

ESTRATTO del VERBALE n. 8 del Consiglio di Amministrazione
Adunanza ordinaria del 23 maggio 2018

L'anno duemiladiciotto, il giorno ventitré del mese di maggio alle ore 11:05 presso l'aula Dessau della sede Centrale della Università degli Studi di Perugia, a seguito di convocazione con nota rettorale in data 15.05.2018 prot. n. 36694 inviata a tutti i componenti mediante posta elettronica, si è riunito in seduta ordinaria il Consiglio di Amministrazione per trattare il seguente ordine del giorno:

omissis

4. Approvazione Bilancio unico di Ateneo – Esercizio 2017; ^

omissis

^ Punti all'ordine del giorno con numerazione rettificata con nota rettorale prot. n. 37355 del 17.05.2018.

omissis

Presiede la seduta il Magnifico Rettore, Prof. Franco MORICONI.

Assume le funzioni di Segretario verbalizzante, in forza del D.R. n. 1749 del 19.9.2012, la Dott.ssa Alessandra DE NUNZIO, Responsabile dell'Area Supporto Programmazione Strategica e operativa, Organi collegiali e qualità coadiuvata dalla Dott.ssa Antonella FRATINI, Responsabile dell'Ufficio Organi Collegiali.

Partecipa ai lavori senza diritto di voto, ai sensi dell'art. 17 comma 3 dello Statuto, il Direttore Generale, Dott.ssa Tiziana BONACETO.

E' presente il Pro Rettore Prof. Fabrizio FIGORILLI.

Il Presidente, con il supporto del Segretario verbalizzante, verifica il *quorum strutturale* ai fini della validità della seduta in conformità all'art. 56, comma 1, dello Statuto.

I componenti dell'Organo sono pari a 10.

Risultano presenti:

- il Prof. Franco COTANA, componente interno rappresentante Area "Agraria, Veterinaria e Ingegneria,
- il Prof. Fausto ELISEI, componente interno rappresentante Area "Scienze e Farmacia",
- la Prof.ssa Cynthia ARISTEI, componente interno rappresentante Area "Medicina",
- il Prof. Mauro BOVE, componente interno rappresentante Area "Economia, Sc. Politiche e Giurisprudenza",

- il Prof. Gianluca GRASSIGLI, componente interno rappresentante Area "Lettere e Scienze della Formazione",
- il Dott. Massimo BUGATTI, componente esterno,
- il Sig. Lorenzo GENNARI, rappresentante degli studenti,
- il Sig. Edoardo PELLICCIA, rappresentante degli studenti.

E' assente giustificato il Dott. Mauro AGOSTINI, componente esterno.

Il Presidente, dopo aver constatato la presenza del numero legale ai fini della validità della seduta ovvero di 9 Consiglieri su 10 componenti l'Organo, assume la presidenza e dichiara aperta la seduta.

^^^

Annotazioni sulle presenze nel corso della seduta:

- esce dalla sala alle ore 12:17, alla fine della trattazione del punto n. 5), il Dott. Massimo BUGATTI, componente esterno.

Sono presenti in sala, su invito del Presidente:

- il Delegato del Rettore per il settore bilancio e risorse finanziarie, Prof. Alessandro MONTRONE;
- il Delegato del Rettore per i rapporti con il personale e contrattazione collettiva integrativa, Prof. Antonio DI MEO.

Sono presenti altresì in sala, su invito del Presidente:

- relativamente alla trattazione dei punti nn. 4), 5) e 6) all'odg, il Responsabile dell'Area Budgeting, Bilancio unico di Ateneo, Bilancio consolidato, Coordinamento e controllo centri istituzionali e centri di servizio Dott.ssa Edith NICOZIANI, il Responsabile dell'Area Gestione Ciclo Attivo e Passivo e Adempimenti Fiscali Dott. Giuliano ANTONINI, il Responsabile dell'Ufficio Bilancio consolidato, Coordinamento e controllo centri istituzionali e centri di servizio Dott. Giuseppe PALAZZO.

omissis



O.d.G. n. 4) Oggetto: Approvazione Bilancio unico di Ateneo – Esercizio 2017.
--

<i>Dirigente Responsabile: Dott.ssa Tiziana Bonaceto</i>
--

<i>Ufficio Istruttore: Area Budgeting, Bilancio unico di Ateneo e Bilancio consolidato, Coordinamento e Controllo Centri Istituzionali e Centri di Servizio - Ufficio Budgeting e Bilancio unico di Ateneo</i>
--

IL PRESIDENTE

Vista la Legge 196/2009, che nel definire i principi generali per i bilanci delle Pubbliche Amministrazioni, ha previsto all'art. 2 un sistema di contabilità finanziaria con l'affiancamento, ai fini conoscitivi, di un sistema di contabilità economico-patrimoniale; Considerata la Legge del 30.12.2010 n. 240 che parallelamente, ha previsto, per le sole Università, l'introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato di Ateneo, sulla base di principi contabili e schemi di bilancio stabiliti e aggiornati dal Ministero, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, sentita la Conferenza dei Rettori delle Università Italiane (CRUI), garantendo comunque, al fine del consolidamento e del monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche, la predisposizione di un rendiconto in contabilità finanziaria, in conformità alla disciplina adottata ai sensi dell'art. 2, comma 2, della legge 31.12.2009 n. 196;

Visto il Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91 in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili che ha successivamente dettato disposizioni in attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196;

Tenuto conto del Decreto Legislativo 27 gennaio 2012 n. 18 sulla *"Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università, a norma dell'articolo 5, comma 1, lettera b), e 4, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240."*;

Visto in particolare l'art.1 c. 2 lett. c) del richiamato D.Lgs. 18/2012, ai sensi del quale il quadro informativo economico-patrimoniale delle università è rappresentato da: *"bilancio unico d'ateneo d'esercizio, redatto con riferimento all'anno solare, composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario, nota integrativa e corredato da una relazione sulla gestione"*;

Viste le disposizioni contenute nel D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014 *"Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università"*;

Visto il D.I. n. 21 del 19 gennaio 2014 *"Classificazione della spesa delle università per missioni e programmi"*;

Tenuto conto del Decreto Interministeriale MIUR-MEF n. 394 dell'8 giugno 2017 di revisione e aggiornamento del Decreto Interministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014;

Vista la Nota MIUR prot. 11734 del 09/10/2017 la quale precisa che le istituzioni universitarie saranno tenute a predisporre il Bilancio unico di Ateneo secondo i nuovi schemi del D.I. n. 394/2017 dall'esercizio 2018;

Tenuto conto che l'Università degli Studi di Perugia ha adottato la contabilità economico-patrimoniale a partire dal 1° gennaio 2015;

Viste le indicazioni operative contenute nella versione integrale del Manuale Tecnico Operativo (MTO) adottato dal MIUR con D.D. n. 1841/2017, formulato dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università istituita dal MIUR;

Considerato altresì che per tutto quanto non espressamente previsto dalle predette disposizioni si è fatto rimando al Codice Civile ed ai Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC);

Visto il Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità in particolare l'art. 14 "*Documenti contabili pubblici di sintesi*";

Considerati la Relazione sulla Gestione, la Nota Integrativa al bilancio 2017, lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico e il Rendiconto Finanziario, documenti pubblici di sintesi che costituiscono il Bilancio 2017 e relativi allegati, acclusi al presente verbale sub lett. B1) per farne parte integrante e sostanziale;

Visto l'art. 20, comma 2, lett. b) dello Statuto di Ateneo ai sensi del quale il Consiglio di Amministrazione "*approva il conto consuntivo, su proposta del Rettore, previo parere del Senato Accademico*";

Visto il parere favorevole espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti nella seduta del 22/05/2018, allegato al presente verbale sub lett. B2) per farne parte integrante;

Visto il parere favorevole espresso dal Senato Accademico nella seduta del 23/05/2018 ai sensi dell'art. 16, comma 2, lett. b) dello Statuto di Ateneo;

Vista la relazione 2017 sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico art. 3-quater legge n. 1/2009, approvata da questo Consesso al precedente punto all'odg;

Visti i Conti Consuntivi dell'esercizio 2017 dei Lasciti Mortier e Muzzioli, allegati al presente verbale rispettivamente sub lett. B3) e sub lett. B4) per farne parte integrante e sostanziale;

Rilevato che nel dibattito:

omissis
(allegato sub lett. B5)

omissis
Invita il Consiglio di Amministrazione a deliberare.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Udito quanto esposto dal Presidente;
Vista la Legge 196/2009;
Considerata la Legge del 30.12.2010 n. 240;
Visto il Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91;
Tenuto conto del Decreto Legislativo 27 gennaio 2012 n. 18;
Viste le disposizioni contenute nel D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014;
Visto il D.I. n. 21 del 19 gennaio 2014;
Tenuto conto del D.I. n. 394 dell'8 giugno 2017;
Vista la nota MIUR prot. 11734 del 09 ottobre 2017;
Tenuto conto che l'Università degli Studi di Perugia ha adottato la contabilità economico-patrimoniale a partire dal 1° gennaio 2015;
Visto il Manuale Tecnico Operativo (MTO) adottato con D.D. n. 1841/2017, formulati dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università istituita dal MIUR;
Viste le disposizioni del Codice Civile e dei Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC);
Visto l'art. 14 del Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità di Ateneo;
Considerati i documenti contabili pubblici di sintesi del Bilancio 2017;
Visti gli allegati al Bilancio unico di Ateneo dell'esercizio 2017;
Visto l'art. 20, comma 2, lett. b) dello Statuto di Ateneo;
Visto il parere favorevole espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti nella seduta del 22/05/2018;
Visto il parere favorevole espresso dal Senato Accademico il 23/05/2018;
Vista la relazione 2017 sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico art. 3-quater legge n. 1/2009;
Visti i Conti Consuntivi dell'esercizio 2017 dei Lasciti Mortier e Muzzioli;
All'unanimità

DELIBERA

- ❖ di approvare il Bilancio unico di Ateneo dell'esercizio 2017 con i relativi allegati, acclusi al presente verbale sub lett. B1) per farne parte integrante e sostanziale;
- ❖ di approvare il Conto Consuntivo del Lascito Mortier per l'esercizio 2017 con la riapplicazione dell'avanzo di amministrazione - pari ad € 1.143,03 - al Bilancio Preventivo dell'esercizio 2018, allegato al presente verbale sub lett. B3) per farne parte integrante e sostanziale;
- ❖ di approvare il Conto Consuntivo del Lascito Muzzioli per l'esercizio 2017 con la riapplicazione dell'avanzo di amministrazione - pari ad € 46.836,30 - al Bilancio

Preventivo dell'esercizio 2018, allegato al presente verbale sub lett. B4) per farne parte integrante e sostanziale.

La presente delibera è immediatamente esecutiva e la relativa verbalizzazione è approvata seduta stante.



omissis

Non essendovi altro argomento all'ordine del giorno da trattare, la seduta ordinaria del Consiglio di Amministrazione del 23 maggio 2018 termina alle ore 12:34.

IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE
(Dott.ssa Alessandra De Nunzio)

IL PRESIDENTE
(Rettore Prof. Franco Moriconi)



*Il presente estratto è conforme
all'originale ed è composto da
n. 7 pagine*

UFFICIO ORGANI COLLEGIALI
IL RESPONSABILE
(F.to Dott.ssa Antonella Fratini)



Allegato sub lett. B1) al punto n. 4 all'ordine del giorno del Consiglio di Amm.ne del 23 maggio 2018



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA

**BILANCIO UNICO DI ATENEEO
ESERCIZIO 2017**





Sommario

RELAZIONE SULLA GESTIONE.....	pag. 3
STATO PATRIMONIALE.....	pag. 30
CONTO ECONOMICO.....	pag. 32
RENDICONTO FINANZIARIO.....	pag. 34
NOTA INTEGRATIVA.....	pag. 35
Allegato 1) Riclassificazione della spesa per missioni e programmi.....	pag. 109
Allegato 2) Rendiconto unico di Ateneo in Contabilità Finanziaria.....	pag. 114
Allegato 3) Attestazione dei tempi di pagamento.....	pag. 119
Allegato 4) Prospetto dati SIOPE.....	pag. 122



RELAZIONE SULLA GESTIONE

Introduzione

La seguente Relazione sulla Gestione, viene redatta in adempimento a quanto previsto dall'art. 1 del D.lgs. 18/2012 e dall'art. 14 del Regolamento per l'Amministrazione, Finanza e Contabilità (Emanato con D.R. n. 389 del 18.03.2013 e successivamente modificato con D.R. n. 469 del 24.03.2016), a corredo del Bilancio d'esercizio, composto da:

- Stato Patrimoniale, che sintetizza la situazione patrimoniale alla data di chiusura dell'esercizio;
- Conto Economico, che evidenzia il risultato economico dell'esercizio;
- Rendiconto finanziario, che rappresenta la dinamica dei flussi di cassa verificatisi nell'anno;
- Nota Integrativa, che ha la funzione di fornire ulteriori informazioni quantitative e descrittive, completando, integrando e rendendo maggiormente intelleggibili i dati contenuti nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico. Ha lo scopo, inoltre, di illustrare i principi di valutazione, fornire ogni dettaglio delle voci di bilancio e costituisce un elemento informativo fondamentale di supporto all'unitaria comprensione del bilancio d'esercizio.

Il presente bilancio è stato redatto secondo quanto stabilito dal Decreto Interministeriale MIUR – MEF n. 19 del 14 gennaio 2014 - Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università, dal Manuale Tecnico-Operativo (MTO) adottato nella versione integrale e coordinata dal MIUR con Decreto del Direttore Generale n. 1841 del 26 luglio 2017, in attuazione di quanto previsto dall'art. 8 del richiamato Decreto interministeriale, nonché, per tutto quanto non espressamente previsto da tale decreto, secondo le disposizioni del Codice Civile e dei Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC). Le modifiche agli schemi di bilancio, apportate con D.I. 394 dell'8 giugno 2017, secondo quanto precisato con nota MIUR Prot. 11734 del 09/10/2017, troveranno applicazione nel bilancio 2018.

Il dati contabili del bilancio d'esercizio 2017, che verrà sottoposto all'approvazione degli Organi di Governo nella seduta del 23 maggio 2018, sono stati cristallizzati ed inviati al Collegio dei Revisori dei Conti il 24 aprile 2018.

L'anno 2017 è il terzo anno in regime di contabilità economico – patrimoniale: i saldi dello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2017 vengono confrontati con quelli dello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2016. Anche per il Conto Economico viene effettuato il confronto tra i due esercizi, il 2017 ed il 2016, così come per tutte le informazioni di maggior dettaglio riportate in Nota Integrativa.

L'esercizio 2017 si è chiuso con un utile pari ad € 22.738.109,72.

Va altresì doverosamente ricordato, ai fini di una corretta interpretazione dei dati che emergono dal bilancio



dell'esercizio 2017 e dalla sua comparazione con quelli degli esercizi precedenti in contabilità economico-patrimoniale (2016 e 2015, oltre ai valori di stato patrimoniale iniziale al 01/01/2015), che in campo di indagine economico-aziendale due sono, in ultima analisi, gli scopi:

1. misurare l'efficienza, operazione possibile ponendo in rapporto gli input impiegati nei processi economici con i conseguenti output;
2. misurare l'efficacia, cioè la coerenza tra output ottenuti e finalità perseguite.

Nelle aziende private, alle quali le tecniche di analisi di bilancio sono da tempo e diffusamente applicate, la conoscenza del reddito operativo e del reddito netto soddisfa in maniera soddisfacente, anche se di prima approssimazione, entrambi gli scopi, atteso che la loro entità dipende dalle condizioni di maggiore o minore efficienza realizzate nel sistema aziendale e la loro misura e qualità sono anche indici di efficacia, ossia del raggiungimento (o meno) degli obiettivi prefissati.

Al contrario, nelle aziende di natura pubblica, quale è l'Università degli Studi di Perugia, non esistono analoghi indicatori sintetici o, seppure presenti, non assumono stesso significato e analogo rilievo poiché i proventi non necessariamente sono direttamente collegati all'output.

Ne consegue che in questa sede non è possibile effettuare le tradizionali analisi di natura economica, incentrate primariamente su indicatori di redditività. Occorre, piuttosto, comprendere a fondo quali sono i risultati e, più in generale, gli output attesi da una azienda come l'Ateneo che, prima ancora di avere un ruolo economico, ricopre una irrinunciabile funzione sociale.

Occorre allora precisare i parametri per la valutazione dell'output, che possono essere:

1. misure di risultato, che esprimono il grado di raggiungimento degli obiettivi, e quindi l'efficacia, per le quali si fa rinvio alle considerazioni successive in merito alle "missioni" dell'attività universitaria;
2. misure di produttività, che riguardano le attività poste in essere e che misurano più l'efficienza che l'efficacia; di seguito, si forniranno le più significative tra tali misure;
3. indicatori di efficacia sociale, ossia misure di output che riflettono l'impatto sul tessuto economico-sociale; a tal fine, verranno di seguito effettuate delle analisi e considerazioni in tema di creazione e distribuzione di valore aggiunto da parte dell'Ateneo.

Non va peraltro dimenticato che l'output di ogni azienda, e a maggior ragione di una università, ha una dimensione quantitativa e una qualitativa. Per sua stessa natura, è più facile misurare la quantità ma, nonostante ciò, la dimensione qualitativa non dovrebbe mai essere trascurata, tanto più in un ambito di natura pubblica. Inoltre, in questo quadro, assume un pregnante significato la distinzione tra *output* e *outcome*, dove il primo è una misura più tipicamente quantitativa dell'attività effettuata, mentre il secondo esprime il risultato dell'attività stessa in termini di efficacia nella risposta ai bisogni manifestati dagli utenti.

Più precisamente, si può dire che ciascun output è il risultato di ogni singola prestazione svolta nell'erogazione di un servizio; l'outcome, invece, è il risultato durevole e globale sulla condizione, stato e comportamento di chi ha usufruito del servizio medesimo; inoltre, l'output è una misura interna dell'azienda, mentre l'outcome è una misura esterna. Ne consegue che la valutazione di quest'ultimo richiede spesso anche il coinvolgimento



di chi fruisce del servizio, sia perché esprima il suo grado di soddisfazione, sia perché contribuisca a stimare l'effettivo raggiungimento dello scopo da parte del servizio erogato.

Da qui il rilievo assunto dall'utilizzo di indicatori di qualità che tendono ad essere più importanti di quanto non siano in un'azienda giuridicamente ed economicamente privata, poiché in quest'ultima sono i meccanismi di mercato a fornire un controllo automatico della qualità stessa, premiando le aziende migliori e penalizzando quelle mediocri sotto questo essenziale profilo.

Facendo rinvio a parti successive di questa relazione per quanto concerne tali indicatori di qualità, nell'analisi dei bilanci redatti su base economico-patrimoniale dall'Università degli Studi di Perugia è opportuno seguire due direttrici fondamentali, con lo scopo ultimo di verificare la validità della sua performance sia economica che sociale.

Nello specifico, la prima direttrice si sostanzia in una "tradizionale" analisi di bilancio incentrata sulla comparazione temporale dei valori espressi dall'azienda per un insieme significativo di indicatori. Nella seconda è, invece, opportuno attuare un percorso di analisi della performance sociale coniugata a quella economica dell'azienda, ragionando in termini di creazione e distribuzione del valore aggiunto.

L'analisi del bilancio non può essere limitata alla misurazione ed alla verifica delle modalità di formazione del risultato economico relative al periodo amministrativo concluso ed a quelli immediatamente precedenti, in quanto ciò non costituisce una base sufficiente per l'apprezzamento della performance economica futura; infatti, i risultati conseguibili in termini prospettici dipendono essenzialmente dalle condizioni che, attraverso la gestione attuata, sono state create. L'effettiva esistenza di tali condizioni può essere investigata analizzando il patrimonio, nella sua misura e composizione, e valutando le molteplici correlazioni esistenti tra poste dell'attivo, da un lato, e del passivo e netto, dall'altro, in modo da capire se sussistono i presupposti per il futuro dispiegarsi di una gestione economicamente e finanziariamente equilibrata.

A tal fine, occorre in primo luogo intraprendere la riclassificazione dell'attivo di stato patrimoniale per mezzo dell'applicazione del criterio della liquidità, che comporta l'aggregazione e l'ordinamento delle voci dell'attivo medesimo in base alla loro differenziata attitudine a trasformarsi in denaro in tempi brevi o medio-lunghi, distinguendo nei due principali aggregati, costituiti dall'attivo circolante e dall'attivo fisso, dove il primo è formato da quegli impieghi che sono realizzabili agevolmente e senza significative perdite entro un periodo di tempo più o meno breve, convenzionalmente limitato entro la durata di un esercizio, mentre il secondo (formato dalle immobilizzazioni) comprende quegli investimenti che non possono essere prontamente monetizzati senza causare perdite più o meno gravi.

Tuttavia, la riclassificazione dell'attivo è in grado di fornire le più significative informazioni solo se rapportata agli aggregati inerenti il passivo ed il netto. Infatti, l'indagine sulla situazione finanziaria dell'azienda non può prescindere dalla correlazione del fabbisogno di capitale, generato dalle diverse forme di impiego in beni disponibili o immobilizzati, con le differenti forme di approvvigionamento del capitale medesimo.

Occorre quindi anche procedere alla riclassificazione delle poste del passivo e del netto secondo il criterio del tempo di permanenza nell'economia dell'azienda, ovvero secondo un grado di esigibilità decrescente, in modo



da ottenere aggregati che siano significativamente raffrontabili a quelli ottenuti dalle voci dell'attivo.

Questi aggregati sono le risorse proprie, che rappresentano la fonte di finanziamento caratterizzata dal più elevato grado di stabilità nell'economia dell'azienda, e le risorse di terzi, nel cui ambito è necessario operare un'ulteriore ripartizione in relazione al lasso di tempo in cui questi debiti causeranno, per la loro estinzione, un'uscita di liquidità, distinguendo tra passività correnti (da estinguere entro la durata di un esercizio) e passività consolidate (da estinguere oltre l'esercizio successivo). Si tenga altresì conto, ai fini della corretta lettura delle risultanze dell'analisi, che nell'aggregato delle risorse proprie sono state comprese anche le voci che, pur non essendo parte del patrimonio netto, hanno caratteristiche di ricavi anticipati, ossia i risconti passivi.

Applicando queste logiche al bilancio dell'Ateneo, si ottiene lo stato patrimoniale riclassificato di cui alla seguente tabella:

	1/1/2015		31/12/2015		31/12/2016		31/12/2017	
ATTIVO	Importi	%	Importi	%	Importi	%	Importi	%
Liquidità immediate	103.665.250,04	27,45%	120.450.987,88	32,20%	112.023.501,19	30,20%	132.290.744,00	34,89%
Liquidità differite	59.284.075,08	15,70%	46.071.301,14	12,32%	61.675.328,13	16,63%	50.246.201,42	13,25%
Rimanenze	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
ATTIVO CIRCOLANTE	162.949.325,12	43,14%	166.522.289,02	44,52%	173.698.829,32	46,83%	182.536.945,42	48,14%
Imm. Immateriali	704.667,68	0,19%	819.108,31	0,22%	986.867,02	0,27%	1.264.956,38	0,33%
Imm. Materiali	209.559.776,03	55,48%	205.681.409,10	54,98%	195.661.720,04	52,75%	194.856.828,21	51,39%
Imm. Finanziarie	4.492.198,42	1,19%	1.058.360,64	0,28%	576.169,23	0,16%	520.920,69	0,14%
ATTIVO FISSO	214.756.642,13	56,86%	207.558.878,05	55,48%	197.224.756,29	53,17%	196.642.705,28	51,86%
Totale Attivo	377.705.967,25	100,00%	374.081.167,07	100,00%	370.923.585,61	100,00%	379.179.650,70	100,00%
PASSIVO E NETTO	Importi	%	Importi	%	Importi	%		
Passività correnti	9.880.250,81	2,62%	6.982.941,36	1,87%	8.124.782,16	2,19%	7.901.949,55	2,08%
Passività consolidate	15.788.151,44	4,18%	13.916.551,99	3,72%	14.405.783,10	3,88%	12.062.069,24	3,18%
Risorse proprie	352.037.565,00	93,20%	353.181.673,72	94,41%	348.393.020,35	93,93%	359.215.631,91	94,73%
Totale Passivo e Netto	377.705.967,25	100,00%	374.081.167,07	100,00%	370.923.585,61	100,00%	379.179.650,70	100,00%

Dai dati relativi alla composizione percentuale dello stato patrimoniale, sinteticamente riportati nella tabella sopra, si può osservare quanto segue:

- la composizione degli investimenti tra attivo circolante e attivo fisso presenta nel tempo una variabilità abbastanza contenuta, mostrando nell'intero periodo oggetto di analisi valori di immobilizzo che dal 56,86% iniziale scendono progressivamente al 51,86% dell'ultimo anno, indicando un equilibrio patrimoniale fisiologico;
- all'interno dell'aggregato dell'attivo fisso si può rilevare una pressoché totale prevalenza delle immobilizzazioni materiali, formate per lo più dalla voce "Terreni e fabbricati" e con un peso di tutto rilievo del "Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali", situazione anche questa del tutto fisiologica per un Ateneo; degno di nota è, seppure in negativo, il contributo decrescente (dal 1,19% allo 0,14%) delle immobilizzazioni finanziarie, per la quasi totalità riconducibile alla riduzione di valore delle quote del Fondo Umbria - Comparto "Monteluce", concentratasi principalmente nei primi due anni in contabilità economico-patrimoniale;
- nell'ambito dell'attivo circolante, il cui trend complessivo è stato, ovviamente, speculare ed opposto a



quello dell'attivo fisso, hanno un peso ancor più preponderante che in passato le liquidità immediate, le quali hanno raggiunto un'incidenza prossima al 35% sul totale dell'attivo con un incremento in termini monetari rispetto al 31/12/2016 di oltre 20 milioni. Rilevante, seppure molto minore, è anche il peso delle liquidità differite, che si è sostanzialmente ridotto rispetto all'anno precedente, principalmente per effetto della contrazione per oltre 5 milioni della voce "Crediti verso studenti per tasse e contributi", imputabile nella gran parte alla anticipazione della scadenza della seconda rata di versamento da parte degli studenti del contributo onnicomprensivo annuale (COA) dal 31 gennaio al 21 dicembre, con il conseguente aumento di liquidità a discapito dell'ammontare del credito per contribuzione ancora da versare; anche la voce "Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali" si è ridotta significativamente rispetto all'anno precedente, portando a sua volta maggiore liquidità al 31/12/2017 nelle casse dell'Ateneo; nulla è la presenza di rimanenze;

- nella composizione dei finanziamenti, va segnalata la assoluta prevalenza delle risorse proprie, attestate su una incidenza percentuale prossima al 95% del totale; all'interno dell'aggregato, il Patrimonio Netto al 31/12/2017 si attesta sul valore di € 241.994.824,31 (contro € 225.297.922,47 al 31/12/2016) evidenziando una ancor più solida situazione di equilibrio finanziario a medio-lungo termine;
- di conseguenza, minimo è il ricorso al finanziamento con capitale di terzi, attestato su percentuali di poco superiori al 5%, nel cui ambito l'indebitamento di tipo finanziario è limitato ad un debito residuo nei confronti dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" relativo al mutuo stipulato per la realizzazione del College Italia New York e pari a 126.962,80 euro, interamente in scadenza (ed estinzione) entro il 2018.

A completamento ed ampliamento delle considerazioni appena effettuate, nella seguente tabella sono riportati i valori nel "quadriennio" dei principali indici applicabili nell'apprezzamento della situazione finanziaria e patrimoniale di breve (solvibilità) e di lungo periodo (solidità).

Indicatori finanziari	1/1/2015	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017
- Indice liquidità assoluta	16,49	23,85	21,38	23,10
- Indice liquidità relativa	16,49	23,85	21,38	23,10
- Indice di copertura secco immob.	1,64	1,70	1,77	1,83
- Indice di copertura allargato immob.	1,71	1,77	1,84	1,89
- Grado di indebitamento	1,07	1,06	1,06	1,06

In merito, possono essere effettuate le seguenti osservazioni:

- gli indici di liquidità assoluta e relativa coincidono tra loro lungo tutto il periodo oggetto di analisi, il che non desta certamente stupore, atteso che i due indicatori divergono l'uno dall'altro per la presenza o meno al numeratore delle rimanenze, aggregato che nel bilancio dell'Ateneo è pari a zero; in ogni caso, il loro valore è estremamente elevato ad indicare una situazione di completo equilibrio finanziario nel breve termine;
- spostandosi poi agli equilibri finanziari e patrimoniali di medio-lungo termine, l'indice di copertura secco delle immobilizzazioni (o quoziente di garanzia) si attesta su livelli a loro volta pienamente soddisfacenti, con un trend in progressivo ulteriore miglioramento e l'evidenza di una più che completa copertura degli



- investimenti in immobilizzazioni con risorse proprie; indicazioni altrettanto positive emergono dall'indice di copertura allargato delle immobilizzazioni, che tiene conto anche delle passività consolidate;
- infine, l'esame del grado di indebitamento, che mostra valori prossimi all'unità, conferma appieno le osservazioni già effettuate in merito alla preponderanza delle risorse proprie nelle fonti di finanziamento dell'Ateneo, evidenziando un minimo ricorso al capitale di terzi.

Completata l'analisi della situazione patrimoniale e finanziaria e della sua evoluzione nell'ultimo quadriennio, si può passare all'esame delle risultanze del conto economico.

Nel quadro del monitoraggio di una azienda pubblica, quale è il nostro Ateneo, non è pensabile fare ricorso alle analisi tradizionali di performance economica, basate su una concezione che coglie l'azienda in posizione "soggettiva", quale strumento di creazione di ricchezza a vantaggio del suo soggetto economico e dei portatori di capitale di rischio in genere; a questa concezione ne va, infatti, sostituita un'altra che la considera in posizione "oggettiva", in virtù del ruolo che essa ricopre nel più ampio contesto economico e sociale.

Questo significa valutarla in merito alla sua attitudine a generare una "ricchezza" che si riversi su tutti coloro che sono portatori di interessi nei suoi confronti, assumendo un ruolo non solo "economico" ma anche "sociale". Va, infatti, ricordato che l'economicità nell'amministrazione dell'azienda, in quanto favorisce la diffusione del benessere economico, è fondamentalmente conforme al bene comune, risponde a criteri di socialità. Se allora il perseguimento di quella che potremmo definire unitariamente come "economicità sociale" deve opportunamente essere un obiettivo di fondo dell'azienda "Ateneo", ne consegue l'esigenza di utilizzare un adeguato strumento di misurazione, rappresentazione e interpretazione della stessa, che possa esprimere in termini quantitativi una finalità di valenza generale, compendiando in sé il ruolo sia economico sia sociale che si richiede di svolgere al sistema aziendale della nostra Università nel sistema ambientale in cui vive ed opera. A tal fine, lo strumento più significativo è plausibilmente rappresentato dall'analisi del valore aggiunto, la cui produzione, da un lato, e distribuzione, dall'altro, costituiscono due basilari aspetti dello stesso fenomeno, la ricchezza aziendale. Esso può, infatti, essere inteso come la maggiore ricchezza creata ma anche e soprattutto, come fonte di distribuzione della medesima tra i portatori di interessi (o stakeholder) che hanno preso parte, seppure a diverso titolo, alla attività aziendale.

Nell'aspetto della sua creazione, il valore aggiunto può essere concepito come eccedenza dei valori prodotti rispetto all'ammontare dei valori consumati. In altri termini, esso è espresso dalla differenza tra il valore degli elementi (materiali e servizi) che un produttore acquisisce dall'esterno e il valore dei beni e/o servizi da esso prodotti, con l'impiego del suo ingegno, del lavoro e del capitale. Tuttavia, il valore aggiunto assume anche il ruolo basilare di fonte di distribuzione di ricchezza tra i portatori di interessi; in questo senso può essere decisamente utile per giudicare l'economicità sociale dell'azienda in funzione della sua capacità di produrre risorse in grado di soddisfare adeguatamente le attese di coloro che gravitano intorno ad essa. Si riporta, pertanto, nel prosieguo la riclassificazione di conto economico a valore aggiunto adeguata, rispetto a quelle presenti nella dottrina aziendalistica, ai fini della corretta rappresentazione della performance economico-sociale di un Ateneo.



RICLASSIFICAZIONE CONTO ECONOMICO A VALORE AGGIUNTO	2015		2016		2017	
	Importi	%	Importi	%	Importi	%
Valore produzione (+)	261.803.925	100,00%	240.159.390	100,00%	224.847.325	100,00%
A.I. PROVENTI PROPRI	34.969.890	13,36%	38.696.019	16,11%	35.979.006	16,00%
A.I.1. Proventi per la didattica	24.838.857	9,49%	27.528.452	11,46%	26.508.377	11,79%
A.I.2. Proventi da ricerche commissionate e trasf. Tecnologico	3.411.361	1,30%	3.094.891	1,29%	4.128.513	1,84%
A.I.3. Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	6.719.672	2,57%	8.072.677	3,36%	5.342.117	2,38%
A.II. CONTRIBUTI	151.549.831	57,89%	149.256.714	62,15%	155.779.914	69,28%
A.II.1. Contributi MIUR e altre AC	144.379.589	55,15%	138.375.959	57,62%	143.809.799	63,96%
A.II.2. Contributi Regioni e PA	652.758	0,25%	644.862	0,27%	665.189	0,30%
A.II.3. Contributi altre amministrazioni locali	43.734	0,02%	34.332	0,01%	43.315	0,02%
A.II.4. Contributi UE e altri OI	1.149.255	0,44%	847.578	0,35%	796.919	0,35%
A.II.5. Contributi da Università	27.182	0,01%	74.302	0,03%	112.211	0,05%
A.II.6. Contributi da altri (pubblici)	1.050.994	0,40%	811.526	0,34%	432.039	0,19%
A.II.7. Contributi da altri (privati)	4.246.319	1,62%	8.468.154	3,53%	9.920.442	4,41%
A.V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	75.284.204	28,76%	52.206.657	21,74%	33.088.405	14,72%
Costi non strutturali (-)	34.359.762	13,12%	33.357.098	13,89%	32.535.700	14,47%
B.IX.3. Costi per la ricerca e l'attività editoriale	49.408	0,02%	8.120	0,00%	8.072	0,00%
B.IX.4. Trasferimenti a partner di progetti coordinati	2.507.631	0,96%	4.127.582	1,72%	1.092.199	0,49%
B.IX.5. Acquisto materiale di consumo per laboratori	4.372.536	1,67%	4.419.810	1,84%	3.934.099	1,75%
B.IX.7. Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.657.741	0,63%	58.541	0,02%	53.973	0,02%
B.IX.8. Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	19.607.626	7,49%	18.590.199	7,74%	20.808.901	9,25%
B.IX.9. Acquisto altri materiali	1.235.763	0,47%	1.437.899	0,60%	2.039.259	0,91%
B.IX.11. Costi per godimento beni di terzi	1.450.899	0,55%	1.319.314	0,55%	1.312.067	0,58%
B.IX.12. Altri costi	1.076.728	0,41%	945.094	0,39%	1.753.050	0,78%
B.XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.401.430	0,92%	2.450.540	1,02%	1.534.080	0,68%
Valore aggiunto operativo lordo (=)	227.444.164	86,88%	206.802.292	86,11%	192.311.626	85,53%
B.X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	8.733.974	3,34%	14.525.539	6,05%	5.916.078	2,63%
B.XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	3.352.424	1,28%	4.726.358	1,97%	4.352.829	1,94%
Valore aggiunto operativo netto (=)	215.357.766	82,26%	187.550.395	78,09%	182.042.719	80,96%
C.1. Proventi finanziari	22.634	0,01%	0	0,00%	0	0,00%
C.3. Utili e perdite su cambi	-3.851	0,00%	-843	0,00%	-2.121	0,00%
D.1. Rivalutazioni	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
D.2. Svalutazioni	2.653.718	1,01%	480.591	0,20%	16.471	0,01%
Valore aggiunto ordinario netto (=)	212.722.830	81,25%	187.068.960	77,89%	182.024.126	80,95%
E.1. Proventi (straordinari)	1.161.409	0,44%	2.224.778	0,93%	3.079.273	1,37%
E.2. Oneri (straordinari)	438.864	0,17%	3.117.045	1,30%	1.202.207	0,53%
Valore aggiunto distribuibile (=)	213.445.375	81,53%	186.176.694	77,52%	183.901.193	81,79%

0	2015		2016		2017	
	Importi	%	Importi	%	Importi	%
Valore aggiunto distribuibile (=)	213.445.375	81,53%	186.176.694	77,52%	183.901.193	81,79%
Lavoratori dipendenti	142.550.922	54,45%	138.925.713	57,85%	132.463.991	58,91%
B.VIII.1. Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	97.719.010	37,33%	94.263.066	39,25%	91.423.507	40,66%
B.VIII.2. Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	44.831.912	17,12%	44.662.648	18,60%	41.040.484	18,25%
Studenti	20.000.841	7,64%	20.732.956	8,63%	20.085.119	8,93%
B.IX.1. Costi per sostegno agli studenti	19.712.416	7,53%	20.391.222	8,49%	20.085.119	8,93%
B.IX.2. Costi per il diritto allo studio	288.425	0,11%	341.734	0,14%	0	0,00%
Finanziatori esterni	25.317	0,01%	-22.114	-0,01%	-34.631	-0,02%
C.2. Interessi e altri oneri finanziari	25.317	0,01%	-22.114	-0,01%	-34.631	-0,02%
Pubblica Amministrazione	9.296.885	3,55%	9.017.886	3,75%	8.648.604	3,85%
F. Imposte sul reddito correnti, differite e anticipate	9.296.885	3,55%	9.017.886	3,75%	8.648.604	3,85%
Sistema aziendale	41.571.410	15,88%	17.522.252	7,30%	22.738.110	10,11%
RISULTATO DI ESERCIZIO	41.571.410	15,88%	17.522.252	7,30%	22.738.110	10,11%

Come si può osservare, nei due anni oggetto di indagine:

- il valore della produzione, fatto pari a 100 in termini percentuali, si riduce di circa 15 milioni di euro nella sua misura monetaria, ma per effetto di variazioni di diverso segno nei suoi componenti; infatti, se da un lato i proventi propri si riducono sensibilmente (circa 2,7 milioni di euro in meno, ascrivibili per



circa un milione alla riduzione dei proventi per la didattica), dall'altro, i contributi mostrano un significativo progresso (circa 6,5 milioni in più, ascrivibili per oltre 5 milioni ai contributi da MIUR e per il resto ad un incremento dei contributi da privati); infine, i proventi vari, voce per sua stessa natura estremamente composita e di complessa lettura, diminuisce di circa 19 milioni di euro, riduzione riconducibile principalmente ad un positivo minor "Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria" per quasi 3 milioni ed al calo di oltre 10 milioni nei "Ricavi per sterilizzazione ammortamenti beni acquisiti in regime di contabilità finanziaria", nonché a numerose altre variazioni di minore entità;

- i costi non strutturali, che rappresentano l'onere sopportato per il consumo di fattori acquisiti da economie terze e distinti dai fattori strutturalmente legati al sistema aziendale, si riducono di circa 820.000 euro, crescendo tuttavia di qualche decimale di punto in termini di incidenza percentuale per effetto della misura inferiore del valore della produzione; al loro interno, le più rilevanti variazioni riguardano i trasferimenti a partner di progetti coordinati (che si riducono di oltre 3 milioni), gli acquisti di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali (che crescono di oltre 2 milioni) e gli oneri diversi di gestione (calati di quasi un milione);
- il valore aggiunto operativo lordo, che deriva dalla contrapposizione di componenti economici positivi, aggregati nel valore della produzione, a componenti economici negativi, aggregati nella categoria dei costi non strutturali, si riduce nella sua misura monetaria, ma la sua incidenza rispetto al valore della produzione rimane quasi costante, ad indicare una immutata "efficienza" dell'Ateneo nella creazione di ricchezza netta nella sua operatività caratteristica, condizione necessaria (anche se di per sé non sufficiente) per una proficua ricaduta sul contesto socio-economico di appartenenza;
- il valore aggiunto operativo netto, che tiene anche conto delle esigenze di ricostituzione delle potenzialità economico-produttive dell'azienda (è infatti al netto di ammortamenti e accantonamenti), decresce anch'esso in termini monetari, ma in misura molto più contenuta rispetto alla configurazione precedente, mentre recupera di quasi tre punti in termini di incidenza percentuale sull'anno precedente; d'altro canto, va osservato che si è sensibilmente ridotta la componente relativa agli ammortamenti, il cui valore nel 2016 era stato particolarmente elevato per una condizione di carattere eccezionale ancora legata al passaggio dalla contabilità finanziaria a quella economico-patrimoniale;
- il valore aggiunto ordinario netto, che tiene conto della maggior ricchezza creata a prescindere dalla sua provenienza dal solo segmento caratteristico della gestione, analogamente alla configurazione precedente, decresce in termini monetari, mentre recupera di circa tre punti in termini di incidenza percentuale; d'altro canto, le voci di bilancio prese in considerazione nel passaggio dal valore aggiunto operativo netto a valore aggiunto ordinario netto ricoprono minimo rilievo nell'economia dell'Ateneo;
- il valore aggiunto distribuibile, che configura la ricchezza netta prodotta nel complesso (comprensiva anche del contributo del segmento straordinario della gestione) e, pertanto, è impiegabile nella fase distributiva, si riduce meno sensibilmente per effetto della prevalenza dei proventi sugli oneri straordinari,



a differenza di quanto era accaduto nell'anno precedente; la riduzione è di poco più di 2 milioni di euro in termini monetari, a fronte però di una incidenza in termini percentuali di oltre 4 punti in più.

La distribuzione della ricchezza, costituita dal valore aggiunto distribuibile, può essere meglio letta ponendo pari a 100 questo valore e calcolando la misura percentuale delle porzioni dello stesso attribuite ai diversi stakeholder, come si può evincere dalla tabella riportata di seguito.

Indici di composizione valore aggiunto	2015	2016	2017
Lavoratori dipendenti	66,79%	74,62%	72,03%
Studenti	9,37%	11,14%	10,92%
Finanziatori esterni	0,01%	-0,01%	-0,02%
Pubblica Amministrazione	4,36%	4,84%	4,70%
Sistema aziendale	19,48%	9,41%	12,36%
Totale	100,00%	100,00%	100,00%

Il valore aggiunto viene distribuito in misura del tutto prevalente ai lavoratori dipendenti, con l'attribuzione però di una quota che, dopo essere cresciuta dal 66,79% al 74,62% del 2016, si riduce al 72,03% nel 2017 mentre decisamente meno rilevanti sono le quote destinate agli altri portatori di interessi, atteso che:

- agli studenti, va una quota comunque significativa del 10,92%, in lieve riduzione rispetto all'anno precedente sia in termini monetari che percentuali dopo la crescita registrata nel 2016;
- ai finanziatori esterni, vista la irrilevante misura di debiti di natura finanziaria, va una quota trascurabile;
- alla pubblica amministrazione va una quota in lieve riduzione dal 4,84% del 2016 al 4,70% del 2017;
- al sistema aziendale continua ad essere destinata una quota consistente ed accresciuta rispetto all'anno precedente; va peraltro ricordato tale positivo risultato è stato raggiunto nonostante il minor ricorso effettuato nel 2017 all'utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria.

Infine, è opportuno calcolare e comparare temporalmente una serie di indici di efficienza e produttività, che, in una azienda "labour intensive" quale è un ateneo, non possono che concentrarsi sul fattore lavoro, andando ad analizzare costo e rendimento del personale, distinto tra docente e non docente.

Ciò in quanto la produttività, essendo un fattore determinante per un equilibrio economico duraturo di ogni azienda, assicura le fondamentali condizioni della durabilità, autonomia e ed economicità sociale che, a loro volta, consentono di accrescere la produzione di ricchezza a favore degli stakeholder.

Indici di produttività	2015	2016	2017
- Costo lavoro pro-capite (€)	€ 64.039	€ 61.910	€ 61.525
- Costo personale docente pro-capite (€)	€ 87.640	€ 86.243	€ 86.904
- Costo personale TAB pro-capite (€)	€ 40.353	€ 38.803	€ 37.276
- VA operativo lordo x dipendente (€)	€ 102.176	€ 92.158	€ 89.323
- Proventi operativi pro-capite (€)	€ 117.612	€ 107.023	€ 104.434



Come si può vedere dalla tabella sopra riportata, i primi indicatori riguardano il costo medio pro-capite del personale, anche distinto tra personale docente e TAB, calcolati mettendo a rapporto l'ammontare complessivo dei costi che l'Ateneo ha sostenuto per le due categorie di dipendenti in un determinato periodo amministrativo al numero medio di persone occupate in ciascuna categoria nel medesimo periodo. Questi indicatori esprimono quanto viene speso dall'Ateneo in media per ogni persona occupata.

Nello specifico, il costo pro-capite del personale docente è pressochè costante nel 2017, plausibilmente per il combinato ed opposto effetto, da un lato, del turn-over e della riduzione del numero di professori ordinari a vantaggio di categorie meno onerose e, dall'altro, degli effetti iniziali dello sblocco degli scatti per anzianità. Si riduce invece lievemente il costo unitario medio del personale TAB, plausibilmente sempre per effetto del turn-over, con il pensionamento di personale di maggiore anzianità e superiore livello e, come tale, più costoso.

Spostandosi poi sul fonte dei rendimenti del medesimo fattore personale, questa volta complessivamente considerato, si può calcolare la ricchezza netta (in termini di valore aggiunto operativo lordo) e quella lorda (in termini di proventi operativi) mediamente creata per dipendente. Tali indicatori restituiscono dei valori in leggero calo in entrambi i casi, ma va nuovamente ricordato che pesa in termini di minore ricchezza sia netta che lorda create l'effetto contabile del minor ricorso effettuato nel 2017 all'utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria.



PRINCIPALI FATTI DI GESTIONE

Dal punto di vista economico, nell'esercizio sono stati registrati proventi pari ad € 224.847.325,36.

Analizzando il dato per fonte di provenienza, si osserva che il 57,70% del totale dei proventi deriva dal Fondo di Finanziamento Ordinario; l'11,79% dalla contribuzione studentesca; il 5,37% dai contributi per il finanziamento dei contratti di formazione specialistica; il 4,21% da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e proventi da ricerche con finanziamenti competitivi; il 14,72 % da Altri Proventi e Ricavi diversi. La differenza, pari al 6,21%, riguarda contributi correnti e per investimenti da terzi (pubblici e privati).

Il Decreto Legge 6 luglio 2012 n. 95, convertito in Legge 7 agosto 2012 n. 135, modificando il comma 1 dell'art. 5 del DPR 306/1997, dispone che la percentuale del 20% di incidenza della contribuzione studentesca in relazione ai trasferimenti statali correnti del medesimo anno (FFO), sia calcolata tenendo conto del gettito delle tasse e contributi dei soli "studenti iscritti entro la durata normale dei rispettivi corsi di studio di primo e secondo livello" al netto della contribuzione degli studenti fuori corso e degli esonerati.

Per l'esercizio 2017, in base alle risultanze del bilancio, il rapporto tra tasse e contributi per l'iscrizione ai corsi di laurea ed FFO è pari al 17,97%, come risulta dalla seguente tabella:

	2017
(A) Tasse e contributi per corsi di Laurea	22.939.968,53
(F) FFO 2017	127.676.599,92
Indice (A/F %)	17,97%

Detraendo dal numeratore i ricavi per tasse e contributi relativi a studenti iscritti oltre la durata normale del corso di laurea, calcolati nella misura di € 5.658.483,97 tenendo conto che il totale degli iscritti in corso all'A.A. 2016/2017 è pari al 76,55% del totale, il rapporto di cui al comma 1 dell'art. 5 del D.P.R. 306/97 scende al 13,54%, come risulta dalla seguente tabella:

	2017
(A) Tasse e contributi per corsi di Laurea entro la durata normale del corso	17.281.484,56
(F) FFO 2017	127.676.599,92
Indice (A/F %)	13,54%



Per quanto concerne il Fondo di Finanziamento Ordinario, la tabella seguente mostra l'evoluzione dell'ammontare delle risorse pubbliche destinate al finanziamento del sistema universitario italiano nel periodo 2011-2017. Il trend risulta preoccupante in quanto negli ultimi anni, il Fondo di Finanziamento Ordinario, che rappresenta ancora la principale componente del bilancio degli Atenei, a livello di sistema ha evidenziato una contrazione delle risorse dedicate, che infatti, dal 2013 in poi, sono risultate sempre inferiori a quelle assegnate agli Atenei nel precedente biennio 2011-2012.

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Fondo di Finanziamento ordinario (mln €)	7.044	7.083	6.694	7.010	6.923	6.919	6.982
Variazione assoluta (mln €)		39	-389	316	-87	-4	63
Variazione % annua		0,55	-5,49	4,72	-1,24	-0,06	0,91

Fonte: decreti di assegnazione FFO di ciascun anno

In tale contesto, i criteri utilizzati per l'assegnazione di tale Fondo agli Atenei hanno progressivamente spinto verso una distribuzione legata al merito e più in generale alla maggiore incidenza degli indicatori premiali e del riferimento al costo standard per studente in corso.

A livello di Ateneo, il Fondo di Finanziamento Ordinario 2017 si è attestato, al 31/12/2017, in € 129.366.691,17, in riferimento alle specifiche assegnazioni di seguito riportate:

Art. 2) Interventi quota base FFO		86.755.286,00
<i>lettera a) quota costo standard (20% FFO)</i>	21.923.519,00	
<i>lettera a) quota FFO 2016 CONSOLIDABILE nel 2017 (56% FFO)</i>	64.840.464,00	
<i>Correzione quota base per applicazione accordi di programma con Università di Camerino e Macerata</i>	-8.697,00	
Art. 3) Assegnazioni destinate per le finalità premiali di cui all'art. 2, comma 1, del decreto legge 10 novembre 2008, n. 180, convertito, con modificazioni, dalla legge 9 gennaio 2009, n. 1 <i>(Si precisa che con DCA del 20/3/2018 odg n. 3) è stata assestata nel budget 2018 una "seconda assegnazione FFO 2017 QUOTA PREMIALE" di € 781.209,00)</i>		30.210.386,00
<i>PREMIALE 2017 Assegnazione VQR A</i>	18.494.598,00	
<i>PREMIALE 2017 Assegnazione Politiche reclutamento B</i>	7.452.817,00	



PREMIALE 2017 Assegnazione "valorizzazione dell'autonomia responsabile" C	4.323.030,00	
Correzione quota premiale per applicazione accordi di programma con Università di Camerino e Macerata	-60.059,00	
Art. 4) Assegnazioni destinate per le finalità di cui all'art. 11, comma 1, legge 30 dicembre 2010, n. 240 (Intervento perequativo FFO)		4.152.974,00
Risorse necessarie per salvaguardia al -2,5% del FFO 2016 (base + premiale + perequativo)	3.455.358,00	
Importo perequativo (accelerazione)	757.215,00	
Importo UNA TANTUM da attribuire o recuperare su quota base a valere su risorse rese disponibili sul perequativo per tetto max 2,5%	-59.599,00	
Importo UNA TANTUM da attribuire o recuperare su quota base a valere su risorse rese disponibili sul perequativo per tetto max 2,5%		59.599,00
Art. 8) Interventi a favore degli studenti		3.249.915,00
Art. 8 lett. a) Borse post lauream, di cui non più del 10% per assegni di ricerca	2.063.992,00	
Art. 8 lett. d) NO TAX AREA (compensazione minor gettito da contribuzione studentesca)	1.185.923,00	
Art. 9) Interventi previsti da disposizioni legislative in vigore		4.983.274,17
Art. 9 c. 1, lett. a) Piano straordinario 2017 per la chiamata di Professori di I fascia	161.958,00	
Art. 9 c. 1, lett. b) Piano straordinario 2017 per il reclutamento dei ricercatori	997.125,00	
Art. 9 c. 1, lett. c) chiamata Professori di II fascia (consolidamento p.s. 2011-2012-2013)	2.280.047,00	
Art. 9 c. 1, lett. d) reclutamento dei ricercatori art. 24 c. 3 lett. b) L. 240/2010	118.138,17	
Art. 9 c. 1, lett. e) Programmazione triennale delle Università 2016-2018 (quota 20179)	609.204,00	
Art. 9 c. 1, lett. f) incentivo attività base di ricerca dei professori di seconda fascia e dei ricercatori in servizio a tempo pieno nelle università statali	753.000,00	
Art. 9 c. 1, lett. h) Integrazione indennità corrisposta dall'INPS	63.802,00	



Recupero fondo giovani a valere su quota base 2017, da portare a integrazione di quota fondo giovani 2017		-44.743,00
Totale assegnazione FFO 2017 (al 31/12/2017)		129.366.691,17

La tabella seguente mette a confronto le componenti principali del Fondo Finanziamento Ordinario, quota base, premiale e perequativa, relativamente al triennio 2015-2017, destinate all'Università degli Studi di Perugia ed a livello di sistema universitario:

Ateneo	1 Totale FFO 2015 (base + premiabile + perequativo)	2 Totale FFO 2016 (base + premiabile + perequativo)	3 Totale FFO 2017 (base + premiabile + perequativo)	4=2-1 differenza su 2015	5=4/1 % 2016 differenza 2016/15	6=3-2 differenza 2016	7=6/2 % 2017 su differenza 2017/16
Univ PG	125.710.511	123.744.511	121.178.245	-1.966.000	-1,56%	-2.566.266	-2,07%
Tot. Univ Statali	6.279.990.060	6.263.199.449	6.150.685.439	-16.790.611	-0,27%	-112.514.010	-1,80%
TOT. GENERALE (Università Statali e Ist. Univ. a ord. spec.)	6.399.292.172	6.353.022.094	6.272.077.888	-46.270.078	-0,72%	-80.944.206	-1,27%

Purtroppo, anche in questo caso, si evidenzia un trend negativo, sia a livello di "paniere" che di Ateneo.

Per quanto concerne i costi, quello del personale, pari al 58,91 % del totale dei proventi, si conferma il principale costo sostenuto dall'Ateneo nel 2017.

Di seguito si espone la composizione dei costi del personale, per un totale di € 132.463.991,13.

Costi del personale

TIPOLOGIA COSTI DEL PERSONALE	VALORI 2017
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla	91.423.507,20
<i>a) docenti / ricercatori</i>	<i>85.216.900,05</i>
<i>b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)</i>	<i>4.978.371,49</i>
<i>c) docenti a contratto</i>	<i>273.121,32</i>
<i>d) esperti linguistici</i>	<i>940.522,30</i>
<i>e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</i>	<i>14.592,04</i>
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	41.040.483,93
TOTALE COSTI DEL PERSONALE	132.463.991,13

Il costo per il sostegno agli studenti ha un peso percentuale sul totale dei proventi pari al 8,93%, il cui dettaglio è esposto nella tabella seguente:

COSTI SOSTEGNO AGLI STUDENTI	VALORI 2017	%
<i>Borse di formazione specialista dell'area medica</i>	<i>10.071.355,92</i>	<i>4,48</i>
<i>Borse di dottorato di ricerca</i>	<i>4.843.324,89</i>	<i>2,15</i>
<i>Borse di studio post dottorato e post laurea</i>	<i>992.824,90</i>	<i>0,44</i>
<i>Indennità di missione, rimborsi spese viaggi</i>	<i>238.377,09</i>	<i>0,11</i>
<i>Programma di mobilità e scambi culturali studenti</i>	<i>2.729.343,21</i>	<i>1,21</i>
<i>Assegni per l'incentivazione dell'attività di tutorato</i>	<i>221.839,10</i>	<i>0,10</i>



<i>Altri interventi specifici a favore degli studenti</i>	486.775,88	0,22
<i>Ospitalità visiting professor, esperti e relatori convegni</i>	182.492,28	0,08
<i>Borse di collaborazione studenti, attivita' a tempo parziale art. 11 D.Lgs 29/03/2012 n° 68</i>	318.785,29	0,14
TOTALE COSTI SOSTEGNO AGLI STUDENTI	20.085.118,56	8,93

Infine, si riporta di seguito la composizione dei costi della gestione corrente per un totale di € 51.086.738,80.

Costi della gestione corrente

TIPOLOGIE DI COSTI	VALORI 2017
<i>1) Costi per sostegno agli studenti</i>	20.085.118,56
<i>2) Costi per il diritto allo studio</i>	0,00
<i>3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale</i>	8.072,06
<i>4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati</i>	1.092.198,73
<i>5) Acquisto materiale consumo per laboratori</i>	3.934.099,48
<i>6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori</i>	0,00
<i>7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico</i>	53.973,45
<i>8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali</i>	20.808.900,68
<i>9) Acquisto altri materiali</i>	2.039.258,92
<i>10) Variazione delle rimanenze di materiali</i>	0,00
<i>11) Costi per godimento beni di terzi</i>	1.312.067,28
<i>12) Altri costi</i>	1.753.049,64
TOTALE COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	51.086.738,80

LA DIDATTICA

Offerta Formativa

Per l'a.a. 2017/2018 l'Ateneo ha ottenuto la conferma dell'accREDITAMENTO iniziale per tutti gli 89 corsi attivati, nonché l'accREDITAMENTO iniziale per due nuovi corsi, uno di laurea e uno di laurea magistrale. L'Offerta Formativa 2017/18 propone dunque 39 corsi di laurea, 42 corsi di laurea magistrale e 8 corsi di laurea magistrale a ciclo unico.

Corsi di laurea	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015	2015-2016	2016-2017	2017-2018
Triennali	48	41	39	38	38	38	38	39
A ciclo unico	8	8	8	8	8	8	8	8
Magistrali	42	42	38	38	38	40	41	42
TOTALE	98	91	85	84	84	86	87	89

In tale anno accademico è proseguita la profonda attività di riesame dei percorsi proposti, cui hanno fatto seguito interventi di riprogettazione dei corsi di studio con ben 11 modifiche di ordinamento.



Si segnalano tra le nuove istituzioni l'attivazione di un nuovo corso di laurea triennale in "Design" (classe L-4) del Dipartimento di Ingegneria Civile e Ambientale di un corso di laurea magistrale in "Integrazione giuridica europea dei diritti umani" (classe LM-90) a modalità mista che completa il ciclo "triennale + magistrale" con Scienze Servizi Giuridici (classe L-14) del Dipartimento di Giurisprudenza.

Nuove istituzioni corsi di laurea e laurea magistrale a.a. 2017/2018

1.	L-4	DESIGN
2.	LM-90	INTEGRAZIONE GIURIDICA EUROPEA E DIRITTI UMANI

Sono state inoltre incentivate le proposte a carattere internazionale quali l'erogazione di interi percorsi di studio o parte di essi in lingua inglese, nonché la stipula di convenzioni con Atenei stranieri finalizzate alla mobilità degli studenti con il successivo conseguimento di doppio titolo italiano e straniero.

Corsi in lingua inglese

Geologia degli idrocarburi (LM-74)

Scienze biotecnologiche mediche, veterinarie e forensi (LM-9)

Corsi con curriculum in inglese

Informatica (LM-18) curriculum in lingua inglese: Intelligent and Mobile Computing

Corsi erogati in italiano e inglese

Economia e management internazionale (LM-77)

Amministrazione aziendale (LM-77)

Corsi a doppio titolo

Corsi di Laurea	Ateneo partner
Produzioni animali	Universiteti Bujqësor i Tiranës (Tirana ALBANIA)
Scienze dell'educazione	Universidad de Sevilla (Siviglia SPAGNA)
Scienze per l'investigazione e la sicurezza	L.U.D.E.S. Libera Università di Scienze Umane e Tecnologiche (Malta)
Corsi di Laurea Magistrali	Ateneo partner
Scienze chimiche	Hebrew University of Jerusalem (ISRAELE)
Italianistica e storia europea	Université François Rabelais (Tours FRANCIA)
Finanza e metodi quantitativi per l'economia	Plekhanov Russian University of Economics (Prue RUSSIA)
Civiltà classiche	Université de Toulouse II - Le Mirail (Toulouse FRANCIA), Albert Ludwigs Universität (Freiburg im Breisgau GERMANIA), Universität Hamburg (Hamburg GERMANIA), Westfälische Wilhelms-Universität (Münster GERMANIA)
Economia e management	Université Paris-Est Créteil Val de Marne (ex Paris 12) (Paris FRANCIA)
Ingegneria industriale	Warsaw University of Technology (Varsavia POLONIA)
Consulenza pedagogica e coordinamento di interventi formativi	Universidad de A Coruña (La Coruna SPAGNA)
Filosofia ed etica delle relazioni	Istituto Universitario Sophia Firenze, l'Universidad de Salamanca (SPAGNA), Fu Jen Catholic University, Taipei (TAIWAN), Université Catholique de Lione (FRANCIA) e Charles University di Praga (REP. CECA)
Matematica	Università Adam Mickiewicz di Poznan (Polonia)



Valutazione del funzionamento individuale in psicologia clinica	Faculdades Catolicas, Sponsor of Pontificia Universida de Catolica Do Rio de Janeiro (BRASILE)
Corsi di Laurea Magistrali a ciclo unico	Ateneo partner
Scienze della formazione primaria	Universidad de Sevilla (Siviglia SPAGNA)

Popolazione studentesca

Dopo anni di calo progressivo, pur contenuto, nel 2016/2017 si è assistito ad un aumento del numero degli iscritti, dato che – pur ancora provvisorio - nel 2017/18 si sta confermando.

Iscritti ai corsi di laurea distinti per dipartimento e anno accademico

	ANNO ACCADEMICO					
	12/13	13/14	14/15	15/16	16/17	17/18 (dati ancora non definitivi)
DIPARTIMENTO CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	2473	1819	1555	1395	2059	1586
DIPARTIMENTO ECONOMIA	3260	2870	2710	2582	2488	2320
DIPARTIMENTO FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA	3154	3131	3031	3159	3580	3778
DIPARTIMENTO FISICA E GEOLOGIA	369	374	391	409	412	402
DIPARTIMENTO GIURISPRUDENZA	2521	2203	1864	1602	1427	1232
DIPARTIMENTO INGEGNERIA	1434	1316	1283	1267	1343	1355
DIPARTIMENTO INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	1464	1340	1209	1043	909	926
DIPARTIMENTO LETTERE-LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E	1900	1605	1440	1477	1587	1614
DIPARTIMENTO MATEMATICA E INFORMATICA	671	627	653	661	707	741
DIPARTIMENTO MEDICINA	2312	2380	2560	2495	2564	2557
DIPARTIMENTO MEDICINA SPERIMENTALE	1580	1582	1640	1654	1982	1757
DIPARTIMENTO MEDICINA VETERINARIA	818	756	752	710	623	615
DIPARTIMENTO SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	914	965	1026	1139	1184	1193
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE	299	304	312	354	399	356
DIPARTIMENTO SCIENZE FARMACEUTICHE	1460	1341	1185	1115	1473	1295



DIPARTIMENTO SCIENZE POLITICHE	2015	1730	1557	1393	1357	1266
TOTALE COMPLESSIVO	26644	24343	23168	22455	24094	22993

Nei dati sugli iscritti al primo anno, il miglioramento parte dall'a.a. 2014/2015 per poi vedere nell'a.a. 2016/17 un significativo aumento dovuto all'apertura dei corsi ad accesso programmato locale. Nel 2017/18 il calo "algebrico" degli iscritti al primo anno è dovuto al fatto che i suddetti corsi sono stati riproposti ad accesso programmato; analizzando, però, i dati escludendo dal computo questi ultimi corsi si rileva un aumento degli iscritti al primo anno: in tal senso, da una rilevazione condotta a fine 2017 comparando i dati alla medesima data dell'anno 2016 e dell'anno 2017 si è registrato un aumento sui corsi "storicamente" ad accesso libero pari al 16,3%.

