
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali						
9) Acquisto altri materiali						
10) Variazione delle rimanenze di materiali						
11) Costi per godimento beni di terzi						
12) Altri costi						
<b>TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>51.639.514,71</b>	Tutela della salute		07.4	Servizi di sanità pubblica	1.635.341,35
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>						
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali						
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali						
3) Svalutazione immobilizzazioni						
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide						
<b>TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>14.525.539,27</b>	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo Politico	09.8	Istruzione non altrove classificato	140.074,67
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>						
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>						
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>212.267.664,56</b>			09.8	Istruzione non altrove classificato	31.021.854,86
<b>C) ONERI FINANZIARI</b>						
2) Interessi passivi e altri oneri finanziari						
3) Perdite su cambi						
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>						
2) Svalutazioni						
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>						
2) Oneri		Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	09.8	Istruzione non altrove classificato	6.450.458,39
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>						
<b>TOTALE COSTI CONTO ECONOMICO</b>	<b>224.905.654,42</b>	<b>TOTALE COSTI CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI</b>				<b>224.905.654,42</b>





**BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2016**

**CONSUNTIVO FINANZIARIO RICLASSIFICATO**

**ai sensi dell'art. 7 DI n. 19 del 14 gennaio 2014**

## Entrate

Livello	Descrizione	Previsione iniziale	Variazioni positive	Variazioni negative	Previsione definitiva	Accertamenti	Incassati	Residui attivi di competenza
		(1)	(2)	(3)	(4)=(1)+(2)-(3)	(5)	(6)	(7)=(5)-(6)
	Avanzo di amministrazione esercizio precedente	11.496.405,77	177.104.168,81	13.581.625,09	175.018.949,49	0,00	0,00	0,00
E.I	ENTRATE CORRENTI	184.136.470,75	60.672.868,99	40.656.416,95	204.152.922,79	226.057.435,33	182.582.766,09	43.474.669,24
E.I.i	Entrate contributive	22.754.294,33	22.850.323,23	22.783.523,23	22.821.094,33	27.528.451,70	24.676.281,12	2.852.170,58
E.I.ii	Entrate derivanti da trasferimenti correnti	156.829.858,31	8.238.690,54	4.567.356,63	160.501.192,22	158.291.918,11	145.854.538,52	12.437.379,59
E.I.ii.1	da MIUR e altre Amministrazioni centrali	138.897.359,30	5.643.831,18	4.391.453,02	140.149.737,46	138.375.958,86	128.940.231,64	9.435.727,22
E.I.ii.2	da Regioni e Province autonome	625.000,00	29.200,00	0,00	654.200,00	649.953,55	439.953,55	210.000,00
E.I.ii.3	da altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.I.ii.4	da U.E. e altri Organismi internazionali	957.999,01	13.000,00	0,00	970.999,01	1.004.767,76	970.999,01	33.768,75
E.I.ii.5	da Università	0,00	36.544,99	0,00	36.544,99	23.700,56	23.700,56	0,00
E.I.ii.6	da altri (pubblici)	15.750.000,00	75.390,32	35.903,61	15.789.486,71	15.896.568,28	13.356.568,78	2.539.999,50
E.I.ii.7	da altri (privati)	599.500,00	2.440.724,05	140.000,00	2.900.224,05	2.340.969,10	2.123.084,98	217.884,12
E.I.iii	Altre Entrate	4.552.318,11	29.583.855,22	13.305.537,09	20.830.636,24	40.237.065,52	12.051.946,45	28.185.119,07
E.II	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	200.000,00	21.333.930,23	4.309.957,67	17.223.972,56	16.370.471,50	15.800.493,41	569.978,09
E.II.i	Alienazione di beni patrimoniali e riscossione di crediti	0,00	578.263,84	0,00	578.263,84	0,00	0,00	0,00
E.II.ii	Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale	200.000,00	20.755.666,39	4.309.957,67	16.645.708,72	16.370.471,50	15.800.493,41	569.978,09
E.II.ii.1	da MIUR e altre Amministrazioni centrali	100.000,00	2.252.333,78	153.964,16	2.198.369,62	2.330.437,30	2.330.437,30	0,00
E.II.ii.2	da Regioni e Province autonome	0,00	216.718,83	84.945,94	131.772,89	1.269.166,96	1.269.166,96	0,00
E.II.ii.3	da altre Amministrazioni locali	0,00	251.732,89	95.928,31	155.804,58	34.331,61	34.331,61	0,00
E.II.ii.4	da U.E. e altri Organismi internazionali	100.000,00	10.975.701,13	3.001.878,46	8.073.822,67	5.801.727,38	5.801.727,38	0,00
E.II.ii.5	da Università	0,00	131.229,72	23.982,08	107.247,64	50.601,82	50.601,82	0,00
E.II.ii.6	da altri (pubblici)	0,00	670.393,75	110.876,34	559.517,41	757.021,28	682.162,43	74.858,85
E.II.ii.7	da altri (privati)	0,00	6.257.556,29	838.382,38	5.419.173,91	6.127.185,15	5.632.065,91	495.119,24
E.II.iii	Entrate derivanti da contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

E.II.iii.1	da MIUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.II.iii.2	da Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.II.iii.3	da altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.II.iii.4	da U.E. e altri Organismi internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.II.iii.5	da Università	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.II.iii.6	da altri (pubblici)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.II.iii.7	da altri (privati)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.III	ENTRATE DA RIDUZIONI DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.III.i	Alienazioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.III.ii	Riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.III.iii	Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.IV	ACCENSIONE DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.V	ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO CASSIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.VI	PARTITE DI GIRO E ENTRATE PER CONTO TERZI					80.756.405,90	80.756.405,90	0,00
	<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>195.832.876,52</b>	<b>259.110.968,03</b>	<b>58.547.999,71</b>	<b>396.395.844,84</b>	<b>323.184.312,73</b>	<b>279.139.665,40</b>	<b>44.044.647,33</b>

## Uscite

Livello	Descrizione	Previsione iniziale	Variazioni positive	Variazioni negative	Previsione definitiva	Impegni	Pagamenti	Residui passivi di competenza
		(1)	(2)	(3)	(4)=(1)+(2)-(3)	(5)	(6)	(7)=(5)-(6)
	Disavanzo di Amministrazione esercizio precedente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.I	USCITE CORRENTI	190.355.606,65	224.076.822,88	60.422.542,53	354.009.887,00	220.985.803,27	193.621.716,97	27.364.086,30
U.I.i	Oneri per il personale	144.133.409,46	92.371.090,39	34.626.531,35	201.877.968,50	149.865.553,89	145.885.577,92	3.979.975,97
U.I.i.1	Personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	67.200.650,15	6.307.642,86	1.612.474,46	71.895.818,55	68.836.549,56	68.823.946,09	12.603,47
U.I.i.2	Personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	34.739.941,05	8.212.909,17	2.141.063,70	40.811.786,52	37.908.368,52	34.409.413,31	3.498.955,21
U.I.i.3	Personale docente e ricercatore a tempo determinato	667.156,48	18.490.995,04	3.105.150,51	16.053.001,01	5.369.880,41	5.369.880,41	0,00
U.I.i.4	Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	1.436.081,77	18.921.115,67	5.859.536,74	14.497.660,70	1.677.474,70	1.670.553,31	6.921,39
U.I.i.5	Contributi a carico ente	40.061.197,49	15.892.094,63	14.423.243,34	41.530.048,78	29.971.991,85	29.612.751,79	359.240,06
U.I.i.6	Altro personale e relativi oneri	28.382,52	24.546.333,02	7.485.062,60	17.089.652,94	6.101.288,85	5.999.033,01	102.255,84
U.I.ii	Interventi a favore degli studenti	19.030.589,87	26.885.654,72	6.139.739,87	39.776.504,72	21.481.344,36	21.444.789,11	36.555,25
U.I.iii	Beni di consumo, servizi e altre spese	26.996.597,73	100.784.203,39	19.651.150,95	108.129.650,17	47.806.360,44	24.677.713,54	23.128.646,90
U.I.iii.1	Beni di consumo e servizi	18.971.265,19	58.151.079,03	14.273.212,26	62.849.131,96	25.713.472,60	22.965.977,78	2.747.494,82
U.I.iii.2	Altre Spese	8.025.332,54	42.633.124,36	5.377.938,69	45.280.518,21	22.092.887,84	1.711.735,76	20.381.152,08
U.I.iii.iii	Trasferimenti correnti	195.009,59	4.035.874,38	5.120,36	4.225.763,61	1.832.544,58	1.613.636,40	218.908,18
U.I.iii.iii.1	a MIUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	501.253,47	624,29	500.629,18	270.121,04	270.121,04	0,00
U.I.iii.iii.2	a Regioni e Province autonome	0,00	1.253,47	624,29	629,18	0,00	0,00	0,00
U.I.iii.iii.3	da altre Amministrazioni locali	0,00	1.253,47	624,29	629,18	0,00	0,00	0,00
U.I.iii.iii.4	a U.E. e altri Organismi internazionali	0,00	501.253,47	624,29	500.629,18	145.419,72	0,00	145.419,72
U.I.iii.iii.5	da Università	98.000,00	1.089.103,49	749,34	1.186.354,15	84.243,17	21.993,17	62.250,00
U.I.iii.iii.6	a altri (pubblici)	97.009,59	589.103,49	749,34	685.363,74	23.238,46	12.000,00	11.238,46
U.I.iii.iii.7	a altri (privati)	0,00	1.352.653,52	1.124,52	1.351.529,00	1.309.522,19	1.309.522,19	0,00
U.II	Versamenti al bilancio dello Stato	915.848,64	87.850,01	125,05	1.003.573,60	47.148,40	47.148,40	0,00
U.III	USCITE IN CONTO CAPITALE	4.561.421,23	44.138.363,34	7.317.400,33	41.382.384,24	17.406.449,44	11.053.687,17	6.352.762,27
U.III.i	Investimenti in ricerca	913.500,00	0,00	0,00	913.500,00	0,00	0,00	0,00

U.III.ii	Acquisizione beni durevoli	3.277.921,23	35.041.739,02	7.312.905,25	31.006.755,00	13.533.746,69	7.180.984,42	6.352.762,27
U.III.iii	Trasferimenti in conto capitale	370.000,00	9.096.624,32	4.495,08	9.462.129,24	3.872.702,75	3.872.702,75	0,00
U.III.iii.1	a MIUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	1.253,47	624,29	629,18	0,00	0,00	0,00
U.III.iii.2	a Regioni e Province autonome	0,00	1.253,47	624,29	629,18	0,00	0,00	0,00
U.III.iii.3	da altre Amministrazioni locali	0,00	1.253,47	624,29	629,18	0,00	0,00	0,00
U.III.iii.4	a U.E. e altri Organismi internazionali	0,00	1.253,47	624,29	629,18	0,00	0,00	0,00
U.III.iii.5	a Università	200.000,00	2.002.506,95	1.248,58	2.201.258,37	518.345,43	518.345,43	0,00
U.III.iii.6	a altri (pubblici)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iii.7	a altri (privati)	170.000,00	7.089.103,49	749,34	7.258.354,15	3.354.357,32	3.354.357,32	0,00
U.III.iiii	Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iiii.1	a MIUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iiii.2	a Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iiii.3	da altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iiii.4	a U.E. e altri Organismi internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iiii.5	a Università	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iiii.6	a altri (pubblici)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iiii.7	a altri (privati)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.IV	SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.IV.i	Acquisizione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.IV.ii	Concessione di crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.IV.iii	Altre spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.V	RIMBORSO DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.VI	CHIUSURA DI ANTICIPAZIONI DELL'ISTITUTO CASSIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.VII	PARTITE DI GIRO E SPESE PER CONTO TERZI	0,00	0,00	0,00	0,00	80.756.405,90	80.756.405,90	0,00
	<b>TOTALE USCITE</b>	<b>195.832.876,52</b>	<b>268.303.036,23</b>	<b>67.740.067,91</b>	<b>396.395.844,84</b>	<b>319.195.807,01</b>	<b>285.478.958,44</b>	<b>33.716.848,57</b>





**BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2016**

**ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO**

**ai sensi del D.L. 66 del 24 aprile 2014 art. 41 comma 1**

# ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO

(Art.41 C.1 del D.L. n.66 del 24 aprile 2014)

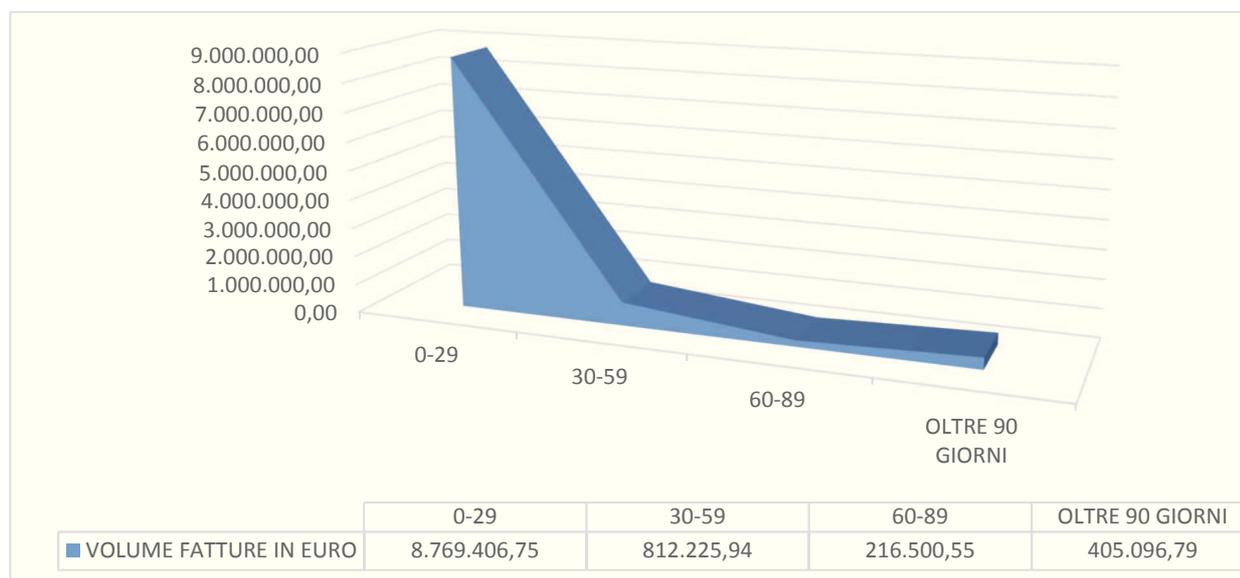
Ai sensi dell'art. 41 del D.L.n.66/2014, convertito dalla legge n.89/2014 e dall'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n.33 l'Ateneo ha provveduto a pubblicare sul proprio sito istituzionale l'indicatore di tempestività dei pagamenti annuale per l'esercizio 2016, pari a -5,73 giorni.

## Anno 2016

Periodo	Indicatore	Volume fatture pagate
Primo trimestre	- 6 gg.	5.732.684,79
Secondo trimestre	- 5 gg.	8.285.401,94
Terzo trimestre	- 8 gg.	5.677.579,15
Quarto trimestre	- 3,57 gg.	7.313.217,61
Annuale	- 5,73 gg.	27.008.883,49

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è stato calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

Nella tabella sottostante è evidenziato il volume dei pagamenti per classi di giorni di ritardo.



Si precisa che i dati sono stati acquisiti da un report appositamente destinato all'estrazione del valore assunto dall'indicatore presente nel sistema contabile U-GOV che, per le fatture pagate in sospeso non considera come data di pagamento la data di valuta del sospeso, come sarebbe corretto, ma la successiva data di trasmissione dell'ordinativo a regolarizzazione dello stesso.

Al fine di migliorare la tempestiva effettuazione dei pagamenti, con DDG n.367 del 04 novembre 2015, l'Ateneo ha adottato nuove misure organizzative e procedurali volte a fornire i necessari indirizzi operativi a tutte le strutture Gestionali dell'Amministrazione, pubblicate sul sito internet dell'Amministrazione.

Il Direttore Generale  
(Dott.ssa Tiziana Bonaceto)

Il Rettore  
(Prof. Franco Moriconi)





**BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2016**

**PROSPETTO DATI SIOPE**

**ai sensi del D.M. del 31 agosto 2012**

<b>Ente Codice</b>	000086127000000
<b>Ente Descrizione</b>	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA (ATENE0)
<b>Categoria</b>	Universita'
<b>Sotto Categoria</b>	UNIVERSITA
<b>Periodo</b>	MENSILE Dicembre 2016
<b>Prospetto</b>	DISPONIBILITA' LIQUIDE
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	18-mag-2017
<b>Data stampa</b>	19-mag-2017
<b>Importi in EURO</b>	

**CONTO CORRENTE DI CASSA**

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	120.450.987,88
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	287.788.115,26
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	296.215.601,95
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	112.023.501,19
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	0,00

**FONDI DELL'ENTE PRESSO IL CASSIERE AL DIFUORI DEL CONTO DI CASSA**

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	40.874,89

**FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DICREDITO**

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

**CONCORDANZA TRA IL CONTO DI CASSA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.**

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (6)	112.549,99
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (7)	2.732,76
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (8)	0,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	111.913.683,96

**INCASSI****SIOPE**

Pagina 1

<b>Ente Codice</b>	000086127000000
<b>Ente Descrizione</b>	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA (ATENEO)
<b>Categoria</b>	Universita'
<b>Sotto Categoria</b>	UNIVERSITA
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2016
<b>Prospetto</b>	INCASSI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	11-mag-2017
<b>Data stampa</b>	16-mag-2017
<b>Importi in EURO</b>	

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>ENTRATE PROPRIE</b>		<b>49.811.253,84</b>	<b>49.811.253,84</b>
1111	Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica	22.816.209,89	22.816.209,89
1112	Tasse e contributi per altri corsi	1.438.920,38	1.438.920,38
1220	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri Ministeri	567.834,80	567.834,80
1230	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Unione Europea	1.838.521,36	1.838.521,36
1240	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Organismi Pubblici Esteri o Internazionali	43.077,34	43.077,34
1250	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Regioni e Province Autonome	1.512.747,60	1.512.747,60
1260	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Province	26.968,00	26.968,00
1270	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Comuni	33.000,00	33.000,00
1280	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Enti di ricerca	212.147,83	212.147,83
1290	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre Amministrazioni pubbliche	11.854.055,72	11.854.055,72
1299	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri Soggetti	2.064.028,29	2.064.028,29
1310	Attività commerciale	6.474.675,42	6.474.675,42
1330	Altre vendite di beni e servizi	642.330,82	642.330,82
1411	Fitti attivi da fabbricati	242.986,98	242.986,98
1420	Interessi attivi	43.749,41	43.749,41
<b>ALTRE ENTRATE</b>		<b>3.992.893,60</b>	<b>3.992.893,60</b>
2110	Recuperi e rimborsi	1.415.867,29	1.415.867,29
2111	Rimborsi di tributi dall'erario	374.104,00	374.104,00
2112	Rimborsi per personale comandato	26.737,19	26.737,19
2120	Riscossioni IVA	984.567,76	984.567,76
2130	Altre poste correttive e compensative di spese	1.140.574,33	1.140.574,33
2210	Entrate eventuali non classificabili in altre voci	51.043,03	51.043,03
<b>ENTRATE DA TRASFERIMENTI</b>		<b>148.582.737,75</b>	<b>148.582.737,75</b>
3110	Trasferimenti correnti da Stato - Fondo finanziamento ordinario	118.789.898,34	118.789.898,34
3111	Trasferimenti correnti da Stato per borse di studio	9.811.961,00	9.811.961,00
3112	Trasferimenti correnti da Stato per assegni di ricerca	163.400,00	163.400,00
3113	Trasferimenti correnti da Stato per attività sportiva	71.870,50	71.870,50
3114	Trasferimenti correnti da Stato - Altri fondi per il finanziamento delle Università	54.163,50	54.163,50
3211	Trasferimenti correnti da parte di organismi internazionali	13.000,00	13.000,00
3212	Trasferimenti correnti da Regioni e Province autonome	26.700,00	26.700,00
3222	Trasferimenti correnti da Enti di ricerca	89.277,10	89.277,10
3223	Trasferimenti correnti da Camere di commercio	80,00	80,00
3226	Trasferimenti correnti da altre Università	25.444,99	25.444,99
3227	Trasferimenti correnti da Enti Parco Nazionali	15.000,00	15.000,00
3230	Trasferimenti correnti da altre Pubbliche Amministrazioni	70.729,61	70.729,61
3233	Contributi correnti da famiglie	97.865,14	97.865,14
3234	Contributi correnti da istituzioni sociali private	42.264,00	42.264,00
3235	Trasferimenti correnti da imprese pubbliche	10.000,00	10.000,00
3236	Trasferimenti correnti da imprese private	1.982.955,84	1.982.955,84
3238	Trasferimenti correnti da Istituti zooprofilattici sperimentali	800,00	800,00
3320	Trasferimenti per investimenti da Stato - Finanziamenti per la ricerca dal Ministero dell'Università e della ricerca	2.207.613,33	2.207.613,33
3330	Trasferimenti per investimenti da Stato - Finanziamenti di altri Ministeri per Ricerca Scientifica	300.837,60	300.837,60
3410	Trasferimenti per investimenti da parte dell'Unione Europea	2.043.993,23	2.043.993,23
3411	Trasferimenti per investimenti da parte di organismi internazionali	4.018.708,38	4.018.708,38
3412	Trasferimenti per investimenti da Regioni e Province autonome	2.342.250,35	2.342.250,35
3415	Trasferimenti per investimenti da Comuni	38.900,00	38.900,00

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3419	Trasferimenti per investimenti da Aziende ospedaliere	50.000,00	50.000,00
3422	Trasferimenti per investimenti da Enti di ricerca	286.996,48	286.996,48
3426	Trasferimenti per investimenti da altre Università	50.796,50	50.796,50
3430	Trasferimenti per investimenti da altre Amministrazioni pubbliche	342.165,95	342.165,95
3431	Contributi e trasferimenti per investimenti da imprese pubbliche	3.000,00	3.000,00
3432	Contributi e trasferimenti per investimenti da imprese private	2.403.300,01	2.403.300,01
3433	Contributi e trasferimenti per investimenti da famiglie	93.073,41	93.073,41
3434	Contributi e trasferimenti per investimenti da istituzioni sociali private	3.135.692,49	3.135.692,49

**ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI E PARTITE FINANZIARIE****622.725,20****622.725,20**

4113	Alienazione di fabbricati residenziali per altre finalità	550.000,00	550.000,00
4211	Alienazione di beni mobili, macchine e attrezzature	71.025,20	71.025,20
4212	Alienazione di beni immateriali	1.700,00	1.700,00

**ENTRATE PER PARTITE DI GIRO, CONTABILITA' SPECIALI E GESTIONI SPECIALI****84.778.504,87****84.778.504,87**

6110	Ritenute erariali	24.716.419,84	24.716.419,84
6120	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	45.221.583,55	45.221.583,55
6130	Altre ritenute al personale per conto di terzi	1.530.241,35	1.530.241,35
6140	Rimborso di anticipazione fondo economale	80.100,00	80.100,00
6150	Depositi cauzionali	2.500,00	2.500,00
6190	Riscossione per conto della Regione/Provincia autonoma - tassa regionale per il diritto allo studio	3.455.480,00	3.455.480,00
6230	Altre Partite di Giro	9.772.180,13	9.772.180,13

**INCASSI DA REGOLARIZZARE****0,00****0,00**

9999	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere/tesoriere)	0,00	0,00
------	--	------	------

**TOTALE INCASSI****287.788.115,26****287.788.115,26**

**PAGAMENTI****SIOPE**

Pagina 1

<b>Ente Codice</b>	000086127000000
<b>Ente Descrizione</b>	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA (ATENEO)
<b>Categoria</b>	Universita'
<b>Sotto Categoria</b>	UNIVERSITA
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2016
<b>Prospetto</b>	PAGAMENTI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	11-mag-2017
<b>Data stampa</b>	16-mag-2017
<b>Importi in EURO</b>	

Importo nel periodo    Importo a tutto il periodo

## RISORSE UMANE

139.510.709,77

139.510.709,77

		139.510.709,77	139.510.709,77
1111	Competenze fisse al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	53.986.010,80	53.986.010,80
1112	Competenze fisse ai dirigenti a tempo indeterminato	258.664,87	258.664,87
1113	Competenze fisse al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	27.337.025,64	27.337.025,64
1114	Competenze fisse ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	601.132,84	601.132,84
1121	Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	127.144,30	127.144,30
1131	Altre competenze accessorie al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	835.963,15	835.963,15
1132	Altre competenze accessorie ai dirigenti a tempo indeterminato	1.264,69	1.264,69
1133	Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	2.673.603,28	2.673.603,28
1134	Altre competenze accessorie ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	18.211,15	18.211,15
1141	Arretrati di anni precedenti al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	420.076,51	420.076,51
1151	Indennità al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato equiparato al Servizio Sanitario Nazionale	7.024.409,59	7.024.409,59
1153	Indennità al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato equiparato al Servizio Sanitario Nazionale	1.148.775,19	1.148.775,19
1211	Supplenze e affidamenti a personale docente e ricercatori	129.370,70	129.370,70
1212	Docenti a contratto	220.508,32	220.508,32
1213	Assegni di ricerca	4.760.461,68	4.760.461,68
1214	Direttori amministrativi	144.572,64	144.572,64
1215	Dirigenti a tempo determinato	85.976,65	85.976,65
1216	Amministrativi e tecnici a tempo determinato	1.158.629,13	1.158.629,13
1217	Collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	178.458,52	178.458,52
1218	Ricercatori a tempo determinato	4.262.502,90	4.262.502,90
1221	Competenze accessorie ai direttori amministrativi a tempo determinato	322,13	322,13
1222	Competenze accessorie ai dirigenti a tempo determinato	322,13	322,13
1223	Competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	162.255,41	162.255,41
1224	Competenze accessorie ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	14.675,72	14.675,72
1230	Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	1.365,99	1.365,99
1231	Competenze accessorie ai ricercatori a tempo determinato	62.723,30	62.723,30
1240	Indennità al personale a tempo determinato equiparato al Servizio Sanitario Nazionale	510.031,72	510.031,72
1320	Personale con contratto di fornitura di lavoro temporaneo-lavoratori interinali	104.336,29	104.336,29
1340	Collaborazioni, coordinate e continuative (Co.co.co) e Collaborazioni coordinate a progetto (Co.co.pro)	708.520,15	708.520,15
1409	Contributi obbligatori per i ricercatori a tempo determinato	1.204.980,07	1.204.980,07
1410	Contributi obbligatori per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	45.656,92	45.656,92
1411	Contributi obbligatori per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato	14.543.659,24	14.543.659,24
1412	Contributi obbligatori per i dirigenti a tempo indeterminato	64.156,63	64.156,63
1413	Contributi obbligatori per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	7.520.200,38	7.520.200,38
1414	Contributi obbligatori per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	153.937,12	153.937,12
1415	Contributi obbligatori sulle supplenze personale docente e ricercatori	30.467,06	30.467,06
1416	Contributi obbligatori sul personale docente a contratto	13.553,71	13.553,71
1417	Contributi obbligatori per gli assegni di ricerca	961.591,36	961.591,36
1418	Contributi obbligatori per i direttori amministrativi	34.279,43	34.279,43
1419	Contributi obbligatori per i dirigenti a tempo determinato	21.721,27	21.721,27
1420	Contributi obbligatori per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	329.390,75	329.390,75