Iscritti al primo anno di corso per anno accademico e dipartimento

	ANNO ACCADEMICO					
	12/13	13/14	14/15	15/16	16/17	17/18 (dati ancora non definitivi)
DIPARTIMENTO CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	1325	412	373	408	1202	456
DIPARTIMENTO ECONOMIA	840	710	788	761	738	769
DIPARTIMENTO FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA	914	835	791	1060	1291	1237
DIPARTIMENTO FISICA E GEOLOGIA	104	138	134	164	127	135
DIPARTIMENTO GIURISPRUDENZA	259	238	214	170	178	223
DIPARTIMENTO INGEGNERIA	361	333	361	376	473	453
DIPARTIMENTO INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	284	186	197	159	154	285
DIPARTIMENTO LETTERE-LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E	401	405	420	525	517	567
DIPARTIMENTO MATEMATICA E INFORMATICA	181	179	205	201	246	253
DIPARTIMENTO MEDICINA	484	457	519	401	478	455
DIPARTIMENTO MEDICINA SPERIMENTALE	518	560	575	558	886	485
DIPARTIMENTO MEDICINA VETERINARIA	207	161	161	137	122	146
DIPARTIMENTO SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	310	338	386	423	411	394
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE	91	96	100	132	132	109
DIPARTIMENTO SCIENZE FARMACEUTICHE	251	198	213	207	620	327
DIPARTIMENTO SCIENZE POLITICHE	440	404	421	378	424	420
TOTALE COMPLESSIVO	6970	5650	5858	6060	7999	6714



Si riporta di seguito il dettaglio degli iscritti per tipologia di corso e dipartimento per l'a.a 2017/18, come detto, su dati ancora non definitivi:

	Lauree Magistrali-Specialistiche	Lauree Magistrali-Specialistiche a ciclo unico	Lauree Triennali	Vecchio ordinamento	Totale
DIPARTIMENTO CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	175		1399	12	1586
DIPARTIMENTO ECONOMIA	467		1836	17	2320
DIPARTIMENTO FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	457	570	2721	30	3778
DIPARTIMENTO FISICA E GEOLOGIA	126		274	2	402
DIPARTIMENTO GIURISPRUDENZA	11	1026	156	39	1232
DIPARTIMENTO INGEGNERIA	276		1062	17	1355
DIPARTIMENTO INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	184	334	403	5	926
DIPARTIMENTO LETTERE-LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	349		1234	31	1614
DIPARTIMENTO MATEMATICA E INFORMATICA	110		629	2	741
DIPARTIMENTO MEDICINA	402	1940	182	33	2557
DIPARTIMENTO MEDICINA SPERIMENTALE			1757		1757
DIPARTIMENTO MEDICINA VETERINARIA		408	204	3	615
DIPARTIMENTO SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	231		956	6	1193
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE	58	64	228	6	356
DIPARTIMENTO SCIENZE FARMACEUTICHE	223	1065	6	1	1295
DIPARTIMENTO SCIENZE POLITICHE	322		925	19	1266
TOTALE COMPLESSIVO	3391	5407	13972	223	22993

e il confronto con i precedenti anni accademici:



a.a. 2016/17	Lauree Magistrali-Specialistiche	Lauree Magistrali-Specialistiche a ciclo unico	Lauree Triennali	Vecchio ordinamento	Totale
DIPARTIMENTO CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	180		1861	18	2059
DIPARTIMENTO ECONOMIA	563		1890	35	2488
DIPARTIMENTO FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	403	501	2611	65	3580
DIPARTIMENTO FISICA E GEOLOGIA	161		249	2	412
DIPARTIMENTO GIURISPRUDENZA	1	1205	168	53	1427
DIPARTIMENTO INGEGNERIA	278		1044	21	1343
DIPARTIMENTO INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	213	360	324	12	909
DIPARTIMENTO LETTERE-LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	378		1157	52	1587
DIPARTIMENTO MATEMATICA E INFORMATICA	121		583	3	707
DIPARTIMENTO MEDICINA	320	2012	198	34	2564
DIPARTIMENTO MEDICINA SPERIMENTALE	1		1980	1	1982
DIPARTIMENTO MEDICINA VETERINARIA		445	173	5	623
DIPARTIMENTO SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	217		959	8	1184
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE	60	69	263	7	399
DIPARTIMENTO SCIENZE FARMACEUTICHE	203	125	9	2	1473
DIPARTIMENTO SCIENZE POLITICHE	238		999	30	1357
TOTALE COMPLESSIVO	3427	5851	14468	348	24094

a.a. 2015/16	Lauree Magistrali - Specialistiche	Lauree Triennali	Lauree Magistrali - Specialistiche a ciclo unico	Vecchio ordinamento	Totale
DIPARTIMENTO CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	173	1200		22	1395
DIPARTIMENTO ECONOMIA	596	1947		39	2582
DIPARTIMENTO FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	278	2385	411	85	3159
DIPARTIMENTO FISICA E GEOLOGIA	166	239		4	409
DIPARTIMENTO GIURISPRUDENZA	1	170	1367	64	1602
DIPARTIMENTO INGEGNERIA	290	957		20	1267
DIPARTIMENTO INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	211	411	407	14	1043
DIPARTIMENTO LETTERE-LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	355	1074		48	1477
DIPARTIMENTO MATEMATICA E INFORMATICA	127	531		3	661
DIPARTIMENTO MEDICINA	236	200	2023	36	2495
DIPARTIMENTO MEDICINA SPERIMENTALE	1	1652		1	1654
DIPARTIMENTO MEDICINA VETERINARIA		192	514	4	710
DIPARTIMENTO SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	183	947		9	1139
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE	31	260	56	7	354



DIPARTIMENTO SCIENZE FARMACEUTICHE	163	16	934	2	1115
DIPARTIMENTO SCIENZE POLITICHE	347	1006		40	1393
TOTALE COMPLESSIVO	3158	13187	5712	398	22455

a.a. 2014/15	Lauree Magistrali - Specilistiche	Lauree Triennali	Lauree Magistrali - Specilistiche a ciclo unico	Vecchio ordinamento	Totale
DIPARTIMENTO CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	171	1359		25	1555
DIPARTIMENTO ECONOMIA	569	2093		48	2710
DIPARTIMENTO FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	227	2326	311	167	3031
DIPARTIMENTO FISICA E GEOLOGIA	136	251		4	391
DIPARTIMENTO GIURISPRUDENZA	1	207	1583	73	1864
DIPARTIMENTO INGEGNERIA	285	973		25	1283
DIPARTIMENTO INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	253	494	446	16	1209
DIPARTIMENTO LETTERE-LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	349	1027		64	1440
DIPARTIMENTO MATEMATICA E INFORMATICA	127	523		3	653
DIPARTIMENTO MEDICINA	226	216	2078	40	2560
DIPARTIMENTO MEDICINA SPERIMENTALE		1639		1	1640
DIPARTIMENTO MEDICINA VETERINARIA		191	554	7	752
DIPARTIMENTO SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	167	848		11	1026
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE		250	55	7	312
DIPARTIMENTO SCIENZE FARMACEUTICHE	148	23	1010	4	1185
DIPARTIMENTO SCIENZE POLITICHE	388	1131		38	1557
TOTALE COMPLESSIVO	3047	13551	6037	533	23168

a.a. 2013/14	Lauree Magistrali - Specilistiche	Lauree Triennali	Lauree Magistrali - Specilistiche a ciclo unico	Vecchio ordinamento	Totale
DIPARTIMENTO CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	170	1619		30	1819
DIPARTIMENTO ECONOMIA	544	2270		56	2870
DIPARTIMENTO FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	237	2342	242	310	3131
DIPARTIMENTO FISICA E GEOLOGIA	104	264		6	374
DIPARTIMENTO GIURISPRUDENZA		265	1853	85	2203
DIPARTIMENTO INGEGNERIA	275	1010		31	1316
DIPARTIMENTO INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	307	561	453	19	1340
DIPARTIMENTO LETTERE-LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	400	1124		81	1605
DIPARTIMENTO MATEMATICA E INFORMATICA	107	516		4	627
DIPARTIMENTO MEDICINA	208	212	1917	43	2380
DIPARTIMENTO MEDICINA SPERIMENTALE		1580		2	1582
DIPARTIMENTO MEDICINA VETERINARIA		200	547	9	756
DIPARTIMENTO SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	178	768		19	965
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE		247	48	9	304

DIPARTIMENTO SCIENZE FARMACEUTICHE	166	37	1129	9	1341
DIPARTIMENTO SCIENZE POLITICHE	418	1268		44	1730
TOTALE COMPLESSIVO	3114	14283	6189	757	24343

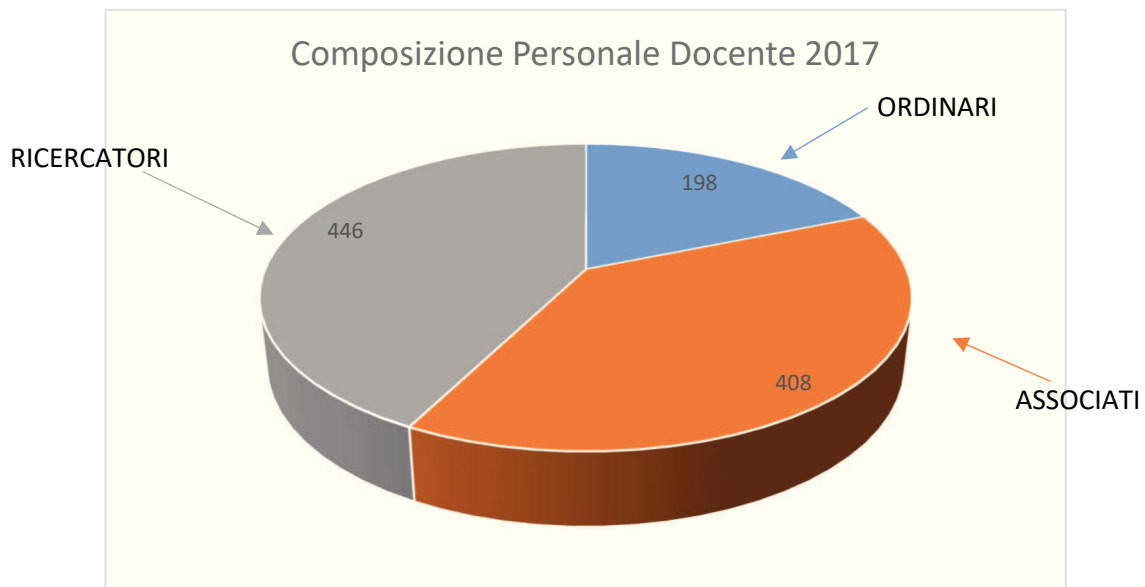
IL PERSONALE

Il personale dell'Università degli Studi di Perugia al 31 dicembre 2017 ammonta a n. 2153 unità, di cui n. 1052 unità di Personale Docente (Professori ordinari, Professori Associati, Ricercatori di ruolo, Ricercatori a tempo determinato) e n. 1101 unità di Personale Dirigente/PTA/CEL di ruolo e a tempo determinato.

Tabella n. 1

	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017
1. ORDINARI	262	263	251	233	213	198
2. ASSOCIATI	317	307	296	374	377	408
3. RICERCATORI	540*	534*	543*	508*	503*	446*
TOTALE	1119**	1104	1090	1115	1093	1052
	* di cui 34 RTD	* di cui 52 RTD	* di cui 73 RTD	* di cui 130 RTD	* di cui 147 RTD	* di cui 130 RTD

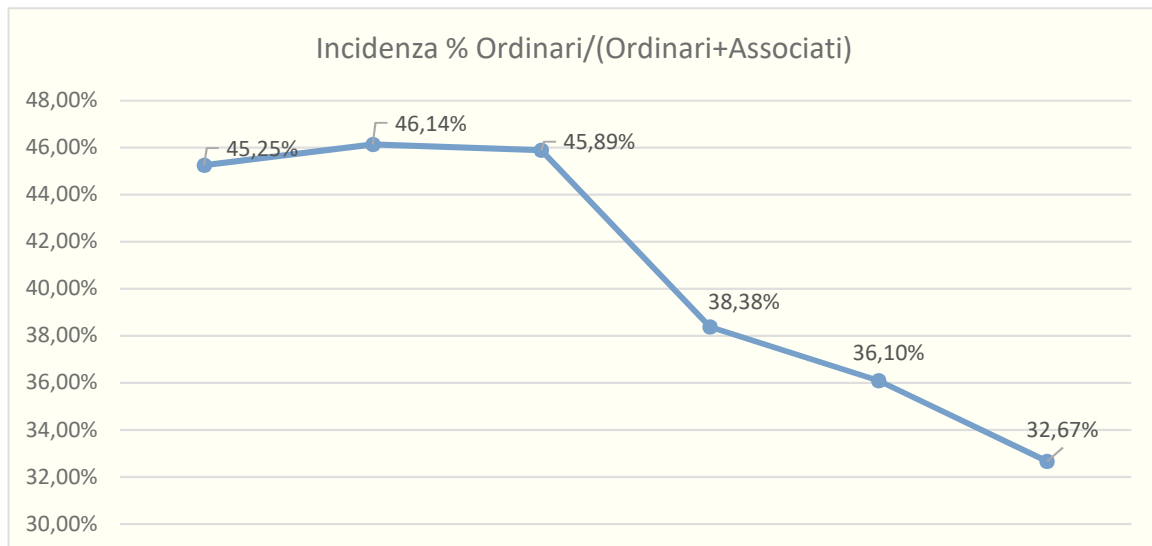
* oltre a n. 1 Assistente Ordinario (ruolo ad esaurimento) cessato l'1/11/2013. Totale complessivo personale docente al 31/12/2012 n. 1120 unità



Il rapporto tra il numero dei professori ordinari ed il totale dei professori, che al 31 dicembre 2016 era al 36,10%, al 31 dicembre 2017 è sceso al 32,67%.

Tabella n. 2

	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017
ORDINARI	262	263	251	233	213	198
TOTALE ORDINARI + ASSOCIATI	579	570	547	607	590	606
PERCENTUALE	45,25%	46,14%	45,89%	38,38%	36,10%	32,67%



Si illustra di seguito l'andamento della distribuzione del personale docente per ciascun Dipartimento al 31 dicembre 2017 rispetto all'anno precedente:

Tabella n. 3

DIPARTIMENTI	ORDINARI		ASSOCIATI		RICERCATORI		TOTALE	
	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017
DIP. DI CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	15	14	20	22	41	35	76	71
DIP. DI ECONOMIA	20	20	24	25	36	30	80	75
DIP. DI FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E FORMAZ.	10	7	23	25	28	25	61	57
DIP. DI FISICA E GEOLOGIA	7	7	20	25	35	29	62	61
DIP. DI GIURISPRUDENZA	18	18	18	19	19	17	55	54
DIP. DI INGEGNERIA	21	20	26	29	45	38	92	87
DIP. DI INGEGNERIA CIVILE E AMBIENT.	9	9	20	21	21	13	50	43
DIP. DI LETTERE (LINGUE, LETT. E CIV. ANT. E MOD.)	22	18	27	29	32	33	81	80
DIP. DI MATEMATICA E INFORMATICA	10	10	23	24	22	20	55	54
DIP. DI MEDICINA	14	16	30	37	43	44	87	97
DIP. DI MEDICINA SPERIMENTALE	12	9	23	20	39	32	74	61
DIP. DI MEDICINA VETERINARIA	13	12	19	22	30	28	62	62
DIP. DI SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	10	11	34	34	37	33	81	78
DIP. DI SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE	17	15	23	23	29	30	69	68
DIP. DI SCIENZE FARMACEUTICHE	5	5	21	24	26	22	52	51
DIP. DI SCIENZE POLITICHE	10	7	26	29	20	17	56	53
Totale complessivo	213	198	377	408	503	446	1093	1052

Il rapporto tra "personale Dirigente/PTA/CEL di ruolo e a tempo determinato" e "personale docente", che nel 2016 si attestava sul valore 1,053, al 31 dicembre 2017 si attesta su 1,046.

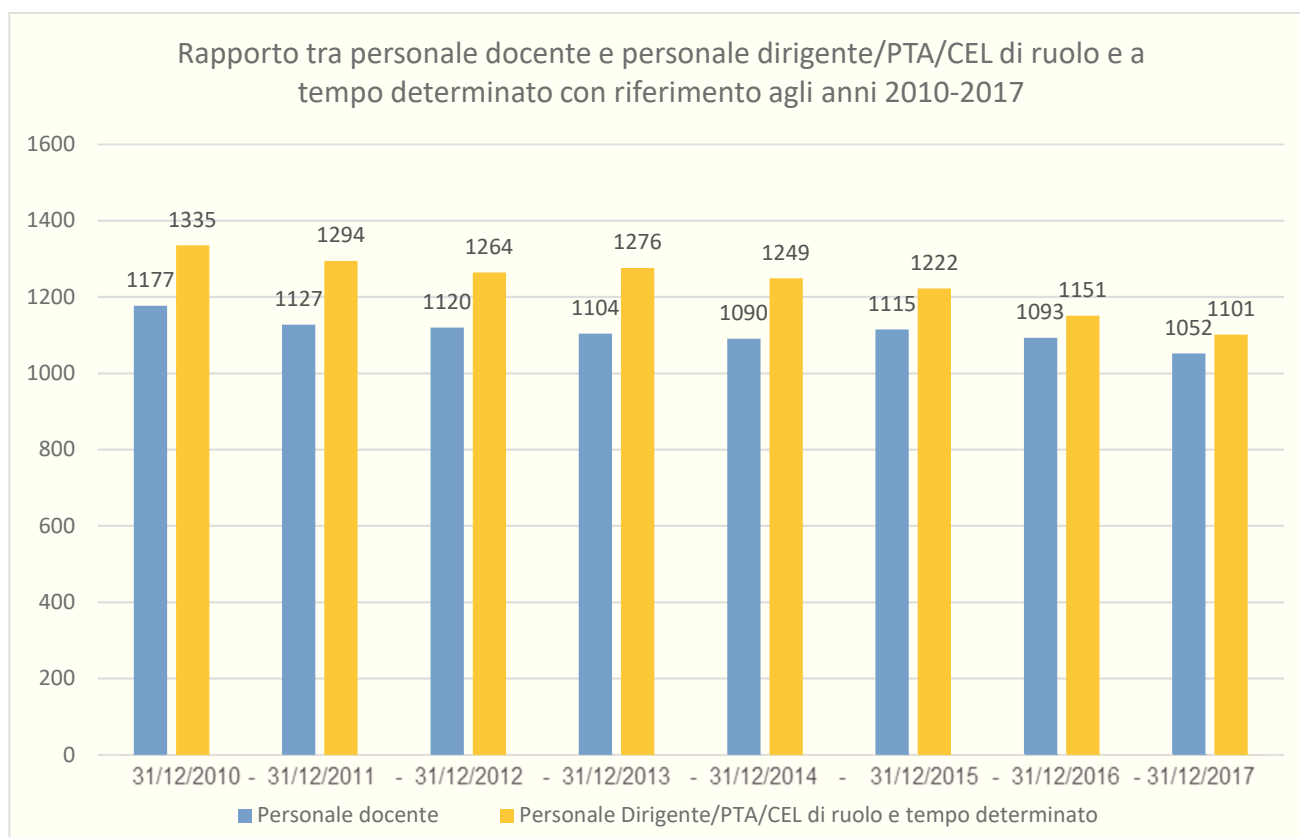
Tabella n. 4

	2013	2014	2015	2016	2017
Personale docente	1104	1090	1115	1093	1052
Personale Dirigente/PTA/CEL di ruolo e a tempo determinato	1276	1249	1222	1151	1101

Nel corso degli anni il rapporto tra le due categorie di personale sopra indicate mostra la seguente evoluzione:

Tabella n. 5

	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017
1. Personale docente	1177	1127	1120	1104	1090	1115	1093	1052
2. Personale Dirigente/PTA/CEL di ruolo e tempo determinato	1335	1294	1264	1276	1249	1222	1151	1101





FORMAZIONE, RICERCA, TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

La presente sezione riporta i principali risultati raggiunti dall'Università degli Studi di Perugia, nel corso dell'esercizio 2017, nell'ambito della Formazione, della Ricerca e del Trasferimento Tecnologico; risultati più estesamente discussi sono rappresentati nella relazione predisposta dal Direttore Generale, ai sensi della L. 1/2009 art.3-quater ("Pubblicità delle attività di ricerca delle università), nonché del Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità (art. 14, commi 5 e 7).

RICERCA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Le **attività di ricerca** sono state rilevate sia in termini di sforzo progettuale, inteso come il numero di proposte progettuali presentate in risposta a misure competitive nel corso dell'anno 2017, che di successo progettuale, inteso come numero di progetti ammessi a finanziamento nel corso dell'anno 2017 e relative risorse attratte.

Nella presente relazione vengono riportati i principali risultati raggiunti nelle attività di ricerca che vengono monitorate e gestite direttamente dall'Amministrazione Centrale (Progetti MIUR e H2020); si rimanda, invece, alla citata relazione predisposta dal Direttore Generale per risultati di dettaglio sulle attività di ricerca condotte autonomamente nei Dipartimenti e per le attività di ricerca commissionata, ovvero i progetti finanziati in conto terzi.

Le **attività di Trasferimento Tecnologico** che si sono articolate durante il 2017, hanno interessato i seguenti ambiti:

- Tutela della proprietà intellettuale e gestione del portafoglio brevetti;
- Accredimento di spin-off innovative, atte ad operare in settori ad elevato impatto tecnologico, basate sul know how universitario e sul trasferimento tecnologico e che vedono la partecipazione, diretta o indiretta, dell'Università;
- Promozione e organizzazione delle Business Plan Competition "Start Cup Umbria" nell'ambito del "PNI-Premio Nazionale per l'Innovazione";
- Attività di networking.



RICERCA

Progetti Horizon 2020

In termini di sforzo progettuale, in risposta al Programma Horizon 2020, l'Università degli Studi di Perugia nel corso dell'esercizio 2017 ha partecipato alla presentazione di n. 83 proposte progettuali. In termini di successo, è stato finalizzato, con la sottoscrizione del *Grant Agreement*, l'avvio di n. 10 progetti, di cui:

- n. 2 progetti con ruolo di Coordinator;
- n. 8 progetti con ruolo di Beneficiary;

L'importo totale del contributo europeo ammonta ad € 6.883.629,43.

Il Successo progettuale dell'Università di Perugia risulta essere particolarmente elevato in risposta alle azioni previste nell'ambito del pilastro Excellence Science, primo dei tre pilastri del programma Horizon 2020. L'Obiettivo generale di Excellence Science è elevare il livello di eccellenza della base scientifica europea e garantire la produzione costante di ricerca d'avanguardia per assicurare la competitività ed il benessere a lungo termine dell'Europa.

Tra i progetti avviati nel corso del 2017 si segnalano, in particolare, 2 nuovi progetti ERC: un Consolidator Grant ed un Advanced Grant.

Si sottolinea che questo programma di finanziamento della Commissione Europea è conosciuto come uno dei più prestigiosi e sostiene scienziati talentuosi e creativi e le loro équipes, nello svolgere ricerche di frontiera di altissima qualità.

Si evidenzia anche l'importante partecipazione, nel corso del 2017, a progetti Marie Skłodowska Curie (MSCA). Tali azioni sostengono i ricercatori a qualsiasi livello di carriera, finanziandone la mobilità transnazionale, intersettoriale e interdisciplinare e contribuiscono a favorire l'internazionalizzazione dell'Ateneo, grazie alla creazione ed al consolidamento di reti di collaborazione internazionale.

Nel corso dell'esercizio 2017 risultano essere attivi complessivamente 30 progetti finanziati con il programma Horizon 2020, complessivamente risultanti dai 20 ammessi a finanziamento negli anni 2015-2016 e dai 10 ammessi a finanziamento nel corso del 2017.

TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Di seguito si riportano i principali risultati raggiunti nel corso del 2017 in materia di trasferimento tecnologico.



Tutela della proprietà intellettuale e gestione del portafoglio brevetti

TITOLO BREVETTO (1° DEPOSITO)	N° BREVETTO	N° DOMANDA BREVETTO NAZIONALE	DIPARTIMENTO DI ORIGINE
Macchina per l'estrazione di cellulosa nanocristallina (Modello di utilità)		Domanda n. 202017000019422 del 21/02/2017	Dipartimento di Ingegneria
Strumento chirurgico per intervento su colon-retto	Brevetto n. 102015000021518 del 16/11/2017	Domanda n. 102015000021518 del 08/06/2015	Dipartimento di Scienze Chirurgiche e Biomediche
Metodo e kit per la rilevazione di anomalie telomeriche come marker di invecchiamento e di malattie croniche età correlate		Domanda n. 102017000135218 del 24/11/2017	Dipartimento di Medicina
La firma genetica del cancro mammario/AR51/2015-LILT-UNIPG		Domanda n. 102017000109459 del 29/09/2017	Dipartimento di Scienze Chirurgiche e Biomediche

Società accreditate come spin off nell'anno 2017

DENOMINAZIONE SPIN OFF	DIPARTIMENTO	OGGETTO SOCIALE	ANNO DI COSTRUZIONE
BIOVIRIDIS	Dip.to Ingegneria	Servizi nel settore della chimica verde e di protezione ambientale. Studio di materiali e biomateriali innovativi, in particolare nel settore dei coloranti naturali.	2017
CONTATTI	Dipartimento di lettere - lingue, letterature e civiltà antiche e moderne	Mediazione culturale e servizi ICT per la promozione del turismo in Umbria e in Italia verso il mercato cinese	2017
METEXIS	Dip.to Ingegneria	Progettazione e realizzazione di apparati per la caratterizzazione simultanea delle proprietà meccaniche, energetiche, termiche, acustiche e di permeabilità al vapore di componenti edili.	2017

Business Plan Competition "Start Cup Umbria" nell'ambito del "PNI-Premio Nazionale per l'Innovazione"

L'edizione 2017 della Start Cup organizzata dall'Università di Perugia ha proclamato quali vincitori i seguenti progetti di impresa:

NOME PROGETTO	SINTESI	CATEGORIA	VALORE PREMIO ASSEGNATO
Rondinelli srl con il progetto I.O.A.R.W.	Innovativo strumento chirurgico per chirurgia open e chirurgia mini-invasiva	Life Science	4.000 euro
BIOVIRIDIS Srl	Coloranti naturali da specie vegetali presenti sul suolo nazionale	Cleantech & Energy	2.000 euro
ORIENTOPOLI	Servizio per l'orientamento dei percorsi scolastici ispirato a un noto gioco di società	ICT	1.500 euro



STATO PATRIMONIALE					
ATTIVO			PASSIVO		
	31/12/2017	31/12/2016		31/12/2017	31/12/2016
A) IMMOBILIZZAZIONI			A) PATRIMONIO NETTO:		
I - IMMATERIALI:			I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	28.288.448,92	28.288.448,92
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	373.136,23	23.042,59	II - PATRIMONIO VINCOLATO		
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	3.780,33	4.980,33	1) Fondi vincolati destinati da terzi	74.548.677,04	73.656.604,74
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	16.864,35	7.336,73	2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	94.108.566,55	98.749.941,18
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	3.114,66	112.290,96	3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	5.866.007,30	5.916.998,12
5) Altre immobilizzazioni immateriali	868.060,81	839.216,41	TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO	174.523.250,89	178.323.544,04
TOTALE I - IMMATERIALI:	1.264.956,38	986.867,02	III - PATRIMONIO NON VINCOLATO		
II - MATERIALI:			1) Risultato gestionale esercizio	22.738.109,72	17.522.252,41
1) Terreni e fabbricati	140.730.351,68	141.360.639,48	2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	16.445.014,78	1.163.677,10
2) Impianti e attrezzature	2.879.973,21	3.144.351,48	3) Riserve statutarie	0,00	0,00
3) Attrezzature scientifiche	3.719.745,96	4.032.575,51	TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	39.183.124,50	18.685.929,51
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	41.232.038,44	40.799.720,71	TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:	241.994.824,31	225.297.922,47
5) Mobili e arredi	460.695,97	493.323,83	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	10.136.311,28	11.019.999,37
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	3.934.349,39	4.115.728,42	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.149.512,74	1.210.255,37
7) Altre immobilizzazioni materiali	1.899.673,56	1.715.380,61	D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
TOTALE II - MATERIALI:	194.856.828,21	195.661.720,04	1) Mutui e Debiti verso banche	126.962,80	247.022,38
III - FINANZIARIE:	243.617,77	300.085,31	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		<i>126.962,90</i>
TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	196.365.402,36	196.948.672,37	2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	800.694,00	887.465,09
B) Attivo circolante:			<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
I - Rimanenze:	0,00	0,00	3) Debiti verso Regione e Province Autonome	285.224,19	119.673,85
II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)			<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	8.744.906,06	13.558.590,09	4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	196.339,28	684.822,15
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>			<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	756.722,87	238.108,65	5) Debiti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0,00	0,00
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>			<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	522.324,68	555.179,45	6) Debiti verso Università	176.687,94	612.275,82
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>			<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0,00	0,00	7) Debiti verso studenti	198.029,34	24.136,68
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>			<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
5) Crediti verso Università	71.130,66	47.747,54			
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>					
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	15.519.255,02	20.996.424,90			
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>					
7) Crediti verso società ed enti controllati	1.075.452,29	0,00			



<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>			8) Acconti	0,00	0,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	2.392.113,69	3.961.106,35	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	277.302,92	276.083,92	9) Debiti verso fornitori	5.883.578,27	6.138.126,37
9) Crediti verso altri (privati)	10.060.430,11	10.618.965,00	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	776.245,22	2.018.565,46
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>			10) Debiti verso dipendenti	575.285,91	1.198.326,66
TOTALE II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	39.142.335,38	49.976.121,98	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	11) Debiti verso società o enti controllati	44.906,92	30.000,00
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:			<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
1) Depositi bancari e postali	132.290.744,00	112.023.501,19	12) Altri debiti	390.486,12	358.461,52
2) Danaro e valori in cassa	0,00	0,00	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:	132.290.744,00	112.023.501,19	TOTALE D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)	8.678.194,77	10.300.310,52
TOTALE B) Attivo circolante:	171.433.079,38	161.999.623,17	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI			e1) Risconti per progetti e ricerche in corso	42.324.374,86	37.500.054,74
c1) Ratei per progetti e ricerche in corso	10.941.598,71	11.370.383,96	e2) Contributi agli investimenti	0,00	0,00
c2) Altri ratei e risconti attivi	439.570,25	604.906,11	e3) Altri ratei e risconti passivi	74.896.432,74	85.595.043,14
TOTALE C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	11.381.168,96	11.975.290,07	TOTALE E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	117.220.807,60	123.095.097,88
TOTALE ATTIVO:	379.179.650,70	370.923.585,61	TOTALE PASSIVO:	379.179.650,70	370.923.585,61
Conti d'ordine dell'attivo	139.097.931,32	139.070.779,90	Conti d'ordine del passivo	139.097.931,32	139.070.779,90



CONTO ECONOMICO	31/12/2017	31/12/2016
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	26.508.376,51	27.528.451,70
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	4.128.512,97	3.094.890,53
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	5.342.116,72	8.072.677,05
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	35.979.006,20	38.696.019,28
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	143.809.798,99	138.375.958,86
2) Contributi Regioni e Province autonome	665.189,05	644.862,42
3) Contributi altre Amministrazioni locali	43.315,10	34.331,61
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	796.918,73	847.577,95
5) Contributi da Università	112.211,42	74.302,38
6) Contributi da altri (pubblici)	432.039,01	811.526,08
7) Contributi da altri (privati)	9.920.441,77	8.468.154,25
TOTALE II. CONTRIBUTI	155.779.914,07	149.256.713,55
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	33.088.405,09	52.206.657,36
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI (A)	224.847.325,36	240.159.390,19
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	85.216.900,05	87.209.897,40
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	4.978.371,49	5.788.199,72
c) docenti a contratto	273.121,32	230.112,88
d) esperti linguistici	940.522,30	1.014.793,73
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	14.592,04	20.062,06
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	91.423.507,20	94.263.065,79
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	41.040.483,93	44.662.647,53
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	132.463.991,13	138.925.713,32
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	20.085.118,56	20.391.221,83
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	341.734,29
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	8.072,06	8.120,14
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	1.092.198,73	4.127.581,68
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	3.934.099,48	4.419.810,37
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	53.973,45	58.541,16
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	20.808.900,68	18.590.198,65
9) Acquisto altri materiali	2.039.258,92	1.437.899,21
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	1.312.067,28	1.319.313,53
12) Altri costi	1.753.049,64	945.093,85



TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	51.086.738,80	51.639.514,71
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	180.288,64	151.161,29
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	5.735.789,33	14.374.377,98
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	5.916.077,97	14.525.539,27
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	4.352.828,75	4.726.357,69
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.534.079,56	2.450.539,57
TOTALE COSTI (B)	195.353.716,21	212.267.664,56
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	29.493.609,15	27.891.725,63
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	0,00	0,00
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-34.631,03	-22.113,99
3) Utili e perdite su cambi	-2.121,25	-843,26
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	32.509,78	21.270,73
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	0,00	0,00
2) Svalutazioni	16.471,30	480.591,41
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	-16.471,30	-480.591,41
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	3.079.273,20	2.224.777,92
2) Oneri	1.202.206,65	3.117.044,58
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	1.877.066,55	-892.266,66
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	31.386.714,18	26.540.138,29
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	8.648.604,46	9.017.885,88
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	22.738.109,72	17.522.252,41



RENDICONTO FINANZIARIO	
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE	
RISULTATO NETTO	22.738.109,72
Rettifiche voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:	
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	5.916.077,97
SVALUTAZIONI DI ATTIVITA' FINANZIARIE	16.471,30
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI E ONERI	-883.688,09
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	-60.742,63
<i>Variazione netta delle riserve vincolate</i>	-3.800.293,15
<i>Variazione netta delle riserve libere</i>	-2.240.914,73
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DEI CREDITI	10.833.786,60
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DELLE RIMANENZE	0,00
AUMENTO/(DIMINUIZIONE) DEI DEBITI	-1.622.115,75
VARIAZIONI DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	-5.280.169,17
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) DELLA GESTIONE OPERATIVA	25.616.522,07
INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:	
-MATERIALI	7.262.229,83
-IMMATERIALI	814.966,64
-FINANZIARIE	3,76
DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:	
-MATERIALI	2.331.332,33
-IMMATERIALI	356.588,64
-FINANZIARIE	40.000,00
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	-5.349.279,26
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:	
AUMENTO DI CAPITALE	0,00
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	0,00
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	0,00
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	20.267.242,81
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	112.023.501,19
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	132.290.744,00
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	20.267.242,81



Nota integrativa

Premessa

Il 2017 è il terzo esercizio in contabilità economico-patrimoniale dell'Ateneo.

Il presente bilancio è stato redatto secondo quanto stabilito dal Decreto Interministeriale MIUR – MEF n. 19 del 14 gennaio 2014 - Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università, dal Manuale Tecnico-Operativo (MTO) adottato nella versione integrale e coordinata dal MIUR con Decreto del Direttore Generale n. 1841 del 26 luglio 2017, in attuazione di quanto previsto dall'art. 8 del richiamato Decreto interministeriale, nonché, per tutto quanto non espressamente previsto da tale decreto, secondo le disposizioni del Codice Civile e dei Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC). Le modifiche agli schemi di bilancio, apportate con D.I. 394 dell'8 giugno 2017, secondo quanto precisato con nota MIUR Prot. 11734 del 09/10/2017, troveranno applicazione nel bilancio dell'esercizio 2018.

Trattandosi del terzo esercizio in regime di contabilità economica, ai sensi dall'art. 2423-ter del Codice Civile, i saldi dello Stato Patrimoniale e del conto economico al 31 dicembre 2017 sono stati confrontati con quelli risultanti nello Stato Patrimoniale e nel conto economico al 31 dicembre 2016.

La Nota Integrativa contiene le informazioni di natura tecnico-contabile riguardanti l'andamento della gestione dell'Ateneo in tutti i suoi settori, nonché i fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio ed ogni informazione (anche non contabile) e schema utile ad una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio. Essa illustra i principi di valutazione, fornisce ogni dettaglio delle voci di bilancio e costituisce un elemento informativo fondamentale di supporto all'unitaria comprensione del bilancio d'esercizio. Nella Nota Integrativa viene riportato l'elenco delle società e degli enti partecipati a qualsiasi titolo.



PRINCIPI DI RIFERIMENTO

Il bilancio d'esercizio è redatto secondo i principi individuati nel D.I. 19/2014 e segnatamente con riferimento a:

Utilità

Il bilancio è predisposto in modo tale da essere di concreta utilità per il maggior numero di destinatari, i quali, nell'attendibilità ed imparzialità dei dati in esso esposti, trovano la base comune per la composizione degli interessi contrapposti.

Veridicità

Il bilancio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio. A tal fine la nota integrativa contiene le necessarie informazioni complementari atte a suffragare la veridicità della situazione patrimoniale e finanziaria, nonché del risultato economico di esercizio scaturenti dai documenti contabili.

Correttezza

Nella predisposizione dei documenti contabili è necessario il rispetto formale e sostanziale delle norme che sovrintendono alla redazione degli stessi. Stante la necessaria presenza di stime e previsioni, la correttezza dei dati di bilancio non si riferisce soltanto all'esattezza aritmetica, bensì alla correttezza economica e alla ragionevolezza, ovvero al risultato attendibile ottenuto dall'applicazione oculata dei procedimenti di valutazione adottati.

Neutralità (Imparzialità)

La redazione dei documenti contabili si fonda sull'applicazione indipendente e imparziale dei principi contabili verso tutti i destinatari, senza servire o favorire gli interessi o le esigenze di particolari gruppi. Il bilancio riporta correttamente le informazioni sulla gestione in modo tale da non influenzare il processo decisionale o il giudizio dei soggetti esterni. La presenza di valori scaturenti da procedimenti di stima o di previsione non è condizione per far venir meno l'imparzialità, la ragionevolezza e la verificabilità. L'imparzialità contabile va intesa infatti come l'applicazione competente e tecnicamente corretta dei principi contabili. In particolare il mantenimento di criteri di valutazione costanti nel tempo rappresenta uno dei requisiti di imparzialità.

Attendibilità

Attraverso un adeguato sistema di controlli interni e flussi autorizzativi è assicurata l'attendibilità e l'integrità dei dati a supporto del processo di formazione di bilancio.

Significatività e rilevanza dei fatti economici ai fini della loro presentazione in bilancio

La nota integrativa evidenzia le informazioni che hanno un effetto significativo e rilevante sui dati di bilancio o sul processo decisionale dei destinatari. Le informazioni supportano le valutazioni economiche degli utilizzatori, aiutandoli ad analizzare gli eventi passati e presenti e le prospettive, oppure confermando o correggendo valutazioni da essi effettuate precedentemente. Semplificazioni e arrotondamenti possono essere effettuati e trovano il loro limite nel concetto di rilevanza, ovvero se non effettuati non sono di



portata tale da avere un effetto rilevante sui dati di bilancio e sul loro significato per i destinatari.

Comprensibilità (Chiarezza)

Il bilancio di esercizio deve essere comprensibile ed analitico, fornendo una semplice e chiara classificazione delle voci di bilancio. La nota integrativa è chiamata a facilitare la comprensione e l'intelligibilità di tali voci.

Pubblicità

Il presente bilancio una volta approvato dagli organi competenti verrà reso pubblico e liberamente consultabile mediante la pubblicazione sul sito di Ateneo.

Coerenza

Il principio della coerenza è garantito sia per quanto riguarda i criteri di valutazione delle singole poste, sia per la struttura dei conti previsionali e di rendicontazione che devono essere comparabili non solo da un punto di vista formale, ma anche omogenei negli oggetti di analisi e negli aspetti dei fenomeni esaminati.

Annualità del bilancio

I documenti contabili sono predisposti a cadenza annuale e si riferiscono ad un periodo amministrativo (o esercizio) coincidente con l'anno solare.

Continuità

La valutazione delle voci è stata effettuata nella prospettiva della continuazione dell'attività dell'istituzione.

Prudenza

Il principio della prudenza si estrinseca essenzialmente nella regola economica secondo la quale le componenti positive non realizzate non devono essere contabilizzate, mentre tutte le componenti negative devono essere contabilizzate anche se non sono definitivamente realizzate. A fronte di ciò nel bilancio di esercizio sono stati indicati soltanto i ricavi realizzati entro l'esercizio e si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.

Integrità

Gli elementi componenti le singole poste o voci degli schemi di bilancio vanno iscritti evitando compensazioni di partite e raggruppamento di voci in tutti i documenti di bilancio. Questo significa che i ricavi devono essere iscritti al lordo dei costi di riscossione e di altri eventuali costi ad essi connessi e parimenti, i costi devono essere iscritti integralmente senza alcuna riduzione dei correlati ricavi.

Costanza e Comparabilità

L'applicazione dei principi generali e dei criteri particolari di valutazione deve essere costante nel tempo poiché consente di paragonare il bilancio di esercizio nel tempo (confronto con il preventivo o con annualità diverse) e nello spazio (con atenei diversi). Trattandosi del terzo anno di applicazione del regime di contabilità economica vi è costanza di applicazione di principi generali e criteri particolari di valutazione tra 2016 e 2017.



Universalità

Nei documenti di bilancio sono state considerate tutte le grandezze finanziarie, patrimoniali ed economiche al fine di fornire un quadro fedele ed esauriente del complesso dell'attività amministrativa. Non vi sono gestioni fuori bilancio.

Unità

L'Ateneo è un'entità unica e unitaria, pertanto essendo unico il suo bilancio e unitaria la sua gestione, l'insieme dei proventi/fonti deve sostenere la totalità dei costi/impieghi.

Competenza Economica

I fatti di gestione sono stati rilevati contabilmente ed attribuiti all'esercizio al quale si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari. La determinazione del risultato economico d'esercizio ha implicato un procedimento di analisi della competenza economica delle voci positive e negative relative all'esercizio cui il bilancio di esercizio si riferisce.

Prevalenza della sostanza sulla forma

Affinché il bilancio possa essere utile e fornire la rappresentazione veritiera e corretta degli eventi di gestione è necessario che permetta di determinare e comprendere gli aspetti sostanziali di ognuno di tali eventi e non solo gli aspetti formali. Ciò significa che i fatti di gestione che accadono durante l'esercizio devono essere rilevati contabilmente secondo la loro natura economica e patrimoniale, in conformità alla loro sostanza effettiva e quindi alla realtà economica che li ha generati.

Il costo come criterio base delle valutazioni di bilancio di un ateneo

Il costo, inteso come complesso degli oneri sostenuti per procurarsi un dato bene/servizio, ha costituito il criterio base delle valutazioni delle poste di bilancio.

Equilibrio di bilancio

La gestione dell'Ateneo persegue il mantenimento nel tempo di condizioni di equilibrio economico, finanziario e patrimoniale. A tal fine eventuali riserve patrimoniali non vincolate, deliberate in questo o nei successivi bilanci d'esercizio da parte degli organi competenti in sede di destinazione del risultato, possono essere destinate ad assorbire disequilibri di competenza evidenziati nel budget economico del bilancio di previsione di ateneo.

CRITERI DI VALUTAZIONE

Nel presente paragrafo sono illustrati i criteri di valutazione delle poste adottati nell'ambito del sistema di contabilità economico-patrimoniale.

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Esse



sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri di cui sopra, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati, al netto dell'ammortamento, qualora vengano meno le ragioni che avevano originato tali svalutazioni.

I costi per diritti di brevetto industriale e utilizzazione di opere dell'ingegno, in via prudenziale, vanno iscritti a Conto Economico; tuttavia la norma consente di procedere alla loro capitalizzazione, posta la titolarità del diritto di utilizzo e valutata l'utilità futura di tali diritti, fornendo adeguate indicazioni nella Nota Integrativa.

I diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno sono ammortizzati in cinque anni, o in funzione della durata del diritto. Stessa durata del periodo di ammortamento è prevista per i diritti di brevetto.

Le concessioni, licenze, marchi e diritti simili vengono ammortizzati in cinque anni, o in funzione della durata del diritto.

La voce "Immobilizzazioni in corso e acconti" comprende i costi sostenuti per le migliorie su beni di terzi che saranno iscritti nella voce "Altre immobilizzazioni immateriali" al completamento dell'opera.

In particolare i costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi a disposizione dell'Ateneo vengono iscritti tra le immobilizzazioni immateriali nel caso in cui le migliorie e spese incrementative non siano separabili dai beni stessi (ovvero non possano avere una loro autonoma funzionalità). Diversamente sono iscritti tra le immobilizzazioni materiali nella specifica categoria di appartenenza.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali, di proprietà dell'Ateneo, acquisiti per la realizzazione delle proprie attività e destinati ad essere utilizzati durevolmente.

Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne.

I beni messi a disposizione da terzi, inclusi quelli concessi dallo Stato e dalle Amministrazioni locali in uso perpetuo e gratuito, non rientrano, invece, in questa categoria, ma sono indicati nei Conti d'Ordine.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. L'IVA indetraibile viene capitalizzata



ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono contabilizzati, interamente, all'esercizio in cui sono sostenuti. I costi di manutenzione straordinaria (ampliamento, ammodernamento o miglioramento), cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui fanno riferimento e poi ammortizzati.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, determinato come sopra descritto, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

Le aliquote di ammortamento, in accordo con quanto indicato nel M.T.O., e comunque nel rispetto dei principi contabili nazionali, sono riportate nella tabella seguente.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	% AMMORTAMENTO
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	
Costi di impianto ed ampliamento	20%
Costi di ricerca e sviluppo	20%
Avviamento	20%
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	
Diritti di brevetto	Durata legale del diritto o, in assenza, 20%
Altri diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	Durata legale del diritto o, in assenza, 20%
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	
Concessioni	Durata legale del diritto o, in assenza, 20%
Marchi e diritti simili	Durata legale del diritto o, in assenza, 20%
Altri diritti d'uso	Durata legale del diritto o, in assenza, 20%
Licenze d'uso	Durata legale del diritto o, in assenza, 20%
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	
Immobilizzazioni in corso e acconti	Nessun ammortamento
Altre immobilizzazioni in corso	Nessun ammortamento
5) Altre immobilizzazioni immateriali	
Altre immobilizzazioni immateriali	20%
Interventi ed opere su beni di terzi	Aliquota % maggiore tra bene e durata residuo contratto
Software	20%
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	% AMMORTAMENTO
1) Terreni e fabbricati	
Terreni	Nessun ammortamento
Fabbricati residenziali per finalità istituzionali	3%
Fabbricati residenziali per altre finalità	3%



<i>Altri fabbricati non residenziali</i>	3%
<i>Fabbricati di valore culturale, storico, archeologico ed artistico</i>	<i>Nessun ammortamento</i>
<i>Opere destinate al culto</i>	3%
<i>Fabbricati non strumentali destinati alla vendita</i>	<i>Nessun ammortamento</i>
2) Impianti e attrezzature	
<i>Impianti generici</i>	15%
<i>Impianti per la ricerca scientifica</i>	15%
<i>Attrezzatura generica</i>	15%
<i>Attrezzatura per la didattica</i>	15%
3) Attrezzature scientifiche	
<i>Attrezzatura per la ricerca scientifica</i>	15%
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	
<i>Beni di valore culturale, storico, archeologico ed artistico</i>	<i>Nessun ammortamento</i>
<i>Opere artistiche</i>	<i>Nessun ammortamento</i>
5) Mobili e arredi	
<i>Mobili e arredi per l'ufficio</i>	12%
<i>Arredamento e complementi di arredo</i>	15%
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	
<i>Immobilizzazioni in corso e acconti</i>	<i>Nessun ammortamento</i>
7) Altre immobilizzazioni materiali	
Apparecchiature di natura informatica	20%
<i>Autovetture di rappresentanza e di servizio</i>	25%
<i>Autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto</i>	20%
<i>Altri beni mobili</i>	15%

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i precedenti criteri, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati qualora vengano meno le ragioni che avevano originato le svalutazioni.

I beni a utilità pluriennale di proprietà dell'Ateneo sono stati iscritti nello Stato Patrimoniale iniziale al costo di acquisto, determinando il fondo ammortamento cumulato nel tempo, tenuto conto del momento in cui il cespite ha iniziato a essere utilizzato in Ateneo e della vita utile media per la specifica tipologia di bene.

Per il patrimonio immobiliare di proprietà, in sede di stato patrimoniale iniziale, nei casi in cui il costo di acquisto o di costruzione non era disponibile, si è ricorso al valore catastale.

Per la contabilizzazione dei contributi a copertura degli investimenti si è adottato il metodo – disciplinato dal decreto interministeriale di riferimento e accettato dai principi contabili OIC - della rilevazione tramite risconti passivi: nell'attivo permane il valore degli immobili determinato nei modi descritti in precedenza, nel passivo i risconti di contributi, gradualmente accreditati a conto economico in proporzione all'ammortamento dei cespiti cui si riferiscono.



Le opere d'arte e beni di valore storico, le collezioni scientifiche, i libri di pregio e quelli acquisiti nel limite del primo esemplare dello stesso testo che forniranno utilità alle attività di didattica e ricerca sono iscritti nello Stato Patrimoniale e non sono soggetti ad ammortamento in quanto tendono a non perdere valore nel corso del tempo. Il valore dei libri che perdono valore nel tempo sono iscritti a costo senza rappresentazione della consistenza patrimoniale del patrimonio librario tra le immobilizzazioni così come consentito dai principi contabili per il sistema universitario.

I fabbricati di valore storico artistico ed i terreni di proprietà dell'Ateneo vengono iscritti al loro valore catastale, quando non è disponibile il costo di acquisto, e non sono soggetti ad ammortamento. In applicazione di quanto previsto dal M.T.O., per i terreni (area di sedime) per i quali non vi è un valore catastale autonomo si è proceduto allo scorporo del 20% dal valore del fabbricato sovrastante, riportando lo stesso al netto del valore imputato al terreno.

Per gli immobili di terzi a disposizione dell'Ateneo, è stata data indicazione del loro uso esclusivamente nei conti d'ordine.

Nelle Immobilizzazioni in corso e acconti materiali vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria di durata pluriennale. Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e di indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro attribuita e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in reddito. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi; non comprendono, invece, i costi indiretti in quanto non imputabili secondo metodo oggettivo.

Immobilizzazioni finanziarie

La voce comprende le Partecipazioni dell'Ateneo destinate ad investimento durevole iscritte al costo di acquisizione comprensivo degli oneri accessori.

Le partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati sono valutate al costo di acquisto o di costituzione in accordo con quanto previsto dal M.T.O. Tale valore sarà rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore.

Rimanenze

Le rimanenze di cancelleria, materiale di consumo e materiale di laboratorio non sono valorizzate nello Stato Patrimoniale, poiché le giacenze di magazzino non presentano significative differenze per entità, valore e composizione tra inizio e fine esercizio, sono costantemente rinnovate e risultano di valore trascurabile rispetto all'attivo del bilancio di Ateneo.

Crediti e debiti

I crediti sono esposti al loro presumibile valore di realizzo mediante l'iscrizione del credito al valore nominale rettificato dal Fondo svalutazione crediti.

I crediti per contributi sono stati iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale.

I debiti sono iscritti al valore nominale.



Disponibilità liquide

Si tratta dei depositi bancari (anche nel sistema di Tesoreria Unica), assegni, denaro contante e valori bollati. Tali poste sono valutate al valore nominale.

Ratei e risconti

Nella voce "*Ratei e risconti attivi*" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio ma che saranno rilevati in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce "*Ratei e risconti passivi*" sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio ma che saranno rilevati in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Sono iscritte in queste voci solamente quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

Sono iscritte in queste voci anche le quote di proventi relativi ai progetti e alle ricerche in corso finanziate o co-finanziate da soggetti terzi. Sia per i progetti annuali (commesse) sia per quelli pluriennali, l'Ateneo applica il metodo della commessa completata. La tecnica contabile applicata prevede che nel caso in cui i proventi del progetto registrati nell'esercizio siano maggiori dei costi correlati, si risconta la parte eccedente agli esercizi successivi, nel caso inverso, si imputa la quota di proventi di competenza iscrivendo un rateo per la differenza. Tale procedura rinvia i margini positivi di progetto all'esercizio di conclusione dei progetti stessi.

Le commesse possono essere suddivise in due tipologie principali: commesse istituzionali e commesse conto terzi che sono svolte nel prevalente interesse del committente sia esso ente pubblico o privato. La quasi totalità delle commesse relative principalmente a progetti di ricerca sono considerate commesse istituzionali.

Di seguito i criteri principali utilizzati per la valorizzazione delle commesse e dei progetti.

Costi:

- I costi presi in considerazione sono solamente quelli effettivi, tra i quali non viene ricompreso il costo del personale dipendente;
- L'eventuale acquisto di cespiti o l'erogazione di borse di studio/assegni di ricerca relativi alla commessa sono ad essa attribuiti per la quota di ammortamento annua;
- Nei costi di commessa conto terzi, vengono inoltre considerati i costi generali di struttura e gli accantonamenti al fondo comune d'ateneo;
- L'attribuzione dei costi a commessa avviene annualmente fino al completamento della commessa; i costi sono rilevati a conto economico per competenza nell'anno in cui sono sostenuti.

Ricavi:

- Le somme riconosciute per i progetti di ricerca, vengono rilevate a ricavo, a seconda della natura dei progetti stessi, al momento della fatturazione (attività commerciale) o dell'acquisizione formale della comunicazione della somma assegnata (attività istituzionale), se di sussistenza certa,



indipendentemente dallo stato di avanzamento del progetto;

- A fine esercizio gli eventuali ricavi registrati nell'esercizio in eccedenza rispetto alla quota di costi come indicata nel precedente punto, sono riscontati negli esercizi successivi fino a completamento della commessa o progetto. Qualora invece siano stati registrati costi in misura maggiore dei ricavi, per la differenza viene registrato un rateo attivo.

Patrimonio Netto

Il Patrimonio Netto dell'Ateneo si articola in:

- Fondo di dotazione: esso rappresenta la differenza tra attivo e passivo in sede di predisposizione del primo stato patrimoniale. Il M.T.O. prevede che esso possa essere oggetto di *“revisioni, per modificazione dei criteri iniziali e/o per il sopravvenire di elementi incrementativi o diminutivi della posta successivamente all’impianto dello stato patrimoniale che non abbiano natura di componente economico straordinario (sopravvenienze attive e passive)....”*;
- Patrimonio vincolato: esso è composto da fondi, riserve e contributi in conto capitale il cui utilizzo è soggetto a vincoli d'uso. Tali vincoli possono essere sia esterni, ossia connessi alla volontà del soggetto erogatore, sia interni, ossia collegati a progetti od operazioni specifiche da parte degli Organi istituzionali. Tali fondi sono strettamente connessi all'attività istituzionale dell'Ente.
- Patrimonio non vincolato: esso è composto da riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati e pertanto è costituito dai risultati gestionali dell'esercizio e dai risultati degli esercizi precedenti, nonché dalle riserve statutarie.

La permanenza dei vincoli viene verificata ogni anno, con la conseguente definizione della quota di patrimonio vincolato. A seguito della realizzazione di un'attività per cui in precedenza sia stata vincolata una riserva, il relativo ammontare può venire riclassificato nel patrimonio non vincolato.

Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire costi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non erano esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto rappresenta il debito maturato nei confronti del personale esperto linguistico a tempo indeterminato e determinato e del personale ex ISEF, in conformità alla legislazione e ai contratti di lavoro vigenti.

Operazioni fuori bilancio

L'Ateneo non ha adottato strumenti della cosiddetta “finanza derivata”, né ha posto in essere operazioni di copertura, di speculazione su tassi o su valute ovvero relative a valori mobiliari o altre operazioni similari giuridicamente perfezionate ma non ancora eseguite che comportino la nascita di diritti ed obblighi certi produttori attività e/o passività potenziali, non immediatamente iscrivibili nello Stato Patrimoniale.



ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE

Lo schema adottato per lo stato patrimoniale è coerente con lo schema di cui all'Allegato 1, decreto interministeriale MIUR-MEF 14 gennaio 2014, n. 19.

Le voci dello stato patrimoniale al 31 dicembre 2017 sono confrontate con le corrispondenti voci al 31 dicembre 2016.

ATTIVO

A - Immobilizzazioni

I - Immobilizzazioni immateriali

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2016
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	373.136,23	23.042,59
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	3.780,33	4.980,33
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	16.864,35	7.336,73
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	3.114,66	112.290,96
5) Altre immobilizzazioni immateriali	868.060,81	839.216,41
TOTALE	1.264.956,38	986.867,02

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni immateriali:

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Consistenza iniziale	Fondo ammortamento al 31/12/2016	Valore al 31/12/2016	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamento esercizio 2017	Fondo ammortamento al 31/12/2017	Valore al 31/12/2017
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	27.999,97	4.957,38	23.042,59	355.888,64	0,00	5.795,00	10.752,38	373.136,23
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	6.000,00	1.019,67	4.980,33	0,00	0,00	1.200,00	2.219,67	3.780,33
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	13.614,81	6.278,08	7.336,73	12.108,30	0,00	2.580,68	8.858,76	16.864,35
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	112.290,96	0,00	112.290,96	247.412,34	356.588,64	0,00	0,00	3.114,66
5) Altre immobilizzazioni immateriali	1.578.379,30	739.162,89	839.216,41	199.557,36	0,00	170.712,96	909.630,10	868.060,81
TOTALE	1.738.285,04	751.418,02	986.867,02	814.966,64	356.588,64	180.288,64	931.460,91	1.264.956,38

Le immobilizzazioni immateriali, nell'esercizio 2017 sono state incrementate per un valore netto di € 458.378,00 passando da un saldo di € 986.867,02 al 31.12.2016 ad un saldo di € 1.264.956,38 al 31.12.2017, al netto dell'ammortamento d'esercizio.

La voce "Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo", accoglie i costi sostenuti per il potenziamento delle attività finalizzate all'incremento delle capacità operative dell'Ateneo ed evidenzia nel corso dell'esercizio 2017 un incremento di € 355.888,64 relativo alla capitalizzazione dei costi sostenuti nell'ambito del progetto di migrazione dal modulo GISS al modulo ESSE3 del sistema UGOV, per la gestione



delle carriere e delle segreterie studenti. Il saldo della voce al 31.12.2017, al netto degli ammortamenti d'esercizio, ammonta ad € 373.136,23.

La voce "Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno" accoglie i costi di acquisto e gli oneri accessori collegati all'acquisizione del diritto di brevetto "Ortosap" da parte del Dipartimento di Ingegneria Civile ed Ambientale avvenuta nell'esercizio 2016. Nell'esercizio 2017 non si registrano né nuove acquisizioni né dismissioni, pertanto il saldo della voce al 31.12.2017, al netto degli ammortamenti d'esercizio, ammonta ad € 3.780,33.

La voce "Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili" accoglie i costi relativi alle licenze d'uso pluriennali acquisite dall'Ateneo ed evidenzia nel corso dell'esercizio 2017 un incremento di € 12.108,30 dovuto a nuove acquisizioni dei Dipartimenti di Ingegneria Civile ed Ambientale, Scienze Farmaceutiche e Economia. Il saldo della voce al 31.12.2017, al netto degli ammortamenti d'esercizio, ammonta ad € 16.864,35.

La voce "Immobilizzazioni in corso e acconti", composta principalmente da "Costi di impianto ed ampliamento in corso", accoglie i costi sostenuti per il potenziamento delle attività finalizzate all'incremento delle capacità operative dell'Ateneo ed in particolare i costi legati al miglioramento e all'implementazione del nuovo sistema di contabilità economico-patrimoniale UGOV. La voce registra un sensibile decremento dovuto allo storno per capitalizzazione ai "Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo", dei costi sostenuti nell'ambito del progetto di migrazione dal modulo GISS al modulo ESSE3 del sistema UGOV.

La voce "Altre immobilizzazioni immateriali", accoglie i costi relativi ai software applicativi acquistati a titolo di proprietà o a titolo di licenza d'uso a tempo indeterminato, che verranno ammortizzati in cinque esercizi in base al periodo presunto di utilità, e i costi sostenuti per migliorie e spese incrementative su beni presi in leasing, noleggio e uso, anche gratuito dall'Ateneo, non presenti fra le immobilizzazioni materiali ma capitalizzabili ed iscrivibili in questa voce qualora non siano separabili dal bene principale.

Tra i principali incrementi d'esercizio si segnala il rifacimento di una porzione di copertura del Dipartimento di Scienze Agraria, Alimentari ed Ambientali, per complessivi € 157.822,45, e l'acquisto da parte dell'Ateneo di software applicativi, per complessivi € 31.090,25.

II - Immobilizzazioni materiali

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2016
1) Terreni e fabbricati	140.730.351,68	141.360.639,48
2) Impianti e attrezzature	2.879.973,21	3.144.351,48
3) Attrezzature scientifiche	3.719.745,96	4.032.575,51
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	41.232.038,44	40.799.720,71
5) Mobili e arredi	460.695,97	493.323,83
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	3.934.349,39	4.115.728,42
7) Altre immobilizzazioni materiali	1.899.673,56	1.715.380,61
TOTALE	194.856.828,21	195.661.720,04



Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni materiali:

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Consistenza iniziale	Fondo ammortamento al 31/12/2016	Valore al 31/12/2016	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamento esercizio 2017	Fondo ammortamento al 31/12/2017	Valore al 31/12/2017
1) Terreni e fabbricati	260.219.425,96	118.858.786,48	141.360.639,48	2.193.532,05	3.102,13	2.820.717,72	121.679.504,20	140.730.351,68
2) Impianti e attrezzature	28.719.836,46	25.575.484,98	3.144.351,48	532.383,89	8.695,48	788.066,68	25.521.380,57	2.879.973,21
3) Attrezzature scientifiche	34.324.754,10	30.292.178,59	4.032.575,51	1.008.827,47	47.303,13	1.274.353,89	30.792.612,45	3.719.745,96
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	40.799.720,71	0,00	40.799.720,71	456.083,24	23.765,51	0,00	0,00	41.232.038,44
5) Mobili e arredi	13.833.241,15	13.339.917,32	493.323,83	135.148,26	1.238,35	166.537,77	12.797.957,75	460.695,97
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	4.115.728,42	0,00	4.115.728,42	2.060.993,46	2.242.372,49	0,00	0,00	3.934.349,39
7) Altre immobilizzazioni materiali	15.711.334,11	13.995.953,50	1.715.380,61	875.261,46	4.855,24	686.113,27	14.070.452,07	1.899.673,56
TOTALE	397.724.040,91	202.062.320,87	195.661.720,04	7.262.229,83	2.331.332,33	5.735.789,33	204.861.907,04	194.856.828,21

1) TERRENI E FABBRICATI

Descrizione categoria	Consistenza iniziale	Fondo ammortamento al 31/12/2016	Valore al 31/12/2016	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamento esercizio 2017	Fondo ammortamento al 31/12/2017	Valore al 31/12/2017
Terreni	46.869.034,78	0,00	46.869.034,78	4.400,00	3.102,13	0,00	0,00	46.870.332,65
Fabbricati residenziali per finalità istituzionali	2.540.169,64	2.096.151,43	444.018,21	7.344,52	0,00	47.370,29	2.143.521,72	403.992,44
Fabbricati residenziali per altre finalità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri fabbricati non residenziali	176.474.754,24	116.116.259,68	60.358.494,56	590.357,85	0,00	2.772.899,02	118.889.158,70	58.175.953,39
Fabbricati di valore culturale, storico, archeologico ed artistico	33.676.777,98	0,00	33.676.777,98	1.253.929,68	0,00	0,00	0,00	34.930.707,66
Opere destinate al culto	658.689,32	646.375,37	12.313,95	0,00	0,00	448,41	646.823,78	11.865,54
Fabbricati non strumentali destinati alla vendita	0,00	0,00	0,00	337.500,00	0,00	0,00	0,00	337.500,00
TOTALE	260.219.425,96	118.858.786,48	141.360.639,48	2.193.532,05	3.102,13	2.820.717,72	121.679.504,20	140.730.351,68

1.a Terreni

I terreni sono iscritti al costo di acquisto (comprensivo degli oneri accessori), se conosciuto al momento della predisposizione del primo Stato Patrimoniale; nei casi in cui questo è risultato non disponibile, si è fatto riferimento al valore catastale intendendo per tale il valore al 1° gennaio 2015 sulla base dei criteri di determinazione della base imponibile IMU. Nel caso, invece, di fabbricati di proprietà altrui, insistenti, in forza di un diritto di superficie, su terreno UNIPG (es. gli impianti fotovoltaici – denominati Deruta 1 e Deruta 2 - integrati su serre e per attività di ricerca e sviluppo nel campo delle energie rinnovabili in virtù di



un accordo con Altomonte FV subentrata nel mese di ottobre 2015 ad Enel Green Power), il terreno è stato iscritto al relativo valore catastale senza tener conto della costruzione realizzata sopra (stesso criterio anche per l'Edicola realizzata nell'area del Silvestrini). È iscritto tra i terreni anche il 20% del valore iniziale dei fabbricati, quale valore della relativa area di sedime.