**Importo nel periodo**    **Importo a tutto il periodo**

1423	Contributi prev. complementare per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	1.821,21	1.821,21
1441	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato	2.730.376,00	2.730.376,00
1442	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i dirigenti a tempo indeterminato	14.691,98	14.691,98
1443	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	1.752.323,23	1.752.323,23
1444	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	2.585,54	2.585,54
1447	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i direttori amministrativi	11.329,80	11.329,80
1448	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i dirigenti a tempo determinato	6.726,12	6.726,12
1449	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	89.153,24	89.153,24
1450	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	32,92	32,92
1451	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i ricercatori a tempo determinato	262.352,29	262.352,29
1461	Altri contributi per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato	123,22	123,22
1463	Altri contributi per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	252,42	252,42
1469	Altri contributi per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	22,53	22,53
1510	Formazione del personale non docente	37.843,39	37.843,39
1520	Buoni pasto	452.231,88	452.231,88
1540	Compensi per commissioni di concorso	269.270,59	269.270,59
1550	Indennità di missione e rimborsi spese viaggi	1.674.540,21	1.674.540,21
1570	Interventi assistenziali a favore del personale	10.755,41	10.755,41
1581	Corresponsione dell'indennità di TFR	21.463,02	21.463,02
1590	Altri oneri per il personale	311.905,44	311.905,44

**RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO****26.286.259,55****26.286.259,55**

2110	Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali	5.101,95	5.101,95
2120	Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali	156.804,24	156.804,24
2130	Quote associative	124.308,28	124.308,28
2140	Altre spese per attività istituzionali	198.246,71	198.246,71
2212	Carburanti, combustibili e lubrificanti	788.218,58	788.218,58
2213	Pubblicazioni, giornali e riviste	6.120,55	6.120,55
2215	Cancelleria e altro materiale di consumo	520.834,13	520.834,13
2216	Materiale di consumo per laboratorio	4.657.645,81	4.657.645,81
2221	Studi, consulenze e indagini	520.057,24	520.057,24
2222	Pubblicità	2.772,49	2.772,49
2223	Organizzazione manifestazioni e convegni	466.787,57	466.787,57
2224	Spese postali	46.139,34	46.139,34
2225	Assicurazioni	455.835,62	455.835,62
2226	Acquisto di servizi per spese di rappresentanza	2.825,74	2.825,74
2228	Spese per liti (patrocinio legale)	21.264,22	21.264,22
2229	Smaltimento rifiuti nocivi	311.762,29	311.762,29
2230	Altre spese per servizi	2.925.312,14	2.925.312,14
2231	Spese per le pubblicazioni dell'Ateneo	125.162,34	125.162,34
2232	Spesa corrente per brevetti	45.718,16	45.718,16
2311	Utenze e canoni per telefonia fissa	97.705,42	97.705,42
2312	Utenze e canoni per telefonia mobile	47.806,67	47.806,67
2313	Utenze e canoni per reti di trasmissione	105.679,03	105.679,03
2314	Utenze e canoni per energia elettrica	2.701.488,71	2.701.488,71
2315	Utenze e canoni per acqua	679.789,65	679.789,65
2316	Utenze e canoni per gas	4.119,01	4.119,01
2317	Altre Utenze e canoni	1.739.942,87	1.739.942,87

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
2410	Pulizia	2.673.829,56	2.673.829,56
2420	Riscaldamento e condizionamento	1.886.514,66	1.886.514,66
2430	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	2.709.862,32	2.709.862,32
2440	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	369.412,38	369.412,38
2450	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	41.207,43	41.207,43
2460	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	370.436,71	370.436,71
2470	Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio	112.585,43	112.585,43
2510	Locazioni	74.898,47	74.898,47
2520	Noleggi e spese accessorie	223.903,67	223.903,67
2530	Leasing operativo ed altre forme di locazione di beni mobili	7.545,99	7.545,99
2540	Licenze software	1.058.614,17	1.058.614,17

**INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI****20.999.152,52****20.999.152,52**

3110	Dottorato di ricerca	5.050.964,21	5.050.964,21
3120	Scuole di specializzazione	2.815,97	2.815,97
3130	Scuole di specializzazione mediche a norma UE	10.884.402,50	10.884.402,50
3140	Post dottorato	54.855,61	54.855,61
3160	Altre borse	1.099.918,25	1.099.918,25
3210	Attività part-time	354.623,33	354.623,33
3220	Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	2.907.950,45	2.907.950,45
3230	Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti	47.887,68	47.887,68
3240	Altri interventi a favore degli studenti	595.734,52	595.734,52

**ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI****10.905.168,07****10.905.168,07**

4200	COMMISSIONI BANCARIE, INTERMEDIAZIONI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	120.500,59	120.500,59
4311	Irap per il personale docente e ricercatori a tempo indeterminato	5.266.716,84	5.266.716,84
4312	Irap per i dirigenti a tempo indeterminato	22.132,39	22.132,39
4313	Irap per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	2.656.430,25	2.656.430,25
4314	Irap per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	53.024,36	53.024,36
4315	Irap per le supplenze e affidamenti del personale docente e dei ricercatori	10.955,65	10.955,65
4316	Irap per i docenti a contratto	10.168,86	10.168,86
4317	Irap per i direttori amministrativi	12.580,21	12.580,21
4318	Irap per i dirigenti a tempo determinato	7.493,57	7.493,57
4319	Irap per il personale tecnico amministrativo a tempo determinato	114.014,07	114.014,07
4320	Irap per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	15.833,74	15.833,74
4322	Irap per i ricercatori a tempo determinato	400.294,90	400.294,90
4331	Imposte sul reddito	554.393,52	554.393,52
4332	Imposte sul patrimonio	25.329,00	25.329,00
4333	Imposte sul registro	2.498,93	2.498,93
4334	I.V.A.	952.480,35	952.480,35
4335	Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	638.686,10	638.686,10
4336	Valori bollati	3.871,40	3.871,40
4337	Altri tributi	37.763,34	37.763,34

**ALTRE SPESE CORRENTI****655.754,38****655.754,38**

5110	Restituzioni e rimborsi	160.479,28	160.479,28
5112	Rimborsi tasse e contributi agli studenti	315.894,71	315.894,71
5120	Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)	37.817,12	37.817,12
5130	Oneri vari straordinari	17.596,30	17.596,30
5140	Altre spese correnti non classificabili	123.966,97	123.966,97

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>TRASFERIMENTI</b>		<b>5.512.320,37</b>	<b>5.512.320,37</b>
6111	Trasferimenti correnti allo Stato	915.848,64	915.848,64
6121	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere	10.000,00	10.000,00
6128	Trasferimenti correnti ad altre Università	240.002,56	240.002,56
6132	Trasferimenti correnti al Comitato Universitario Sportivo	129.183,08	129.183,08
6134	Trasferimenti correnti ad altre Amministrazioni Pubbliche	7.993,17	7.993,17
6137	Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private	112.826,41	112.826,41
6139	Trasferimenti correnti a imprese private	61.930,75	61.930,75
6228	Trasferimenti per investimenti ad altre Università	512.006,43	512.006,43
6238	Trasferimenti per investimenti a imprese pubbliche	6.339,00	6.339,00
6239	Trasferimenti per investimenti a imprese private	3.516.190,33	3.516.190,33
<b>ACQUISIZIONE DI BENI DUREVOLI E PARTITE FINANZIARIE</b>		<b>7.588.392,56</b>	<b>7.588.392,56</b>
7211	Interventi edilizi su terreni	30.771,55	30.771,55
7213	Interventi edilizi su fabbricati residenziali per altre finalità	4.880,00	4.880,00
7216	Interventi edilizi su opere destinate al culto	1.830,00	1.830,00
7217	Interventi edilizi su beni di valore culturale, storico, archeologico, ed artistico	1.686.171,17	1.686.171,17
7218	Altri interventi edilizi	2.334.932,36	2.334.932,36
7311	Mezzi di trasporto	28.800,01	28.800,01
7313	Mobili e arredi per locali ad uso specifico	36.692,27	36.692,27
7315	Hardware	725.078,45	725.078,45
7317	Macchinari e attrezzature tecnico scientifico	1.369.040,69	1.369.040,69
7319	Materiale bibliografico	296.469,23	296.469,23
7323	Impianti e attrezzature	513.764,46	513.764,46
7325	Acquisizione o realizzazione software	65.639,68	65.639,68
7331	Altri beni materiali	104.192,61	104.192,61
7333	Beni immateriali	389.950,08	389.950,08
7412	Altre partecipazioni	180,00	180,00
<b>PARTITE DI GIRO, CONTABILITA' SPECIALI E GESTIONI SPECIALI</b>		<b>84.757.844,73</b>	<b>84.757.844,73</b>
9110	Ritenute erariali	24.716.237,79	24.716.237,79
9120	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	45.225.400,68	45.225.400,68
9130	Altre ritenute al personale per conto di terzi	1.557.753,73	1.557.753,73
9140	Anticipazione di fondi economali	80.100,00	80.100,00
9150	Restituzione depositi cauzionali	4.732,00	4.732,00
9180	Versamenti alla Regione - tassa regionale per il diritto allo studio	3.433.780,00	3.433.780,00
9220	Altre Partite di giro	9.739.840,53	9.739.840,53
<b>PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere/tesoriere)	0,00	0,00
<b>TOTALE PAGAMENTI</b>		<b>296.215.601,95</b>	<b>296.215.601,95</b>

## COLLEGIO DEI REVISORI

### VERBALE N. 61

(seduta del 26 maggio 2017)

Oggi, 26 maggio 2017, alle ore 10,30, presso gli uffici del Rettorato dell'Università degli Studi di Perugia, si è riunito il Collegio dei Revisori alla presenza dei Signori alla presenza dei Signori:

- Dott. Marco Boncompagni, Presidente;
- Dott.ssa Rosanna Mirabasso, componente;
- Dott. Massimo Zeppieri, componente.

Per discutere del seguente ordine del giorno:

- 1) Comunicazioni del Presidente;
- 2) Relazione inerente il bilancio unico d'ateneo di esercizio anno 2016;
- 3) Varie ed eventuali.

#### **Punto 2)**

Il Collegio esprime parere favorevole al bilancio di esercizio unico d'Ateneo 2016 la cui relazione allegata è parte integrante del presente verbale.

Il Collegio, ai sensi dell'art. 32 del vigente Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità dell'Ateneo, esprime, altresì, parere favorevole in ordine alla seguente proposta di delibera:

Proposta di distribuzione dell'utile di esercizio 2016 – Proposta di riassegnazione delle disponibilità di budget al 31.12.2016.

La seduta termina alle ore 13,45.

F.to Marco Boncompagni

F.to Rosanna Mirabasso

F.to Massimo Zeppieri

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI  
DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA  
AL BILANCIO UNICO DI ATENEIO DI ESERCIZIO  
ANNO 2016**

**Premessa**

Il Collegio dei revisori, con la presente relazione, riferisce ed esprime le proprie valutazioni e considerazioni in ordine al bilancio d'esercizio relativo all'anno 2016, sottoposto dall'Ateneo al vaglio di questo organo di revisione in ottemperanza alla vigente normativa di settore. Preliminarmente, si rileva che il bilancio di esercizio 2016 in esame è il secondo adottato in contabilità economico – patrimoniale dopo quello relativo all'anno 2015, sicché è possibile procedere a valutazioni comparative e di confronto, tra il presente bilancio e quello precedente. Inoltre, si rileva un significativo miglioramento nei tempi di predisposizione degli atti contabili, rispetto alla tempistica avutasi nel precedente esercizio, fermo restando, in ogni caso, il rispetto della scadenza del 30 aprile, prevista dal d.lgs. n. 18 del 2012 e dall'art. 39 del vigente Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità dell'Ateneo, per l'approvazione del bilancio unico d'esercizio. Il collegio prende atto che i principi contabili seguiti appaiono generalmente conformi alla normativa di cui al D.I.

14 gennaio 2014, n. 19, recante “Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università”. Parimenti dicasi per la classificazione della spesa per missioni e programmi di cui al D.I. 16 gennaio 2014, n. 21, nonché del d.lgs. n. 18 del 2012.

L’Ateneo, ai sensi della normativa vigente, provvederà a redigere il bilancio consolidato relativo all’esercizio 2016, in un momento successivo rispetto al bilancio unico di esercizio 2016, oggetto della presente relazione.

### **Esame del bilancio unico di Ateneo d’esercizio redatto al 31/12/2016.**

Il Collegio ha preso visione della documentazione contabile relativa ai seguenti schemi:

- 1) Bilancio unico di Ateneo corredato dello Stato patrimoniale, del Conto economico, del Rendiconto finanziario, della Nota integrativa e della relazione sulla gestione;
- 2) Classificazione della spesa per missioni e programmi (all.1);
- 3) Rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria (all.2);
- 4) Rilevazione della tempestività dei pagamenti nelle transazioni commerciali ai sensi dell’art 41, c. 1, del d.l. n. 66/2014, convertito dalla l. n. 89/2014;
- 5) Prospetto dati Siope relativo agli incassi e pagamenti 2016 rilevati attraverso codici gestionali;

- 6) Prospetto relativo al rispetto degli adempimenti connessi al contenimento della spesa pubblica;
- 7) Bilancio consuntivo lasciato Mortier esercizio finanziario 2016;
- 8) Bilancio consuntivo lasciato Muzzioli esercizio finanziario 2016.

La struttura del bilancio d'esercizio 2016 presenta le seguenti risultanze:

STATO PATRIMONIALE					
ATTIVO			PASSIVO		
	31/12/2016	31/12/2015		31/12/2016	31/12/2015
A) IMMOBILIZZAZIONI			A) PATRIMONIO NETTO:		
I - IMMATERIALI:			<b>I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>28.288.448,92</b>	<b>28.278.911,22</b>
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	23.042,59	0,00	II - PATRIMONIO VINCOLATO		
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	4.980,33	0,00	1) Fondi vincolati destinati da terzi	73.656.604,74	73.390.747,11
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	7.336,73	5.902,11	2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	98.749.941,18	65.773.018,43
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	112.290,96	3.114,66	3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	5.916.998,12	6.256.404,99
5) Altre immobilizzazioni immateriali	839.216,41	810.091,54	<b>TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>178.323.544,04</b>	<b>145.420.170,53</b>
<b>TOTALE I - IMMATERIALI:</b>	<b>986.867,02</b>	<b>819.108,31</b>	III - PATRIMONIO NON VINCOLATO		
II - MATERIALI:			1) Risultato gestionale esercizio	17.522.252,41	41.571.409,94
1) Terreni e fabbricati	141.360.639,48	143.512.514,89	2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	1.163.677,10	1.426.617,74
2) Impianti e attrezzature	3.144.351,48	7.703.298,33	3) Riserve statutarie	0,00	0,00
3) Attrezzature scientifiche	4.032.575,51	6.088.955,11	<b>TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>18.685.929,51</b>	<b>42.998.027,68</b>
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	40.799.720,71	40.012.285,21	<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:</b>	<b>225.297.922,47</b>	<b>216.697.109,43</b>
5) Mobili e arredi	493.323,83	3.867.412,47			
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	4.115.728,42	2.662.475,90			

7) Altre immobilizzazioni materiali	1.715.380,61	1.834.467,19	<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>11.019.999,37</b>	<b>9.225.919,81</b>
<b>TOTALE II - MATERIALI:</b>	<b>195.661.720,04</b>	<b>205.681.409,10</b>			
III - FINANZIARIE:	300.085,31	780.676,72			
<b>TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>196.948.672,37</b>	<b>207.281.194,13</b>	<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>1.210.255,37</b>	<b>1.167.099,10</b>
B) Attivo circolante:					
I - Rimanenze:	0,00	0,00	D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)			1) Mutui e Debiti verso banche	247.022,38	360.553,81
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	13.558.590,09	3.494.248,97	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	<i>126.962,90</i>	<i>247.032,38</i>
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>			2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	887.465,09	661.639,64
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	238.108,65	256.820,27	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>			3) Debiti verso Regione e Province Autonome	119.673,85	98.031,82
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	555.179,45	581.158,55	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>			4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	684.822,15	294.332,06
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0,00	0,00	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>			5) Debiti verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	0,00	0,00
5) Crediti verso Università	47.747,54	47.855,54	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>			6) Debiti verso Università	612.275,82	497.511,95
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	20.996.424,90	16.228.074,61	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>			7) Debiti verso studenti	24.136,68	29.022,57
7) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	0,00	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>			8) Acconti	0,00	0,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	3.961.106,35	2.809.425,73	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	<i>276.083,92</i>	<i>277.683,92</i>	9) Debiti verso fornitori	6.138.126,37	7.727.302,45
9) Crediti verso altri (privati)	10.618.965,00	12.004.573,36	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	<i>2.018.565,46</i>	<i>3.276.500,70</i>

<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>			10) Debiti verso dipendenti	1.198.326,66	439.512,65
<b>TOTALE II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>	<b>49.976.121,98</b>	<b>35.422.157,03</b>	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	11) Debiti verso società o enti controllati	30.000,00	0,00
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:			<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
1) Depositi bancari e postali	112.023.501,19	120.450.987,88	12) Altri debiti	358.461,52	398.567,49
2) Danaro e valori in cassa	0,00	0,00	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
<b>TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:</b>	<b>112.023.501,19</b>	<b>120.450.987,88</b>	<b>TOTALE D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>	<b>10.300.310,52</b>	<b>10.506.474,44</b>
<b>TOTALE B) Attivo circolante:</b>	<b>161.999.623,17</b>	<b>155.873.144,91</b>	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI			e1) Risconti per progetti e ricerche in corso	37.500.054,74	37.725.786,52
c1) Ratei per progetti e ricerche in corso	11.370.383,96	10.547.548,07	e2) Contributi agli investimenti	0,00	0,00
c2) Altri ratei e risconti attivi	604.906,11	379.279,96	e3) Altri ratei e risconti passivi	85.595.043,14	98.758.777,77
<b>TOTALE C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>11.975.290,07</b>	<b>10.926.828,03</b>	<b>TOTALE E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>123.095.097,88</b>	<b>136.484.564,29</b>
<b>TOTALE ATTIVO:</b>	<b>370.923.585,61</b>	<b>374.081.167,07</b>	<b>TOTALE PASSIVO:</b>	<b>370.923.585,61</b>	<b>374.081.167,07</b>
Conti d'ordine dell'attivo	139.070.779,90	139.324.044,97	Conti d'ordine del passivo	139.070.779,90	139.324.044,97

Lo stato patrimoniale ha la precipua funzione di dare evidenza della consistenza e della composizione dell'impiego di capitale dell'Università, nonché delle varie fonti di finanziamento e del patrimonio netto. Quest'ultimo risulta composto nei seguenti termini:

## **PATRIMONIO NETTO**

**FONDO DOTAZIONE ATENEO** € 28.288.448,92

**PATRIMONIO VINCOLATO** € 178.323.544,04

**PATRIMONIO NON VINCOLATO** € 18.685.929,51

(di cui Risultato gestionale esercizio) € 17.522.252,41

=====

**TOTALE** € 225.297.922,47

Rispetto all'anno 2015, si registra un incremento del Patrimonio netto pari a € 8.600.813,04 (+3,97%).

Le attività dello stato patrimoniale sono ripartite in immobilizzazioni (immateriali, materiali e finanziarie), attivo circolante e ratei e risconti attivi per un totale complessivo di € 370.923.585,61 e danno dimostrazione della consistenza e della composizione degli impieghi.

Le passività dello stato patrimoniale sono costituite dal patrimonio netto, dai fondi per rischi ed oneri futuri, dai debiti, dal TFR e dai ratei e risconti passivi.

L'insieme della composizione interna delle fonti e degli impieghi nonché della relativa consistenza hanno evidenziato una situazione di equilibrio strutturale che emerge dal rapporto tra patrimonio netto (capitale proprio) e il totale delle fonti di finanziamento (totale delle passività) pari al 60,7% (indice di autonomia finanziaria), in aumento rispetto al valore del 57,9% del Bilancio 2015, nonché dal rapporto inerente l'incidenza delle risorse disponibili e facilmente realizzabili nel breve periodo (disponibilità liquide + crediti a breve termine) rispetto al totale delle attività pari al 43,6%, anch'esso in aumento rispetto al 41,6% dell'esercizio precedente. Con riferimento alle sole disponibilità liquide sempre riguardo al totale delle attività, il rapporto risulta pari al 30,2%, in riduzione rispetto al 32,2% del Bilancio 2015. Tali indici sono il sintomo di un apprezzabile livello di sostenibilità patrimoniale, trovando buona parte degli impieghi il loro finanziamento nel capitale proprio. Anche gli indici di solidità e di liquidità mostrano valori positivi sia riguardo l'indice di auto-copertura delle immobilizzazioni, al fine di misurare il corretto utilizzo delle fonti di finanziamento, sia gli indici di disponibilità e di liquidità primaria che sono indicativi, rispettivamente, della capacità di affrontare debiti a breve scadenza con l'attivo circolante oppure ricorrendo alle sole disponibilità liquide. Tali ultimi valori, però, presentano una diminuzione rispetto al bilancio 2015. Di seguito se ne riportano le risultanze.

## Solidità

## Indice

### Auto-copertura delle immobilizzazioni

[patrimonio netto/tot. immobilizzazioni]

Valore: 1,14. (1,04 nel bilancio dell'esercizio 2015)

### Disponibilità

[attivo circolante/debiti a breve termine (passività correnti)]

Valore: 19,87. (22,32 nel bilancio dell'esercizio 2015)

### Liquidità

## Indice

### Liquidità primaria

[disponibilità liquide/ debiti a breve termine (passività correnti)]

Valore: 13,74. (17,24 nel bilancio dell'esercizio 2015)

### Liquidità secondaria

[disponibilità liquide + crediti a breve termine/ debiti a breve termine (passività correnti)]

Valore: 19,83. (22,28 nel bilancio dell'esercizio 2015)

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	27.528.451,70	24.838.856,68
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	3.094.890,53	3.411.361,22
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	8.072.677,05	6.719.672,46
<b>TOTALE I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>38.696.019,28</b>	<b>34.969.890,36</b>
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	138.375.958,86	144.379.589,32
2) Contributi Regioni e Province autonome	644.862,42	652.757,89
3) Contributi altre Amministrazioni locali	34.331,61	43.734,32
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	847.577,95	1.149.254,58
5) Contributi da Università	74.302,38	27.181,70
6) Contributi da altri (pubblici)	811.526,08	1.050.993,97
7) Contributi da altri (privati)	8.468.154,25	4.246.318,88
<b>TOTALE II. CONTRIBUTI</b>	<b>149.256.713,55</b>	<b>151.549.830,66</b>
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	52.206.657,36	75.284.204,13
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>240.159.390,19</b>	<b>261.803.925,15</b>
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	87.209.897,40	89.755.054,25
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	5.788.199,72	6.693.129,98
c) docenti a contratto	230.112,88	195.427,93
d) esperti linguistici	1.014.793,73	1.043.319,15
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	20.062,06	32.078,57
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:</b>	<b>94.263.065,79</b>	<b>97.719.009,88</b>
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	44.662.647,53	44.831.912,00
<b>TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>138.925.713,32</b>	<b>142.550.921,88</b>

<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>		
1) Costi per sostegno agli studenti	20.391.221,83	19.712.416,15
2) Costi per il diritto allo studio	341.734,29	288.424,64
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	8.120,14	49.408,13
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	4.127.581,68	2.507.630,72
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	4.419.810,37	4.372.536,49
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	58.541,16	1.657.740,61
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	18.590.198,65	19.607.625,56
9) Acquisto altri materiali	1.437.899,21	1.235.763,06
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	1.319.313,53	1.450.899,10
12) Altri costi	945.093,85	1.076.727,71
<b>TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>51.639.514,71</b>	<b>51.959.172,17</b>
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	151.161,29	130.731,95
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	14.374.377,98	8.603.242,35
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00
<b>TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>14.525.539,27</b>	<b>8.733.974,30</b>
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>		
	4.726.357,69	3.352.423,63
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>		
	2.450.539,57	2.401.430,27
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>212.267.664,56</b>	<b>208.997.922,25</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>		
	<b>27.891.725,63</b>	<b>52.806.002,90</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
1) Proventi finanziari	0,00	22.634,00
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-22.113,99	25.317,09
3) Utili e perdite su cambi	-843,26	-3.851,05
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>21.270,73</b>	<b>-6.534,14</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
1) Rivalutazioni	0,00	0,00
2) Svalutazioni	480.591,41	2.653.718,29
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>	<b>-480.591,41</b>	<b>-2.653.718,29</b>

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	2.224.777,92	1.161.408,54
2) Oneri	3.117.044,58	438.864,19
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>-892.266,66</b>	<b>722.544,35</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)</b>	<b>26.540.138,29</b>	<b>50.868.294,82</b>
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	9.017.885,88	9.296.884,88
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	17.522.252,41	41.571.409,94

Il conto economico da evidenza dei costi e dei ricavi per tipologie, relativi alla competenza dell'esercizio di riferimento. Nella precedente tabella, in ogni caso, vengono riportati anche i valori relativi all'anno 2015. L'esercizio 2016 presenta, alla sua chiusura, un utile di € 17.522.252,41, in decremento rispetto al 2015. I proventi sono stati pari ad € 240.159.390,19 (in diminuzione rispetto al 2015), mentre i costi ammontano ad € 212.267.664,56 (in aumento rispetto al 2015). Pertanto la differenza tra ricavi e costi operativi è pari ad € 27.891.725,63 evidenziandosi, così, un differenziale positivo.

La gestione finanziaria presenta un risultato positivo per € 21.270,73. Si registra, inoltre, alla voce "rettifiche di valore di attività finanziarie", una svalutazione delle quote detenute dall'Ateneo nel fondo Umbria – Comparto "Monteluce" per € 477.881,42, importo, questo, che, secondo quanto dedotto nella nota integrativa, è stato portato in riduzione, a scopo prudenziale in quanto ritenuta di natura durevole la menzionata svalutazione, del valore rappresentato nello Stato patrimoniale. L'Ateneo ha proceduto, altresì, alla svalutazione della partecipazione nel Polo Innovazione Genomica genetica e Biologica S.c.a.r.l, per l'importo di € 2.709,99, a seguito di

perdite di carattere durevole che hanno ridotto il capitale sociale.

La gestione straordinaria risulta negativa e pari ad € - 892.266,66, quale differenza tra i proventi e gli oneri straordinari non ricorrenti. Infine, le imposte sul reddito di esercizio ammontano ad € 9.017.885,88.

Per quanto concerne l'analisi del conto economico per fonti di provenienza, si fa presente che il 53,13% del totale dei proventi deriva dal fondo di finanziamento ordinario; l'11,47% dalla contribuzione studentesca; il 3,32% dai contributi per il finanziamento dei contratti di formazione specialistica; il 4,66% da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e proventi da ricerche con finanziamenti competitivi; il 21,74% da altri proventi e ricavi diversi. La differenza, pari al 5,68%, è inerente ai contributi correnti e per investimenti effettuati da soggetti terzi pubblici e privati.

## **Analisi delle principali voci del conto economico**

### **Proventi per la didattica**

I proventi per la didattica ammontano a complessivi € 27.528.451,70 e si riferiscono alle tasse ed ai contributi degli studenti. Le tasse e i contributi sono rilevati nel bilancio nel

momento del perfezionamento dell'iscrizione da parte dello studente.

## **Contributi - Fondo per il finanziamento ordinario (FFO)**

Il valore dell'FFO iscritto in bilancio al 31/12/2016 è risultato pari a € 127.589.628,42, in decremento di € 2.315.465,46 rispetto al valore dell'esercizio precedente. Tale decremento risulta determinato, in particolare, dal nuovo metodo di ripartizione dei finanziamenti erogati alle università statali da parte del MIUR relativo al Costo Standard per studente in corso, di cui all'articolo 8 del d.lgs. n. 49/2012. Il rapporto tra tasse e contributi per l'iscrizione ai corsi di laurea, pari ad € 24.159.476,32 e l'FFO nella misura indicata in precedenza, si attesta al 18,94%, quindi al di sotto del valore del 20% previsto dal comma 1 dell'art. 5 del DPR n. 306/1997.