I terreni di proprietà dell'Ateneo non sono soggetti ad ammortamento.

Con atto notarile del 21/12/2017 è stato ceduto in permuta il terreno sito nel Comune di Deruta e censito al foglio 7, particella 74 adibito a seminativo arborato (decremento d'esercizio pari ad € 3.102,13) e contestualmente è stato acquisito in permuta un terreno nel Comune di Deruta censito al foglio 6, particella 38 adibito a seminativo (incremento d'esercizio pari ad € 4.400,00). La permuta di terreni ha generato così una plusvalenza nell'esercizio 2017 pari ad € 1.297,87.

1.b Fabbricati

I fabbricati sono iscritti al costo di acquisto (comprensivo degli oneri accessori) o di costruzione (che include tutti i costi direttamente imputabili al bene), se conosciuto al momento della predisposizione del primo Stato Patrimoniale; nei casi in cui questo è risultato non disponibile, si è fatto riferimento al valore catastale, intendendo per tale il valore al 1° gennaio 2015 sulla base dei criteri di determinazione della base imponibile IMU. Tale valore, nella consistenza iniziale, risulta essere incrementato del valore degli interventi di manutenzione straordinaria, restauro, ristrutturazione realizzati dal 2010 al 2014, cui era connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o del prolungamento della vita utile. Per quanto riguarda i fabbricati con categoria "unità collabenti", il relativo valore catastale è stato determinato adottando il criterio della rendita presunta. Per quanto concerne gli appartamenti a New York (c.d. College Italia) l'acquisto si configura come un "lend lease" ed è stato iscritto al valore indicato nella Delibera del 17 luglio 2008 senza scorporare il valore del terreno di sedime.

Il valore storico iniziale è stato decurtato del 20%, importo che è stato iscritto tra i terreni quale valore dell'area di sedime dei fabbricati stessi.

Il valore storico, così determinato, viene decurtato del fondo ammortamento (aliquota del 3%), calcolato a partire dal rilascio del Certificato di Agibilità o, se questo non era disponibile, dalla data del Verbale di Collaudo dell'opera. Non sono assoggettati ad ammortamento i Fabbricati di valore culturale, storico, archeologico ed artistico.

Per individuare correttamente i fabbricati di interesse storico si è fatto riferimento a tutte le valutazioni e conseguenti risposte ricevute dalla Soprintendenza in base alle Leggi 1089, 490/99 e D.lgs. 42/2004.

L'incremento di esercizio del valore dei fabbricati, dovuto alla capitalizzazione dei costi di manutenzione straordinaria effettuata su alcune unità immobiliari che, sulla base delle valutazioni effettuate dalla Ripartizione Tecnica, comporta un aumento duraturo del valore patrimoniale dei beni stessi, ammonta ad € 1.851.632,05, di cui € 1.253.929,68 imputati a "*Fabbricati di valore culturale, storico, archeologico ed artistico*" e "*Fabbricati non strumentali destinati alla vendita*".

Di seguito si elencano gli interventi di manutenzione straordinaria economicamente più significativi:

- Lavori di restauro e risanamento conservativo del Tetto di palazzo Murena e della Chiesa dell'Università, rifacimento impermeabilizzazioni, canali di gronda e restauro della lanterna della Chiesa € 1.162.424,98;
- Riqualificazione energetica e riqualificazione dei tetti del Dipartimento di Veterinaria € 284.017,21;
- Lavori di recupero del solaio dei locali della Presidenza di Palazzo Manzoni € 81.472,07;
- Lavori di completamento messa a norma dei laboratori del Dipartimento di Medicina Veterinaria € 104.076,05;
- Lavori di consolidamento pareti controterra presso il Dipartimento di Ingegneria: € 46.544,94;



- Lavori di rifacimento di due porzioni di coperture del Dipartimento di Scienze Agrarie, Alimentari ed ambientali € 157.822,45.

Nel 2018, in sede di assestamento, sarà incrementata, di importo pari all'incremento di valore dei "Fabbricati di valore culturale, storico, archeologico ed artistico", la corrispondente riserva vincolata di patrimonio.

Nell'esercizio 2017, a seguito dell'atto di donazione modale della defunta sig.ra Ponti Minnie, con D.D.G. n 328 del 26 ottobre 2017, sono stati iscritti tra i "Fabbricati non strumentali destinati alla vendita", categoria inventariale non soggetta ad ammortamento, gli immobili non strumentali pervenuti all'Ateneo, per complessivi € 337.500,00. Infatti, come disciplinato dal Manuale Tecnico Operativo, "La donazione del diritto di piena proprietà (o altro diritto reale di godimento) di un immobile strumentale, destinato all'utilizzo per il perseguimento del fine istituzionale dell'ente, come a titolo di esempio un immobile destinato a pensionato studenti o ad attività di ricerca, dovrà essere contabilizzato con le stesse regole del contributo in conto capitale. Il provento sarà pertanto oggetto di risconto sulla base della durata del periodo di ammortamento del bene. Diverso il caso di donazione di un immobile non strumentale, quale un appartamento non utilizzato per fini istituzionali, destinato alla vendita. In questo caso il provento non sarà oggetto di risconto e resterà interamente di competenza nell'esercizio di ricevimento."

Nel 2018, in sede di assestamento, sarà incrementata di € 337.500,00 la corrispondente riserva vincolata di patrimonio.

2) IMPIANTI E ATTREZZATURE

Descrizione categoria	Consistenza iniziale	Fondo ammortamento al 31/12/2016	Valore al 31/12/2016	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamento esercizio 2017	Fondo ammortamento al 31/12/2017	Valore al 31/12/2017
Impianti generici	21.063.077,23	18.751.567,71	2.311.509,52	50.909,00	8.535,74	512.583,43	18.781.280,25	1.841.299,35
Impianti per la ricerca scientifica	5.914,28	473,60	5.440,68	345.151,62	0,00	2.126,25	2.599,85	348.466,05
Attrezzatura generica	6.018.303,23	5.430.360,82	587.942,41	66.300,77	93,20	190.787,18	5.371.131,55	463.362,80
Attrezzatura per la didattica	1.632.541,72	1.393.082,85	239.458,87	70.022,50	66,54	82.569,82	1.366.368,92	226.845,01
TOTALE	28.719.836,46	25.575.484,98	3.144.351,48	532.383,89	8.695,48	788.066,68	25.521.380,57	2.879.973,21

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti ed attrezzature destinati alle attività didattiche, amministrative e soprattutto di ricerca nonché le spese di manutenzione straordinaria effettuate su alcuni impianti ed attrezzature che comportano un aumento duraturo del valore patrimoniale degli stessi.

La voce, a seguito degli acquisti e delle capitalizzazioni di manutenzioni straordinarie, ha registrato, un incremento d'esercizio di € 532.383,89 e contestualmente, un decremento d'esercizio di € 8.695,48 a seguito di dismissioni. Il valore al 31.12.2017, al netto degli ammortamenti d'esercizio, ammonta ad € 2.879.973,21.

3) ATTREZZATURE SCIENTIFICHE

Descrizione categoria	Consistenza iniziale	Fondo ammortamento al 31/12/2016	Valore al 31/12/2016	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamento esercizio 2017	Fondo ammortamento al 31/12/2017	Valore al 31/12/2017
Attrezzatura per la ricerca scientifica	34.324.754,10	30.292.178,59	4.032.575,51	1.008.827,47	47.303,13	1.274.353,89	30.792.612,45	3.719.745,96
TOTALE	34.324.754,10	30.292.178,59	4.032.575,51	1.008.827,47	47.303,13	1.274.353,89	30.792.612,45	3.719.745,96



La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di strumentazione destinata alla ricerca scientifica. Si è registrato un incremento di esercizio, pari ad € 1.008.827,47, a seguito degli acquisti effettuati, e contestualmente un decremento d'esercizio per € 47.303,13, a seguito di dismissioni. Il saldo della voce al 31.12.2017 si attesta, al netto dell'ammortamento di esercizio, ad € 3.719.745,96.

4) PATRIMONIO LIBRARIO, OPERE D'ARTE, D'ANTIQUARIATO E MUSEALI

Descrizione categoria	Consistenza iniziale	Fondo ammortamento al 31/12/2016	Valore al 31/12/2016	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamento esercizio 2017	Fondo ammortamento al 31/12/2017	Valore al 31/12/2017
Beni di valore culturale, storico, archeologico ed artistico	80.000,00	0,00	80.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.000,00
Materiale bibliografico che non perde valore nel corso del tempo	40.636.172,41	0,00	40.636.172,41	456.083,24	177,70	0,00	0,00	41.092.077,95
Collezioni scientifiche	83.548,30	0,00	83.548,30	0,00	23.587,81	0,00	0,00	59.960,49
TOTALE	40.799.720,71	0,00	40.799.720,71	456.083,24	23.765,51	0,00	0,00	41.232.038,44

La voce "Beni di valore culturale, storico, archeologico ed artistico" non si è movimentata nell'esercizio 2017 e il saldo al 31.12.2017 rappresenta il costo storico di un busto in terracotta raffigurante il giurista Enea Baldeschi del valore di € 80.000,00. Tale immobilizzazione non è assoggettata ad ammortamento perché tende a non perdere valore nel corso del tempo.

Per quanto riguarda la valutazione e rappresentazione del patrimonio librario è stata operata una distinzione fra:

- le collezioni o comunque i libri che non perdono valore nel corso del tempo, iscritti tra le immobilizzazioni materiali e non soggette ad ammortamento (per queste è stata creata una apposita riserva di patrimonio netto vincolata in relazione all'indisponibilità del relativo valore iscritto);
- i libri che perdono valore nel corso del tempo (riviste, pubblicazioni scientifiche di divulgazione momentanea), il cui costo è iscritto a conto economico.

Sulla scorta di quanto previsto dal M.T.O., sono stati considerati libri che non perdono valore nel tempo quelli che, previa catalogazione e inventariazione da parte del Centro Servizi Bibliotecario, forniranno utilità alla didattica e alla ricerca per un periodo di tempo più lungo rispetto all'esercizio di acquisto e che per questo possono essere iscritti tra le immobilizzazioni nel limite del primo esemplare dello stesso testo; le ulteriori copie sono state classificate invece fra i beni che perdono valore e sono state iscritte tra i costi del Conto Economico.

La voce "Materiale bibliografico che non perde valore nel corso del tempo" ha registrato un incremento pari ad € 456.083,24 riconducibile ad acquisizioni d'esercizio, per € 364.828,71, e a donazioni e/o omaggi d'esercizio, per € 91.254,53. Contestualmente la voce registra un decremento pari ad € 177,70 riconducibile a scarichi inventariali di materiale bibliografico. A fronte di tali incrementi/decrementi, nell'esercizio 2018, verrà adeguata la corrispondente riserva di patrimonio netto vincolata, mediante una permutazione economica dal patrimonio non vincolato COEP.

La voce "Collezioni scientifiche" registra un decremento d'esercizio, per € 23.587,81, a seguito di dismissioni da parte del Dipartimento Lettere, Lingue, letterature e Civiltà Antiche e Moderne e dal Centro di Ateneo per i Musei Scientifici. Nell'esercizio 2018, in sede di assestamento, tale decremento troverà riscontro nella corrispondente riduzione della riserva di patrimonio netto vincolata.



5) MOBILI E ARREDI

Descrizione categoria	Consistenza iniziale	Fondo ammortamento al 31/12/2016	Valore al 31/12/2016	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamento esercizio 2017	Fondo ammortamento al 31/12/2017	Valore al 31/12/2017
Mobili e Arredi	13.738.115,38	13.322.114,49	416.000,89	101.919,30	1.238,35	150.824,23	12.764.441,38	365.857,61
Arredamento e complementi di arredo	95.125,77	17.802,83	77.322,94	33.228,96	0,00	15.713,54	33.516,37	94.838,36
TOTALE	13.833.241,15	13.339.917,32	493.323,83	135.148,26	1.238,35	166.537,77	12.797.957,75	460.695,97

La voce si riferisce all'acquisizione di mobili, arredi per uffici e laboratori e complementi di arredo. Il valore al 31.12.2016 pari ad € 493.323,83 è stato incrementato tenendo conto degli acquisti d'esercizio, per € 135.148,26, e decrementato, per € 1.238,35, a seguito di scarichi inventariali. Il saldo al 31.12.2017 ammonta, al netto dell'ammortamento d'esercizio, ad € 460.695,97.

6) IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI

Descrizione categoria	Consistenza iniziale	Fondo ammortamento al 31/12/2016	Valore al 31/12/2016	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamento esercizio 2017	Fondo ammortamento al 31/12/2017	Valore al 31/12/2017
Immobilizzazioni in corso e acconti	4.115.728,42	0,00	4.115.728,42	2.060.993,46	2.242.372,49	0,00	0,00	3.934.349,39
TOTALE	4.115.728,42	0,00	4.115.728,42	2.060.993,46	2.242.372,49	0,00	0,00	3.934.349,39

La voce accoglie costi per lavori di ristrutturazione e migliorie su beni di proprietà in fase di completamento. In particolare nel corso del 2017 i principali costi sostenuti per immobilizzazioni in corso sono i seguenti:

- costi e acconti per interventi edilizi su altri fabbricati non residenziali per € 157.645,49, al netto della capitalizzazione dei costi relativi alle opere concluse nel corso dell'esercizio ed imputati ad incremento del valore del bene principale;
- costi e acconti per manutenzione straordinaria su altri fabbricati non residenziali per € 395.315,78, al netto della capitalizzazione dei costi relativi alle opere concluse nel corso dell'esercizio ed imputati ad incremento del valore del bene principale;
- costi e acconti per manutenzione straordinaria su fabbricati di valore culturale, storico, archeologico ed artistico per € 172.176,15, al netto della capitalizzazione dei costi relativi alle opere concluse nel corso dell'esercizio ed imputati ad incremento del valore del bene principale;
- costi e acconti per interventi di restauro su beni di valore culturale, artistico per € 503.223,64.

Al contrario, le principali voci di decremento sono costituite:

- dalla capitalizzazione dei costi per interventi edilizi su fabbricati di valore culturale, storico, archeologico ed artistico relativi alle opere concluse nel corso dell'esercizio ed imputati ad incremento del valore del bene principale per l'importo di € 1.237.411,22, al netto dei costi sostenuti per immobilizzazioni in corso;
- dalla capitalizzazione dei costi per acquisizione di impianti per la ricerca scientifica sostenuti dal CIRIAF per l'importo di € 172.328,17, al netto dei costi sostenuti per immobilizzazioni in corso.



7) ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Descrizione categoria	Consistenza iniziale	Fondo ammortamento al 31/12/2016	Valore al 31/12/2016	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamento esercizio 2017	Fondo ammortamento al 31/12/2017	Valore al 31/12/2017
Apparecchiature di natura informatica	13.155.691,38	11.673.730,64	1.481.960,74	816.648,11	4.680,24	598.022,70	11.683.533,32	1.695.905,91
Autovetture di rappresentanza e di servizio	289.062,13	282.462,43	6.599,70	0,00	0,00	3.132,50	280.494,93	3.467,20
Autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto	1.010.754,83	887.500,50	123.254,33	49.935,33	175,00	52.572,00	935.493,27	120.442,66
Altri beni mobili	1.255.825,77	1.152.259,93	103.565,84	8.678,02	0,00	32.386,07	1.170.930,55	79.857,79
TOTALE	15.711.334,11	13.995.953,50	1.715.380,61	875.261,46	4.855,24	686.113,27	14.070.452,07	1.899.673,56

La voce si riferisce a tutte le apparecchiature informatiche, ad esclusione di quelle classificate come attrezzature per la didattica o per la ricerca scientifica, a tutti i mezzi ed automezzi di proprietà dell'Ateneo utilizzati dai dipartimenti per le attività scientifiche e dall'amministrazione per lo svolgimento delle proprie attività istituzionali e ad altri beni mobili non classificabili altrove.

Il valore al 31/12/2016 è stato incrementato tenendo conto degli acquisti dell'esercizio, per € 875.261,46, e ridotto, per € 4.855,24, a seguito di dismissioni d'esercizio. Il saldo della voce al 31.12.2017, al netto della quota di ammortamento di competenza dell'esercizio 2017, ammonta ad € 1.899.673,56.

III - Immobilizzazioni finanziarie

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Consistenza al 31/12/2016	Incrementi d'esercizio	Decremento d'esercizio	Consistenza finale al 31/12/2017
Partecipazioni in imprese ed enti controllati	52.000,00	0,00	40.000,00	12.000,00
Partecipazioni in altre imprese ed enti	20.178,35	3,76	0,00	20.182,11
Altri titoli	227.906,96	0,00	16.471,30	211.435,66
TOTALE	300.085,31	3,76	56.471,30	243.617,77

La voce accoglie il valore delle partecipazioni e degli altri titoli dell'Ateneo.

Le partecipazioni sono state iscritte al costo di acquisto o di costituzione, ivi comprese quelle in società controllate. Si è infatti ritenuto che l'utilizzo del metodo del Patrimonio Netto, o Equity Method, avrebbe potuto comportare un approccio meno prudente rispetto alla valutazione al costo, tenuto conto che la variazione del Patrimonio Netto delle imprese partecipate può essere condizionata da incrementi/decrementi che non corrispondono a variazioni di valori effettivamente realizzabili. Inoltre, non sempre risulta semplice acquisire le informazioni necessarie presso le partecipate per la corretta applicazione del metodo del Patrimonio Netto, nei termini di approvazione del Bilancio Unico. Pertanto dovendo mantenere anche negli esercizi futuri una sostanziale costanza nel tempo dei criteri di valutazione usati, si è ritenuto preferibile valutare le partecipazioni al costo di acquisto o di costituzione, fermo restando che si procederà alla sua svalutazione qualora si verifichino perdite durevoli di valore, anche sulla scorta di quanto previsto nel M.T.O.

Partecipazioni in imprese ed enti controllati	Consistenza al 31/12/2016	Incrementi d'esercizio	Decremento d'esercizio	Consistenza finale al 31/12/2017
CRATI SCARL	12.000,00	0,00	0,00	12.000,00
I.TRAS.TE SOC. CONS. A .R.L.	40.000,00	0,00	40.000,00	0,00
TOTALE	52.000,00	0,00	40.000,00	12.000,00



Le "Partecipazioni in imprese ed enti controllati" registrano un decremento d'esercizio pari ad € 40.000,00, dovuto all'alienazione della partecipazione nella Società Consortile I.Tras.Te. a seguito della messa in liquidazione e successivo scioglimento della stessa. Nel 2018, in sede di assestamento, sarà ridotta, di pari importo, la corrispondente riserva vincolata di patrimonio.

Partecipazioni in altre imprese ed enti	Consistenza al 31/12/2016	Incrementi d'esercizio	Decremento d'esercizio	Consistenza finale al 31/12/2017
CRATI SCARL	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
3A-PTA SCARL	8.703,24	0,00	0,00	8.703,24
Polo Innovazione Genomica Genetica e Biologia SCaRL	2.744,01	0,00	0,00	2.744,01
MECCANO SPA	1.731,10	0,00	0,00	1.731,10
ATENA SCARL	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00
UMBRIA DIGITALE SCARL	0,00	3,76	0,00	3,76
TOTALE	20.178,35	3,76	0,00	20.182,11

Le "Partecipazioni in altre imprese ed enti" registrano un incremento d'esercizio pari ad € 3,76 a seguito dell'acquisto da parte dell'Ateneo del 0,000094% della società Umbria Digitale Scarl. L'acquisto è avvenuto senza il pagamento del corrispettivo, pertanto l'iscrizione della partecipazione nell'attivo patrimoniale ha generato un ricavo straordinario di conto economico. Nel 2018, in sede di assestamento, sarà incrementata, di pari importo, la corrispondente riserva vincolata di patrimonio.

Gli "Altri Titoli" dell'Ateneo sono rappresentati dalle quote del Fondo Umbria - Comparto "Monteluze". La relazione sulla gestione predisposta dal soggetto attuatore BNP PARIBAS REIM SGR S.p.A. ha evidenziato, per l'esercizio 2017, una ulteriore riduzione del valore delle quote di proprietà dell'Ateneo pari ad € 16.471,30. Visto il trend avuto dalla quotazione del fondo ed in ragione del principio di prudenza, tale decremento di valore è stato considerato di carattere durevole ed è stato pertanto portato in riduzione del valore iscritto nello Stato Patrimoniale.

Secondo quanto stabilito dal Manuale Tecnico Operativo, si riporta di seguito un prospetto contenente, per ciascun ente incluso nell'area di consolidamento, l'ammontare dei costi di competenza sostenuti dall'Ateneo e le modalità con cui vengono esercitati il controllo o il coordinamento.

Ente / Società	Tipologia controllo	Costi di competenza
Fondazione Universitaria Azienda Agraria (FUAA)	a) Fondazioni universitarie istituite ai sensi dell'articolo 59, comma 3, della legge 23 dicembre 2000, n. 388, e successive modificazioni;	-
Consorzio IPASS SCARL	b) Società di capitali controllate dalle università ai sensi del codice civile	-
Associazione Consorzio TUCEP	c) altri enti nei quali le università hanno il potere di esercitare la maggioranza dei voti nell'assemblea dei soci	-
Centro per lo Sviluppo Agricolo e Rurale	c) altri enti nei quali le università hanno il potere di esercitare la maggioranza dei voti nell'assemblea dei soci	€ 18.000,00
Fondazione Siro Moretti Costanzi	d) altri enti nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione	-
Collegio Pio della Sapienza	d) altri enti nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione	-
Fondazione Dott. Riccardo Teti	d) altri enti nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione	-
Fondazione Francesco Rebucci	d) altri enti nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione	-
Fondazione per l'Istruzione Agraria in Perugia	d) altri enti nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione	-



Si riporta, inoltre, l'elenco delle società e degli enti partecipati a qualsiasi titolo, ai sensi dell'articolo 3, co. 4, D.l. n. 19 del 14 gennaio 2014:

CONSORZI

- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO MACCHINE, IMPIANTI E SISTEMI PER L'ENERGIA, L'INDUSTRIA E L'AMBIENTE (C.I.M.I.S.)
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER LE TELECOMUNICAZIONI (C.N.I.T.)
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE DI TECNOLOGIE FARMACEUTICHE INNOVATIVE (TEFARCO INNOVA)
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER LE SCIENZE FISICHE DELLA MATERIA (CNISM)
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO CINECA
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER L'ALTA FORMAZIONE IN MATEMATICA
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LA BIONCOLOGIA (CINBO)
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO "ALMA LAUREA"
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER LE BIOTECNOLOGIE (CIB)
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER I TRAPIANTI D'ORGANO
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LE METODOLOGIE E PROCESSI INNOVATIVI DI SINTESI (CINMPIS)
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER LA SCIENZA E LA TECNOLOGIA DEI MATERIALI (INSTM)
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO "ISTITUTO NAZIONALE PER LE RICERCHE CARDIOVASCOLARI" (INRC)
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LA REATTIVITA' CHIMICA E LA CATALISI (CIRCC)
- CONSORZIO "SCUOLA UMBRA DI AMMINISTRAZIONE PUBBLICA"
- CONSORZIO PER LO SVILUPPO DEL POLO UNIVERSITARIO DELLA PROVINCIA DI TERNI
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO SISTEMI INTEGRATI PER L'ACCESSO (CISIA)
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER LA FORMAZIONE (CO.IN.FO)
- CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER LA NANOELETTRONICA (IUNET)
- CONSORZIO RETE ITALIANA PER LE SPERIMENTAZIONI CLINICHE IN PEDIATRIA (INCiPiT)

ASSOCIAZIONI

- ASSOCIAZIONE "CENTRO ITALIANO DI STUDI SUPERIORI PER LA FORMAZIONE E L'AGGIORNAMENTO IN GIORNALISMO RADIOTELEVISIVO"
- ASSOCIAZIONE CENTRO PER LO SVILUPPO AGRICOLO E RURALE (Ce.S.A.R.)
- ASSOCIAZIONE NEMETRIA (Centro di formazione sui fattori del post-produttivo)
- ASSOCIAZIONE CENTRO STUDI CITTA' DI FOLIGNO
- ASSOCIAZIONE CONSORZIO TUCEP
- ASSOCIAZIONE MEDITERRANEAN UNIVERSITIES AND OTHER ACADEMIC INSTITUTIONS – (MAEM-MEMA)
- ASSOCIAZIONE CRUI CONFERENZA DEI RETTORI DELLE UNIVERSITA'
- ASSOCIAZIONE CENTRO STUDI SISTO MASTRODICASA
- ASSOCIAZIONE ISTITUTO DI RICERCHE E DOCUMENTAZIONE SUGLI ANTICHI UMBRI
- ASSOCIAZIONE OSSERVATORIO PERMANENTE SUI GIOVANI E L'ALCOL
- ASSOCIAZIONE CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO ITALIANO PER L'ARGENTINA (CUIA)
- ASSOCIAZIONE ITALIANA DEGLI INCUBATORI E DELLE COMPETIZIONI LOCALI
- ASSOCIAZIONE NETVAL
- ASSOCIAZIONE "LABORATORIO DI DIAGNOSTICA PER I BENI CULTURALI"
- ASSOCIAZIONE CODAU - CONVEGNO DEI DIRETTORI GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI UNIVERSITARIE
- ASSOCIAZIONE CL. USTER A.GRIFOOD N.AZIONALE - CL.A.N.
- ASSOCIAZIONE UNITOWN
- ASSOCIAZIONE UMBRIA SPRING
- ASSOCIAZIONE CLUSTER TECNOLOGICO UMBRIA AGRIFOOD - CL.@U.D
- ASSOCIAZIONE SPRING
- ASSOCIAZIONE "PERUGIA 1416 – PASSAGGIO TRA MEDIOEVO E RINASCIMENTO"



- ASSOCIAZIONE UMBRIA DIGITAL INNOVATION HUB (UMBRIA DIH)

FONDAZIONI

- FONDAZIONE SIRO MORETTI COSTANZI
- FONDAZIONE UNIVERSITARIA AZIENDA AGRARIA
- FONDAZIONE DOTT. RICCARDO TETI
- FONDAZIONE FRANCESCO REBUCCI
- FONDAZIONE PER L'ISTRUZIONE AGRARIA IN PERUGIA
- COLLEGIO PIO DELLA SAPIENZA
- FONDAZIONE I.T.S. UMBRIA MADE IN ITALY – INNOVAZIONE, TECNOLOGIA E SVILUPPO

SOCIETA'

- 3A-PTA S.C.AR.L.
- CRATI S.C.AR.L.
- POLO INNOVAZIONE GENOMICA, GENETICA E BIOLOGIA S.C.AR.L.
- MECCANO S.CON.LE P.A.
- ATENA SCARL – DISTRETTO ALTA TECNOLOGIA ENERGIA AMBIENTE
- CONSORZIO IPASS SCARL
- UMBRIA DIGITALE SCARL



B – ATTIVO CIRCOLANTE

I – RIMANENZE

Come indicato nella prima parte della nota integrativa, non vengono rilevate rimanenze.

II – CREDITI

I crediti sono esposti al loro presumibile valore di realizzo mediante l'iscrizione del credito al valore nominale rettificato da un Fondo svalutazione crediti.

I crediti per contributi sono stati iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, di un atto o provvedimento ufficiale. Nel caso in cui l'erogazione del predetto credito sia soggetta a rendicontazione, l'iscrizione stessa del credito viene effettuata solo nel momento in cui vi è certezza della sussistenza. Il Fondo svalutazione crediti accoglie gli importi prudenzialmente accantonati a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza, situazioni di contenzioso ovvero da rendicontazioni non andate a buon fine.

Il totale dei crediti iscritti a bilancio risultano, pertanto, essere i seguenti:

DESCRIZIONE	SALDO AL 31/12/2016	INCREMENTI D'ESERCIZIO	DECREMENTI D'ESERCIZIO	SALDO AL 31/12/2017
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	13.558.590,09	191.334.581,62	196.148.265,65	8.744.906,06
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo				
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	238.108,65	2.407.005,19	1.888.390,97	756.722,87
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo				
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	555.179,45	328.117,24	360.972,01	522.324,68
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo				
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo				
5) Crediti verso Università	47.747,54	748.126,82	724.743,70	71.130,66
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo				
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	20.996.424,90	29.418.544,81	34.895.714,69	15.519.255,02
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo				



7) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	1.075.452,29	0,00	1.075.452,29
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo				
8) Crediti verso altri (pubblici)	3.961.106,35	41.252.381,81	42.821.374,47	2.392.113,69
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	276.083,92	15.464.996,69	15.463.777,69	277.302,92
9) Crediti verso altri (privati)	10.618.965,00	27.140.498,80	27.699.033,69	10.060.430,11
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo				
TOTALE	49.976.121,98	293.704.708,58	304.538.495,18	39.142.335,38

1) CREDITI VERSO MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI

La voce "Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali" accoglie principalmente i crediti riferiti all'assegnazione annuale e alle relative integrazioni del Fondo di Finanziamento Ordinario, che costituisce la prima fonte di entrata per l'Ateneo. Si segnalano inoltre crediti, per:

- € 196.973,66 quale assegnazione ministeriale per il finanziamento di un posto di ricercatore a tempo determinato LEGGE 240;
- € 90.125,00 quale quota di cofinanziamento MIUR per il PRIN 2008 – DCA 07/06/ 2010;
- € 10.161,00 quale rimborso da parte del MIUR dei bonus riferiti alla Carta Docente per l'A.A. 2017-2018;
- € 328.365,78, nei confronti del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale, quale rimborso del costo relativo a personale docente in posizione di comando.

2) CREDITI VERSO REGIONI E PROVINCE AUTONOME

Nella voce "Crediti verso Regioni e Province Autonome" sono iscritti esclusivamente i crediti verso la REGIONE UMBRIA, riferiti per la maggior parte, € 692.000,00, al finanziamento dei contratti delle scuole di specializzazione in area sanitaria e medica; inoltre vengono registrati altri crediti per progetti in corso, assegnazioni specifiche, rimborsi e convenzioni varie.

3) CREDITI VERSO ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI

La voce "Crediti verso altre amministrazioni locali" accoglie i crediti verso Comuni relativi all'assunzione di ricercatori, al finanziamento di progetti e convenzioni per ricerca, consulenze tecnico-scientifiche e servizi di vario genere forniti dalle strutture dipartimentali dell'Ateneo, rimborsi vari inerenti il personale dell'Ateneo in posizione di comando presso i suddetti enti.

4) CREDITI VERSO L'UNIONE EUROPEA E ALTRI ORGANISMI INTERNAZIONALI

La voce "Crediti verso l'Unione Europea ed altri Organismi Internazionali" non è stata movimentata nell'esercizio di riferimento.

5) CREDITI VERSO UNIVERSITA'

La voce "Crediti verso Università" accoglie principalmente i crediti nei confronti delle Università relativi al finanziamento di borse per scuole di specializzazione, a posizioni di comando di unità di personale, a rimborsi tasse di iscrizione inerenti le scuole di specializzazione dell'area medica.



Si segnalano anche crediti relativi a finanziamenti e contributi per progetti di ricerca con Università Estere.

6) CREDITI VERSO STUDENTI PER TASSE E CONTRIBUTI

La voce "*Crediti verso studenti per tasse e contributi*" presenta un saldo al 31.12.2017 pari ad € 15.519.255,02. Tale voce accoglie prevalentemente l'ammontare delle tasse e dei contributi degli studenti per l'iscrizione all'A.A. 2017/2018 nonché le rate relative alle iscrizioni agli A.A. precedenti, non ancora incassate, distintamente per i CDL entro ed oltre la loro durata.

La voce accoglie inoltre i crediti relativi ai contributi degli studenti per l'iscrizione alle scuole di specializzazione dell'area medica, ai corsi di dottorato di ricerca e ai master, alla tassa regionale per il diritto allo studio, ai contributi per esami di stato e test pre-immatricolazione, alla sovrattassa di anzianità di iscrizione, ai recuperi e penalità post laurea, ai contributi per l'iscrizione a corsi di recupero e di formazione.

7) CREDITI VERSO SOCIETA' ED ENTI CONTROLLATI

La voce "*Crediti verso società ed enti controllati*" accoglie i crediti vantati dall'Ateneo nei confronti degli Enti e Società rientranti nell'area di consolidamento. Al 31.12.2017 risultano iscritti a bilancio i seguenti crediti:

- € 1.036.170,60 nei confronti della Fondazione Istruzione Agraria, di cui € 1.004.708,82 reiscritti a bilancio, con delibera del CDA nella seduta del 21 febbraio 2017 – O.d.G. n. 4, per carenza dei presupposti per la radiazione dei residui attivi vantati nei confronti della predetta Fondazione emersi nella verifica amministrativo-contabile eseguita presso l'Ateneo dal Dipartimento della Regioneria Generale dello Stato – Ispettorato Generale di Finanza – Servizi ispettivi di Finanza Pubblica;
- € 36.981,75 nei confronti della Società Consortile I.Tras.Te. a seguito dell'alienazione della partecipazione posseduta;
- € 2.299,94 € nei confronti dell'Associazione Consorzio TUCEP relativi al rimborso dei costi di riscaldamento anticipati dall'Ateneo.

8) CREDITI VERSO ALTRI (PUBBLICI)

La voce "*Crediti verso altri (pubblici)*" presenta un saldo finale al 31.12.2017 di € 2.392.113,69 di cui € 277.302,92 esigibili oltre l'esercizio successivo.

Tale voce accoglie principalmente:

- i crediti verso Aziende Ospedaliere e Unità Sanitarie Locali, riferiti alla remunerazione degli spazi in uso all'Azienda Ospedaliera di Perugia, di proprietà dell'Università, e alla remunerazione del personale dipendente c.d. in convenzione (libera attività professionale, retribuzione di risultato dirigenti medici e sanitari, rischio radiologico, indennità accessorie);
- i crediti vantati dalle strutture dipartimentali dell'Ateneo per progetti di ricerca, convenzioni e prestazioni di servizi.

I crediti esigibili oltre l'esercizio successivo sono registrati nei confronti della Commissione Europea per il PROGETTO VERTIGO di € 260.295,41 e verso Istituto Nazionale Documentaz. Innovaz. e Ricera Innov. INDIRE per l'accordo LLP ERASMUS per € 10.948,51.

9) CREDITI VERSO ALTRI (PRIVATI)

La voce "*Crediti verso altri (privati)*" accoglie principalmente:

- i crediti per contributi dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia per il finanziamento di ricercatori a tempo determinato, assegni di ricerca, nonché per la realizzazione di progetti di ricerca;
- i crediti per contributi dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Terni e Narni per il finanziamento di n. 5 posti di ricercatore a t.d..



La voce accoglie altresì i crediti verso privati per sponsorizzazioni, per iscrizioni a congressi, corsi di formazione e scuole, per prestazioni di servizi a tariffario (analisi e prove di laboratorio, visite museali guidate, vendita di prodotti ecc.), per studi clinici, per contratti di affitto di locali di proprietà dell'Ateneo, per contributi liberali, per convenzioni di ricerca e per rimborsi vari.

III - ATTIVITÀ FINANZIARIE

Non si rilevano per l'Università degli Studi di Perugia competenze da inserire in questa voce.

IV - DISPONIBILITÀ LIQUIDE

DISPONIBILITÀ LIQUIDE	SALDO AL 31/12/2016	VARIAZIONE D'ESERCIZIO	SALDO AL 31/12/2017
Depositi bancari e postali	112.023.501,19	20.267.242,81	132.290.744,00

La voce accoglie il saldo al 31/12/2017 del c/c acceso presso Banca d'Italia (CONTO DI TESORERIA N. 0037364 – TESORERIA PROVINCIALE DELLO STATO DI PERUGIA) con un incremento, rispetto al saldo al 31.12.2016 di € 20.267.242,81.

C – RATEI E RISCOINTI ATTIVI

RATEI E RISCOINTI ATTIVI	SALDO AL 31/12/2016	INCREMENTI D'ESERCIZIO	DECREMENTI D'ESERCIZIO	SALDO AL 31/12/2017
Ratei per progetti e ricerche in corso	11.370.383,96	10.941.598,71	11.370.383,96	10.941.598,71
Altri ratei e risconti attivi	604.906,11	439.570,25	604.906,11	439.570,25
TOTALE	11.975.290,07	11.381.168,96	11.975.290,07	11.381.168,96

Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio che saranno rilevati in esercizi successivi ed i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, di competenza di esercizi futuri.

Nella voce "Ratei per progetti e ricerche in corso" sono valorizzate le somme di tutti i progetti attivi al 31/12/2017 per i quali in applicazione del metodo della commessa completata risultano rilevati ricavi in misura inferiore rispetto ai costi.

La voce "Altri ratei e risconti attivi" comprende le seguenti voci:

- "Altri ratei attivi" (€ 50.014,93) nella quale, in accordo con quanto stabilito dal manuale Tecnico Operativo, sono stati valorizzati i proventi da tasse e contributi da studenti, che si sono iscritti nel 2018 all'Anno Accademico 2017/2018, per la quota di competenza dell'esercizio 2017;
- "Risconti attivi" (€ 389.555,32) nella quale sono stati iscritti i costi rilevati nel 2017, che avranno, in tutto o in parte, la manifestazione economica nell'esercizio 2018.



PASSIVO

A – Patrimonio Netto

Di seguito si riporta la composizione del patrimonio netto al 31 dicembre 2017:

I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO

FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	SALDO AL 31/12/2016	INCREMENTO D'ESERCIZIO	DECREMENTO D'ESERCIZIO	SALDO AL 31/12/2017
Fondo di dotazione	28.288.448,92	0,00	0,00	28.288.448,92

Non si rilevano dotazioni iniziali per l'Ateneo derivanti dall'atto costitutivo.

In questa voce, ai sensi di quanto previsto dal decreto interministeriale 14 gennaio 2014, n. 19 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università" è stata iscritta la differenza emersa tra attivo e passivo, scaturita dalla redazione del primo stato patrimoniale in contabilità economico-patrimoniale, valore aggiornato nell'esercizio 2016 a seguito di variazioni sia in aumento che in diminuzione, determinate da elementi incrementativi e diminutivi già presenti antecedentemente alla data di apertura del primo stato patrimoniale.

Il M.T.O. prevede che il Fondo di dotazione può essere oggetto di "revisioni, per modificazione dei criteri iniziali e/o per il sopravvenire di elementi incrementativi o diminutivi della posta successivamente all'impianto dello stato patrimoniale che non abbiano natura di componente economico straordinario (sopravvenienze attive e passive)....".

Nel 2017 il Fondo di dotazione non ha subito variazioni.

II - PATRIMONIO VINCOLATO

Il Patrimonio vincolato, come risultante dallo schema di bilancio allegato 1 al D.I. 19/2014, è composto da tre macro voci:

- 1) Fondi vincolati destinati da terzi;
- 2) Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali;
- 3) Riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge o altro.

1) FONDI VINCOLATI DESTINATI DA TERZI

FONDI VINCOLATI DESTINATI DA TERZI	SALDO AL 31/12/2016	INCREMENTO D'ESERCIZIO	DECREMENTO D'ESERCIZIO	SALDO AL 31/12/2017
Fondo per immobilizzazioni non suscettibili di ammortamento	73.656.604,74	892.072,30	0,00	74.548.677,04

Il fondo presenta un saldo al 31.12.2017 pari ad € 74.548.677,04 e rappresenta, in applicazione del Manuale Tecnico Operativo, l'importo delle immobilizzazioni non soggette ad ammortamento (patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali; fabbricati di valore culturale, storico, archeologico ed artistico; partecipazioni in società controllate e collegate, altre partecipazioni) fatta eccezione per i Terreni i quali, rispetto agli altri cespiti, pur non soggetti ad ammortamento, sono altresì soggetti a minori oscillazioni di



valore e ad insignificanti rischi di distruzione fisica. Nell'esercizio 2017 si sono registrati incrementi del fondo per € 892.072,30, correlati: - per € 94.583,73 alla capitalizzazione, già avvenuta nell'esercizio 2016, delle manutenzioni straordinarie su fabbricati di valore culturale, storico, archeologico ed artistico; - per € 797.488,57 alla capitalizzazione, avvenuta sempre nel 2016, di materiale librario di utilità futura per la ricerca e la didattica, nel limite della prima copia. Nell'esercizio 2017 non si sono registrati decrementi del fondo e l'incremento d'esercizio, deliberato dagli Organi di Governo in sede di destinazione dell'utile 2016, è stato oggetto di permutazione economica dalla voce "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (COEP)".

2) FONDI VINCOLATI PER DECISIONE DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI

FONDI VINCOLATI PER DECISIONE DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI	SALDO AL 31/12/2016	INCREMENTO D'ESERCIZIO	DECREMENTO D'ESERCIZIO	SALDO AL 31/12/2017
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COFI)	57.499.069,04	218.118,39	13.432.093,42	44.285.094,01
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COEP)	41.250.872,14	9.572.600,40	1.000.000,00	49.823.472,54
TOTALE	98.749.941,18	9.790.718,79	14.432.093,42	94.108.566,55

Nella voce "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COFI)", sono accantonate le somme derivanti dall'Avanzo di Amministrazione vincolato 2014, che per effetto dei successivi movimenti registrati negli esercizi 2015 e 2016, al 31/12/2016 si attestavano in € 57.499.069,04.

L'incremento della voce "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COFI)", è il risultato della permutazione economica da "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (COFI)" (Patrimonio non vincolato) effettuata nell'esercizio 2017 per adeguare il patrimonio vincolato COFI in relazione al conseguimento del pareggio del budget 2018 (giusta DCA del 21/12/2017 odg n. 3) per € 218.118,39, a completamento della quota di € 11.286.496,81, già a patrimonio vincolato COFI al 31.12.2016, da utilizzare per il "pareggio dei budget futuri" per decisione del CDA in sede di destinazione dell'utile 2016 (D.C.A. del 29.05.2017 – O.d.G. n. 4), nello specifico poi destinata al pareggio del budget 2018 con successiva deliberazione del CDA nella seduta del 21/12/2017 odg n. 3).

Nell'anno 2017, nel rispetto delle indicazioni fornite dal MTO, del decremento complessivo dei "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COFI)", pari ad € 13.432.093,42:

- € 6.000.837,82 sono stati utilizzati, mediante iscrizione di ricavi, a copertura dei correlati costi registrati nell'esercizio con gestione COEP. Il M.T.O. prevede infatti che "le risorse collocate nelle poste di patrimonio vincolato, in sede di composizione del primo stato patrimoniale in COEP, sono rilevate, mediante iscrizione di ricavi da utilizzo delle riserve, correlati ai costi che verranno sostenuti a carico degli esercizi con gestione COEP, ma solo fino al loro esaurimento".
- € 7.431.255,60 sono stati oggetto di permutazione economica (da Patrimonio vincolato) alla voce "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (COFI)" (Patrimonio non vincolato) in quanto somme non più finalizzate ad attività specifiche. Il MTO prevede infatti che qualora il vincolo per il quale il fondo è stato costituito dovesse venire meno, la riserva potrà essere liberata e riclassificata, con apposita rilevazione contabile di permutazione economica, fra le voci di patrimonio netto non



vincolato. Nello specifico, a fronte della verifica sulla permanenza dei vincoli effettuata a fine anno, è stata rideterminata di conseguenza la quota di patrimonio vincolato. Del totale delle permutazioni registrate, si segnala che: € 5.272.942,32 sono correlati allo svincolo dell'accantonamento costituito da fondi ministeriali finalizzati al reclutamento di ricercatori le cui assunzioni sono state garantite nel tempo con risorse di Ateneo; € 218.096,00 sono correlati allo svincolo per analoga motivazione riferita al reclutamento dei professori associati; € 869.849,61 per decadenza del vincolo sulla fascia assunzionale 20% cessazioni 2011; € 1.049.090,26 vincolati per il pareggio di budget 2017, ma non utilizzati in presenza di maggiori ricavi generati nel corso dell'esercizio; la rimanente quota, di € 21.277,41 trattasi di svincoli su accantonamenti di varia natura correlati ad esigue economie su personale a tempo determinato, gestione e sviluppo rete di ateneo, utenze e canoni reti di trasmissione, edilizia universitaria.

Di seguito il dettaglio delle voci:

FONDI VINCOLATI PER DECISIONE DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI (COFI)	SALDO AL 31/12/2016	INCREMENTO D'ESERCIZIO	DECREMENTO D'ESERCIZIO	SALDO AL 31/12/2017
ACCANTONAMENTO PER RECLUTAMENTO PROFESSORI ASSOCIATI	218.096,00	0,00	218.096,00	0,00
SUPPLENZE E AFFIDAMENTI A PERSONALE RICERCATORE	98.656,10	0,00	44.400,59	54.255,51
ASSEGNI DI RICERCA	2.151.511,98	0,00	100.903,64	2.050.608,34
ACCANTONAMENTO PER RECLUTAMENTO PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO T.D.	28.126,13	0,00	28.126,13	0,00
RAPPORTI INTERNAZIONALI E SCAMBI CULTURALI	39.253,84	0,00	39.253,84	0,00
DOTTORATO DI RICERCA	8.639.367,88	0,00	1.490.449,17	7.148.918,71
BORSE DI COLLABORAZIONE STUDENTI ATTIVITA' TEMPO PARZIALE	13.666,48	0,00	13.666,48	0,00
PROGRAMMI DI MOBILITA' E SCAMBI CULTURALI STUDENTI	19.830,42	0,00	19.830,42	0,00
INIZIATIVE ED ATTIVITA' CULTURALI GESTITE DAGLI STUDENTI	20.000,05	0,00	20.000,05	0,00
ACCANTONAMENTO PER RECLUTAMENTO RICERCATORI	5.272.942,32	0,00	5.272.942,32	0,00
ALTRI INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI	45.793,43	0,00	2.712,50	43.080,93
ACCANTONAMENTO PARZIALE PER PAREGGIO BUDGET 2018 (DCA 21/12/2017 ODG 3)	11.286.496,81	0,00	0,00	11.286.496,81
EDILIZIA UNIVERSITARIA (con risorse di Ateneo)	14.004.248,08	0,00	307.706,14	13.696.541,94
FONDO VINCOLATO IMMOBILIZZAZIONI	60.000,00	0,00	60.000,00	0,00
FONDI VINCOLATI AMMINISTRAZIONE CENTRALE	5.483.163,37	0,00	1.301.612,13	4.181.551,24
FONDI VINCOLATI DIPARTIMENTI E CENTRI	8.759.348,97	0,00	3.463.303,75	5.296.045,22
ADEGUAMENTO PATRIMONIO VINCOLATO AL 31/12/2015 (DCA 28/9/2016 odg 12)	309.476,92	0,00	0,00	309.476,92
CONSEGUIMENTO PAREGGIO BUDGET 2017 (DCA 20/12/2016 odg 2)	1.049.090,26	0,00	1.049.090,26	0,00
CONSEGUIMENTO PAREGGIO BUDGET 2018 (DCA 21/12/2017 odg 3)	0,00	218.118,39	0,00	218.118,39
TOTALE	57.499.069,04	218.118,39	13.432.093,42	44.285.094,01



Per quanto concerne la voce "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COEP)", l'incremento di esercizio è correlato all'assestamento del budget 2017 connesso alla destinazione del risultato di esercizio 2016 per € 9.572.600,40 (giusta DCA del 29/05/2017 odg n. 4).

Il decremento di esercizio nella voce "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COEP)" - di € 1.000.000,00 - è correlato allo scioglimento del vincolo per il mancato utilizzo, registratosi a fine 2017, dell'integrazione del "fondo di riserva" (€ 500.000,00) e della copertura della "NO TAX AREA" (€ 500.000,00) a suo tempo deliberate con DCA del 29/05/2017 odg n. 4) ed oggetto di permutazione economica al 31/12/2017 in favore della voce "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (COEP)" (Patrimonio non vincolato).

Di seguito il dettaglio delle voci:

FONDI VINCOLATI PER DECISIONE DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI (COEP)	SALDO AL 31/12/2016	INCREMENTO D'ESERCIZIO	DECREMENTO D'ESERCIZIO	SALDO AL 31/12/2017
RISULTATO ESERCIZIO 2015 A FONDI VINCOLATI DA ORGANI COEP	22.727.411,68	0,00	0,00	22.727.411,68
RIASSEGNAZIONE DISPONIBILITA' LIBERE DIP/CENTRI	3.001.932,08	0,00	0,00	3.001.932,08
INTEGRAZIONE F/DO RISERVA AMMINISTRAZ. CENTRALE	179.462,20	0,00	0,00	179.462,20
INTEGRAZIONE PER PRESTAZIONI INAIL GESTIONE PER CONTO	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00
FUNZION. CSB ES. 2017 - UTILIZZO PER PAREGGIO BUDGET 2017	2.200.000,00	0,00	0,00	2.200.000,00
CONTRATTO SERVIZI INTEGRATI BIBL. CSB ES. 2017 - UTILIZZO PER PAREGGIO BUDGET 2017	414.207,54	0,00	0,00	414.207,54
MATERIALE BIBLIOGRAFICO CSB ESERCIZIO 2017 - UTILIZZO PER PAREGGIO BUDGET 2017	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00
PAREGGIO DI BILANCIO DI PREVISIONE UNICO AUTORIZZATORIO ES. 2017	2.800.000,00	0,00	0,00	2.800.000,00
MANUTENZIONE ORDINARIA IMMOBILI STRUTTURE DIDATTICHE	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00
ACQUISTO MOBILI E ARREDI PER AULE E LABORATORI DIDATTICI	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00
ORIENTAMENTO UNIVERSITARIO	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
EVENTUALI ULTERIORI PERDITE DEL "FONDO MONTELUCE"	705.788,38	0,00	0,00	705.788,38
SPESE DI BONIFICA MONTELUCE	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
COPERTURA POSSIBILE PERDITA SU ASSEGNAZIONE FFO 2016	314.276,28	0,00	0,00	314.276,28
PERMUTAZIONE ECONOMICA PER PAREGGIO BUDGET 2017 - CDA 20/12/2016 ODG N. 2	5.157.793,98	0,00	0,00	5.157.793,98
RISULTATO ESERCIZIO 2016 A FONDI VINCOLATI DA ORGANI COEP	0,00	8.572.600,40	0,00	8.572.600,40
DISTRIBUZIONE UTILE 2016 PER COPERTURA "NO TAX AREA" - DCA 29/05/2017 ODG N. 4	0,00	500.000,00	500.000,00	0,00
DISTRIBUZIONE UTILE 2016 PER INTEGRAZIONE "FONDO DI RISERVA AMMINISTRAZIONE CENTRALE" - DCA 29/05/2017 ODG N. 4	0,00	500.000,00	500.000,00	0,00
TOTALE	41.250.872,14	9.572.600,40	1.000.000,00	49.823.472,54



3) RISERVE VINCOLATE (PER PROGETTI SPECIFICI, OBBLIGHI DI LEGGE, O ALTRO)

RISERVE VINCOLATE (PER PROGETTI SPECIFICI, OBBLIGHI DI LEGGE O ALTRO)	SALDO AL 31/12/2016	INCREMENTO D'ESERCIZIO	DECREMENTO D'ESERCIZIO	SALDO AL 31/12/2017
<i>Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro) - COFI</i>	5.916.998,12	0,00	50.990,82	5.866.007,30

Nel corso dell'esercizio 2017 sono stati utilizzati € 50.990,82 delle "Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro) COFI" di cui € 40.370,06 mediante iscrizione di ricavi, a copertura dei correlati costi registrati nell'esercizio con gestione COEP, sulla scorta di quanto previsto dal M.T.O., ed € 10.620,76 oggetto di permutazione economica (da Patrimonio vincolato) alla voce "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (COFI)" (Patrimonio non vincolato) in quanto somme non più finalizzate alle attività specifiche. Il MTO prevede infatti che qualora il vincolo per il quale il fondo è stato costituito dovesse venire meno, la riserva potrà essere liberata e riclassificata, con apposita rilevazione contabile di permutazione economica, fra le voci di patrimonio netto non vincolato. Nello specifico, a fronte della verifica sulla permanenza dei vincoli effettuata a fine anno, è stata rideterminata di conseguenza la quota di patrimonio vincolato. Del totale delle permutazioni registrate, si segnala che: € 5.074,67 sono correlati allo svincolo dell'accantonamento costituito da fondi ministeriali finalizzati a programmi di mobilità e scambi culturali studenti, già rendicontati (ex dm 198/03 art. 1, anni 2010 e 2011); € 5.546,09 correlati allo svincolo parziale dell'accantonamento a suo tempo costituito a fronte dell'atteso rimborso dalla Bimed onlus per una borsa di dottorato di ricerca XXVIII ciclo.

Di seguito il dettaglio delle voci:

RISERVE VINCOLATE (PER PROGETTI SPECIFICI, OBBLIGHI DI LEGGE O ALTRO)	SALDO AL 31/12/2016	INCREMENTO D'ESERCIZIO	DECREMENTO D'ESERCIZIO	SALDO AL 31/12/2017
PROGRAMMI DI MOBILITA' E SCAMBI CULTURALI STUDENTI (EX D.M. 198/03 ART. 1 e FONDI MIUR PLACEMENT)	16.547,51	0,00	7.405,67	9.141,84
RIMBORSI TASSE E CONTRIBUTI AGLI STUDENTI (EX D.M. 198/03 ART. 4)	100.008,00	0,00	0,00	100.008,00
ASSISTENZA A STUDENTI DISABILI ANNO 2013 – COFINANZIAMENTO MIUR	97.051,19	0,00	38.039,06	59.012,13
PROGRAMMAZIONE TRIENNALE DA MIUR	21.861,84	0,00	5.546,09	16.315,75
FINANZIAMENTO MINISTERIALE PER FISR	5.681.529,58	0,00	0,00	5.681.529,58
TOTALE	5.916.998,12	0,00	50.990,82	5.866.007,30

III - PATRIMONIO NON VINCOLATO

PATRIMONIO NON VINCOLATO	SALDO AL 31/12/2016	INCREMENTO D'ESERCIZIO	DECREMENTO D'ESERCIZIO	SALDO AL 31/12/2017
1) Risultato gestionale esercizio	17.522.252,41	5.215.857,31	0,00	22.738.109,72
2a) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (COEP)	54.680,17	18.522.252,41	10.464.672,70	8.112.259,88
2b) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (COFI)	1.108.996,93	7.441.876,36	218.118,39	8.332.754,90
3) Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	18.685.929,51	31.179.986,08	10.682.791,09	39.183.124,50



La voce *“Risultato gestionale esercizio”* accoglie il risultato dell'esercizio 2017, pari ad € 22.738.109,72, superiore di € 5.215.857,31 rispetto al risultato dell'esercizio precedente.

Per quanto concerne la voce *“Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (COEP)”*, l'incremento riflette, nel 2017, l'iscrizione per € 17.522.252,41 del *“Risultato gestionale esercizio”* (utile 2016) e la permutazione economica per € 1.000.000,00 da *“Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COEP)”* correlata al mancato utilizzo registratosi a fine 2017 dell'integrazione del *“fondo di riserva”* (€ 500.000,00) e della copertura della *“NO TAX AREA”* (€ 500.000,00) a suo tempo deliberate con DCA del 29/05/2017 odg n. 4). Il MTO prevede infatti che qualora il vincolo per il quale il fondo è stato costituito dovesse venire meno, la riserva potrà essere liberata e riclassificata, con apposita rilevazione contabile di permutazione economica, fra le voci di patrimonio netto non vincolato.

Il decremento, per € 10.464.672,70 è dovuto alle permutazioni economiche a patrimonio vincolato COEP correlate alla destinazione dell'utile 2016 (CDA 29/05/2017 odg n. 4) di cui: € 94.583,73 a *“Fondi vincolati destinati da terzi”* a seguito della capitalizzazione delle manutenzioni straordinarie su fabbricati di valore culturale, storico, archeologico ed artistico; € 797.488,57 a *“Fondi vincolati destinati da terzi”* a seguito dell'incremento, nel limite della prima copia, di patrimonio librario che avrà utilità futura per la ricerca e la didattica; € 8.572.600,40 a *“Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COEP)”* per adeguare il patrimonio vincolato alla riassegnazione nell'esercizio 2017 delle disponibilità vincolate e libere COAN 2016 dell'Amministrazione centrale e dei Dipartimenti; € 500.000,00 in relazione all'integrazione del *“fondo di riserva”* dell'Amministrazione centrale ed € 500.000,00 destinati alla copertura della *“NO TAX AREA”*.

La voce *“Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (COFI)”* ricomprende fondi derivanti dalla contabilità finanziaria non destinati ad attività specifiche.

Nel corso del 2017 l'incremento di € 7.441.876,36 riflette le permutazioni economiche da Patrimonio vincolato COFI al Patrimonio non vincolato COFI. Il MTO prevede infatti che qualora il vincolo per il quale il fondo è stato costituito dovesse venire meno, la riserva potrà essere liberata e riclassificata, con apposita rilevazione contabile di permutazione economica, fra le voci di patrimonio netto non vincolato. Nello specifico, a fronte della verifica sulla permanenza dei vincoli effettuata a fine anno, è stata rideterminata di conseguenza la quota di patrimonio libero. Del totale delle permutazioni registrate, si segnala che: € 5.272.942,32 sono correlati allo svincolo dell'accantonamento costituito da fondi ministeriali finalizzati al reclutamento di ricercatori le cui assunzioni sono state garantite nel tempo con risorse di Ateneo; € 218.096,00 sono correlati allo svincolo per analogia motivazione riferita al reclutamento dei professori associati; € 869.849,61 per decadenza del vincolo sulla fascia assunzionale 20% cessazioni 2011; € 1.049.090,26 vincolati per il pareggio di budget 2017, ma non utilizzati in presenza di maggiori ricavi generati nel corso dell'esercizio; € 21.277,41 trattasi di svincoli su accantonamenti di varia natura correlati ad esigue economie su personale a tempo determinato, gestione e sviluppo rete di ateneo, utenze e canoni reti di trasmissione, edilizia universitaria; € 5.074,67 sono correlati allo svincolo dell'accantonamento costituito da fondi ministeriali finalizzati a programmi di mobilità e scambi culturali studenti già rendicontati (ex dm 198/03 art. 1, anni 2010 e 2011); € 5.546,09 correlati allo svincolo parziale dell'accantonamento a suo tempo costituito a fronte dell'atteso rimborso dalla Bimed onlus per una borsa di dottorato di ricerca XXVIII ciclo.

Il decremento è il risultato della permutazione economica a *“Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COFI)”* effettuata nell'esercizio 2017 per € 218.118,39, per adeguare il patrimonio vincolato al conseguimento del pareggio del budget 2018 (giusta DCA del 21/12/2017 odg n. 3).



B – Fondi per Rischi e Oneri

La voce accoglie gli accantonamenti destinati a coprire costi futuri aventi le seguenti caratteristiche:

- natura determinata;
- esistenza certa o probabile;
- ammontare o data di sopravvenienza non esattamente determinabili alla chiusura dell'esercizio;
- ammontare stimabile in modo attendibile.

FONDI PER RISCHI E ONERI	SALDO AL 31/12/2016	INCREMENTO D'ESERCIZIO	DECREMENTO D'ESERCIZIO	SALDO AL 31/12/2017
<i>Fondi per rischi e oneri</i>	11.019.999,37	5.786.734,39	6.670.422,48	10.136.311,28

Di seguito il dettaglio dei fondi:

FONDI PER RISCHI E ONERI	SALDO AL 31/12/2016	INCREMENTO D'ESERCIZIO	DECREMENTO D'ESERCIZIO	SALDO AL 31/12/2017
Fondo svalutazione crediti	2.950.458,22	229.724,16	429.613,87	2.750.568,51
Fondo svalutazione crediti enti e società partecipate	0,00	1.004.708,82	0,00	1.004.708,82
Fondo per altri rischi e oneri	922.470,71	497.891,20	1.218.726,60	201.635,31
Fondo prestazioni INAIL - Gestione per conto	2.137.576,48	447.809,51	314.062,19	2.271.323,80
Fondo indennità di rischio del personale docente e ricercatore	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Fondo supplenze e affidamenti	25.940,02	3.535,00	16.164,93	13.310,09
Fondo retribuzione aggiuntive ai Ricercatori	1.207.491,46	452.412,52	1.207.491,46	452.412,52
Fondo imposte	88.763,74	28.029,62	88.763,74	28.029,62
Fondo oneri retribuzione personale dipendente:				
Fondo oneri retribuzione Direttore Generale	73.956,00	45.118,00	73.956,00	45.118,00
Fondo oneri retribuzione dirigenti a tempo indeterminato e a tempo determinato	497.469,32	270.606,28	150.802,87	617.272,73
Fondo oneri retribuzione EP posizione	22.000,00	175.119,00	4.823,14	192.295,86
Fondo oneri retribuzione EP risultato	184.815,18	71.371,20	119.534,35	136.652,03
Fondo oneri retribuzione personale tecnico amministrativo e bibliotecario	2.511.270,27	2.250.038,15	2.418.271,03	2.343.037,39
Fondo oneri previdenziali a carico del datore di lavoro	377.787,97	59.946,60	377.787,97	59.946,60
TOTALE	11.019.999,37	5.556.310,06	6.439.998,15	10.136.311,28

Il "Fondo svalutazione crediti" nell'esercizio 2017 ha registrato un incremento di € 229.724,16 a seguito dell'accantonamento per rischio statistico di insolvenza sui crediti verso studenti. Il decremento del fondo, di € 429.613,87, è dovuto alla cancellazione, dopo attenta ricognizione, di crediti non più esigibili di Enti o Società, a sovrattassa per anzianità di iscrizione ai corsi di laurea degli anni accademici 2011/2012, 2012/2013 ed a tasse e contributi studenti delle scuole di specializzazione dell'area medica a.a. 2015/2016.

Il "Fondo svalutazione crediti enti e società partecipate" nell'esercizio 2017 ha registrato un incremento di € 1.004.708,82 a seguito dell'accantonamento per rischio di insolvenza sui crediti vantati nei confronti della



Fondazione Istruzione Agraria, di cui alla D.C.A. del 21.02.2017 – Odg n. 4, tenuto conto del mancato riconoscimento da parte della stessa Fondazione delle predette somme.

Il *“Fondo per altri rischi e oneri”* registra un incremento d'esercizio per accantonamenti di oneri certi nell'ammontare ma non nella scadenza, mentre il suo decremento è stato determinato dal pagamento in corso d'anno di alcuni di tali debiti e dalla permutazione al *“Fondo supplenze e affidamenti”* per un errato accantonamento effettuato nell'esercizio 2016.

Nel *“Fondo prestazioni INAIL – Gestione per conto”* la somma accantonata è stimata in base ai costi sostenuti negli anni precedenti ed è riferita ai casi denunciati nella speciale forma della gestione per conto dello Stato. L'incremento del fondo è dovuto all'accantonamento della somma stimata per l'anno 2017, mentre il decremento è dovuto al pagamento all'INAIL – DIREZIONE CENTRALE PATRIMONIO del saldo relativo all'annualità 2010.

Il *“Fondo indennità di rischio del personale docente e ricercatore”* registra un incremento d'esercizio per l'accantonamento dell'indennità di rischio del personale docente e ricercatore relativo all'anno 2017 e un decremento correlato a pagamenti effettuati in corso d'anno e a riduzioni, mediante sopravvenienze attive, per il venir meno di specifici impegni assunti.

Il *“Fondo supplenze e affidamenti”* accoglie specifici impegni, assunti dall'Ateneo, per supplenze e affidamenti al personale docente e ai ricercatori. L'incremento del fondo è dovuto alla permutazione dal *“Fondo per altri rischi e oneri”* per un errato accantonamento nell'esercizio 2016, mentre il decremento è determinato dal pagamento in corso d'anno di alcuni di tali debiti.

Il *“Fondo retribuzione aggiuntive ai ricercatori”* registra un incremento d'esercizio, pari ad € 452.412,52 per l'accantonamento relativo alle retribuzioni aggiuntive ai ricercatori a tempo indeterminato relative all'anno accademico 2016/2017 e un decremento, pari ad € 1.207.491,46 correlato a pagamenti effettuati in corso d'anno delle retribuzioni aggiuntive ai ricercatori a tempo indeterminato relative agli anni accademici 2014/2015 e 2015/2016.

Il *“Fondo imposte”* accoglie gli accantonamenti, effettuati dall'Ateneo, per imposte che saranno versate in futuro, ma per le quali non è ancora sorto il debito verso l'erario. L'incremento del fondo è dovuto all'accantonamento relativo all'esercizio 2017 mentre il decremento è determinato dal pagamento all'erario in corso d'anno delle imposte accantonate negli esercizi precedenti.

Gli incrementi delle varie voci del *“Fondo oneri retribuzione personale dipendente”*, dettagliate nella tabella sovrastante, sono relativi ad accantonamenti di somme di competenza dei fondi del salario accessorio per personale tecnico-amministrativo e bibliotecario, del personale di categoria EP, del personale Dirigente, nonché delle indennità spettanti al Direttore Generale, determinate in applicazione delle disposizioni vigenti in materia e non ancora erogate. I decrementi sono determinati dal pagamento in corso d'anno di alcuni di tali debiti e a riduzioni, mediante sopravvenienze attive, per il venir meno di specifici impegni assunti.

Il *“Fondo oneri previdenziali a carico del datore di lavoro”* accoglie gli accantonamenti, effettuati dall'Ateneo, per oneri previdenziali a carico dell'ente che saranno versati in futuro, ma per i quali non è ancora sorto il debito verso gli Istituti previdenziali. L'incremento del fondo è dovuto all'accantonamento relativo all'esercizio 2017 mentre il decremento è determinato dal pagamento agli Istituti previdenziali in corso d'anno degli oneri accantonati negli esercizi precedenti.



C – Trattamento di Fine Rapporto di Lavoro Subordinato

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	SALDO AL 31/12/2016	INCREMENTO D'ESERCIZIO	DECREMENTO D'ESERCIZIO	SALDO AL 31/12/2017
<i>Fondo TFR personale</i>	1.210.255,37	68.223,76	128.966,39	1.149.512,74

Il fondo in esame accoglie le somme accantonate a titolo di trattamento di fine rapporto di lavoro spettante ai collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato e determinato, al personale ex ISEF, uniche categorie di personale che ne hanno diritto nel nostro Ateneo.

L'incremento è dato dall'accantonamento dell'esercizio 2017 mentre il decremento è dato dalle somme liquidate nell'esercizio.

D – Debiti

I debiti sono stati iscritti al loro valore nominale:

DEBITI	Saldo 31/12/2016	Incrementi d'esercizio	Decremento d'esercizio	Saldo 31/12/2017
1) Mutui e Debiti verso banche	247.022,38	0,00	120.059,58	126.962,80
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	126.962,90			
2) Debiti: verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	887.465,09	169.844.652,99	169.931.424,08	800.694,00
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>				
3) Debiti: verso Regione e Province Autonome	119.673,85	7.616.716,20	7.451.165,86	285.224,19
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>				
4) Debiti: verso altre Amministrazioni locali	684.822,15	181.402,37	669.885,24	196.339,28
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>				
5) Debiti: verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>				
6) Debiti: verso Università	612.275,82	1.645.535,15	2.081.123,03	176.687,94
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>				
7) Debiti: verso studenti	24.136,68	1.515.003,88	1.341.111,22	198.029,34
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>				
8) Acconti	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>				
9) Debiti: verso fornitori	6.138.126,37	33.826.234,29	34.065.875,47	5.883.578,27
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	2.018.565,46			776.245,22
10) Debiti: verso dipendenti	1.198.326,66	163.266.924,37	163.889.965,12	575.285,91
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>				



11) Debiti: verso società o enti controllati	30.000,00	0,00	0,00	44.906,92
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>				
12) Debiti: altri debiti	358.461,52	28.532.209,86	28.500.185,26	390.486,12
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>				
TOTALE	10.300.310,52	406.428.679,11	408.050.794,86	8.678.194,77

1) MUTUI E DEBITI VERSO BANCHE

La voce "Mutui e Debiti verso banche" rileva il debito residuo relativo al mutuo stipulato per la realizzazione del College Italia New York dopo il versamento della quota annuale.

2) DEBITI VERSO MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI

Nella voce "Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali" sono confluiti i debiti nei confronti di Amministrazioni dello Stato, nei confronti dell'Erario per IRAP e IVA istituzionale, commerciale e da Split Payment e nei confronti degli Istituti Previdenziali e assistenziali per INPS, INAIL e ENPAV su stipendi e compensi, nonché somme non spese o non correttamente rendicontate.

3) DEBITI VERSO REGIONI E PROVINCE AUTONOME

La voce "Debiti verso Regioni e Province Autonome" accoglie il debito nei confronti della Regione Umbria, per il rimborso della tassa regionale sul diritto allo studio universitario.

4) DEBITI VERSO ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI

La voce "Debiti verso altre amministrazioni locali" accoglie prevalentemente i debiti nei confronti dell'Azienda Ospedaliera di Perugia per somme recuperate su compensi al personale dipendente convenzionato, incarichi e collaborazioni, per debiti vari D.Lgs. 517/99 riferiti all'anno 2012.

5) DEBITI VERSO L'UNIONE EUROPEA E ALTRI ORGANISMI INTERNAZIONALI

La voce non presenta debiti registrati verso l'unione Europea e altri Organismi Internazionali.

6) DEBITI VERSO UNIVERSITA'

Nella voce "Debiti verso Università" sono stati rilevati prevalentemente i debiti verso l'Università di Firenze per il finanziamento di n. 3 borse di dottorato di ricerca XXXI ciclo, verso l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" per costi inerenti il College Italia, verso Università italiane per trasferimento quote spettanti di progetti di ricerca.

7) DEBITI VERSO STUDENTI

La voce "Debiti verso studenti" accoglie i debiti verso gli studenti relativi a compensi per attività di tutorato e di supporto alla didattica, i rimborsi delle tasse universitarie.

8) ACCONTI

Non sono presenti "Acconti".

9) DEBITI VERSO FORNITORI

Nella voce "Debiti verso fornitori" sono state iscritte le somme relative alle forniture di beni e servizi ricevuti



nel 2017, contratti e convenzioni stipulate per carburanti ed energia elettrica, manutenzione straordinaria Ed.B di Via del Giochetto e consolidamento della volta del chiostro presso il complesso di S.Pietro.

10) DEBITI VERSO DIPENDENTI

La voce "Debiti verso dipendenti" accoglie le somme relative a debiti verso dipendenti e assimilati. In particolare le mensilità di borse post-laurea per attività di ricerca e di contratti co.co.co., i compensi al personale dipendente sull'attività commerciale, le agevolazioni per l'iscrizione ai corsi di studio universitari dei dipendenti e dei loro figli, i contributi erogati per la mobilità nell'ambito del programma Erasmus, i compensi erogati ai membri del Nucleo di valutazione d'Ateneo, i gettoni di presenza spettanti ai membri del Consiglio di amministrazione, i compensi erogati ai membri di commissioni di laurea dell'area medica e commissioni di concorso, i compensi al personale docente nell'ambito del TFA, i compensi erogati agli studenti per lo svolgimento delle 150 ore, le missioni dei docenti, i compensi erogati per i corsi di formazione al personale.

11) DEBITI VERSO SOCIETA' O ENTI CONTROLLATI

La voce "Debiti verso società o enti controllati" accoglie le somme relative ai debiti verso gli Enti e Società rientranti nell'area di consolidamento. Al 31.12.2017 risultano iscritti a bilancio i seguenti debiti:

- € 30.000,00 relativi ai decimi di capitale sottoscritti, non richiamati e non versati della società I.TRAS.TE Scarl;

- € 14.906,92 verso la Fondazione Istruzione Agraria prevalentemente per rimborsi di spese anticipate per conto dell'Ateneo.

12) ALTRI DEBITI

Nella voce "Altri debiti" sono rilevate le somme relative a ritenute extraerariali (riferite a fatture del Dipartimento di Medicina, eccedenze su rimborsi, arrotondamenti e pignoramenti); debiti diversi (versamenti alla Tesoreria Provinciale dello Stato ai sensi della L. 122/2010 e L. 228/2012, quote associative C.I.F.A.P., trasferimento quota FISR, compensi per didattica ufficiale, rimborsi vari, riemissione ordinativi di pagamento non andati a buon fine ecc.).

E – Ratei e Risconti Passivi e Contributi agli Investimenti

Misurano oneri e proventi la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o di riscossione dei relativi proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	Saldo 31/12/2016	Incrementi d'esercizio	Decremento d'esercizio	Saldo 31/12/2017
e1) Risconti per progetti e ricerche in corso	37.500.054,74	42.324.374,86	37.500.054,74	42.324.374,86
e2) Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00
e3) Altri ratei e risconti passivi	85.595.043,14	74.896.432,74	85.595.043,14	74.896.432,74
TOTALE	123.095.097,88	117.220.807,60	123.095.097,88	117.220.807,60



La voce "Risconti per progetti e ricerche in corso" accoglie le somme di tutti i progetti attivi al 31/12/2017 nei Dipartimenti ed in Amministrazione Centrale che costituiscono ricavi da riscontare all'esercizio successivo in applicazione del metodo della commessa completata.

La voce "Altri ratei e risconti passivi" comprende solo risconti passivi e si riferisce:

- quanto ad € 15.067.426,22 a quote di ricavi per tasse e contributi da studenti che si sono iscritti nel 2017 all'Anno Accademico 2017/2018 (ricavi che hanno avuto manifestazione numeraria nel 2017 ma che sono di competenza economica dell'esercizio 2018);
- quanto ad € 14.518.238,56 al valore residuo da ammortizzare dei cespiti ammortizzabili acquistati in regime di contabilità finanziaria: tale risconto passivo verrà sterilizzato, ai sensi del Manuale Tecnico Operativo in corrispondenza dell'imputazione tempo per tempo delle relative quote di ammortamento;
- quanto ad € 43.225.465,51 a contributi ricevuti dal Ministero e finalizzati all'esecuzione di opere pubbliche: ai sensi del Manuale Tecnico Operativo gli atenei iscrivono i contributi medesimi nel Conto Economico, in base alla vita utile del cespite, imputando fra i ricavi il contributo e riscontandone quota ogni anno fino alla conclusione del periodo di ammortamento e contemporaneamente ammortizzano il cespite capitalizzato per il suo intero valore. L'importo predetto si riferisce all'importo non ammortizzato al 31/12/2017 delle opere totalmente o parzialmente finanziate con contributi ministeriali;
- quanto ad € 2.085.302,45 a quote di ricavi di diversa natura (attività commerciale, contributi per attività istituzionale, contratti/convenzioni/accordi programma) rilevati nell'esercizio 2017 ma che sono di competenza economica dell'esercizio 2018.

CONTI D'ORDINE

Si segnala che l'Ateneo ha in uso alcuni terreni, fabbricati ed impianti di proprietà di terzi per lo svolgimento delle proprie attività, dei quali si riporta di seguito il dettaglio degli stessi:

IMMOBILI DI PROPRIETA' DI TERZI			
Denominazione	Proprietà	Valore catastale	Note
Centro Appenninico del Terminillo Stazione di Monte	Demanio	€ 695.706,90	Condotto in Uso Gratuito e perpetuo
Edificio ex ICAP S. M. degli Angeli (parte)	Comune di Assisi	€ 3.761.794,68	Condotto in Convenzione Gratuita
Palazzo Bernabei Assisi (parte)	Comune di Assisi	€ 2.642.207,40	Condotto in Convenzione Gratuita
Palazzo Cambiotti - Foligno	Comune di Foligno	€ 3.347.109,15	Condotto in Convenzione gratuita
Ospedale di Terni Tristano Joannuccio	via A.S.L.	€ 62.511.460,41	Condotto in Convenzione



Convento S. Valentino <i>via Papa Zaccaria, 10</i>	Comune di Terni	€ 1.502.744,25	Condotto in Comodato Gratuito
Pentima ENFAP <i>via Pentima Bassa, 21</i>	Comune di Terni	€ 46.886.124,81	Condotto in Concessione Uso Gratuito
Pentima ex Duec <i>Pentima Bassa, 21</i> <i>via</i>	Comune di Terni		Condotto in Concessione Uso Gratuito
Pentima Ingegneria SERMS <i>via Pentima Bassa, 21</i>	Comune di Terni		Condotto in Concessione Uso Gratuito
Pentima Ingegneria <i>via Pentima Bassa, 21</i>	Comune di Terni		Condotto in Concessione Uso Gratuito
Narni - Palazzo Sacripanti	Comune di Narni	€ 58.306,08	Condotto in Comodato Gratuito
Cinema Monicelli - Narni	Comune di Narni	€ 263.547,90	Condotto in Comodato Gratuito
Ex Complesso San Domenico - Narni	Comune di Narni	€ 1.524.280,80	Condotto in Comodato Gratuito
Ex Scuola Elementare <i>Castiglione del Lago</i> <i>Via del Forte</i>	Comune di Castiglione del Lago	€ 867.647,76	Condotto in Convenzione dal 16 ott. 2009
Fabbricato giallo Orto Botanico <i>Via S. Costanzo</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 66.998,19	diritto USO a Università fino a marzo 2027
Facoltà di Agraria Polo ex Convento Borgo XX Giugno - Appartamento del custode	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 7.650.762,00	diritto USO a Università fino a marzo 2027
C.E.R.B. - <i>Casalina</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 315.063,63	diritto USO a Università fino a marzo 2027
Ex Essiccatoio - Parte ristrutturata - <i>Casalina</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 1.560.138,93	L'INCORPORO NEL CONTRATTO D'USO NON E' STATO ANCORA RATIFICATO CON ATTO NOTARILE - PROCEDIMENTO SOSPESO DAL 2012 IN ATTESA DI NULLA USTA DALLA SOPRINTENDENZA
Sede Azienda Casalina - <i>Casalina</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 127.760,64	diritto USO a Università fino a marzo 2027
Sede Azienda Casalina - appartamento custode - <i>Casalina</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 1.031.551,92	diritto USO a Università fino a marzo 2027



Laboratorio Storia dell'Agricoltura -HANGAR	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 947.470,86	L'INCORPORO NEL CONTRATTO D'USO NON E' STATO ANCORA RATIFICATO CON ATTO NOTARILE - PROCEDIMENTO SOSPESO DAL 2012 IN ATTESA DI NULLA USTA DALLA SOPRINTENDENZA
Dip.to di Arboricoltura e Protezione delle Piante - Ex Coltivazioni Arboree - <i>Casalina</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 200.466,00	diritto USO a Università fino a marzo 2027
Ex Agronomia - edificio 1 - <i>Marsciano</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 98.154,00	diritto USO a Università fino a marzo 2027
Ex Agronomia - edificio 1 - <i>Marsciano</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 170.730,00	diritto USO a Università fino a marzo 2027
Ex Agronomia - edificio 5 - <i>Marsciano</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 268.758,00	diritto USO a Università fino a marzo 2027
TOTALE		€ 136.498.784,31	

TERRENI DI PROPRIETA' DI TERZI			
Denominazione	Proprietà	Valore catastale	Note
Dip.to Scienze dell'Alimentazione - LABORATORIO - EDIFICIO 2 <i>Via S. Costanzo</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 53.636,78	Diritto di superficie
Dip.to Scienze dell'Alimentazione EDIFICIO 1 <i>Via S. Costanzo</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 432.776,53	Diritto di superficie
Nuovo Fabbricato in legno Orto Botanico <i>Via S. Costanzo</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 8.540,99	Diritto di superficie
Piscina Coperta - <i>Via della Pallotta</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 460.622,40	Diritto di superficie
Collegio di Agraria <i>Via S. Costanzo - Mensa</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 137.450,88	Diritto di superficie
Collegio di Agraria <i>Via S. Costanzo - alloggi</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 461.709,83	Diritto di superficie
Vari terreni nei comuni di Perugia, Deruta e Marsciano	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 364.719,88	TERRENI INSERITI NEL DIRITTO D'USO GRATUITO TRENTENNALE (MARZO 2027)
TOTALE		€ 1.919.457,29	



IMPIANTI DI PROPRIETA' DI TERZI			
Denominazione impianto	Edificio	Proprietà	Valore di costruzione
CMU 17	Terni: Dip. Scienze Politiche – San Valentino	Comune di Terni	€ 91.776,33
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	MUSEO FONDAZIONE AGRARIA - I	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	MUSEO FONDAZIONE AGRARIA - II	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	CENTRO MIGLIORAMENTO GENETICO	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	CASA COLONICA COLTIVAZIONI ARBOREE	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	SERRA COLTIVAZIONI ARBOREE	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	PORTINERIA C/O DIP. AGRARIA	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.347,50
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	ABITAZIONE CUSTODE C/O DIP. AGRARIA	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	SERRA ENTOMOLOGIA	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	SERRA ISTITUTO MIGLIORAMENTO GENETICO - I	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	SERRA ISTITUTO MIGLIORAMENTO GENETICO - II	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	UFFICI FONDAZIONE AGRARIA	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	CUSTODE COLTIVAZIONI ERBACEE	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	UFFICI CAMS C/O FIA	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	ARCHIVIO STORICO ABBAZIA SAN PIETRO	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	SEDE FONDAZIONE AGRARIA CASALINA	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaietta"	CERB ACS+BAGNO	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento centralizzati	Agronomia, ex Chimica Agraria, Biblioteca del Dip. Scienze Agrarie, Alimentari ed Ambientali	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 58.801,70
Impianti di riscaldamento centralizzati	Dip. Scienze Agrarie, Alimentari ed Ambientali - ex Zooculture	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 15.854,07
Impianti di riscaldamento centralizzati	Dip. Scienze Agrarie, Alimentari ed Ambientali - ex Zootecnie	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 8.952,64
Impianti di riscaldamento centralizzati	Scuola Turismo 'ex ICAP' - Santa Maria degli Angeli	Comune Assisi	€ 26.082,06



Impianti di riscaldamento centralizzati	Palazzo San Bernardo	Demanio	€ 55.050,20
Impianti di riscaldamento centralizzati	Stazione superiore del Terminillo	Demanio	€ 36.634,48
Impianti di riscaldamento centralizzati	Dip. di Economia e Dip. di Scienze Politiche - ex Convento di San Valentino	Comune Terni	€ 37.670,42
Impianti di riscaldamento centralizzati	Sede del Polo Scientifico Didattico di Terni	Comune Terni	€ 39.095,48
Impianti di riscaldamento centralizzati	Cesar- Cesav	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 12.645,52
Impianti di riscaldamento centralizzati	Galleria di storia naturale a Casalina di Deruta	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 16.023,26
Impianti di riscaldamento centralizzati	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 14.098,20
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 2.030,08
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 1.729,32
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 1.353,38
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 1.353,38
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 2.030,08
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 1.353,38
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 2.030,08
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 1.353,38
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 2.030,08
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 902,26
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 1.052,63
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 2.030,08
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 902,26
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 2.030,08
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 902,26
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 2.030,08
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 2.105,26
Split non R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 1.365,85
Split non R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 1.203,61
Split non R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 1.620,16
Split non R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 1.620,16
Impianti di antintrusione	Ex ICAP	Comune di Assisi	€ 822,26
Impianti di antintrusione	Convento S. Valentino	Comune Terni	€ 822,26
Impianti di antintrusione	Pentima ENFAP Laboratori	Comune Terni	€ 2.412,96
Impianti di antintrusione	Pentima ENFAP Uffici	Comune Terni	€ 2.371,00
Impianti di antintrusione	Medicina Terni	Comune Terni	€ 990,00
Impianto di illuminazione	Centro Museale Casalina	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 11.639,53
Impianto di illuminazione	Pentima ENFAP	Comune Terni	€ 5.000,00
Impianto di illuminazione	Medicina Terni	Comune Terni	€ 20.832,00



Sbarre e cancelli	Ex ICAP	Comune di Assisi	€ 1.411,96
Sbarre e cancelli	Convento S. Valentino	Comune Terni	€ 2.823,92
Impianto videosorveglianza	Ex ICAP	Comune di Assisi	€ 2.459,30
Impianto videosorveglianza	Convento S. Valentino	Comune Terni	€ 2.459,30
Impianto videosorveglianza	Pentima ENFAP	Comune Terni	€ 432,00
Impianto videosorveglianza	Medicina Terni	Comune Terni	€ 2.961,00
Cabina MT/BT	Ingegneria terni	Comune Terni	€ 101.000,00
Sismometro	Dipartimento di Fisica e Geologia	CNR	€ 25.589,82
Generatore Eolico	Dipartimento di Fisica e Geologia	CNR	€ 1.561,60
	TOTALE		€ 679.689,72



ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

Lo schema adottato per il conto economico è coerente con lo schema di cui all'Allegato 1, decreto interministeriale MIUR-MEF 14 gennaio 2014, n. 19.

Le voci di conto economico al 31 dicembre 2017 sono confrontate con le corrispondenti voci al 31 dicembre 2016.

A – Proventi Operativi

I – PROVENTI PROPRI

1) PROVENTI PER LA DIDATTICA

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2016
Tasse e contributi di iscrizione corsi di laurea	22.939.968,53	24.159.476,32
Tasse e contributi di iscrizione corsi di dottorato	58.769,38	440.020,77
Tasse e contributi di di iscrizione scuole di specializzazione	709.188,32	919.996,70
Contributi per corsi master	208.759,00	193.647,07
Contributi per corsi di perfezionamento	12.900,00	0,00
Altri contributi di iscrizione	97.882,00	67.040,76
Tasse e contributi di iscrizione TFA	254.712,00	3.140,00
Recuperi, rimborsi altri ricavi da studenti per corsi di laurea	1.785.679,35	1.112.495,50
Recuperi, rimborsi e altri ricavi da studenti per corsi post lauream	38.248,96	69.790,92
Tassa esame di ammissione	45.720,00	239.921,10
Tassa esame di Stato	356.548,97	322.922,56
TOTALE	26.508.376,51	27.528.451,70

I proventi per la didattica si riferiscono ai contributi degli studenti, dovuti per l'iscrizione ai corsi dell'offerta formativa dell'Ateneo, o per altre attività formative o servizi, e sono ripartiti nelle voci sopra indicate. Le tasse ed i contributi sono rilevati a bilancio all'atto del perfezionamento dell'iscrizione dello studente.

In ottemperanza a quanto previsto all'art. 4, c. 2, lett. a) del D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014 e dal Manuale Tecnico Operativo, è stato attribuito alla competenza dell'esercizio 2017 l'ammontare complessivo delle tasse e dei contributi dovuti dallo studente per l'Anno Accademico in dodicesimi, riferiti alla quota di competenza dell'esercizio.

Pertanto costituiscono proventi per l'esercizio 2017 le tasse e i contributi relativi all'Anno Accademico 2016/2017 nella misura dei 9/12 (10/12 per corsi di dottorato e 12/12 per le scuole di specializzazione di Area non medica) ed i contributi relativi all'Anno Accademico 2017/2018 nella misura dei 3/12 (0/12 per le Scuole di Specializzazione di Area non medica). Tali rettifiche trovano evidenza nei risconti passivi iniziali e finali. Per le scuole di specializzazione di Area medica e non medica il cui A.A. 2016/2017 è in realtà iniziata al termine dell'anno 2017, costituiscono proventi per tale esercizio i contributi nella misura di 1/24.



Qualora gli studenti si siano iscritti all'anno accademico dopo l'inizio del 2018 è stato iscritto un rateo attivo per la quota del provento di competenza dell'esercizio 2017. Il conto di rateo è stato chiuso con il credito verso studenti nel 2018. Lo stesso meccanismo era avvenuto per gli studenti che si erano iscritti all'A.A. 2016/2017 dopo l'inizio del 2017 ma prima dell'approvazione del bilancio d'esercizio 2016.

Il decremento dei proventi per la didattica è sostanzialmente ascrivibile alla riduzione dei ricavi per contributi di iscrizione ai corsi di laurea. Tale decremento è stato causato per buona parte dall'applicazione, a decorrere dall'A.A. 2017/2018, delle nuove norme sulla contribuzione studentesca previste dall'art. 1, commi 252-267, della L. 11.12.2016, n. 232 e dal posizionamento nelle fasce più basse di reddito degli studenti. Gli effetti negativi di tali eventi si evidenzieranno, tuttavia, principalmente nell'esercizio 2018, visto che in relazione all'esercizio 2017 i ricavi relativi all'A.A. 2017/2018 hanno inciso solo per 3/12.

2) PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Descrizione	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016
Prestazioni per attività conto terzi e cessione dei risultati di ricerca - cessione di beni	0,00	295,38
Prestazioni per attività conto terzi e cessione dei risultati di ricerca - prestazione di servizi	4.128.512,97	3.094.595,15
TOTALE	4.128.512,97	3.094.890,53

Tale voce accoglie i ricavi relativi alle commesse commerciali effettuate dai dipartimenti e centri dell'Ateneo nell'ambito della ricerca scientifica e consistono in attività di ricerca e sperimentazione (studi clinici e di fattibilità, esecuzione di analisi e prove di laboratorio), di consulenza, di progettazione, di verifica tecnica e di cessione di risultati di ricerca, di formazione, svolte dalle strutture universitarie, avvalendosi delle proprie competenze e risorse, a fronte di un corrispettivo. Tali proventi sono stati correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata. In seguito all'applicazione del suddetto metodo, nell'ambito della voce in oggetto sono stati riscontati all'esercizio successivo i relativi ricavi.

3) PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI

Descrizione	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016
Finanziamenti competitivi da miur - progetti di ricerca di rilevante interesse nazionale	697.628,20	818.453,19
Finanziamenti competitivi da miur - fondo per gli investimenti della ricerca di base (firb)	258.215,42	706.914,14
Altri finanziamenti competitivi da miur	406.603,94	489.528,09
Finanziamenti competitivi da altri ministeri per ricerca scientifica	405.498,99	315.541,88
Finanziamenti competitivi per ricerca da regioni e province autonome	136.065,66	649.258,09
Finanziamenti competitivi per ricerca da altre amministrazioni pubbliche	279.163,67	58.617,61
Finanziamenti competitivi da cnr	20.729,64	1.036,83
Finanziamenti competitivi per ricerca da enti di ricerca diversi dal cnr	146.489,23	32.409,04
Finanziamenti competitivi per ricerca da parte dell'unione europea	2.003.876,14	1.328.777,75
Finanziamenti competitivi per ricerca da parte di organismi internazionali	987.845,83	3.672.140,43
TOTALE	5.342.116,72	8.072.677,05



Tale voce accoglie i ricavi per progetti istituzionali di ricerca suddivisi in base alla tipologia di ente finanziatore (MIUR e altre Amministrazioni dello Stato, UE ed organismi internazionali, CNR ed altri enti di ricerca). Tali ricavi sono stati rilevati solo a fronte di idonea documentazione certificante la reale sussistenza del credito, e comunque in coerenza con lo stato di avanzamento del progetto.

Essi sono stati, inoltre, correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata. In seguito all'applicazione del suddetto metodo, nell'ambito della voce in oggetto sono stati riscontati all'esercizio successivo i relativi ricavi.

II – CONTRIBUTI

Tale voce comprende i contributi in conto esercizio, definiti contributi "correnti", e i contributi in conto capitale, definiti "per investimenti" classificati secondo la loro provenienza. Per contributi correnti si intendono le somme disposte da terzi per il funzionamento dell'Ateneo o comunque per realizzare attività non classificabili tra gli investimenti. I contributi per investimenti si riferiscono invece a ricavi derivanti da somme erogate a fondo perduto dallo Stato e da altri enti, nonché da privati, per ricerca, per la realizzazione di opere e per l'acquisizione di beni durevoli.

1) CONTRIBUTI MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI

Descrizione	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016
Fondo finanziamento ordinario delle università	127.676.599,92	127.589.628,42
Fondo per borse di dottorato di ricerca	1.997.802,00	1.834.402,00
Fondo per attività sportiva	85.943,91	71.870,50
Fondo per edilizia universitaria	1.639.930,08	706.769,64
Altri fondi per il finanziamento delle università	235.795,50	5.750,00
Fondo assegni di ricerca	66.190,00	163.400,00
Trasferimenti correnti da organi dello stato diversi dal miur - finanziamenti contratti di formazione specialistica	12.065.936,66	7.955.200,00
Quota 5 per mille	41.600,92	48.938,30
TOTALE	143.809.798,99	138.375.958,86

La voce accoglie i ricavi ministeriali, rilevati per competenza economica, costituiti principalmente dal "Fondo di Finanziamento Ordinario delle Università" (FFO) pari ad € 127.676.599,92.

Le voci "Fondo per borse di dottorato di Ricerca" e "Fondo assegni di ricerca" presentano un saldo complessivo di € 2.063.992,00 derivante dall'assegnazione di risorse per l'anno 2017 come da Nota MIUR Prot. n. 73940 del 09.10.2017 (D.M. 610/2017).

La voce "Fondo per attività sportiva" comprende il contributo da parte del MIUR per il potenziamento dell'Attività Sportiva (CUS); allo stesso modo viene data evidenza del "Fondo per edilizia Universitaria" che accoglie i ricavi da contributi ministeriali per l'edilizia universitaria, imputati al conto economico nella misura pari agli ammortamenti relativi ai beni la cui costruzione o manutenzione è stata finanziata dai predetti contributi.

La voce "Trasferimenti correnti da organi dello stato diversi dal MIUR – finanziamenti contratti di formazione specialistica" accoglie ricavi per € 12.065.936,66 relativi agli acconti erogati dal M.E.F. per il finanziamento dei contratti di formazione specialistica dei medici per l'anno accademico 2016/2017 e precedenti.

La voce "Quota 5 per mille" accoglie l'assegnazione del 5 per mille dell'anno 2015 riconosciuta all'Università di Perugia pari ad € 41.600,92.



2) CONTRIBUTI REGIONI E PROVINCE AUTONOME

Descrizione	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016
Contributi per investimenti da regioni e province autonome	616.970,24	619.908,87
Contributi correnti da regioni e province autonome	48.218,81	24.953,55
TOTALE	665.189,05	644.862,42

La voce "Contributi per investimenti da regioni e province autonome" accoglie i ricavi rivenienti da progetti e convenzioni per attività di ricerca con la Regione Umbria e presenta un saldo al 31.12.2017 di € 616.970,24.

Nella voce "Contributi correnti da regioni e province autonome" vengono rilevati i contributi concessi dalla Regione Umbria ad alcune strutture dipartimentali. Il saldo al 31.12.2017 è pari ad € 48.218,81.

3) CONTRIBUTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI

Descrizione	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016
Contributi per investimenti da province	1.520,06	1.114,38
Contributi per investimenti da comuni	41.795,04	33.217,23
TOTALE	43.315,10	34.331,61

La voce accoglie i ricavi rivenienti da progetti e convenzioni per attività di ricerca con province e comuni.

Tra i principali progetti avviati nel corso dell'esercizio 2017 si segnalano:

- accordo di cooperazione con l'Agenzia Forestale Regionale relativo a "Assistenza Veterinaria centro recupero selvaggina Torre Certalda" in atto presso il Dipartimento di Medicina Veterinaria;
- contributi erogati dal Comune di Terni in favore del Dipartimento di Scienze Politiche per attività di ricerca;
- contributi erogati dai Comuni di Cannara, Gubbio, Montecchio e Todi in favore del Dipartimento di Lettere - Lingue, Letterature e Civiltà Antiche e Moderne per scavi archeologici;
- contributo erogato dal Comune di Spoleto in favore del Dipartimento di Ingegneria Civile ed Ambientale per attività di supporto tecnico-scientifico.

4) CONTRIBUTI UNIONE EUROPEA E ALTRI ORGANISMI INTERNAZIONALI

Descrizione	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016
Contributi per investimenti da parte dell'unione europea	654.540,13	737.044,69
Contributi per investimenti da parte di organismi internazionali	139.853,67	63.764,51
Contributi correnti da parte di organismi internazionali	2.524,93	46.768,75
TOTALE	796.918,73	847.577,95

In questa voce sono iscritti i contributi che l'Unione Europea e gli altri organismi internazionali riconoscono per vari progetti, tra i quali:

- "FP7 – Ideas" e "FP7 – ERC Advanced Grant" in atto presso il Dipartimento di Medicina Sperimentale;
- "European Red List of Habitats Project", "Endolysosomal Function ... Toxoplasma", "Quantitative Structure - Activity Relationship (QSAR)" in atto presso il Dipartimento di Chimica, Biologia e Biotecnologie.

5) CONTRIBUTI DA UNIVERSITA'

Descrizione	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016
Contributi per investimenti da altre universita'	82.682,72	50.601,82
Contributi correnti da altre universita'	29.528,70	23.700,56
TOTALE	112.211,42	74.302,38



In questa voce risultano iscritti i contributi per accordi di ricerca ricevuti dall'Università degli Studi di Catania per la II annualità del progetto "Le scienze della vita", dall'Università degli Studi di Roma – La Sapienza per la stipula della convenzione BRIC INAIL 2017. Inoltre si registrano contributi per convegni e congressi da altri Atenei italiani.

6) CONTRIBUTI DA ALTRI (PUBBLICI)

Descrizione	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016
Trasferimenti per investimenti da aziende ospedaliere	24.247,98	23.833,37
Trasferimenti per investimenti da enti di previdenza	166,97	2.851,99
Trasferimenti per investimenti da enti di ricerca	254.213,04	414.203,03
Trasferimenti per investimenti da altre amministrazioni pubbliche	95.365,64	206.827,09
Trasferimenti per investimenti da imprese pubbliche	307,37	410,62
Trasferimenti per investimenti da istituti zooprofilattici sperimentali	3.552,90	16.831,70
Contributi correnti da enti di ricerca	19.031,21	71.814,02
Contributi correnti da camere di commercio	0,00	80,00
Contributi correnti da enti parco nazionali	60,19	7.212,86
Contributi correnti da altre pubbliche amministrazioni	35.093,71	65.911,00
Contributi correnti da imprese pubbliche	0,00	750,40
Contributi correnti da istituti zooprofilattici sperimentali	0,00	800,00
TOTALE	432.039,01	811.526,08

La voce accoglie i ricavi per progetti istituzionali di ricerca e didattica, suddivisi per ente finanziatore, erogati nel corso dell'esercizio 2017 tra cui si segnalano:

- progetti finanziati dall'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare (I.N.F.N.) e dall'Istituto Nazionale di Astrofisica in atto presso il Dipartimento di Fisica e Geologia;
- progetto "CARATT. SISTEMI IDROG. UMBRI POST SISMA 2016" con la Regione Umbria in atto presso il Dipartimento di Fisica e Geologia;
- collaborazione scientifica con ARPA UMBRIA nell'ambito della "Geochimica dei fluidi" in atto presso il Dipartimento di Fisica e Geologia.

7) CONTRIBUTI DA ALTRI (PRIVATI)

Descrizione	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016
Contributi per investimenti da imprese private	2.060.633,15	3.348.462,04
Contributi per investimenti da istituzioni sociali private	3.371.481,54	2.684.676,45
Contributi per investimenti da privati (persone fisiche)	8.186,77	94.046,66
Contributi correnti da imprese private	80.580,67	2.001.543,46
Contributi correnti da istituzioni sociali private	4.336.866,79	243.633,76
Contributi correnti da privati (persone fisiche)	62.692,85	95.791,88
TOTALE	9.920.441,77	8.468.154,25

La voce accoglie i ricavi di esercizio derivanti da contributi correnti e per investimenti, erogati da imprese private, istituzioni sociali e persone fisiche. Tra i principali contributi ricevuti nell'esercizio 2017, si segnalano i contributi erogati da parte della FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PERUGIA, dalla FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO TERNI E NARNI, dall'ASSOCIAZIONE ITALIANA PER LA RICERCA SUL CANCRO, ed inoltre contributi per Ricerca finanziati dall'Associazione Umbra per lo Studio e la Terapia delle Leucemie e Linfomi e dal Comitato per la vita "Daniele Chianelli" ONLUS. Tali contributi sono volti



principalmente a finanziare borse aggiuntive di dottorato di ricerca, assegni di ricerca, contratti per ricercatori a tempo determinato.

V – ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Descrizione	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016
Contratti/convenzioni/accordi programma: con altri ministeri	780.810,64	1.106.556,09
Contratti/convenzioni/accordi programma: con unione europea	2.291.604,27	2.404.240,59
Contratti/convenzioni/accordi programma: con organismi pubblici esteri o internazionali	58.103,68	85.135,12
Contratti/convenzioni/accordi programma: con regioni e province autonome	1.245.169,09	1.245.119,15
Contratti/convenzioni/accordi programma: con province	22.093,63	5.065,42
Contratti/convenzioni/accordi programma: con comuni	146.151,13	87.922,77
Contratti/convenzioni/accordi programma: con enti di ricerca	142.451,25	221.481,51
Contratti/convenzioni/accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche	133.066,58	110.769,92
Contratti/convenzioni/accordi programma: con altri soggetti	3.568.229,43	3.561.794,31
Contratti/convenzioni/accordi programma: con Aziende Ospedaliere	9.707.106,73	11.535.197,57
Vendita di altri beni e servizi in attività istituzionale	- 270.162,59	396.837,09
Vendita di altri beni in attività Commerciale	47.402,92	66.577,34
Vendita di altri servizi in attività Commerciale	2.174.798,70	2.328.317,46
Fitti attivi da fabbricati	176.766,71	194.259,45
Sconti e abbuoni attivi	0,03	234,10
Lasciti, oblazioni e donazioni da famiglie	343.528,66	0,00
Lasciti, oblazioni e donazioni	1.738,75	11.914,00
Entrate eventuali non classificabili in altre voci	0,81	1,32
Arrotondamenti attivi	2,96	89,88
Ricavi da concessione diritti reali di godimento	15.744,92	25.058,50
Recuperi e rimborsi	566.564,69	2.920.098,07
Recuperi e rimborsi di tributi dall'erario	118.095,00	113.698,00
Recuperi e rimborsi per personale comandato	14.745,71	30.163,96
Utilizzo Fondo oneri retribuzione EP posizione	4.823,14	0,00
Utilizzo Fondo oneri retribuzione EP risultato	119.534,35	0,00
Utilizzo Fondo oneri retribuzione personale tecnico amministrativo e bibliotecario	1.405.367,87	2.843.203,81
Utilizzo fondo indennità di rischio del personale docente e ricercatore	12.152,05	14.198,48
Utilizzo fondo retribuzioni aggiuntive ai ricercatori	1.207.491,46	0,00
Assegnazioni budget funzionamento	- 2.879,08	0,00
Assegnazioni straordinarie correnti	- 238.604,59	-80.734,69
Assegnazioni finalizzate	- 371.811,62	-39.304,60
Recuperi e rimborsi spese telefoniche	265,52	0,00
Ricavi per movimentazioni interne	- 188.327,78	-179.214,94
Girofondo finanziamenti di terzi per investimenti	- 190.856,85	-21.362,44
Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	6.041.207,88	8.930.977,07
Ricavi per sterilizzazione ammortamenti beni acquisiti in regime di contabilità finanziaria	4.006.029,04	14.288.363,05
TOTALE	33.088.405,09	52.206.657,36



Tale voce accoglie i ricavi derivanti da:

- contratti, convenzioni e accordi programma con Ministeri diversi dal MIUR (in particolar modo il Ministero dell'Ambiente e della tutela del Territorio, il Ministero per i beni e le attività culturali, il Ministero degli Affari Esteri, Ministero della Salute), con l'Unione Europea, con l'INDIRE (Istituto Nazionale Documentazione Innovazione Ricerca Educativa), I.N.F.N. (Istituto Nazionale Fisica Nucleare) con organismi pubblici internazionali, con regioni, province e comuni (Comune di Narni per il funzionamento del Corso di Laurea in Scienze per l'investigazione e la sicurezza), con enti di ricerca, con altre pubbliche amministrazioni quali INAIL, INPS, con soggetti privati (I.TRAS.TE SOC. ARL) con Aziende Ospedaliere per progetti istituzionali di ricerca;
- vendita di beni e servizi in attività istituzionale e commerciale (attività di formazione, corsi di lingua, prestazioni dell'Ospedale Veterinario, vendita di beni dell'Azienda Agraria);
- contratti di affitto di fabbricati di proprietà dell'Università;
- recuperi e rimborsi diversi, di natura istituzionale, che a qualsiasi titolo pervengono all'Ateneo (da istituti assicurativi, da Liomatic, da ADISU, da Agenzia delle Entrate, da Comune di Perugia e Comune di Bastia Umbra per il personale comandato, ecc.).

La voce *"Lasciti, oblazioni e donazioni da famiglie"* accoglie il ricavo correlato alla patrimonializzazione, tra i *"Fabbricati non strumentali destinati alla vendita"*, degli immobili non strumentali pervenuti all'Ateneo a seguito dell'atto di donazione modale della defunta sig.ra Ponti Minnie.

La voce *"Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria"* accoglie esclusivamente i ricavi correlati all'utilizzo delle riserve ex COFI per la copertura dei relativi costi di competenza. Come disciplinato dal M.T.O., non sono stati iscritti ricavi da utilizzo di riserve di patrimonio netto dalla contabilità finanziaria equivalenti a quelli iscritti nel budget economico al fine del suo equilibrio, per la presenza di maggiori ricavi generati nel corso dell'esercizio che sostituiscono quelli derivanti dalle riserve ex COFI, non avendo queste ultime, un vincolo specifico di correlazione con determinati costi.

La voce *"Ricavi per sterilizzazione ammortamenti beni acquisiti in regime di contabilità finanziaria"* accoglie, come previsto dal M.T.O., i ricavi correlati all'utilizzo dei fondi vincolati da organi-riserve ex COFI, accantonati a patrimonio vincolato, a copertura dei relativi costi di competenza sostenuti e rilevati nell'esercizio.

In merito ai valori di segno negativo, si precisa che trattasi dell'effetto di registrazioni contabili c.d. *"tecniche"* connesse ad operazioni di risconto passivo derivanti dall'applicazione del metodo cost to cost nell'applicativo UGOV correlate a progetti di ricerca.

B – Costi Operativi

I costi operativi sono quelli relativi ai fattori collegati da univoche ed oggettive relazioni di causalità con l'attività istituzionale, ovvero quelli attribuibili direttamente alle attività di formazione e di ricerca ed ai fattori impiegati nell'attività svolta a supporto della didattica e della ricerca.

Riguardano, pertanto, il costo del personale docente, ricercatore, collaboratori linguistici, dirigenti e personale tecnico-amministrativo, nonché i costi per beni e servizi connessi alla gestione corrente della attività di formazione, ricerca e relativo supporto.

I costi operativi sono di seguito dettagliati.



Descrizione	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2016
Costi del personale	132.463.991,13	138.925.713,32
Costi della gestione corrente	51.086.738,80	51.639.514,71
Ammortamenti e svalutazioni	5.916.077,97	14.525.539,27
Accantonamenti per rischi e oneri	4.352.828,75	4.726.357,69
Oneri diversi di gestione	1.534.079,56	2.450.539,57
TOTALE	195.353.716,21	212.267.664,56

VIII – COSTI DEL PERSONALE

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2016
Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	91.423.507,20	94.263.065,79
Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	41.040.483,93	44.662.647,53
TOTALE	132.463.991,13	138.925.713,32

Il costo complessivo della macro voce "Costi del personale" è diviso nelle due grandi aree del personale dedicato alla ricerca e alla didattica e del personale dirigente e tecnico-amministrativo. Dell'ammontare complessivo di € 132.463.991,13, viene data evidenza nel dettaglio delle voci di costo sotto riportate.

1) COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA

A) DOCENTI/RICERCATORI

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2016
Competenze fisse al personale docente a tempo indeterminato	38.703.611,73	39.950.886,30
Contributi obbligatori per il personale docente a tempo indeterminato	9.421.800,71	9.708.070,73
Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale docente a tempo indeterminato	1.756.190,85	1.812.733,14
Assegno per il nucleo familiare al personale docente a tempo indeterminato	27.908,54	26.670,17
Competenze fisse al personale docente a tempo determinato	0,00	47.896,32
Contributi obbligatori per il personale docente a tempo determinato	0,00	12.559,92
Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale docente a tempo determinato	0,00	2.944,27
Supplenze e affidamenti a personale docente a tempo indeterminato	29.909,32	34.782,86
Contributi obbligatori sulle supplenze personale docente a tempo indeterminato	7.238,06	8.417,46
Supplenze e affidamenti a personale docente a tempo determinato	8.027,22	8.913,89
Contributi obbligatori sulle supplenze personale docente a tempo determinato	796,95	1.234,02
Indennita' di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni del personale docente a tempo indeterminato (istituzionale)	590.917,13	556.984,25
Indennita' di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni del personale docente a tempo determinato (istituzionale)	460,00	115,00
Indennita' di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni dei ricercatori a tempo indeterminato (istituzionale)	237.551,93	193.845,28
Indennita' di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni dei ricercatori a tempo determinato (istituzionale)	232.235,65	172.351,71



<i>Indennita' di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni del personale docente a tempo indeterminato (Commerciale)</i>	184.567,33	212.433,67
<i>Indennita' di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni del personale docente a tempo determinato (Commerciale)</i>	461,13	9.555,74
<i>Indennita' di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni dei ricercatori a tempo indeterminato (Commerciale)</i>	58.661,03	46.013,33
<i>Indennita' di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni dei ricercatori a tempo determinato (Commerciale)</i>	32.104,81	18.104,64
<i>Competenze fisse per il personale ricercatore a tempo indeterminato</i>	13.958.150,63	14.646.309,64
<i>Contributi obbligatori per il personale ricercatore a tempo indeterminato</i>	3.400.437,07	3.563.970,62
<i>Altri contributi per il personale ricercatore a tempo indeterminato</i>	138,40	111,75
<i>Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale ricercatore a tempo indeterminato</i>	621.013,56	652.086,84
<i>Assegno per il nucleo familiare al personale ricercatore a tempo indeterminato</i>	44.563,45	54.570,30
<i>Supplenze e affidamenti a personale ricercatore a tempo indeterminato</i>	943.420,52	27.749,27
<i>Contributi obbligatori sulle supplenze personale ricercatore a tempo indeterminato</i>	228.307,62	6.715,34
<i>Competenze fisse per il personale ricercatore a tempo determinato</i>	4.370.900,62	4.189.990,41
<i>Contributi obbligatori per il personale ricercatore a tempo determinato</i>	1.169.760,90	1.080.177,51
<i>Altri contributi per il personale ricercatore a tempo determinato</i>	20,03	0,00
<i>Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale ricercatore a tempo determinato</i>	213.089,77	106.204,12
<i>Assegno per il nucleo familiare al personale ricercatore a tempo determinato</i>	26.970,10	24.616,17
<i>Supplenze e affidamenti a personale ricercatore a tempo determinato</i>	4.174,39	3.352,73
<i>Contributi obbligatori sulle supplenze personale ricercatore a tempo determinato</i>	1.065,74	865,34
<i>Altre competenze accessorie al personale docente a tempo indeterminato e ai ricercatori a tempo indeterminato</i>	20.252,39	26.495,16
<i>Altre competenze accessorie ai ricercatori a tempo determinato (td)</i>	20.940,39	0,00
<i>Contributi obbligatori per le altre competenze accessorie al personale docente a tempo indeterminato e ai ricercatori a tempo indeterminato</i>	4.901,08	6.411,82
<i>Contributi obbligatori su competenze accessorie ai ricercatori a tempo determinato (td)</i>	5.404,68	0,00
<i>Indennità di rischio del personale docente a tempo indeterminato e dei ricercatori a tempo indeterminato</i>	8.343,57	10.368,01
<i>Indennità di rischio dei ricercatori a tempo determinato</i>	804,19	327,70
<i>Contributi obbligatori su indennità di rischio del personale docente a tempo indeterminato e dei ricercatori a tempo indeterminato</i>	2.019,13	2.509,04
<i>Contributi obbligatori su indennità di rischio dei ricercatori a tempo determinato</i>	207,58	84,59
<i>Indennità di rischio radiologico del personale docente a tempo indeterminato e dei ricercatori a tempo indeterminato non convenzionato</i>	9.606,11	9.606,11
<i>Indennità di rischio radiologico dei ricercatori a tempo determinato non convenzionato</i>	1.239,50	1.239,50
<i>Contributi obbligatori su indennità di rischio radiologico del personale docente a tempo indeterminato e dei ricercatori a tempo indeterminato non convenzionato</i>	2.324,69	2.324,69
<i>Contributi obbligatori su indennità di rischio radiologico dei ricercatori a tempo determinato non convenzionato</i>	319,92	319,92
<i>Compensi a personale docente convenzionato</i>	4.115.343,42	4.887.358,19
<i>Contributi obbligatori su compensi a personale docente convenzionato</i>	777.509,97	886.010,92



Contributi per inden. Fine serv. E TFR per il personale docente a tempo indeterminato convenzionato	177.708,06	192.492,76
Compensi a personale ricercatore a tempo indeterminato convenzionato	1.865.455,39	2.159.980,02
Contributi obbligatori su compensi a personale ricercatore a tempo indeterminato convenzionato	369.602,60	448.441,31
Contributi per inden. Fine serv. E TFR per il personale ricercatore a tempo indeterminato convenzionato	82.278,31	87.840,48
Compensi a personale ricercatore a tempo determinato convenzionato	427.015,64	413.357,11
Contributi obbligatori su compensi a personale ricercatore a tempo determinato convenzionato	106.501,52	101.775,57
Altri contributi su compensi a personale ricercatore a tempo determinato convenzionato	10,18	0,00
Contributi per inden. Fine serv. E TFR per il personale ricercatore a tempo determinato convenzionato	21.915,99	13.459,24
Compensi a personale docente e ricercatore su attivita' conto terzi (ti)	850.970,42	717.666,01
Compensi ai ricercatori su attivita' conto terzi (td)	71.770,13	60.596,51
TOTALE	85.216.900,05	87.209.897,40

La voce contempla i costi per le competenze fisse, i contributi obbligatori, i contributi per indennità di fine servizio e TFR, e gli assegni per il nucleo familiare per il personale docente e ricercatore sia a tempo indeterminato che determinato. I costi sono esposti al netto dell'IRAP. Altresì sono comprese le voci indennità di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni del personale docente e ricercatore. Nella voce sono altresì comprese tutte le indennità accessorie, le indennità di rischio, i compensi per il personale convenzionato e per l'attività conto terzi, nonché i compensi per supplenze e affidamenti.

B) COLLABORAZIONI SCIENTIFICHE (COLLABORATORI, ASSEGNISTI, ECC.)

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2016
Assegni di ricerca	4.007.547,53	4.705.229,56
Contributi obbligatori per gli assegni di ricerca	837.367,28	950.201,09
Indennità di missione, rimborsi spese viaggi per gli assegni di ricerca (istituzionale)	117.423,54	113.386,69
Indennità di missione, rimborsi spese viaggi per gli assegni di ricerca (Commerciale)	16.033,14	19.382,38
TOTALE	4.978.371,49	5.788.199,72

Il costo complessivo di € 4.978.371,49 per le "Collaborazioni scientifiche" è formato dal totale delle voci elencate nella tabella sovrastante riferite in particolare ai costi per assegni di ricerca ed ai costi per le indennità di missione, rimborsi spese viaggi inerenti l'attività istituzionale e commerciale svolta dagli assegnisti. I costi sono esposti al netto dell'IRAP.

C) DOCENTI A CONTRATTO

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2016
Compensi fissi al personale docente a contratto	258.008,19	216.682,86
Contributi obbligatori per personale docente a contratto	15.113,13	13.430,02
TOTALE	273.121,32	230.112,88



Tale voce ricomprende i compensi per incarichi didattici riconosciuti a personale esterno che concorre alla copertura dell'offerta formativa, configurato sotto il profilo professionale di docente a contratto, per un ammontare pari ad € 273.121,32. I costi sono esposti al netto dell'IRAP.

D) ESPERTI LINGUISTICI

<i>Descrizione</i>	<i>Valore al 31/12/2017</i>	<i>Valore al 31/12/2016</i>
<i>Competenze fisse ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato (ti)</i>	593.554,02	601.045,67
<i>Competenze accessorie ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato (ti)</i>	12.273,27	8.616,68
<i>Contributi obbligatori per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato (ti)</i>	152.427,60	153.501,27
<i>Assegno per il nucleo familiare ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato (ti)</i>	6.512,77	523,02
<i>Competenze fisse a collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato (td)</i>	130.689,52	171.603,48
<i>Competenze accessorie ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato (td)</i>	3.244,86	7.807,52
<i>Contributi obbligatori per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato (td)</i>	34.249,75	45.656,92
<i>Assegno per il nucleo familiare ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato (td)</i>	1.216,32	6.855,04
<i>Indennità di missione, rimborsi spese viaggi per collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato (istituzionale)</i>	1.913,57	735,33
<i>Indennità di missione, rimborsi spese viaggi per collaboratori ed esperti linguistici a tempo determinato (istituzionale)</i>	4.128,32	1.986,13
<i>Indennità di missione, rimborsi spese viaggi per collaboratori ed esperti linguistici a tempo determinato (Commerciale)</i>	312,30	0,00
<i>Compensi per collaboratori ed esperti linguistici su attività conto terzi (ti)</i>	0,00	9.594,47
<i>Compensi per collaboratori ed esperti linguistici su attività conto terzi (td)</i>	0,00	6.868,20
TOTALE	940.522,30	1.014.793,73

Questa voce, per un ammontare pari ad € 940.522,30, accoglie le retribuzioni dei collaboratori ed esperti linguistici che al 31.12.2017 hanno generato costi sul bilancio dell'Ateneo di Perugia. Nella voce sono altresì ricompresi i costi sostenuti per indennità di missione e rimborsi spese viaggi del predetto personale. I costi sono esposti al netto dell'IRAP.

E) ALTRO PERSONALE DEDICATO ALLA DIDATTICA E ALLA RICERCA

<i>Descrizione</i>	<i>Valore al 31/12/2017</i>	<i>Valore al 31/12/2016</i>
<i>Competenze fisse per personale ex ISEF</i>	11.670,15	16.012,82
<i>Contributi obbligatori per personale ex ISEF</i>	2.921,89	4.008,74
<i>Competenze accessorie per altro personale dedicato alla ricerca ed alla didattica (ti)</i>	0,00	40,50
TOTALE	14.592,04	20.062,06



Tale voce accoglie il costo pari ad € 14.592,04 per competenza fisse e contributi obbligatori per il personale che faceva parte della struttura oramai dismessa denominata ex ISEF, ora afferente al nuovo dipartimento di Medicina e Chirurgia. I costi sono esposti al netto dell'IRAP.

2) COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO AMMINISTRATIVO

Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo a tempo indeterminato

Costi del personale dirigente a tempo indeterminato

Descrizione	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016
Competenze fisse ai dirigenti a tempo indeterminato (ti)	131.616,55	131.616,55
Contributi obbligatori per i dirigenti a tempo indeterminato (ti)	31.851,31	33.201,28
Contributi per inden. fine serv. e tfr per i dirigenti a tempo indeterminato (ti)	7.475,78	7.475,78
Contributi obbligatori su buoni pasto per dirigenti a tempo indeterminato (ti)	114,21	109,25
Competenze accessorie ai dirigenti a tempo indeterminato (ti)	127.789,56	127.762,56
Contributi obbligatori su competenze accessorie ai dirigenti a tempo indeterminato	30.745,80	30.745,80
Contributi per inden. fine serv. e tfr su competenze accessorie ai dirigenti a tempo indeterminato	7.216,20	7.216,20
TOTALE	336.809,41	338.127,42

Il costo per le 3 unità di personale dirigente a tempo indeterminato in servizio è di complessivi € 336.809,41, a cui è necessario, per completezza di informazioni, aggiungere l'IRAP che, come è già stato detto in precedenza, è valorizzata in Conto Economico nella macro voce "Imposte sul reddito".

Gli importi principali sono riferiti alle retribuzioni fisse ed accessorie dei dirigenti a tempo indeterminato.

Costi del personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato

Descrizione	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016
Competenze fisse al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato (ti)	27.117.531,47	27.661.806,44
Contributi obbligatori per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato (ti)	6.670.302,01	6.822.797,21
Contributi prev. complementare per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato (ti)	1.950,60	1.847,02
Contributi per inden. fine serv. e tfr per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato (ti)	1.723.086,15	1.748.232,44
Altri contributi per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato (ti)	137,47	253,59
Assegno per il nucleo familiare al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato (ti)	231.153,59	268.383,59
Contributi obbligatori su buoni pasto al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato (ti)	30.158,69	30.472,84
Competenze accessorie al personale EP tempo indeterminato (ti)	398.748,82	340.667,71
Contributi obbligatori su competenze accessorie per il personale EP a tempo indeterminato (ti)	97.459,80	83.184,73
Altri contributi su competenze accessorie per il personale EP a tempo indeterminato (ti)	6,14	3,47
Competenze accessorie al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato (ti)	1.199.510,20	2.220.896,73



<i>Straordinario al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato (ti)</i>	101.154,15	107.506,85
<i>Contributi obbligatori su competenze accessorie per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato (ti)</i>	273.308,45	523.401,80
<i>Indennità di rischio radiologico del personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato - non convenzionato</i>	2.272,41	3.890,75
<i>Contributi obbligatori su indennità di rischio tecnico-amministrativi a tempo indeterminato - non convenzionato</i>	549,93	941,58
<i>Compensi al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato (ti) per attività c/terzi</i>	315.584,48	320.007,99
<i>Compensi a personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato convenzionato</i>	861.249,33	1.148.775,19
<i>Contributi obbligatori su compensi a personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato convenzionato</i>	201.875,01	273.316,31
<i>Contributi prev. complementare su compensi a personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato convenzionato</i>	45,50	42,00
<i>Altri contributi su compensi a personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato convenzionato</i>	0,00	0,24
<i>Contributi per inde. Fine serv. E TFR per il personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato convenzionato</i>	45.933,44	51.868,12
TOTALE	39.272.017,64	41.608.296,60

Il costo del personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato è pari ad € 39.272.017,64 di cui € 27.117.531,47 rappresentano costi fissi di competenza. I costi sono esposti al netto dell'IRAP. Tale voce accoglie inoltre i costi relativi ai contributi obbligatori e di previdenza complementare, all'indennità di fine servizio e TFR, agli assegni per il nucleo familiare, alle competenze accessorie, allo straordinario e all'indennità di rischio radiologico per il personale non convenzionato.

La voce ricomprende altresì i compensi erogati al personale tecnico amministrativo convenzionato e per attività c/terzi.

Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo a tempo determinato

Costo del Direttore generale

<i>Descrizione</i>	<i>Saldo al 31/12/2017</i>	<i>Saldo al 31/12/2016</i>
<i>Competenze fisse al direttore generale</i>	166.600,08	144.572,64
<i>Contributi obbligatori per il direttore generale</i>	41.139,96	34.241,36
<i>Contributi per inden. fine serv. e tfr per il direttore generale</i>	13.056,00	11.329,80
<i>Contributi obbligatori su buoni pasto per il direttore generale</i>	35,59	38,07
<i>Competenze accessorie al direttore generale</i>	0,00	0,00
<i>Contributi obbligatori su competenze accessorie al direttore generale</i>	0,00	0,00
TOTALE	220.831,63	190.181,87



Nella tabella riportata sono elencate le voci di costo per la retribuzione del direttore generale che ammonta per la competenza 2017 ad € 220.831,63. I costi sono esposti al netto dell'IRAP.

Costi del personale dirigente a tempo determinato

Descrizione	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016
Competenze fisse ai dirigenti a tempo determinato (td)	42.763,11	44.325,09
Contributi obbligatori per i dirigenti a tempo determinato (td)	10.970,35	10.851,03
Contributi per inden. fine serv. e tfr per i dirigenti a tempo determinato (td)	3.351,27	3.473,64
Assegno per il nucleo familiare ai dirigenti a tempo determinato (td)	223,62	149,08
Contributi obbligatori su buoni pasto per i dirigenti a tempo determinato (td)	13,24	62,49
Competenze accessorie ai dirigenti a tempo determinato (td)	41.996,64	41.978,64
Contributi obbligatori su competenze accessorie ai dirigenti a tempo determinato	10.248,60	10.248,60
Contributi per inden. fine serv. e tfr su competenze accessorie ai dirigenti a tempo determinato	3.252,48	3.252,48
TOTALE	112.819,31	114.341,05

Il costo sostenuto nel 2017 per 1 unità dirigenziale a tempo determinato è di complessivi € 112.819,31, a cui è necessario, per completezza di informazioni, aggiungere l'IRAP che, come è già stato detto in precedenza, è valorizzata in Conto Economico nella macro voce "Imposte sul reddito".

Costi del personale tecnico amministrativo a tempo determinato

Descrizione	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016
Competenze fisse al personale tecnico-amministrativi a tempo determinato (td)	426.496,45	1.142.927,08
Contributi obbligatori per il personale tecnico-amministrativo a tempo determinato (td)	113.862,89	303.774,36
Contributi per inden. fine serv. e tfr per il personale tecnico-amministrativo a tempo determinato (td)	33.547,47	89.151,31
Altri contributi per il personale tecnico-amministrativo a tempo determinato (td)	0,84	22,53
Assegno per il nucleo familiare al personale tecnico-amministrativo a tempo determinato (td)	2.452,04	12.603,37
Contributi obbligatori su buoni pasto al personale tecnico-amministrativo a tempo determinato (td)	941,82	2.221,44
Competenze accessorie al personale EP a tempo determinato (td)	282,06	3.098,68
Contributi obbligatori su competenze accessorie per il personale EP a tempo determinato (td)	72,80	799,63
Competenze accessorie al personale tecnico-amministrativo a tempo determinato (td)	34.246,60	94.024,02
Straordinario al personale tecnico-amministrativo a tempo determinato (td)	2.667,82	885,50
Contributi obbligatori su competenze accessorie per il personale tecnico-amministrativo a tempo determinato (td)	8.747,58	22.465,68
Compensi al personale tecnico-amministrativo a tempo determinato (td) per attività c/terzi	36.463,22	59.611,85
TOTALE	659.781,59	1.731.585,45



Il costo del personale tecnico amministrativo a tempo determinato è pari ad € 659.781,59. Questa voce comprende, come quella relativa al tempo indeterminato, tutte le voci di competenza 2017. I costi sono esposti al netto dell'IRAP. Il decremento deriva dalla riduzione del personale tecnico amministrativo a tempo determinato in servizio. In particolare, circa 40 unità di personale a tempo determinato, cessate nel 2016, non sono state prorogate in applicazione di disposizioni di legge.

Altri costi per il personale dirigente e tecnico-amministrativo

Descrizione	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016
Indennità centralinisti non vedenti	1.680,68	1.612,91
Contributi obbligatori su indennità centralinisti non vedenti	406,72	390,33
Indennità di missione, rimborsi spese viaggi del personale dirigente e tecnico-amministrativo (ist.)	80.337,05	70.532,00
Indennità di missione, rimborsi spese viaggi del personale dirigente e tecnico-amministrativo (comm.)	4.813,91	12.063,71
Buoni pasto per il personale tecnico-amministrativo	313.317,61	559.362,79
Formazione del personale dirigente e tecnico-amministrativo	37.668,38	36.153,40
TOTALE	438.224,35	680.115,14

Tale voce residuale comprende tutte le indennità accessorie al personale dirigente e tecnico amministrativo riferite a buoni pasto, missioni, formazione, contributo centralinisti non vedenti. I costi sono esposti al netto dell'IRAP.