## **Costi della gestione corrente**

<b>TIPOLOGIE DI COSTI</b>	<b>VALORI</b>
<i>1) Costi per sostegno agli studenti</i>	<b>20.391.221,83</b>
<i>2) Costi per il diritto allo studio</i>	<b>341.734,29</b>
<i>3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale</i>	<b>8.120,14</b>
<i>4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati</i>	<b>4.127.581,68</b>
<i>5) Acquisto materiale consumo per laboratori</i>	<b>4.419.810,37</b>
<i>6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori</i>	<b>0,00</b>
<i>7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico</i>	<b>58.541,16</b>
<i>8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali</i>	<b>18.590.198,65</b>

9) <i>Acquisto altri materiali</i>	1.437.899,21
10) <i>Variazione delle rimanenze di materiali</i>	0,00
11) <i>Costi per godimento beni di terzi</i>	1.319.313,53
12) <i>Altri costi</i>	945.093,85
<b>TOTALE COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>51.639.514,71</b>

I costi della gestione corrente ammontano ad euro 51.639.514,71. Le due voci principali riguardano i costi per il sostegno agli studenti e l'acquisto di servizi e collaborazioni tecnico e gestionali. I primi ammontano ad euro 20.391.221,83 e riguardano, principalmente, le borse di formazione specialistica dell'area medica, le borse per dottorato di ricerca, i costi relativi al programma di mobilità e agli scambi culturali e le borse di studio post dottorato e post-laurea. Inoltre, tale costo presenta un peso percentuale sul totale dei proventi pari al 8,50%. I secondi presentano un valore complessivo pari ad euro 18.590.198,65 e riguardano, in particolare, i costi per utenze e canoni relativi alla gestione degli immobili e alla telefonia fissa e mobile, manutenzione ordinaria e riparazione immobili, impianti e apparecchiature, per consulenze scientifiche ed amministrative, collaborazioni coordinate e continuative, prestazioni di lavoro autonomo.

### **Costi del personale**

I costi del personale ammontano a complessivi euro 138.925.713,32 (in riduzione rispetto al valore di euro

142.550.921,88 relativo all'esercizio 2015), di cui 94.263.065,79 afferenti il personale dedicato alla didattica e alla ricerca e 44.662.647,53 riguardante i costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo. Tale evidenza emerge dalla sottostante tabella.

<b>TIPOLOGIA COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>VALORI 2016</b>
<b>1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:</b>	<b>94.263.065,79</b>
<i>a) docenti / ricercatori</i>	<i>87.209.897,40</i>
<i>b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)</i>	<i>5.788.199,72</i>
<i>c) docenti a contratto</i>	<i>230.112,88</i>
<i>d) esperti linguistici</i>	<i>1.014.793,73</i>
<i>e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</i>	<i>20.062,06</i>
<b>2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo</b>	<b>44.662.647,53</b>
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>138.925.713,32</b>

I costi del personale tecnico amministrativo a tempo determinato sono pari a complessivi euro 1.731.585,45 e si riferiscono a tutte le voci della competenza 2016 del suddetto personale assunto con contratti a termine. In proposito si rileva una significativa ed apprezzabile riduzione di tali costi rispetto all'esercizio 2015, pari al 22,59%.

Alla luce delle pregresse raccomandazioni da parte di questo collegio in materia di contratti a tempo determinato, si rammenta in ogni caso la puntuale verifica, da parte dell'amministrazione, della sussistenza delle esigenze del carattere esclusivamente temporaneo ed eccezionale in occasione delle proroghe dei contratti a tempo determinato,

nonché il rispetto dell'indicatore di cui all'art. 5, c. 6, del d.lgs. n. 49/2012.

## **Tempestività dei pagamenti**

Ai sensi dell'articolo 41, comma 1, del d.l. n. 66/2014, convertito dalla legge n. 89/2014 e dell'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, l'Ateneo ha pubblicato sul proprio sito l'indicatore di tempestività dei pagamenti trimestrale ed annuale relativo all'anno 2016. L'indicatore annuale si attesta ad un valore pari a -5,73 giorni e pertanto dimostra che i tempi medi di pagamento dell'Ateneo sono inferiori ai 30 giorni previsti dalla vigente normativa.

L'indicatore è stato calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

## **Limiti di spesa**

Il Collegio da atto che l'amministrazione ha provveduto ad effettuare, nell'anno 2016, i versamenti al bilancio dello Stato coerentemente con i dati comunicati al MEF attraverso la

scheda di monitoraggio di cui alla circolare n. 2 del 5/2/2013, ai sensi dell'art. 61, c. 17, del d.l. n. 112/2008, conv. dalla l. n. 133/2008 e dell'art. 6, c. 21, del d.l. n. 78/2010, conv. dalla l. n. 122/2010.

Inoltre, l'Università ha provveduto al versamento di euro 375.763,25 in ottemperanza alla previsione di cui all'art. 67, c.6 della l. n. 133/2008 (10% del trattamento accessorio).

### **Nota integrativa**

A seguito dell'esame del contenuto della nota integrativa il collegio attesta che questa assolve alle funzioni ad essa demandate; in particolare essa fornisce informazioni complementari a quelle riportate nei documenti di sintesi, necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione, patrimoniale, finanziaria e dell'andamento economico.

Il Collegio, altresì, dichiara, di aver verificato che l'Ateneo ha operato nel rispetto del vigente ordinamento, delle norme regolamentari e dello Statuto.

Il Collegio dichiara di aver proceduto alle verifiche periodiche della cassa economale e della cassa d'Ateneo (somme giacenti presso la banca che cura il servizio di tesoreria).

Per le considerazioni sopra esposte, il Collegio esprime parere favorevole in ordine all'approvazione del bilancio d'esercizio 2016.

Il Presidente

F.to Marco Boncompagni

I Componenti

F.to Rosanna Mirabasso

F.to Massimo Zeppieri



# **UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA**

## **BILANCIO CONSUNTIVO LASCITO MORTIER ESERCIZIO 2016**

ENTRATE		CONTO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2016											LASCITO MORTIER			
		RESIDUI ATTIVI				COMPETENZA				TOTALI						
T	C	DENOMINAZIONE	RESIDUI al 01/01/16	SOMME RISCOSE	VARIAZ. IN PIU'	VARIAZ. IN MENO	RESIDUI al 31/12/16	PREVISIONE INIZIALE	VARIAZIONI SUCCESSIVE	RISCOSE	RIMASTE DA RISCIOTERE	TOTALE ACCERTA- MENTO	VARIAZ. IN PIU'	VARIAZ. IN MENO	RISCOSSIONI RESIDUI + COMPETENZA (COL. 5 + 11)	RESIDUI DA RISCIOT. al 31/12/16 (COL. 8 + 12)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1	1	AVANZO AMMINE ES. PREC. ENTRATE PATRIMONIALI	- €	- €	- €	- €	- €	1.143,03 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	1	REND. TITOLI	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
2	1	ENTRATE EXTRA PATRIMONIALI INTERESSI C/C BANCARI	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
		TOTALI TIT. 1	- €	- €	- €	- €	- €	1.143,03 €	- €	- €	- €	- €	- €	1.143,03 €	- €	- €
2	1	MOVIMENTO CAPITALI INVESTIMENTI	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
3	1	PARTITE DI GIRO	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
		TOTALI	- €	- €	- €	- €	- €	1.143,03 €	- €	- €	- €	- €	- €	1.143,03 €	- €	- €

USCITE

CONTO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2016

LASCITO MORTIER

T.C.	C	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI						COMPETENZA						TOTALI			
			RESIDUI al 01/01/16	SOMME PAGATE	VARIAZ. IN PIU'	VARIAZ. IN MENO	RESIDUI al 31/12/16	PREVISIONE INIZIALE	VARIAZIONI SUCCESSIVE	PAGATE	SOMME IMPEGNATE RIMASTE DA PAGARE	TOTALE IMPEGNI	VARIAZ. IN PIU'	VARIAZ. IN MENO	PAGAMENTI RESIDUI + COMPETENZA	RESIDUI DA PAGARE al 31/12/16		
			4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17		
1	2	3																
1	1	DISAV. AMM.NE ES. PREC. USCITE EFF. EXTRA PAIRIM. USCITE VARIE					10,00 €											
2	1	BORSE DI STUDIO A STUDENTI POVERI O ALLA BIBLIOTECA UNIVERSITARIA					11,00 €											
3	1	USCITE STRAORDINARIE																
		<b>TOTALE TIT. 1</b>					21,00 €		- €	- €								
2	4	MOVIMENTI CAPITALI																
3	5	PARTITE DI GIRO																
1	6	FONDO DI RISERVA					1.122,03 €											
		<b>TOTALI</b>					1.143,03 €		- €	- €								

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

LASCITO MORTIER

## ATTIVO

N°	DESCRIZIONE	Al 01/01/16	VARIAZIONI		Al 31/12/16
			in +	in -	
1	FONDI RUSTICI				
2	SCORTE RURALI VIVE E MORTE				
3	FABBRICATI				
4	CENSI, CANONI E LEGATI PERPETUI				
5	TITOLI PUBBLICI O PRIVATI				
6	REDDITI IPOTECARI E CHIROGRAFI				
7	LIBRI				
8	COLLEZIONI				
9	MATERIALE DIDATTICO				
10	MOBILIO E ARREDAMENTO				
11	CAPITALI DA INVESTIRE				
12	RESIDUI ATTIVI	- €		- €	- €
13	FONDO DI CASSA	1.143,03 €			1.143,03 €
14	DEPOSITI DI TERZI PER CAUZIONI				
	<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>1.143,03 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>1.143,03 €</b>
	<b>DEFICIT PATRIMONIALE</b>				
	<b>DISAVANZO ECONOMICO</b>				
	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>1.143,03 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>1.143,03 €</b>

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

LASCITO MORTIER

## PASSIVO

N°	DESCRIZIONE	AI 01/01/16	VARIAZIONI		AI 31/12/16
			in +	in -	
	TOTALE PASSIVITA'				
	PATRIMONIO NETTO	1.143,03 €	- €		1.143,03 €
	AVANZO ECONOMICO				
	TOTALE A PAREGGIO	1.143,03 €	- €		1.143,03 €

## RIEPILOGO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE

N°	DESCRIZIONE	AI 01/01/16	VARIAZIONI		AI 31/12/16
			in +	in -	
1	ATTIVO				
2	PASSIVO	1.143,03 €			1.143,03 €
	PATRIMONIO NETTO				
	01/01/16	1.143,03 €			
	31/12/16				1.143,03 €
	(1) AUMENTO di attività come al conto economico				
	TOTALE	1.143,03 €			1.143,03 €

1) AUMENTO O DIMINUIZIONE

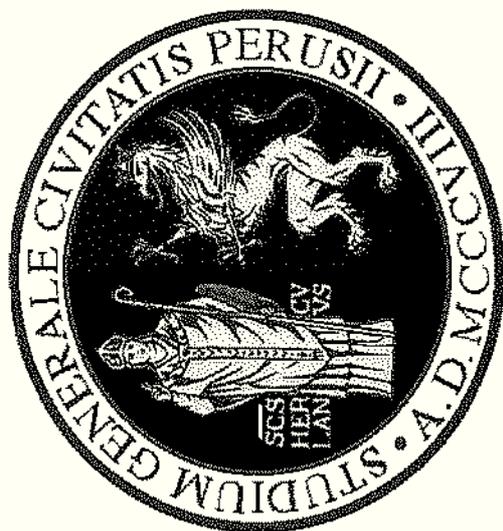
**RENDICONTO FINANZIARIO**

LASCITO MORTIER

FONDO CASSA AL 01/01/2016	1.143,03 €
<u>COMPETENZA:</u>	
ENTRATE: somme riscosse nell'esercizio	- €
SPESE: somme pagate nell'esercizio	- €
<u>RESIDUI</u>	
ENTRATE: somme riscosse nell'esercizio	- €
SPESE: somme pagate nell'esercizio	- €
FONDO CASSA AL 31/12/2016	1.143,03 €
RESIDUI ATTIVI: somme rimaste da riscuotere al 31/12/16	- €
RESIDUI PASSIVI: somme rimaste da pagare al 31/12/16	- €
AVANZO FINANZIARIO A FINE ESERCIZIO	1.143,03 €

**RENDICONTO ECONOMICO**

<u>RENDITE</u>	
ENTRATE CORRENTI	- €
<u>SPESE</u>	
SPESE CORRENTI	- €
SPESE FINANZIARIE CHE HANNO DATO LUOGO AD AUMENTO PATRIMONIALE	
ENTRATE NON FINANZIARIE IN +/-	
USCITE NON FINANZIARIE IN +/-	
RISULTATO ECONOMICO DEL PATRIMONIO	- €



# **UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA**

## **BILANCIO CONSUNTIVO LASCITO MUZZIOLI ESERCIZIO 2016**

CONTO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2016																
LASCITO MUZZIOLI																
ENTRATE		RESIDUI ATTIVI						COMPETENZE				TOTALI				
T	C	DENOMINAZIONE	RESIDUI al 01/01/16	SOMME RISOSSE	VAR. IN PIU'	VAR. IN MENO	RESIDUI al 31/12/16	PREVISIONE INIZIALE	VARIAZIONI SUCCESSIVE	RISOSSE	RIMASTE DA RISCUOTERE	TOTALE ACCERTA- MENTO	VAR. IN PIU'	VAR. IN MENO	RISCOSSIONI RESIDUI + COMPETENZE (COL. 5 + 11)	RESIDUI DA RISCUOT. al 31/12/16 (COL. 8 + 12)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
		AVANZO DI AMM. ESERC. PREC.						44.700,00 €	586,28 €	- €	- €	- €		45.286,28 €		
1		ENTRATE CORRENTI														
1		RENDITE PATRIMONIALI						774,69 €		- €	774,69 €	774,69 €			- €	774,69 €
2		CONTRIBUTO UNIVERSITA'						4,00 €		0,24 €	0,08 €	0,32 €		3,68 €	0,32 €	0,08 €
3		RENDITA TITOLI	0,08 €	0,08 €			- €									
		INTERESSI ATTIVI														
		TOTALE TIT. 1	0,08 €	0,08 €			- €	778,69 €	586,28 €	0,24 €	774,77 €	775,01 €	- €	45.289,96 €	0,32 €	774,77 €
2		MOVIMENTO CAPITALI														
1		RIMBORSO TITOLI														
3		PARTITE DI GIRO														
		TOTALE	0,08 €	0,08 €			- €	45.478,69 €	586,28 €	0,24 €	774,77 €	775,01 €	- €	45.289,96 €	0,32 €	774,77 €

CONTO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2016													LASCITO MUZZIOLI					
USCITE													COMPETENZE				TOTALI	
T C C	I A A	T T P	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI			RESIDUI al 31/12/16	VAR. IN MENO	VAR. IN PIU'	SOMME IMPEGNATE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALE IMPEGNI	VARIAZIONI IN PIU'	VARIAZIONI IN MENO	PAGAMENTI RESIDUI + COMPETENZE (col. 5+11)	RESIDUI DA PAGARE al 31/12/16 (col. 8+12)	
				RESIDUI al 01/01/16	SOMME PAGATE	VAR. IN PIU'												
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17		
1	1		<u>SPESE CORRENTI</u>															
	1		<u>SPESE ACQ. BENI E SERVIZI</u>															
	1		SPESE AMM. NE				150,00 €	150,00 €						150,00 €				
	2		VARIE ED EVENTUALI				150,00 €	150,00 €						150,00 €				
2	1		<u>SPESE PER I FINI DELL'ENTE</u>															
	1		BORSE DI STUDIO				40.025,47 €	40.025,47 €						40.025,47 €				
3	1		<u>ONERI FINANZIARI TRIBUT.</u>															
	1		IMPOSTE E TASSE															
4	1		<u>FONDO DI RISERVA</u>				5.153,22 €	586,28 €	586,28 €					5.739,50 €				
			TOTALE TIT. 1				45.478,69 €	586,28 €	586,28 €	- €				46.064,97 €				
2	5		<u>MOVIMENTO CAPITALI</u>															
3	6		<u>PARTITE DI GIRO</u>															
			TOTALE				45.478,69 €	586,28 €	586,28 €	- €				46.064,97 €				

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

LASCITO MUZZIOLI

## ATTIVO

N°	DESCRIZIONE	AI 01/01/16	VARIAZIONI		AI 31/12/16
			in +	in -	
1	FONDIRUSTICI				
2	SCORTE RURALI VIVE E MORTE				
3	FABBRICATI				
4	CENSI, CANONI E LEGATI PERPETUI				
5	TITOLI PUBBLICI E PRIVATI				
6	REDDITI IPOTECARI E CHIROGRAFI				
7	LIBRI				
8	COLLEZIONI				
9	MATERIALE DIDATTICO				
10	MOBILIO E ARREDO				
11	CAPITALI DA INVESTIRE				
12	RESIDUI ATTIVI	0,08 €	774,77 €	0,08 €	774,77 €
13	FONDO DI CASSA	45.286,20 €	0,32 €		45.286,52 €
14	DEPOSITI DI TERZI PER CAUZIONI				
	<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>45.286,28 €</b>	<b>775,09 €</b>	<b>0,08 €</b>	<b>46.061,29 €</b>
	<b>DEFICIT PATRIMONIALE</b>				
	<b>DISAVANZO ECONOMICO</b>				
	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>45.286,28 €</b>	<b>775,09 €</b>	<b>0,08 €</b>	<b>46.061,29 €</b>

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

LASCITO MUZZIOLI

## PASSIVO

N°	DESCRIZIONE	Al 01/01/16	VARIAZIONI		Al 31/12/16
			in +	in -	
1	RESIDUI PASSIVI				
2	CENSI E CANONI PASSIVI				
3	DEPOSITI CAUZIONALI DI TERZI				
	TOTALE PASSIVITA'				
	PATRIMONIO NETTO	45.286,28 €	775,09 €	0,08 €	46.061,37 €
	AVANZO ECONOMICO				

## RIEPILOGO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE

N°	DESCRIZIONE	Al 01/01/15	VARIAZIONI		Al 31/12/15
			in +	in -	
1	ATTIVO	45.286,28 €	775,09 €	0,08 €	46.061,29 €
2	PASSIVO				
	PATRIMONIO NETTO	45.286,28 €			46.061,29 €
	(1) Aumento di attività come al conto economico	775,01 €			
	TOTALE	46.061,29 €			46.061,29 €

1) AUMENTO O DIMINUIZIONE

**RENDICONTO FINANZIARIO****LASCITO MUZZIOLI**

<b>FONDO CASSA AL 01/01/2016</b>	<b>45.286,28 €</b>
<b>COMPETENZA:</b>	
ENTRATE: somme riscosse nell'esercizio	0,24 €
SPESE: somme pagate nell'esercizio	0,24 €
<b>RESIDUI</b>	
ENTRATE: somme riscosse nell'esercizio	0,08 €
SPESE: somme pagate nell'esercizio	0,08 €
<b>FONDO CASSA AL 31/12/2016</b>	<b>45.286,60 €</b>
RESIDUI ATTIVI: somme rimaste da riscuotere al 31/12/16	774,77 €
RESIDUI PASSIVI: somme rimaste da pagare al 31/12/16	774,77 €
<b>AVANZO FINANZIARIO A FINE ESERCIZIO</b>	<b>46.061,37 €</b>
<b><u>RENDICONTO ECONOMICO</u></b>	
<b><u>RENDITE</u></b>	
ENTRATE CORRENTI	775,01 €
<b><u>SPESE</u></b>	
SPESE CORRENTI	775,01 €
SPESE FINANZIARIE CHE HANNO DATO LUOGO AD AUMENTO PATRIMONIALE	
ENTRATE NON FINANZIARIE IN +/-	
USCITE NON FINANZIARIE IN +/-	
<b>RISULTATO ECONOMICO DEL PATRIMONIO</b>	<b>775,01 €</b>

**Estratto Verbale n. 7 del Nucleo di Valutazione di Ateneo**  
**Adunanza telematica del 5 giugno 2017**

L'anno duemiladiciassette, il giorno cinque del mese di giugno alle ore 9:10 presso la sala riunioni del Nucleo di Valutazione della Sede Centrale della Università degli Studi di Perugia, a seguito di convocazione con nota in data 31 maggio 2017 Reg. 1969/NV trasmessa a tutti i componenti mediante posta elettronica, si è riunito il Nucleo di Valutazione per trattare il seguente ordine del giorno:

***omissis***

2. Conto consuntivo esercizio finanziario 2016 – Relazione;

***omissis***

Sono presenti:

Prof.ssa Graziella Migliorati - Coordinatore

Prof.ssa Valeria Ambrogi

Prof. Francesco Bartolucci

Prof.ssa Antonella Casoli<sup>1</sup>

Prof. Marco Gobetti

Sig. Lorenzo Foggetti

Sono assenti giustificati il Prof. Massimo Castagnaro, la Sig.ra Caterina Caruso e la Prof.ssa Marina D'Orsogna.

Sono presenti, altresì, il Prof. Fabio Santini (associato del SSD Economia Aziendale SECS-P/07 presso il Dipartimento di Economia e componente del Presidio della Qualità) per la trattazione degli argomenti relativi all'O.d.G. n. 2, il Dott. Maurizio Braconi (con l'incarico di segretario verbalizzante), la Dott.ssa Roberta Millucci e la Dott.ssa Luciana Severi dell'Ufficio di Supporto al Nucleo di Valutazione.

\*\*\*

Il Coordinatore, constatata la regolarità della convocazione e la presenza del numero legale per la validità dell'adunanza, dichiara aperta la seduta.

---

<sup>1</sup> Partecipa in modalità telematica per tutta la durata della riunione.

**omissis**

**2. Conto consuntivo esercizio finanziario 2016 – Relazione.**

Il Nucleo di Valutazione per la trattazione dell'argomento si avvale della consulenza del Prof. Fabio Santini, quale esperto, in applicazione dell'art. 2, comma 2 del Regolamento "Modalità di organizzazione e di funzionamento del Nucleo di Valutazione" (emanato con D.R. n. 419 del 22 marzo 2017 ai sensi dell'art. 26, comma 8 dello Statuto di Ateneo).

IL NUCLEO DI VALUTAZIONE:

- VISTO l'articolo 5, comma 21, della Legge 24 dicembre 1993, n. 537 - "Interventi correttivi di finanza pubblica" che prevede a carico dei nuclei un'apposita relazione accompagnatoria dei consuntivi, da trasmettere non oltre quindici giorni dopo la loro approvazione e comunque non oltre sei mesi dopo la chiusura dell'esercizio finanziario a cui essi si riferiscono;
- VISTI l'articolo 5, comma 1, lettera b), e 4, lettera a), della Legge 30 dicembre 2010, n. 240;
- VISTO l'articolo 26, comma 2, dello Statuto di Ateneo che, tra l'altro, recita "Il Nucleo (di Valutazione) riferisce annualmente al Consiglio di Amministrazione sul coerente utilizzo delle risorse rispetto agli obiettivi indicati nei documenti annuali e triennali dell'Ateneo e presenta al Rettore, al Senato Accademico e agli altri organi e strutture dell'Ateneo interessati relazioni periodiche sui risultati delle proprie verifiche nei diversi ambiti";
- VISTO il D.Lgs. n. 18/2012 recante l'introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università;
- VISTO l'articolo 43 del Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità dell'Ateneo di Perugia (emanato con D.R. n. 389 del 18.03.2013 e modificato con D.R. n. 469 del 24.03.2016);
- TENUTO CONTO che l'Ateneo dall'1 gennaio 2014 ha adottato il bilancio unico di ateneo annuale e pluriennale, e che dall'1 gennaio 2015 ha, altresì, adottato la contabilità economico-patrimoniale (D.Lgs. n. 18/2012);
- VISTO il documento preliminare ANVUR "Linee Guida per la gestione integrata del Ciclo della performance delle università statali italiane" del 20 luglio 2015;
- VISTO il Bilancio Unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio dell'esercizio 2016 e bilancio unico d'Ateneo di previsione triennale 2016-2018 approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 18 dicembre 2015;
- VISTO il documento "Piano Integrato 2016-2018" approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 27 gennaio 2016;

- VISTO il Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio dell'esercizio 2017 e bilancio unico d'Ateneo di previsione triennale 2017-2019", approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 20 dicembre 2016;
- VISTO il documento ANVUR "Università degli Studi di Perugia - Feedback al Piano Integrato 2016-2018" del 10 gennaio 2017, che contempla specifiche osservazioni rispetto all'integrazione tra programmazione economico-finanziaria dell'Ateneo, pianificazione strategica e Piano della Performance 2016;
- VISTO il documento "Piano Integrato 2017-2019" approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 31 gennaio 2017, integrato con D.R. n. 261 del 01 marzo 2017 e revisionato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 27 aprile 2017;
- VISTO il punto 2 del documento ANVUR "Linee guida 2017 per la Relazione Annuale dei Nuclei di Valutazione" del 22 maggio 2017;
- ACQUISITA la necessaria documentazione tecnica collegata al Bilancio Unico di Ateneo - Conto Consuntivo E.F. 2016, predisposta dalla Ripartizione Gestione delle Risorse Finanziarie, e in particolare:
  - Relazione del Rettore sulla gestione;
  - Stato Patrimoniale al 31/12/2016;
  - Conto Economico al 31/12/2016;
  - Rendiconto Finanziario al 31/12/2016;
  - Rendiconto Unico di Ateneo in contabilità finanziaria al 31/12/2016;
  - Nota Integrativa e relativi allegati;
  - Allegato prospetto dati SIOPE;
  - Attestazione dei tempi di pagamento;
  - Classificazione della Spesa per Missioni e Programmi;
  - Bilancio Consuntivo 2016 lascito Mortier;
  - Bilancio Consuntivo 2016 lascito Muzzioli;
- VISTO il documento "Relazione del Collegio dei Revisori dell'Università degli Studi di Perugia al Bilancio Unico di Ateneo di esercizio anno 2016" del 26 maggio 2017;
- VISTO quanto deliberato, in merito all'approvazione del Bilancio Unico di Ateneo E.F. 2016, dal Senato Accademico e dal Consiglio di Amministrazione in data 29 maggio 2017;
- PRESO ATTO che i contenuti della Relazione sulla Performance 2016, attualmente non ancora disponibili, potranno essere verificati, discussi e validati dal Nucleo di Valutazione solo nelle successive fasi del ciclo della performance;

DELIBERA

- ❖ di approvare il documento “Bilancio Unico di Ateneo - Conto Consuntivo E.F. 2016 - Relazione del Nucleo di Valutazione” allegato al presente verbale **sub lett. A)**, per farne parte integrante e sostanziale.
- ❖ di disporre la trasmissione del documento medesimo agli uffici competenti per le finalità di cui all’art. 5, comma 21, della Legge n. 537/1993, e al Consiglio di Amministrazione ai sensi dell’art. 26, comma 2, dello Statuto di Ateneo.

***omissis***

Non essendovi altro argomento all’ordine del giorno da trattare, la seduta viene tolta alle ore 10:00.

Il presente verbale è approvato seduta stante.