IX – COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

Descrizione	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016
1) Costi per sostegno agli studenti	20.085.118,56	20.391.221,83
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	341.734,29
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	8.072,06	8.120,14
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	1.092.198,73	4.127.581,68
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	3.934.099,48	4.419.810,37
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	53.973,45	58.541,16
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	20.808.900,68	18.590.198,65
9) Acquisto altri materiali	2.039.258,92	1.437.899,21
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	1.312.067,28	1.319.313,53
12) Altri costi	1.753.049,64	945.093,85
TOTALE	51.086.738,80	51.639.514,71



1) COSTI PER IL SOSTEGNO AGLI STUDENTI

Analiticamente la voce comprende i costi per le borse di formazione specialistica dell'area medica a norma UE, le borse per dottorato di ricerca, le borse di studio post dottorato e post laurea, le indennità di missione e i rimborsi delle spese di viaggio, la mobilità Erasmus e gli scambi culturali, le iniziative e gli interventi a favore degli studenti, divisi in acquisto di beni e prestazioni di servizi, i premi, i compensi e le spese di ospitalità per visiting professor, esperti e relatori di convegni nonché le borse di collaborazione per studenti capaci e meritevoli. I predetti costi sono evidenziati per singole tipologie nella tabella seguente:

Voce COGE	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2016
Borse di studio per scuole di specializzazione mediche a norma UE	8.682.123,44	9.377.213,03
Contributi obbligatori borse di studio per specializzazione mediche a norma UE	1.389.232,48	1.500.458,56
Borse di studio per dottorato di ricerca	4.033.546,83	3.915.916,61
Contributi obbligatori per Borse di studio per dottorato di ricerca	809.778,06	788.899,93
Borse di studio per post dottorato	29.940,89	53.463,28
Altre borse	962.884,01	1.084.435,99
Indennità di missione, rimborsi spese viaggi per borse di studio per scuole di specializzazione mediche a norma UE	2.751,00	2.029,20
Indennità di missione, rimborsi spese viaggi per borse di studio per scuole di specializzazione	86,50	2.815,97
Indennità di missione, rimborsi spese viaggi per borse di studio per post dottorato	2.351,70	1.118,14
Indennità di missione, rimborsi spese viaggi per altre borse	37.949,39	35.332,49
Indennità di missione, rimborsi spese viaggi per dottorato di ricerca	195.238,50	157.733,33
Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	2.729.343,21	2.604.231,30
Iniziativa ed attività culturali gestite dagli studenti - Trasferimenti	40.000,00	47.887,68
Interventi a favore degli studenti diversamente abili - acquisto beni	1.950,78	1.634,87
Interventi a favore degli studenti diversamente abili - prestazione di servizi	66.471,06	96.832,61
Interventi a favore degli studenti diversamente abili - trasferimenti e borse di studio	12.000,00	0,00
Assegni per l'incentivazione dell'attività di tutorato	182.026,51	94.104,00
Contributi obbligatori per attività di tutorato	39.812,59	19.904,91
Altri interventi a favore degli studenti - acquisto beni	25.219,33	8.790,68
Altri interventi a favore degli studenti - prestazioni di servizi	281.154,05	333.588,00
Altri interventi a favore degli studenti - godimento beni di terzi	0,00	1.500,00
Altri interventi a favore degli studenti - trasferimenti	43.029,59	99.136,25
Altri premi - acquisto beni	982,10	1.997,42
Altri premi - prestazioni di servizi	1.500,00	9.000,00
Altri premi agli studenti	14.468,97	6.000,00
Ospitalità visiting professor, esperti e relatori convegni	174.462,21	142.630,67
Compensi e soggiorno a visiting professor, esperti e relatori convegni	8.030,07	4.566,91
Borse di collaborazione studenti, attività a tempo parziale art. 11 D.Lgs 29/03/2012 n 68	318.785,29	0,00
TOTALE	20.085.118,56	20.391.221,83



Gli importi di maggior rilievo sono riconducibili ai contratti per la formazione specialistica dei medici definiti annualmente di concerto tra il MIUR e il MEF, il cui costo viene finanziato principalmente dallo stesso MEF, dalla Regione Umbria e in misura residuale da altri enti; al finanziamento delle borse di dottorato di ricerca, la cui principale fonte di copertura è rappresentata dai fondi del ministero inclusi nell'FFO ed in via complementare da risorse proprie delle strutture dipartimentali e da finanziamenti specifici provenienti da enti pubblici e privati; alle borse di studio assegnate agli studenti in mobilità Erasmus, Erasmus Placement e mobilità internazionale in convenzioni con altri atenei che trovano copertura da finanziamenti dell'Unione Europea, per il tramite delle Agenzie Nazionali, e dalle assegnazioni MIUR.

2) COSTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

Tale voce, riferita al diritto allo studio di competenza della Regione Umbria e quindi alla stessa trasferito dall'Ateneo, nel 2016 comprendeva erroneamente gli oneri sostenuti per i contratti di collaborazione stipulati con gli studenti, imputati nel 2017 nella più corretta voce inserita nel quadro dei "Costi per il sostegno agli studenti". Per l'esercizio 2017 pertanto non sono stati rilevati costi in questa voce.

Voce COGE	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2016
Borse di collaborazione studenti, attività a tempo parziale art. 13 l. 390/91	0,00	341.734,29
TOTALE	0,00	341.734,29

3) COSTI PER LA RICERCA E L'ATTIVITA' EDITORIALE

Tale voce accoglie principalmente i costi per l'acquisto di beni e servizi per le pubblicazioni e le iniziative scientifiche di divulgazione dell'Ateneo.

Voce COGE	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2016
Costi per la ricerca e l'attività editoriale - acquisto di beni	0,00	272,06
Costi per la ricerca e l'attività editoriale - prestazioni di servizi	8.072,06	7.848,08
TOTALE	8.072,06	8.120,14

4) TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI

Tale voce accoglie le somme che i responsabili scientifici trasferiscono ai partner coinvolti nei progetti di ricerca comuni realizzati da più soggetti in cui l'Ateneo svolge il ruolo di capofila.

Voce COGE	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2016
Trasferimenti correnti ad altre università partner di progetti coordinati	145.393,25	78.250,00
Trasferimenti per investimenti ad altre università partner di progetti coordinati	201.812,77	512.006,43
Trasferimenti per investimenti a miur e altre amministrazioni centrali partner di progetti coordinati	1.170,00	0,00
Trasferimenti correnti ad unione europea ed altri organismi internazionali partner di progetti coordinati	0,00	145.419,72
Trasferimenti correnti ad altri enti pubblici partner di progetti coordinati	20.000,00	13.238,46
Trasferimenti per investimenti ad altri enti pubblici partner di progetti coordinati	0,00	6.339,00
Trasferimenti correnti ad altri soggetti privati partner di progetti coordinati	272.249,50	17.970,75
Trasferimenti per investimenti ad altri soggetti privati partner di progetti coordinati	451.573,21	3.354.357,32
TOTALE	1.092.198,73	4.127.581,68



5) ACQUISTO DI MATERIALE DI CONSUMO PER LABORATORI

La voce accoglie i costi per l'acquisto dei materiali di consumo per i laboratori, finanziati da contributi pubblici e/o privati collegati a progetti di ricerca.

Voce COGE	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2016
Materiale di consumo per laboratorio (istituzionale)	3.016.641,49	3.577.171,24
Materiale di consumo per laboratorio (commerciale)	917.457,99	842.639,13
TOTALE	3.934.099,48	4.419.810,37

6) VARIAZIONE RIMANENZE DI MATERIALE DI CONSUMO PER LABORATORI

Per l'esercizio 2017 non sono rilevate rimanenze di materiale di consumo per laboratori.

7) ACQUISTO DI LIBRI, PERIODICI E MATERIALE BIBLIOGRAFICO

La voce comprende il costo relativo all'acquisto di libri, riviste, giornali. Il criterio di valutazione è quello di iscrivere direttamente a costo, gli acquisti dei libri che "perdono valore nel corso del tempo".

Voce COGE	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2016
Riviste e giornali (istituzionale)	2.913,80	5.440,30
Riviste e giornali (commerciale)	108,50	179,75
Libri e altro materiale bibliografico non costituenti immobilizzazioni (Istituzionale)	49.428,03	51.844,71
Libri e altro materiale bibliografico non costituenti immobilizzazioni (Commerciale)	1.523,12	1.076,40
TOTALE	53.973,45	58.541,16

Il decremento registratosi dall'esercizio 2016 all'esercizio 2017 nella voce "Libri e altro materiale bibliografico non costituenti immobilizzazioni (Istituzionale)" è correlato all'incremento determinatosi nella voce "Altre utenze e canoni (Istituzionale)", per i canoni relativi all'utilizzo di materiale bibliografico in formato elettronico, nonché alla capitalizzazione di materiale librario di "utilità futura per ricerca e didattica", nel limite della prima copia di acquisto, come previsto dal M.T.O.

8) ACQUISTO DI SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO GESTIONALI

In questa voce sono compresi tutti i costi che l'Ateneo sostiene per il suo funzionamento e più precisamente:

- costi per utenze e canoni relativi alla gestione degli immobili (acqua, energia elettrica, gas, riscaldamento e condizionamento) e alla telefonia fissa e mobile;
- costi per servizi di diversa natura acquisiti dall'esterno (servizi di pulizia, vigilanza delle sedi, traslochi e facchinaggio, smaltimento rifiuti nocivi);
- costi per la manutenzione ordinaria e la riparazione di immobili, impianti, apparecchiature, autovetture e automezzi, mobili e arredi ecc.;
- costi di rappresentanza e per organizzazione di manifestazioni e convegni;



- spese postali, per assicurazioni, per brevetti e per pubblicità istituzionale riferite alla pubblicazione di gare d'appalto e di bandi;
- spese per commissioni ed intermediazioni bancarie, spese per liti e spese notarili;
- costi per consulenze tecnico-scientifiche e amministrative, prestazioni di lavoro autonomo, collaborazioni coordinate e continuative, lavoro interinale;
- costi per prestazioni e servizi da terzi (contratti H24 stipulati dall'Ospedale Veterinario, contratti di insegnamento, prestazioni professionali).
- In ogni tipologia, l'ammontare del costo viene distinto in costo per attività istituzionale o costo per attività commerciale.

Voce COGE	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2016
<i>Utenze e canoni per energia elettrica (istituzionale)</i>	2.994.289,87	3.185.250,73
<i>Utenze e canoni per telefonia fissa (istituzionale)</i>	105.459,13	93.038,70
<i>Utenze e canoni per telefonia fissa (commerciale)</i>	1.158,81	2.118,81
<i>Utenze e canoni per telefonia mobile (istituzionale)</i>	46.980,48	45.838,10
<i>Utenze e canoni per telefonia mobile (commerciale)</i>	10,00	952,44
<i>Utenze e canoni per reti di trasmissione (istituzionale)</i>	57.817,06	87.946,97
<i>Utenze e canoni per reti di trasmissione (commerciale)</i>	507,00	0,00
<i>Utenze e canoni per acqua (istituzionale)</i>	556.050,44	709.401,70
<i>Utenze e canoni per acqua (commerciale)</i>	1.887,80	2.951,07
<i>Utenze e canoni per gas (istituzionale)</i>	3.279,44	3.486,09
<i>Utenze e canoni per gas (commerciale)</i>	656,93	581,42
<i>Riscaldamento e condizionamento (istituzionale)</i>	1.537.248,87	1.345.935,69
<i>Altre utenze e canoni (istituzionale)</i>	1.957.830,49	1.694.388,91
<i>Altre utenze e canoni (commerciale)</i>	552,20	349,45
<i>Pulizia (Istituzionale)</i>	3.394.566,75	2.163.227,43
<i>Pulizia (commerciale)</i>	0,00	9,65
<i>Smaltimento rifiuti nocivi (Istituzionale)</i>	603.385,17	257.754,87
<i>Smaltimento rifiuti nocivi (commerciale)</i>	503,70	147,30
<i>Traslochi e facchinaggio (Istituzionale)</i>	98.680,10	93.898,48
<i>Traslochi e facchinaggio (commerciale)</i>	1.889,87	4.302,71



<i>Vigilanza e altri servizi ausiliari (Istituzionale)</i>	11.619,57	13.916,89
<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili (istituzionale)</i>	3.133.483,16	2.590.810,67
<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili (commerciale)</i>	3.625,00	1.300,00
<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti (istituzionale)</i>	100.204,24	225.197,31
<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti (commerciale)</i>	21.041,65	2.918,59
<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature (istituzionale)</i>	251.379,16	276.391,79
<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature (commerciale)</i>	51.744,76	103.305,28
<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture di rappresentanza e di servizio (istituzionale)</i>	2.349,43	1.016,93
<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture di rappresentanza e di servizio (commerciale)</i>	1.693,14	453,42
<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto(istituzionale)</i>	22.973,27	24.748,63
<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto(commerciale)</i>	6.798,56	13.160,68
<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni mobili e arredi (istituzionale)</i>	19.621,98	16.834,98
<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni mobili e arredi (commerciale)</i>	190,00	350,00
<i>Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni (istituzionale)</i>	146.138,45	119.135,64
<i>Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni (commerciale)</i>	3.966,00	10.350,80
<i>Rappresentanza (istituzionale)</i>	1.518,66	2.836,69
<i>Organizzazione manifestazioni e convegni (istituzionale)</i>	321.828,69	246.102,86
<i>Organizzazione manifestazioni e convegni (commerciale)</i>	19.072,73	17.052,33
<i>Contributi obbligatori su organizzazione e manifestazione convegni</i>	88,73	0,00
<i>Spese postali (istituzionale)</i>	36.807,77	41.968,81
<i>Spese postali (commerciale)</i>	4.599,80	4.015,06
<i>Assicurazioni (istituzionale)</i>	366.279,54	562.574,70
<i>Assicurazioni (commerciale)</i>	3.665,66	4.727,27
<i>Spese per le pubblicazioni dell'ateneo (istituzionale)</i>	206.933,01	112.749,34
<i>Spese per le pubblicazioni dell'ateneo (commerciale)</i>	18.602,67	14.184,96
<i>Spesa corrente per brevetti (istituzionale)</i>	52.385,02	38.349,48
<i>Altre spese per servizi (istituzionale)</i>	1.566.823,20	1.664.019,65
<i>Altre spese per servizi (commerciale)</i>	327.143,29	428.369,34



Costi annuali per pubblicità (istituzionale)	0,00	2.314,99
Spese per pubblicità degli atti (Istituzionale)	6.803,49	4.353,18
Spese per commissioni ed intermediazioni bancarie	111.605,00	120.467,15
Consulenze tecnico-scientifiche (istituzionale)	176.106,93	212.871,97
Consulenze tecnico-scientifiche (commerciale)	136.112,59	30.524,55
Consulenze tecnico-amministrative (istituzionale)	19.476,24	21.726,84
Consulenze tecnico-amministrative (commerciale)	0,00	1.500,00
Spese per liti (patrocinio legale) (istituzionale)	75.986,11	22.050,22
Spese notarili (istituzionale)	1.521,97	0,00
Spese notarili (commerciale)	147,37	0,00
Prestazioni di lavoro autonomo (commerciale)	98.043,76	91.563,44
Prestazioni di lavoro autonomo (istituzionale)	451.699,95	442.818,50
Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da enti terzi (istituzionale)	10.858,76	35.092,74
Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da enti terzi (commerciale)	20.568,67	31.682,61
Altre prestazioni e servizi da terzi (istituzionale)	344.491,45	313.286,91
Altre prestazioni e servizi da terzi (commerciale)	180.604,23	110.952,82
Collaborazioni coordinate e continuative (commerciale)	282.918,35	132.882,64
Oneri Inps/inail carico ente su co.co.co. (commerciale)	61.729,09	28.557,31
Indennita' di missione e rimborsi spese viaggi a co.co.co. (commerciale)	6.782,50	3.754,12
Collaborazioni coordinate e continuative (istituzionale)	551.530,02	397.060,70
Oneri Inps/inail carico ente su co.co.co. (istituzionale)	120.414,98	82.918,43
Indennita' di missione e rimborsi spese viaggi a co.co.co. (istituzionale)	4.358,09	5.219,46
Costi per fornitura di lavoro interinale (Istituzionale)	0,00	86.793,32
Altri costi per attività istituzionali - acquisto di servizi	81.809,88	115.614,13
Visiting Researchers	0,00	67.770,00
TOTALE	20.808.900,68	18.590.198,65



9) ACQUISTO ALTRI MATERIALI

Nella voce in esame si evidenziano i costi legati all'acquisto di materiali, non ricompresi nelle voci precedenti, necessari per l'attività di ricerca, di didattica e di funzionamento dell'Ateneo e delle relative strutture decentrate (carburanti, cancelleria, vestiario, libretti e diplomi, combustibili per riscaldamento, licenze software e altro materiale di consumo) distintamente per l'attività svolta in ambito istituzionale o in ambito commerciale.

Voce COGE	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2016
<i>Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture (istituzionale)</i>	1.721,44	7.192,22
<i>Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture (commerciale)</i>	4.765,83	1.290,20
<i>Carburanti, combustibili e lubrificanti per autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto (istituzionale)</i>	32.614,06	30.819,26
<i>Carburanti, combustibili e lubrificanti per autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto (commerciale)</i>	11.759,50	12.101,22
<i>Cancelleria e altro materiale di consumo (istituzionale)</i>	414.394,82	383.408,71
<i>Cancelleria e altro materiale di consumo (commerciale)</i>	40.073,21	54.256,33
<i>Libretti e diplomi (Istituzionale)</i>	8.000,00	7.846,43
<i>Vestiario (Istituzionale)</i>	7.098,92	1.756,38
<i>Vestiario (commerciale)</i>	868,42	1.080,29
<i>Materiale per ricorrenze elettorali</i>	7.781,25	3.055,47
<i>Altri materiali</i>	40.918,88	78.821,36
<i>Combustibili per riscaldamento (istituzionale)</i>	1.435.277,30	743.720,19
<i>Acquisto beni strumentali (spesati nell'anno) (istituzionale)</i>	14.100,43	100.242,03
<i>Acquisto beni strumentali (spesati nell'anno) (commerciale)</i>	0,00	2.006,06
<i>Acquisto software per pc (spesati nell'anno) (istituzionale)</i>	4.826,33	5.263,68
<i>Acquisto software per pc (spesati nell'anno) (commerciale)</i>	231,00	102,68
<i>Altri costi per attività istituzionali - acquisto di beni</i>	14.827,53	4.936,70
TOTALE	2.039.258,92	1.437.899,21

10) VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIALI

Non sono rilevate rimanenze di materiali.



11) COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI

La voce accoglie i costi relativi ai contratti di leasing e di noleggio fax e fotocopiatrici, ai fitti passivi per locazione di edifici e alle licenze software.

L'importo di maggior rilevanza è costituito dalle "Licenze software (istituzionale)" in cui confluiscono i costi relativi ai canoni pagati per l'accesso alle banche dati delle biblioteche e per l'acquisto di software specifici da parte dei Dipartimenti e del Centro dei Servizi Bibliotecari di Ateneo.

Voce COGE	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2016
Leasing operativo ed altre forme di locazione di beni mobili (istituzionale)	871,97	3.240,51
Leasing operativo ed altre forme di locazione di beni mobili (commerciale)	0,00	158,42
Leasing operativo ed altre forme di locazione di autovetture di rappresentanza e di servizio (istituzionale)	0,00	1.896,40
Noleggio fax e fotocopiatrici (istituzionale)	169.214,43	85.755,32
Noleggio fax e fotocopiatrici (commerciale)	9.179,11	25.560,96
Altri noleggi (istituzionale)	57.399,74	44.703,88
Altri noleggi (commerciale)	147,00	12.393,88
Fitti passivi per locazione di edifici (Istituzionale)	64.299,12	73.774,00
Altri fitti passivi (Istituzionale)	225,00	225,00
Licenze software (Istituzionale)	997.929,23	1.043.424,93
Licenze software (commerciale)	12.801,68	25.069,23
Altri costi per attività istituzionali - godimento beni di terzi	0,00	3.111,00
TOTALE	1.312.067,28	1.319.313,53

12) ALTRI COSTI

Tale voce accoglie i costi relativi a:

- convegni e seminari (quote di iscrizione, rimborso spese a relatori e "Visiting Professor" ecc.);
- missioni e rimborsi spese di trasferta effettuate dal Rettore, dai suoi Delegati e più in generale dal personale docente e ricercatore in rappresentanza dell'Ateneo nelle varie sedi istituzionali;
- gettoni e indennità di carica ai membri degli organi istituzionali: Rettore, Prorettore, componenti del C.d.A., Direttori di Dipartimento, componenti del Nucleo di valutazione e Collegio dei Revisori;
- quote associative a consorzi, associazioni, riviste scientifiche;
- compensi corrisposti al personale esterno ed interno in qualità di membro delle commissioni di esami di stato e di abilitazione alle professioni sanitarie;
- quote dei trasferimenti correnti al C.U.S;
- provvidenze a favore del personale;
- contributo anno 2017 a favore del circolo San Martino;
- spese condominiali;



- restituzioni e rimborsi rappresentati prevalentemente dal rimborso di € 773.908,10, alla Regione Umbria, in proporzione alla quota di partecipazione dell'Ateneo al Fondo Umbria-Comparto Monteluca, dell'indennizzo già corrisposto dalla Regione medesima alla BNP Paribas per le sole spese sostenute dal Comparto per le attività di bonifica e quelle conseguenti ai ritrovamenti archeologici, propedeutiche alla demolizione/riqualificazione dei fabbricati.

Voce COGE	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2016
<i>Convegni e seminari</i>	112.433,79	128.900,35
<i>Sconti e abbuoni passivi</i>	3,38	3,67
<i>Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali (istituzionale)</i>	4.896,75	3.246,71
<i>Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali di governo e controllo</i>	28.349,99	31.050,00
<i>Indennità di carica</i>	106.494,54	109.024,67
<i>Gettoni/indennità ai membri del collegio dei revisori</i>	24.056,00	24.040,61
<i>Gettoni/indennità ai membri del nucleo di valutazione</i>	38.951,83	36.398,68
<i>Quote associative (istituzionale)</i>	108.951,09	104.177,47
<i>Quote associative (commerciale)</i>	2.601,97	3.306,34
<i>Compensi per commissioni di concorso del personale interno ed esterno</i>	244.818,07	146.001,18
<i>Oneri su compensi per commissioni di concorso di personale interno ed esterno</i>	20.385,17	6.554,48
<i>Missioni per commissioni di concorso di personale esterno</i>	12.610,30	4.047,79
<i>Trasferimenti correnti al Comitato Universitario Sportivo l. 394/77</i>	85.943,91	71.870,50
<i>Trasferimenti correnti Cus - Attività sportiva e gestione impianti sportivi</i>	35.000,00	45.000,00
<i>Arrotondamenti negativi</i>	8,27	140,57
<i>Visite medico-fiscali</i>	59,00	0,00
<i>Accertamenti sanitari</i>	8.898,23	17.687,02
<i>Provvidenze a favore del personale</i>	77.788,27	47.923,98
<i>Circolo San Martino - attività sociali del personale</i>	10.000,00	0,00
<i>Prestazioni INAIL - gestione per conto</i>	2.190,49	2.187,07
<i>Spese condominiali</i>	11.920,99	4.850,23
<i>Restituzioni e rimborsi diversi</i>	816.687,60	158.682,53
TOTALE	1.753.049,64	945.093,85



X – AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

In questa macro-voce si evidenziano i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali e per svalutazioni di poste dell'attivo.

<i>Descrizione</i>	<i>Valore al 31/12/2017</i>	<i>Valore al 31/12/2016</i>
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	180.288,64	151.161,29
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	5.735.789,33	14.374.377,98
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00
TOTALE	5.916.077,97	14.525.539,27

1) AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

<i>Descrizione</i>	<i>Valore al 31/12/2017</i>	<i>Valore al 31/12/2016</i>
Quota di ammortamento costi di impianto ed ampliamento	195,01	0,00
Quota di ammortamento costi di ricerca e sviluppo	5.599,99	4.957,38
Quota di ammortamento interventi ed opere su beni di terzi	95.886,92	75.945,61
Quota di ammortamento diritti di brevetto (commerciale)	1.200,00	1.019,67
Quota di ammortamento licenze d'uso	2.410,25	1.416,56
Quota di ammortamento marchi e diritti simili	61,00	61,00
Quota di ammortamento software	74.361,00	67.478,16
Quota di ammortamento licenze d'uso (commerciale)	109,43	2,91
Quota di ammortamento software (commerciale)	465,04	280,00
TOTALE	180.288,64	151.161,29

2) AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

<i>Descrizione</i>	<i>Valore al 31/12/2017</i>	<i>Valore al 31/12/2016</i>
Quota di ammortamento fabbricati residenziali per finalità istituzionali	47.370,29	47.210,17
Quota di ammortamento altri fabbricati non residenziali	2.772.899,02	2.754.891,27
Quota di ammortamento opere destinate al culto	448,41	448,41
Quota ammortamento impianti generici	512.345,92	3.924.545,17
Quota ammortamento impianti per la ricerca scientifica	490,01	179,57
Quota ammortamento attrezzatura generica	171.560,27	261.437,14
Quota ammortamento attrezzatura per la didattica	81.775,92	140.251,09
Quota ammortamento impianti generici (Commerciale)	237,51	237,51



Quota ammortamento impianti per la ricerca scientifica (Commerciale)	1.636,24	244,26
Quota ammortamento attrezzatura generica (Commerciale)	19.226,91	11.268,92
Quota ammortamento attrezzatura per la didattica (Commerciale)	793,90	242,31
Quota ammortamento attrezzatura per la ricerca scientifica	1.222.370,32	3.354.751,83
Quota ammortamento attrezzatura per la ricerca scientifica (Commerciale)	51.983,57	23.349,92
Quota di ammortamento mobili e arredi per l'ufficio	150.742,67	3.015.942,55
Quota di ammortamento arredamento e complementi di arredo	15.687,44	14.011,79
Quota di ammortamento mobili e arredi per l'ufficio (Commerciale)	81,56	52,20
Quota di ammortamento arredamento e complementi di arredo (commerciale)	26,10	0,00
Quota di ammortamento apparecchiature di natura informatica	559.005,61	681.242,68
Quota di ammortamento autovetture di rappresentanza e di servizio	3.132,50	7.632,50
Quota di ammortamento autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto	52.163,78	54.844,80
Quota di ammortamento altri beni mobili	31.198,86	57.496,52
Quota di ammortamento apparecchiature di natura informatica (Commerciale)	39.017,09	23.398,23
Quota di ammortamento autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto (Commerciale)	408,22	103,73
Quota di ammortamento altri beni mobili (Commerciale)	1.187,21	595,41
TOTALE	5.735.789,33	14.374.377,98

X – ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

Le "Quote di accantonamento al Fondo svalutazione crediti" comprendono l'accantonamento per rischio di insolvenza sui crediti vantati nei confronti della Fondazione Istruzione Agraria, di cui alla D.C.A. del 21.02.2017 – Odg n. 4, tenuto conto del mancato riconoscimento da parte della stessa Fondazione delle predette somme, nonché l'accantonamento per il rischio statistico di insolvenza sui crediti verso studenti.

Le "Quote di accantonamento ai fondi per altri oneri" comprendono l'accantonamento di oneri certi nell'ammontare ma non nella scadenza al "Fondo per altri rischi e oneri", al "Fondo prestazioni INAIL – Gestione per conto", al "Fondo indennità di rischio del personale docente e ricercatore", al "Fondo supplenze e affidamenti", al "Fondo retribuzione aggiuntive ai ricercatori" e al "Fondo imposte".

La voce "Accantonamento per fondi tfr personale" comprende gli accantonamenti a titolo di trattamento di fine rapporto di lavoro, spettante ai collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato e determinato, al personale ex ISEF, uniche categorie di personale che ne hanno diritto nel nostro Ateneo.

La voce "Accantonamento a fondo oneri retribuzione personale dipendenti" comprende gli accantonamenti di somme di competenza dei fondi del salario accessorio per personale tecnico-amministrativo e bibliotecario, del personale di categoria EP, del personale Dirigente, nonché delle indennità spettanti al Direttore Generale, determinate in applicazione delle disposizioni vigenti in materia e non ancora erogate, e gli accantonamenti per oneri previdenziali a carico dell'ente che saranno versati in futuro, ma per i quali non è ancora sorto il debito verso gli Istituti previdenziali. L'ammontare degli accantonamenti è riassunto di seguito:



<i>Descrizione</i>	<i>Valore al 31/12/2017</i>	<i>Valore al 31/12/2016</i>
<i>Quote di accantonamento al fondo svalutazione crediti</i>	1.234.432,98	1.302.487,88
<i>Quote di accantonamento ai fondi per altri oneri</i>	920.222,03	1.206.411,92
<i>Accantonamento per fondi tfr personale</i>	68.223,76	67.357,10
<i>Accantonamento a fondo oneri retribuzione personale dipendenti</i>	2.129.949,98	2.150.100,79
TOTALE	4.352.828,75	4.726.357,69

XII – ONERI DIVERSI DI GESTIONE

La voce, complessivamente pari a € 1.534.079,56, accoglie i costi di gestione che non è stato possibile classificare nelle precedenti voci il cui dettaglio è riportato nella seguente tabella:

<i>Descrizione</i>	<i>Valore al 31/12/2017</i>	<i>Valore al 31/12/2016</i>
<i>Restituzioni e rimborsi diversi</i>	76.745,76	0,00
<i>Trasferimenti all'azienda ospedaliera</i>	0,00	10.000,00
<i>Rimborsi all'azienda ospedaliera</i>	0,00	369.407,69
<i>Trasferimenti ai centri interuniversitari</i>	0,00	5.993,17
<i>Altri trasferimenti correnti</i>	8.500,00	19.779,61
<i>Riversamenti al bilancio dello stato</i>	539.426,08	47.148,40
<i>Trasferimenti Vari</i>	183.886,09	1.271.771,83
<i>Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani</i>	631.252,23	635.315,04
<i>Imposte sul registro</i>	1.106,75	2.498,93
<i>Valori bollati</i>	6.340,61	5.375,40
<i>Altri tributi</i>	36.947,13	38.147,67
<i>Iva indetraibile</i>	21.839,86	19.772,83
<i>Imposte sul patrimonio</i>	28.035,05	25.329,00
TOTALE	1.534.079,56	2.450.539,57

Tra le voci più consistenti, oltre a quella inerente la tassa di rimozione rifiuti solidi urbani, si segnala quella dei "Riversamenti al bilancio dello stato", complessivamente pari ad € 539.426,08, di cui € 494.682,62 rivenienti da riduzioni di spesa per disposizioni normative con versamento in entrata al bilancio dello Stato, versamenti analiticamente riportati nella tabella seguente.



Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato		
Da inviare a: Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato - Ispettorato Generale di Finanza		
All' Ufficio II per gli Enti ed organismi pubblici operanti nella sfera di competenza del Ministero della salute e delle strutture sanitarie presenti sul territorio nazionale- <u>indirizzo e-mail:</u> igf.ufficio2.rgs@mef.gov.it		
All' Ufficio IV per gli Enti ed organismi pubblici operanti nella sfera di competenza della Presidenza del Consiglio dei Ministri - relativamente all'area dello sport e delle politiche giovanili - e dei Ministeri: dell'istruzione, dell'università e della ricerca; per i beni e le attività culturali e del turismo. - <u>indirizzo e-mail:</u> igf.ufficio4.rgs@mef.gov.it		
All' Ufficio VII per gli Enti ed organismi pubblici operanti nella sfera di competenza della Presidenza del Consiglio dei Ministri - con l'esclusione dell'area dello sport e delle politiche giovanili - e dei Ministeri: dell'economia e finanze; delle politiche agricole, alimentari e forestali; dell'ambiente e della tutela del territorio e del mare; delle infrastrutture e dei trasporti; dello sviluppo economico relativamente all'area delle comunicazioni. - <u>indirizzo e-mail:</u> igf.ufficio7.rgs@mef.gov.it		
All' Ufficio VIII per gli Enti ed organismi pubblici operanti nella sfera di competenza dei Ministeri: dell'interno; degli affari esteri; della giustizia; del lavoro e delle politiche sociali; della difesa; dello sviluppo economico - <u>ad esclusione dell'area</u> relativa alle comunicazioni. - <u>indirizzo e-mail:</u> igf.ufficio8.rgs@mef.gov.it		
Denominazione Ente:		
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008		
Disposizioni di contenimento		versamento
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)		
Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)		47.148,40
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)		375.763,25
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010		
Disposizioni di contenimento		importo Parziale
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi)		a)
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 13, c.1, del D.L. n. 244/2016 (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012		25.570,41
Art. 6 comma 7 (Incarichi di consulenza)		c)
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)		27.586,82
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)		e)
Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)		f)
Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)		g)
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)		18.613,74
Art. 6 comma 21 (Somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria)		71.770,97
Art. 6 comma 21-sexies (Agenzie fiscali di cui al D.Lgs n. n. 300/1999, possono assolvere alle disposizioni dell'art. 6 e del successivo art. 8, comma 1, primo periodo, nonché alle disposizioni vigenti in materia di contenimento della spesa dell'apparato amministrativo)		
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)		



Applicazione D.L. n. 98/2011, conv. L. n. 111/2011	
Disposizione di contenimento	versamento
Articolo 16 comma 5 (somme derivanti dalle economie realizzate per effetto di piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento, ivi compresi gli appalti di servizio, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso alle consulenze attraverso persone giuridiche)	
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011	
Disposizione di contenimento	versamento
Art. 23-ter comma 4 (somme rinvenienti applicazione misure in materia di trattamenti economici)	
Applicazione D.L. n. 95/2012, conv. L. n. 135/2012	
Disposizione di contenimento	versamento
Art. 8 comma 3 (spese per consumi intermedi)	
Applicazione L. n. 228/2012 (L. stabilità 2013)	
Disposizioni di contenimento	versamento
Art. 1 comma 108 (ulteriori interventi di razionalizzazione - da parte degli enti nazionali di previdenza e assistenza sociale pubblici: INPS e INAIL - per la riduzione delle proprie spese: servizi informatici; contratti di acquisto di servizi amministrativi tecnici ed informatici; contratti di consulenza; contratti di sponsorizzazione tecnica o finanziaria; ecc)	
Art. 1 comma 111 (riduzione dotazione organica personale non dirigenziale di cui all'articolo 2, comma 1, lettera b), del decreto legge n. 95 del 2012, con esclusione delle professionalità sanitarie)	
Applicazione L. n. 147/2013 (L. stabilità 2014)	
Disposizioni di contenimento	versamento
Art. 1 comma 321 (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei vincoli di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che garantiscano il versamento al bilancio dello Stato di un risparmio di spesa complessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabiliti a legislazione vigente e senza corrispondenti incrementi delle entrate dovute ai contributi del settore di regolazione.)	
Art. 1 comma 417 - come novellato dall'articolo 50, comma 5, del D.L. n. 66/2014 (disposizione sostitutiva normativa vigente in materia di contenimento della spesa pubblica per apparato amministrativo degli enti D.Lgs n. 509/1994 e D.Lgs n. 103/1996)	
Applicazione D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014	
Disposizione di contenimento	versamento
Art. 50 comma 3 (somme rinvenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)	
Applicazione L. n. 208/2015 (L. stabilità 2016)	
Disposizione di contenimento	versamento
Art. 1 comma 608 (somme rinvenienti da ulteriori interventi di razionalizzazione da parte degli enti nazionali di previdenza e assistenza sociale pubblici: INPS e INAIL delle proprie spese correnti diverse da quelle per prestazioni previdenziali e assistenziali)	



C – PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La voce "Proventi e oneri finanziari" accoglie proventi finanziari derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi, interessi attivi, interessi passivi su finanziamenti a medio-lungo termine, utili e perdite su cambi.

1) PROVENTI FINANZIARI

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2016
Proventi finanziari derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00

2) INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2016
Altri interessi attivi	48.834,72	42.845,83
Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo	(14.203,69)	(20.731,84)
TOTALE	34.631,03	22.113,99

3) UTILI E PERDITE SU CAMBI

Descrizione	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2016
Utili su cambi	556,24	892,89
Perdite su cambi	(2.677,49)	(1.736,15)
TOTALE	(2.121,25)	(843,26)

D – RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

1) RIVALUTAZIONI

Non sono state effettuate rivalutazioni nel corso dell'esercizio.

2) SVALUTAZIONI

Nell'esercizio 2017, dalla relazione sulla gestione al 31.12.2017 comunicata dal soggetto attuatore BNP PARIBAS REIM SGR S.p.A. sulle quote del Fondo Umbria - Comparto "Monteluce", iscritte fra le immobilizzazioni finanziarie, è emersa un'ulteriore riduzione del valore delle quote per l'importo, con riferimento a quelle di proprietà dell'Ateneo, di € 16.471,30. Visto il trend avuto dalla quotazione del fondo



ed in ragione del principio di prudenza, tale decremento di valore è stato considerato di carattere durevole ed è stato pertanto portato in riduzione del valore iscritto nello Stato Patrimoniale.

<i>Descrizione</i>	<i>Valore al 31/12/2017</i>	<i>Valore al 31/12/2016</i>
<i>Svalutazione altre partecipazioni</i>	0,00	2.709,99
<i>Svalutazione altri titoli iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie</i>	16.471,30	477.881,42
TOTALE	16.471,30	480.591,41

E – PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

1) PROVENTI

L'importo di maggior rilevanza è costituito dalle "Sopravvenienze attive" che si riferiscono prevalentemente a Tasse e Contributi per corsi di laurea e laurea specialistica relativi ad anni precedenti, rettifiche di acquisti, rimborsi assicurativi, omaggi, donazioni di materiale librario capitalizzato nell'esercizio 2017.

Le "Plusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni", seppur di modesto importo, sono state rilevate a seguito dell'alienazione di beni iscritti nelle immobilizzazioni per il cui dettaglio si rimanda all'apposita sezione dell'attivo.

Tra i "Proventi vari straordinari" viene rilevato il ricavo straordinario corrispondente alla reiscrizione del credito vantato dall'Ateneo nei confronti della Fondazione Istruzione Agraria in Perugia di € 1.004.708,82, deliberata dal CDA nella seduta del 21 febbraio 2017 – O.d.G. n. 4, in seguito alla carenza dei presupposti per la radiazione dei residui attivi vantati nei confronti della predetta Fondazione emersi nella verifica amministrativo-contabile eseguita presso l'Ateneo dal Dipartimento della Regioneria Generale dello Stato – Ispettorato Generale di Finanza – Servizi ispettivi di Finanza Pubblica;

<i>Descrizione</i>	<i>Valore al 31/12/2017</i>	<i>Valore al 31/12/2016</i>
<i>Sopravvenienze attive</i>	2.020.130,87	1.673.051,99
<i>Plusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni</i>	1.477,87	498.636,73
<i>Proventi vari straordinari</i>	1.057.664,46	53.089,20
TOTALE	3.079.273,20	2.224.777,92

2) ONERI

Tale voce accoglie i rimborsi delle tasse e dei contributi agli studenti, le sopravvenienze passive per note di credito correlate a ricavi registrati in esercizi precedenti, gli oneri derivanti da contenzioso, arretrati di anni precedenti riconosciuti al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato, oneri derivanti da sentenze sfavorevoli, altri oneri vari straordinari.



<i>Descrizione</i>	<i>Valore al 31/12/2017</i>	<i>Valore al 31/12/2016</i>
<i>Arretrati di anni precedenti al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato</i>	18.335,84	0,00
<i>Rimborsi tasse e contributi agli studenti</i>	803.704,46	612.945,42
<i>Sopravvenienze passive</i>	200.244,59	686.002,47
<i>Minusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni materiali</i>	78.145,92	1.266.196,96
<i>Decremento su immobilizzazioni</i>	6.634,00	113,62
<i>Oneri vari straordinari</i>	35.086,11	513.968,99
<i>Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale) (istituzionale)</i>	60.055,73	37.798,76
<i>Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale) (commerciale)</i>	0,00	18,36
TOTALE	1.202.206,65	3.117.044,58

F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

La voce "Imposte sul reddito d'esercizio correnti, differite, anticipate" pari a complessivi € 8.648.604,46, accoglie l'IRES di competenza dell'esercizio 2017 per €. 244.940,96 e l'IRAP relativa al costo del personale dipendente, al costo delle borse, al costo delle prestazioni di lavoro autonomo, al costo delle collaborazioni coordinate e continuative e sul costo per la fornitura di lavoro interinale per € 8.403.663,50.

Allegato 1



BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2017

CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI

ai sensi del DI del 16 gennaio 2014 n. 21



Riferimenti normativi

Il Decreto 16 gennaio 2014 emanato dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca "*Classificazione della spesa delle università per missioni e programmi*" prevede che le università considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196 sono tenute alla classificazione delle spese per missioni e programmi.

Tale disposizione deriva da quanto previsto dalle seguenti norme:

- Legge 31 dicembre 2009, n. 196, "Legge di contabilità e finanza pubblica" e, in particolare, l'art. 2, comma 2, lettera c);
- Legge 30 dicembre 2010, n. 240, "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario" e, in particolare, l'articolo 5, comma 1, lettera b), primo periodo, e l'articolo 5, comma 4, lettera a);
- Decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91, "Disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili";
- Art. 4 del Decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18 "Introduzione della contabilità economico patrimoniale, della contabilità analitica e del bilancio unico nelle università in attuazione dell'articolo 5 comma 1 lettera b) e dell'articolo 5 comma 4 lettera a) della legge 30 dicembre 2010, n. 240";

Le missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dall'Università, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate. I programmi rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire gli obiettivi definiti nell'ambito delle missioni.

Come noto la riclassificazione della spesa in missioni e programmi persegue tanto la finalità di monitorare più efficacemente i costi sostenuti in relazione alle finalità perseguite dalle Amministrazioni pubbliche quanto quella di rendere maggiormente omogenei e confrontabili e bilanci delle stesse.



Il sopra citato Decreto 16 gennaio 2014 prevede che le università considerate amministrazioni pubbliche producano il bilancio riclassificato in missioni e programmi rifacendosi al seguente schema:

Missioni	Programmi	Classificazione COFOG (II livello)	Definizione COFOG (II livello)
Ricerca e Innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base	01.4	Ricerca di base
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	04.8	R&S per gli affari economici
		07.5	R&S per la sanità
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post universitaria	09.4	Istruzione superiore
	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	09.6	Servizi ausiliari dell'istruzione
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria	07.3	Servizi ospedalieri
	Assistenza in materia veterinaria	07.4	Servizi di sanità pubblica
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo Politico	09.8	Istruzione non altrove classificato
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	09.8	Istruzione non altrove classificato
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	09.8	Istruzione non altrove classificato

Al programma “Sistema universitario e formazione post-universitaria” sono imputate le spese relative a:

- a) incarichi di insegnamento e docenza a contratto, compensi aggiuntivi al personale di ruolo per attività didattica, ivi inclusi i compensi previsti dall'articolo 6, comma 4, legge 30 dicembre 2010, n. 240, contratti con professori esterni finalizzati allo svolgimento dell'attività didattica stipulati ai sensi dell'articolo 23, commi 1 e 2, legge 30 dicembre 2010, n. 240, nonché le spese relative ai collaboratori ed esperti linguistici, comprensive dei relativi oneri, ivi incluse le spese per i lettori di scambio di cui all'articolo 26, legge 30 dicembre 2010, n. 240;
- b) borse di studio di qualsiasi tipologia, ivi incluse borse perfezionamento all'estero, borse per collaborazione part-time, nonché contratti di formazione per i medici specializzandi;
- c) borse di studio ed altri interventi finanziari destinati agli studenti capaci e meritevoli anche se privi di mezzi.



Al programma “Diritto allo studio nell’istruzione universitaria” sono imputate le spese sostenute dalle università alle quali, in forza di legge nazionale o regionale, è stata trasferita la competenza per la realizzazione di strumenti e servizi per il diritto allo studio universitario, le spese per il sostegno alle attività di trasporto, fornitura di vitto e alloggio e altri servizi ausiliari destinati principalmente agli studenti, nonché le spese relative all’acquisto, manutenzione di immobili destinati a residenze universitarie, ivi incluse le relative utenze.

Al programma “Ricerca scientifica e tecnologica di base” sono imputate le spese relative a lavori sperimentali o teorici intrapresi principalmente per acquisire nuove conoscenze sui fondamenti dei fenomeni e dei fatti osservabili, non finalizzati ad una specifica applicazione o utilizzazione, ivi incluse le spese relative a borse di dottorato e post dottorato, comprensive dei finanziamenti alla mobilità, e le spese per assegni di ricerca interamente a carico del bilancio dell’ateneo.

Al programma “Ricerca scientifica e tecnologica applicata” sono imputate le spese relative a lavori originali intrapresi al fine di acquisire nuove conoscenze e finalizzati principalmente ad una pratica e specifica applicazione. In particolare, confluiscono in tale programma tutte le spese per ricerca scientifica e tecnologica applicata dell’area medica, corrispondenti alla classificazione COFOG di II livello “R&S per la sanità”, e tutte le spese relative ad altre aree di ricerca ivi incluse quelle relative a personale a tempo determinato impegnato in specifici progetti, che corrispondono alla classificazione COFOG di II livello “R&S per gli affari economici”. Al programma “Ricerca scientifica e tecnologica applicata” sono imputate anche le spese sostenute per attività di ricerca, di consulenza e convenzioni di ricerca conto terzi, incluse le spese per la retribuzione del personale di ruolo.

Al programma “Indirizzo politico” sono imputate le spese relative alle indennità di carica, i gettoni e i compensi per la partecipazione agli organi di governo e tutte le altre spese direttamente correlate.

Al programma “Servizi e affari generali per le amministrazioni” sono imputate le spese per lo svolgimento di attività strumentali volte a garantire il funzionamento generale degli atenei non attribuibili in maniera puntuale ad altri specifici programmi.

Criteri di classificazione della spesa

La riclassificazione in missioni e programmi concerne i soli costi imputati al conto economico dell’esercizio.

L’Ateneo ha effettuato una riclassificazione “ex post” dei costi in Missioni e programmi, in quanto l’imputazione diretta e contestuale al codice Cofog di II livello direttamente nel sistema di contabilità analitica inizierà nell’esercizio 2018.

La riclassificazione in missioni e programmi è stata effettuata in conformità a quanto previsto dal citato Decreto 16 gennaio 2014.

Si riportano di seguito il Prospetto di riclassificazione della spesa in Missioni e Programmi:

CONTO ECONOMICO AL 31.12.2017		CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI				
		Missioni	Programmi	Classificazione COFOG (II livello)	Definizione COFOG (II livello)	Anno 2017
B) COSTI OPERATIVI						
VIII. COSTI DEL PERSONALE						
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:			Ricerca scientifica e tecnologica di base	01.4	Ricerca di base	80.030.654,69
a) docenti / ricercatori	85.216.900,05	Ricerca e Innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	04.8	R&S per gli affari economici	2.004.583,10
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	4.978.371,49			07.5	R&S per la sanità	424.793,13
c) docenti a contratto	273.121,32					
d) esperti linguistici	940.522,30					
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	14.592,04					
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	91.423.507,20					
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	41.040.483,93		Sistema universitario e formazione post universitaria	09.4	Istruzione superiore	74.708.424,24
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	132.463.991,13					
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE						
1) Costi per sostegno agli studenti	20.085.118,56	Istruzione universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	09.6	Servizi ausiliari dell'istruzione	0,00
2) Costi per il diritto allo studio	0,00					
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	8.072,06					
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	1.092.198,73					
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	3.934.099,48					
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00					
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	53.973,45					
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	20.808.900,68	Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria	07.3	Servizi ospedalieri	9.691.634,43
9) Acquisto altri materiali	2.039.258,92					
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00					
11) Costi per godimento beni di terzi	1.312.067,28					
12) Altri costi	1.753.049,64		Assistenza in materia veterinaria	07.4	Servizi di sanità pubblica	1.847.416,98
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	51.086.738,80					
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI						
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	180.288,64	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo Politico	09.8	Istruzione non altrove classificato	134.844,53
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	5.735.789,33					
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00					
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00					
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	5.916.077,97					
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI						
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE						
TOTALE COSTI (B)	195.353.716,21					
C) ONERI FINANZIARI						
2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	14.203,69					
3) Perdite su cambi	2.677,49					
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE						
2) Svalutazioni	16.471,30	Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	09.8	Istruzione non altrove classificato	5.161.386,68
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI						
2) Oneri	1.202.206,65					
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE						
	8.648.604,46					
TOTALE COSTI CONTO ECONOMICO	205.237.879,80	TOTALE COSTI CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI				205.237.879,80



BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2017

CONSUNTIVO FINANZIARIO RICLASSIFICATO

ai sensi dell'art. 7 DI n. 19 del 14 gennaio 2014

Entrate

Livello	Descrizione	Previsione iniziale	Variazioni positive	Variazioni negative	Previsione definitiva	Accertamenti	Incassati	Residui attivi di competenza
		(1)	(2)	(3)	(4)=(1)+(2)-(3)	(5)	(6)	(7)=(5)-(6)
	Avanzo di amministrazione esercizio precedente	12.021.091,78	0,00	0,00	12.021.091,78	0,00	0,00	0,00
E.I	ENTRATE CORRENTI	186.723.871,12	239.633.817,68	51.345.909,76	375.011.779,04	215.278.355,58	201.750.558,83	13.527.796,75
E.I.i	Entrate contributive	23.715.462,09	23.586.097,57	23.364.343,11	23.937.216,55	26.508.376,51	26.508.376,51	0,00
E.I.ii	Entrate derivanti da trasferimenti correnti	140.507.249,50	7.591.133,10	1.927.621,22	146.170.761,38	148.424.396,85	148.289.622,12	134.774,73
E.I.ii.1	da MIUR e altre Amministrazioni centrali	140.447.249,50	2.847.658,49	1.616.147,00	141.678.760,99	143.809.798,99	143.809.798,99	0,00
E.I.ii.2	da Regioni e Province autonome	0,00	57.000,00	0,00	57.000,00	48.218,81	45.500,00	2.718,81
E.I.ii.3	da altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.I.ii.4	da U.E. e altri Organismi internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	2.524,93	0,00	2.524,93
E.I.ii.5	da Università	0,00	24.946,00	2.000,00	22.946,00	29.528,70	29.528,70	0,00
E.I.ii.6	da altri (pubblici)	0,00	69.803,39	17.708,23	52.095,16	54.185,11	54.185,11	0,00
E.I.ii.7	da altri (privati)	60.000,00	4.591.725,22	291.765,99	4.359.959,23	4.480.140,31	4.350.609,32	129.530,99
E.I.iii	Altre Entrate	22.501.159,53	208.456.587,01	26.053.945,43	204.903.801,11	40.345.582,22	26.952.560,20	13.393.022,02
E.II	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	660.000,00	20.817.689,89	2.335.439,80	19.142.250,09	12.697.633,94	11.744.866,20	952.767,74
E.II.i	Alienazione di beni patrimoniali e riscossione di crediti	0,00	6.681,75	0,00	6.681,75	0,00	0,00	0,00
E.II.ii	Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale	660.000,00	20.811.008,14	2.335.439,80	19.135.568,34	12.697.633,94	11.744.866,20	952.767,74
E.II.ii.1	da MIUR e altre Amministrazioni centrali	180.000,00	1.836.231,06	307.833,34	1.708.397,72	1.767.946,55	815.178,81	952.767,74
E.II.ii.2	da Regioni e Province autonome	0,00	383.056,53	125.997,98	257.058,55	753.035,90	753.035,90	0,00
E.II.ii.3	da altre Amministrazioni locali	0,00	349.578,15	274.696,00	74.882,15	43.315,10	43.315,10	0,00
E.II.ii.4	da U.E. e altri Organismi internazionali	480.000,00	9.439.984,52	622.587,00	9.297.397,52	3.786.115,77	3.786.115,77	0,00
E.II.ii.5	da Università	0,00	221.069,54	77.924,00	143.145,54	82.682,72	82.682,72	0,00
E.II.ii.6	da altri (pubblici)	0,00	1.209.826,55	165.207,88	1.044.618,67	824.236,44	824.236,44	0,00
E.II.ii.7	da altri (privati)	0,00	7.371.261,79	761.193,60	6.610.068,19	5.440.301,46	5.440.301,46	0,00
E.II.iii	Entrate derivanti da contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

E.II.iii.1	da MIUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.II.iii.2	da Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.II.iii.3	da altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.II.iii.4	da U.E. e altri Organismi internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.II.iii.5	da Università	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.II.iii.6	da altri (pubblici)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.II.iii.7	da altri (privati)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.III	ENTRATE DA RIDUZIONI DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.III.i	Alienazioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.III.ii	Riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.III.iii	Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.IV	ACCENSIONE DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.V	ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO CASSIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.VI	PARTITE DI GIRO E ENTRATE PER CONTO TERZI					78.327.139,58	78.327.139,58	0,00
	TOTALE ENTRATE	199.404.962,90	260.451.507,57	53.681.349,56	406.175.120,91	306.303.129,10	291.822.564,61	14.480.564,49

Uscite

Livello	Descrizione	Previsione iniziale	Variazioni positive	Variazioni negative	Previsione definitiva	Impegni	Pagamenti	Residui passivi di competenza
		(1)	(2)	(3)	(4)=(1)+(2)-(3)	(5)	(6)	(7)=(5)-(6)
	Disavanzo di Amministrazione esercizio precedente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.I	USCITE CORRENTI	191.290.753,60	243.528.533,15	65.611.219,12	369.208.067,63	204.060.372,80	193.169.409,48	10.890.963,32
U.I.i	Oneri per il personale	140.117.023,75	97.827.705,78	32.916.480,39	205.028.249,14	143.062.688,21	141.565.154,17	1.497.534,04
U.I.i.1	Personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	65.918.641,03	4.513.862,89	1.805.645,27	68.626.858,65	66.765.277,96	66.765.277,96	0,00
U.I.i.2	Personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	33.598.646,10	3.995.118,57	1.894.897,37	35.698.867,30	35.667.117,69	34.279.954,69	1.387.163,00
U.I.i.3	Personale docente e ricercatore a tempo determinato	714.964,11	18.252.918,67	4.248.962,61	14.718.920,17	5.628.051,38	5.628.051,38	0,00
U.I.i.4	Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	917.215,08	17.730.040,06	5.553.903,44	13.093.351,70	819.668,35	819.668,35	0,00
U.I.i.5	Contributi a carico ente	38.946.747,43	30.789.180,26	12.767.534,61	56.968.393,08	28.774.507,12	28.774.507,12	0,00
U.I.i.6	Altro personale e relativi oneri	20.810,00	22.546.585,33	6.645.537,09	15.921.858,24	5.408.065,71	5.297.694,67	110.371,04
U.I.ii	Interventi a favore degli studenti	20.414.562,54	23.005.443,97	1.474.755,88	41.945.250,63	21.006.440,06	21.006.440,06	0,00
U.I.iii	Beni di consumo, servizi e altre spese	30.557.747,45	121.049.852,91	30.259.601,27	121.347.999,09	39.116.274,73	29.722.845,45	9.393.429,28
U.I.iii.1	Beni di consumo e servizi	19.742.931,39	65.705.429,21	21.960.203,08	63.488.157,52	28.152.130,53	23.917.271,87	4.234.858,66
U.I.iii.2	Altre Spese	10.814.816,06	55.344.423,70	8.299.398,19	57.859.841,57	10.964.144,20	5.805.573,58	5.158.570,62
U.I.iiii	Trasferimenti correnti	201.419,86	1.645.530,49	960.381,58	886.568,77	874.969,80	874.969,80	0,00
U.I.iiii.1	a MIUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.I.iiii.2	a Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.I.iiii.3	da altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.I.iiii.4	a U.E. e altri Organismi internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.I.iiii.5	da Università	83.000,00	186.886,47	124.493,22	145.393,25	145.393,25	145.393,25	0,00
U.I.iiii.6	a altri (pubblici)	106.870,50	282.563,68	124.493,22	264.940,96	264.940,96	264.940,96	0,00
U.I.iiii.7	a altri (privati)	11.549,36	1.176.080,34	711.395,14	476.234,56	464.635,59	464.635,59	0,00
U.II	Versamenti al bilancio dello Stato	915.848,64	0,00	0,00	915.848,64	539.426,08	494.682,62	44.743,46

U.III	USCITE IN CONTO CAPITALE	7.198.360,66	47.664.418,59	18.811.574,61	36.051.204,64	11.918.342,74	5.845.337,22	6.073.005,52
U.III.i	Investimenti in ricerca	1.381.000,00	0,00	0,00	1.381.000,00	0,00	0,00	0,00
U.III.ii	Acquisizione beni durevoli	5.560.360,66	47.097.904,87	18.642.616,88	34.015.648,65	11.263.786,76	5.192.963,92	6.070.822,84
U.III.iii	Trasferimenti in conto capitale	257.000,00	566.513,72	168.957,73	654.555,99	654.555,98	652.373,30	2.182,68
U.III.iii.1	a MIUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	1.170,00	0,00	1.170,00	1.170,00	1.170,00	0,00
U.III.iii.2	a Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iii.3	da altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iii.4	a U.E. e altri Organismi internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iii.5	a Università	200.000,00	46.277,28	44.464,51	201.812,77	201.812,77	201.812,77	0,00
U.III.iii.6	a altri (pubblici)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iii.7	a altri (privati)	57.000,00	519.066,44	124.493,22	451.573,22	451.573,21	449.390,53	2.182,68
U.III.iiii	Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iiii.1	a MIUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iiii.2	a Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iiii.3	da altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iiii.4	a U.E. e altri Organismi internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iiii.5	a Università	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iiii.6	a altri (pubblici)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iiii.7	a altri (privati)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.IV	SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.IV.i	Acquisizione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.IV.ii	Concessione di crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.IV.iii	Altre spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.V	RIMBORSO DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.VI	CHIUSURA DI ANTICIPAZIONI DELL'ISTITUTO CASSIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.VII	PARTITE DI GIRO E SPESE PER CONTO TERZI					78.327.139,58	78.327.139,58	0,00
TOTALE USCITE		199.404.962,90	291.192.951,74	84.422.793,73	406.175.120,91	294.845.281,20	277.836.568,90	17.008.712,30



BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2017

ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO

ai sensi del D.L. 66 del 24 aprile 2014 art. 41 comma 1

ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO (Art.41 C.1 del D.L. n.66 del 24 aprile 2014)

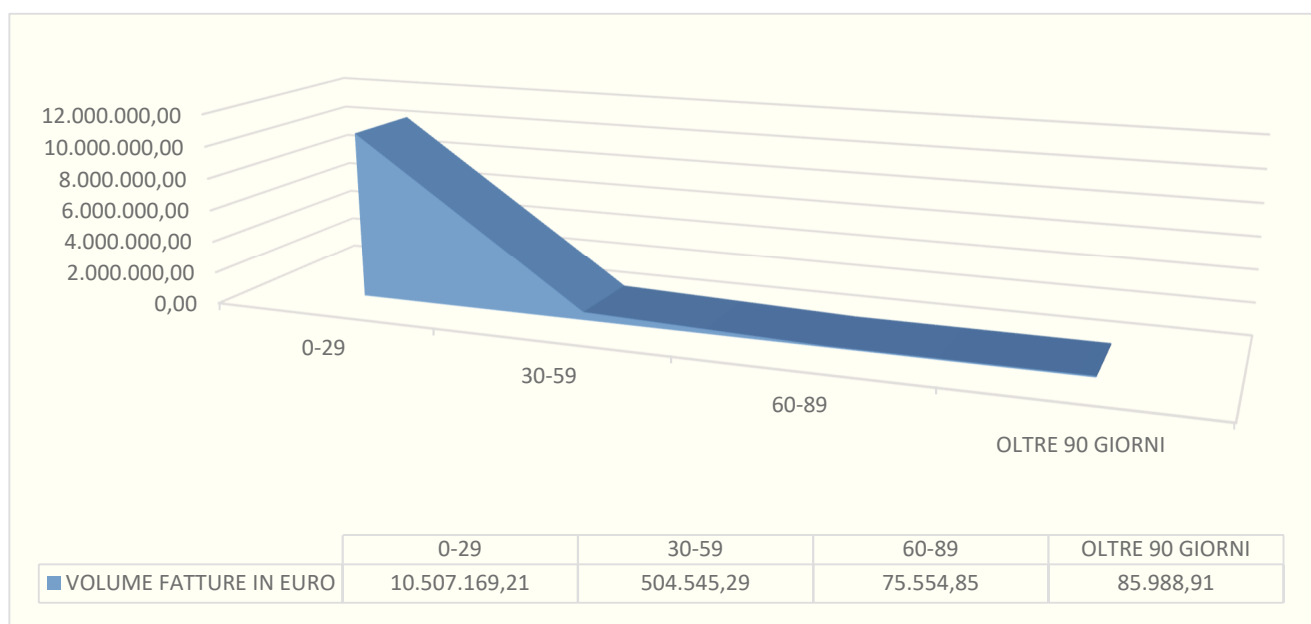
Ai sensi dell'art. 41 del D.L.n.66/2014, convertito dalla legge n.89/2014 e dall'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n.33 l'Ateneo ha provveduto a pubblicare sul proprio sito istituzionale l'indicatore di tempestività dei pagamenti annuale per l'esercizio 2017, pari a -6,39 giorni.

Anno 2017

Periodo	Indicatore	Volume fatture pagate
Primo trimestre	- 2,30 gg.	5.597.464,70
Secondo trimestre	- 6,59 gg.	8.076.308,00
Terzo trimestre	- 6,48 gg.	5.234.522,62
Quarto trimestre	- 9,64 gg.	6.381.498,41
Annuale	- 6,39 gg.	25.289.793,73

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è stato calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

Nella tabella sottostante è evidenziato il volume dei pagamenti per classi di giorni di ritardo.





Si precisa che i dati sono stati acquisiti da un report appositamente destinato all'estrazione del valore assunto dall'indicatore presente nel sistema contabile U-GOV che, per le fatture pagate in sospeso non considera come data di pagamento la data di valuta del sospeso, come sarebbe corretto, ma la successiva data di trasmissione dell'ordinativo a regolarizzazione dello stesso.

Al fine di migliorare la tempestiva effettuazione dei pagamenti, con DDG n.367 del 04 novembre 2015, l'Ateneo ha adottato misure organizzative e procedurali volte a fornire i necessari indirizzi operativi a tutte le strutture Gestionali dell'Amministrazione, pubblicate sul sito internet dell'Amministrazione.

Il Direttore Generale
F.to Dott.ssa Tiziana Bonaceto

Il Rettore
F.to Prof. Franco Moriconi



BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2017

PROSPETTO DATI SIOPE

ai sensi del D.M. del 31 agosto 2012

Ente Codice	000086127000000
Ente Descrizione	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA (ATENEO)
Categoria	Universita'
Sotto Categoria	UNIVERSITA
Periodo	MENSILE Dicembre 2017
Prospetto	DISPONIBILITA' LIQUIDE
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	05-apr-2018
Data stampa	12-apr-2018
Importi in EURO	

Importo a tutto il
periodo

CONTO CORRENTE DI CASSA

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	112.023.501,19
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	311.259.304,82
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	290.992.062,01
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	132.290.744,00
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	0,00

FONDI DELL'ENTE PRESSO IL CASSIERE AL DIFUORI DEL CONTO DI CASSA

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	22.238,31

FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DICREDITO

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

CONCORDANZA TRA IL CONTO DI CASSA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (6)	11.170.622,43
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (7)	10.932.938,70
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (8)	0,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	132.053.060,27

Ente Codice	000086127000000
Ente Descrizione	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA (ATENEIO)
Categoria	Universita'
Sotto Categoria	UNIVERSITA
Periodo	ANNUALE 2017
Prospetto	INCASSI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	05-apr-2018
Data stampa	12-apr-2018
Importi in EURO	

Importo nel periodo Importo a tutto il periodo

ENTRATE PROPRIE**54.764.088,12****54.764.088,12**

1111	Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica	27.861.386,20	27.861.386,20
1112	Tasse e contributi per altri corsi	1.841.302,73	1.841.302,73
1220	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri Ministeri	1.186.347,00	1.186.347,00
1230	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Unione Europea	2.598.467,20	2.598.467,20
1240	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Organismi Pubblici Esteri o Internazionali	192.992,55	192.992,55
1250	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Regioni e Province Autonome	585.880,20	585.880,20
1260	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Province	24.000,00	24.000,00
1270	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Comuni	109.166,67	109.166,67
1280	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Enti di ricerca	563.797,50	563.797,50
1290	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre Amministrazioni pubbliche	10.127.778,37	10.127.778,37
1299	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri Soggetti	2.367.390,57	2.367.390,57
1310	Attività commerciale	6.617.391,30	6.617.391,30
1330	Altre vendite di beni e servizi	460.527,47	460.527,47
1411	Fitti attivi da fabbricati	179.891,89	179.891,89
1420	Interessi attivi	47.768,47	47.768,47

ALTRE ENTRATE**4.105.705,89****4.105.705,89**

2110	Recuperi e rimborsi	2.211.150,23	2.211.150,23
2111	Rimborsi di tributi dall'erario	280.207,72	280.207,72
2112	Rimborsi per personale comandato	95.087,75	95.087,75
2120	Riscossioni IVA	932.511,43	932.511,43
2130	Altre poste correttive e compensative di spese	564.233,11	564.233,11
2210	Entrate eventuali non classificabili in altre voci	22.515,65	22.515,65

ENTRATE DA TRASFERIMENTI**169.086.944,32****169.086.944,32**

3110	Trasferimenti correnti da Stato - Fondo finanziamento ordinario	133.388.179,33	133.388.179,33
3111	Trasferimenti correnti da Stato per borse di studio	14.063.738,66	14.063.738,66
3112	Trasferimenti correnti da Stato per assegni di ricerca	66.190,00	66.190,00
3113	Trasferimenti correnti da Stato per attività sportiva	85.943,91	85.943,91
3114	Trasferimenti correnti da Stato - Altri fondi per il finanziamento delle Università	229.717,00	229.717,00
3212	Trasferimenti correnti da Regioni e Province autonome	45.500,00	45.500,00
3222	Trasferimenti correnti da Enti di ricerca	7.520,00	7.520,00
3226	Trasferimenti correnti da altre Università	32.046,00	32.046,00
3230	Trasferimenti correnti da altre Pubbliche Amministrazioni	50.167,00	50.167,00
3233	Contributi correnti da famiglie	49.432,50	49.432,50
3234	Contributi correnti da istituzioni sociali private	4.229.417,32	4.229.417,32
3235	Trasferimenti correnti da imprese pubbliche	14.787,07	14.787,07
3236	Trasferimenti correnti da imprese private	74.759,50	74.759,50
3320	Trasferimenti per investimenti da Stato - Finanziamenti per la ricerca dal Ministero dell'Università e della ricerca	146.231,68	146.231,68
3330	Trasferimenti per investimenti da Stato - Finanziamenti di altri Ministeri per Ricerca Scientifica	710.548,05	710.548,05
3410	Trasferimenti per investimenti da parte dell'Unione Europea	4.591.038,68	4.591.038,68
3411	Trasferimenti per investimenti da parte di organismi internazionali	1.602.635,36	1.602.635,36
3412	Trasferimenti per investimenti da Regioni e Province autonome	1.123.707,36	1.123.707,36
3413	Trasferimenti per investimenti da Province	1.500,00	1.500,00
3415	Trasferimenti per investimenti da Comuni	51.500,00	51.500,00
3422	Trasferimenti per investimenti da Enti di ricerca	444.970,98	444.970,98
3426	Trasferimenti per investimenti da altre Università	91.800,00	91.800,00
3430	Trasferimenti per investimenti da altre Amministrazioni pubbliche	438.699,13	438.699,13

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3431	Contributi e trasferimenti per investimenti da imprese pubbliche	6.400,00	6.400,00
3432	Contributi e trasferimenti per investimenti da imprese private	2.645.844,19	2.645.844,19
3433	Contributi e trasferimenti per investimenti da famiglie	72.700,00	72.700,00
3434	Contributi e trasferimenti per investimenti da istituzioni sociali private	4.821.970,60	4.821.970,60

ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI E PARTITE FINANZIARIE**71.154,57****71.154,57**

4211	Alienazione di beni mobili, macchine e attrezzature	35.861,65	35.861,65
4212	Alienazione di beni immateriali	35.292,92	35.292,92

ENTRATE PER PARTITE DI GIRO, CONTABILITA' SPECIALI E GESTIONI SPECIALI**83.231.411,92****83.231.411,92**

6110	Ritenute erariali	24.210.294,37	24.210.294,37
6120	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	43.861.887,15	43.861.887,15
6130	Altre ritenute al personale per conto di terzi	1.399.235,00	1.399.235,00
6140	Rimborso di anticipazione fondo economale	82.400,00	82.400,00
6150	Depositi cauzionali	1.040,30	1.040,30
6190	Riscossione per conto della Regione/Provincia autonoma - tassa regionale per il diritto allo studio	3.429.913,10	3.429.913,10
6230	Altre Partite di Giro	10.246.642,00	10.246.642,00

INCASSI DA REGOLARIZZARE**0,00****0,00**

9999	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere/tesoriere)	0,00	0,00
------	--	------	------

TOTALE INCASSI**311.259.304,82****311.259.304,82**

Ente Codice	000086127000000
Ente Descrizione	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA (ATENEO)
Categoria	Universita'
Sotto Categoria	UNIVERSITA
Periodo	ANNUALE 2017
Prospetto	PAGAMENTI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	05-apr-2018
Data stampa	12-apr-2018
Importi in EURO	

Importo nel periodo Importo a tutto il periodo

RISORSE UMANE

136.431.150,56

136.431.150,56

		136.431.150,56	136.431.150,56
1111	Competenze fisse al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	52.650.960,90	52.650.960,90
1112	Competenze fisse ai dirigenti a tempo indeterminato	258.664,87	258.664,87
1113	Competenze fisse al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	27.201.925,87	27.201.925,87
1114	Competenze fisse ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	601.326,48	601.326,48
1121	Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	117.039,84	117.039,84
1131	Altre competenze accessorie al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	892.791,74	892.791,74
1132	Altre competenze accessorie ai dirigenti a tempo indeterminato	95.290,53	95.290,53
1133	Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	1.981.916,89	1.981.916,89
1134	Altre competenze accessorie ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	12.273,27	12.273,27
1141	Arretrati di anni precedenti al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	369.132,42	369.132,42
1143	Arretrati di anni precedenti al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	1.023.271,33	1.023.271,33
1151	Indennità al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato equiparato al Servizio Sanitario Nazionale	5.978.889,85	5.978.889,85
1153	Indennità al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato equiparato al Servizio Sanitario Nazionale	862.488,25	862.488,25
1211	Supplenze e affidamenti a personale docente e ricercatori	996.425,59	996.425,59
1212	Docenti a contratto	272.339,12	272.339,12
1213	Assegni di ricerca	4.001.879,94	4.001.879,94
1214	Direttori amministrativi	166.600,08	166.600,08
1215	Dirigenti a tempo determinato	84.489,21	84.489,21
1216	Amministrativi e tecnici a tempo determinato	429.230,55	429.230,55
1217	Collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	131.905,84	131.905,84
1218	Ricercatori a tempo determinato	4.397.560,26	4.397.560,26
1221	Competenze accessorie ai direttori amministrativi a tempo determinato	53.863,63	53.863,63
1222	Competenze accessorie ai dirigenti a tempo determinato	18.827,59	18.827,59
1223	Competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	78.620,81	78.620,81
1224	Competenze accessorie ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	3.244,86	3.244,86
1230	Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	1.803,13	1.803,13
1231	Competenze accessorie ai ricercatori a tempo determinato	98.485,07	98.485,07
1240	Indennità al personale a tempo determinato equiparato al Servizio Sanitario Nazionale	441.879,73	441.879,73
1340	Collaborazioni, coordinate e continuative (Co.co.co) e Collaborazioni coordinate a progetto (Co.co.pro)	1.082.722,14	1.082.722,14
1409	Contributi obbligatori per i ricercatori a tempo determinato	1.282.114,49	1.282.114,49
1410	Contributi obbligatori per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	34.249,75	34.249,75
1411	Contributi obbligatori per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato	14.049.073,13	14.049.073,13
1412	Contributi obbligatori per i dirigenti a tempo indeterminato	85.771,63	85.771,63
1413	Contributi obbligatori per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	7.508.714,21	7.508.714,21
1414	Contributi obbligatori per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	152.743,48	152.743,48
1415	Contributi obbligatori sulle supplenze personale docente e ricercatori	240.023,16	240.023,16
1416	Contributi obbligatori sul personale docente a contratto	16.144,78	16.144,78
1417	Contributi obbligatori per gli assegni di ricerca	836.000,38	836.000,38
1418	Contributi obbligatori per i direttori amministrativi	54.210,55	54.210,55
1419	Contributi obbligatori per i dirigenti a tempo determinato	25.765,08	25.765,08
1420	Contributi obbligatori per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	123.408,09	123.408,09

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
1423	Contributi prev. complementare per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	2.063,91	2.063,91
1441	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato	2.650.306,38	2.650.306,38
1442	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i dirigenti a tempo indeterminato	14.691,98	14.691,98
1443	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	1.818.136,12	1.818.136,12
1444	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	3.673,60	3.673,60
1447	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i direttori amministrativi	13.056,00	13.056,00
1448	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i dirigenti a tempo determinato	6.603,75	6.603,75
1449	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	33.551,01	33.551,01
1450	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	15,70	15,70
1451	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i ricercatori a tempo determinato	234.991,79	234.991,79
1461	Altri contributi per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato	138,40	138,40
1463	Altri contributi per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	148,80	148,80
1469	Altri contributi per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	0,87	0,87
1471	Altri contributi per i ricercatori a tempo determinato	30,21	30,21
1510	Formazione del personale non docente	33.191,41	33.191,41
1520	Buoni pasto	421.492,43	421.492,43
1540	Compensi per commissioni di concorso	248.740,57	248.740,57
1550	Indennità di missione e rimborsi spese viaggi	1.705.241,86	1.705.241,86
1570	Interventi assistenziali a favore del personale	80.608,83	80.608,83
1580	Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	59,00	59,00
1581	Corresponsione dell'indennità di TFR	125.112,24	125.112,24
1590	Altri oneri per il personale	325.227,18	325.227,18

RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO

26.550.747,58

26.550.747,58

2110	Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali	4.793,29	4.793,29
2120	Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali	199.674,10	199.674,10
2130	Quote associative	103.791,92	103.791,92
2140	Altre spese per attività istituzionali	105.712,54	105.712,54
2212	Carburanti, combustibili e lubrificanti	1.482.460,72	1.482.460,72
2213	Pubblicazioni, giornali e riviste	4.508,79	4.508,79
2215	Cancelleria e altro materiale di consumo	513.233,08	513.233,08
2216	Materiale di consumo per laboratorio	3.993.426,55	3.993.426,55
2221	Studi, consulenze e indagini	609.951,08	609.951,08
2223	Organizzazione manifestazioni e convegni	509.771,17	509.771,17
2224	Spese postali	42.644,75	42.644,75
2225	Assicurazioni	412.772,83	412.772,83
2226	Acquisto di servizi per spese di rappresentanza	1.529,61	1.529,61
2228	Spese per liti (patrocinio legale)	75.986,11	75.986,11
2229	Smaltimento rifiuti nocivi	645.256,83	645.256,83
2230	Altre spese per servizi	2.866.484,59	2.866.484,59
2231	Spese per le pubblicazioni dell'Ateneo	264.723,03	264.723,03
2232	Spesa corrente per brevetti	56.013,01	56.013,01
2311	Utenze e canoni per telefonia fissa	116.304,61	116.304,61
2312	Utenze e canoni per telefonia mobile	47.754,70	47.754,70
2313	Utenze e canoni per reti di trasmissione	62.757,08	62.757,08
2314	Utenze e canoni per energia elettrica	3.117.970,96	3.117.970,96
2315	Utenze e canoni per acqua	669.268,75	669.268,75
2316	Utenze e canoni per gas	3.775,70	3.775,70

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
2317	Altre Utenze e canoni	1.961.154,08	1.961.154,08
2410	Pulizia	2.864.479,45	2.864.479,45
2420	Riscaldamento e condizionamento	1.259.511,29	1.259.511,29
2430	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	3.025.096,78	3.025.096,78
2440	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	324.790,67	324.790,67
2450	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	36.560,20	36.560,20
2460	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	423.141,52	423.141,52
2470	Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio	111.092,61	111.092,61
2510	Locazioni	65.659,69	65.659,69
2520	Noleggi e spese accessorie	236.054,50	236.054,50
2530	Leasing operativo ed altre forme di locazione di beni mobili	1.191,65	1.191,65
2540	Licenze software	331.449,34	331.449,34

INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI

		19.997.154,68	19.997.154,68
3110	Dottorato di ricerca	5.118.522,37	5.118.522,37
3120	Scuole di specializzazione	86,50	86,50
3130	Scuole di specializzazione mediche a norma UE	10.061.863,34	10.061.863,34
3140	Post dottorato	32.018,40	32.018,40
3160	Altre borse	1.027.676,03	1.027.676,03
3210	Attività part-time	334.370,00	334.370,00
3220	Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	2.612.875,88	2.612.875,88
3230	Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti	40.000,00	40.000,00
3240	Altri interventi a favore degli studenti	769.742,16	769.742,16

ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI

		10.697.659,18	10.697.659,18
4200	COMMISSIONI BANCARIE, INTERMEDIAZIONI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	111.904,61	111.904,61
4311	Irap per il personale docente e ricercatori a tempo indeterminato	5.067.254,81	5.067.254,81
4312	Irap per i dirigenti a tempo indeterminato	30.187,04	30.187,04
4313	Irap per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	2.653.047,71	2.653.047,71
4314	Irap per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	51.602,77	51.602,77
4315	Irap per le supplenze e affidamenti del personale docente e dei ricercatori	84.619,54	84.619,54
4316	Irap per i docenti a contratto	13.251,96	13.251,96
4317	Irap per i direttori amministrativi	19.040,90	19.040,90
4318	Irap per i dirigenti a tempo determinato	8.913,76	8.913,76
4319	Irap per il personale tecnico amministrativo a tempo determinato	44.257,76	44.257,76
4320	Irap per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	11.451,64	11.451,64
4322	Irap per i ricercatori a tempo determinato	411.288,76	411.288,76
4331	Imposte sul reddito	537.236,72	537.236,72
4332	Imposte sul patrimonio	28.035,05	28.035,05
4333	Imposte sul registro	1.106,75	1.106,75
4334	I.V.A.	949.662,37	949.662,37
4335	Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	631.252,23	631.252,23
4336	Valori bollati	6.276,61	6.276,61
4337	Altri tributi	37.268,19	37.268,19

ALTRE SPESE CORRENTI

		2.891.199,76	2.891.199,76
5110	Restituzioni e rimborsi	856.097,10	856.097,10
5112	Rimborsi tasse e contributi agli studenti	1.098.984,20	1.098.984,20
5120	Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)	60.055,73	60.055,73
5130	Oneri vari straordinari	545.435,08	545.435,08
5140	Altre spese correnti non classificabili	330.627,65	330.627,65

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
TRASFERIMENTI		5.091.533,45	5.091.533,45
6111	Trasferimenti correnti allo Stato	3.163.490,62	3.163.490,62
6121	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere	369.407,69	369.407,69
6128	Trasferimenti correnti ad altre Università	345.493,25	345.493,25
6132	Trasferimenti correnti al Comitato Universitario Sportivo	159.659,73	159.659,73
6137	Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private	93.049,36	93.049,36
6139	Trasferimenti correnti a imprese private	305.749,50	305.749,50
6211	Trasferimenti per investimenti allo Stato	1.170,00	1.170,00
6228	Trasferimenti per investimenti ad altre Università	201.812,77	201.812,77
6239	Trasferimenti per investimenti a imprese private	451.700,53	451.700,53
ACQUISIZIONE DI BENI DUREVOLI E PARTITE FINANZIARIE		6.281.668,35	6.281.668,35
7217	Interventi edilizi su beni di valore culturale, storico, archeologico, ed artistico	1.250.457,17	1.250.457,17
7218	Altri interventi edilizi	1.868.786,39	1.868.786,39
7311	Mezzi di trasporto	49.935,33	49.935,33
7313	Mobili e arredi per locali ad uso specifico	121.974,61	121.974,61
7315	Hardware	753.073,32	753.073,32
7317	Macchinari e attrezzature tecnico scientifico	1.012.856,78	1.012.856,78
7319	Materiale bibliografico	415.318,66	415.318,66
7323	Impianti e attrezzature	417.127,68	417.127,68
7325	Acquisizione o realizzazione software	31.398,48	31.398,48
7331	Altri beni materiali	88.189,90	88.189,90
7333	Beni immateriali	272.550,03	272.550,03
PARTITE DI GIRO, CONTABILITA' SPECIALI E GESTIONI SPECIALI		83.050.948,45	83.050.948,45
9110	Ritenute erariali	24.215.498,93	24.215.498,93
9120	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	43.861.363,53	43.861.363,53
9130	Altre ritenute al personale per conto di terzi	1.428.030,27	1.428.030,27
9140	Anticipazione di fondi economici	82.400,00	82.400,00
9150	Restituzione depositi cauzionali	1.040,30	1.040,30
9180	Versamenti alla Regione - tassa regionale per il diritto allo studio	3.265.080,00	3.265.080,00
9220	Altre Partite di giro	10.197.535,42	10.197.535,42
PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE		0,00	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere/tesoriere)	0,00	0,00
TOTALE PAGAMENTI		290.992.062,01	290.992.062,01

Per copia conforme all'allegato sub lett. B1)
al verbale del Consiglio di Amm.ne del
23 maggio 2018 composto di n. 133 pagine

COLLEGIO DEI REVISORI

VERBALE N. 9

(seduta del 22 maggio 2018)

Oggi, 22 maggio 2018, alle ore 10,00, presso gli uffici del Rettorato dell'Università degli Studi di Perugia, si è riunito il Collegio dei Revisori alla presenza dei Signori alla presenza dei Signori:

- Dott. Marco Boncompagni, Presidente;
- Dott.ssa Rosanna Mirabasso, componente;
- Dott. Massimo Zeppieri, componente.

Per discutere del seguente ordine del giorno:

- 1) Comunicazioni del Presidente;
- 2) Pareri relativi alle proposte di delibera e ai decreti di variazione del bilancio;
- 3) Relazione inerente il bilancio unico d'ateneo di esercizio anno 2017;
- 4) Varie ed eventuali.

Punto 2)

omissis

Punto 3)

Il Collegio esprime parere favorevole al bilancio di esercizio unico d'Ateneo 2017 la cui relazione allegata è parte integrante del presente verbale ed in ordine alla relativa delibera avente ad oggetto: "Approvazione Bilancio unico di ateneo – Esercizio 2017".

Il Collegio, ai sensi dell'art. 32 del vigente Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità dell'Ateneo, esprime, altresì, parere favorevole in ordine alla seguente proposta di delibera:

- Proposta di distribuzione dell'utile di esercizio 2017 – Proposta di riassegnazione delle disponibilità di budget al 31.12.2017.

omissis

Punto 4)

omissis

La seduta termina alle ore 13,45.

F.to Marco Boncompagni

F.to Rosanna Mirabasso

F.to Massimo Zeppieri

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI
DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA
AL BILANCIO UNICO DI ATENEO DI ESERCIZIO
ANNO 2017

Premessa

Il Collegio dei revisori, con la presente relazione, riferisce ed esprime le proprie valutazioni e considerazioni in ordine al bilancio d'esercizio relativo all'anno 2017, sottoposto dall'Ateneo al vaglio di questo organo di revisione in ottemperanza alla vigente normativa di settore. Preliminarmente, si fa presente che il Bilancio verrà sottoposto all'approvazione del Consiglio di Amministrazione nella seduta del 23 maggio 2018, oramai quasi allineandosi alla scadenza del 30 aprile, prevista dal d.lgs. n. 18 del 2012 e dall'art. 39 del vigente Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità dell'Ateneo, per l'approvazione del bilancio unico di esercizio. Il collegio prende atto che i principi contabili seguiti appaiono generalmente conformi alla normativa di cui al D.I. 14 gennaio 2014, n. 19, recante "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università".

Parimenti dicasi per la classificazione della spesa per missioni e programmi di cui al D.I. 16 gennaio 2014, n. 21, nonché del d.lgs. n. 18 del 2012.

L'Ateneo, ai sensi della normativa vigente, provvederà a redigere il bilancio consolidato relativo all'esercizio 2017, in un momento successivo rispetto al bilancio unico di esercizio 2017, oggetto della presente relazione.

Esame del bilancio unico di Ateneo d'esercizio redatto al 31/12/2017.

Il Collegio ha preso visione della documentazione contabile relativa ai seguenti schemi:

- 1) Bilancio unico di Ateneo corredato dello Stato patrimoniale, del Conto economico, del Rendiconto finanziario, della Nota integrativa e della relazione sulla gestione;
- 2) Classificazione della spesa per missioni e programmi (all. 1);
- 3) Rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria (all. 2);
- 4) Rilevazione della tempestività dei pagamenti nelle transazioni commerciali dell'anno 2017, ai sensi dell'art 41, c. 1, del d.l. n. 66/2014, convertito dalla l. n. 89/2014 (all.3);
- 5) Prospetto dati Siope relativo agli incassi e pagamenti 2017 rilevati attraverso codici gestionali (all. 4);
- 6) Prospetto relativo al rispetto degli adempimenti connessi al contenimento della spesa pubblica;

7) Bilancio consuntivo lascito Mortier esercizio finanziario 2017;

8) Bilancio consuntivo lascito Muzzioli esercizio finanziario 2017;

La struttura del bilancio d'esercizio 2017 presenta le seguenti risultanze:

STATO PATRIMONIALE					
ATTIVO			PASSIVO		
	31/12/2017	31/12/2016		31/12/2017	31/12/2016
A) IMMOBILIZZAZIONI			A) PATRIMONIO NETTO:		
I - IMMATERIALI:			I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	28.288.448,92	28.288.448,92
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	373.136,23	23.042,59	II - PATRIMONIO VINCOLATO		
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	3.780,33	4.980,33	1) Fondi vincolati destinati da terzi	74.548.677,04	73.656.604,74
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	16.864,35	7.336,73	2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	94.108.566,55	98.749.941,18
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	3.114,66	112.290,96	3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	5.866.007,30	5.916.998,12
5) Altre immobilizzazioni immateriali	868.060,81	839.216,41	TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO	174.523.250,89	178.323.544,04
TOTALE I - IMMATERIALI:	1.264.956,38	986.867,02	III - PATRIMONIO NON VINCOLATO		
II - MATERIALI:			1) Risultato gestionale esercizio	22.738.109,72	17.522.252,41
1) Terreni e fabbricati	140.730.351,68	141.360.639,48	2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	16.445.014,78	1.163.677,10
2) Impianti e attrezzature	2.879.973,21	3.144.351,48	3) Riserve statutarie	0,00	0,00
3) Attrezzature scientifiche	3.719.745,96	4.032.575,51	TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	39.183.124,50	18.685.929,51
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	41.232.038,44	40.799.720,71	TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:	241.994.824,31	225.297.922,47
5) Mobili e arredi	460.695,97	493.323,83			
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	3.934.349,39	4.115.728,42	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	10.136.311,28	11.019.999,37
7) Altre immobilizzazioni materiali	1.899.673,56	1.715.380,61			
TOTALE II - MATERIALI:	194.856.828,21	195.661.720,04			
III - FINANZIARIE:	243.617,77	300.085,31	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.149.512,74	1.210.255,37
TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	196.365.402,36	196.948.672,37			

B) Attivo circolante:			D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
I - Rimanenze:	0,00	0,00	1) Mutui e Debiti verso banche	126.962,80	247.022,38
II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)			<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		126.962,90
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	8.744.906,06	13.558.590,09	2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	800.694,00	887.465,09
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>			<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	756.722,87	238.108,65	3) Debiti verso Regione e Province Autonome	285.224,19	119.673,85
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>			<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	522.324,68	555.179,45	4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	196.339,28	684.822,15
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>			<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0,00	0,00	5) Debiti verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	0,00	0,00
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>			<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
5) Crediti verso Università	71.130,66	47.747,54	6) Debiti verso Università	176.687,94	612.275,82
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>			<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	15.519.255,02	20.996.424,90	7) Debiti verso studenti	198.029,34	24.136,68
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>			<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
7) Crediti verso società ed enti controllati	1.075.452,29	0,00	8) Acconti	0,00	0,00
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>			<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
8) Crediti verso altri (pubblici)	2.392.113,69	3.961.106,35	9) Debiti verso fornitori	5.883.578,27	6.138.126,37
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	277.302,92	276.083,92	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	776.245,22	2.018.565,46
9) Crediti verso altri (privati)	10.060.430,11	10.618.965,00	10) Debiti verso dipendenti	575.285,91	1.198.326,66
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>			<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
TOTALE II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	39.142.335,38	49.976.121,98	TOTALE D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)	8.678.194,77	10.300.310,52
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	11) Debiti verso società o enti controllati	44.906,92	30.000,00
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:			<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
1) Depositi bancari e postali	132.290.744,00	112.023.501,19	12) Altri debiti	390.486,12	358.461,52
2) Danaro e valori in cassa	0,00	0,00	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:	132.290.744,00	112.023.501,19	TOTALE D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)	8.678.194,77	10.300.310,52
TOTALE B) Attivo circolante:	171.433.079,38	161.999.623,17	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI			e1) Risconti per progetti e ricerche in corso	42.324.374,86	37.500.054,74
c1) Ratei per progetti e ricerche in corso	10.941.598,71	11.370.383,96	e2) Contributi agli investimenti	0,00	0,00
c2) Altri ratei e risconti attivi	439.570,25	604.906,11	e3) Altri ratei e risconti passivi	74.896.432,74	85.595.043,14

TOTALE C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	11.381.168,96	11.975.290,07	TOTALE E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	117.220.807,60	123.095.097,88
TOTALE ATTIVO:	379.179.650,70	370.923.585,61	TOTALE PASSIVO:	379.179.650,70	370.923.585,61
Conti d'ordine dell'attivo	139.097.931,32	139.070.779,90	Conti d'ordine del passivo	139.097.931,32	139.070.779,90

Lo stato patrimoniale ha la precipua funzione di dare evidenza della consistenza e della composizione dell'impiego di capitale dell'Università, nonché delle varie fonti di finanziamento e del patrimonio netto. Quest'ultimo risulta composto nei seguenti termini:

PATRIMONIO NETTO

FONDO DOTAZIONE ATENEEO € 28.288.448,92

PATRIMONIO VINCOLATO € 174.523.250,89

PATRIMONIO NON VINCOLATO € 39.183.124,50
(di cui Risultato gestionale esercizio)€ 22.738.109,72

=====

TOTALE € 241.994.824,31

Rispetto all'anno 2016, si registra un incremento del Patrimonio netto pari a euro 16.696.901,84 (+7,41%)

Le attività dello stato patrimoniale sono ripartite in immobilizzazioni (immateriali, materiali e finanziarie), attivo circolante e ratei e risconti attivi per un totale complessivo di euro 379.179.650,70 e danno dimostrazione della consistenza e della composizione degli impieghi.

Le passività dello stato patrimoniale sono costituite dal patrimonio netto, dai fondi per rischi ed oneri futuri, dai debiti, dal TFR e dai ratei e risconti passivi.

L'insieme della composizione interna delle fonti e degli impieghi nonché della relativa consistenza hanno evidenziato una situazione di equilibrio strutturale che emerge dal rapporto tra patrimonio netto (capitale proprio) e il totale delle fonti di finanziamento (totale delle passività) pari al 63,8% (indice di autonomia finanziaria), in aumento rispetto al valore del 60,7% del Bilancio 2016, nonché dal rapporto inerente l'incidenza delle risorse disponibili e facilmente realizzabili nel breve periodo (disponibilità liquide + crediti a breve termine) rispetto al totale delle attività pari al 45,2%, anch'esso in aumento rispetto al 43,6% dell'esercizio precedente. Con riferimento alle sole disponibilità liquide sempre rispetto al totale delle attività, il rapporto risulta pari al 34,9%, in aumento rispetto al 30,2% del Bilancio 2016. I suddetti indici sono la dimostrazione di un buon livello di sostenibilità patrimoniale, trovando buona parte degli impieghi il loro finanziamento nel capitale proprio.

Nella seguente tabella sono riportati i valori nel triennio 2015-2017 dei principali indici applicabili nell'apprezzamento della situazione finanziaria e patrimoniale di breve (solvibilità) e di lungo periodo (solidità).

Indicatori finanziari	1/1/2015	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017
- Indice liquidità assoluta	16,49	23,85	21,38	23,10
- Indice liquidità relativa	16,49	23,85	21,38	23,10
- Indice di copertura secco immob.	1,64	1,70	1,77	1,83
- Indice di copertura allargato immob.	1,71	1,77	1,84	1,89
- Grado di indebitamento	1,07	1,06	1,06	1,06

In merito, possono essere effettuate le seguenti osservazioni:

gli indici di liquidità assoluta e relativa coincidono tra loro lungo tutto il periodo oggetto di analisi, in quanto i due indicatori divergono l'uno dall'altro per la presenza o meno al numeratore delle rimanenze, aggregato che nel bilancio dell'Ateneo è pari a zero. In ogni caso, il loro valore elevato sta ad indicare una situazione di equilibrio finanziario nel breve termine.

Con riferimento agli equilibri finanziari e patrimoniali di medio-lungo termine, emerge che l'indice di copertura secco delle immobilizzazioni (o quoziente di garanzia) si attesta su un livello soddisfacente, con un trend in progressivo miglioramento, evidenziando una copertura degli investimenti in immobilizzazioni con risorse proprie. Indicazioni positive emergono anche dall'indice di copertura allargato delle immobilizzazioni, che tiene conto anche delle passività consolidate. Infine, l'esame del grado di indebitamento, che mostra valori prossimi all'unità, conferma ulteriormente le considerazioni già svolte in merito alla preponderanza delle risorse proprie nelle fonti di finanziamento dell'Ateneo.

Devesi rilevare che l'ateneo presenta, nell'ambito dei crediti, con riferimento a quelli vantati nei confronti delle società ed enti controllati, posizioni creditorie verso la Fondazione Istruzione Agraria per euro 1.036.170,66,

di cui euro 1.004.708,89 afferenti residui attivi, generati durante la previgente contabilità finanziaria, per i quali questo Collegio raccomanda di procedere a porre in essere tutte le iniziative tese al recupero tempestivo dei predetti crediti.

Il conto economico da evidenza dei costi e dei ricavi per tipologie relativi alla competenza dell'esercizio di riferimento. Nella seguente tabella, in ogni caso, vengono riportati anche i valori relativi all'anno 2016.

CONTO ECONOMICO	31/12/2017	31/12/2016
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	26.508.376,51	27.528.451,70
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	4.128.512,97	3.094.890,53
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	5.342.116,72	8.072.677,05
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	35.979.006,20	38.696.019,28
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	143.809.798,99	138.375.958,86
2) Contributi Regioni e Province autonome	665.189,05	644.862,42
3) Contributi altre Amministrazioni locali	43.315,10	34.331,61
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	796.918,73	847.577,95
5) Contributi da Università	112.211,42	74.302,38
6) Contributi da altri (pubblici)	432.039,01	811.526,08
7) Contributi da altri (privati)	9.920.441,77	8.468.154,25
TOTALE II. CONTRIBUTI	155.779.914,07	149.256.713,55
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	33.088.405,09	52.206.657,36
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI (A)	224.847.325,36	240.159.390,19
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	85.216.900,05	87.209.897,40

b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	4.978.371,49	5.788.199,72
c) docenti a contratto	273.121,32	230.112,88
d) esperti linguistici	940.522,30	1.014.793,73
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	14.592,04	20.062,06
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	91.423.507,20	94.263.065,79
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	41.040.483,93	44.662.647,53
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	132.463.991,13	138.925.713,32
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	20.085.118,56	20.391.221,83
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	341.734,29
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	8.072,06	8.120,14
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	1.092.198,73	4.127.581,68
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	3.934.099,48	4.419.810,37
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	53.973,45	58.541,16
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	20.808.900,68	18.590.198,65
9) Acquisto altri materiali	2.039.258,92	1.437.899,21
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	1.312.067,28	1.319.313,53
12) Altri costi	1.753.049,64	945.093,85
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	51.086.738,80	51.639.514,71
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	180.288,64	151.161,29
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	5.735.789,33	14.374.377,98
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	5.916.077,97	14.525.539,27
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	4.352.828,75	4.726.357,69
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.534.079,56	2.450.539,57
TOTALE COSTI (B)	195.353.716,21	212.267.664,56
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	29.493.609,15	27.891.725,63
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	0,00	0,00
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-34.631,03	-22.113,99
3) Utili e perdite su cambi	-2.121,25	-843,26
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	32.509,78	21.270,73
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	0,00	0,00
2) Svalutazioni	16.471,30	480.591,41
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	-16.471,30	-480.591,41
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	3.079.273,20	2.224.777,92
2) Oneri	1.202.206,65	3.117.044,58
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	1.877.066,55	-892.266,66

Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	31.386.714,18	26.540.138,29
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	8.648.604,46	9.017.885,88
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	22.738.109,72	17.522.252,41

L'esercizio 2017 presenta, alla sua chiusura, un utile di euro 22.738.109,72, in aumento rispetto all'esercizio 2016. I proventi sono stati pari ad euro 224.847.325,36 (in riduzione rispetto al 2016) mentre i costi ammontano ad euro 195.353.716,21 (anch'essi in diminuzione rispetto al 2016). Pertanto la differenza tra ricavi e costi operativi è pari ad euro 29.493.609,15.

La gestione finanziaria presenta un risultato positivo per euro 32.509,78. Si registra, inoltre, alla voce "rettifiche di valore di attività finanziarie", una svalutazione delle quote detenute dall'Ateneo nel fondo Umbria – Comparto "Monteluce" per euro 16.471,30, importo, questo, che, secondo quanto dedotto nella nota integrativa, è stato portato in riduzione, a scopo prudenziale in quanto ritenuta di natura durevole la menzionata svalutazione, del valore rappresentato nello Stato patrimoniale. Non sono state effettuate rivalutazioni nel corso dell'esercizio.

La gestione straordinaria risulta positiva, pari ad euro 1.877.066,55 quale differenza tra i proventi e gli oneri straordinari non ricorrenti. Infine, le imposte sul reddito di esercizio ammontano ad euro 8.648.604,46.

Per quanto concerne l'analisi del conto economico per fonti di provenienza, si fa presente che il 56,78% del

totale dei proventi deriva dal fondo di finanziamento ordinario; l'11,79% dalla contribuzione studentesca; il 5,37% dai contributi per il finanziamento dei contratti di formazione specialistica; il 4,21% da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e proventi da ricerche con finanziamenti competitivi; il 14,72% da altri proventi e ricavi diversi. La restante quota, pari al 7,13%, è inerente ai contributi correnti e per investimenti effettuati da soggetti terzi pubblici e privati.

Analisi delle principali voci del conto economico

Proventi per la didattica

I proventi per la didattica ammontano a complessivi euro 26.508.376,51 e si riferiscono alle tasse ed ai contributi degli studenti. Le tasse e i contributi sono rilevati nel bilancio nel momento del perfezionamento dell'iscrizione da parte dello studente.

Contributi - Fondo per il finanziamento ordinario (FFO)

Il valore dell'FFO iscritto in bilancio al 31/12/2017 è pari a euro 127.676.599,92, sostanzialmente in linea con il valore dell'esercizio precedente. Il rapporto tra tasse e contributi per l'iscrizione ai corsi di laurea, pari ad euro 22.939.968,53 e l'FFO nell'importo indicato in precedenza, si attesta al 17,97%, quindi al di sotto del

valore del 20% previsto dal comma 1 dell'art. 5 del DPR 306/1997. Peraltro, tale percentuale risulterebbe inferiore qualora il numeratore fosse calcolato al netto di tasse e contributi versati dagli studenti iscritti oltre la durata normale dei corsi di laurea.

Costi della gestione corrente

TIPOLOGIE DI COSTI	ANNO 2017
1) <i>Costi per sostegno agli studenti</i>	20.085.118,56
2) <i>Costi per il diritto allo studio</i>	0,00
3) <i>Costi per la ricerca e l'attività editoriale</i>	8.072,06
4) <i>Trasferimenti a partner di progetti coordinati</i>	1.092.198,73
5) <i>Acquisto materiale consumo per laboratori</i>	3.934.099,48
6) <i>Variazione rimanenze di materiale di consumo per</i>	0,00
7) <i>Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico</i>	53.973,45
8) <i>Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali</i>	20.808.900,68
9) <i>Acquisto altri materiali</i>	2.039.258,92
10) <i>Variazione delle rimanenze di materiali</i>	0,00
11) <i>Costi per godimento beni di terzi</i>	1.312.067,28
12) <i>Altri costi</i>	1.753.049,64
TOTALE COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	51.086.738,80

I costi della gestione corrente ammontano ad euro 51.086.738,80. Le due voci principali riguardano i costi per il sostegno agli studenti e l'acquisto di servizi e collaborazioni tecnico e gestionali. I primi ammontano ad euro 20.085.118,56 e riguardano, principalmente, le

borse di formazione specialistica dell'area medica, le borse per dottorato di ricerca, i costi relativi al programma di mobilità e agli scambi culturali e le borse di studio post dottorato e post-laurea. Inoltre, tale costo presenta un peso percentuale sul totale dei proventi pari al 8,93%. I secondi presentano un valore complessivo pari ad euro 20.808.900,68 e riguardano, in particolare, i costi per utenze e canoni relativi alla gestione degli immobili e alla telefonia fissa e mobile, manutenzione ordinaria e riparazione immobili, impianti e apparecchiature, per consulenze scientifiche ed amministrative, collaborazioni coordinate e continuative, prestazioni di lavoro autonomo.

Costi del personale

I costi del personale ammontano a complessivi euro 132.463.991,13 (in riduzione rispetto al valore di euro 138.925.713,32 relativo all'esercizio 2016), di cui 91.423.507,20 afferenti il personale dedicato alla didattica e alla ricerca e 41.040.483,93 riguardante i costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo. Tale evidenza emerge dalla sottostante tabella.

COSTI DEL PERSONALE	ANNO 2017
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	91.423.507,20
<i>a) docenti / ricercatori</i>	<i>85.216.900,05</i>
<i>b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)</i>	<i>4.978.371,49</i>
<i>c) docenti a contratto</i>	<i>273.121,32</i>
<i>d) esperti linguistici</i>	<i>940.522,30</i>
<i>e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</i>	<i>14.592,04</i>
2) Costi del personale dirigente e tecnico	41.040.483,93

In particolare, i costi del personale tecnico amministrativo a tempo determinato sono pari a complessivi euro 659.781,59 e si riferiscono a tutte le voci della competenza 2017 del suddetto personale, al netto dell'IRAP. In proposito si rileva una significativa riduzione di tali costi rispetto all'esercizio 2016, laddove il costo era pari a euro 1.731.585,45. Tale decremento deriva dalla riduzione del personale in servizio, infatti circa 40 unità di personale a tempo determinato, cessate nel 2016, non sono state prorogate in applicazione di disposizioni di legge.

Si raccomanda, comunque, il rispetto dell'indicatore di cui all'art. 5, c. 6, del d.lgs. n. 49/2012.

Tempestività dei pagamenti

Ai sensi dell'articolo 41, comma 1, del d.l. n. 66/2014, convertito dalla legge n. 89/2014 e dell'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, l'Ateneo ha pubblicato sul proprio sito l'indicatore di tempestività dei pagamenti trimestrale ed annuale relativo all'anno 2017. L'indicatore annuale si attesta ad un valore pari a -6,39 giorni e pertanto dimostra che i tempi medi di pagamento dell'Ateneo sono inferiori ai 30 giorni previsti dalla vigente normativa. Si rileva, inoltre, un lieve miglioramento rispetto all'esercizio 2016, nel quale l'indicatore risultava pari a -5,73 giorni.

L'indicatore è stato calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

Limiti di spesa

Il Collegio da atto che l'amministrazione ha provveduto ad effettuare i versamenti al bilancio dello Stato coerentemente con i dati comunicati al MEF attraverso la scheda di monitoraggio di cui alla circolare n. 18 del 13/4/2017, ai sensi dell'art. 61, commi 6 e 17, del d.l. n. 112/2008, conv. dalla l. n. 133/2008 e dell'art. 6, comma 21, del d.l. n. 78/2010, conv. dalla l. n. 122/2010.

Nota integrativa

A seguito dell'esame del contenuto della nota integrativa il collegio attesta che questa assolve alle funzioni ad essa demandate; in particolare essa fornisce informazioni complementari a quelle riportate nei documenti di sintesi, necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione, patrimoniale, finanziaria e dell'andamento economico.

Il Collegio, altresì, dichiara, di aver verificato che l'Ateneo ha operato nel rispetto del vigente ordinamento, delle norme regolamentari e dello Statuto.

Il Collegio dichiara di aver proceduto alle verifiche periodiche della cassa economale e della cassa d'Ateneo (somme giacenti presso la banca che cura il servizio di tesoreria).

Per le considerazioni sopra esposte, il Collegio esprime parere favorevole in ordine all'approvazione del bilancio d'esercizio 2017.

Il Presidente

F.to Marco Boncompagni

I Componenti

F.to Rosanna Mirabasso

F.to Massimo Zeppieri



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA

BILANCIO CONSUNTIVO LASCITO MORTIER ESERCIZIO 2017

CONTO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2017

ENTRATE

LASCITO MORTIER

T I T O L I	C A T E G O R I E	D E N O M I N A Z I O N E	R E S I D U I A T T I V I			C O M P E T E N Z A					T O T A L I					
			R E S I D U I a l 01/01/17	S O M M E R I S C O S S E	V A R I A Z. I N P I U'	V A R I A Z. I N M E N O	R E S I D U I a l 31/12/17	P R E V I S I O N E I N I Z I A L E	V A R I A Z I O N I S U C C E S S I V E	R I S C O S S E	R I M A S T E D A R I S C U O T T E R E	T O T A L E A C C E R T A M E N T O	V A R I A Z. I N P I U'	V A R I A Z. I N M E N O	R I S C O S S I O N I R E S I D U I + C O M P E T E N Z A (C O L. 5 + 11)	R E S I D U I D A R I S C U O T. a l 31/12/17 (C O L. 8 + 12)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1	1	AVANZO AMMIN. ES. PREC. ENTRATE PATRIMONIALI	- €	- €	- €	- €	1.143,03 €	1.143,03 €	- €	- €	- €	- €	- €	1.143,03 €	- €	- €
1	1	REND. TITOLI	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
2	1	ENTRATE EXTRA PATRIMONIALI INTERESSI C/C BANCARI	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
		TOTALI TIT. 1	- €	- €	- €	- €	1.143,03 €	1.143,03 €	- €	- €	- €	- €	- €	1.143,03 €	- €	- €
2	1	MOVIMENTO CAPITALI INVESTIMENTI	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
3	1	PARTITE DI GIRO	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
		TOTALI	- €	- €	- €	- €	1.143,03 €	1.143,03 €	- €	- €	- €	- €	- €	1.143,03 €	- €	- €

SITUAZIONE PATRIMONIALE

LASCITO MORTIER

ATTIVO

N°	DESCRIZIONE	ATTIVO		Al 31/12/17	
		Al 01/01/17	VARIAZIONI		
		in +	in -		
1	FONDI RUSTICI				
2	SCORTE RURALI VIVE E MORTE				
3	FABBRICATI				
4	CENSI, CANONI E LEGATI PERPETUI				
5	TITOLI PUBBLICI O PRIVATI				
6	REDDITI IPOTECARI E CHIROGRAFI				
7	LIBRI				
8	COLLEZIONI				
9	MATERIALE DIDATTICO				
10	MOBILIO E ARREDAMENTO				
11	CAPITALI DA INVESTIRE				
12	RESIDUI ATTIVI			- €	- €
13	FONDO DI CASSA			1.143,03 €	1.143,03 €
14	DEPOSITI DI TERZI PER CAUZIONI				
TOTALE ATTIVITA'				1.143,03 €	1.143,03 €
DEFICIT PATRIMONIALE				- €	- €
DISAVANZO ECONOMICO					
TOTALE A PAREGGIO				- €	1.143,03 €

SITUAZIONE PATRIMONIALE

LASCITO MORTIER

DESCRIZIONE		P A S S I V O		AI 31/12/17
		AI 01/01/17	V A R I A Z I O N I	
N°		in +	in -	
	TOTALE PASSIVITA'			
	PATRIMONIO NETTO	1.143,03 €	- €	1.143,03 €
	AVANZO ECONOMICO			
	TOTALE A PAREGGIO	1.143,03 €	- €	1.143,03 €

DESCRIZIONE		R I E P I L O G O D E L L A S I T U A Z I O N E P A T R I M O N I A L E		AI 31/12/17
		AI 01/01/17	V A R I A Z I O N I	
N°		in +	in -	
1	ATTIVO			
2	PASSIVO	1.143,03 €		1.143,03 €
	PATRIMONIO NETTO	1.143,03 €		1.143,03 €
	(1) AUMENTO di attività come al conto economico	- €		
	TOTALE	1.143,03 €		1.143,03 €

1) AUMENTO O DIMINUIZIONE

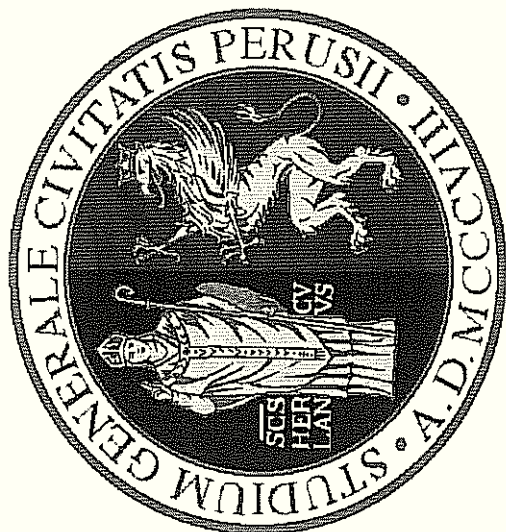
RENDICONTO FINANZIARIO

LASCITO MORTIER

FONDO CASSA AL 01/01/2017	1.143,03 €
<u>COMPETENZA:</u>	
ENTRATE: somme riscosse nell'esercizio	- €
SPESE: somme pagate nell'esercizio	- €
<u>RESIDUI</u>	
ENTRATE: somme riscosse nell'esercizio	- €
SPESE: somme pagate nell'esercizio	- €
FONDO CASSA AL 31/12/2017	1.143,03 €
RESIDUI ATTIVI: somme rimaste da riscuotere al 31/12/17	- €
RESIDUI PASSIVI: somme rimaste da pagare al 31/12/17	- €
AVANZO FINANZIARIO A FINE ESERCIZIO	<u>1.143,03 €</u>

RENDICONTO ECONOMICO

<u>RENDITE</u>	
ENTRATE CORRENTI	- €
<u>SPESE</u>	
SPESE CORRENTI	- €
SPESE FINANZIARIE CHE HANNO DATO LUOGO AD AUMENTO PATRIMONIALE	
ENTRATE NON FINANZIARIE IN +/-	
USCITE NON FINANZIARIE IN +/-	- €
RISULTATO ECONOMICO DEL PATRIMONIO	<u>- €</u>



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA BILANCIO CONSUNTIVO LASCITO MUZZIOLI ESERCIZIO 2017

ENTRATE T I A T T	CONTO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2017										LASCITO MUZZIOLI			
	RESIDUI - ATTIVI					COMPETENZE					TOTALI			
	RESIDUI al 01/01/17	SOMME RISOSSE	VAR. IN PIU'	VAR. IN MENO	RESIDUI al 31/12/17	PREVISIONE INIZIALE	VARIAZIONI SUCCESSIVE	RISOSSE	RIMASTE DA RISCUOTERE	TOTALE ACCERTA- MENTO	VAR. IN PIU'	VAR. IN MENO	RISCOSSIONI RESIDUI + COMPETENZE (COL. 5 + 11)	RESIDUI DA RISCOUOT. Al 31/12/17 (COL. 8 + 12)
4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	
1 2	3													
	AVANZO DI AMM.NE ESERC. PREC.				45.286,28 €	775,01 €	- €	- €	- €	- €	46.061,29 €			
1	ENTRATE CORRENTI													
1	RENDITE PATRIMONIALI													
1	CONTRIBUTO UNIVERSITA'	774,69 €		- €	774,69 €		774,69 €	- €	774,69 €			1.549,38 €	- €	
2	RENDITA TITOLI													
3	INTERESSI ATTIVI	0,08 €		- €	4,00 €		0,24 €	0,08 €	0,32 €		3,68 €	0,32 €	0,08 €	
	TOTALE TIT. 1	774,77 €		- €	778,69 €	775,01 €	774,93 €	0,08 €	775,01 €	- €	46.064,97 €	1.549,70 €	0,08 €	
2	MOVIMENTO CAPITALI													
1	RIMBORSO TITOLI													
3	PARTITE DI GIRO													
	TOTALE	774,77 €	774,77 €		46.064,97 €	775,01 €	774,93 €	0,08 €	775,01 €	- €	46.064,97 €	1.549,70 €	0,08 €	

SITUAZIONE PATRIMONIALE

LASCITO MUZZIOLI

ATTIVO

N°	DESCRIZIONE	AI 01/01/17	VARIAZIONI		AI 31/12/17
			in +	in -	
1	FONDI RUSTICI				
2	SCORTE RURALI VIVE E MORTE				
3	FABBRICATI				
4	CENSI, CANONI E LEGATI PERPETUI				
5	TITOLI PUBBLICI E PRIVATI				
6	REDDITI IPOTECARI E CHIROGRAFI				
7	LIBRI				
8	COLLEZIONI				
9	MATERIALE DIDATTICO				
10	MOBILIO E ARREDO				
11	CAPITALI DA INVESTIRE	774,77 €			
12	RESIDUI ATTIVI		0,08 €	774,77 €	0,08 €
13	FONDO DI CASSA	45.286,52 €	1.549,70 €		46.836,22 €
14	DEPOSITI DI TERZI PER CAUZIONI				
	TOTALE ATTIVITA'	46.061,29 €	1.549,78 €	774,77 €	46.836,30 €
	DEFICIT PATRIMONIALE				
	DISAVANZO ECONOMICO				
	TOTALE A PAREGGIO	46.061,29 €	1.549,78 €	774,77 €	46.836,30 €

SITUAZIONE PATRIMONIALE

LASCITO MUZZIOLI

PASSIVO

N°	DESCRIZIONE	AI 01/01/17	VARIAZIONI		AI 31/12/17
			in +	in -	
1	RESIDUI PASSIVI				
2	CENSI E CANONI PASSIVI				
3	DEPOSITI CAUZIONALI DI TERZI				
	TOTALE PASSIVITA'	46.061,29 €	1.549,78 €	774,77 €	46.836,30 €
	PATRIMONIO NETTO				
	AVANZO ECONOMICO				

RIEPILOGO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE

N°	DESCRIZIONE	AI 01/01/17	VARIAZIONI		AI 31/12/17
			in +	in -	
1	ATTIVO	46.061,29 €	1.549,78 €	774,77 €	46.836,30 €
2	PASSIVO	46.061,29 €			
	PATRIMONIO NETTO				
	(1) Aumento di attività come al conto economico	775,01 €			46.836,30 €
	TOTALE	46.836,30 €			46.836,30 €

1) AUMENTO O DIMINUZIONE

RENDICONTO FINANZIARIO**LASCITO MUZZIOLI**

FONDO CASSA AL 01/01/2017		<u>45.286,52 €</u>
COMPETENZA:		
ENTRATE: somme riscosse nell'esercizio	774,93 €	
SPESE: somme pagate nell'esercizio	- €	774,93 €
RESIDUI		
ENTRATE: somme riscosse nell'esercizio	774,77 €	
SPESE: somme pagate nell'esercizio		774,77 €
FONDO CASSA AL 31/12/2017		46.836,22 €
RESIDUI ATTIVI: somme rimaste da riscuotere al 31/12/17	0,08 €	
RESIDUI PASSIVI: somme rimaste da pagare al 31/12/17		0,08 €
AVANZO FINANZIARIO A FINE ESERCIZIO		46.836,30 €

RENDICONTO ECONOMICO

RENDITE		
ENTRATE CORRENTI	775,01 €	
SPESE		
SPESE CORRENTI	- €	775,01 €
SPESE FINANZIARIE CHE HANNO DATO LUOGO AD AUMENTO PATRIMONIALE		
ENTRATE NON FINANZIARIE IN +/-		
USCITE NON FINANZIARIE IN +/-		
RISULTATO ECONOMICO DEL PATRIMONIO		<u>775,01 €</u>

Per copia conforme all'allegato sub lett. B4)
al verbale del Consiglio di Amm.ne del
23 maggio 2018 composto di n. 6 pagine

Estratto Verbale n. 6 del Nucleo di Valutazione di Ateneo
Adunanza telematica del 25 maggio 2018

L'anno duemiladiciotto, il giorno 25 del mese di maggio alle ore 11:10, presso la sala riunioni del Nucleo di Valutazione della Sede Centrale della Università degli Studi di Perugia, a seguito di convocazione con nota in data 18/05/2018 Reg.2022/NV trasmessa a tutti i componenti mediante posta elettronica, si è riunito il Nucleo di Valutazione per trattare il seguente ordine del giorno:

omissis

3. Conto consuntivo esercizio finanziario 2017 – Relazione;

omissis

Sono presenti:

Prof.ssa Graziella Migliorati - Coordinatore

Prof.ssa Valeria Ambrogi

Prof. Francesco Bartolucci

Prof.ssa Antonella Casoli¹

Prof. Massimo Castagnaro¹

Prof.ssa Marina D'Orsogna¹

Sig. Dario Bovini

Sig. Alessandro Fanini

E' assente giustificato il Prof. Marco Gobbetti.

Sono presenti, altresì, il Prof. Fabio Santini² (associato del SSD Economia Aziendale SECS-P/07 presso il Dipartimento di Economia e componente del Presidio della Qualità) per la trattazione degli argomenti relativi all'O.d.G. n. 3, la Dott.ssa Luciana Severi (con l'incarico di segretario verbalizzante), il Dott. Maurizio Braconi e la Dott.ssa Roberta Millucci dell'Ufficio di Supporto al Nucleo di Valutazione e Statistica.

Il Coordinatore, constatata la regolarità della convocazione e la presenza del numero legale per la validità dell'adunanza, dichiara aperta la seduta.

Con il consenso dei partecipanti il Coordinatore anticipa la trattazione del punto 3 all'ordine del giorno.

¹ Partecipa in modalità telematica per tutta la durata della riunione.

² Partecipa in modalità telematica per la trattazione degli argomenti relativi all'O.d.G. n. 3.

3. Conto consuntivo esercizio finanziario 2017 – Relazione

Il Nucleo di Valutazione per la trattazione dell'argomento si avvale della consulenza del Prof. Fabio Santini, quale esperto, in applicazione dell'art. 2, comma 2 del Regolamento "Modalità di organizzazione e di funzionamento del Nucleo di Valutazione" (emanato con D.R. n. 419 del 22 marzo 2017 ai sensi dell'art. 26, comma 8 dello Statuto di Ateneo).

IL NUCLEO DI VALUTAZIONE:

- VISTO l'articolo 5, comma 21, della Legge 24 dicembre 1993, n. 537 - "Interventi correttivi di finanza pubblica" che prevede a carico dei nuclei un'apposita relazione accompagnatoria dei consuntivi, da trasmettere non oltre quindici giorni dopo la loro approvazione e comunque non oltre sei mesi dopo la chiusura dell'esercizio finanziario a cui essi si riferiscono;
- VISTI l'articolo 5, comma 1, lettera b), e 4, lettera a), della Legge 30 dicembre 2010, n. 240;
- VISTO l'articolo 26, comma 2, dello Statuto di Ateneo che, tra l'altro, recita "Il Nucleo (di Valutazione) riferisce annualmente al Consiglio di Amministrazione sul coerente utilizzo delle risorse rispetto agli obiettivi indicati nei documenti annuali e triennali dell'Ateneo e presenta al Rettore, al Senato Accademico e agli altri organi e strutture dell'Ateneo interessati relazioni periodiche sui risultati delle proprie verifiche nei diversi ambiti";
- VISTO il D.Lgs. n. 18/2012 recante l'introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università;
- VISTO l'articolo 43 del Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità dell'Ateneo di Perugia (emanato con D.R. n. 389 del 18.03.2013 e modificato con D.R. n. 469 del 24.03.2016);
- TENUTO CONTO che l'Ateneo dall'1 gennaio 2014 ha adottato il bilancio unico di ateneo annuale e pluriennale, e che dall'1 gennaio 2015 ha, altresì, adottato la contabilità economico-patrimoniale (D.Lgs. n. 18/2012);
- VISTO il documento preliminare ANVUR "Linee Guida per la gestione integrata del Ciclo della performance delle università statali italiane" del 20 luglio 2015;
- VISTO il Bilancio Unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio dell'esercizio 2016 e bilancio unico d'Ateneo di previsione triennale 2016-2018 approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 18 dicembre 2015;
- VISTO il documento "Piano Integrato 2016-2018" approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 27 gennaio 2016;

- VISTO il Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio dell'esercizio 2017 e bilancio unico d'Ateneo di previsione triennale 2017-2019", approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 20 dicembre 2016;
- VISTO il documento ANVUR "Università degli Studi di Perugia - Feedback al Piano Integrato 2016-2018" del 10 gennaio 2017, che contempla specifiche osservazioni rispetto all'integrazione tra programmazione economico-finanziaria dell'Ateneo, pianificazione strategica e Piano della Performance 2016;
- VISTO il documento "Piano Integrato 2017-2019" approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 31 gennaio 2017, integrato con D.R. n. 261 del 01 marzo 2017 e revisionato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 27 aprile 2017;
- VISTO il Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio dell'esercizio 2018 e bilancio unico d'Ateneo di previsione triennale 2018-2020", approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 21 dicembre 2017;
- ACQUISITA la necessaria documentazione tecnica collegata al Bilancio Unico di Ateneo - Conto Consuntivo E.F. 2017, predisposta dalla Ripartizione Gestione delle Risorse Finanziarie, e in particolare:
 - Relazione del Rettore sulla gestione;
 - Stato Patrimoniale al 31/12/2017;
 - Conto Economico al 31/12/2017;
 - Rendiconto Finanziario al 31/12/2017;
 - Rendiconto Unico di Ateneo in contabilità finanziaria al 31/12/2017;
 - Nota Integrativa e relativi allegati;
 - Allegato prospetto dati SIOPE;
 - Attestazione dei tempi di pagamento;
 - Classificazione della Spesa per Missioni e Programmi;
 - Bilancio Consuntivo 2017 lascito Mortier;
 - Bilancio Consuntivo 2017 lascito Muzzioli;
- VISTO il documento "Relazione del Collegio dei Revisori dell'Università degli Studi di Perugia al Bilancio Unico di Ateneo di esercizio anno 2017" del 22 maggio 2018;
- TENUTO CONTO che l'Ateneo provvederà a redigere il bilancio consolidato relativo all'esercizio 2017 successivamente all'approvazione del Bilancio Unico d'Ateneo esercizio 2017;
- VISTO quanto deliberato, in merito all'approvazione del Bilancio Unico di Ateneo E.F. 2017, dal Senato Accademico e dal Consiglio di Amministrazione in data 23 maggio 2018;

- PRESO ATTO che i contenuti della Relazione sulla Performance 2017, attualmente non ancora disponibili, potranno essere verificati, discussi e validati dal Nucleo di Valutazione solo nelle successive fasi del ciclo della performance;

DELIBERA

- ❖ di approvare il documento "Bilancio Unico di Ateneo - Conto Consuntivo E.F. 2017 - Relazione del Nucleo di Valutazione" allegato al presente verbale **sub lett. B)**, per farne parte integrante e sostanziale.
- ❖ di disporre la trasmissione del documento medesimo agli uffici competenti per le finalità di cui all'art. 5, comma 21, della Legge n. 537/1993, e al Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 26, comma 2, dello Statuto di Ateneo.

omissis

7. Varie ed eventuali.

Non essendovi altro argomento all'ordine del giorno da trattare, la seduta viene tolta alle ore 12:15.

Il presente verbale è approvato seduta stante.

Il Segretario verbalizzante

(Dott.ssa Luciana Severi)
F.to Luciana Severi

Il Coordinatore del Nucleo di Valutazione

(Prof.ssa Graziella Migliorati)
F.to Graziella Migliorati

Bilancio Unico di Ateneo

Conto Consuntivo

E.F. 2017

Relazione del Nucleo di Valutazione
ai sensi dell'art.5, comma 21, Legge n. 537/1993

0

Perugia, 25 maggio 2018
a cura del Nucleo di Valutazione
Università degli Studi di Perugia

Nucleo di Valutazione di Ateneo

(Designato dal Consiglio di Amministrazione in data 23.11.2016, delibera n. 3, per il quadriennio 2017/2021 con decorrenza dal 17.01.2017, ovvero fino al 16.01.2021 - Nomina rappresentanti studenti con D.R. n. 436 del 09.04.2018 per il biennio 2018-2019)

Membri interni

Prof.ssa Graziella MIGLIORATI - Ordinario del SSD Farmacologia (BIO/14) presso il Dipartimento di Medicina dell'Università degli Studi di Perugia
Coordinatore (D.R. n.47 del 24.01.2017)

Prof.ssa Valeria AMBROGI - Associato del SSD Farmaceutico tecnologico applicativo (CHIM/09) presso il Dipartimento di Scienze Farmaceutiche dell'Università degli Studi di Perugia

Prof. Francesco BARTOLUCCI - Ordinario di Statistica (SECS-S/01) presso il Dipartimento di Economia

Membri esterni

Prof.ssa Antonella CASOLI - Ordinario del SSD Chimica dell'ambiente e dei beni cultural (CHIM/12) presso il Dipartimento di Chimica dell'Università degli Studi Parma

Prof. Massimo CASTAGNARO - Ordinario del SSD Patologia generale e anatomia patologica veterinaria (VET/03) presso il Dipartimento di Biomedicina Comparata e Alimentazione dell'Università degli Studi di Padova

Prof.ssa Marina D'ORSOGNA - Ordinario del SSD Diritto amministrativo (IUS/10) presso la Facoltà di Scienze Politiche dell'Università degli Studi di Teramo

Prof. Marco GOBBETTI - Ordinario del SSD Microbiologia Agraria (AGR/16) presso la Facoltà di Scienze e Tecnologie della Libera Università di Bolzano

Rappresentanti degli studenti

Sig. Dario BOVINI

Sig. Alessandro FANINI

Riferimenti e documentazione sono reperibili nel sito istituzionale

<http://www.unipg.it/ateneo/organizzazione/organi-di-gestione-di-controllo-consultivi-e-di-garanzia/nucleo-di-valutazione>

Consulenze

Prof. Fabio SANTINI - Associato del SSD Economia Aziendale (SECS-P/07) presso il Dipartimento di Economia

Struttura tecnico-amministrativa

Ufficio di supporto al Nucleo di Valutazione - Direzione Generale

INTRODUZIONE

La presente relazione è redatta in applicazione dei seguenti riferimenti normativi e regolamentari:

- articolo 5, **Legge 24 dicembre 1993, n. 537** “Interventi correttivi di finanza pubblica”, che al comma 21, recita «[...]. All'uopo le università trasmettono alla Corte dei Conti i consuntivi annuali, corredati della relazione del rettore, dei nuclei di valutazione interna e dei revisori dei conti, non oltre quindici giorni dopo la loro approvazione e comunque non oltre sei mesi dopo la chiusura dell'esercizio finanziario a cui si riferiscono»;
- articolo 43 “Il sistema dei controlli”, **Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità** dell'Ateneo di Perugia (Emanato con D.R. n. 389 del 18.03.2013; modificato con D.R. n. 469 del 24.03.2016) il quale prevede che “I controlli interni sono finalizzati a garantire l'imparzialità e la correttezza della gestione anche in termini di economicità, efficienza ed efficacia dell'attività dell'Ateneo. Essi sono eseguiti da: a. il Nucleo di valutazione; b. il Collegio dei Revisori dei conti”;
- punto 11 “Indirizzo delle attività di valutazione dei Nuclei nella funzione di OIV” delle **Linee Guida per la gestione integrata del Ciclo della Performance delle università statali italiane** (documento ANVUR del 20 luglio 2015) che recita: “Al fine di completare la propria funzione di valutazione il Nucleo: ... collabora in modo costruttivo con i revisori dei conti per un raccordo con gli altri sistemi di controllo in vigore nell'ateneo”.

A tali riferimenti si aggiungono anche i suggerimenti ricevuti in occasione del monitoraggio effettuato da ANVUR con il documento “Università degli Studi di Perugia - Feedback al Piano Integrato 2016-2018” del gennaio 2017.

L'analisi di economicità, efficienza ed efficacia della gestione è prevalentemente fondata sull'interpretazione del sistema dei valori del bilancio unico dell'Università degli Studi di Perugia, redatto, a partire dall'esercizio 2015, in ottemperanza del **D.lgs. 27 gennaio 2012, n. 18** “Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università, a norma dell'articolo 5, comma 1, lettera b), e 4, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240”. Il perimetro dell'analisi è limitato dal fatto che il Dipartimento della funzione pubblica non ha emanato i provvedimenti necessari all'attuazione dell'articolo 23 del D.Lgs. 31 maggio 2011, n. 91” che prevede il monitoraggio di un più ampio spettro di indicatori di performance e risultati attesi.