**Il Segretario verbalizzante**  
(Dott. Maurizio Braconi)  
*F.to Maurizio Braconi*

**Il Coordinatore**  
(Prof.ssa Graziella Migliorati)  
*F.to Graziella Migliorati*

# **Bilancio Unico di Ateneo**

## **Conto Consuntivo**

### **E.F. 2016**

**Relazione del Nucleo di Valutazione**  
*ai sensi dell'art.5, comma 21, Legge n. 537/1993*

0

---

**Perugia, 5 giugno 2017**  
*a cura del Nucleo di Valutazione*  
**Università degli Studi di Perugia**

---

---

## Nucleo di Valutazione di Ateneo

(Designato dal Consiglio di Amministrazione in data 23.11.2016, delibera n. 3, per il quadriennio 2017/2021 con decorrenza dal 17.01.2017, ovvero fino al 16.01.2021 - Nomina rappresentanti studenti con D.R. n. 588 del 15.04.2016 per il biennio 2016-2017)

### *Membri interni*

**Prof.ssa Graziella MIGLIORATI** - Ordinario del SSD Farmacologia (BIO/14) presso il Dipartimento di Medicina dell'Università degli Studi di Perugia  
Coordinatore (D.R. n.47 del 24.01.2017)

**Prof.ssa Valeria AMBROGI** - Associato del SSD Farmaceutico tecnologico applicativo (CHIM/09) presso il Dipartimento di Scienze Farmaceutiche dell'Università degli Studi di Perugia

**Prof. Francesco BARTOLUCCI** - Ordinario di Statistica (SECS-S/01) presso il Dipartimento di Economia

### *Membri esterni*

**Prof.ssa Antonella CASOLI** - Ordinario del SSD Chimica dell'ambiente e dei beni culturali (CHIM/12) presso il Dipartimento di Chimica dell'Università degli Studi di Parma

**Prof. Massimo CASTAGNARO** - Ordinario del SSD Patologia generale e anatomia patologica veterinaria (VET/03) presso il Dipartimento di Biomedicina Comparata e Alimentazione dell'Università degli Studi di Padova

**Prof.ssa Marina D'ORSOGNA** - Ordinario del SSD Diritto amministrativo (IUS/10) presso la Facoltà di Scienze Politiche dell'Università degli Studi di Teramo

**Prof. Marco GOBBETTI** - Ordinario del SSD Microbiologia Agraria (AGR/16) presso la facoltà di scienze e Tecnologie della Libera Università di Bolzano

### *Rappresentanti degli studenti*

**Sig.ra Caterina CARUSO**

**Sig. Lorenzo FOGGETTI**

*Riferimenti e documentazione sono reperibili nel sito istituzionale*

<http://www.unipg.it/ateneo/organizzazione/organi-di-gestione-di-controllo-consultivi-e-di-garanzia/nucleo-di-valutazione>

---

## Consulenze

**Prof. Fabio SANTINI** - Associato del SSD Economia Aziendale (SECS-P/07) presso il Dipartimento di Economia

---

## Struttura tecnico-amministrativa

Ufficio di supporto al Nucleo di Valutazione - Direzione Generale

## INTRODUZIONE

In relazione alla gestione finanziaria degli atenei l'articolo 5 della **Legge 24 dicembre 1993, n. 537** "Interventi correttivi di finanza pubblica", in particolare al comma 21, recita «[...]. *All'uopo le università trasmettono alla Corte dei Conti i consuntivi annuali, corredati della relazione del rettore, dei nuclei di valutazione interna e dei revisori dei conti, non oltre quindici giorni dopo la loro approvazione e comunque non oltre sei mesi dopo la chiusura dell'esercizio finanziario a cui si riferiscono*».

Inoltre il **Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità** (Emanato con D.R. n. 389 del 18.03.2013; modificato con D.R. n. 469 del 24.03.2016) dell'Ateneo di Perugia, all'articolo 43 "Il sistema dei controlli" recita "I controlli interni sono finalizzati a garantire l'imparzialità e la correttezza della gestione anche in termini di economicità, efficienza ed efficacia dell'attività dell'Ateneo. Essi sono eseguiti da: a. il Nucleo di valutazione; b. il Collegio dei Revisori dei conti".

A ciò si aggiungono le indicazioni date in materia di gestione integrata (programmazione, bilanci, contabilità economico patrimoniale e performance) con il documento ANVUR del 20 luglio 2015 **Linee Guida per la gestione integrata del Ciclo della Performance delle università statali italiane**, che in particolare al Punto 11 "Indirizzo delle attività di valutazione dei Nuclei nella funzione di OIV" tra l'altro recita "Al fine di completare la propria funzione di valutazione il Nucleo: ... *collabora in modo costruttivo con i revisori dei conti per un raccordo con gli altri sistemi di controllo in vigore nell'ateneo*".

Si aggiungono anche i suggerimenti ricevuti in occasione del monitoraggio effettuato da ANVUR con il documento "Università degli Studi di Perugia - Feedback al Piano Integrato 2016-2018" del gennaio 2017.

In ottemperanza del **D.lgs. 27 gennaio 2012, n. 18** "Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università, a norma dell'articolo 5, comma 1, lettera b), e 4, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240", l'Università degli Studi di Perugia nell'esercizio 2014 ha effettuato il passaggio al bilancio unico rimanendo in contabilità finanziaria, mentre a partire dall'esercizio 2015 è passata alla contabilità economico-patrimoniale.

Il regime di contabilità economico-patrimoniale e analitica, implica una sistematica valorizzazione del patrimonio in essere e una stima del consumo di risorse economiche nell'esercizio, che integra la contabilizzazione per cassa svolta negli anni passati.

Trattandosi del secondo esercizio in regime di contabilità economica, ai sensi dall'art. 2423-ter del Codice Civile, i saldi dello Stato Patrimoniale e del conto economico al 31 dicembre 2016 sono stati confrontati con quelli risultanti nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico al 31 dicembre 2015. Il Nucleo di Valutazione ha ritenuto utile operare anche un sintetico confronto tra Conto Economico consuntivo e previsionale.

Dalla Nota integrativa emerge in modo evidente anche l'impegno dell'Amministrazione nel ricercare soluzioni alle varie problematiche contabili incontrate nel corso dell'esercizio.

La conformità del bilancio consuntivo 2016 rispetto alla normativa è stata attestata dal Collegio dei Revisori dell'Università degli Studi di Perugia nella seduta del 26 maggio 2017. Inoltre, l'Ateneo provvederà a redigere il bilancio consolidato relativo all'esercizio 2016 successivamente all'approvazione del Bilancio Unico d'Ateneo esercizio 2016.

La presente relazione è accompagnatoria del Bilancio Unico di Ateneo E.F. 2016 approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 29 maggio 2017.

#### ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

Sotto il profilo patrimoniale (**Tabella 1**) si osserva che gli investimenti in immobilizzazioni (197.224.756,29 euro), composti per la quota maggioritaria da terreni, fabbricati e patrimonio librario e museale, sono interamente coperti dalle risorse proprie (348.393.020,35 euro). Tra il 2015 e il 2016, l'indice di copertura secca delle immobilizzazioni - rapporto costruito rapportando, al primo, il secondo valore - migliora passando da 1,70 a 1,77.

**Tabella 1** – Stato patrimoniale Iniziale e Finale riclassificati E.F. 2016

	1/1/2015		31/12/2015		31/12/2016	
<b>ATTIVO</b>	<b>Importi</b>	<b>%</b>	<b>Importi</b>	<b>%</b>	<b>Importi</b>	<b>%</b>
Liquidità immediate	103.665.250,04	27,45%	120.450.987,88	32,20%	112.025.733,19	30,20%
Liquidità differite	59.284.075,08	15,70%	46.071.301,14	12,32%	61.673.096,13	16,63%
Rimanenze	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>162.949.325,12</b>	<b>43,14%</b>	<b>166.522.289,02</b>	<b>44,52%</b>	<b>173.698.829,32</b>	<b>46,83%</b>
Imm. Immateriali	704.667,68	0,19%	819.108,31	0,22%	986.867,02	0,27%
Imm. Materiali	209.559.776,03	55,48%	205.681.409,10	54,98%	195.661.720,04	52,75%
Imm. Finanziarie	4.492.198,42	1,19%	1.058.360,64	0,28%	576.169,23	0,16%
<b>ATTIVO FISSO</b>	<b>214.756.642,13</b>	<b>56,86%</b>	<b>207.558.878,05</b>	<b>55,48%</b>	<b>197.224.756,29</b>	<b>53,17%</b>
<b>Totale Attivo</b>	<b>377.705.967,25</b>	<b>100,00%</b>	<b>374.081.167,07</b>	<b>100,00%</b>	<b>370.923.585,61</b>	<b>100,00%</b>
<b>PASSIVO E NETTO</b>	<b>Importi</b>	<b>%</b>	<b>Importi</b>	<b>%</b>	<b>Importi</b>	<b>%</b>
Passività correnti	9.880.250,81	2,62%	6.982.941,36	1,87%	8.124.782,16	2,19%
Passività consolidate	15.788.151,44	4,18%	13.916.551,99	3,72%	14.405.783,10	3,88%
Risorse proprie	352.037.565,00	93,20%	353.181.673,72	94,41%	348.393.020,35	93,93%
<b>Totale Passivo e Netto</b>	<b>377.705.967,25</b>	<b>100,00%</b>	<b>374.081.167,07</b>	<b>100,00%</b>	<b>370.923.585,61</b>	<b>100,00%</b>

Le fonti di finanziamento di medio-lungo termine (pari a circa 14,4 milioni di euro) risultano esuberanti nel finanziamento dell'attivo immobilizzato, contribuendo in maniera significativa a sostenere l'equilibrio finanziario nel breve periodo. Ciò spiega i valori estremamente elevati dell'indice di liquidità assoluta - (Liquidità immediate e differite/passività correnti) pari, per gli esercizi 2015 e 2016, rispettivamente a 23,85 e 21,38.

Rilevanti risultano anche le disponibilità liquide (112.025.733,19 euro), specie se rapportate al totale dell'attivo (370.923.585,61 euro).

## ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

Il prospetto di confronto tra conti economici successivi riclassificati a valore aggiunto (**Tabella 2**) consente di fornire un breve commento sia della consistenza ed evoluzione delle poste di costo e ricavo, sia della modalità di distribuzione, ai diversi portatori d'interesse dell'Ateneo, del valore aggiunto generato.

Tra il 2015 e il 2016, il valore della produzione subisce un decremento di circa 21,6 milioni di euro.

**Tabella 2** – Conto Economico riclassificato a valore aggiunto. Confronto tra esercizi

RICLASSIFICAZIONE CONTO ECONOMICO A VALORE AGGIUNTO	2015		2016	
	Importi	%	Importi	%
<b>Valore produzione (+)</b>	<b>261.803.925</b>	<b>100,00%</b>	<b>240.159.390</b>	<b>100,00%</b>
A.I. PROVENTI PROPRI	34.969.890	13,36%	38.696.019	16,11%
A.I.1. Proventi per la didattica	24.838.857	9,49%	27.528.452	11,46%
A.I.2. Proventi da ricerche commissionate e transf. Tecnologico	3.411.361	1,30%	3.094.891	1,29%
A.I.3. Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	6.719.672	2,57%	8.072.677	3,36%
A.II. CONTRIBUTI	151.549.831	57,89%	149.256.714	62,15%
A.II.1. Contributi MIUR e altre AC	144.379.589	55,15%	138.375.959	57,62%
A.II.2. Contributi Regioni e PA	652.758	0,25%	644.862	0,27%
A.II.3. Contributi altre amministrazioni locali	43.734	0,02%	34.332	0,01%
A.II.4. Contributi UE e altri OI	1.149.255	0,44%	847.578	0,35%
A.II.5. Contributi da Università	27.182	0,01%	74.302	0,03%
A.II.6. Contributi da altri (pubblici)	1.050.994	0,40%	811.526	0,34%
A.II.7. Contributi da altri (privati)	4.246.319	1,62%	8.468.154	3,53%
A.V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	75.284.204	28,76%	52.206.657	21,74%
<b>Costi non strutturali (-)</b>	<b>34.359.762</b>	<b>13,12%</b>	<b>33.357.098</b>	<b>13,89%</b>
B.IX.3. Costi per la ricerca e l'attività editoriale	49.408	0,02%	8.120	0,00%
B.IX.4. Trasferimenti a partner di progetti coordinati	2.507.631	0,96%	4.127.582	1,72%
B.IX.5. Acquisto materiale di consumo per laboratori	4.372.536	1,67%	4.419.810	1,84%
B.IX.7. Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.657.741	0,63%	58.541	0,02%
B.IX.8. Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	19.607.626	7,49%	18.590.199	7,74%
B.IX.9. Acquisto altri materiali	1.235.763	0,47%	1.437.899	0,60%
B.IX.11. Costi per godimento beni di terzi	1.450.899	0,55%	1.319.314	0,55%
B.IX.12. Altri costi	1.076.728	0,41%	945.094	0,39%
B.XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.401.430	0,92%	2.450.540	1,02%
<b>Valore aggiunto operativo lordo (=)</b>	<b>227.444.164</b>	<b>86,88%</b>	<b>206.802.292</b>	<b>86,11%</b>
B.X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	8.733.974	3,34%	14.525.539	6,05%
B.XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	3.352.424	1,28%	4.726.358	1,97%
<b>Valore aggiunto operativo netto (=)</b>	<b>215.357.766</b>	<b>82,26%</b>	<b>187.550.395</b>	<b>78,09%</b>
C.1. Proventi finanziari	22.634	0,01%	0	0,00%
C.3. Utili e perdite su cambi	-3.851	0,00%	-843	0,00%
D.1. Rivalutazioni	0	0,00%	0	0,00%
D.2. Svalutazioni	2.653.718	1,01%	480.591	0,20%
<b>Valore aggiunto ordinario netto (=)</b>	<b>212.722.830</b>	<b>81,25%</b>	<b>187.068.960</b>	<b>77,89%</b>
E.1. Proventi (straordinari)	1.161.409	0,44%	2.224.778	0,93%
E.2. Oneri (straordinari)	438.864	0,17%	3.117.045	1,30%
<b>Valore aggiunto distribuibile (=)</b>	<b>213.445.375</b>	<b>81,53%</b>	<b>186.176.694</b>	<b>77,52%</b>

RICLASSIFICAZIONE CONTO ECONOMICO A VALORE AGGIUNTO	2015		2016	
	Importi	%	Importi	%
<b>Valore aggiunto distribuibile (=)</b>	<b>213.445.375</b>	<b>81,53%</b>	<b>186.176.694</b>	<b>77,52%</b>
<b>Lavoratori dipendenti</b>	<b>142.550.922</b>	<b>54,45%</b>	<b>138.925.713</b>	<b>57,85%</b>
B.VIII.1. Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	97.719.010	37,33%	94.263.066	39,25%
B.VIII.2. Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	44.831.912	17,12%	44.662.648	18,60%
<b>Studenti</b>	<b>20.000.841</b>	<b>7,64%</b>	<b>20.732.956</b>	<b>8,63%</b>
B.IX.1. Costi per sostegno agli studenti	19.712.416	7,53%	20.391.222	8,49%
B.IX.2. Costi per il diritto allo studio	288.425	0,11%	341.734	0,14%
<b>Finanziatori esterni</b>	<b>25.317</b>	<b>0,01%</b>	<b>-22.114</b>	<b>-0,01%</b>
C.2. Interessi e altri oneri finanziari	25.317	0,01%	-22.114	-0,01%
<b>Pubblica Amministrazione</b>	<b>9.296.885</b>	<b>3,55%</b>	<b>9.017.886</b>	<b>3,75%</b>
F. Imposte sul reddito correnti, differite e anticipate	9.296.885	3,55%	9.017.886	3,75%
<b>Sistema aziendale</b>	<b>41.571.410</b>	<b>15,88%</b>	<b>17.522.252</b>	<b>7,30%</b>
RISULTATO DI ESERCIZIO	41.571.410	15,88%	17.522.252	7,30%

In particolare, il combinato effetto del minore utilizzo delle riserve iscritte nella precedente contabilità per la copertura dei relativi costi di competenza e della sterilizzazione di ammortamenti di beni rilevati nella contabilità medesima, ha comportato l'iscrizione di minori proventi per complessivi 23,1 milioni di euro. Una nota estremamente positiva è rappresentata sia dall'incremento dei proventi propri (didattica e ricerca), per circa 3,7 milioni di euro, sia dal maggior valore dei contributi da privati, per 4,3 milioni di euro. Tali segnali testimoniano la volontà dell'Ateneo di salvaguardare le attività istituzionali in presenza di continue decurtazioni del Fondo di finanziamento ordinario (FFO) da parte del MIUR (circa 6 milioni tra il 2015 e 2016).

5

Nell'esercizio concluso i costi non strutturali sono pari al 13,89% del valore della produzione, risultando ridotti, in valore assoluto, di circa un milione di euro.

Il valore aggiunto distribuibile, computato al netto di ammortamenti ed accantonamenti e componenti straordinarie, risulta pari a 186.176.694 euro (in flessione del 12,7% rispetto all'esercizio 2015) ed è stato ripartito tra i diversi portatori d'interesse salvaguardando, in maniera condivisibile, la componente studentesca (Tabella 3).

Stante la tendenziale rigidità del costo del lavoro, la quota percentuale attribuita ai lavoratori (computata su un minor valore aggiunto distribuibile) è significativamente aumentata, seppure, in valore assoluto, risulti ridotta di circa 3,5 milioni di euro.

**Tabella 3** - Indici di composizione del valore aggiunto. Confronto tra esercizi

Indici di composizione valore aggiunto	2015	2016
Lavoratori dipendenti	66,79%	74,62%
Studenti	9,37%	11,14%
Finanziatori esterni	0,01%	-0,01%
Pubblica Amministrazione	4,36%	4,84%
Sistema aziendale	19,48%	9,41%
Totale	100,00%	100,00%

Il prospetto di conto economico presenta una situazione positiva anche rispetto a quella preventivata.

In particolare (**Tabella 4**) è possibile osservare che i maggiori valori relativi ai proventi e contributi rispetto a quelli preventivati sono stati destinati, in prevalenza, al personale (docente e non docente), al sostegno agli studenti e al rafforzamento dei servizi.

**Tabella 4** – Conto Economico Previsionale e Consuntivo E.F. 2016

CONTO ECONOMICO	BUDGET	CONSUNTIVO	VAR	VAR%
A) PROVENTI OPERATIVI				
I. PROVENTI PROPRI				
1) Proventi per la didattica	22.754.294,33	27.528.451,70	4.774.157,37	21%
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	2.413.400,00	3.094.890,53	681.490,53	28%
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	200.000,00	8.072.677,05	7.872.677,05	3936%
<b>TOTALE I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>25.367.694,33</b>	<b>38.696.019,28</b>	13.328.324,95	53%
II. CONTRIBUTI				
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	138.897.359,30	138.375.958,86	-521.400,44	0%
2) Contributi Regioni e Province autonome	0,00	644.862,42	644.862,42	-
3) Contributi altre Amministrazioni locali	0,00	34.331,61	34.331,61	-
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0,00	847.577,95	847.577,95	-
5) Contributi da Università	0,00	74.302,38	74.302,38	-
6) Contributi da altri (pubblici)	0,00	811.526,08	811.526,08	-
7) Contributi da altri (privati)	86.000,00	8.468.154,25	8.382.154,25	9747%
<b>TOTALE II. CONTRIBUTI</b>	<b>138.983.359,30</b>	<b>149.256.713,55</b>	10.273.354,25	7%
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00	0,00	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00	-
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	31.481.822,89	52.206.657,36	20.724.834,47	66%
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00	0,00	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00	0,00	-
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>195.832.876,52</b>	<b>240.159.390,19</b>	44.326.513,67	23%
B) COSTI OPERATIVI				
VIII. COSTI DEL PERSONALE				
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:				
a) docenti / ricercatori	80.471.802,65	87.209.897,40	6.738.094,75	8%
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	3.000,00	5.788.199,72	5.785.199,72	-
c) docenti a contratto	0,00	230.112,88	230.112,88	-
d) esperti linguistici	1.132.191,54	1.014.793,73	-117.397,81	-10%
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	25.382,52	20.062,06	-5.320,46	-21%
f) compensi per attività assistenziale	13.125.000,00	n.d.	-	-
g) compensi attività conto terzi personale dedicato alla ricerca e alla didattica	0,00	n.d.	-	-
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>94.757.376,71</b>	<b>94.263.065,79</b>	-494.310,92	-1%
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo:				
a) Costo dei dirigenti a tempo indeterminato	254.286,00	338.127,42	83.841,42	33%
b) Costo del DG e dei dirigenti a tempo determinato	270.826,00	304.522,92	33.696,92	12%
c) costo del personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	39.544.410,80	36.962.481,37	-2.581.929,43	-7%
d) costo del personale tecnico amministrativo a tempo determinato	1.530.015,38	1.671.973,60	141.958,22	9%
e) Competenze accessorie del personale dirigente e tecnico-amministrativo	4.009.827,82	2.851.805,38	-1.158.022,44	-29%
f) Altri costi per attività del personale dirigente e tecnico-amministrativo	566.776,72	680.115,14	113.338,42	20%
g) Compensi attività conto terzi personale tecnico amministrativo	0,00	379.619,84	379.619,84	-

h) Compensi a personale tecnico-amministrativo convenzionato SSN (per attività assistenziale)	2.455.000,00	1.474.001,86	-980.998,14	-40%
i) Compenso a personale tecnico amministrativo ai sensi ex art. 113 del Dlgs 50/2016	0,00		-	-
<b>TOTALE 2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo</b>	<b>48.631.142,72</b>	<b>44.662.647,53</b>	-3.968.495,19	-8%
<b>TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>143.388.519,43</b>	<b>138.925.713,32</b>	-4.462.806,11	-3%
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>				
1) Costi per sostegno agli studenti	18.122.089,87	20.391.221,83	2.269.131,96	13%
2) Costi per il diritto allo studio	351.000,00	341.734,29	-9.265,71	-3%
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	0,00	8.120,14	8.120,14	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	0,00	4.127.581,68	4.127.581,68	-
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	97.500,00	4.419.810,37	4.322.310,37	4433%
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	322.600,00	58.541,16	-264.058,84	-82%
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	15.921.071,53	18.590.198,65	2.669.127,12	17%
9) Acquisto altri materiali	1.689.550,00	1.437.899,21	-251.650,79	-15%
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00	-
11) Costi per godimento beni di terzi	1.009.307,33	1.319.313,53	310.006,20	31%
12) Altri costi	1.396.283,49	945.093,85	-451.189,64	-32%
<b>TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>38.909.402,22</b>	<b>51.639.514,71</b>	12.730.112,49	33%
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>				
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	0,00	151.161,29	151.161,29	-
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	0,00	14.374.377,98	14.374.377,98	-
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00	-
<b>TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>0,00</b>	<b>14.525.539,27</b>	14.525.539,27	-
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>0,00</b>	<b>4.726.357,69</b>	4.726.357,69	-
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>2.288.574,40</b>	<b>2.450.539,57</b>	161.965,17	7%
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>186.017.835,15</b>	<b>212.267.664,56</b>	26.249.829,41	14%
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>9.815.041,37</b>	<b>27.891.725,63</b>	18.076.684,26	184%
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
1) Proventi finanziari	0,00	0,00	0,00	-
2) Interessi ed altri oneri finanziari	0,00	-22.113,99	-22.113,99	-
3) Utili e perdite su cambi	100,00	-843,26	-943,26	-943%
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>100,00</b>	<b>21.270,73</b>	21.170,73	21171%
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
1) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00	-
2) Svalutazioni	0,00	480.591,41	480.591,41	-
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>	<b>0,00</b>	<b>-480.591,41</b>	-480.591,41	-
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
1) Proventi	0,00	2.224.777,92	2.224.777,92	-
2) Oneri	1.111.239,10	3.117.044,58	2.005.805,48	181%
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>1.111.239,10</b>	<b>-892.266,66</b>	-2.003.505,76	-180%
<b>COSTI SU PROGETTI (F)</b>	4.642.900,00	n.d.	-	-
<b>COSTI OPERATIVI PROGETTI CONTABILI (G)</b>	1.862.720,14	n.d.	-	-
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E + - F + - G)</b>	<b>2.198.082,13</b>	<b>26.540.138,29</b>	24.342.056,16	1107%
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	320.000,00	9.017.885,88	8.697.885,88	2718%
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	-	<b>17.522.252,41</b>	17.522.252,41	-

## ANALISI DEI COSTI DEL PERSONALE

Tra il 2015 e il 2016 le cessazioni dei rapporti di lavoro di soggetti con maggiore anzianità di servizio hanno comportato una contrazione del costo del lavoro pro-capite per tutte le categorie di personale. La produttività pro-capite si è, però, ridotta sia in riferimento al valore aggiunto operativo lordo, sia ai proventi operativi.

Indici di produttività	2015	2016
- Costo lavoro pro-capite (€)	€ 64.039	€ 61.910
- Costo personale docente pro-capite (€)	€ 87.640	€ 86.243
- Costo personale TAB pro-capite (€)	€ 40.353	€ 38.803
- VA operativo lordo x dipendente (€)	€ 102.176	€ 92.158
- Proventi operativi pro-capite (€)	€ 117.612	€ 107.023

### Cenni sulle performance conseguite rispetto al piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio (predisposto ai sensi dell'art. 19 del D.Lgs. n. 91/2011)

Ai sensi dell'art. 8, comma 1 del D.P.C.M. 18 settembre 2012 "Definizione delle linee guida generali per l'individuazione dei criteri e delle metodologie per la costruzione di un sistema di indicatori ai fini della misurazione dei risultati attesi dai programmi di bilancio, ai sensi dell'articolo 23 del D.Lgs. 31 maggio 2011, n. 91", con appositi provvedimenti del Dipartimento della funzione pubblica, d'intesa con il Ministero dell'economia e delle finanze, verranno diramate istruzioni tecniche e modelli da utilizzare per la predisposizione del piano degli indicatori e dei risultati attesi e per il loro monitoraggio.

Per l'esercizio finanziario 2016 non sono stati proposti indicatori in quanto non sono stati emanati i provvedimenti di indirizzo citati.

### PERFORMANCE 2016-2018 - INTEGRAZIONE FINANZIARIA

Il Nucleo, in occasione della propria Relazione annuale 2016 del 7 luglio 2016, ha potuto appurare che il documento "Linee per la programmazione annuale 2017 e triennale 2017/2019 propedeutiche per la predisposizione del Bilancio unico d'Ateneo di previsione annuale autorizzatorio dell'esercizio 2017 e del Bilancio unico d'Ateneo di previsione pluriennale 2017/2019" predisposto dal Rettore e condiviso dal Senato Accademico in data 21 giugno 2016 e dal Consiglio di Amministrazione in data 22 giugno 2016, contempla e recepisce correttamente gli indirizzi dell'ANVUR in tema di gestione integrata del ciclo della performance (doc. di riferimento "Linee guida per la gestione integrata del Ciclo della Performance delle università statali italiane").

Come rilevato da ANVUR in occasione del monitoraggio del Piano Integrato 2016 dell'Università degli Studi di Perugia, avvenuto nel gennaio 2017, la programmazione economico-finanziaria dell'Ateneo è fortemente integrata con la pianificazione strategica, tanto da prevedere all'interno delle "Linee per la programmazione annuale e triennale 2016-2018" una sezione specifica per le

strategie da adottare per la definizione del Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale e pluriennale.

Nel Piano Integrato 2016 tale integrazione è stata effettivamente osservata dal valutatore esterno (ANVUR). Tuttavia, anche se per la definizione degli obiettivi strategici si è tenuto conto del Bilancio di previsione triennale 2016-2018, non è risultato chiaro quale sia l'iter e come avvenga l'allineamento temporale dei documenti.

Più negativo è stato invece il giudizio ANVUR rispetto alla programmazione operativa 2016: «sembrerebbe infatti che l'Ateneo non abbia ancora implementato un sistema di *performance budgeting*. Nelle tabelle allegate al Piano Integrato 2016 con gli obiettivi operativi è prevista una voce specifica per le "risorse economiche e finanziarie", ma nella maggior parte dei casi appare vuota oppure con la dicitura "senza oneri economici».

Ciò era stato segnalato dal Nucleo nella Relazione annuale 2016 del 7 luglio 2016: "Nel processo di redazione del Piano Integrato 2016-2018 non è stato possibile individuare direttamente le necessarie associazioni rispetto alla programmazione economico-finanziaria. Il Piano risulta privo dell'indicazione delle risorse riferite ad ogni obiettivo strategico e operativo".

L'Amministrazione nella Relazione sulla Performance 2015 (approvata a giugno 2016, ex art. 10 del D.lgs. n. 150/2009) ha ribadito la mancanza di integrazione con i documenti di programmazione (e in particolare con il Bilancio) e ha dichiarato che tale criticità sarebbe stata superata nel corso del 2016 attraverso la redazione del Piano parallelamente alla programmazione di bilancio. ANVUR ha auspicato quindi che dal Piano Integrato 2017 questo nuovo approccio si rendesse chiaramente evidente.

Il Nucleo, non potendo ancora disporre della Relazione sulla Performance 2016 (da approvare entro giugno il 30 giugno 2017), rileva che nel Piano Integrato 2017 l'Amministrazione richiama la classificazione delle spese per missioni e programmi nell'ottica di mettere in risalto le risorse destinate alle funzioni principali e agli obiettivi strategici perseguiti dall'Università, come allegata al Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio dell'esercizio 2017 e bilancio unico d'Ateneo di previsione triennale 2017-2019 (approvato dal Consiglio di Amministrazione il 20 dicembre 2016). Tuttavia non è ancora possibile collegare direttamente tali risorse a quelle dichiarate, se non in modo generalmente sommario (alla voce "Risorse economico-finanziarie") nei prospetti degli obiettivi operativi contenuti nel medesimo Piano Integrato 2017.

Si ricorda che a norma del D.Lgs. n. 18 del 27 gennaio 2012 l'introduzione nelle università di un sistema di contabilità economico-patrimoniale è mirata a garantire trasparenza e omogeneità dei sistemi e delle procedure contabili, nonché a consentire l'individuazione della situazione patrimoniale e la valutazione dell'andamento complessivo della gestione. In tal senso il Nucleo, apprezzando il significativo lavoro svolto e le professionalità impiegate nel

difficile passaggio al nuovo sistema contabile, auspica che l'Ateneo introduca, una volta che questo sia stato definitivamente consolidato, un servizio strutturato per il controllo di gestione. In assenza di questo risulta infatti difficile attuare la fase di programmazione, analizzare il grado di efficienza dell'organizzazione e apprezzare le conseguenze delle scelte compiute.

## CONCLUSIONI

Il Nucleo raccomanda che si assicuri una sempre maggiore attenzione alle attività e alle tempistiche richieste dal valutatore esterno al fine di rendere concretamente efficace l'integrazione tra atti programmatici (documenti di programmazione annuali e pluriennali, budget economico e budget degli investimenti dei bilanci unici annuali e pluriennali, piani degli indicatori, piani della performance, piani anticorruzione) e atti conclusivi (relazioni, analisi degli scostamenti, rendiconti finanziari, stati patrimoniali e conti economici), attraverso l'utilizzo sinergico e l'integrazione dei due principali strumenti gestionali (sistema di contabilità economico-patrimoniale e sistema di misurazione e valutazione della performance).

Il Nucleo, alla luce del contesto di continua trasformazione che caratterizza il sistema universitario, esprime un significativo apprezzamento circa le scelte assunte nella direzione della salvaguardia delle condizioni di equilibrio aziendale auspicando:

- i. che si continui ad adottare specifiche iniziative volte a raggiungere un migliore posizionamento dell'Ateneo di Perugia sia in termini di costo standard per studente regolare, sia selezionando con attenzione e in modo prospettico gli indicatori proposti dal MIUR;
- ii. che si continui con decisione nella politica di incremento del grado di qualità della didattica e della ricerca, fondamentali per l'ottenimento di maggiori risorse a titolo premiale (Accreditamento, VQR, Dipartimenti di eccellenza, ecc.);
- iii. che si sviluppi ulteriormente la propensione all'internazionalizzazione degli studi individuando specifici strumenti di incentivazione;
- iv. che si continui il percorso di integrazione tra piani intrapreso, verso una logica di risultato e di rendicontazione nei confronti della collettività;
- v. che si dia effettivo riscontro tra le risorse stanziare e gli obiettivi proposti da una parte, e tra l'uso effettivo delle risorse e gli obiettivi raggiunti, dall'altra;
- vi. che si introduca un servizio per il controllo di gestione e si implementi sia un sistema di *performance budgeting* che un sistema informatizzato di misurazione e valutazione della performance.

**Estratto del VERBALE n. 8 del Consiglio di Amministrazione**  
**Adunanza ordinaria del 29 maggio 2017**

L'anno duemiladiciassette, il giorno ventinove del mese di maggio alle ore 12:07 presso una sala del Rettorato della sede Centrale della Università degli Studi di Perugia, a seguito di convocazione con nota rettorale in data 23.05.2017 prot. n. 37723 inviata a tutti i componenti mediante posta elettronica, si è riunito in seduta ordinaria il Consiglio di Amministrazione per trattare il seguente ordine del giorno:

1. omissis;
2. Relazione sui risultati delle attività di Formazione, Ricerca e Trasferimento Tecnologico - anno 2016: presentazione;
3. omissis.

Presiede la seduta il Magnifico Rettore, Prof. Franco MORICONI.

Assume le funzioni di Segretario verbalizzante, in forza del D.R. n. 1749 del 19.9.2012, la Dott.ssa Alessandra DE NUNZIO, Responsabile dell'Area Supporto Programmazione Strategica e operativa, Organi collegiali e qualità coadiuvata dalla Dott.ssa Antonella FRATINI, Responsabile dell'Ufficio Organi Collegiali.

Partecipa ai lavori senza diritto di voto, ai sensi dell'art. 17 comma 3 dello Statuto, il Direttore Generale, Dott.ssa Tiziana BONACETO.

Il Presidente, con il supporto del Segretario verbalizzante, verifica il *quorum strutturale* ai fini della validità della seduta in conformità all'art. 56, comma 1, dello Statuto.

E' presente in sala la Dott.ssa Rosanna MIRABASSO, componente del Collegio dei Revisori dei Conti.

I componenti dell'Organo sono pari a 10.

Risultano presenti:

- il Prof. Franco COTANA, componente interno rappresentante Area "Agraria, Veterinaria e Ingegneria",
- la Prof.ssa Cynthia ARISTEI, componente interno rappresentante Area "Medicina",
- il Prof. Fausto ELISEI, componente interno rappresentante Area "Scienze e Farmacia",
- Prof. Gianluca GRASSIGLI, componente interno rappresentante Area "Lettere e Scienze della Formazione",
- il Prof. Mauro BOVE, componente interno rappresentante Area "Economia, Sc. Politiche e Giurisprudenza,

- il Dott. Mauro AGOSTINI, componente esterno.
- il Sig. Francesco BRIZIOLI, rappresentante degli studenti,
- il Sig. Alberto Maria GAMBELLI, rappresentante degli studenti.

E' assente giustificato il Dott. Massimo BUGATTI, componente esterno.

Il Presidente, dopo aver constatato la presenza del numero legale ai fini della validità della seduta ovvero di 9 Consiglieri su 10 componenti l'Organo, assume la presidenza e dichiara aperta la seduta.



Annotazioni sulle presenze nel corso della seduta.

Alle ore 12:51, al termine della trattazione del punto n. 4 all'odg, esce dalla sala la Prof.ssa Cynthia ARISTEI.

Sono presenti altresì in sala su invito del Presidente:

- il Delegato del Rettore per il settore Bilancio, Prof. Alessandro MONTRONE, per fornire eventuali chiarimenti di carattere tecnico in merito ai punti nn. 3) e 4) all'odg;
- la Dott.ssa Edith NICOZIANI, Responsabile dell'Area Budgeting, Bilancio unico di Ateneo, Bilancio consolidato, Coordinamento e controllo centri istituzionali e centri di servizio e il Dott. Giuseppe PALAZZO, Responsabile dell'Ufficio Bilancio consolidato, Coordinamento e controllo centri istituzionali e centri di servizio relativamente alla trattazione dei punti nn. 3 e 4) all'odg.

omissis



Delibera n. 1

Consiglio di Amministrazione 29 maggio 2017

Allegati n. 1 (sub lett. A)

<b>O.d.G. n. 2) Oggetto: Relazione sui risultati delle attività di Formazione, Ricerca e Trasferimento Tecnologico - anno 2016: presentazione.</b>
--

<i>Dirigente Responsabile: Direttore Generale, Dott.ssa Tiziana Bonaceto</i>
--

<i>Ufficio istruttore: Area per la Progettazione, Valorizzazione e valutazione della Ricerca, Dott.ssa Piera Pandolfi</i>
---

## **IL PRESIDENTE**

Visto il Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità, emanato con D.R. n. 389 del 18.03.2013 e modificato con D.R. n. 469 del 24.03.2016, ed in particolare l'art. 14 che menziona, tra i documenti contabili pubblici di sintesi di consuntivo, una Relazione sulla Gestione, predisposta dal Direttore Generale, che metta in luce, tra l'altro, i risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico;

Visto l'art. 3-*quater* del D.L. 10 novembre 2008 n. 180, convertito dalla legge 9 gennaio 2009, n. 1, "Pubblicità delle attività di ricerca delle università", che prevede, con periodicità annuale, in sede di approvazione del conto consuntivo relativo all'esercizio precedente, che il Rettore presenti al Consiglio di Amministrazione e al Senato Accademico un'apposita relazione concernente i risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati;

Preso atto che, a norma del citato art. 3-*quater*, la Relazione sui risultati delle attività di Formazione, Ricerca e Trasferimento Tecnologico, dopo essere stata portata a conoscenza del Consiglio di Amministrazione e del Senato Accademico, è pubblicata sul sito internet dell'Ateneo e trasmessa al Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, al fine della massima diffusione dei risultati delle attività di ricerca delle Università;

Considerato che il Magnifico Rettore, nella seduta odierna del Senato Accademico, ha presentato la "Relazione sui risultati delle attività di Formazione, Ricerca e Trasferimento Tecnologico - Anno 2015";

Ritenuto necessario sottoporre anche all'attenzione del Consiglio di Amministrazione, per opportuna conoscenza, la Relazione di cui trattasi;

Invita il Consiglio di Amministrazione a deliberare.

## **IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Udito quanto esposto dal Presidente;

Visto il Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità, emanato con D.R. n. 389 del 18.03.2013 e modificato con D.R. n. 469 del 24.03.2016, ed in particolare l'art. 14;

Visto l'art. 3-*quater* del D.L. 10 novembre 2008 n. 180, convertito dalla legge 9 gennaio 2009, n. 1, "Pubblicità delle attività di ricerca delle università";

Considerato che il Magnifico Rettore, nella seduta odierna del Senato Accademico, ha presentato la "Relazione sui risultati delle attività di Formazione, Ricerca e Trasferimento Tecnologico - Anno 2015";

All'unanimità

### **DELIBERA**

- ❖ di prendere atto della "Relazione sui risultati delle attività di Formazione, Ricerca e Trasferimento Tecnologico - anno 2016", allegata al presente verbale sub lett. A), per farne parte integrante e sostanziale.

La presente delibera è immediatamente esecutiva e la relativa verbalizzazione è approvata seduta stante.



omissis

Non essendovi altro argomento all'ordine del giorno da trattare, la seduta ordinaria del Consiglio di Amministrazione del 29 maggio 2017 termina alle ore 13:10.

IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE  
*(F.to Dott.ssa Alessandra De Nunzio)*

IL PRESIDENTE  
*( Rettore F.to Prof. Franco Moriconi)*



**Formazione, Ricerca, Trasferimento tecnologico.**

**Università degli Studi di Perugia**

**Anno 2016**

La presente relazione è disposta ai sensi della L. 1/2009 art.3-quater ("Pubblicità delle attività di ricerca delle università") ed espone, relativamente all'anno 2016, i risultati raggiunti dall'Università degli Studi di Perugia nell'ambito della ricerca, della formazione nonché del trasferimento tecnologico.

**Settore – FORMAZIONE**

**Offerta Formativa**

L'Ateneo ha condotto un processo oramai decennale di razionalizzazione dell'offerta formativa, avviato successivamente al picco di 134 corsi attivati nell'a.a. 2004/2005, ispirando la propria politica agli indirizzi ministeriali di razionalizzazione dell'offerta formativa.

L'intervento attuato è stato infatti così incisivo (si è passati dai 131 corsi dell'a.a. 2007/2008 ai 91 corsi dell'a.a. 2011/12, con una riduzione di 40 corsi ossia oltre del 30%) che l'impatto dell'entrata in vigore del D.M. 47/2013 "Decreto autovalutazione, accreditamento iniziale e periodico delle sedi e dei corsi di studio e valutazione periodica" e ss.mm.ii è stato pressoché nullo (n. 84 di cui 38 triennali, 38 magistrali e 8 a ciclo unico nell'a.a. 2013/2014).

Per l'a.a. 2016/17 l'Università degli Studi di Perugia ha ottenuto dal MIUR la riconferma dell'accREDITamento degli 87 corsi di studio proposti per l'A.A. 2016/17. L'Offerta Formativa 2016/17 si è composta di 38 corsi di laurea di primo livello, 41 corsi di laurea magistrale di secondo livello e 8 corsi di laurea magistrale a ciclo unico.

<b>Corsi di laurea</b>	<b>2010-2011</b>	<b>2011-2012</b>	<b>2012-2013</b>	<b>2013-2014</b>	<b>2014-2015</b>	<b>2015-2016</b>	<b>2016/2017</b>
Triennali	48	41	39	38	38	38	38
A ciclo unico	8	8	8	8	8	8	8
Magistrali	42	42	38	38	38	40	41
<b>TOTALE</b>	<b>98</b>	<b>91</b>	<b>85</b>	<b>84</b>	<b>84</b>	<b>86</b>	<b>87</b>

In coerenza con gli obiettivi della Politica per la qualità e dei Piani strategici 2014- 2016, a partire dall'a.a. 2015/2016, la nuova Governance si è prefissata quale obiettivo prioritario quello di operare una revisione complessiva dell'offerta formativa. Ciò nell'ambito di una

strategia - non più meramente finalizzata a razionalizzare e a pervenire ad una riduzione significativa del numero dei corsi di studio - quanto a qualificare i medesimi corsi in relazione principalmente alla domanda di formazione proveniente dagli studenti e dal mondo del lavoro, nonché a potenziare alcune aree della formazione magistrale mediante l'introduzione di figure professionali, funzioni e competenze non previste nell'attuale offerta formativa. In tal senso, per l'a.a. 2016/17 l'Ateneo ha proposto la nuova istituzione "Scienze infermieristiche e ostetriche" che con le rispettive triennali completano il ciclo in ambito sanitario,

### **Nuove istituzioni corsi di laurea e laurea magistrale a.a. 2016/17**

1.	LMSNT/1	SCIENZE INFERMIERISTICHE E OSTETRICHE
----	---------	---------------------------------------

Sono stati inoltre incentivate le proposte a carattere internazionale quali l'erogazione di interi percorsi di studio o parte di essi in lingua inglese, nonché la stipula di convenzioni con Atenei stranieri finalizzate alla mobilità degli studenti con il successivo conseguimento di doppio titolo italiano e straniero.

#### **Corsi in lingua inglese**

Geologia degli idrocarburi (LM-74)

#### **Corsi con curriculum in inglese**

Informatica (LM-18) curriculum in lingua inglese: Intelligent and Mobile Computing

#### **Corsi erogati in italiano e inglese**

Economia e management internazionale (LM-77)

Amministrazione aziendale (LM-77)

#### **Corsi a doppio titolo**

<b>Corsi di Laurea</b>	<b>Ateneo partner</b>
Produzioni animali	Universiteti Bujqësor i Tiranës (Tirana ALBANIA)
Scienze dell'educazione	Universidad de Sevilla (Siviglia SPAGNA)
Scienze per l'investigazione e la sicurezza	L.U.D.E.S. Libera Università di Scienze Umane e Tecnologiche (Malta)
<b>Corsi di Laurea Magistrali</b>	<b>Ateneo partner</b>
Italianistica e storia europea	Université François Rabelais (Tours FRANCIA)
Civiltà classiche	Université de Toulouse II - Le Mirail (Toulouse FRANCIA), Albert Ludwigs Universität (Freiburg im Breisgau GERMANIA), Universität Hamburg (Hamburg GERMANIA), Westfälische Wilhelms-Universität (Münster GERMANIA)
Economia e management	con Université Paris-Est Créteil Val de Marne (ex Paris 12) (Paris FRANCIA)
Ingegneria industriale	Warsaw University of Technology (Varsavia POLONIA)
Consulenza pedagogica e coordinamento di interventi formativi	Universidad de A Coruña (La Coruna SPAGNA)
Filosofia ed etica delle relazioni	Institut Catholique de Toulouse (FRANCIA), Istituto Universitario Sophia Firenze (A.A. 2015/16) e con l'Universidad de Salamanca (Spagna), e con l'Universidad de Salamanca (Spagna) (A.A. 2016/17)
Matematica	Università Adam Mickiewicz di Poznan (Polonia)
Corsi di Laurea Magistrali a ciclo unico	<b>Ateneo partner</b>

Scienze della formazione primaria	Universidad de Sevilla (Siviglia SPAGNA)
-----------------------------------	--

Nella predisposizione del carico didattico dei docenti e delle coperture degli insegnamenti, i corsi di studio hanno rispettato il requisito di ateneo delle ore di didattica frontale previste per i docenti ordinari ed associati. In relazione alle ore affidate a docenti a contratto, l'Offerta Formativa ha sempre garantito il rispetto del 30% massimo di didattica erogabile gli insegnamenti coperti contratti esterni, pur con un aumento nell'a.a. 2016/17 collegato al suddetto ampliamento dell'offerta formativa.

#### Parametri indicatori DID

Anno Accademico	2013-2014	2014-2015	2015-2016	2016-2017
<b>Max ore didattica corretto in funzione della qualità della ricerca</b>	130.923	142.428	141.012	146.375
<b>Max ore didattica erogabile senza correzione in funzione della qualità della ricerca</b>	130.923	129.480	128.193	133.068
<b>Max ore erogabili da docenti a contratto (max=30%)</b>	39.276	38.844	38.457	39.920
<b>Numero ore effettive – di cui:</b>	105.807	105.448	108.875	116.530
- ore erogate da a professori t.p./t.d	64.881	64.542	64.565	73.037
- ore erogate da ricercatori	34.392	34.319	36.551	35950
- ore erogate da docenti a contratto	6.534	6.587	7.759	7542

Anche il numero di contratti esterni, contrattosi sensibilmente nel biennio precedente, ha visto nell'a.a. 2016/17 un leggero aumento proporzionale all'aumento delle ore totali erogate.

#### Contratti esterni per attività di docenza

2013-2014	2014-2015	2015-2016	2016-2017
303	255	266	260

Dopo anni di calo progressivo, pur contenuto nel 2016/17 si è assistito ad un aumento del numero degli iscritti; in particolare, è stato recuperato il calo registrato nel biennio 2013/2014 – 2015/2016.

#### Iscritti ai corsi di laurea distinti per dipartimento e anno accademico

	ANNO ACCADEMICO
--	-----------------

<b>DIPARTIMENTO</b>	<b>12/13</b>	<b>13/14</b>	<b>14/15</b>	<b>15/16</b>	<b>16/17</b>
DIPARTIMENTO CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	2473	1819	1555	1395	2012
DIPARTIMENTO ECONOMIA	3260	2870	2710	2582	2362
DIPARTIMENTO FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	3154	3131	3031	3159	3366
DIPARTIMENTO FISICA E GEOLOGIA	369	374	391	409	398
DIPARTIMENTO GIURISPRUDENZA	2521	2203	1864	1602	1334
DIPARTIMENTO INGEGNERIA	1434	1316	1283	1267	1308
DIPARTIMENTO INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	1464	1340	1209	1043	865
DIPARTIMENTO LETTERE-LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	1900	1605	1440	1477	1507
DIPARTIMENTO MATEMATICA E INFORMATICA	671	627	653	661	681
DIPARTIMENTO MEDICINA	2312	2380	2560	2495	2522
DIPARTIMENTO MEDICINA SPERIMENTALE	1580	1582	1640	1654	1954
DIPARTIMENTO MEDICINA VETERINARIA	818	756	752	710	614
DIPARTIMENTO SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	914	965	1026	1139	1159
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE	299	304	312	354	385
DIPARTIMENTO SCIENZE FARMACEUTICHE	1460	1341	1185	1115	1421
DIPARTIMENTO SCIENZE POLITICHE	2015	1730	1557	1393	1273
<b>TOTALE</b>	<b>26644</b>	<b>24343</b>	<b>23168</b>	<b>22455</b>	<b>23161</b>

Tale dinamica si registra in modo ancor più sensibile nei dati sugli iscritti al primo anno che vedono nell'a.a. 2016/17 un aumento 1913 unità (+31%).

#### **Isritti al primo anno di corso per anno accademico e dipartimento**

DIPARTIMENTO	ANNO ACCADEMICO				
	12/13	13/14	14/15	15/16	16/17
DIPARTIMENTO CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	1325	412	373	408	1204
DIPARTIMENTO ECONOMIA	840	710	788	761	740
DIPARTIMENTO FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	914	835	791	1060	1289
DIPARTIMENTO FISICA E GEOLOGIA	104	138	134	164	128
DIPARTIMENTO GIURISPRUDENZA	259	238	214	170	179
DIPARTIMENTO INGEGNERIA	361	333	361	376	471
DIPARTIMENTO INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	284	186	197	159	155
DIPARTIMENTO LETTERE-LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	401	405	420	525	516
DIPARTIMENTO MATEMATICA E INFORMATICA	181	179	205	201	247
DIPARTIMENTO MEDICINA	484	457	519	401	463
DIPARTIMENTO MEDICINA SPERIMENTALE	518	560	575	558	884
DIPARTIMENTO MEDICINA VETERINARIA	207	161	161	137	122
DIPARTIMENTO SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	310	338	386	423	412
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIRURGICHE E	91	96	100	132	122

BIOMEDICHE					
DIPARTIMENTO SCIENZE FARMACEUTICHE	251	198	213	207	620
DIPARTIMENTO SCIENZE POLITICHE	440	404	421	378	421
	<b>6970</b>	<b>5650</b>	<b>5858</b>	<b>6060</b>	<b>7973</b>

Si riporta di seguito il dettaglio degli iscritti per tipologia di corso e dipartimento

<b>ANNO ACCADEMICO 2016/17</b>					
<b>DIPARTIMENTO</b>	<b>Lauree Magistrali-Specialistiche</b>	<b>Lauree Magistrali-Specialistiche a ciclo unico</b>	<b>Lauree Triennali</b>	<b>Vecchio ordinamento</b>	<b>Totale</b>
DIPARTIMENTO CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	177		1821	14	2012
DIPARTIMENTO ECONOMIA	539		1796	27	2362
DIPARTIMENTO FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	380	500	2444	42	3366
DIPARTIMENTO FISICA E GEOLOGIA	154		242	2	398
DIPARTIMENTO GIURISPRUDENZA	1	1136	154	43	1334
DIPARTIMENTO INGEGNERIA	271		1018	19	1308
DIPARTIMENTO INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	208	341	309	7	865
DIPARTIMENTO LETTERE-LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	355		1115	37	1507
DIPARTIMENTO MATEMATICA E INFORMATICA	119		559	3	681
DIPARTIMENTO MEDICINA	315	1980	195	32	2522
DIPARTIMENTO MEDICINA SPERIMENTALE	1		1952	1	1954
DIPARTIMENTO MEDICINA VETERINARIA		439	171	4	614
DIPARTIMENTO SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	212		940	7	1159
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE	60	56	263	6	385
DIPARTIMENTO SCIENZE FARMACEUTICHE	197	1214	9	1	1421
DIPARTIMENTO SCIENZE POLITICHE	307		942	24	1273
Totale complessivo	3296	5666	13930	269	23161
<b>ANNO ACCADEMICO 2015/16</b>					
<b>DIPARTIMENTO</b>	<b>Lauree Magistrali - Specialistiche</b>	<b>Lauree Triennali</b>	<b>Lauree Magistrali - Specialistiche a ciclo unico</b>	<b>Vecchio ordinamento</b>	<b>Totale</b>
DIPARTIMENTO CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	173	1200		22	1395
DIPARTIMENTO ECONOMIA	596	1947		39	2582
DIPARTIMENTO FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	278	2385	411	85	3159
DIPARTIMENTO FISICA E GEOLOGIA	166	239		4	409
DIPARTIMENTO GIURISPRUDENZA	1	170	1367	64	1602
DIPARTIMENTO INGEGNERIA	290	957		20	1267
DIPARTIMENTO INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	211	411	407	14	1043
DIPARTIMENTO LETTERE-LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	355	1074		48	1477

DIPARTIMENTO MATEMATICA E INFORMATICA	127	531		3	661
DIPARTIMENTO MEDICINA	236	200	2023	36	2495
DIPARTIMENTO MEDICINA SPERIMENTALE	1	1652		1	1654
DIPARTIMENTO MEDICINA VETERINARIA		192	514	4	710
DIPARTIMENTO SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	183	947		9	1139
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE	31	260	56	7	354
DIPARTIMENTO SCIENZE FARMACEUTICHE	163	16	934	2	1115
DIPARTIMENTO SCIENZE POLITICHE	347	1006		40	1393
Totale complessivo	3158	13187	5712	398	22455
<b>ANNO ACCADEMICO 2014/15</b>					
<b>DIPARTIMENTO</b>	<b>Lauree Magistrali - Specilistiche</b>	<b>Lauree Triennali</b>	<b>Lauree Magistrali - Specilistiche a ciclo unico</b>	<b>Vecchio ordinamento</b>	<b>Totale</b>
DIPARTIMENTO CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	171	1359		25	1555
DIPARTIMENTO ECONOMIA	569	2093		48	2710
DIPARTIMENTO FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	227	2326	311	167	3031
DIPARTIMENTO FISICA E GEOLOGIA	136	251		4	391
DIPARTIMENTO GIURISPRUDENZA	1	207	1583	73	1864
DIPARTIMENTO INGEGNERIA	285	973		25	1283
DIPARTIMENTO INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	253	494	446	16	1209
DIPARTIMENTO LETTERE-LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	349	1027		64	1440
DIPARTIMENTO MATEMATICA E INFORMATICA	127	523		3	653
DIPARTIMENTO MEDICINA	226	216	2078	40	2560
DIPARTIMENTO MEDICINA SPERIMENTALE		1639		1	1640
DIPARTIMENTO MEDICINA VETERINARIA		191	554	7	752
DIPARTIMENTO SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	167	848		11	1026
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE		250	55	7	312
DIPARTIMENTO SCIENZE FARMACEUTICHE	148	23	1010	4	1185
DIPARTIMENTO SCIENZE POLITICHE	388	1131		38	1557
Totale complessivo	3047	13551	6037	533	23168
<b>ANNO ACCADEMICO 2013/14</b>					
<b>DIPARTIMENTO</b>	<b>Lauree Magistrali - Specilistiche</b>	<b>Lauree Triennali</b>	<b>Lauree Magistrali - Specilistiche a ciclo unico</b>	<b>Vecchio ordinamento</b>	<b>Totale</b>
DIPARTIMENTO CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	170	1619		30	1819
DIPARTIMENTO ECONOMIA	544	2270		56	2870
DIPARTIMENTO FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	237	2342	242	310	3131
DIPARTIMENTO FISICA E GEOLOGIA	104	264		6	374
DIPARTIMENTO GIURISPRUDENZA		265	1853	85	2203

DIPARTIMENTO INGEGNERIA	275	1010		31	1316
DIPARTIMENTO INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	307	561	453	19	1340
DIPARTIMENTO LETTERE-LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	400	1124		81	1605
DIPARTIMENTO MATEMATICA E INFORMATICA	107	516		4	627
DIPARTIMENTO MEDICINA	208	212	1917	43	2380
DIPARTIMENTO MEDICINA SPERIMENTALE		1580		2	1582
DIPARTIMENTO MEDICINA VETERINARIA		200	547	9	756
DIPARTIMENTO SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	178	768		19	965
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE		247	48	9	304
DIPARTIMENTO SCIENZE FARMACEUTICHE	166	37	1129	9	1341
DIPARTIMENTO SCIENZE POLITICHE	418	1268		44	1730
Totale complessivo	3114	14283	6189	757	24343

### **Orientamento e servizi agli studenti**

Diverse sono state le iniziative e le attività messe in campo in materia, per comodità di lettura si riporta un elenco delle principali:

- **L'Ateneo in Umbria** – si tratta un programma di nove saloni territoriali in sette grandi comuni umbri (Assisi, Castiglione del Lago, Città di Castello, Foligno, Gubbio, Orvieto, Spoleto, Terni, Todi) con allestimento di decine di stand, presidiati da docenti universitari e dedicati all'orientamento informativo per le ultime classi delle scuole cittadine relativamente all'intera offerta formativa di I livello; ha coinvolto complessivamente circa 3000 studenti e si è realizzato nel periodo 2 Febbraio-15 Marzo. I costi sostenuti sono stati il noleggio degli autobus per il trasporto del personale d'Ateneo e in alcuni casi degli studenti, l'affitto dei tavoli per i saloni di Terni e Castiglione del Lago, e un contributo per l'uso della sala a Orvieto.