Trattandosi del terzo esercizio in regime di contabilità economica, i saldi dello Stato Patrimoniale e del conto economico al 31 dicembre 2017 sono stati confrontati con quelli risultanti nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico dei due anni precedenti (2016 e 2015). Il Nucleo di Valutazione ha altresì ritenuto utile operare un sintetico confronto tra Conto Economico consuntivo e previsionale dell'esercizio 2017.

La conformità del bilancio consuntivo 2017 rispetto alla normativa è stata attestata dal Collegio dei Revisori dell'Università degli Studi di Perugia nella seduta del 22 maggio 2018. Inoltre, l'Ateneo provvederà a redigere il bilancio consolidato relativo all'esercizio 2017 successivamente all'approvazione del Bilancio Unico d'Ateneo, esercizio 2017.

La presente relazione è quindi da ritenersi accompagnatoria del Bilancio Unico di Ateneo E.F. 2017 approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 23 maggio 2018.

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

Sotto il profilo patrimoniale (**Tabella 1**) si osserva che, tra il 2015 e il 2017, l'indice di copertura secca delle immobilizzazioni – costruito come rapporto tra risorse proprie e immobilizzazioni – cresce progressivamente, passando da 1,70 a 1,83 (1,77 nel 2016). Si segnala, a tale proposito, che circa 123 milioni di euro di immobilizzazioni (pari al 63% del totale) sono relative a beni non ammortizzabili, ovvero non soggetti – se non per fatti straordinari – a perdite di valore (terreni, fabbricati di valore storico, patrimonio librario e opere d'arte, d'antiquariato e museali).

Tabella 1 – Stato Patrimoniale Iniziale e Finale riclassificati E.F. 2017

	1/1/2015		31/12/2015		31/12/2016		31/12/2017	
ATTIVO	Importi	%	Importi	%	Importi	%	Importi	%
Liquidità immediate	103.665.250,04	27,45%	120.450.987,88	32,20%	112.023.501,19	30,20%	132.290.744,00	34,89%
Liquidità differite	59.284.075,08	15,70%	46.071.301,14	12,32%	61.675.328,13	16,63%	50.246.201,42	13,25%
Rimanenze	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
ATTIVO CIRCOLANTE	162.949.325,12	43,14%	166.522.289,02	44,52%	173.698.829,32	46,83%	182.536.945,42	48,14%
Imm. Immateriali	704.667,68	0,19%	819.108,31	0,22%	986.867,02	0,27%	1.264.956,38	0,33%
Imm. Materiali	209.559.776,03	55,48%	205.681.409,10	54,98%	195.661.720,04	52,75%	194.856.828,21	51,39%
Imm. Finanziarie	4.492.198,42	1,19%	1.058.360,64	0,28%	576.169,23	0,16%	520.920,69	0,14%
ATTIVO FISSO	214.756.642,13	56,86%	207.558.878,05	55,48%	197.224.756,29	53,17%	196.642.705,28	51,86%
Totale Attivo	377.705.967,25	100,00%	374.081.167,07	100,00%	370.923.585,61	100,00%	379.179.650,70	100,00%
PASSIVO E NETTO	Importi	%	Importi	%	Importi	%		
Passività correnti	9.880.250,81	2,62%	6.982.941,36	1,87%	8.124.782,16	2,19%	7.901.949,55	2,08%
Passività consolidate	15.788.151,44	4,18%	13.916.551,99	3,72%	14.405.783,10	3,88%	12.062.069,24	3,18%
Risorse proprie	352.037.565,00	93,20%	353.181.673,72	94,41%	348.393.020,35	93,93%	359.215.631,91	94,73%
Totale Passivo e Netto	377.705.967,25	100,00%	374.081.167,07	100,00%	370.923.585,61	100,00%	379.179.650,70	100,00%

Un indice di copertura secca di molto superiore all'unità attesta che le risorse proprie coprono, oltre le immobilizzazioni, anche parte dell'attivo circolante (crediti). Tale condizione, rafforzata dalla presenza di fonti di finanziamento di medio-lungo termine (pari a circa 12 milioni di euro nel 2017), contribuisce ad un equilibrio finanziario di breve periodo esuberante. L'indice di liquidità assoluta – (Liquidità immediate e differite/passività correnti) si attesta infatti su valori estremamente elevati pari, per gli esercizi 2015, 2016 e 2017, rispettivamente a 23,85, 21,38 e 23,10 e le disponibilità liquide risultano ingenti, pari a circa il 35% del totale dell'attivo (€132.290.744,00 euro).

ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

La riclassificazione dello schema di conto economico a valore aggiunto (**Tabella 2**) consente di fornire un breve commento dell'evoluzione delle poste di costo e ricavo e della modalità di distribuzione della ricchezza ai diversi portatori d'interesse dell'Ateneo.

Tra il 2015 e il 2017 si assiste ad un progressivo decremento del valore della produzione (21,6 milioni di euro tra il 2015 e 2016; 15,3 milioni di euro tra il 2016 e il 2017).

Tabella 2 – Conto Economico riclassificato a valore aggiunto. Confronto tra esercizi

RICLASSIFICAZIONE CONTO ECONOMICO A VALORE AGGIUNTO	2015		2016		2017	
	Importi	%	Importi	%	Importi	%
Valore produzione (+)	261.803.925	100,00%	240.159.390	100,00%	224.847.325	100,00%
A.I. PROVENTI PROPRI	34.969.890	13,36%	38.696.019	16,11%	35.979.006	16,00%
A.I.1. Proventi per la didattica	24.838.857	9,49%	27.528.452	11,46%	26.508.377	11,79%
A.I.2. Proventi da ricerche commissionate e transf. Tecnol.	3.411.361	1,30%	3.094.891	1,29%	4.128.513	1,84%
A.I.3. Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	6.719.672	2,57%	8.072.677	3,36%	5.342.117	2,38%
A.II. CONTRIBUTI	151.549.831	57,89%	149.256.714	62,15%	155.779.914	69,28%
A.II.1. Contributi MIUR e altre AC	144.379.589	55,15%	138.375.959	57,62%	143.809.799	63,96%
A.II.2. Contributi Regioni e PA	652,758	0,25%	644,862	0,27%	665,189	0,30%
A.II.3. Contributi altre amministrazioni locali	43,734	0,02%	34,332	0,01%	43,315	0,02%
A.II.4. Contributi UE e altri OI	1.149.255	0,44%	847,578	0,35%	796,919	0,35%
A.II.5. Contributi da Università	27,182	0,01%	74,302	0,03%	112,211	0,05%
A.II.6. Contributi da altri (pubblici)	1.050.994	0,40%	811,526	0,34%	432,039	0,19%
A.II.7. Contributi da altri (privati)	4.246.319	1,62%	8.468.154	3,53%	9.920.442	4,41%
A.V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	75.284.204	28,76%	52.206.657	21,74%	33.088.405	14,72%
Costi non strutturali (-)	34.359.762	13,12%	33.357.098	13,89%	32.535.700	14,47%
B.IX.3. Costi per la ricerca e l'attività editoriale	49,408	0,02%	8,12	0,00%	8,072	0,00%
B.IX.4. Trasferimenti a partner di progetti coordinati	2.507.631	0,96%	4.127.582	1,72%	1.092.199	0,49%
B.IX.5. Acquisto materiale di consumo per laboratori	4.372.536	1,67%	4.419.810	1,84%	3.934.099	1,75%
B.IX.7. Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.657.741	0,63%	58,541	0,02%	53,973	0,02%
B.IX.8. Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	19.607.626	7,49%	18.590.199	7,74%	20.808.901	9,25%
B.IX.9. Acquisto altri materiali	1.235.763	0,47%	1.437.899	0,60%	2.039.259	0,91%
B.IX.11. Costi per godimento beni di terzi	1.450.899	0,55%	1.319.314	0,55%	1.312.067	0,58%
B.IX.12. Altri costi	1.076.728	0,41%	945,094	0,39%	1.753.050	0,78%
B.XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.401.430	0,92%	2.450.540	1,02%	1.534.080	0,68%
Valore aggiunto operativo lordo (=)	227.444.164	86,88%	206.802.292	86,11%	192.311.626	85,53%
B.X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	8.733.974	3,34%	14.525.539	6,05%	5.916.078	2,63%
B.XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	3.352.424	1,28%	4.726.358	1,97%	4.352.829	1,94%
Valore aggiunto operativo netto (=)	215.357.766	82,26%	187.550.395	78,09%	182.042.719	80,96%
C.1. Proventi finanziari	22,634	0,01%	0	0,00%	0	0,00%
C.3. Utili e perdite su cambi	-3,851	0,00%	-843	0,00%	-2,121	0,00%
D.1. Rivalutazioni	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
D.2. Svalutazioni	2.653.718	1,01%	480,591	0,20%	16,471	0,01%
Valore aggiunto ordinario netto (=)	212.722.830	81,25%	187.068.960	77,89%	182.024.126	80,95%
E.1. Proventi (straordinari)	1.161.409	0,44%	2.224.778	0,93%	3.079.273	1,37%
E.2. Oneri (straordinari)	438,864	0,17%	3.117.045	1,30%	1.202.207	0,53%
Valore aggiunto distribuibile (=)	213.445.375	81,53%	186.176.694	77,52%	183.901.193	81,79%

RICLASSIFICAZIONE CONTO ECONOMICO A VALORE AGGIUNTO	2015		2016		2017	
	Importi	%	Importi	%	Importi	%
Valore aggiunto distribuibile (=)	213.445.375	81,53%	186.176.694	77,52%	183.901.193	81,79%
Lavoratori dipendenti	142.550.922	54,45%	138.925.713	57,85%	132.463.991	58,91%
B.VIII.1. Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	97.719.010	37,33%	94.263.066	39,25%	91.423.507	40,66%
B.VIII.2. Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	44.831.912	17,12%	44.662.648	18,60%	41.040.484	18,25%
Studenti	20.000.841	7,64%	20.732.956	8,63%	20.085.119	8,93%
B.IX.1. Costi per sostegno agli studenti	19.712.416	7,53%	20.391.222	8,49%	20.085.119	8,93%
B.IX.2. Costi per il diritto allo studio	288,425	0,11%	341,734	0,14%	0	0,00%
Finanziatori esterni	25,317	0,01%	-22,114	-0,01%	-34,631	-0,02%
C.2. Interessi e altri oneri finanziari	25,317	0,01%	-22,114	-0,01%	-34,631	-0,02%
Pubblica Amministrazione	9.296.885	3,55%	9.017.886	3,75%	8.648.604	3,85%
F. Imposte sul reddito correnti, differite e anticipate	9.296.885	3,55%	9.017.886	3,75%	8.648.604	3,85%
Sistema aziendale	41.571.410	15,88%	17.522.252	7,30%	22.738.110	10,11%
RISULTATO DI ESERCIZIO	41.571.410	15,88%	17.522.252	7,30%	22.738.110	10,11%

In particolare, il combinato effetto del minore utilizzo delle riserve iscritte nella precedente contabilità per la copertura dei relativi costi di competenza e della sterilizzazione di ammortamenti di beni rilevati nella contabilità medesima, ha comportato nel 2017 l'iscrizione di minori proventi per circa 19 milioni di euro (23,1 milioni nel 2016).

Sempre in riferimento all'esercizio concluso, occorre sottolineare un decremento dei proventi propri (didattica e ricerca) per circa 2,7 milioni di euro (+3,7 milioni tra il 2015 e 2016) – dovuto in parte anche alle nuove norme sulla contribuzione studentesca – ed un aumento del valore dei contributi da privati, per circa 1,5 milioni di euro (+4,3 milioni tra il 2015 e 2016). L'aspetto di maggiore rilievo politico riguarda, senza dubbio, la contribuzione MIUR a titolo di Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) che, dopo una serie di decurtazioni, torna a crescere, tra il 2016 e 2017, di circa 5,4 milioni di euro.

Nel triennio analizzato aumenta sensibilmente l'incidenza dei costi non strutturali sul valore della produzione (14,47% nel 2017) seppure il loro valore assoluto risulti in flessione. Tale condizione attesta la tendenziale rigidità di tali componenti, non facilmente adeguabili all'evoluzione dei ricavi e proventi. Tra il 2016 e il 2017 la contrazione del valore aggiunto operativo lordo (-14,5 milioni di euro circa) si riflette solo parzialmente sull'evoluzione del valore aggiunto distribuibile, computato al netto di ammortamenti ed accantonamenti e componenti straordinarie, che si riduce di soli 2,3 milioni di euro circa.

Tale ricchezza, pari a 184 milioni di euro circa, è stata ripartita tra i diversi portatori d'interesse in maniera del tutto simile all'esercizio 2016 (Tabella 3).

Tabella 3 – Indici di composizione del valore aggiunto. Confronto tra esercizi

Indici di composizione valore aggiunto	2015	2016	2017
Lavoratori dipendenti	66,79%	74,62%	72,03%
Studenti	9,37%	11,14%	10,92%
Finanziatori esterni	0,01%	-0,01%	-0,02%
Pubblica Amministrazione	4,36%	4,84%	4,70%
Sistema aziendale	19,48%	9,41%	12,36%
Totale	100,00%	100,00%	100,00%

L'indicatore più significativo della qualità dell'azione amministrativa è certamente rappresentato dal confronto tra conto economico preventivo e consuntivo. Infatti, il conto preventivo sconta il riflesso di elementi prospettici (tendenze della domanda di formazione, evoluzione dei mercati di approvvigionamento dei fattori materiali o immateriali utili alle attività istituzionali) che sono spesso fuori dal controllo degli operatori aziendali. Gli scostamenti positivi rilevati a consuntivo sono quindi testimoni della capacità di trovare soluzioni a problemi più o meno complessi nella logica della continuità aziendale e del miglioramento continuo.

Il prospetto consuntivo di conto economico 2017 presenta una situazione estremamente migliorativa se confrontata con quella preventiva.

In particolare (**Tabella 4**) è possibile osservare come i proventi operativi risultino significativamente superiori alle attese. In maniera condivisibile, i maggiori valori sono stati impiegati per il sostegno alle attività istituzionali (salvaguardando le iniziative rivolte agli studenti) e risparmiati per impieghi futuri.

Tabella 4 – Conto Economico Previsionale e Consuntivo E.F. 2017

CONTO ECONOMICO	BUDGET	CONSUNTIVO	VAR	VAR%
A) PROVENTI OPERATIVI				
I. PROVENTI PROPRI				
1) Proventi per la didattica	23.715.462,09	26.508.376,51	2.792.914,42	+12%
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	3.231.500,00	4.128.512,97	897.012,97	+28%
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	660.000,00	5.342.116,72	4.682.116,72	+709%
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	27.606.962,09	35.979.006,20	8.372.044,11	+30%
II. CONTRIBUTI				
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	140.447.249,50	143.809.798,99	3.362.549,49	+2%
2) Contributi Regioni e Province autonome	0,00	665.189,05	665.189,05	-
3) Contributi altre Amministrazioni locali	0,00	43.315,10	43.315,10	-
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0,00	796.918,73	796.918,73	-
5) Contributi da Università	0,00	112.211,42	112.211,42	-
6) Contributi da altri (pubblici)	0,00	432.039,01	432.039,01	-
7) Contributi da altri (privati)	60.000,00	9.920.441,77	9.860.441,77	+16434%
TOTALE II. CONTRIBUTI	140.507.249,50	155.779.914,07	15.272.664,57	+11%
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00	0,00	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00	-
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	20.308.749,79	33.088.405,09	12.779.655,30	+63%
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00	0,00	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00	0,00	-
TOTALE PROVENTI (A)	188.432.961,38	224.847.325,36	36.414.363,98	+19%
B) COSTI OPERATIVI				
VIII. COSTI DEL PERSONALE				
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:				
a) docenti / ricercatori	79.435.311,83	85.216.900,05	5.781.588,22	+7%
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	0,00	4.978.371,49	4.978.371,49	-
c) docenti a contratto	0,00	273.121,32	273.121,32	-
d) esperti linguistici	1.149.046,00	940.522,30	-208.523,70	-18%
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	20.810,00	14.592,04	-6.217,96	-30%
f) compensi per attività assistenziale	12.615.000,00	-	-	-
g) compensi attività conto terzi personale dedicato alla ricerca e alla didattica	0,00	-	-	-
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	93.220.167,83	91.423.507,20	-1.796.660,63	-2%
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo:	46.416.855,92	41.040.483,93	-5.376.371,99	-12%
TOTALE 2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	46.416.855,92	41.040.483,93	-5.376.371,99	-12%
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	139.637.023,75	132.463.991,13	-7.173.032,62	-5%

CONTO ECONOMICO	BUDGET	CONSUNTIVO	VAR	VAR%
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE				
1) Costi per sostegno agli studenti	19.286.962,54	20.085.118,56	798.156,02	+4%
2) Costi per il diritto allo studio	364.500,00	0,00	-364.500,00	-100%
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	0,00	8.072,06	8.072,06	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	0,00	1.092.198,73	1.092.198,73	-
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	87.900,00	3.934.099,48	3.846.199,48	+4376%
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	412.100,00	53.973,45	-358.126,55	-87%
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	16.328.354,38	20.808.900,68	4.480.546,30	+27%
9) Acquisto altri materiali	1.669.450,00	2.039.258,92	369.808,92	+22%
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00	-
11) Costi per godimento beni di terzi	1.206.227,01	1.312.067,28	105.840,27	+9%
12) Altri costi	1.378.553,40	1.753.049,64	374.496,24	+27%
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	40.734.047,33	51.086.738,80	10.352.691,47	+25%
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI				
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	0,00	180.288,64	180.288,64	-
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	0,00	5.735.789,33	5.735.789,33	-
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00	-
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	0,00	5.916.077,97	5.916.077,97	-
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	0,00	4.352.828,75	4.352.828,75	-
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.206.098,00	1.534.079,56	-672.018,44	-30%
TOTALE COSTI (B)	184.495.702,02	195.353.716,21	10.858.014,19	+6%
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	3.937.259,36	29.493.609,15	25.556.349,79	+649%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Proventi finanziari	1.500,00	0,00	-1.500,00	-100%
2) Interessi ed altri oneri finanziari	0,00	-34.631,03	-34.631,03	-
3) Utili e perdite su cambi	1.500,00	-2.121,25	-3.621,25	-241%
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	1.500,00	32.509,78	31.009,78	+2067%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00	-
2) Svalutazioni	0,00	16.471,30	16.471,30	-
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	0,00	-16.471,30	-16.471,30	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi	0,00	3.079.273,20	3.079.273,20	-
2) Oneri	1.577.032,94	1.202.206,65	-374.826,29	-24%
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	1.577.032,94	1.877.066,55	300.033,61	+19%
COSTI SU PROGETTI (F)	5.945.500,00		-	-
COSTI OPERATIVI PROGETTI CONTABILI (G)	3.403.400,22		-	-
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E + - F + - G)	-6.990.173,80	31.386.714,18	38.376.887,98	+549%
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	340.000,00	8.648.604,46	8.308.604,46	+2444%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	-	22.738.109,72	17.522.252,41	-

ANALISI DEI COSTI DEL PERSONALE

Tra il 2015 e il 2017 le cessazioni dei rapporti di lavoro di soggetti con maggiore anzianità di servizio, in ruoli più remunerati, hanno comportato una contrazione del costo del lavoro medio pro-capite (Tabella 5); scendendo nel dettaglio delle due categorie di personale (docente e TAB) è possibile rilevare che tale flessione media ha riguardato principalmente il personale TAB in quanto, nell'anno concluso, il costo pro-capite del personale docente è stato sostenuto dai primi effetti dello sblocco degli scatti per anzianità. La produttività pro-capite media si è, però, ridotta ancora nell'ultimo esercizio sia in riferimento al valore aggiunto operativo lordo, sia ai proventi operativi.

Tabella 5 – Indici di produttività. Confronto tra esercizi

Indici di produttività	2015	2016	2017
- Costo lavoro pro-capite (€)	€ 64.039	€ 61.910	€ 61.525
- Costo personale docente pro-capite (€)	€ 87.640	€ 86.243	€ 86.904
- Costo personale TAB pro-capite (€)	€ 40.353	€ 38.803	€ 37.276
- VA operativo lordo x dipendente (€)	€ 102.176	€ 92.158	€ 89.323
- Proventi operativi pro-capite (€)	€ 117.612	€ 107.023	€ 104.434

Cenni sulle performance conseguite rispetto al piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio (predisposto ai sensi dell'art. 19 del D.Lgs. n. 91/2011)

Ai sensi dell'art. 8, comma 1 del D.P.C.M. 18 settembre 2012 "Definizione delle linee guida generali per l'individuazione dei criteri e delle metodologie per la costruzione di un sistema di indicatori ai fini della misurazione dei risultati attesi dai programmi di bilancio, ai sensi dell'articolo 23 del D.Lgs. 31 maggio 2011, n. 91", con appositi provvedimenti del Dipartimento della funzione pubblica, d'intesa con il Ministero dell'economia e delle finanze, verranno diramate istruzioni tecniche e modelli da utilizzare per la predisposizione del piano degli indicatori e dei risultati attesi e per il loro monitoraggio.

Anche per l'esercizio finanziario 2017 non sono stati proposti indicatori in quanto non sono stati emanati i provvedimenti di indirizzo citati.

PERFORMANCE 2016-2018 - INTEGRAZIONE FINANZIARIA

In occasione delle proprie Relazioni annuali sulla Performance, il Nucleo ha potuto appurare che le "Linee per la programmazione annuale e triennale propedeutiche per la predisposizione del Bilancio unico d'Ateneo di previsione annuale autorizzatorio dell'esercizio e del Bilancio unico d'Ateneo di previsione pluriennale" predisposte dal Rettore e condivise dal Senato Accademico e dal Consiglio di Amministrazione, contengono e recepiscono correttamente gli indirizzi dell'ANVUR in tema di gestione integrata del ciclo della performance (doc. di riferimento "Linee guida per la gestione integrata del Ciclo della Performance delle università statali italiane").

In occasione del monitoraggio nazionale dei Piani Integrati avvenuto nel 2016 e nel 2017, ANVUR ha osservato come la programmazione economico-finanziaria dell'Ateneo di Perugia sia fortemente integrata con la pianificazione strategica, tanto da prevedere all'interno delle "Linee per la programmazione annuale e triennale" una sezione specifica per le strategie da adottare per la definizione del Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale e pluriennale. Tuttavia ha espresso un giudizio molto negativo rispetto alla programmazione operativa riferita al Piano Integrato 2016-2018.

Facendo tesoro di tali osservazioni, dall'anno 2018 sono state sviluppate le proposte di obiettivi operativi di performance e contestualmente, in sede di

proposte di budget, individuate le correlate risorse eventualmente dedicate, allo scopo di tendere per la prima volta in maniera organizzata verso la massima integrazione tra la gestione della performance e la gestione delle risorse finanziarie.

Il Nucleo, non dispone ancora della Relazione sulla Performance 2017 (da approvare entro giugno il 30 giugno 2018). Tuttavia rileva che nel Piano Integrato 2018 l'Amministrazione richiama la classificazione delle spese per missioni e programmi allo scopo di evidenziare le risorse destinate alle funzioni principali e agli obiettivi strategici perseguiti dall'Università, come allegata al Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio dell'esercizio 2018 e bilancio unico d'Ateneo di previsione triennale 2018-2020 (approvato dal Consiglio di Amministrazione il 21 dicembre 2017). Ad ogni modo tali risorse non sono riconducibili a quelle dichiarate, se non in modo sommario (alla voce "Risorse economico-finanziarie") nei prospetti degli obiettivi operativi contenuti nel medesimo Piano Integrato 2018.

Il Nucleo, apprezzando il lavoro svolto nel consolidamento del nuovo sistema di contabilità economico-patrimoniale (in applicazione del D.Lgs. n. 18 del 27 gennaio 2012), richiama la necessità di introdurre un servizio strutturato per il controllo di gestione utile ad analizzare in maniera analitica il grado di efficienza dell'organizzazione nelle sue diverse componenti e apprezzare l'adeguatezza delle scelte compiute.

CONCLUSIONI

Il Nucleo auspica che si possa giungere in tempi rapidi ad una programmazione pluriennale (e relativa analisi a consuntivo) fondata sull'integrazione tra sistema di contabilità economico-patrimoniale e sistema di misurazione e valutazione della performance così da rendere multidimensionale (economica e sociale) la valutazione dell'efficienza, efficacia ed economicità dell'azione amministrativa.

Il Nucleo, alla luce del contesto di continua trasformazione che caratterizza il sistema universitario, esprime un significativo apprezzamento circa le scelte prudenziali assunte nella direzione della salvaguardia delle condizioni di equilibrio aziendale auspicando, in linea con quanto espresso lo scorso anno:

- i. che si perseveri nella promozione di iniziative volte al progressivo miglioramento del posizionamento dell'Ateneo di Perugia in termini di costo standard per studente regolare e indicatori MIUR;
- ii. che si continui a considerare prioritario l'incremento del grado di qualità della didattica e della ricerca, per aumentare il prestigio dell'Ateneo e ottenere, al contempo, maggiori risorse a titolo premiale;
- iii. che si sviluppi ulteriormente la propensione all'internazionalizzazione degli studi individuando specifici strumenti di incentivazione;
- iv. che si continui il percorso di integrazione tra piani intrapreso, verso una logica di risultato e di rendicontazione nei confronti della collettività (trasparenza dei risultati finanziari e bilancio sociale);

- v. che si dia effettivo riscontro tra le risorse stanziare e un più ampio spettro di obiettivi, collegati ad indicatori di performance e target che siano valutabili a consuntivo.
 - vi. che si introduca un servizio per il controllo di gestione e si implementi sia un sistema di *performance budgeting* che un sistema informatizzato di misurazione e valutazione della performance.
-
-

ESTRATTO del VERBALE n. 8 del Consiglio di Amministrazione
Adunanza ordinaria del 23 maggio 2018

L'anno duemiladiciotto, il giorno ventitré del mese di maggio alle ore 11:05 presso l'aula Dessau della sede Centrale della Università degli Studi di Perugia, a seguito di convocazione con nota rettorale in data 15.05.2018 prot. n. 36694 inviata a tutti i componenti mediante posta elettronica, si è riunito in seduta ordinaria il Consiglio di Amministrazione per trattare il seguente ordine del giorno:

omissis;

- 3 Relazione su Formazione, Ricerca e Trasferimento Tecnologico, esercizio 2017: approvazione;^

omissis

^ Punti all'ordine del giorno con numerazione rettificata con nota rettorale prot. n. 37355 del 17.05.2018.

omissis

Presiede la seduta il Magnifico Rettore, Prof. Franco MORICONI.

Assume le funzioni di Segretario verbalizzante, in forza del D.R. n. 1749 del 19.9.2012, la Dott.ssa Alessandra DE NUNZIO, Responsabile dell'Area Supporto Programmazione Strategica e operativa, Organi collegiali e qualità coadiuvata dalla Dott.ssa Antonella FRATINI, Responsabile dell'Ufficio Organi Collegiali.

Partecipa ai lavori senza diritto di voto, ai sensi dell'art. 17 comma 3 dello Statuto, il Direttore Generale, Dott.ssa Tiziana BONACETO.

E' presente il Pro Rettore Prof. Fabrizio FIGORILLI.

Il Presidente, con il supporto del Segretario verbalizzante, verifica il *quorum strutturale* ai fini della validità della seduta in conformità all'art. 56, comma 1, dello Statuto.

I componenti dell'Organo sono pari a 10.

Risultano presenti:

- il Prof. Franco COTANA, componente interno rappresentante Area "Agraria, Veterinaria e Ingegneria,
- il Prof. Fausto ELISEI, componente interno rappresentante Area "Scienze e Farmacia",
- la Prof.ssa Cynthia ARISTEI, componente interno rappresentante Area "Medicina",

- il Prof. Mauro BOVE, componente interno rappresentante Area "Economia, Sc. Politiche e Giurisprudenza",
- il Prof. Gianluca GRASSIGLI, componente interno rappresentante Area "Lettere e Scienze della Formazione",
- il Dott. Massimo BUGATTI, componente esterno,
- il Sig. Lorenzo GENNARI, rappresentante degli studenti,
- il Sig. Edoardo PELLICCIA, rappresentante degli studenti.

E' assente giustificato il Dott. Mauro AGOSTINI, componente esterno.

Il Presidente, dopo aver constatato la presenza del numero legale ai fini della validità della seduta ovvero di 9 Consiglieri su 10 componenti l'Organo, assume la presidenza e dichiara aperta la seduta.

^^^

Annotazioni sulle presenze nel corso della seduta:

- esce dalla sala alle ore 12:17, alla fine della trattazione del punto n. 5), il Dott. Massimo BUGATTI, componente esterno.

Sono presenti in sala, su invito del Presidente:

- il Delegato del Rettore per il settore bilancio e risorse finanziarie, Prof. Alessandro MONTRONE;
- il Delegato del Rettore per i rapporti con il personale e contrattazione collettiva integrativa, Prof. Antonio DI MEO.

Sono presenti altresì in sala, su invito del Presidente:

- relativamente alla trattazione dei punti nn. 4), 5) e 6) all'odg, il Responsabile dell'Area Budgeting, Bilancio unico di Ateneo, Bilancio consolidato, Coordinamento e controllo centri istituzionali e centri di servizio Dott.ssa Edith NICOZIANI, il Responsabile dell'Area Gestione Ciclo Attivo e Passivo e Adempimenti Fiscali Dott. Giuliano ANTONINI, il Responsabile dell'Ufficio Bilancio consolidato, Coordinamento e controllo centri istituzionali e centri di servizio Dott. Giuseppe PALAZZO.

omissis



O.d.G. n. 3) Oggetto: Relazione su Formazione, Ricerca e Trasferimento Tecnologico, esercizio 2017: approvazione.
--

<i>Dirigente Responsabile: Dott.ssa Tiziana Bonaceto</i>
--

<i>Ufficio istruttore: Area per la progettazione, Valorizzazione e Valutazione della Ricerca</i>
--

IL PRESIDENTE

Visto il Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità, emanato con D.R. n. 389 del 18.03.2013 e modificato con D.R. n. 469 del 24.03.2016, ed in particolare l'art. 14 che menziona, tra i documenti contabili pubblici di sintesi di consuntivo, una Relazione sulla Gestione, predisposta dal Direttore Generale, che metta in luce, tra l'altro, i risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico;

Visto l'art. 3-*quater* del D.L. 10 novembre 2008 n. 180, convertito dalla legge 9 gennaio 2009, n. 1, "Pubblicità delle attività di ricerca delle università", che prevede, con periodicità annuale, in sede di approvazione del conto consuntivo relativo all'esercizio precedente, che il Rettore presenti al Consiglio di Amministrazione e al Senato Accademico un'apposita relazione concernente i risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati;

Preso atto che, a norma del citato art. 3-*quater*, la Relazione sui risultati delle attività di Formazione, Ricerca e Trasferimento Tecnologico, dopo essere stata portata a conoscenza del Consiglio di Amministrazione e del Senato Accademico, è pubblicata sul sito internet dell'Ateneo e trasmessa al Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, al fine della massima diffusione dei risultati delle attività di ricerca delle Università;

Considerato che il Magnifico Rettore, nella seduta odierna del Senato Accademico, ha presentato la "Relazione sui risultati delle attività di Formazione, Ricerca e Trasferimento Tecnologico - Anno 2017";

Ritenuto necessario sottoporre anche all'attenzione del Consiglio di Amministrazione, per opportuna conoscenza, la Relazione di cui trattasi;

Invita il Consiglio di Amministrazione a deliberare.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Udito quanto esposto dal Presidente;

Visto il Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità, emanato con D.R. n. 389 del 18.03.2013 e modificato con D.R. n. 469 del 24.03.2016, ed in particolare l'art. 14;

Visto l'art. 3-quater del D.L. 10 novembre 2008 n. 180, convertito dalla legge 9 gennaio 2009, n. 1, "*Pubblicità delle attività di ricerca delle università*";

Considerato che il Magnifico Rettore, nella seduta odierna del Senato Accademico, ha presentato la "*Relazione sui risultati delle attività di Formazione, Ricerca e Trasferimento Tecnologico - Anno 2017*";

All'unanimità

DELIBERA

- ❖ di prendere atto della "*Relazione sui risultati delle attività di Formazione, Ricerca e Trasferimento Tecnologico - anno 2017*", allegata al presente verbale sub lett. A), per farne parte integrante e sostanziale.

La presente delibera è immediatamente esecutiva e la relativa verbalizzazione è approvata seduta stante.



omissis

Non essendovi altro argomento all'ordine del giorno da trattare, la seduta ordinaria del Consiglio di Amministrazione del 23 maggio 2018 termina alle ore 12:34.

IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE

(Dott.ssa Alessandra De Nunzio)

IL PRESIDENTE

(Rettore Prof. Franco Moriconi)



*Il presente estratto è conforme
all'originale ed è composto da
n. 5 pagine*

**UFFICIO ORGANI COLLEGIALI
IL RESPONSABILE
(F.to Dott.ssa Antonella Fratini)**

Formazione, Ricerca, Trasferimento tecnologico.
Università degli Studi di Perugia
Anno 2017

La presente relazione è disposta ai sensi della L. 1/2009 art.3-quater ("Pubblicità delle attività di ricerca delle università") ed espone, relativamente all'anno 2017, i risultati raggiunti dall'Università degli Studi di Perugia nell'ambito della formazione, della ricerca, del trasferimento tecnologico, nonché dell'internazionalizzazione.

Settore – FORMAZIONE

Offerta Formativa

Per l'a.a. 2017/2018 l'Ateneo ha ottenuto la conferma dell'accREDITAMENTO iniziale per tutti gli 89 corsi attivati, nonché l'accREDITAMENTO iniziale per due nuovi corsi, uno di laurea e uno di laurea magistrale. L'Offerta Formativa 2017/18 propone dunque 39 corsi di laurea, 42 corsi di laurea magistrale e 8 corsi di laurea magistrale a ciclo unico.

Corsi di laurea	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015	2015-2016	2016-2017	2017-2018
Triennali	48	41	39	38	38	38	38	39
A ciclo unico	8	8	8	8	8	8	8	8
Magistrali	42	42	38	38	38	40	41	42
TOTALE	98	91	85	84	84	86	87	89

In tale anno accademico è proseguita la profonda attività di riesame dei percorsi proposti, cui hanno fatto seguito interventi di riprogettazione dei corsi di studio con ben 11 modifiche di ordinamento.

Si segnalano tra le nuove istituzioni l'attivazione di un nuovo corso di laurea triennale in "Design" (classe L-4) del Dipartimento di Ingegneria Civile e Ambientale di un corso di laurea magistrale in "Integrazione giuridica europea dei diritti umani" (classe LM-90) a modalità mista che completa il ciclo "triennale + magistrale" con Scienze Servizi Giuridici (classe L-14) del Dipartimento di Giurisprudenza.

Nuove istituzioni corsi di laurea e laurea magistrale a.a. 2017/2018

1.	L-4	DESIGN
----	-----	--------

2.	LM-90	INTEGRAZIONE GIURIDICA EUROPEA E DIRITTI UMANI
----	-------	--

Sono state inoltre incentivate le proposte a carattere internazionale quali l'erogazione di interi percorsi di studio o parte di essi in lingua inglese, nonché la stipula di convenzioni con Atenei stranieri finalizzate alla mobilità degli studenti con il successivo conseguimento di doppio titolo italiano e straniero.

Corsi in lingua inglese

Geologia degli idrocarburi (LM-74)

Scienze biotecnologiche mediche, veterinarie e forensi (LM-9)

Corsi con curriculum in inglese

Informatica (LM-18) curriculum in lingua inglese: Intelligent and Mobile Computing

Corsi erogati in italiano e inglese

Economia e management internazionale (LM-77)

Amministrazione aziendale (LM-77)

Corsi a doppio titolo

Corsi di Laurea	Ateneo partner
Produzioni animali	Universiteti Bujqësor i Tiranës (Tirana ALBANIA)
Scienze dell'educazione	Universidad de Sevilla (Siviglia SPAGNA)
Scienze per l'investigazione e la sicurezza	L.U.D.E.S. Libera Università di Scienze Umane e Tecnologiche (Malta)
Corsi di Laurea Magistrali	Ateneo partner
Scienze chimiche	Hebrew University of Jerusalem (ISRAELE)
Italianistica e storia europea	Université François Rabelais (Tours FRANCIA)
Finanza e metodi quantitativi per l'economia	Plekhanov Russian University of Economics (Prue RUSSIA)
Civiltà classiche	Université de Toulouse II - Le Mirail (Toulouse FRANCIA), Albert Ludwigs Universität (Freiburg im Breisgau GERMANIA), Universität Hamburg (Hamburg GERMANIA), Westfälische Wilhelms-Universität (Münster GERMANIA)
Economia e management	Université Paris-Est Créteil Val de Marne (ex Paris 12) (Paris FRANCIA)
Ingegneria industriale	Warsaw University of Technology (Varsavia POLONIA)
Consulenza pedagogica e coordinamento di interventi formativi	Universidad de A Coruña (La Coruna SPAGNA)
Filosofia ed etica delle relazioni	Istituto Universitario Sophia Firenze, l'Universidad de Salamanca (SPAGNA), Fu Jen Catholic University , Taipei (TAIWAN), Université Catholique de Lione (FRANCIA) e Charles University di Praga (REP. CECA)
Matematica	Università Adam Mickiewicz di Poznan (Polonia)
Valutazione del funzionamento individuale in psicologia clinica	Faculdades Catolicas, Sponsor of Pontificia Universida de Catolica Do Rio de Janeiro (BRASILE)
Corsi di Laurea Magistrali a	Ateneo partner

ciclo unico	
Scienze della formazione primaria	Universidad de Sevilla (Siviglia SPAGNA)

Popolazione studentesca

Dopo anni di calo progressivo, pur contenuto, nel 2016/2017 si è assistito ad un aumento del numero degli iscritti, dato che – pur se ancora provvisorio - nel 2017/18 si sta confermando.

Iscritti ai corsi di laurea distinti per dipartimento e anno accademico

	ANNO ACCADEMICO					
	12/13	13/14	14/15	15/16	16/17	17/18
DIPARTIMENTO CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	2473	1819	1555	1395	2059	1586
DIPARTIMENTO ECONOMIA	3260	2870	2710	2582	2488	2320
DIPARTIMENTO FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	3154	3131	3031	3159	3580	3778
DIPARTIMENTO FISICA E GEOLOGIA	369	374	391	409	412	402
DIPARTIMENTO GIURISPRUDENZA	2521	2203	1864	1602	1427	1232
DIPARTIMENTO INGEGNERIA	1434	1316	1283	1267	1343	1355
DIPARTIMENTO INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	1464	1340	1209	1043	909	926
DIPARTIMENTO LETTERE-LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	1900	1605	1440	1477	1587	1614
DIPARTIMENTO MATEMATICA E INFORMATICA	671	627	653	661	707	741
DIPARTIMENTO MEDICINA	2312	2380	2560	2495	2564	2557
DIPARTIMENTO MEDICINA SPERIMENTALE	1580	1582	1640	1654	1982	1757
DIPARTIMENTO MEDICINA VETERINARIA	818	756	752	710	623	615
DIPARTIMENTO SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	914	965	1026	1139	1184	1193
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE	299	304	312	354	399	356
DIPARTIMENTO SCIENZE FARMACEUTICHE	1460	1341	1185	1115	1473	1295
DIPARTIMENTO SCIENZE POLITICHE	2015	1730	1557	1393	1357	1266
TOTALE COMPLESSIVO	26644	24343	23168	22455	24094	22993

Nei dati sugli iscritti al primo anno, il miglioramento parte dall'a.a. 2014/2015 per poi vedere nell'a.a. 2016/17 un significativo aumento dovuto all'apertura dei corsi ad accesso programmato locale. Nel 2017/18 il calo "algebrico" degli iscritti al primo anno è dovuto al

fatto che i suddetti corsi sono stati riproposti ad accesso programmato; analizzando, però, i dati escludendo dal computo questi ultimi corsi si rileva un aumento degli iscritti al primo anno: in tal senso, da una rilevazione condotta a fine 2017 comparando i dati alla medesima data dell'anno 2016 e dell'anno 2017 si è registrato un aumento sui corsi "storicamente" ad accesso libero pari al 16,3%.

Iscritti al primo anno di corso per anno accademico e dipartimento

	ANNO ACCADEMICO					17/18 (dati ancora non definitivi)
	12/13	13/14	14/15	15/16	16/17	
DIPARTIMENTO CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	1325	412	373	408	1202	456
DIPARTIMENTO ECONOMIA	840	710	788	761	738	769
DIPARTIMENTO FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	914	835	791	1060	1291	1237
DIPARTIMENTO FISICA E GEOLOGIA	104	138	134	164	127	135
DIPARTIMENTO GIURISPRUDENZA	259	238	214	170	178	223
DIPARTIMENTO INGEGNERIA	361	333	361	376	473	453
DIPARTIMENTO INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	284	186	197	159	154	285
DIPARTIMENTO LETTERE-LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	401	405	420	525	517	567
DIPARTIMENTO MATEMATICA E INFORMATICA	181	179	205	201	246	253
DIPARTIMENTO MEDICINA	484	457	519	401	478	455
DIPARTIMENTO MEDICINA SPERIMENTALE	518	560	575	558	886	485
DIPARTIMENTO MEDICINA VETERINARIA	207	161	161	137	122	146
DIPARTIMENTO SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	310	338	386	423	411	394
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE	91	96	100	132	132	109
DIPARTIMENTO SCIENZE FARMACEUTICHE	251	198	213	207	620	327
DIPARTIMENTO SCIENZE POLITICHE	440	404	421	378	424	420
TOTALE COMPLESSIVO	6970	5650	5858	6060	7999	6714

Si riporta di seguito il dettaglio degli iscritti per tipologia di corso e dipartimento per l'a.a 2017/18:

	Lauree Magistrali-Specialistiche	Lauree Magistrali-Specialistiche a ciclo unico	Lauree Triennali	Vecchio ordinamento	Totale
DIPARTIMENTO CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	175		1399	12	1586
DIPARTIMENTO ECONOMIA	467		1836	17	2320
DIPARTIMENTO FILOSOFIA,	457	570	2721	30	3778

SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE					
DIPARTIMENTO FISICA E GEOLOGIA	126		274	2	402
DIPARTIMENTO GIURISPRUDENZA	11	1026	156	39	1232
DIPARTIMENTO INGEGNERIA	276		1062	17	1355
DIPARTIMENTO INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	184	334	403	5	926
DIPARTIMENTO LETTERE-LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	349		1234	31	1614
DIPARTIMENTO MATEMATICA E INFORMATICA	110		629	2	741
DIPARTIMENTO MEDICINA	402	1940	182	33	2557
DIPARTIMENTO MEDICINA SPERIMENTALE			1757		1757
DIPARTIMENTO MEDICINA VETERINARIA		408	204	3	615
DIPARTIMENTO SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	231		956	6	1193
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE	58	64	228	6	356
DIPARTIMENTO SCIENZE FARMACEUTICHE	223	1065	6	1	1295
DIPARTIMENTO SCIENZE POLITICHE	322		925	19	1266
TOTALE COMPLESSIVO	3391	5407	13972	223	22993

e il confronto con i precedenti anni accademici:

a.a. 2016/17	Lauree Magistrali-Specialistiche	Lauree Magistrali-Specialistiche a ciclo unico	Lauree Triennali	Vecchio ordinamento	Totale
DIPARTIMENTO CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	180		1861	18	2059
DIPARTIMENTO ECONOMIA	563		1890	35	2488
DIPARTIMENTO FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	403	501	2611	65	3580
DIPARTIMENTO FISICA E GEOLOGIA	161		249	2	412
DIPARTIMENTO GIURISPRUDENZA	1	1205	168	53	1427
DIPARTIMENTO INGEGNERIA	278		1044	21	1343
DIPARTIMENTO INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	213	360	324	12	909
DIPARTIMENTO LETTERE-LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	378		1157	52	1587
DIPARTIMENTO MATEMATICA E INFORMATICA	121		583	3	707
DIPARTIMENTO MEDICINA	320	2012	198	34	2564
DIPARTIMENTO MEDICINA SPERIMENTALE	1		1980	1	1982
DIPARTIMENTO MEDICINA VETERINARIA		445	173	5	623
DIPARTIMENTO SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	217		959	8	1184

DIPARTIMENTO SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE	60	69	263	7	399
DIPARTIMENTO SCIENZE FARMACEUTICHE	203	125	9	2	1473
DIPARTIMENTO SCIENZE POLITICHE	238		999	30	1357
TOTALE COMPLESSIVO	3427	5851	14468	348	24094

a.a. 2015/16	Lauree Magistrali - Specialistiche	Lauree Triennali	Lauree Magistrali - Specialistiche a ciclo unico	Vecchio ordinamento	Totale
DIPARTIMENTO CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	173	1200		22	1395
DIPARTIMENTO ECONOMIA	596	1947		39	2582
DIPARTIMENTO FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	278	2385	411	85	3159
DIPARTIMENTO FISICA E GEOLOGIA	166	239		4	409
DIPARTIMENTO GIURISPRUDENZA	1	170	1367	64	1602
DIPARTIMENTO INGEGNERIA	290	957		20	1267
DIPARTIMENTO INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	211	411	407	14	1043
DIPARTIMENTO LETTERE-LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	355	1074		48	1477
DIPARTIMENTO MATEMATICA E INFORMATICA	127	531		3	661
DIPARTIMENTO MEDICINA	236	200	2023	36	2495
DIPARTIMENTO MEDICINA SPERIMENTALE	1	1652		1	1654
DIPARTIMENTO MEDICINA VETERINARIA		192	514	4	710
DIPARTIMENTO SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	183	947		9	1139
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE	31	260	56	7	354
DIPARTIMENTO SCIENZE FARMACEUTICHE	163	16	934	2	1115
DIPARTIMENTO SCIENZE POLITICHE	347	1006		40	1393
TOTALE COMPLESSIVO	3158	13187	5712	398	22455

a.a. 2014/15	Lauree Magistrali - Specialistiche	Lauree Triennali	Lauree Magistrali - Specialistiche a ciclo unico	Vecchio ordinamento	Totale
DIPARTIMENTO CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	171	1359		25	1555

DIPARTIMENTO ECONOMIA	569	2093		48	2710
DIPARTIMENTO FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	227	2326	311	167	3031
DIPARTIMENTO FISICA E GEOLOGIA	136	251		4	391
DIPARTIMENTO GIURISPRUDENZA	1	207	1583	73	1864
DIPARTIMENTO INGEGNERIA	285	973		25	1283
DIPARTIMENTO INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	253	494	446	16	1209
DIPARTIMENTO LETTERE-LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	349	1027		64	1440
DIPARTIMENTO MATEMATICA E INFORMATICA	127	523		3	653
DIPARTIMENTO MEDICINA	226	216	2078	40	2560
DIPARTIMENTO MEDICINA SPERIMENTALE		1639		1	1640
DIPARTIMENTO MEDICINA VETERINARIA		191	554	7	752
DIPARTIMENTO SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	167	848		11	1026
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE		250	55	7	312
DIPARTIMENTO SCIENZE FARMACEUTICHE	148	23	1010	4	1185
DIPARTIMENTO SCIENZE POLITICHE	388	1131		38	1557
TOTALE COMPLESSIVO	3047	13551	6037	533	23168

a.a. 2013/14	Lauree Magistrali - Specialistiche	Lauree Triennali	Lauree Magistrali - Specialistiche a ciclo unico	Vecchio ordinamento	Totale
DIPARTIMENTO CHIMICA, BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE	170	1619		30	1819
DIPARTIMENTO ECONOMIA	544	2270		56	2870
DIPARTIMENTO FILOSOFIA, SCIENZE SOCIALI, UMANE E DELLA FORMAZIONE	237	2342	242	310	3131
DIPARTIMENTO FISICA E GEOLOGIA	104	264		6	374
DIPARTIMENTO GIURISPRUDENZA		265	1853	85	2203
DIPARTIMENTO INGEGNERIA	275	1010		31	1316
DIPARTIMENTO INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE	307	561	453	19	1340
DIPARTIMENTO LETTERE-LINGUE, LETTERATURE E CIVILTÀ ANTICHE E MODERNE	400	1124		81	1605
DIPARTIMENTO MATEMATICA E INFORMATICA	107	516		4	627
DIPARTIMENTO MEDICINA	208	212	1917	43	2380

DIPARTIMENTO MEDICINA SPERIMENTALE		1580		2	1582
DIPARTIMENTO MEDICINA VETERINARIA		200	547	9	756
DIPARTIMENTO SCIENZE AGRARIE, ALIMENTARI E AMBIENTALI	178	768		19	965
DIPARTIMENTO SCIENZE CHIRURGICHE E BIOMEDICHE		247	48	9	304
DIPARTIMENTO SCIENZE FARMACEUTICHE	166	37	1129	9	1341
DIPARTIMENTO SCIENZE POLITICHE	418	1268		44	1730
TOTALE COMPLESSIVO	3114	14283	6189	757	24343

Orientamento e servizi agli studenti

Diverse sono state le iniziative e le attività messe in campo in materia, per comodità di lettura si riporta un elenco delle principali:

- **L'Ateneo in Umbria:** si tratta di un programma di nove saloni territoriali in sette grandi comuni umbri (Assisi, Castiglione del Lago, Città di Castello, Foligno, Gubbio, Orvieto, Spoleto, Terni e Todi) con allestimento di decine di stand, presidiati da docenti universitari e dedicati all'orientamento informativo per le ultime classi delle scuole superiori cittadine, relativamente all'intera offerta formativa di I livello; ha coinvolto complessivamente circa 3000 studenti e si è realizzato nel periodo 01 Febbraio -15 Marzo. I costi sostenuti sono stati: il noleggio degli autobus per il trasporto del personale d'Ateneo e in alcuni casi degli studenti, l'affitto dei tavoli per Castiglione del Lago, un contributo per l'uso delle sale di Orvieto e l'affitto di una sala presso l'hotel Halborno di Spoleto.

Va precisato che la preparazione di ciascun appuntamento prevede, il giorno precedente l'evento, una missione collettiva del personale per allestire i desk e caratterizzare lo spazio UNIPG, nonché per trasportare il materiale illustrativo in distribuzione e disporlo sui desk.

- **L'Ateneo al centro:** il 17 e 18 marzo 2017, per il primo anno, è stato organizzato un evento che consiste in due giornate di orientamento nel centro della città, dove sono stati disposti tre gazebo: uno in Via Mazzini che forniva informazioni di carattere generale (oltre ad un presidio dell'Adisu e dell'Informagiovani del Comune di Perugia); uno denominato "Unipg a righe" in Piazza della Repubblica, con i desk delle macro-aree;

e infine, uno denominato "Unipg a quadretti" in Piazza IV novembre con i desk delle macro-aree umanistiche. L'evento, inoltre, prevedeva numerose lezioni universitarie tenute da docenti dell'Ateneo in alcune sale dislocate in diversi punti del centro storico. I gazebo erano presidiati da professori, ricercatori, studenti e personale tecnico amministrativo di Ateneo e prevedevano l'apertura con orario continuato dalle 9 alle 18 di venerdì e sabato e hanno visto complessivamente oltre duemila presenze, anche di provenienza extra-regione. Per l'organizzazione dell'evento sono state sostenute le spese per l'utilizzo della Sala del Dottorato, per il noleggio dei gazebo e per il noleggio delle apparecchiature audio-video per le sale del Museo e della Camera di Commercio di Perugia, oltre al materiale promozionale dell'evento.

- **Saloni di Orientamento UNIPG extraregionali:** realizzazione di saloni di orientamento Unipg sulla falsariga di quelli organizzati in Umbria: il 10 febbraio a Sansepolcro e il 15 dicembre a Fabriano.
- **Partecipazione** a saloni nazionali di orientamento: **OrientaCalabria** 2017 (Lamezia Terme, 21-23 marzo), **GOing** (Ascoli Piceno 16-17 marzo), **OrientaSicilia** 2017 (Palermo, 17-18-19 ottobre), **OrientaPuglia** 2017 (Foggia, 14-16 novembre), **JobOrienta** (Verona, 30 novembre-02 dicembre), **Falconara** 06 aprile e **Jesi** 18-19 maggio. Si tratta di iniziative in cui Unipg ha avuto assegnato, a titolo gratuito o a pagamento, uno spazio espositivo presidiato all'interno di fiere nazionali della promozione; le spese sono relative oltre che all'acquisto degli spazi, alle spedizioni del materiale informativo e a quelle di missione per il personale inviato a presidio.
- **Partecipazione** a giornate di orientamento presso alcune scuole che hanno invitato l'Unipg a illustrare la propria offerta formativa: 24 gennaio a Fermo, 26 gennaio a Rieti, 31 gennaio a Senigallia, 3 marzo a Mazara del Vallo (TP), 27 aprile a Castiglion Fiorentino e 03 maggio a Rieti.
- Invio mensile di una **newsletter**, quale adesione al servizio offerto gratuitamente dall'Associazione ASTER (Agenzia che ha organizzato gli eventi di OrientaCalabria, OrientaSicilia e OrientaPuglia), che consente l'invio periodico di informazioni di rilevanza scientifica e didattica riguardanti l'Ateneo in funzione della sua promozione all'esterno (a partire dal 1 Marzo).
- **Realizzazione brochures dell'offerta formativa:** anche quest'anno sono state realizzate brochures in 20 diverse tipologie, contenenti, oltre alle informazioni relative all'offerta formativa, le informazioni sui servizi e sulle agevolazioni offerte dal nostro Ateneo. Vista la qualità del materiale utilizzato l'anno precedente, che era stato

realizzato da uno studio grafico professionale, si è deciso, anche per ragioni di economicità, di riutilizzare lo stesso format, apportando solo gli aggiornamenti necessari. I contenuti delle brochures sono stati estratti da un apposito modulo dell'applicativo U-GOV Didattica compilato dai referenti Dipartimentali.

- **Lugliorienta virtuale:** realizzazione della presentazione in formato virtuale dell'offerta formativa dei corsi di laurea di I livello a numero programmato: Scienze della formazione primaria; Ingegneria edile-architettura; Medicina e chirurgia; Medicina veterinaria; Professioni sanitarie; Scienze Biologiche; Biotecnologie; Scienze Motorie e Sportive; Chimica e Tecnologia Farmaceutiche; Filosofia e scienze e tecniche psicologiche; Farmacia.
- **Settembreorienta:** dal 1° al 21 settembre 2017 presentazione dell'offerta formativa dei Corsi di Laurea di I livello ad accesso libero, destinata a fornire informazioni mirate a quanti si accingono ad intraprendere un percorso universitario di I livello avendolo già scelto, ma anche a offrire un'occasione di orientamento informativo "last minute" per chi non ha potuto approfittare delle occasioni offerte nei mesi precedenti. L'iniziativa non ha costi.
- **Magistralmente:** realizzazione di uno spazio nel portale di Ateneo dedicato all'offerta formativa di II livello dell'Università degli Studi di Perugia. Per ciascuna delle lauree magistrali sono consultabili: la brochure del corso, una breve presentazione video per farsi un'idea del percorso, e tanti altri materiali utili come interviste e testimonianze di studenti ed ex studenti, lezioni tipo ed altro ancora. Inoltre, in questo spazio si trovano per ciascun percorso, uno SPAZIO-TESI, ovvero una modalità per accedere a informazioni sul tipo di tesi che si potrebbe scrivere al termine del percorso. Sempre all'interno del portale sono stati realizzati open days virtuali, dove, in giorni prestabiliti, è stato possibile mettersi in contatto con docenti e personale dedicato attraverso la piattaforma Skype.
- **Piano Lauree Scientifiche:** attività di coordinamento e di supporto amministrativo all'avvio e alla rendicontazione dei singoli progetti disciplinari.
- Nell'anno 2017 l'Università di Perugia ha continuato l'attività di **alternanza scuola-lavoro**, stipulando numerose convenzioni non solo con le scuole dell'Umbria ma anche con scuole fuori Regione. I progetti attivati dai vari Dipartimenti e Centri di Ateneo sono stati più di 84 e hanno visto coinvolti più di 1800 studenti provenienti da oltre 25 scuole.

- Per tutto il periodo di osservazione si è inoltre espletata l'attività di **counseling orientativo**, sia in entrata che in itinere che ha riguardato complessivamente 174 colloqui.

Dottorato

Nel corso dell'anno 2017 sono contemporaneamente presenti 3 cicli di dottorato. In tabella viene è riportato il costo complessivo valutato, pari a € 4.780.695,53, sulla base dei mesi ricadenti nell'anno 2017 ed il costo per ogni tipologia descritta in legenda.

	10 dodicesimi	2 dodicesimi	importi 2017
BO	€ 3.060.579,61	€ 569.032,38	€ 3.629.611,99
DM	€ 239.697,20	€ -	€ 239.697,20
PD	€ 389.714,09	€ 96.374,72	€ 486.088,81
PT	€ 57.651,23	€ 31.139,91	€ 88.791,15
BI	€ 58.775,55	€ 15.673,48	€ 74.449,03
TOTALE	€ 3.806.417,68	€ 712.220,49	€ 4.518.638,18
MAGGIORAZIONE PER SOGGIORNI ESTERI anno solare 2017			€ 262.057,35
		TOTALE 2017	€ 4.780.695,53
LEGENDA			
BO	BORSA ATENEO		
DM	BORSA FONDO GIOVANI RICERCATORI		
PD	BORSA DIPARTIMENTO		
PT	BORSA ENTI ESTERNI		
BI	BORSE FINANZIATE SU PROGRAMMI INTERNAZIONALI		

Assegni di ricerca

Nel corso dell'anno 2017 risultano 193 assegni di ricerca attivi al 31/12/2017. In totale l'investimento per assegni di ricerca è stato pari a € **5.942.008,55**, tutti provenienti da

finanziatori esterni all'Ateneo. Nella tabella seguente sono riportati parametri analitici che riguardano dettagli relativi ai Dipartimenti o Centri e alle Aree, raggruppati per afferenza dei *tutor* scientifici.

Dipartimento/Centro	N° assegni	Risorse investite
CENTRO LINGUISTICO D'ATENEO (C.L.A.)	2	47.183,76
CENTRO DI ECCELLENZA PER LA RICERCA SULLA BIRRA (CERB)	1	23.591,88
CENTRO DI ECCELLENZA S.M.A. Art.	1	23.591,88
Centro Interuniversitario di Ricerca sull'Inquinamento da Agenti FISici "Mauro Felli" (C.I.R.I.A.F)	4	122.775,64
Chimica, Biologia e Biotecnologie	14	388.540,00
Economia	3	162.772,12
Filosofia, Scienze sociali, umane e della Formazione	7	168.565,16
Fisica e Geologia	12	434.784,88
Giurisprudenza	2	47.592,00
Ingegneria	24	857.811,48
Ingegneria civile e ambientale	12	371.406,68
Lettere – Lingue, Letterature e Civiltà antiche e moderne	2	98.000,92
Matematica e Informatica	5	294.261,32
Medicina	40	1.089.319,47
Medicina sperimentale	26	678.511,88
Medicina veterinaria	9	244.142,68
Scienze agrarie, alimentari e ambientali	13	376.364,80
Scienze chirurgiche e biomediche	9	306.464,32
Scienze farmaceutiche	4	99.400,00
Scienze Politiche	3	106.927,68
	193	5.942.008,55

Area CUN	N° Assegni attivi	Risorse investite
1	5	294.261,32
2-4	12	434.784,88
3-5	21	558.715,64
6	75	2.074.295,67
7	23	644.099,36
8	12	371.406,68
9	28	980.587,12
10	0	0
11	9	266.566,08
12	2	47.592,00
13	3	162.772,12
14	3	106.927,68
	193	5.942.008,55

-RICERCA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO-

Sul piano politico-strategico l'Ateneo ha attuato, nel corso del 2017, gli obiettivi annuali del documento di programmazione di taglio pluriennale (2016-2019), approvato nel 2016, in materia di Ricerca e Terza Missione. Gli obiettivi di dettaglio, coerenti con il "**Piano Integrato 2016-2018**", approvato nel corso del 2016, sono stati ripresi nelle "**Linee per la programmazione 2017-2019**" ed aggiornati nel successivo "**Piano Integrato 2017-2019**".

Da un punto di vista programmatico, nell'anno 2017, sono state poi definite le "Linee per la programmazione 2018-2020".

FONTI DOCUMENTALI

RAPPORTO BIENNALE SULLO STATO DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA 2016, ANVUR 2016

(http://www.anvur.it/attachments/article/1045/ANVUR_Rapporto_INTEGRALE_~.pdf)

PNR 2015-2020 – Programma Nazionale per la Ricerca, MIUR 2016

(http://www.istruzione.it/allegati/2016/PNR_2015-2020.pdf)

FESR 2014-2020 – Fondo Europeo di Sviluppo Regionale

(http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/guides/blue_book/blueguide_it.pdf)

PIANO INTEGRATO 2016-2018, Università degli Studi di Perugia 2016

(https://www.unipg.it/files/pagine/502/Piano_Integrato_2016-2018_da_pub.pdf)

Linee per la programmazione 2017-2019, Università degli Studi di Perugia 2016

(https://www.unipg.it/files/pagine/1321/allegato_p_3_-_sub_a_da_pubb.pdf)

PIANO INTEGRATO 2017-2019, Università degli Studi di Perugia 2016

(https://www.unipg.it/files/pagine/502/piano_integrato_2017_2019_rev_1_del_27-04-2017_da_pub.pdf)

Linee per la programmazione 2018-2020, Università degli Studi di Perugia 2016

(https://www.unipg.it/files/.../sub_a2_-_linee_programmazione_2018-2020_uuvv.pdf)

ANALISI DI CONTESTO

DALLE POLITICHE EUROPEE A QUELLE REGIONALI

Nell'anno 2017 le fondamenta politico-strategiche europee in materia di ricerca e trasferimento della conoscenza, nonché le risorse di investimento, risiedono in "**Horizon 2020**", il Programma Nazionale per la Ricerca 2015-2020 e nella "**Programmazione regionale FESR 2014-2020**", che recepisce più localmente le linee di indirizzo e finanzia le azioni tramite i fondi indiretti. Su scala nazionale il "**PNR 2015-2020 – Programma Nazionale per la Ricerca, MIUR 2016**" delinea gli scenari culturali e le linee di investimento in materia di Ricerca e Terza Missione. I tre piani programmatici, congiuntamente, convergono verso la prospettiva di creare, entro il 2020, uno Spazio Europeo della Ricerca (ERA – European Research Area) che dovrebbe garantire all'Europa la cosiddetta "quinta libertà", quella della "circolazione della conoscenza" che andrebbe a integrare e a completare le quattro libertà sancite dal Trattato dell'Unione, che già protegge la libera circolazione di merci, servizi, capitali e lavoratori. Per fare ciò l'Europa, all'esito di consultazioni di natura macroeconomica finalizzate a definire le problematiche emergenti comuni agli stati membri (consultazione pubblica sul "*Green Paper on a Common Strategic Framework for future EU Research and Innovation Funding*", che è stato il primo passo verso il nuovo programma quadro), ha individuato gli ambiti di investimento, dettagliando i filoni culturali sui quali chiamare i diversi attori a produrre nuova conoscenza e a trasferire quella consolidata. Nascono così i tre pilastri di H2020: *Excellent Science*, *Industrial Leadership*, *Societal Challenges*, e, per ciascuno di essi, vengono dettagliate svariate misure di finanziamento e sostegno. In *Excellent Science* viene posta attenzione alla ricerca di frontiera, al fine di rafforzare e consolidare le potenzialità del sistema della ricerca e innovazione dell'Unione, e renderlo più competitivo su scala globale. Questo pilastro è articolato nei finanziamenti ERC per ricerche di frontiera e *curiosity driven*, nel piano per il sostegno allo sviluppo di tecnologie emergenti e di avanguardia, nel supporto alla mobilità internazionale con le azioni Marie Skłodowska Curie, e infine nello sviluppo di grandi infrastrutture di ricerca avanzate di livello mondiale. Nel pilastro *Industrial Leadership*, sebbene la misura sia principalmente destinata al mondo produttivo, la previsione di percorsi di ricerca precompetitiva e strettamente *time-to-market* valorizza comunque la partecipazione di ricercatori che abbiano consolidato percorsi di innovazione tecnologica e di sviluppo sperimentale avanzato. In *Societal Challenges* sono individuati gli obiettivi tematici di ricerca che l'UE ritiene di emergente e diffuso interesse per la popolazione europea, articolati in sette sfide prioritarie: 1) salute, cambiamento demografico e benessere; 2) sicurezza alimentare; agricoltura e silvicoltura sostenibili; ricerca marina e marittima e delle acque interne; bioeconomia; 3) energia sicura, pulita ed efficiente; 4) trasporto intelligente, verde e integrato; 5) azione per il clima, ambiente, efficienza delle risorse e materie prime; 6) l'Europa in un mondo che cambia - società inclusive, innovative e riflessive; 7) società sicure - proteggere la libertà e la sicurezza dell'Europa e dei suoi cittadini.