Va precisato che la preparazione di ciascun appuntamento prevede il giorno precedente l'evento una missione collettiva del personale per allestire i desk e caratterizzare lo spazio UNIPG, nonché per trasportare il materiale illustrativo in distribuzione e disporlo sui desk. Il numero di desk oscilla tra 13 (Foligno) e 24 (Città di Castello) e dipende anche dallo spazio espositivo che i tavoli offrono.
- **L'Ateneo torna al centro** – dal 13 febbraio al 12 marzo un programma di cinque mini open days disciplinari, dedicati alle cinque macroaree dell'offerta formativa e dislocati in cinque diversi spazi al centro città; tutti realizzati di sabato, con apertura degli stand dalle 9 alle 18, tutti presidiati in orario continuato da docenti universitari; ha visto

complessivamente oltre duemila presenze, anche di provenienza extra-regione, unica spesa sostenuta € 200,00 per l'affitto degli spazi all'interno del museo del Vescovato.

- **Saloni di Orientamento UNIPG extraregionali** - 23 febbraio a Sansepolcro, ed il 16 dicembre a Fabriano, a realizzazione esclusiva di Unipg sulla falsariga dei saloni regionali.

**Partecipazione** a saloni nazionali di orientamento: **OrientaCalabria** 2016 (Lamezia Terme, 1-3 marzo 2016), **GOing** (Ascoli Piceno 17-18 marzo), **OrientaLazio** 2016 (Roma, 5-7 Aprile), **OrientaSicilia** 2016 (Palermo, 18-20 Ottobre), **OrientaPuglia** 2016 (Foggia, 15 - 17 novembre), **JobOrienta** (Verona, 24 - 26 novembre). Si tratta di iniziative in cui Unipg ha avuto assegnato, a titolo gratuito o a pagamento, uno spazio espositivo presidiato all'interno di fiere nazionali della promozione; le spese sono relative oltre che all'acquisto degli spazio, alle spedizioni del materiale informativo, e a quelle di missione per il personale inviato a presidio.

- Si sono inoltre effettuate partecipazioni in numerose scuole del circondario, a Jesi, Fermo, Cortona, Castiglion Fiorentino, Rieti.
- **Pedibus Matricularum** - 5 e 20 aprile: sono stati organizzati 6 diversi percorsi che hanno consentito agli studenti di visitare le sedi dei corsi di laurea di loro interesse. Presso ciascuna delle soste concordate saranno presenti dei docenti che guideranno la visita, illustreranno l'offerta formativa della struttura ospitante e risponderanno alle eventuali domande delle future matricole, oltre a far visitare le strutture stesse.
- **Realizzazione brochures dell'offerta formativa** - Anche quest'anno sono state realizzate brochures in 20 diverse tipologie contenenti oltre a quelle relative all'offerta formativa, informazioni anche sui servizi e sulle agevolazioni offerte dal nostro Ateneo. La realizzazione delle diverse tipologie anche quest'anno è stata necessaria per soddisfare le esigenze delle due modalità espositive: infatti quando l'evento prevede stand plurimi, è opportuno e razionale che ciascun desk distribuisca solo il materiale informativo relativo all'offerta del proprio Dipartimento, anziché di tutta un'area; anche perché l'utente in questo modo non colleziona versioni plurime della stessa brochure, prelevate però da desk diversi. Quando invece la partecipazione di Unipg avviene attraverso uno o due stand, il ridotto spazio espositivo necessita di materiali che possa combinare completezza e compattezza. Quest'anno si è scelto di avvalersi di uno studio grafico professionale che ha permesso la realizzazione di un materiale di altissima

qualità, con un format che auspicabilmente potrà essere utilizzato anche per i prossimi Anni accademici.

- 15 Giugno partecipazione all' **open day "virtuale"** organizzato dalla società ORME e dedicato alla formazione di secondo livello e all'alta formazione. L'evento ha offerto la possibilità di colloqui via Skype per i seguenti Corsi di Laurea Magistrale:
  - Elettronica per l'Internet Of Things
  - Filosofia ed etica delle relazioni
  - Geologia degli idrocarburi (Petroleum Geology)
  - Informatica e robotica (Big Data)
  - Informatica
  - Matematica
  - Scienze dell'alimentazione e della nutrizione umana
  - Scienze socio-antropologiche per l'integrazione e la sicurezza sociale

- **Lugliorienta virtuale** - realizzazione della presentazione in formato virtuale dell'offerta formativa dei corsi di laurea di I livello a numero programmato:
  - Scienze della formazione primaria
  - Ingegneria edile-architettura
  - Medicina e chirurgia
  - Medicina veterinaria
  - Professioni sanitarie

Quest'area di portale è stata realizzata in sostituzione del tradizionale appuntamento "in presenza", la cui collocazione obbligata, tra la conclusione degli esami di stato e la scadenza di presentazione delle domande di ammissione ai test, ne rendevano deludente la partecipazione.

- **Settembreorienta** dal 2 al 16 settembre – riproposizione di un appuntamento tradizionale per l'ateneo perugino, e destinato a fornire informazioni mirate a quanti si accingono ad intraprendere un percorso universitario di I livello avendolo già scelto, ma anche a offrire un'occasione di orientamento informativo "last minute" per chi non ha potuto approfittare delle occasioni offerte tra Febbraio e Maggio. L'iniziativa non ha costi diretti, ma comporta la ristampa interna di parte del materiale informativo.
- Ripresa dell'invio mensile di una **newsletter**, quale adesione al servizio offerto gratuitamente dall'Associazione ASTER (Agenzia che organizza gli eventi di Palermo e Lamezia Terme), che consente l'invio periodico di informazioni di rilevanza scientifica e didattica riguardanti l'Ateneo in funzione della sua promozione all'esterno (a partire dal 1 Marzo).

- Partecipazione del delegato al convegno "**Formazione universitaria e posti di lavoro: proiezioni spaziali e temporali**" tenutosi all'Università di Napoli Federico II il 27 aprile 2016, nel corso del quale è stata presentata la XVIII Indagine AlmaLaurea sulla Condizione occupazionale dei Laureati.
- **Piano Lauree Scientifiche** – attività di supporto all'avvio dei singoli progetti disciplinari.
- Nell'anno 2016 l'Università di Perugia ha avviato in forma organizzata le attività di **alternanza scuola-lavoro**. I mesi di Gennaio - Aprile sono stati dedicati alla stesura congiunta dell'accordo quadro stipulato ufficialmente nel mese di Maggio, congiuntamente con Ufficio Scolastico Regionale, Confindustria e Regione Umbria. A seguito della firma è stata avviata l'attività di una **cabina di regia**, che ha realizzato nei mesi di Settembre - Novembre numerosi incontri territoriali con le scuole, destinati a presentare le iniziative intraprese o in preparazione. Contemporaneamente si è dato inizio alla raccolta dei progetti da parte di Dipartimenti e altre strutture e si sono cominciati a mettere a punto strumenti di appoggio alle scuole: popolamento del portale di Unioncamere, offerta della formazione al rischio, riconoscimento delle attività tutoriali svolte dai docenti di Unipg.
- Per tutto il periodo di osservazione si è inoltre espletata l'attività di **counseling orientativo**, sia in entrata che in itinere che ha riguardato complessivamente 192 colloqui.

## Dottorato

Nel corso dell'anno 2016 sono contemporaneamente presenti 4 cicli di dottorato. In tabella viene è riportato il costo complessivo valutato, pari a € 4.939.497,72, sulla base dei mesi ricadenti nell'anno 2016 ed il costo per ogni tipologia descritta in legenda.

	10 dodicesimi	2 dodicesimi	importi 2016		
BO	€ 3.118.085,85	€ 617.750,38	€ 3.735.836,23		
DM	€ 459.745,50	€ 44.488,68	€ 504.234,18		
PD	€ 265.857,68	€ 80.290,16	€ 346.147,83		

PT	€ 147.167,53	€ 8.685,78	€ 155.853,31		
BI	€ -	€ 47.020,44	€ 47.020,44		
TOTALE	€ 3.990.856,55	€ 798.235,43	€ 4.789.091,98		
MAGGIORAZIONE PER SOGGIORNI ESTERI anno solare 2016			€ 150.405,74		
TOTALE 2016			€ 4.939.497,72		
LEGENDA					
BO	BORSA ATENEO				
DM	BORSA FONDO GIOVANI RICERCATORI				
PD	BORSA DIPARTIMENTO				
PT	BORSA ENTI ESTERNI				
BI	BORSE FINANZIATE SU PROGRAMMI INTERNAZIONALI				

## Assegni di ricerca

Nel corso dell'anno 2016 risultano 206 assegni di ricerca attivi al 31/12/2016. In totale l'investimento per assegni di ricerca è stato pari a € **5.872.882,54**, tutti provenienti da finanziatori esterni all'Ateneo. Nella tabella seguente sono riportati parametri analitici che riguardano dettagli relativi ai Dipartimenti o Centri e alle Aree, raggruppati per afferenza dei *tutor* scientifici.

<b>Dipartimento/Centro</b>	<b>N° assegni</b>	<b>Risorse investite</b>
CENTRO DI ECCELLENZA MATERIALI INNOVATIVI NANOSTRUTTURATI PER APPLICAZIONI CHIMICHE FISICHE E BIOMEDICHE	<b>1</b>	<b>26.000,00</b>
CENTRO DI ECCELLENZA PER LA RICERCA SULLA BIRRA (CERB)	<b>2</b>	<b>46.925,52</b>
CENTRO DI ECCELLENZA S.M.A. Art.	<b>2</b>	<b>46.925,52</b>
Centro Interuniversitario di Ricerca sull'Inquinamento da Agenti FISICI "Mauro Felli" (C.I.R.I.A.F)	<b>5</b>	<b>149.688,28</b>
Chimica, Biologia e Biotecnologie	<b>17</b>	<b>469.968,94</b>
Economia	<b>5</b>	<b>175.088,28</b>
Filosofia, Scienze sociali, umane e della Formazione	<b>4</b>	<b>94.259,16</b>
Fisica e Geologia	<b>21</b>	<b>906.541,68</b>
Giurisprudenza	<b>2</b>	<b>62.581,22</b>
Ingegneria	<b>19</b>	<b>472.508,36</b>
Ingegneria civile e ambientale	<b>11</b>	<b>287.647,44</b>
Lettere – Lingue, Letterature e Civiltà antiche e moderne	<b>5</b>	<b>168.260,08</b>
Matematica e Informatica	<b>2</b>	<b>46.796,40</b>
Medicina	<b>43</b>	<b>1.107.575,18</b>
Medicina sperimentale	<b>35</b>	<b>881.573,88</b>
Medicina veterinaria	<b>8</b>	<b>236.887,20</b>
Scienze agrarie, alimentari e ambientali	<b>8</b>	<b>190.446,52</b>
Scienze chirurgiche e biomediche	<b>11</b>	<b>348.208,88</b>
Scienze farmaceutiche	<b>4</b>	<b>131.600,00</b>
Scienze Politiche	<b>1</b>	<b>23.400,00</b>
	<b>206</b>	<b>5.872.882,54</b>

<b>Area CUN</b>	<b>N° Assegni attivi</b>	<b>Risorse investite</b>
01	2	46.796,40
02	15	515.916,24
03	17	487.179,74
04	6	390.625,44
05	14	366.672,50
06	83	2.181.462,92
07	18	498.796,48
08	3	70.925,52
09	31	790.918,56
10	3	74.796,40
11	6	187.722,84
12	6	206.469,50
13	2	54.600,00
14	0	0,00
	<b>206</b>	<b>5.872.882,54</b>

## **-RICERCA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO-**

Sul piano politico-strategico l'Ateneo ha approvato nel corso del 2016 un documento di programmazione di taglio pluriennale (2016-2019), in materia di Ricerca e Terza Missione integralmente riportato di seguito, corredato di un Documento Attuativo, articolato in obiettivi specifici e azioni di dettaglio. Il documento strategico si configura anche come documento programmatico di riferimento per le singole pianificazioni dipartimentali in materia.

### **PROGRAMMA STRATEGICO 2016-2019**

#### **Ricerca e Terza Missione**

#### **PREMESSE**

Il presente documento è redatto ai sensi dello Statuto di Ateneo (art. 2, comma 1) che dispone che l'Università assuma, per l'esercizio delle proprie funzioni, il metodo della programmazione strategica.

Si è ritenuto, in questa circostanza, opportuno elaborare un piano che si estenda al quadriennio 2016-2019 per allineare gli obiettivi generali e specifici sia a copertura della restante parte del mandato rettorale, sia per approssimare i risultati della programmazione interna ai programmi internazionali, nazionali e regionali, in materia di Ricerca e terza Missione, che vedono nel 2020 la conclusione delle azioni programmatiche (H2020, PNR 2015-2020, FESR 2014-2020).

Al fine di rendere immediatamente operativo il piano quadriennale, nel presente documento vengono enunciati la visione strategica complessiva, gli indirizzi generali di programmazione e lo schema attuativo degli obiettivi posti per l'esercizio 2016. Si rimanda, con lo scopo di rendere sostenibili gli obiettivi previsti, la fase programmatica di dettaglio per le annualità 2017, 2018 e 2019 al momento dell'approvazione del Bilancio unico di previsione autorizzatorio 2017-2019.

Sul piano strategico, adottando una logica di pianificazione integrata, si procede ad un'azione programmatica informata alle politiche internazionali, nazionali e regionali opportunamente commisurata alle potenzialità di espressione del capitale umano e alle dotazioni infrastrutturali su cui l'Ateneo fonda le attività e i risultati in materia di Ricerca e Terza Missione.

## **FONTI DOCUMENTALI**

RAPPORTO BIENNALE SULLO STATO DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA 2016, ANVUR 2016

( [http://www.anvur.it/attachments/article/1045/ANVUR\\_Rapporto\\_INTEGRALE\\_~.pdf](http://www.anvur.it/attachments/article/1045/ANVUR_Rapporto_INTEGRALE_~.pdf) )

PNR 2015-2020 – Programma Nazionale per la Ricerca, MIUR 2016

( [http://www.istruzione.it/allegati/2016/PNR\\_2015-2020.pdf](http://www.istruzione.it/allegati/2016/PNR_2015-2020.pdf) )

FESR 2014-2020 – Fondo Europeo di Sviluppo Regionale

( [http://ec.europa.eu/regional\\_policy/sources/docgener/guides/blue\\_book/blueguide\\_it.pdf](http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/guides/blue_book/blueguide_it.pdf) )

PIANO INTEGRATO 2016-2018, Università degli Studi di Perugia 2016

([https://www.unipg.it/files/pagine/502/Piano\\_Integrato\\_2016-2018\\_da\\_pub.pdf](https://www.unipg.it/files/pagine/502/Piano_Integrato_2016-2018_da_pub.pdf) )

Linee per la programmazione 2017-2019, Università degli Studi di Perugia 2016

( [in corso di pubblicazione](#) )

Piano Strategico per Ricerca e Trasferimento Tecnologico 2014-2015, Università degli Studi di Perugia 2014

( [http://www.unipg.it/files/pagine/428/Piani\\_strategici\\_2014-2015.pdf](http://www.unipg.it/files/pagine/428/Piani_strategici_2014-2015.pdf) )

Documento attuativo del Piano Strategico per Ricerca e Trasferimento Tecnologico 2014-2015, Università degli Studi di Perugia 2014

([http://www.unipg.it/files/pagine/428/documento\\_attuativo\\_piano\\_strategico\\_per\\_Ricerca\\_e\\_Trasf\\_tecnologico.pdf](http://www.unipg.it/files/pagine/428/documento_attuativo_piano_strategico_per_Ricerca_e_Trasf_tecnologico.pdf) )

## **ANALISI DI CONTESTO**

### **DALLE POLITICHE EUROPEE A QUELLE REGIONALI**

Horizon 2020, il Programma Nazionale per la Ricerca 2015-2020 e la Programmazione regionale FESR 2014-2020 delineano gli scenari culturali di riferimento in materia di Ricerca e Terza Missione. I tre piani programmatici, congiuntamente, convergono verso la prospettiva di creare, entro il 2020, uno Spazio Europeo della Ricerca (ERA – European Research Area) che dovrebbe garantire all'Europa la cosiddetta "quinta libertà", quella della "circolazione della conoscenza" che andrebbe a integrare e a completare le quattro libertà sancite dal Trattato dell'Unione, che già protegge la libera circolazione di merci, servizi, capitali e lavoratori. Per fare ciò l'Europa, all'esito di consultazioni di natura macroeconomica finalizzate a definire le problematiche emergenti comuni agli stati membri (consultazione pubblica sul "*Green Paper on a Common Strategic Framework for future EU Research and Innovation Funding*", che è stato il primo passo verso il nuovo programma quadro), ha individuato gli ambiti di investimento, dettagliando i filoni culturali sui quali chiamare i diversi attori a produrre nuova conoscenza e a trasferire quella consolidata. Nascono così i tre pilastri di H2020: *Excellent Science, Industrial Leadership, Societal Challenges*, e, per ciascuno di essi, vengono dettagliate svariate misure di

finanziamento e sostegno. In *Excellent Science* viene posta attenzione alla ricerca di frontiera, al fine di rafforzare e consolidare le potenzialità del sistema della ricerca e innovazione dell'Unione, e renderlo più competitivo su scala globale. Questo pilastro è articolato nei finanziamenti ERC per ricerche di frontiera e *curiosity driven*, nel piano per il sostegno allo sviluppo di tecnologie emergenti e di avanguardia, nel supporto alla mobilità internazionale con le azioni Marie Skłodowska Curie, e infine nello sviluppo di grandi infrastrutture di ricerca avanzate di livello mondiale. Nel pilastro *Industrial Leadership*, sebbene la misura sia principalmente destinata al mondo produttivo, la previsione di percorsi di ricerca precompetitiva e strettamente *time-to-market* valorizza comunque la partecipazione di ricercatori che abbiano consolidato percorsi di innovazione tecnologica e di sviluppo sperimentale avanzato. In *Societal Challenges* sono individuati gli obiettivi tematici di ricerca che l'UE ritiene di emergente e diffuso interesse per la popolazione europea, articolati in sette sfide prioritarie: 1) salute, cambiamento demografico e benessere; 2) sicurezza alimentare; agricoltura e silvicoltura sostenibili; ricerca marina e marittima e delle acque interne; bioeconomia; 3) energia sicura, pulita ed efficiente; 4) trasporto intelligente, verde e integrato; 5) azione per il clima, ambiente, efficienza delle risorse e materie prime; 6) l'Europa in un mondo che cambia - società inclusive, innovative e riflessive; 7) società sicure - proteggere la libertà e la sicurezza dell'Europa e dei suoi cittadini.

Il Programma Nazionale per la Ricerca 2015-2020 si allinea ai contenuti del programma europeo e valorizza gli aspetti che meglio rispondono alle specificità nazionali. Tra i presupposti politici, il documento di programmazione nazionale dichiara la centralità della conoscenza come unica *policy* per lo sviluppo e il consolidamento del sistema paese nel contesto europeo e punta al ricercatore come *role model* sociale e asse portante di innovazione. Sul piano attuativo il programma non prevede misure specifiche di sostegno e finanziamento alla ricerca di base, non intende individuare priorità tematiche su cui orientare la ricerca fondamentale e lascia alla curiosità individuale dei ricercatori la forza propulsiva per produrre nuova conoscenza. Individua altresì cinque aree tematiche su cui investire per percorsi di ricerca applicata, industriale, traslazionale e precompetitiva: - 1) Aerospazio e Difesa; 2) Salute, alimentazione e qualità della vita; 3) Industria intelligente e sostenibile, energia e ambiente; 4) Turismo, patrimonio culturale e industria della creatività; 5) Agenda digitale, Smart Communities e Sistemi di mobilità intelligente - e su queste tara le misure di sostegno e finanziamento, definendo così la Strategia Nazionale di Specializzazione Intelligente.

Il Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (FESR 2014-2020; Regolamento del Parlamento e Consiglio europei, dicembre 2013) mette al primo punto dei propri obiettivi tematici il rafforzamento della ricerca, del trasferimento tecnologico e dell'innovazione. Il FESR rientra in un ambito strategico di più ampio respiro che riguarda la politica di coesione dell'Unione europea, nella quale gli investimenti sono concentrati in sette macro tematiche che

condizionano le programmazioni regionali: 1) Efficienza energetica; 2) Formazione; 3) Ricerca e Innovazione; 4) Sostegno alle PMI; 5) Trasporti; 6) Energia rinnovabile; 7) Cooperazione tra le regioni. L'Europa, sulla base dell'indice EU27 (PIL/procapite), classifica le realtà regionali in 1) Regioni meno sviluppate, 2) Regioni di transizione e 3) Regioni più sviluppate, e annovera l'Umbria tra queste ultime, orientando le politiche di investimento regionale di sviluppo verso forme spinte di trasferimento tecnologico.

## **POLITICHE DI ATENEO**

L'analisi di contesto, indispensabile per identificare gli ambiti di programmazione interna all'Ateneo, deve anche necessariamente riesaminare i risultati delle precedenti politiche programmatiche. Il Piano strategico di Ateneo relativo al biennio 2014-2015, approvato dal Consiglio di Amministrazione nel marzo 2014, per quanto concerne i settori Ricerca e Trasferimento Tecnologico, aveva individuato nei quattro obiettivi di base - 1) *Potenziare la ricerca di base in tutti i campi della conoscenza*, 2) *Sostenere la valorizzazione del merito scientifico nel reclutamento e nella progressione di carriera*, 3) *Potenziamento delle attività di terza missione* e 4) *Potenziare il piano di comunicazione delle attività scientifiche* - le linee di indirizzo per la definizione del programma attuativo articolato in obiettivi specifici e azioni. Molte delle azioni previste dal Documento attuativo del Piano Strategico 2014-2015 hanno raggiunto i loro obiettivi e fra questi appare particolarmente utile ricordare:

- l'istituzione del Fondo per la mobilità in entrata di *Visiting Researchers* di chiara fama internazionale; la risposta dei ricercatori dell'Ateneo è stata così partecipata da indurre, in corso d'opera, gli Organi di Governo a potenziare il fondo dedicato;
- la realizzazione delle due tornate (2014 e 2015) di finanziamento diretto di progetti di ricerca di base, assegnando ai Dipartimenti le risorse sulla base di un criterio premiale. Sono tuttora in corso di realizzazione i percorsi progettuali - che potevano avere durata biennale - e dagli esiti dei medesimi si attendono indicazioni utili per una conferma della linea di investimento ed eventualmente per una riformulazione delle linee di indirizzo attuativo date dagli Organi;
- la competizione per il "Premio annuale dedicato alle migliori pubblicazioni dei giovani studiosi"; sono attualmente in corso di realizzazione le procedure di valutazione comparativa e si attendono i risultati entro la fine dell'anno 2016. Il successo dell'iniziativa, testimoniato dalla numerosa partecipazione, suggerisce una riproposizione dell'obiettivo specifico nella programmazione attuativa per gli anni 2017, 2018 e 2019.

Altre azioni hanno incontrato criticità di percorso – anche di origine esogena – che ne hanno, in taluni casi, rallentato il percorso attuativo, in altri consigliato una riformulazione degli obiettivi al fine di rendere i medesimi sostenibili nella loro realizzazione.

In termini di risultati raggiunti, l'analisi condotta presso i Dipartimenti per la predisposizione della relazione allegata al Bilancio Consuntivo 2015 su Formazione, Ricerca e Trasferimento Tecnologico, offre molti spunti di riflessione utili a definire il potenziale di ricerca, in termini di risorse umane, modelli comportamenti ed esigenze infrastrutturali, a cui fare riferimento per definire le linee strategiche e attuative della presente programmazione. Emerge una sostanziale consolidata abilità dei ricercatori più impegnati in ricerca applicata, sia in termini di sforzo (il 70% circa delle proposte progettuali) che di successo progettuale (il 76% circa dei progetti ammessi a finanziamento attengono a tematiche di ricerca applicata). Sono numerose le partecipazioni di successo a partenariati pubblico-privati che attraggono risorse regionali, nazionali ed internazionali in progetti di ricerca industriale e precompetitiva. Emerge di converso che i ricercatori di base, ed in particolare quelli legati a tematiche SSH, pur adoperandosi sul piano dello sforzo progettuale, trovano poche occasioni competitive nelle quali esprimere le loro competenze e, laddove esse si realizzano con esiti di successo, l'entità del sostegno ottenuto appare spesso molto esiguo rispetto all'onerosità dello sforzo. E' interessante confrontare la redditività del successo progettuale sulla base della dimensione geografica delle misure di finanziamento: ci sono volute ben 110 proposte progettuali di successo su misure locali per attrarre complessivamente circa 2 milioni di euro, mentre circa 30 proposte progettuali di successo in ambito europeo hanno attratto risorse per circa 10 milioni di euro. Nel mezzo, in termini di redditività, si posizionano i risultati dello sforzo progettuale a livello nazionale (a fronte di 57 progetti ammessi a finanziamento nell'anno 2015, sono state attratte risorse per un ammontare di circa 4 milioni di euro). Ciò induce alla riflessione che, oltre a stimolare la partecipazione alle misure di finanziamento locali che costituiscono quella base di risorse che assicurano la capillare vitalità della ricerca, risulterebbe proficuo spostare progressivamente l'attenzione dei ricercatori verso lo sforzo progettuale di taglio europeo che può risultare più fruttuoso per il prestigio e l'ampiezza dei circuiti di circolazione della conoscenza in cui si viene inseriti e, soprattutto, in una crescente necessità di autofinanziamento, per le maggiori risorse che ne possono derivare.