Il Programma Nazionale per la Ricerca 2015-2020 si allinea ai contenuti del programma europeo e valorizza gli aspetti che meglio rispondono alle specificità nazionali. Tra i presupposti politici, il documento di programmazione nazionale dichiara la centralità della conoscenza come unica *policy* per lo sviluppo e il consolidamento del sistema paese nel contesto europeo e punta al ricercatore come *role model* sociale e asse portante di innovazione. Sul piano attuativo il programma non prevede misure specifiche di sostegno e finanziamento alla ricerca di base, non intende individuare priorità tematiche su cui orientare la ricerca fondamentale e lascia alla curiosità individuale dei ricercatori la forza propulsiva per produrre nuova conoscenza. Individua altresì cinque aree tematiche su cui investire per percorsi di ricerca applicata, industriale, traslazionale e precompetitiva: - 1) Aerospazio e Difesa; 2) Salute, alimentazione e qualità della vita; 3) Industria intelligente e sostenibile, energia e ambiente; 4) Turismo, patrimonio culturale e industria della creatività; 5) Agenda digitale, Smart Communities e Sistemi di mobilità intelligente - e su queste tara le misure di sostegno e finanziamento, definendo così la Strategia Nazionale di Specializzazione Intelligente.

Il Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (FESR 2014-2020; Regolamento del Parlamento e Consiglio europei, dicembre 2013) mette al primo punto dei propri obiettivi tematici il rafforzamento della ricerca, del trasferimento tecnologico e dell'innovazione. Il FESR rientra in un ambito strategico di più ampio respiro che riguarda la politica di coesione dell'Unione europea, nella quale gli investimenti sono concentrati in sette macro tematiche che condizionano le programmazioni regionali: 1) Efficienza energetica; 2) Formazione; 3) Ricerca e Innovazione; 4) Sostegno alle PMI; 5) Trasporti; 6) Energia rinnovabile; 7) Cooperazione tra le regioni. L'Europa, sulla base dell'indice EU27 (PIL/procapite), classifica le realtà regionali in 1) Regioni meno sviluppate, 2) Regioni di transizione e 3) Regioni più sviluppate, e annovera l'Umbria tra queste ultime, orientando le politiche di investimento regionale di sviluppo verso forme spinte di trasferimento tecnologico. Da non sottovalutare, nell'ambito più specifico del trasferimento della conoscenza, il "**Piano nazionale Impresa 4.0**", (già Industria 4.0) rilevante occasione per tutte le aziende che vogliono cogliere le opportunità legate alla quarta rivoluzione industriale. Il Piano che prevede misure concrete in base a tre principali linee guida - 1) operare in una logica di neutralità tecnologica; 2) intervenire con azioni orizzontali e non verticali o settoriali; 3) agire su fattori abilitanti di fatto - per rispondere pienamente alle esigenze emergenti, indirizza le imprese verso azioni congiunte con Università e Centri di Ricerca al fine di innovare in una logica 4.0 prodotti e processi.

Ulteriori testimonianze di una sentita esigenza di innovazione del tessuto produttivo sono le politiche regionali riassunte nel documento "**RIS: Strategia di Ricerca e Innovazione per la Specializzazione Intelligente della Regione Umbria**" che definisce le 5 Aree tematiche di specializzazione oggetto di investimento: "Agroalimentare", "Chimica verde", "Energia", "Fabbrica Intelligente", "Scienze della Vita". Per ciascuna di esse l'Ateneo è coinvolto per il

tramite di ricercatori esperti dei vari settori sia nei tavoli di consultazione che nei Cluster regionali e nazionali attualmente operanti.

POLITICHE DI ATENEO

Nel corso dell'esercizio 2017, sono state messe in campo le azioni programmatiche finalizzate al raggiungimento degli obiettivi previsti dalle "**Linee per la programmazione annuale 2017 e triennale 2017-2019**", approvate con delibera del Consiglio di Amministrazione nella seduta del 22 giugno 2016 e sono state definite le "**Linee per la programmazione annuale 2018 e triennale 2018-2020**", approvate con delibera del Consiglio di Amministrazione nella seduta del 20 giugno 2016.

Relativamente all'**Area strategica Ricerca**, sono state analizzate le risultanze del processo nazionale di valutazione condotto dall'ANVUR (Agenzia Nazionale di Valutazione dell'Università e della Ricerca) - VQR 2011-2014.

L'indicatore più significativo che esprime i risultati complessivi relativi alla produzione scientifica "**IRAS 1**" fa registrare una buona prestazione (14° posto su 60 Atenei statali, senza Trento), con una quota di prodotti presentati sul totale pari a 2,0891% (16° posto). Ciò indica che il valore medio dei prodotti dei ricercatori dell'Ateneo è superiore alla media nazionale, con un differenziale di +3,07% rispetto alle dimensioni dell'Ateneo stesso. Con questo differenziale di incremento l'Ateneo occupa il 20° posto nazionale, risultato senz'altro da valutare positivamente. La buona qualità della ricerca condotta dai ricercatori dell'Ateneo è stata messa pienamente a frutto anche grazie al capillare lavoro di verifica e revisione dei valori dei prodotti bibliometrici condotto dall'Area Progettazione, Valorizzazione e Valutazione della Ricerca in collaborazione con il personale dei singoli Dipartimenti, che, per la stima delle valutazioni dei singoli prodotti scientifici si è avvalso di un software messo a disposizione dalla Conferenza dei Rettori delle Università Italiane. Tale lavoro ha condotto in molti casi a rivedere le scelte inizialmente operate dai ricercatori stessi.

L'indicatore **IRAS 3**, che si calcola sulla base dei finanziamenti competitivi nazionali e internazionali per la ricerca, con un valore pari a 1,32% pone l'Ateneo al 29° posto a livello nazionale, con una grave riduzione rispetto alle potenzialità correlate al numero dei ricercatori (oltre -36% rispetto al valore dell'Ateneo in termini di pubblicazioni attese, che colloca l'Università di Perugia al 51° posto fra 60 atenei), e perfino maggiore rispetto alla qualità dei prodotti della ricerca. Il risultato negativo è in questo caso certamente almeno in parte l'effetto delle difficoltà incontrate a livello dipartimentale nel recuperare tutti i dati relativi ai finanziamenti ottenuti dai ricercatori dell'Ateneo prima della creazione dei nuovi dipartimenti (in altre parole l'Ateneo paga qui il suo tardivo allineamento agli obblighi imposti dalla Legge Gelmini). È però impossibile dire quanto questo possa aver inciso sull'esito registrato da ANVUR. Conseguentemente gli obiettivi strategici posti nei documenti programmatici sono stati

finalizzati al miglioramento delle performance di Ateneo nel prossimo processo VQR, sia sotto il profilo della qualità della produzione scientifica, sia sotto il profilo della capacità di attrarre risorse sia da bandi competitivi che da ricerca commissionata.

Si riporta una sintesi delle Finalità strategiche individuate.

FINALITA' STRATEGICA – LA RICERCA COME PRODUZIONE DI CONOSCENZA E COME FATTORE DI PROGRESSO SOCIALE Potenziare la ricerca in tutti i campi della conoscenza - assicurare strumenti di sostegno per migliorare la produttività e la qualità della ricerca scientifica e la capacità progettuale dei ricercatori. L'Ateneo si propone di:

- finanziare, nei limiti delle risorse disponibili, progetti di ricerca fondamentale di qualità;
- attivare percorsi formativi finalizzati all'aumento dello sforzo progettuale e ad un suo maggiore successo;
- potenziare le strutture di supporto amministrativo dedicate, anche acquisendo strumenti software specialisti e aggiornati. Sostenere la valorizzazione del merito scientifico nel reclutamento - promuovere una politica di reclutamento basata sulla valenza scientifica dei candidati e sulle strategie di sviluppo delle attività di ricerca, tenendo conto della sostenibilità dell'offerta formativa.

FINALITA' STRATEGICA – UNA INTERAZIONE SISTEMATICA E DIRETTA CON LA SOCIETA' 11 Potenziare la trasformazione della conoscenza prodotta dalla ricerca in conoscenza direttamente utilizzabile per fini produttivi: l'Ateneo ha sempre più consapevolezza della necessità di potenziare il proprio ruolo nel trasferimento delle conoscenze culturali e tecnologiche al territorio e al sistema delle imprese, al fine di valorizzare i risultati della ricerca e conseguentemente mettere a sistema ricerca, imprese e società in generale. In questo contesto, l'Ateneo si propone di:

- potenziare il supporto alla tutela della proprietà intellettuale (brevetti, marchi, private, know-how) e i processi di valorizzazione dei titoli di proprietà presenti in portafoglio;
- incrementare i servizi di incubazione offerti alle società spin off accreditate presso l'Ateneo;
- promuovere concrete misure di sensibilizzazione delle attività di Terza Missione, anche mediante l'avvio di percorsi di formazione mirati, rivolti al personale docente, tecnico amministrativo, ai ricercatori e figure ad essi assimilate, a qualunque titolo coinvolte in attività di ricerca;
- implementare i servizi di assistenza contrattuale, finalizzati alla stipula di accordi aventi finalità di ricerca/consulenza, sia conto terzi che in collaborazione, e di valorizzazione dei risultati della ricerca con istituzioni e imprese nazionali e internazionali.

In linea più generale è possibile affermare che l'indirizzo programmatico è orientato a innalzare la qualità dell'espressione del capitale umano di ricerca, e di conseguenza prevede che gli investimenti diretti e indiretti dell'Ateneo in materia di Ricerca e Terza Missione debbano:

- 1) essere inseriti in contesti tematici funzionali alla partecipazione agli obiettivi politico-strategici di taglio internazionale, nazionale e locale;
- 2) rispettare e incentivare la ricerca *curiosity driven* sia per conservare nicchie di sapere che costituiscono il patrimonio culturale dell'Ateneo, sia per produrre quel differenziale di conoscenza che possa essere esportato in percorsi di ricerca più applicativa;
- 3) migliorare la collocazione editoriale dei prodotti della ricerca;
- 4) incentivare la partecipazione alle misure internazionali di finanziamento (R&D, Mobility, etc.);
- 5) recepire l'orientamento nazionale e internazionale che mira a consolidare e innovare il patrimonio delle infrastrutture necessarie allo svolgimento delle attività (laboratori, biblioteche, sistemi informatizzati gestionali);
- 6) attuare piani di comunicazione scientifica che potenzino il ruolo divulgativo dell'Ateneo.

ATTIVITA' PROGETTUALI PER RICERCA

La discussione relativa al settore in esame riguarda le attività di progettazione per ricerca relative all'anno 2017.

Nella trattazione sono distinte le attività progettuali direttamente monitorate dagli uffici dedicati dell'Amministrazione centrale da quelle svolte direttamente nei Dipartimenti.

Le attività progettuali svolte dai Centri di Ricerca, ove possibile, sono state ricondotte a quelle dei Dipartimenti di afferenza dei responsabili scientifici.

PROGETTI MIUR

Nel corso del 2017 sono entrati a regime di gestione i progetti ammessi a finanziamento in risposta al Bando PRIN 2015: i 6 progetti con coordinamento scientifico presso l'Ateneo e le 23 unità di ricerca con coordinamento esterno, per un totale di risorse pari a euro 1.849.375,00.

PROGETTI INTERNAZIONALI

La trattazione riguarda sia lo sforzo progettuale, ovvero le proposte presentate nell'anno 2017 su specifiche call del programma H2020 che di altre misure internazionali di finanziamento, che il successo, ovvero le proposte ammesse a finanziamento nell'anno 2016.

Sforzo progettuale

In risposta ai programmi di ricerca internazionali (H2020 più diverse altre misure di finanziamento) l'Università degli Studi di Perugia ha partecipato alla presentazione di n. 83 proposte progettuali, così suddivise:

- 48 proposte a fronte di call del I° Pilastro Horizon 2020, *Excellence Science*. Rientrano in questo pilastro proposte progettuali che mirano a generare una scienza di alto livello finalizzata a rafforzare l'eccellenza scientifica europea su scala internazionale.
- 1 proposta a fronte di call del II° Pilastro Horizon 2020, *Industrial Leadership*. Rientrano in questo pilastro proposte progettuali che mirano a promuovere la leadership industriale dell'Unione Europea in modo da sostenere l'attività economica, con particolare riguardo al potenziale di sviluppo delle PMI.
- 24 proposte a fronte di call del III° Pilastro Horizon 2020, *Societal Challenge*. Rientrano in questo pilastro proposte progettuali che mirano a rispondere con l'innovazione alle maggiori sfide sociali di fronte a cui l'Unione Europea è posta: Salute, cambiamento demografico, benessere; Sicurezza alimentare, agricoltura sostenibile, ricerca sulle acque e bioeconomia; Energia sicura, pulita ed efficiente; Trasporti integrati, intelligenti ed ecologici; Azioni per il clima, ambiente, efficienza delle risorse e materie prime; L'Europa in un mondo che cambia: società inclusive, innovative e consapevoli; Società sicure: proteggere libertà e sicurezza in Europa.
- 1 proposta a fronte dell'azione trasversale Horizon 2020 *Science with and for Society*. Rientrano in tale linea di finanziamento proposte che mirano a costruire una cooperazione efficace tra la scienza e la società ed ad accompagnare l'eccellenza scientifica alla responsabilità sociale.
- 2 proposte a fronte dell'azione trasversale Horizon 2020 *Spreading Challenges Excellence and Widening Participation*. Rientrano in tale linea di finanziamento proposte che mirano a rafforzare il potenziale e la capacità di produrre Ricerca di qualità da parte delle regioni meno avanzate dal punto di vista della Ricerca ed Innovazione.
- 5 proposte a fronte del Programma REC - *Rights, Equality and Citizenship* 2014-2020.
- 1 proposta a fronte del Programma *Justice*. Rientrano in tale programma le proposte che mirano a promuovere la cooperazione giudiziaria in materia civile e penale, la

formazione giudiziaria, un migliore accesso alla giustizia nell'UE e le iniziative politiche antidroga, inclusa la prevenzione dei reati.

- 1 proposta a fronte del Programma UCPM, *Union Civil Protection Mechanism Exercises*.

Sulla base dei Referenti Scientifici delle proposte progettuali, è possibile evidenziare l'afferenza delle stesse ai seguenti Dipartimenti/Centri:

- n. 10 proposte progettuali al Dipartimento di Ingegneria;
- n. 10 proposte progettuali al Dipartimento di Scienze Agrarie, Alimentari e Ambientali;
- n. 9 proposte progettuali al Dipartimento di Medicina;
- n. 8 proposte progettuali al Dipartimento di Chimica, Biologia e Biotecnologie;
- n. 7 proposte progettuali al CIRIAF;
- n. 6 proposte progettuali al Dipartimento di Filosofia;
- n. 6 proposte progettuali al Dipartimento di Fisica e Geologia;
- n. 6 proposte progettuali al Dipartimento di Medicina Sperimentale;
- n. 5 proposte progettuali al Dipartimento di Scienze Politiche;
- n. 4 proposte progettuali al Dipartimento di Ingegneria Civile ed Ambientale;
- n. 3 proposte progettuali al Dipartimento di Scienze Farmaceutiche;
- n. 3 proposte progettuali al Dipartimento di Lettere;
- n. 3 proposte progettuali al Dipartimento di Economia;
- n. 2 proposte progettuali al Dipartimento di Scienze Chirurgiche
- n. 1 proposta progettuale al Dipartimento di Matematica e Informatica.

Successo progettuale

Nel corso del 2017, in termini di successo progettuale, è stato finalizzato, con la sottoscrizione del Grant Agreement, l'avvio di n. 10 progetti, nei quali l'Università degli Studi di Perugia risulta:

- per n. 2 progetti con ruolo di Coordinator;
- per n. 8 progetti con ruolo di Beneficiary.

Acronimo Progetto	Call identifier	Dipartimento	Quota di finanziamento
H-CCAT	H2020-NMBP-2016-two-stage	Dip. Chimica, biologia, biotecnologie	502.075,00
OPRECOMP	FETPROACT-2016	Dip. Fisica e Geologia	361.500,00
HarmonicSS	H2020-SC1-2016-RTD	Dip. Medicina	275.793,75
trans-making	H2020-MSCA-RISE-2016	Dip. Medicina sperimentale	54.000,00
NET-Tools	H2020-JTI-FCH-2016-1	Dip. Ingegneria	178.625,00
ContraNPM1AML	ERC-2016-COG	Dip. Medicina	1.883.749,68
BARBARA	H2020-BBI-JTI-2016	Dip. Ingegneria civile e ambientale	375.000,00
NEWS	H2020-MSCA-RISE-2016	Dip. Fisica e Geologia	135.000,00
TREAT-NPM1-AML	ERC-2016-ADG	Dip. Medicina	2.895.836,00
Farmers Pride	H2020-SFS-2017-1	Dip. Sc.agrarie, alimentari e ambientali	222.050,00

Rispetto a tali progetti è possibile evidenziare che:

- n. 5 progetti risultano essere finanziati nell'ambito del I° Pilastro Horizon 2020, *Excellence Science*;
- n. 1 progetto risultano essere finanziati nell'ambito del II° Pilastro Horizon 2020, *Industrial Leadership*;

- n. 4 progetti risultano essere finanziati nell'ambito del III° Pilastro Horizon 2020, *Societal Challenge*.

Il Successo progettuale dell'Università di Perugia risulta essere particolarmente elevato in risposta alle azioni previste nell'ambito del pilastro *Excellence Science*, primo dei tre pilastri del programma Horizon 2020.

Tra i progetti avviati nel corso del 2017 segnaliamo, in particolare, 2 nuovi progetti ERC: un Consolidator Grant ed un Advanced Grant. Ricordiamo che questo programma di finanziamento della Commissione Europea è conosciuto come uno dei più prestigiosi e sostiene scienziati talentuosi e creativi e le loro équipes, nello svolgere ricerche di frontiera di altissima qualità, con ingenti finanziamenti.

L'importo totale del contributo europeo ammonta ad € 6.883.629,43

Nel corso dell'esercizio 2017 risultano essere attivi complessivamente 30 progetti finanziati con il programma Horizon 2020.

Eventi

Al fine di promuovere la partecipazione dell'Ateneo di Perugia alle attività di ricerca internazionale, l'Ufficio Progettazione internazionale ha organizzato le seguenti giornate informative:

- **ERC Day: 2007-2017 dieci anni di ERC** - Evento dedicato al decennale del prestigioso Programma Europeo ERC (European Research Council).
- **Horizon 2020: Le azioni Marie Skłodowska Curie (MSCA)** - Evento in collaborazione con l'Agenzia per la Promozione della Ricerca Europe (APRE), dedicato all'illustrazione dei vari aspetti riguardanti le diverse tipologie di azioni MSCA, nello specifico: Individual Fellowship - IF, Research and Innovation Staff Exchange - RISE e Innovative Training Network - ITN.
- **Scienze socio-economiche e umanistiche: partecipare e progettare in Horizon 2020** - Evento in collaborazione con l'Agenzia per la Promozione della Ricerca Europe (APRE), dedicato alla disamina delle opportunità di finanziamento per la ricerca di ambito socio-economico e umanistico in Horizon 2020.

Progetti di ricerca anno 2017

Le attività di progettazione per ricerca sono riportate per Dipartimento e sono state distinte in **Sforzo progettuale**, inteso come il numero di proposte progettuali presentate in risposta a misure competitive nel corso dell'anno 2016, e **Successo progettuale**, inteso come numero di progetti ammessi a finanziamento nel corso dell'anno 2016 e relative risorse attratte.

Sono state considerate anche le attività di **Ricerca commissionata**, ovvero i progetti finanziati in conto terzi.

Sforzo progettuale

Nel corso del 2017 sono state presentate dai ricercatori dell'Ateneo complessivamente 611 proposte progettuali, di cui il 78% a valere su misure competitive di scala nazionale ed il restante 22% su misure internazionali.

La tabella seguente mostra l'articolazione per Dipartimento.

Dipartimento	Proposte progettuali presentate
Chimica, Biologia e Biotecnologie	15
Economia	6
Filosofia, Scienze sociali, umane e della Formazione	19
Fisica e Geologia	7
Giurisprudenza	4
Ingegneria	16
Ingegneria civile e ambientale	12
Lettere – Lingue, Letterature e Civiltà antiche e moderne	5
Matematica e Informatica	16
Medicina	12
Medicina sperimentale	47
Medicina veterinaria	27
Scienze agrarie, alimentari e ambientali	115
Scienze chirurgiche e biomediche	1
Scienze farmaceutiche	36
Scienze Politiche	4
TOTALI	342

Successo progettuale

Nel corso del 2017 sono stati ammessi a finanziamento complessivamente n.262 progetti presentati dai ricercatori dell'Ateneo. Le risorse complessivamente attratte ammontano a 27.673.000 euro.

Le tabelle seguenti mostrano le diverse articolazioni per Dipartimento (le risorse sono espresse in migliaia di euro).

Dipartimento	Proposte progettuali finanziate
Chimica, Biologia e Biotecnologie	16
Economia	7
Filosofia, Scienze sociali, umane e della Formazione	12
Fisica e Geologia	15
Giurisprudenza	3
Ingegneria	14
Ingegneria civile e ambientale	26
Lettere – Lingue, Letterature e Civiltà antiche e moderne	4
Matematica e Informatica	9
Medicina	47
Medicina sperimentale	32
Medicina veterinaria	21
Scienze agrarie, alimentari e ambientali	32
Scienze chirurgiche e biomediche	4
Scienze farmaceutiche	16
Scienze Politiche	4
TOTALI	262

Dipartimento	Risorse attratte
Chimica, Biologia e Biotecnologie	1.170
Economia	92
Filosofia, Scienze sociali, umane e della Formazione	552
Fisica e Geologia	1.428
Giurisprudenza	189
Ingegneria	2.603
Ingegneria civile e ambientale	1.141
Lettere – Lingue, Letterature e Civiltà antiche e moderne	20
Matematica e Informatica	47
Medicina	12.850

Medicina sperimentale	5.791
Medicina veterinaria	433
Scienze agrarie, alimentari e ambientali	934
Scienze chirurgiche e biomediche	125
Scienze farmaceutiche	509
Scienze Politiche	59
TOTALI	27.673

Ricerca commissionata

Per attività di ricerca commissionata sono state complessivamente attivate 228 convenzioni che hanno attratto nel loro insieme 9.995 Keuro, articolate per Dipartimento come nella tabella seguente.

Progetti di Ricerca commissionata		
	Numero Convenzioni attivate	Risorse attratte
Chimica, Biologia e Biotecnologie	1	25
Economia	3	22
Filosofia, Scienze sociali, umane e della Formazione	0	0
Fisica e Geologia	10	188
Giurisprudenza	1	4
Ingegneria	42	6.153
Ingegneria civile e ambientale	16	195
Lettere - Lingue, Letterature e Civiltà antiche e moderne	0	0
Matematica e Informatica	1	18
Medicina	60	765
Medicina sperimentale	5	276
Medicina veterinaria	7	195
Scienze agrarie, alimentari e ambientali	21	261
Scienze chirurgiche e biomediche	45	1.663
Scienze farmaceutiche	16	230
Scienze Politiche	0	0
TOTALI	228	9995

Attività di trasferimento tecnologico, anno 2017

Le attività di Trasferimento Tecnologico condotte dall'Area per la progettazione, valorizzazione e valutazione della ricerca per il tramite dell'Ufficio ILO e Terza Missione, che si sono articolate durante il 2017, hanno interessato i seguenti ambiti:

- gestione della promozione e della comunicazione dei network per la valorizzazione della ricerca universitaria;
- organizzazione di incontri di gruppo (matching events) e individuali;
- individuazione di soluzioni tecnologiche ad hoc per le imprese;
- supporto tecnico-progettuale all'avvio di spin-off innovative, atte ad operare in settori ad elevato impatto tecnologico, basate sul know how universitario e il trasferimento tecnologico e che vedono la partecipazione, diretta o indiretta, dell'Università;
- supporto organizzativo all'attività della Commissione Spin-off e della Commissione Brevetti di Ateneo;
- assistenza nella tutela e valorizzazione dei diritti di proprietà industriale e intellettuale, brevettate e non brevettate;
- attività di studio e ricerca, di informazione, di consulenza organizzativa e gestionale specializzata e assistenza tecnica, nell'ambito di azioni riguardanti l'innovazione, il trasferimento tecnologico e la ricerca applicata, a livello locale, nazionale ed internazionale;
- promozione e organizzazione della Business Plan Competition "Start Cup Umbria" nell'ambito del "PNI-Premio Nazionale per l'Innovazione";
- elaborazione ed erogazione di moduli formativi, in materia di gestione e valorizzazione dei risultati della ricerca e della proprietà intellettuale aperti a tutti gli utenti @unipg interessati e fruibili sulla piattaforma e-learning di Ateneo.

Di seguito sono riportati i risultati relativi alle principali linee di intervento dell'Area.

1. Servizi di supporto alla creazione d'impresa

L'Università di Perugia conta, al 31 dicembre 2017, 46 società spin off accreditate e 4 costituite *ante* regolamento, nate dalle varie aree della ricerca accademica (Fig 1 e 2).

Distribuzione degli spin off per dipartimento (l'elenco include tutte le spin off censite, anche quelle non più attive):

ingegneria	20	40.00%
ingegneria civile ed ambientale	6	12.00%
chimica, biologia e biotecnologie	4	8.00%
giurisprudenza	3	6.00%
fisica e geologia	4	8.00%
matematica e informatica	2	4.00%
medicina veterinaria	3	6.00%
medicina sperimentale		2.00%
Lettere, lingue, letterature e civiltà antiche e moderne	2	4.00%
medicina	1	2.00%
scienze agrarie, alimentari ed ambientali	1	2.00%
economia	2	4.00%
scienze chirurgiche e biomediche	1	2.00%
TOT.	50	100.00%

Fig 1

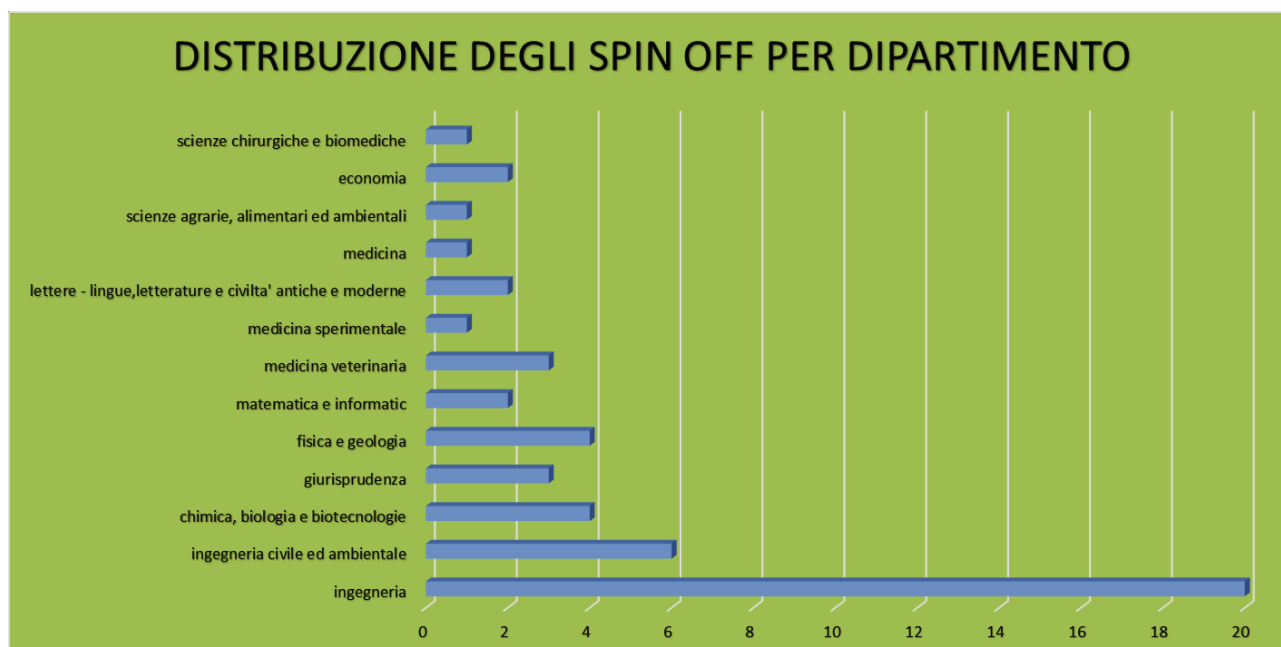


Fig 2

Effettuando l'analisi del numero di spin off costituite nei primi 14 anni di vigenza del Regolamento Spin off d'Ateneo, si rileva una media di 3,28 spin off costituite/anno ed una crescita pressoché costante nel tempo (Fig 3 – Frequenza cumulata):

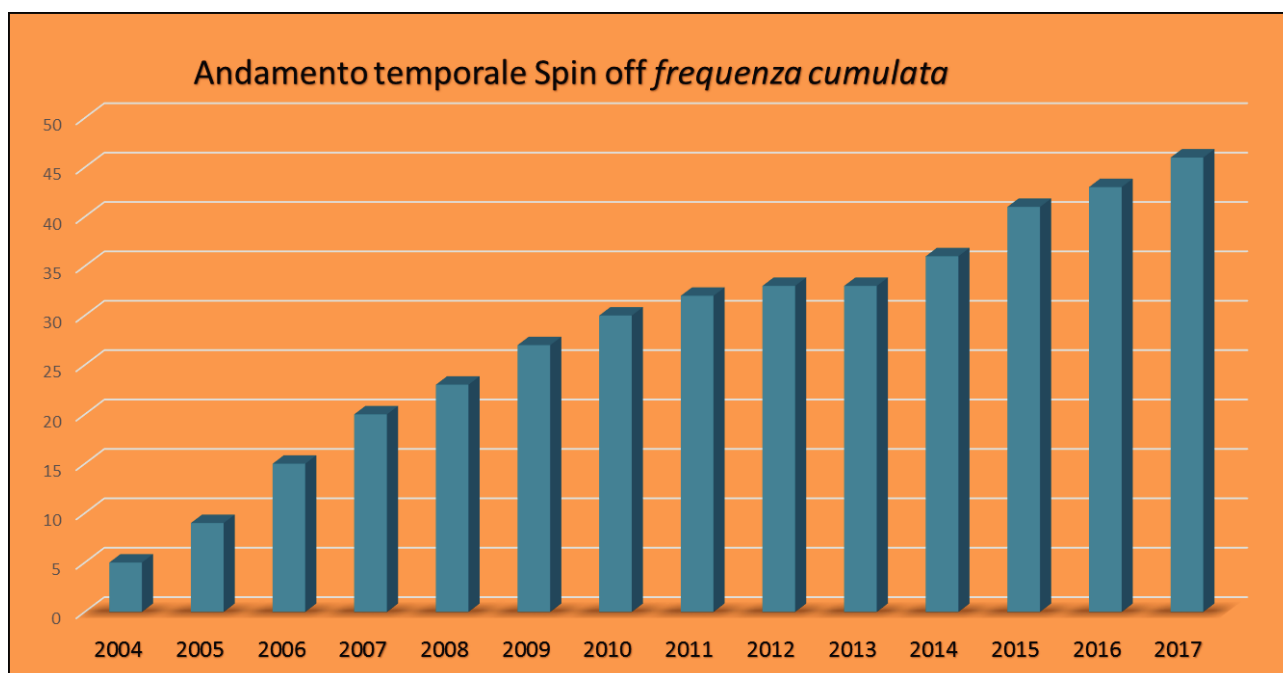


Fig 3

In particolare, nel 2017 si sono costituite 3 spin off accreditate presso l'Università degli Studi di Perugia, di cui una finalista alla Start Cup Umbria 2017.

Ciò premesso, se si tiene conto della media di spin off perugine costituite per anno dal 2004 ad oggi, il dato risulta particolarmente significativo rispetto al valore medio nazionale per l'anno 2016 di 1,7 aziende costituite per ateneo, calcolato a partire dal numero di spin off costitutesi presso le 69 università e EPR censiti nel *Quattordicesimo Rapporto NETVAL sulla valorizzazione della ricerca nelle Università*.

I risultati quantitativi sinora raggiunti hanno consentito all'Università degli Studi di Perugia di essere ancora nella *top ten* delle Università promotrici di spin off, classificandosi nel 2017 all'8° posto della classifica nazionale, come indicato nella tabella seguente:

	EPR di origine	% sul tot. delle spin off
1	CNR (+ ex INFM)	5.5
2	Politecnico di Torino	5.4
3	Università di Genova	3.7
4	Università di Padova	3.5
	Scuola Superiore Sant'Anna	3.5
5	Università di Firenze	3.1
	Università di Pisa	3.1
	Università di Roma "Tor Vergata"	3.1
7	Politecnico di Milano	3.0
8	Università del Salento	2.7
	Università di Udine	2.7
	Università di Perugia	2.7

9	Università di Torino	2.6
10	Università di Bologna	2.5
	Università Politecnica delle Marche	2.5
	Università della Calabria	2.5
	
	Totale spin off italiane al 31.10.2017	
		...
		100

(estratto della tab. 5.4 - Quattordicesimo Rapporto NETVAL sulla valorizzazione della ricerca nelle Università)

Per quanto concerne il tasso di sopravvivenza delle spin off generate dalla ricerca accademica condotta presso i nostri laboratori, si segnala che delle 50 società censite, 36 sono ancora attive, ovvero il 72% del totale.

2. Supporto alla tutela della proprietà intellettuale e gestione del portafoglio brevetti

Sono diversi gli ambiti di lavoro in cui si sono concretizzate le attività di supporto alla tutela della Proprietà Intellettuale e alla gestione del portafoglio brevetti, condotte dall'Ufficio ILO e Terza Missione dell'Area per la Progettazione, Valorizzazione e Valutazione della Ricerca.

Scouting, screening tecnologico e tutela della P.I

Nel 2017 l'Ufficio ILO e Terza Missione ha proseguito la propria opera di supporto all'individuazione dei risultati della ricerca tutelabili, offrendo assistenza sia pre- che post-brevettuale.

Nel complesso, nel periodo 2007-2017 l'Università degli Studi di Perugia ha avviato un iter di tutela per 66 domande di brevetto, di cui è divenuta titolare, pervenendo, al 31/12/2017, al seguente portafoglio:

	Titolo brevetto (1° DEPOSITO)	n° brevetto nazionale	n° domanda brevetto nazionale	dipartimento di origine
1	Modello murino ottenuto mediante inattivazione del gene GILZ metodo per la sua preparazione e relativi usi	1394330 del 06/06/2012	RM2009A000235	dipartimento di medicina
2	Dispositivo portatile per la misurazione del tempo di vita di fotoluminescenza	1388685 del 30/05/2011	RM2008A000002	dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie
3	Metodo per prolungare e migliorare la funzionalità di spermatozoi in vitro	1396725 del 14/12/2012	RM2009A000595	dipartimento di medicina
4	Nuove particelle ibride e loro uso in diagnosi e terapia	1394302 del 06/06/2012	MI2009A000887	dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie

5	Isolamento di cellule staminali pluripotenti da liquido amniotico e loro uso nel trattamento o nella prevenzione di malattie autoimmuni	1405069 del 16/12/2013	RM2010A000416	dipartimento di medicina sperimentale
6	METHOD FOR DIAGNOSIS (Agent for Parkinson's Disease)	N. Brev. EU: 2591367 N. Brev. US 877334 del 15/07/2014	GB1011420.5 EP2591367	Dipartimento di medicina / brevetto congiunto con United Arabian Emirates University
7	Peptidi in grado di dissociare l'eterodimero MDM2/MDM4 e loro uso nel trattamento del cancro		RM2012A000060	dipartimento di scienze farmaceutiche / brevetto congiunto con CNR
8	Sistema di codifica, decodifica e ricetrasmisione senza fili di dati sensoriali	1411924 del 11/11/2014	RM2012A000190	dipartimento di ingegneria
9	Prion protein ligands as therapeutic agents for neurodegeneratives disorders		USA Provisional Application No. 61/679,974 – Filed: August 6, 2012; and Provisional Application No. 61/835,314 – Filed: June 14, 2013 - CONVERTITO IN PCT nel 2014	dipartimento di scienze farmaceutiche / brevetto congiunto con la Boston University
10	Combinazione di cellule dendritiche e interleuchina-35 come mezzo terapeutico nell'autoimmunità e in trapiantologia		MO2014A000016 del 27/01/2014	Dipartimento di medicina sperimentale
11	Uso di Indolo 3 Aldeide per il trattamento di patologie disreattive immunitarie		MO2013A000241	dipartimento di medicina sperimentale
12	Nuova varietà nocciolo		Privativa europea n. 2013/2394	dipartimento di scienze agrarie, alimentari ed ambientali
13	Galactosaminogalactan comprising alpha 1-4 linked galactose and alpha 1-4 linked N-acetylgalactosamine for use in the treatment of at least one inflammatory disease		PCT/EP2014/050630	dipartimento di medicina sperimentale / brevetto congiunto con l'Institut Pasteur e Radboud University Nijmegen

14	Nuovo modello murino di disturbo della funzione motoria di origine neuroinfiammatoria mediata dall'attivazione del pathway di Wnt/ β -catenina nelle cellule T, dipendente dalla proteina Pontin		Domanda n. 102015000056530 del 29/09/2015	Dipartimento di medicina/brevetto congiunto con EMBL
15	Platelets transfected by exogenous genetic material and platelet microparticles obtained by said transfected platelets, method for the preparation and uses thereof		Estensioni PCT: domanda USA n. 14764561 del 29/07/2015 e domanda EU n. 14717082.3 del 31/07/2015	Dipartimento di Medicina
16	Composizione di rivestimento con attività antimicrobica e antisalina, e procedimento per la sua preparazione		Domanda n. 102016000004103 del 18/01/2016	Dipartimento di Chimica, Biologia e Biotecnologie/ brevetto congiunto con l'Università di Roma "La Sapienza"
17	Uso di acidi grassi insaturi come esaltatori del gusti nei prodotti alimentari		Domanda n. 102016000040188 del 19/04/2016	Dipartimento di Chimica, Biologia e Biotecnologie
18	Scambiatori di calore entalpici a membrane di tipo polimerico aromatico solfonato e procedimento per la preparazione di dette membrane		Domanda n. 102016000112268 del 08/11/2016	Dipartimento di Chimica, Biologia e Biotecnologie- Dipartimento di Ingegneria/brevetto congiunto con l'Università di Roma "Torvergata"
19	Malte cementizie colorate con proprietà termiche e ottico-energetiche ottimizzate.		Domanda n. 102016000127043 del 15/12/2016	Dipartimento di Ingegneria - Centro interuniversitario di ricerca sull'inquinamento da agenti fisici/ Università degli Studi di Roma "La Sapienza"
20	Macchina per l'estrazione di cellulosa nanocristallina (Modello di utilità)		Domanda n. 202017000019422 del 21/02/2017	Dipartimento di Ingegneria
21	Strumento chirurgico per intervento su colon-retto	Brevetto n. 102015000021518 del 16/11/2017	Domanda n. 102015000021518 del 08/06/2015	Dipartimento di Scienze Chirurgiche e Biomediche

22	Metodo e kit per la rilevazione di anomalie telomeriche come marker di invecchiamento e di malattie croniche età correlate		Domanda n. 1020170001352 18 del 24/11/2017	Dipartimento di Medicina
23	La firma genetica del cancro mammario / AR51/2015-LILT-UNIPG		Domanda n. 10201700010945 9 Del 29/09/2017	Dipartimento di Scienze Chirurgiche e Biomediche

BREVETTI DI CUI SONO STATE CEDUTE LE ESTENSIONI		
24	Procedimento per la ultrapurificazione di alginati.	RM2008A000037
25	Procedimento di microincapsulamento di cellule del sertoli, microcapsule ottenute e loro impiego per la prevenzione e la cura del diabete mellito di tipo 1 / A microencapsulation process of Sertoli cells, microcapsules obtained and their use for prevention and cure of type 1 Diabetes Mellitus	RM2008A000686

A fronte del deposito delle suddette domande sono stati ottenuti, nel periodo suddetto, i seguenti brevetti:

Titolo del brevetto	Numero di brevetto
Dispositivo portatile per la misurazione del tempo di vita di fotoluminescenza	Brevetto italiano 1388685 del 30/05/11
Modello murino ottenuto mediante inattivazione del gene GILZ metodo per la sua preparazione e relativi usi	Brevetto italiano 1394330 del 06/06/2012
Metodo per prolungare e migliorare la funzionalità di spermatozoi in vitro	Brevetto italiano 1396725 del 21/12/2012
Nuove particelle ibride e loro uso in diagnosi e terapia	Brevetto italiano 1394302 del 06/06/2012
Metodo per solubilizzazione ed ultrapurificazione di alginato di sodio in polvere "pharmaceutical grade" da impiegare nella preparazione di microcapsule per il trapianto di insule pancreatiche in pazienti affetti da diabete mellito insulino-dipendente.	Brevetto italiano 1388714 del 30/05/2011
Microincapsulamento di cellule del Sertoli in microsferi a base di idrogeli polisaccaridici e aminoacidi per la prevenzione a la cura radicale del diabete mellito di tipo 1	Brevetto italiano 1392356 del 28/02/2012
Isolamento di cellule staminali pluripotenti da liquido amniotico e loro uso nel trattamento o nella prevenzione di malattie autoimmuni	Brevetto italiano 1405069 del 16/12/2013 Brevetto Europeo 2598632 del 17/09/2014

Sistema di codifica, decodifica e ritrasmissione senza fili di dati sensoriali	Brevetto italiano 1411924 del 11/11/2014
Method for diagnosis	Brevetto US US 877334 del 15/07/2014 Brevetto Europeo EP 2591367 del 25/02/2015
Uso di Indolo 3 Aldeide per il trattamento di patologie disreattive immunitarie	Brevetto italiano 1419375 del 26/11/2015
Combinazione di cellule dendritiche e interleuchina-35 come mezzo terapeutico nell'autoimmunità e in trapiantologia	Brevetto italiano 1422942 del 21/06/2016
Peptidi in grado di dissociare l'eterodimero MDM2/MDM4 e loro uso nel trattamento del cancro	Brevetto europeo EP2639240 del 22/06/2016
Strumento chirurgico per intervento su colon-retto	Brevetto italiano 102015000021518 del 16/11/2017

3. Networking

PNICube - l'Associazione degli incubatori e delle business plan competition italiane

Importante ed atteso appuntamento annuale per il settore del trasferimento tecnologico è quello rappresentato dal **PNI - Premio Nazionale all'Innovazione**, che valuta i vincitori delle Start Cup locali.

Napoli ha ospitato l'edizione 2017 del Premio Nazionale dell'Innovazione. Al Premio hanno concorso i migliori piani di impresa innovativa, risultati vincitori delle Business Plan Competition organizzate localmente.

I 66 progetti finalisti sono stati valutati da una giuria composta da esperti provenienti dal mondo imprenditoriale, finanziario ed accademico che hanno assegnato premi in denaro, formazione manageriale e un bagaglio di relazioni economiche per permettere ai vincitori il passaggio dalla fase progettuale al mercato.

Le categorie in cui potevano competere le migliori business idea dell'anno erano:

1. Life Sciences
2. ICT- Social Innovation
3. Cleantech & Energy
4. Industrial

Netval

Netval (Network per la Valorizzazione della Ricerca Universitaria) è l'associazione delle università ed enti pubblici di ricerca italiani impegnati nella valorizzazione dei risultati della ricerca, di cui l'Università di Perugia è tra i soci fondatori.

La partecipazione al Network è finalizzata alla valorizzazione e allo sfruttamento dei risultati della ricerca attraverso la rete degli uffici di trasferimento tecnologico e la collaborazione con il sistema economico ed industriale, le istituzioni, le associazioni industriali, i venture capitalist e la finanza.

Come ogni anno, anche nel 2017 Netval ha offerto un interessante calendario formativo, che prevedeva, tra gli altri, la Winter school sul tema "*Student entrepreneurship (imprenditorialità studentesca)*", organizzata con il sostegno dell'Università di Torino, del Politecnico di Torino e dell'Università del Piemonte orientale.

Altra iniziativa coordinata a livello nazionale dall'associazione è quella riguardante la Survey annuale: avviata nel 2002, essa rappresenta la più completa raccolta ed analisi di dati relativi alle attività di trasferimento tecnologico in ambito universitario, basata su un questionario somministrato annualmente agli uffici di trasferimento tecnologico dei 69 enti partecipanti.

4. Eventi

START CUP UMBRIA 2017

L'edizione 2017 della Start Cup organizzata dall'Università di Perugia ha proclamato quali vincitori i seguenti progetti di impresa:

1° CLASSIFICATO:

RONDINELLI (con il progetto I.O.A.R.W.) - cui è stato assegnato un premio in denaro del valore di 4.000 euro.

2° CLASSIFICATO:

BIOVIRIDIS - cui è stato assegnato un premio in denaro del valore di 2.000 euro

3° CLASSIFICATO:

ORIENTOPOLI - cui è stato assegnato un premio in denaro del valore di 1.500 euro.

La conferenza stampa in cui sono stati annunciati i vincitori si è tenuta il 24 ottobre, presso CULT – Community Hub Perugia. La cerimonia di premiazione si è svolta a Terni il 18 novembre, nell'ambito del festival Popoli e Religioni - Terni Film Festival.

Membri della Giuria sono stati:

Prof. Loris Nadotti - Direttore del Premio Start Cup Umbria

Dott. Riccardo Stefanelli – Confindustria Umbria

Dott. Andrea Bernardoni – LegaCoop Umbria

Dott.ssa Chiara Borgarelli - Gepafin S.p.A.

Dott. Cesare Fasi – BCC Spello e Bettona

5. Consulenze contrattuali

Tra le principali attività di trasferimento tecnologico, anche nel 2017 ha avuto un ruolo fondamentale quella di assistenza alla negoziazione contrattuale, attraverso la predisposizione

ex-novo di accordi per attività di ricerca in collaborazione tra strutture dell'Ateneo e soggetti terzi, la disamina e revisione di altre bozze di accordo predisposte da terzi (oltre 30 nel 2017) e l'implementazione dell'archivio interno di modelli di accordo/contratto.

In particolare, al fine di dare un adeguato supporto ai propri utenti, sono stati rinnovati i seguenti progetti di ricerca, di taglio gestionale, approvati nel 2015:

- **TEAMBIO** (*Gestione e valorizzazione della proprietà intellettuale ed industriale per il perseguimento degli obiettivi di Terza Missione, con particolare riferimento all'ambito medico e biotecnologico*);
- **IP-TEAM** (*Gestione e valorizzazione della proprietà intellettuale ed industriale per il perseguimento degli obiettivi di Terza Missione*).

Le ricadute dei progetti succitati, in termini di *know how* atteso all'esito dei percorsi di ricerca, hanno valenza strategico-funzionale per l'intero Ateneo, e per tali ragioni le attività di ricerca sono svolte presso l'Area per la Progettazione, Valorizzazione e Valutazione della Ricerca, la quale, per competenza, rappresenta l'articolazione funzionale dedicata al perseguimento degli obiettivi di Terza Missione.

6. Formazione in materia di gestione e valorizzazione dei risultati della ricerca e della proprietà intellettuale

Al fine di potenziare e dare diffusione alle attività di terza missione, l'Ufficio ILO e Terza Missione ha elaborato dei percorsi formativi aperti a tutti gli utenti @unipg interessati.

Al riguardo nell'anno 2017 è stato dato avvio all'erogazione di un corso di formazione sotto forma di quattro Moduli in materia di gestione e valorizzazione dei risultati della ricerca e della proprietà intellettuale, corredati di questionari, fruibili sulla piattaforma e-learning di Ateneo.

Processo di internazionalizzazione

Nell'A.A. 2016/2017 l'Ateneo ha proseguito l'azione di internazionalizzazione già intrapresa negli anni precedenti, attraverso sia a) il consolidamento della rete di collaborazioni didattiche e scientifiche che b) la predisposizione di opportuni strumenti di comunicazione, informazione e disseminazione.

In relazione alla prima componente, si segnala la attenzione alla condivisione di approcci educativi e di ricerca con le università partner; il supporto alla mobilità staff e docenti in uscita e in entrata; la visita di numerose delegazioni straniere (circa 20 nel periodo considerato); l'aumento consistente degli accordi e delle azioni intraprese per l'allargamento della rete di relazioni internazionali dell'Ateneo, sia in Europa che in paesi extra-europei (Brasile, Cina, Argentina, Albania, ecc.). Ad oggi si contano 425 accordi bilaterali Erasmus+, che coprono la maggior parte delle aree disciplinari, e 132 Accordi Quadro con Atenei ed altre istituzioni, in circa 30 Paesi. Alcune di queste collaborazioni hanno portato alla creazione di percorsi didattici internazionali. In particolare, nell'anno accademico 2016/2017 sono stati istituiti ulteriori 3 corsi di studio che prevedono il rilascio del doppio titolo a seguito di accordo con le seguenti università, come qui sotto riportati:

1. Filosofia ed etica delle relazioni (LM-78) con Istituto Universitario "Sophia" (CITTÀ DEL VATICANO), con la Universidad de Salamanca (SPAGNA) e con la Fu Jen Catholic University, Taipei (TAIWAN);
2. Finanza e metodi quantitativi per l'economia (LM-16 & LM-83) con Plekhanov Russian University of Economics (PRUE), RUSSIA;
3. Valutazione del funzionamento individuale in psicologia clinica (LM-51) con Faculdades Catolicas, Sponsor of Pontificia Universidade Catolica do Rio de Janeiro (BRASILE).

Tali corsi si aggiungono a quelli preesistenti:

1. Laurea (L-19) in Scienze dell'educazione - con Universidad de Sevilla (Siviglia, SPAGNA);
2. Laurea Magistrale (LM-15) in Civiltà classiche - con: Université de Toulouse II - Le Mirail (Toulouse, FRANCIA); Albert Ludwigs Universität (Freiburg im Breisgau, GERMANIA); Universität Hamburg (Hamburg, GERMANIA); Westfälische Wilhelms-Universität (Münster, GERMANIA);
3. Laurea Magistrale (LM-85) in Consulenza pedagogica e coordinamento di interventi formativi - con Universidad de A Coruña (La Coruna, SPAGNA);
4. Laurea Magistrale (LM-77) in Economia e Management - con Université Paris-Est Créteil Val de Marne (ex Paris 12) (Paris, FRANCIA);
5. Laurea Magistrale (LM-14) in Italianistica e Storia Europea - con Université François Rabelais (Tours, FRANCIA);

6. Laurea Magistrale (LM-85-bis) in Scienze della formazione primaria - con Universidad de Sevilla (Siviglia, SPAGNA).
7. Laurea (L-40) in Scienze per l'investigazione e la sicurezza - con L.U.D.E.S. Libera Università di Scienze Umane e Tecnologiche (MALTA);
8. Laurea Magistrale (LM-40) in Matematica - con l'Università Adam Mickiewicz di Poznań (POLONIA).

In relazione al punto b) si segnala la predisposizione di materiale informativo e di supporto in varie lingue nonché l'aggiornamento del sito web istituzionale nelle lingue cinese, francese, inglese, spagnolo, tedesco (tra le quali una rivolta all'accoglienza di studenti, docenti e staff internazionali <http://welcome.unipg.it/>); le attività di diffusione dei bandi di dottorato e master potenzialmente rivolti agli studenti internazionali; le azioni di informazione e comunicazione nelle fasi precedenti e successive alla emanazione dei bandi di mobilità in uscita, svolte anche grazie al coordinamento con i Delegati Erasmus di Dipartimento e con il Direttore del Centro Linguistico di Ateneo. In particolare, in occasione dei bandi di mobilità destinati agli studenti, sono state organizzate n. 10 giornate informative e sono state predisposte apposite presentazioni (in Powerpoint) al fine di facilitare gli studenti nella fase di presentazione della candidatura. Successivamente alle selezioni, sono stati organizzati degli incontri con gli studenti vincitori, al fine di illustrare loro le procedure relative alla mobilità. Altri incontri sono stati organizzati in occasione dei bandi di mobilità destinati al personale tecnico amministrativo e CEL e ai docenti.

Questi elementi di attenzione hanno portato ad un incremento della mobilità nella componente studentesca e ad un consolidamento della mobilità nella componente che riguarda il personale tecnico amministrativo e TAB e quello docente.

Nell'anno accademico 2016/2017 sono partiti 771 studenti, (+3,2 per cento rispetto all'anno precedente) un dato che colloca l'Ateneo fra i più attivi in Italia per mobilità studentesca in uscita. L'incremento ha interessato particolarmente la mobilità all'interno degli accordi quadro con sedi extra-europee.

Anche quest'anno, l'Agenzia Nazionale Erasmus+/Indire, in data 16/03/2017, ha concluso positivamente il rapporto finale sull'Ateneo, attribuendo un punteggio di 90/100 ed esprimendo pareri lusinghieri su qualità e quantità delle informazioni rese, gestione della mobilità, buone prassi, con particolare riferimento al supporto economico per favorire la mobilità di studenti appartenenti a fasce di reddito più svantaggiate.

Continuano le iniziative per incrementare il supporto e l'accoglienza a favore degli studenti incoming. A tal fine si segnala la firma della convenzione con l'Erasmus Student Network di Perugia, effettuata in occasione delle celebrazioni del 30-esimo anniversario Erasmus svoltesi nell'ottobre 2017, e la assegnazione, mediante bando pubblico, del contributo finanziario finalizzato a supporto degli studenti "Buddy", ovvero studenti che

hanno effettuato una esperienza di mobilità e che possano accogliere e orientare gli studenti in arrivo nel proprio Dipartimento. Continua l'iniziativa del concorso fotografico a premi "Perugia, lasciati ricordare!", rivolta a tutti gli studenti e studentesse Incoming, europei ed extra-europei, che hanno svolto presso l'Ateneo di Perugia, nell'Anno Accademico 2016/17, un periodo di mobilità nell'ambito del programma Erasmus o di altri programmi di scambio. Sono state organizzate "Giornate di benvenuto" (*International Welcome Day*, ottobre 2016 e febbraio 2017) con i referenti degli scambi internazionali e con i Delegati Erasmus, e altri incontri di orientamento con gli studenti *incoming* al momento del loro arrivo presso l'Università degli Studi di Perugia.

Nell'anno accademico 2016/2017 sono arrivati 619 studenti, un numero in crescita del 4,9 per cento rispetto all'anno precedente.

Al fine di incrementare la mobilità internazionale del personale docente, dei ricercatori e del personale tecnico amministrativo e TAB, sia in uscita che in entrata, si è ricorso a fondi Erasmus e fondi di ateneo (programma "Visiting Scientist"). Nell'A.A. 2016/2017 sono giunti a Perugia **69 docenti e ricercatori e 45 unità di staff**. In contemporanea si sono recati all'estero **83 docenti e 49 unità di staff**.

Nel corso dell'A.A. 2016/17, l'Ateneo ha presentato la propria candidatura nell'ambito dell'azione del programma Erasmus+, Azione Chiave KA107 "International Credit Mobility", che prevede opportunità di mobilità da e verso alcuni paesi extra-europei. Nell'ambito di tale proposta, **l'Agenzia Nazionale Erasmus+/Indire ha selezionato e finanziato il progetto di mobilità con l'Università Agricola di Tirana, in Albania**, che supporterà la mobilità sia in entrata che in uscita di studenti, ricercatori e docenti per le aree di Medicina Veterinaria.

Sempre nell'ambito del Programma ERASMUS+ sono stati inoltre approvati e finanziati e seguenti progetti:

- "Knowledge Alliance for Upskilling Europe's SMEs to meet to challenges of Smart Engineering (SMeART)" presentato dal Dipartimento di Ingegneria;
- "Schola – Facilitating school mentoring & bridging the gap between school and the Community" presentato dal Dipartimento di Filosofia, Scienze Umani, Sociali e della Formazioni.

Inoltre, sotto l'azione JEAN MONNET, nel 2016 sono stati approvati e finanziati dall'EACEA (Agenzia Esecutiva della Commissione Europea) i seguenti progetti:

- "Status within European Union Law – Eurostatus" presentato dal Dipartimento di Giurisprudenza;
- "InventEUrs – Fostering Invention-Based Collaborative Learning for Social Change" presentato dal Dipartimento di Matematica e Informatica;

- "The implementation of EU policies by Regional and Local authorities" presentato dal Dipartimento di Scienze Politiche.

Anche per l'A.A. 2016/2017, l'Università degli Studi di Perugia ha confermato la propria adesione a *network* internazionali quali:

- EAIE (European Association of International Education), associazione che permette di essere aggiornati su tutti gli aspetti innovativi nel settore dell'Alta Formazione, non solo a livello europeo, fornendo un ventaglio di opportunità di respiro transnazionale;
- CUIA (Consorzio Universitario Italiano per l'Argentina), che riunisce circa 25 università italiane, al fine di sviluppare comuni progetti di ricerca anche attraverso la promozione della mobilità dei docenti e degli studenti;
- Gruppo Santiago de Compostela, che riunisce circa 50 università europee e extra-europee, al fine di promuovere la diffusione delle *best practice* a livello accademico e amministrativo, permettendo la partecipazione a progetti comunitari;
- UNIMED, che riunisce numerose Università dei paesi che si affacciano sul Mediterraneo, allo scopo di contribuire allo sviluppo territoriale sia sotto l'aspetto scientifico che didattico;
- Umbria Academy: dal luglio 2014, l'Ateneo contribuisce al progetto di marketing territoriale per l'alta formazione, che si è concretizzato nella produzione di materiali informativi e nella partecipazione a varie iniziative nazionali e internazionali;
- College Italia a New York: l'Università degli Studi di Perugia aderisce all' Honour Center of Italian Universities - H2CU che è proprietario di mini-appartamenti nel College Italia, un residence situato a New York, allo scopo di promuovere l'attività di formazione e ricerca di studenti, neolaureati, dottorandi e specializzandi, assegnisti, professori e ricercatori, presso università, istituzioni, enti sia pubblici che privati con sede a New York.

Nel corso del periodo considerato, l'Area Relazioni Internazionali ha partecipato e supportato incontri con più di 20 Delegazioni provenienti da numerosi Paesi, fra cui Cina, Germania, Georgia, Inghilterra, Iran, Polonia, Russia, Serbia, Stati Uniti, Svezia, Taiwan, Ucraina ed ha riallacciato rapporti con istituzioni, associazioni del mondo produttivo e no-profit.

Nell'A.A. 2016/2017, l'Area Relazioni Internazionali ha supportato il Delegato per le Relazioni Internazionali e il Delegato per i Ranking Internazionali e ha coordinato le varie ripartizioni dell'Amministrazione Centrale nella raccolta dei dati da presentare per la valutazione dell'Ateneo nell'ambito dei ranking internazionali **e del progetto**

CENSIS, che lo ha confermato per il quarto anno consecutivo al primo posto tra gli ateneo di grandi dimensioni.

Quadro finanziario

Nel corso dell'A.A. 2016/2017 l'Ateneo ha ricevuto dall'Agenzia Nazionale Erasmus+ INDIRE fondi comunitari per un importo complessivo pari a 986.229,00 Euro per finanziare le borse di studio e le attività nell'ambito del Programma Erasmus+.

Per quanto concerne la mobilità Erasmus+ da e verso i paesi extra-UE, il contributo dell'Agenzia Nazionale per il progetto presentato per il periodo 2016-2017 è stato di Euro 112.814.,40.

Inoltre, per gli altri progetti a livello internazionale finanziati, nell'ambito del Programma Erasmus+, nel corso dell'A.A 2016/17 i contributi ammontano a circa Euro 292.699,00.

Per l'A.A. 2016/17 il nostro Ateneo ha ricevuto dal MIUR, per incentivare la mobilità internazionale degli studenti a fini di studio (D.M. 29/12/2014 n. 976 -Fondo per il sostegno dei giovani e favorire la mobilità degli studenti - art. 1) la somma di Euro 599.604,00.

Il totale complessivo dei finanziamenti esterni ricevuti per la mobilità internazionale è pari a 1.991.346,40 Euro.

RICONOSCIMENTI OTTENUTI DALL'AGENZIA ESECUTIVA DELLA COMMISSIONE EUROPEA (EACEA)

TIPOLOGIA	DESCRIZIONE	VALIDITÀ
EUROPEAN CHARTER FOR HIGHER EDUCATION	Carta Erasmus per l'Istruzione Superiore - Prerequisito per la partecipazione a tutte le azioni del Programma Europeo "Erasmus +"	2014-2020

ACCORDI DI COOPERAZIONE ATTIVI A.A. 2016/17

A.A.	Accordi Quadro di Cooperazione Interuniversitaria	Accordi Bilaterali Erasmus
2016/20	N. 132	N. 425

**PROGETTI APPROVATI E FINANZIATI NELL'AMBITO DEL
PROGRAMMA ERASMUS+
(ad esclusione del progetto di mobilità individuale Erasmus+)**

PROGRAMMA DI FINANZIAMENTO	ANNO	DIPARTIMENTO	TITOLO DEL PROGETTO	FINANZIAMENTO UE (€)
ERASMUS PLUS - JEAN MONNET -	2016	Dipartimento di Giurisprudenza	Status within European Union Law - Eurostatus	60.000,00
ERASMUS PLUS - Jean Monnet - Key Action 3	2016	Dipartimento di Matematica e Informatica	InventEURs - Fostering Invention-Based Collaborative Learning for Social Change	91.370,00
ERASMUS+ - JEAN MONNET / Cattedre	2017	Dipartimento di Scienze Politiche	The implementation of EU policies by Regional and Local authorities	50.000,00
ERASMUS+ Knowledge Alliances	2016	Dipartimento di Ingegneria	Knowledge Alliance for Upskilling Europe's SMEs to meet the challenges of Smart Engineering (SMeART)	59.229,00
ERASMUS+ KA2 - Strategic partnership	2016	Dipartimento di Filosofia, Scienze Sociali, Umane e della Formazione	Schola - Facilitating school mentoring & bridging the gap between school and the Community	32.100,00
TOTALE				292.699,00

MOBILITÀ INTERNAZIONALE A.A. 2016/2017

	Flussi di mobilità nell'ambito del Programma Erasmus+ e di altri accordi di cooperazione internazionale A.A. 2016/2017	
	<i>Outgoing</i>	<i>Incoming</i>
MOBILITÀ STUDENTESCA A FINI DI STUDIO	402	402
MOBILITÀ STUDENTESCA A FINI DI TIROCINIO	280	54
MOBILITÀ STUDENTESCA NELL'AMBITO DI ACCORDI QUADRO	89	163
TOTALE STUDENTI	771	619
MOBILITÀ DOCENTI	83	69
MOBILITÀ PERSONALE AMMINISTRATIVO	49	45

FINANZIAMENTI ERASMUS PER LA MOBILITÀ INTERNAZIONALE

Programma Erasmus+ per finanziare le borse di studio degli studenti, la mobilità docenti e la mobilità del personale amministrativo (UE)	986.229,00 Euro
Programma Erasmus+ per finanziare la mobilità docenti e la mobilità del personale amministrativo (extra UE)	112.814,40 Euro
Progetti a livello internazionale finanziati nell'ambito del Programma Erasmus+ (ad esclusione del Progetto di mobilità individuale Erasmus+)	292.699,00 Euro
MIUR D.M. 29/12/2014 n. 976 art 1	599.604,00 Euro
TOTALE	1.991.346,40 Euro

*Per copia conforme all'allegato sub lett. A)
al verbale del Consiglio di Amm.ne del
23 maggio 2018 composto di n. 43 pagine*