In linea generale, l'analisi di contesto delle politiche europee, nazionali e regionali, che appaiono caratterizzate da una sostanziale esiguità di misure destinate alla ricerca di base, ma che offrono opportunità di sostegno duramente selettive in ampi ambiti applicativi, congiuntamente ad una riflessione sul modello comportamentale dell'Ateneo, che mostra un buon livello di successo competitivo da parte dei gruppi di ricerca più attivi proprio sul piano delle tematiche applicative, suggerisce strategie di investimento diretto e indiretto a salvaguardia della ricerca di base come strumento di produzione di nuova conoscenza e a

consolidamento di una capacità di crearne che è vitalmente propedeutica a competere con visioni innovative e avanzate nel contesto internazionale. In questo senso, pare opportuno favorire, fermo restando il doveroso sostegno della ricerca *curiosity driven* in tutti gli ambiti – la concentrazione di sforzi e risorse su ampi settori tematici in cui favorire l’emergere di progetti multidisciplinari di ricerca di base con sinergie interdipartimentali.

## **VISIONE STRATEGICA GLOBALE - VERSO UNA RICERCA DI QUALITÀ**

L’analisi di contesto evidenzia che le politiche nazionali e internazionali per ricerca e quelle regionali di sviluppo territoriale spingono gli Atenei ad assumere indirizzi strategici il più possibile allineati alle cosiddette “linee emergenti di investimento culturale” e orientati ad una offerta di qualità.

La qualità dei risultati delle attività di Ricerca e di Terza Missione, oltre che sempre più intensivamente misurata dai processi di valutazione nazionale (VQR, AVA-ANVUR, SUA-RD) i cui esiti si traducono in termini di valorizzazione economica ormai, di fatto, strutturale (quota premiale FFO, Fondi per la Programmazione), costituisce il requisito fondamentale per l’accreditamento in ambito sia nazionale che europeo e, pertanto, si connota come quel differenziale competitivo che consente agli Atenei il consolidamento delle proprie posizioni e una maggiore attrattività della propria sede.

Il presente piano intende, quindi, pur nell’attenta proposizione di politiche che non pregiudichino i livelli di produttività che caratterizzano l’Ateneo, porre speciale enfasi in azioni annuali e pluriennali che puntino al miglioramento della qualità della propria ricerca, intesa come capacità di raggiungere risultati di rilievo sul piano internazionale, sia in termini di visibilità e impatto sull’avanzamento della conoscenza, sia in termini di sforzo e successo progettuale.

Il piano programmatico, orientato a innalzare la qualità dell’espressione del capitale umano di ricerca, di conseguenza prevede che gli investimenti diretti e indiretti dell’Ateneo in materia di Ricerca e Terza Missione debbano:

- 1) essere inseriti in contesti tematici funzionali alla partecipazione agli obiettivi politico-strategici di taglio internazionale, nazionale e locale;
- 2) rispettare e incentivare la ricerca *curiosity driven* sia per conservare nicchie di sapere che costituiscono il patrimonio culturale dell’Ateneo, sia per produrre quel differenziale di conoscenza che possa essere esportato in percorsi di ricerca più applicativa;
- 3) migliorare la collocazione editoriale dei prodotti della ricerca;
- 4) incentivare la partecipazione alle misure internazionali di finanziamento (R&D, Mobility, etc.);

- 5) recepire l'orientamento nazionale e internazionale che mira a consolidare e innovare il patrimonio delle infrastrutture necessarie allo svolgimento delle attività (laboratori, biblioteche, sistemi informatizzati gestionali);
- 6) attuare piani di comunicazione scientifica che potenzino il ruolo divulgativo dell'Ateneo.

## **LINEE DI INVESTIMENTO**

Alla luce di quanto discusso nell'analisi di contesto e nel rispetto del modello di qualità che si vuole imprimere come visione generale, l'Ateneo intende proporre quali obiettivi strategici per la programmazione 2016-2019 le seguenti linee di investimento:

- Ricerca di base. L'Ateneo, salvaguardando la ricerca di base *curiosity-driven*, intende consolidare il suo supporto alla Ricerca anche individuando tematiche strategiche trasversali che ne favoriscano lo sviluppo in progetti multidisciplinari caratterizzanti, creando fertili occasioni di interazione e sinergia fra diverse aree.
- Produzione scientifica di qualità. L'Ateneo, pur stimolando adeguati livelli di produttività da parte di tutti i ricercatori, mira ad incentivare modi di produzione e diffusione del sapere che si caratterizzino per la qualità e l'impatto sulle comunità scientifiche.
- Progettualità europea. L'Ateneo intende formare, informare ed orientare i ricercatori verso sforzi progettuali sempre più rivolti efficacemente alla partecipazione sulla scena europea.
- Infrastrutture per ricerca (laboratori, biblioteche, sistemi gestionali, referenti di supporto alla ricerca nelle strutture decentrate, etc.). L'Ateneo intende, recependo le direttive nazionali verso la modernizzazione degli ambienti di studio e ricerca, rafforzare il proprio impegno a supporto del miglioramento di tutte le infrastrutture, funzionali e gestionali, dedicate alla Ricerca.
- Comunicazione e divulgazione dei risultati della ricerca. L'Ateneo ritiene strategico rafforzare la propria presenza sul piano della comunicazione, diffusione e divulgazione dei risultati della propria Ricerca.

Gli ambiti tematici, in accordo con le linee emergenti di investimento culturale nazionali ed internazionali, sui quali l'Ateneo intende investire per valorizzare le competenze dei propri ricercatori e gruppi di ricerca, saranno oggetto dell'articolazione attuativa riguardante le annualità 2017, 2018 e 2019.

Come anticipato in premessa, nel presente documento vengono riproposti per l'esercizio 2016, in ragione di una opportuna coerenza con il "Piano Integrato di Ateneo 2016-2018", alcuni

degli obiettivi già declinati in interventi e azioni presenti nel citato documento ed alcuni che hanno trovato solo parziale applicazione nella precedente programmazione.

**PIANO ATTUATIVO OBIETTIVI 2016**

<b>Obiettivo</b>	<b>Azioni</b>	<b>Indicatore</b>	<b>Target Entro il 31/12/2016</b>	<b>Attori coinvolti</b>	<b>Responsabili</b>
<i>Aumento delle competenze dei ricercatori in materia di progettazione</i>	<i>Corsi di formazione e sull'ingegnerizzazione e progettuale (da inserire negli obiettivi dell'Area Ricerca 2016)</i>	<i>Erogazione dei corsi</i>	<i>n. 1 corso</i>	<b>Delegato alla Ricerca</b> Prof. Massimo Nafissi  <b>Delegato al Programma H2020</b> Prof. Marcello Guiducci  <b>Gruppo di lavoro tecnico:</b>	<b>Delegato alla Ricerca</b> Prof. Massimo Nafissi
	<i>Corsi di formazione e sulle opportunità di finanziamento per la ricerca (da inserire negli obiettivi dell'Area Ricerca 2016)</i>	<i>Erogazione dei corsi</i>	<i>n. 1 corso</i>	P.Pandolfi M. Lucaroni C. Chielli	
<i>Potenziamento delle infrastrutture di supporto alla ricerca</i>	<i>Istituzione della figura di referente/i dipartimentale a supporto delle attività di ricerca</i>	<i>Designazione dei referenti</i>	<i>Designazione di un referente e in almeno il 30% delle strutture decentrate (Dipartimenti/Centri)</i>	<b>Delegato alla Ricerca</b> Prof. Massimo Nafissi  <b>Delegato al Programma H2020</b> Prof. Marcello Guiducci  <b>Gruppo di lavoro:</b>	<b>Delegato alla Ricerca</b> Prof. Massimo Nafissi  <b>Direttori di Dipartimento/Centro</b>

				L. Pietrolata P. Pandolfi N° 2 Direttori di Dipartimento (area umanistica, area tecnico-scientifica)	
Diffusione capillare informazioni riguardanti le misure di finanziamento europee	Piano di comunicazione tramite pagina web (già inserito negli obiettivi dell'Area Ricerca) e tramite eventi pubblici mirati	Rilascio pagina WEB dedicata	SI/NO	<b>Delegato alla Ricerca</b> Prof. Massimo Nafissi	<b>Delegato alla Ricerca</b> Prof. Massimo Nafissi
		Organizzazione di Programme -Day su specifiche misure di finanziamento	n. 1 evento	<b>Delegato al Programma H2020</b> Prof. Marcello Guiducci  <b>Gruppo di lavoro tecnico:</b> P.Pandolfi M. Lucaroni C. Chielli	
Intensificazione e delle attività di comunicazione scientifica		Organizzazione di eventi "Scienza Infusa" presso gli esercenti convenzionati	n. 6 eventi	<b>Delegato alla Ricerca</b> Prof. Massimo Nafissi  <b>Gruppo di lavoro tecnico:</b> P.Pandolfi V. Veschini	<b>Delegato alla Ricerca</b> Prof. Massimo Nafissi
		Potenziamento delle politiche di OA tramite eventi formativi ai ricercatori	n. 1 evento	<b>Delegati alle politiche di OA Ricerca</b> Prof. Massimo Nafissi Prof. Andrea Capaccioni  <b>Gruppo di lavoro tecnico:</b> Tavolo di lavoro tecnico OA	

## **ATTIVITA' PROGETTUALI PER RICERCA**

La discussione relativa al settore in esame riguarda le attività di progettazione per ricerca relative all'anno 2016.

Nella trattazione sono distinte le attività progettuali direttamente monitorate dagli uffici dedicati dell'Amministrazione centrale (Progetti MIUR, Progetti Internazionali: H2020 e altre misure di finanziamento) da quelle svolte direttamente nei Dipartimenti.

Le attività progettuali svolte dai Centri di Ricerca, ove possibile, sono state ricondotte a quelle dei Dipartimenti di afferenza dei responsabili scientifici.

## **PROGETTI MIUR**

In risposta al Bando PRIN 2015 sono stati presentati 77 progetti con coordinamento scientifico presso l'Università degli Studi di Perugia.

La partecipazione al bando ha visto coinvolte, nei progetti complessivamente presentati a livello nazionale, 310 unità di ricerca con sede operativa presso l'Ateneo di Perugia.

Nella tabella seguente viene riportato il numero di proposte progettuali presentate per Dipartimento.

<b>Dipartimenti</b>	<b>Numero di progetti presentati</b>
DIP. DI CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	26
DIP. DI ECONOMIA	9
DIP. DI FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZ.	9
DIP. DI FISICA E GEOLOGIA	18
DIP. DI GIURISPRUDENZA	16
DIP. DI INGEGNERIA	36
DIP. DI INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	16
DIP. DI LETTERE (LINGUE, LETT. E CIV. ANT. E MOD.)	24
DIP. DI MATEMATICA E INFORMATICA	8
DIP. DI MEDICINA	32
DIP. DI MEDICINA SPERIMENTALE	26
DIP. DI MEDICINA VETERINARIA	14
DIP. DI SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	31
DIP. DI SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE	10
DIP. DI SCIENZE FARMACEUTICHE	19
DIP. DI SCIENZE POLITICHE	16

<b>Totale complessivo</b>	<b>310</b>
---------------------------	------------

Sono stati approvati 6 progetti con coordinamento scientifico presso l'Ateneo. Per ciascuno di essi il MIUR ha erogato all'Ateneo una quota premiale. L'importo totale delle quote premiali ammonta ad € 194.403,00.

Le unità di ricerca finanziate, aventi sede presso l'Ateneo, sono 23. Il contributo ministeriale complessivamente assegnato alle stesse, per lo svolgimento delle attività di ricerca, ammonta ad € 1.654.972,00.

L'Ateneo ha inteso attribuire le quote premiali ai rispettivi progetti, pertanto in totale risultano € 1.849.375,00.

Nella tabella seguente viene riportato il numero di proposte progettuali presentate per Dipartimento.

<b>Dipartimento</b>	<b>Numero Responsabili scientifici</b>	<b>di</b>	<b>Contributo ministeriale</b>
CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	2		107.640,00
INGEGNERIA	3		369.227,00
INGEGNERIA CIVILE ED AMBIENTALE	4		243.104,00
LETTERE - LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	2		165.810,00
MATEMATICA E INFORMATICA	1		14.494,00
MEDICINA	4		249.181,00
MEDICINA SPERIMENTALE	3		369.597,00
SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI ED AMBIENTALI	3		230.322,00
SCIENZE FARMACEUTICHE	1		100.000,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>23</b>		<b>1.849.375,00</b>

## **PROGETTI INTERNAZIONALI**

La trattazione riguarda sia lo sforzo progettuale, ovvero le proposte presentate nell'anno 2016 su specifiche call del programma H2020 che di altre misure internazionali di finanziamento, che il successo, ovvero le proposte ammesse a finanziamento nell'anno 2016.

### ***Sforzo progettuale***

In risposta ai programmi di ricerca internazionali (H2020 più diverse altre misure di finanziamento) l'Università degli Studi di Perugia ha partecipato alla presentazione di n. 70 proposte progettuali.

L'Ateneo ha partecipato a tali proposte progettuali in qualità di Beneficiary, di Soggetto Partner o di Parte terza.

### ***Successo progettuale***

In ambito internazionale risultano complessivamente finanziate n. 136 proposte progettuali, per un importo complessivo di circa 11.933.000.

Rispetto al Programma H2020 sono stati approvati complessivamente n. 22 progetti, di cui:

- n. 3 progetti con ruolo di Beneficiary;
- n. 18 progetti con ruolo di Partner;
- n. 1 progetto con ruolo di Parte terza.

L'importo totale del contributo europeo finanziato a valere sul programma H2020 ammonta ad € 3.786.531,86

Il Successo progettuale dell'Università di Perugia risulta essere particolarmente elevato in risposta alle Azioni Marie Skłodowska Curie (MSCA).

Tali azioni sostengono i ricercatori a qualsiasi livello di carriera, finanziandone la mobilità transnazionale, intersettoriale e interdisciplinare. L'obiettivo perseguito è l'arricchimento in termini di competenze scientifiche e di capacità di ricerca dei partecipanti.

## Progetti di ricerca anno 2016

Le attività di progettazione per ricerca sono riportate per Dipartimento e sono state distinte in **Sforzo progettuale**, inteso come il numero di proposte progettuali presentate in risposta a misure competitive nel corso dell'anno 2016, e **Successo progettuale**, inteso come numero di progetti ammessi a finanziamento nel corso dell'anno 2016 e relative risorse attratte.

Sia le proposte progettuali che i progetti ammessi a finanziamento sono stati distinti per scala di impatto, **regionale, nazionale o internazionale**.

- **Progetti di scala nazionale:** relativa a progetti di ricerca rispondenti a bandi di istituzioni nazionali pubbliche o private (Ministeri, Fondazioni, CNR, IRCCS, ISPESL, etc.). Non sono inclusi in questa sezione dati relativi ai progetti FIRB e PRIN.
- **Progetti di scala internazionale:** relativa a progetti di ricerca rispondenti a bandi dell'Unione Europea e di Organismi Internazionali (NATO, ONU, CERN, etc.)

Sono state considerate anche le attività di **Ricerca commissionata**, ovvero i progetti finanziati in conto terzi.

### **Sforzo progettuale**

Nel corso del 2016 sono state presentate dai ricercatori dell'Ateneo complessivamente 611 proposte progettuali, di cui il 78% a valere su misure competitive di scala nazionale ed il restante 22% su misure internazionali.

La tabella seguente mostra l'articolazione per Dipartimento.

<b>Proposte progettuali presentate</b>			
<b>Dipartimento</b>	<b>Progetti nazionali</b>	<b>Progetti internazionali</b>	<b>Totale</b>
<b>Chimica, Biologia e Biotecnologie</b>	33	14	47
<b>Economia</b>	15	3	18
<b>Filosofia, Scienze sociali, umane e della Formazione</b>	12	9	21
<b>Fisica e Geologia</b>	23	15	38
<b>Giurisprudenza</b>	21	1	22
<b>Ingegneria</b>	48	26	74
<b>Ingegneria civile e ambientale</b>	22	11	33
<b>Lettere – Lingue, Letterature e Civiltà antiche e moderne</b>	31	1	32

<b>Matematica e Informatica</b>	18	1	19
<b>Medicina</b>	38	9	47
<b>Medicina sperimentale</b>	41	14	55
<b>Medicina veterinaria</b>	37	6	43
<b>Scienze agrarie, alimentari e ambientali</b>	74	16	80
<b>Scienze chirurgiche e biomediche</b>	14	1	15
<b>Scienze farmaceutiche</b>	42	8	50
<b>Scienze Politiche</b>	16	1	17
<b>TOTALI</b>	<b>485</b>	<b>136</b>	<b>611</b>

### **Successo progettuale**

Nel corso del 2016 sono stati ammessi a finanziamento complessivamente n.164 progetti presentati dai ricercatori dell'Ateneo, di cui il 86% a valere su misure competitive di scala nazionale ed il restante 14% su misure internazionali. Le risorse complessivamente attratte ammontano a 11.933.000 euro, di cui il 43% provenienti da progetti finanziati su scala nazionale e il 57% su scala internazionale.

Le tabelle seguenti mostrano le diverse articolazioni per Dipartimento (le risorse sono espresse in migliaia di euro).

<b>Proposte progettuali finanziate</b>			
<b>Dipartimento</b>	<b>Progetti nazionali</b>	<b>Progetti internazionali</b>	<b>Totale</b>
<b>Chimica, Biologia e Biotecnologie</b>	13	3	16
<b>Economia</b>	3		3
<b>Filosofia, Scienze sociali, umane e della Formazione</b>	5	1	6
<b>Fisica e Geologia</b>	5	2	6
<b>Giurisprudenza</b>	4		4
<b>Ingegneria</b>	7	3	10
<b>Ingegneria civile e ambientale</b>	23	3	26
<b>Lettere – Lingue, Letterature e Civiltà antiche e moderne</b>	7		7
<b>Matematica e Informatica</b>	4	3	7
<b>Medicina</b>	14	1	15
<b>Medicina sperimentale</b>	12	1	13
<b>Medicina veterinaria</b>	9	1	10
<b>Scienze agrarie, alimentari e ambientali</b>	19	3	22
<b>Scienze chirurgiche e biomediche</b>	6		6
<b>Scienze farmaceutiche</b>	10	1	11

<b>Scienze Politiche</b>	1	1	2
<b>TOTALI</b>	<b>142</b>	<b>23</b>	<b>164</b>

<b>Risorse attratte</b>			
<b>Dipartimento</b>	<b>Progetti nazionali</b>	<b>Progetti internazionali</b>	<b>Totale</b>
<b>Chimica, Biologia e Biotecnologie</b>	316	810	1.126
<b>Economia</b>	22		22
<b>Filosofia, Scienze sociali, umane e della Formazione</b>	93	62	155
<b>Fisica e Geologia</b>	116	209	325
<b>Giurisprudenza</b>	126		126
<b>Ingegneria</b>	462	4101	4.563
<b>Ingegneria civile e ambientale</b>	564	187	751
<b>Lettere – Lingue, Letterature e Civiltà antiche e moderne</b>	55		55
<b>Matematica e Informatica</b>	84	48	132
<b>Medicina</b>	1.072	193	1.265
<b>Medicina sperimentale</b>	1.326	422	1.748
<b>Medicina veterinaria</b>	81	10	91
<b>Scienze agrarie, alimentari e ambientali</b>	436	400	836
<b>Scienze chirurgiche e biomediche</b>	127		127
<b>Scienze farmaceutiche</b>	235	224	459
<b>Scienze Politiche</b>	12	140	152
<b>TOTALI</b>	<b>5.127</b>	<b>6.806</b>	<b>11.933</b>

### **Ricerca commissionata**

Per attività di ricerca commissionata sono state complessivamente attivate 160 convenzioni che hanno attratto nel loro insieme 5.839.500 euro, articolate per Dipartimento come nella tabella seguente.

<b>Progetti di Ricerca commissionata</b>		
	<b>Numero Convenzioni attivate</b>	<b>Risorse attratte</b>
<b>Chimica, Biologia e Biotecnologie</b>	5	81
<b>Economia</b>	2	7,5

<b>Filosofia, Scienze sociali, umane e della Formazione</b>	0	0
<b>Fisica e Geologia</b>	8	275
<b>Giurisprudenza</b>	1	4
<b>Ingegneria</b>	36	1.336
<b>Ingegneria civile e ambientale</b>	13	140
<b>Lettere – Lingue, Letterature e Civiltà antiche e moderne</b>	1	17
<b>Matematica e Informatica</b>	2	42
<b>Medicina</b>	30	1660
<b>Medicina sperimentale</b>	7	209
<b>Medicina veterinaria</b>	9	300
<b>Scienze agrarie, alimentari e ambientali</b>	19	499
<b>Scienze chirurgiche e biomediche</b>	14	786
<b>Scienze farmaceutiche</b>	11	434
<b>Scienze Politiche</b>	2	49
<b>TOTALI</b>	<b>160</b>	<b>5.839,5</b>

## TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Le attività di Trasferimento Tecnologico che si sono articolate durante il 2016, hanno interessato i seguenti ambiti:

- gestione della promozione e della comunicazione dei network per la valorizzazione della ricerca universitaria;
- organizzazione di incontri di gruppo (*matching events*) e individuali;
- individuazione di soluzioni tecnologiche *ad hoc* per le imprese;
- supporto tecnico-progettuale all'avvio di spin-off innovative, atte ad operare in settori ad elevato impatto tecnologico, basate sul *know how* universitario e il trasferimento tecnologico e che vedono la partecipazione, diretta o indiretta, dell'Università;
- supporto organizzativo all'attività della Commissione Spin-off e della Commissione Brevetti di Ateneo;
- assistenza nella tutela e valorizzazione dei diritti di proprietà industriale e intellettuale, brevettate e non brevettate;
- attività di studio e ricerca, di informazione, di consulenza organizzativa e gestionale specializzata e assistenza tecnica, nell'ambito di azioni riguardanti l'innovazione, il trasferimento tecnologico e la ricerca applicata, a livello locale, nazionale ed internazionale;
- promozione e organizzazione delle Business Plan Competition "Start Cup Umbria Marche" nell'ambito del "PNI-Premio Nazionale per l'Innovazione".

### **1. Servizi di supporto alla creazione d'impresa**

L'Università di Perugia conta, al 31 dicembre 2016, 43 società spin off accreditate e 4 costituite *ante* regolamento, nate dalle varie aree della ricerca accademica. In particolare, nel 2016 si sono costituite 3 spin off accreditate presso l'Università degli Studi di Perugia, tutte finaliste alla Start Cup Umbria.

<b>DENOMINAZIONE SPIN OFF</b>	<b>DIPARTIMENTO</b>	<b>Oggetto sociale</b>
<b>AGROMICS srl</b>	Dip.to Ingegneria Civile ed Ambientale	Attività di ricerca, progettazione, sviluppo, prototipazione, produzione, commercializzazione e distribuzione, per conto proprio o di terzi, in qualsiasi forma, sia in Italia che

		all'estero, di soluzioni avanzate prevalentemente ad alto valore tecnologico per l'agricoltura di precisione e per la sostenibilità delle produzioni agricole e alimentari
<b>NONIT srl</b>	Dip.to Medicina Veterinaria	Attività di ricerca e sviluppo di una miscela di batteri lattici da impiegare come alternativa ai conservanti chimici, nei prodotti di salumeria
<b>POLYGREE srls</b>	Dip.to di Economia	Progettazione, produzione, commercializzazione e vendita di soluzioni ad alto contenuto tecnologico in ambito social-media, internet e similari, con particolare riferimento all'intrattenimento interattivo, alla promozione ed alla comunicazione digitale, internet e mobile

Ciò premesso, se si tiene conto della media di spin off perugine costituite per anno dal 2004 ad oggi, il dato risulta particolarmente significativo rispetto al valore medio nazionale per l'anno 2015 di 2,4 aziende costituite per ateneo, calcolato a partire dal numero di spin off costituitesi presso le 55 università e EPR censiti nel *Tredicesimo Rapporto NETVAL sulla valorizzazione della ricerca nelle Università*.

I risultati quantitativi sinora raggiunti hanno consentito all'Università degli Studi di Perugia di essere ancora nella *top ten* delle università promotrici di spin off, classificandosi al 9° posto della classifica nazionale, come indicato nella tabella seguente:

	<b>EPR di origine</b>	<b>% sul tot. delle spin off</b>
1	CNR (+ ex INFM)	5.8
2	Politecnico di Torino	5.7
3	Università di Genova	3.7
	Università di Padova	3.7
	Università di Firenze	3.7
4	Scuola Sup. Sant'Anna	3.5
5	Università di Pisa	3.2
	Università di Roma "Tor Vergata"	3.2

6	Università di Udine	3.0
	Università del Salento	3.0
7	Università Politecnica delle Marche	2.9
8	Università di Bologna	2.6
	Politecnico di Milano	2.6
	Università della Calabria	2.6
9999	<b>Università di Perugia</b>	<b>2.4</b>
10	Università di Modena a Reggio Emilia	2.2
	.....	...
	<b>Totale spin off italiane al 31.12.2014</b>	<b>100</b>

(estratto della tab. 5.4 - Tredicesimo Rapporto NETVAL sulla valorizzazione della ricerca nelle Università)

Per quanto concerne il tasso di sopravvivenza delle spin off generate dalla ricerca accademica condotta presso i nostri laboratori, si segnala che delle 47 società censite, 35 sono ancora attive, ovvero il 74% del totale.

## **2. Supporto alla tutela della proprietà intellettuale e gestione del portafoglio brevetti**

Nel 2016 l'Ufficio ILO ha proseguito la propria opera di supporto all'individuazione dei risultati della ricerca tutelabili, offrendo assistenza sia pre- che post-brevettuale.

In particolare, nella primavera 2016 è stato emanato un "Avviso esplorativo per manifestazione di interesse per partecipare alla procedura in economia per l'affidamento del servizio di valorizzazione dei brevetti di proprietà dell'Università degli studi di Perugia", volto all'individuazione di uno o più broker brevettuali, cui affidare la gestione del portafoglio brevetti di Ateneo, così da poter valorizzare sul mercato le privative di titolarità dell'Università. In attesa di individuare le figure suddette, grazie all'evidenza pubblica offerta dalle pagine web del sito istituzionale UNIPG, è stato possibile concedere in licenza d'uso, non esclusiva, la domanda di brevetto italiana dal titolo "Usò di acidi grassi insaturi come esaltatori del gusto nei prodotti alimentari", depositata il 19/04/2016 al n. 102016000040188.

Infine, nel corso del 2016 si è registrata la concessione del brevetto italiano n. 1422942 del 21/06/2016, dal titolo "Combinazione di cellule dendritiche e interleuchina-35 come mezzo terapeutico nell'autoimmunità e in trapiantologia", e sono state acquisiti i diritti di titolarità sulle seguenti invenzioni, tutelate mediante deposito di domande nazionali:

<b>Titolo domanda di brevetto</b>	<b>n° domanda brevetto nazionale</b>	<b>dipartimento di origine</b>
Composizione di rivestimento con attività antimicrobica e antisalina, e procedimento per la sua preparazione	Domanda n. 102016000004103 del 18/01/2016	Dipartimento di Chimica, Biologia e Biotecnologie/ brevetto congiunto con l'Università di Roma "La Sapienza"
Uso di acidi grassi insaturi come esaltatori del gusti nei prodotti alimentari	Domanda n. 102016000040188 del 19/04/2016	Dipartimento di Chimica, Biologia e Biotecnologie
Scambiatori di calore entalpici a membrane di tipo polimerico aromatico solfonato e procedimento per la preparazione di dette membrane	Domanda n. 102016000112268 del 08/11/2016	Dipartimento di Chimica, Biologia e Biotecnologie- Dipartimento di Ingegneria/brevetto congiunto con l'Università di Roma "Torvergata"
Malte cementizie colorate con proprietà termiche e ottico-energetiche ottimizzate.	Domanda n. 102016000127043 del 15/12/2016	Dipartimento di Ingegneria - Centro interuniversitario di ricerca sull'inquinamento da agenti fisici/ Università degli Studi di Roma "La Sapienza"
Macchina per l'estrazione di cellulosa nanocristallina (Modello di utilità)	Domanda n. 202017000019422 del 21/02/2017	Dipartimento di Ingegneria

### **3. Networking**

PNICube – l'Associazione degli incubatori e delle business plan competition italiane

Importante ed atteso appuntamento annuale per il settore del trasferimento tecnologico è quello rappresentato dal **PNI - Premio Nazionale all'Innovazione**, che valuta i vincitori delle Start Cup locali.

L'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia ha ospitato l'edizione 2016 del Premio Nazionale dell'Innovazione. Al Premio hanno concorso i migliori piani di impresa innovativa, risultati vincitori delle Business Plan Competition organizzate localmente.

I 65 progetti finalisti sono stati valutati da una giuria composta da esperti provenienti dal mondo imprenditoriale, finanziario ed accademico che hanno assegnato premi in denaro,

formazione manageriale e un bagaglio di relazioni economiche per permettere ai vincitori il passaggio dalla fase progettuale al mercato.

Le categorie in cui potevano competere le migliori business idea dell'anno erano:

1. Life Sciences
2. ICT- Social Innovation
3. Cleantech & Energy
4. Industrial

Alla fase delle finali nazionali hanno preso parte i tre progetti vincitori della Start Cup Umbria 2016.

### Netval

Netval (Network per la Valorizzazione della Ricerca Universitaria) è l'associazione delle università ed enti pubblici di ricerca italiani impegnati nella valorizzazione dei risultati della ricerca, di cui l'Università di Perugia è tra i soci fondatori.

La partecipazione al Network è finalizzata alla valorizzazione e allo sfruttamento dei risultati della ricerca attraverso la rete degli uffici di trasferimento tecnologico e la collaborazione con il sistema economico ed industriale, le istituzioni, le associazioni industriali, i *venture capitalist* e la finanza.

Come ogni anno, anche nel 2016 Netval ha offerto un interessante calendario formativo, che prevedeva, tra gli altri, la summer school sul tema "*Comunicare la ricerca e l'innovazione per massimizzare l'impatto*", organizzata in collaborazione con l'Università degli Studi di Salerno, a Paestum.

Altra iniziativa coordinata a livello nazionale dall'associazione è quella riguardante la Survey annuale: avviata nel 2002, essa rappresenta la più completa raccolta ed analisi di dati relativi alle attività di trasferimento tecnologico in ambito universitario, basata su un questionario somministrato annualmente agli uffici di trasferimento tecnologico dei 65 enti partecipanti.

## **4. Eventi**

### START CUP UMBRIA 2016

L'edizione 2016 della Start Cup organizzata dall'Università di Perugia ha proclamato quali vincitori i seguenti progetti di impresa:

#### 1° CLASSIFICATO:

<b>Nome progetto</b>	<b>Sintesi</b>	<b>Categoria</b>	<b>Valore premio assegnato</b>

meteXis	Produzione di un apparato di misura, denominato meteXis, semplificazione di METHECSIS, acronimo di Mechanical, Energetic, Thermo-acoustic and Hygrometric Effects Correlated Study: an Integrated Setup	Industrial	4.000 euro
---------	---	------------	------------

2° CLASSIFICATO:

<b>Nome progetto</b>	<b>Sintesi</b>	<b>Categoria</b>	<b>Valore premio assegnato</b>
Augmented Grow	Tecnologie per colture protette che consentono messa in opera di serre ad alta produttività totalmente gestite in remoto, autosufficienti dal punto di vista energetico e con fabbisogno idrico ridotto ProfectusR&D s.r.l. intende sviluppare tecnologie per colture protette, i cui principi di funzionamento e innovazione consentono la messa in opera di serre ad alta produttività totalmente gestite in remoto autosufficienti dal punto di vista energetico e con fabbisogno idrico ridotto	Cleantech & Energy	2.000 euro

3° CLASSIFICATO:

<b>Nome progetto</b>	<b>Sintesi</b>	<b>Categoria</b>	<b>Valore premio assegnato</b>
ShakeApp	Realizzazione di uno strumento di facile impiego utilizzabile	Social Innovation	1.500 euro

	anche dai non tecnici, che restituisca il valore della pericolosità e del rischio in riferimento al sisma		
--	---	--	--

Membri della Giuria sono stati:

- Prof. Loris Nadotti - Direttore del Premio Start Cup Umbria
- Dott. Maurizio del Savio – BCC di Spello e Bettona Soc. Coop.
- Dott. Andrea Bernardoni – LegaCoop Umbria
- Dott.ssa Chiara Borgarelli - Gepafin S.p.A.
- Dott. Federico Zacaglioni – Terni Energia S.p.A.

### **5. Contrattualistica**

Tra le principali attività di trasferimento tecnologico, anche nel 2016 ha avuto un ruolo fondamentale quella di assistenza nella tutela, valorizzazione e negoziazione dei diritti di proprietà industriale e intellettuale nell'ambito di contratti di ricerca con soggetti esterni che prevedano lo sfruttamento economico del know how generato.

In particolare, al fine di dare un adeguato supporto ai propri utenti, l'Area per la Progettazione, Valorizzazione e Valutazione della Ricerca, la quale, per competenza, rappresenta l'articolazione funzionale dedicata al perseguimento degli obiettivi di Terza Missione, ha supportato ed coordinato i seguenti progetti di ricerca, di taglio gestionale:

- **TEAMBIO** (*Gestione e valorizzazione della proprietà intellettuale ed industriale per il perseguimento degli obiettivi di Terza Missione, con particolare riferimento all'ambito medico e biotecnologico*);
- **IP-TEAM** (*Gestione e valorizzazione della proprietà intellettuale ed industriale per il perseguimento degli obiettivi di Terza Missione*”).

### **6 . Altre attività di Terza Missione**

- Individuazione di soluzioni tecnologiche *ad hoc* per le imprese, tramite la segnalazione di gruppi di ricerca da coinvolgere in programmi di sviluppo ed innovazione tecnologica in ambito commerciale
- Supporto tecnico amministrativo alla presentazione di progetti a valere su bandi competitivi e assistenza post-progettuale
- Supporto tecnico-amministrativo a progetti d'Ateneo
- Monitoraggio dei brevetti di cui risulta inventore il personale dipendente dell'Ateneo

- Lezioni nell'ambito dei percorsi di formazione integrativa, destinati ai dottorandi dell'Ateneo, nel campo della gestione e valorizzazione dei risultati della ricerca e della proprietà intellettuale
- Supporto alle altre strutture dell'Amministrazione Centrale e a soggetti esterni nella raccolta di dati/informazioni attinenti al trasferimento dei risultati della ricerca
- Raccolta ed elaborazione dati di Terza Missione da inserire nella Scheda Unica Annuale della Ricerca (SUA-RD), introdotta con D.M. n. 47/2013 e contenente, tra gli altri, gli elementi informativi necessari al sistema di Autovalutazione, Valutazione periodica e Accreditamento delle Università italiane (AVA) gestito dall'ANVUR
- Raccolta ed elaborazione dati di Terza Missione ai fini della VQR 2011-2014 gestita dall'ANVUR

## Processo di internazionalizzazione

Nel corso dell'ultimo anno, sono state ampliate e incentivate le azioni mirate a rafforzare la visibilità internazionale e la partecipazione a programmi di mobilità transnazionale delle varie componenti dell'ateneo.

L'elenco delle iniziative è qui riportato suddiviso in:

- a) Azioni per incrementare la partecipazione degli studenti ai programmi di mobilità internazionale, sia in uscita che in entrata;
- b) Azioni per incrementare la mobilità internazionale del personale docente, dei ricercatori e del personale tecnico amministrativo, sia in uscita che in entrata;
- c) Azioni per incrementare la rete di scambi e la visibilità internazionale del nostro Ateneo.

Riguardo al punto a), per l'anno accademico 2015-2016 sono stati istituiti ulteriori 3 corsi di studio internazionali che prevedono il rilascio del doppio titolo a seguito di accordo con le seguenti università, come qui sotto riportati:

1. Laurea (L-40) in Scienze per l'investigazione e la sicurezza - con L.U.D.E.S. Libera Università di Scienze Umane e Tecnologiche (MALTA);
2. Laurea Magistrale (LM-78) in Filosofia ed etica delle relazioni - con Institut Catholique de Toulouse (FRANCIA), Istituto Universitario Sophia Firenze e con l'Universidad de Salamanca (SPAGNA);
3. Laurea Magistrale (LM-40) in Matematica - con l'Università Adam Mickiewicz di Poznań (POLONIA).

Tali corsi si aggiungono a quelli preesistenti:

4. Laurea (L-38) in Produzioni Animali - con Universiteti Bujqësor i Tiranës (Tirana, ALBANIA);
5. Laurea (L-19) in Scienze dell'educazione - con Universidad de Sevilla (Siviglia, SPAGNA);
6. Laurea Magistrale (LM-15) in Civiltà classiche - con: Université de Toulouse II - Le Mirail (Toulouse, FRANCIA); Albert Ludwigs Universität (Freiburg im Breisgau, GERMANIA); Universität Hamburg (Hamburg, GERMANIA); Westfälische Wilhelms-Universität (Münster, GERMANIA);
7. Laurea Magistrale (LM-85) in Consulenza pedagogica e coordinamento di interventi formativi - con Universidad de A Coruña (La Coruna, SPAGNA);
8. Laurea Magistrale (LM-77) in Economia e Management - con Université Paris-Est Créteil Val de Marne (ex Paris 12) (Paris, FRANCIA);

9. Laurea Magistrale (LM-33) in Ingegneria industriale - con la Warsaw University of Technology;
10. Laurea Magistrale (LM-14) in Italianistica e Storia Europea - con Université François Rabelais (Tours, FRANCIA);
11. Laurea Magistrale (LM-85-bis) in Scienze della formazione primaria - con Universidad de Sevilla (Siviglia, SPAGNA).

In aggiunta ai corsi di studio internazionali, sono stati siglati appositi accordi attuativi e convenzioni con sedi partner extraeuropee per incentivare sia le opportunità di mobilità per studenti in entrata che le iscrizioni di studenti provenienti da tali sedi:

1. Accordo attuativo per iscrizione alle Lauree Triennali e Magistrali tra l'Università degli Studi di Perugia e la Qingdao University of Science and Technology, approvato dal S.A. e dal C.d.A. in data 13 maggio 2014. Lo stesso accordo è stato siglato con la Chongqing University of Arts and Sciences (17-18 Novembre 2015 per iscrizione alle lauree magistrali e il 13 novembre 2015 per l'iscrizione al corso di studio magistrale in Scienze Socioantropologiche per l'Integrazione e la Sicurezza Sociale), con la Sichuan Tourism University (20 Novembre 2015), con la Sichuan Normal University (fine Novembre 2015), con la Qingdao Technological University (8 ottobre 2015), con la Henan Agricultural University (28 gennaio 2015) e con la Fu Jen Catholic University di Taiwan (8 agosto 2016) per collaborazione e scambio di studenti;
2. Convenzione tra l'Università degli Studi di Perugia e la Qingdao University of Science and Technology per la frequenza di corsi singoli di Ateneo e/o di corsi di lingua italiana presso il Centro Linguistico di Ateneo, approvata dal S.A. e dal C.d.A. in data 13 maggio 2014. Stessi accordi siglati con la Sichuan Tourism University (20 Novembre 2015) e la Sichuan Normal University.

Al fine di rafforzare la partecipazione dell'Ateneo al nuovo programma Erasmus+, valido dal 2014 al 2020, l'Area Relazioni Internazionali ha fornito supporto all'istruzione delle pratiche, coadiuvando altresì i docenti coordinatori degli scambi nell'attivazione di nuovi accordi con le Università partner. Ad oggi si contano 423 accordi bilaterali Erasmus+, che coprono la maggior parte delle aree disciplinari. Inoltre, l'Università degli Studi di Perugia conta ad oggi oltre 130 Accordi Quadro con Atenei ed altre istituzioni, in circa 30 Paesi. Al fine di supportare e semplificare le procedure di stipula, sono stati revisionati e tradotti i modelli di accordi quadro approvati dal Senato Accademico, attualmente disponibili nelle seguenti versioni: cinese, inglese, francese, portoghese (brasiliiano), spagnolo.

Nel corso dell'A.A. 2015/16, la partecipazione da parte dei nostri studenti alle attività di mobilità a fini di studio ha registrato un incremento di circa il 10% (483 studenti

partiti nell'A.A. 2015/16, contro i 439 studenti partiti nell'A.A. 2014/15). Per quanto riguarda la mobilità a fini di tirocinio si è potuto riscontrare un incremento ancora maggiore, con una partecipazione in aumento del 45% (271 studenti partiti nell'anno accademico 2015/16, contro i 177 partiti nell'anno accademico 2014/15). **In totale, nell'anno accademico 2015/2016 sono partiti 754 studenti, un dato che colloca l'ateneo fra i più attivi in Italia per mobilità studentesca e che si riflette in un sostanziale incremento dei finanziamenti comunitari e ministeriali.**

Oltre a questo, l'Agenzia Nazionale Erasmus+/Indire, in data 25/5/2016, ha concluso positivamente il rapporto finale sulla nostra Università, attribuendo un punteggio di 95/100 ed esprimendo pareri lusinghieri su qualità e quantità delle informazioni rese, gestione della mobilità, coinvolgimento attivo dell'ateneo, valorizzazione del beneficio indiretto relativo alla presenza di studenti stranieri presso l'Università degli Studi di Perugia, impatto sul territorio in termini culturali ed economici, disseminazione, sito web, iniziative a supporto della mobilità e, più in generale, **definendo "ampiamente raggiunti" gli obiettivi fissati nell'Erasmus Policy Statement e "molto curata e frutto di una reale consapevolezza dell'importanza della transnazionalità in ogni ambito" la politica di internazionalizzazione di Ateneo.**

Particolarmente apprezzata l'iniziativa del concorso fotografico a premi "Perugia, lasciati ricordare!", rivolta a tutti gli studenti e studentesse Incoming, europei ed extraeuropei, che hanno svolto presso l'Ateneo di Perugia, nell'Anno Accademico 2015/16, un periodo di mobilità nell'ambito del programma Erasmus o di altri programmi di scambio. (D.R. 133 del 05.02.2015).

La premiazione è avvenuta nel corso della mostra durante Umbria Jazz 2016 nella chiesa di Santa Maria della Misericordia. Le foto sono anche state esposte al Rettorato nell'ottobre 2016.

**In conseguenza di tutto questo, nel luglio del 2015, l'università è stata invitata all'incontro "Kick off Meeting KA 103", giornata informativa nell'ambito del programma Erasmus+, come testimonianza di ateneo virtuoso, per condividere alcune buone pratiche.**

In occasione della pubblicazione dei bandi di mobilità Erasmus e accordi culturali, sono state inoltre organizzate n. 8 giornate informative rivolte agli studenti in uscita sia a fini di studio che di tirocinio e predisposto apposite presentazioni (in Powerpoint) al fine di facilitare le procedure relative alla presentazione della candidatura. Successivamente alle selezioni, sono stati organizzati degli incontri con gli studenti selezionati per supportarli e illustrare loro le procedure relative alla mobilità.

Nel corso dell'A.A. 2015/16, allo scopo di ampliare l'offerta di sedi per la mobilità internazionale includendo istituzioni situate anche al di fuori dell'Europa, l'Ateneo ha

presentato la propria candidatura nell'ambito dell'azione del programma Erasmus+, Azione Chiave KA107 "International Credit Mobility", che prevede opportunità di mobilità da e verso i cosiddetti paesi "partner" del programma (extra-UE). Nell'ambito di tale proposta, **l'Agenzia Nazionale Erasmus+ INDIRE ha selezionato e finanziato il progetto di mobilità con istituzioni situate in Georgia, Serbia e Ucraina**, che hanno supportato e supporteranno la mobilità sia in entrata che in uscita di studenti, ricercatori e docenti per le aree di Economia, Medicina e Scienze Farmaceutiche.

Al fine di favorire l'integrazione degli studenti incoming, in primis, sono state organizzate "Giornate di benvenuto" (*International Welcome Day*, ottobre 2015 e febbraio 2016) con i referenti degli scambi internazionali e con i Delegati Erasmus, e degli incontri programmati di orientamento con gli studenti *incoming* al momento del loro arrivo presso l'Università degli Studi di Perugia.

**Un'altra iniziativa mirata a fornire supporto agli studenti *incoming* è stata l'istituzione del bando "Buddy"**, attraverso cui selezionare studenti iscritti presso l'Ateneo che abbiano già svolto un'esperienza di mobilità internazionale (DR n. 1900 del 26.10.2015). Gli studenti selezionati, almeno uno per Dipartimento, hanno il compito di supportare il Delegato Erasmus in tutte le attività legate ai servizi di accoglienza e orientamento degli studenti *incoming* e internazionali nei propri corsi di studio, al fine di facilitarne l'integrazione nelle attività didattiche e culturali del Dipartimento. Gli studenti "Buddy" hanno iniziato le loro attività presso il Dipartimento di afferenza a partire dal mese di dicembre 2015 e sono stati presentati agli studenti *incoming* che hanno svolto la loro mobilità nell'A.A. 2015/2016 nel corso dei vari International Welcome Day.

Riguardo al punto b) azioni per incrementare la mobilità internazionale del personale docente, dei ricercatori e del personale tecnico amministrativo, sia in uscita che in entrata:

1. Mediante il ricorso a fondi Erasmus e fondi di ateneo (programma "Visiting Scientist") sono giunti a Perugia 87 docenti e ricercatori e 28 unità di staff. In contemporanea si sono recati all'estero 101 docenti e 22 unità di staff.

Riguardo al punto c) azioni per incrementare la rete di scambi e la visibilità internazionale del nostro Ateneo.

1. Costante aggiornamento e integrazione con social network e altre tecnologie "mobile" dei materiali informativi e delle **pagine web rivolte agli utenti internazionali**, tradotti nelle seguenti lingue: inglese e cinese in maniera dettagliata, francese, spagnolo e tedesco in maniera sintetica;

2. Attività di traduzione dei bandi di dottorato e master potenzialmente rivolti agli studenti internazionali;
3. Sotto l'azione JEAN MONNET Centre of Excellence, nel 2015 è stato approvato e finanziato dall'EACEA (Agenzia Esecutiva della Commissione Europea) il progetto presentato dal Dipartimento di Medicina Sperimentale "Rights and Science" (n. riferimento progetto 565513-EPP-1-2015-1-IT-EPPJMO-CoE) e il progetto JEAN MONNET PROJECT "Status within European Union Law - Eurostatus" presentato nell'anno 2016 dal Dipartimento di Giurisprudenza (n. riferimento progetto 574652-EPP-1-2016-1-IT-EPPJMO-PROJECT);
4. Anche per l'A.A. 2015-2016, l'Università degli Studi di Perugia ha confermato la propria adesione a *network* internazionali quali:
  - EAIE (European Association of International Education), associazione che permette di essere aggiornati su tutti gli aspetti innovativi nel settore dell'Alta Formazione, e non solo a livello europeo, permettendo di disporre di un ventaglio di opportunità di respiro transnazionale;
  - CUIA (Consorzio Universitario Italiano per l'Argentina), che riunisce circa 25 università italiane, al fine di sviluppare comuni progetti di ricerca anche attraverso la promozione della mobilità dei docenti e degli studenti;
  - Gruppo Santiago de Compostela, che riunisce circa 50 università europee e extraeuropee, al fine di promuovere la diffusione delle *best practice* a livello accademico e amministrativo, permettendo la partecipazione a progetti comunitari;
  - UNIMED, che riunisce numerose Università dei paesi che si affacciano sul Mediterraneo, allo scopo di contribuire allo sviluppo territoriale sia sotto l'aspetto scientifico che didattico;
  - Umbria Academy: dal luglio 2014, l'Ateneo ha contribuito al progetto di marketing territoriale per l'alta formazione, che si è concretizzato nella produzione di materiali informativi ed un sito web in inglese e cinese e quindi nella partecipazione al China Education Expo in settembre;
  - College Italia a New York: l'Università degli Studi di Perugia aderisce all' Honour Center of Italian Universities - H2cu che è proprietario di mini-appartamenti nel College Italia, un residence situato a New York, allo scopo di promuovere l'attività di formazione e ricerca di studenti, neolaureati, dottorandi e specializzandi, assegnisti, professori e ricercatori, presso università, istituzioni, enti sia pubblici che privati con sede a New York. Nell'anno accademico 2015/2016 hanno usufruito del College 16 studenti e ricercatori dell'ateneo.

Nel corso del periodo considerato, l'Area Relazioni Internazionali ha partecipato e supportato incontri con più di 20 Delegazioni provenienti da numerosi Paesi, fra cui

Cina, Germania, Georgia, Inghilterra, Iran, Polonia, Russia, Stati Uniti, Svezia, Taiwan, Vietnam ed ha riallacciato rapporti con istituzioni, associazioni del mondo produttivo e no-profit.

Nell'A.A. 2015/2016, l'Area Relazioni Internazionali ha supportato il Delegato per le Relazioni Internazionali e il Delegato per i Ranking Internazionali e **ha coordinato le varie ripartizioni dell'Amministrazione Centrale nella raccolta dei dati da presentare per la valutazione dell'Ateneo nell'ambito dei ranking internazionali e del progetto CENSIS, nell'ambito del quale si è confermato per tre anni consecutivi al primo posto tra gli ateneo di grandi dimensioni.**

#### **Quadro finanziario**

Nel corso dell'A.A. 2015/2016 l'Ateneo ha ricevuto dall'Agenzia Nazionale Erasmus+ INDIRE fondi comunitari per un importo complessivo pari a 815.881,01 Euro per finanziare le borse di studio e le attività nell'ambito del Programma Erasmus+.

Per quanto concerne la mobilità Erasmus+ da e verso i paesi extra-UE, il contributo dell'Agenzia Nazionale per il progetto presentato per il periodo 2015-2017 è stato di Euro 141.018,00.

Inoltre, per gli altri progetti a livello internazionale finanziati, nell'ambito del Programma Erasmus+, nel corso dell'A.A 2015/16 i contributi ammontano a Euro 291.595,75.

Per l'A.A. 2015/16 il nostro Ateneo ha ricevuto dal MIUR, per incentivare la mobilità internazionale degli studenti a fini di studio (D.M. 29/12/2014 n. 976 -Fondo per il sostegno dei giovani e favorire la mobilità degli studenti - art. 1) la somma di Euro 710.592,00.

L'Ateneo ha ricevuto dal MIUR Euro 36.344,00 quali risorse premiali per l'internazionalizzazione dell'Università ed Euro 146.510,00 a titolo di cofinanziamento nazionale del Programma comunitario "Erasmus+", ai sensi della L. 183/1987.

**RICONOSCIMENTI OTTENUTI DALL'AGENZIA ESECUTIVA DELLA COMMISSIONE EUROPEA (EACEA)**

<b>TIPOLOGIA</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>VALIDITÀ</b>
ECTS LABEL	Marchio di qualità	2013-2016
EUROPEAN CHARTER FOR HIGHER EDUCATION	Carta Erasmus per l'Istruzione Superiore - Prerequisito per la partecipazione a tutte le azioni del Programma Europeo "Erasmus +"	2014-2020

**ACCORDI DI COOPERAZIONE ATTIVI A.A. 2015/16**

<b>A.A.</b>	<b>Accordi Quadro di Cooperazione Interuniversitaria</b>	<b>Accordi Bilaterali Erasmus</b>
<b>2015/20</b>	<b>N. 130</b>	<b>N. 423</b>

**PROGETTI APPROVATI E FINANZIATI NELL'AMBITO DEL PROGRAMMA ERASMUS+ UNIPG CAPOFILA  
(ad esclusione del progetto di mobilità individuale Erasmus+)**

<b>PROGRAMMA DI FINANZIAMENTO</b>	<b>ANNO</b>	<b>DIPARTIMENTO</b>	<b>TITOLO DEL PROGETTO</b>	<b>FINANZIAMENTO UE (€)</b>
ERASMUS PLUS - Jean Monnet Centre of Excellence	2015	Dipartimento di Medicina Sperimentale	Rights and Science	98.075,75
ERASMUS PLUS - JEAN MONNET -	2016	Dipartimento di Giurisprudenza	Status within European Union Law - Eurostatus	60.000,00
ERASMUS PLUS - Jean Monnet - Key Action 3	2016	Dipartimento di Matematica e Informatica	InventEUrs - Fostering Invention-Based Collaborative Learning for Social Change	91.370,00
				42.1
			<b>TOTALE</b>	<b>249.445,75</b>

## MOBILITÀ INTERNAZIONALE A.A. 2015/2016

	<b>Flussi di mobilità nell'ambito del Programma Erasmus+ e di altri accordi di cooperazione internazionale a.a. 2015/2016</b>	
	<b>Outgoing</b>	<b>Incoming</b>
MOBILITÀ STUDENTESCA A FINI DI STUDIO	419	420
MOBILITÀ STUDENTESCA A FINI DI TIROCINIO	271	48
MOBILITÀ STUDENTESCA NELL'AMBITO DI ACCORDI QUADRO	64	120
<b>TOTALE STUDENTI</b>	<b>754</b>	<b>588</b>
MOBILITÀ DOCENTI	101	87
MOBILITÀ PERSONALE AMMINISTRATIVO	22	28

### FINANZIAMENTI ERASMUS PER LA MOBILITÀ INTERNAZIONALE

<b>FINANZIAMENTI ERASMUS PER LA MOBILITÀ INTERNAZIONALE</b>		
Tipologia di finanziamento	<b>A.A. 2014/2015</b>	<b>A.A. 2015/2016</b>
Programma Erasmus+ per finanziare le borse di studio degli studenti, la mobilità docenti e la mobilità del personale amministrativo (EU)	823.744,00 €	815.881,01 €
Programma Erasmus+ per finanziare le borse di studio degli studenti, la mobilità docenti e la mobilità del personale amministrativo (EU)	141.018,00 € *	-----
Programma Erasmus Mundus ( Extra-UE) – Progetto EMA2 Strand 1 SUD-UE Lot14		38.000,00 €
Progetti a livello internazionale finanziati nell'ambito del Programma Erasmus+ (ad esclusione del Progetto di mobilità individuale Erasmus+)	521.246,75 € **	291.595,75 €
MIUR D.M. 29/12/2014 n. 976 art 1 – Fondo per il sostegno dei giovani e favorire la mobilità degli studenti	754.779,00 €	710.592,00 €
MIUR – Risorse premiali per l'internazionalizzazione delle Università italiane	-----	36.344,00 €
Cofinanziamento nazionale del programma comunitario "ERASMUS+", ai sensi della L. 183/1987	-----	146.510,00 €
<b>TOTALE</b>	<b>2.240.787,7 5</b>	<b>2.038.922,7 6 €</b>

\* si fa presente che tale progetto ha durata biennale, pertanto il finanziamento comunitario va ripartito tra gli anni accademici 2014/2015 e 2015/2016.

\*\* si fa presente che tali progetti hanno durata triennale, pertanto il finanziamento comunitario va ripartito tra gli anni accademici 2014/2015, 2015/2016 e 2016/2017.