

**Università degli Studi di Perugia**

Dipartimento di MEDICINA E CHIRURGIA

## **Master Universitario di I livello**

IN

*“Management dello sport e delle attività motorie”  
(Organizzazione e gestione dei servizi per lo sport, le attività motorie, palestre della  
salute e turismo sportivo)*

Regolamento didattico



## ART. 1 – ISTITUZIONE

Ai sensi del vigente Regolamento di Ateneo dei corsi per master universitario e del D.M. n. 270/2004, presso il Dipartimento di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Perugia è istituito, per l'a.a 2022/2023, il Master di I livello in «***Management dello sport e delle attività motorie***» (***Organizzazione e gestione dei servizi per lo sport, le attività motorie, palestre della salute e turismo sportivo***) »

*Management of sport and physical activities" (Organization and management of services for sport, physical activities, health gyms and sports tourism) "*

Il Master, giunto alla IV Edizione, si inserisce nelle attività di formazione di professionisti esperti nel campo dell'Organizzazione e gestione dei servizi per lo sport, le attività motorie, palestre della salute e turismo sportivo.

Il Master fornisce la possibilità di effettuare stage formativi presso enti pubblici, professionisti, aziende ed enti non profit anche all'Estero.

Nella II Edizione, a.a. 2019-2020, il Master ha ottenuto l'accreditamento e convenzionamento con l'INPS e sono state erogate n. 3 borse di studio per Dipendenti della Pubblica Amministrazione iscritti alla gestione unitaria delle prestazioni creditizie e sociali.

Nella III edizione, a.a. 2021-2022, il Master ha avuto 3 borse di studio fornite da enti esterni (Federazione Italiana Sport Equestri (FISE), 1 Stadium Piscine dello Stadio – Terni) a copertura totale della tassa d'iscrizione; 2 borse per l'ammontare di 2500 euro cadauna sono state erogate dal Dipartimento di medicina e Chirurgia con fondi residui delle precedenti edizioni del Master.

## ART. 2 - OBIETTIVI FORMATIVI QUALIFICANTI

Il Master di I livello in «***Management dello sport e delle attività motorie***» (***Organizzazione e gestione dei servizi per lo sport, le attività motorie, palestre della salute e turismo sportivo***) di durata annuale, si articola in 60 crediti formativi ed è finalizzato a fornire le basi culturali necessarie per l'organizzazione e gestione delle attività sportive nonché delle attività motorie, palestre della salute e strutture ricettive turistiche. Il Master ha lo scopo di coordinare e gestire risorse umane e materiali, tecnologie innovative e strumenti di comunicazioni per la produzione e lo scambio efficiente di servizi nello sport, nel rispetto dell'inclusione con l'obiettivo di fornire le competenze necessarie per gestire le sfide che lo sport moderno presenta, costruire una rete di relazioni per operare con successo nel mondo sportivo e accrescere la consapevolezza necessaria per realizzare i propri obiettivi.

Al termine del corso saranno acquisite conoscenze e capacità teorico-pratiche che prevedono l'approfondimento della gestione e organizzazione dello sport, marketing e comunicazione dello sport, economia dello sport, diritto dello sport ed esperienze pratiche di management dello sport in modo che al termine del corso i partecipanti avranno raggiunto i seguenti obiettivi:

1. acquisire conoscenze riguardo: la struttura e organizzazione dello sport in Italia, lo sport scolastico, la normativa antidoping e le sue ricadute organizzative, il lavoro sportivo dilettantistico: aspetti previdenziali e assicurativi, il Registro CONI e le sue conseguenze sotto il profilo fiscale, gli aspetti civilistici e fiscali dei contratti di sponsorizzazione, merchandising e diritti televisivi e cessione dei diritti di immagine, la disciplina fiscale delle associazioni e società sportive, l'accertamento e controlli fiscali nelle attività sportive
2. acquisire conoscenze nell'interpretazione dei valori economico-finanziari della gestione delle aziende operanti nel settore dello sport attraverso la lettura degli schemi di conto economico e stato patrimoniale, del bilancio delle società sportive professionistiche, nella analisi per indici del bilancio

delle società sportive professionistiche: solidità patrimoniale, analisi finanziaria e della redditività, nel calcolo del valore aggiunto di una società sportiva professionistica, nella rendicontazione sociale nelle organizzazioni sportive, nello sviluppo e la valorizzazione delle risorse umane, nella gestione e valorizzazione del talento.

3. acquisire capacità di gestire la comunicazione come leva strategica delle organizzazioni sportive, gli eventi sportivi come leva turistica per il territorio, l'Ideazione di un evento sportivo, la gestione operativa dei progetti, la gestione del team di progetto, la comunicazione dell'evento, la sponsorizzazione di un evento, la scelta del luogo e della location.

4. conoscere la pianificazione strategica delle organizzazioni sportive, il brand management, il marketing sociale e il management delle sponsorizzazioni.

5. conoscere il sistema sportivo e le organizzazioni internazionali, l'impatto economico e sociale dello sport, i modelli organizzativi e sistemi di governance, la governance del CONI, le nuove frontiere della responsabilità sociale nelle organizzazioni sportive.

6. Approfondire le tematiche ESG - Environmental Social Governance- in chiave obiettivi ONU 2030 per la produzione di eventi sportivi sostenibili e la gestione di strutture sportive in chiave B-Corporation

Gli esperti formati in Management dello Sport e delle attività motorie potranno ricoprire i seguenti ruoli professionali

- responsabile programmazione e gestione di impianti sportivi;
- responsabile delle attività connesse alle Federazioni Sportive Nazionali, Enti di promozione sportiva, società ed associazioni sportive;
- responsabile di Centri e strutture pubbliche o private per le attività motorie ludiche, ricreative, educative e rieducative, per le attività connesse alle palestre della salute;
- responsabile ESG di una struttura sportiva;
- responsabile ESG di un evento sportivo;
- esperto/consulente di organizzazione per eventi e manifestazioni ludico-motorie e sportive;
- esperto/consulente per l'accreditamento e la sicurezza di impianti sportivi;
- esperto in comunicazione e marketing delle attività sportive e dei prodotti commerciali ad esse connessi;
- organizzatori di eventi e di strutture sportive (direttore di palestra, manager di spettacoli sportivi, organizzatore sportivo, responsabile delle relazioni per le manifestazioni sportive, strutture turistiche e sportive);

Il corso prepara alle professioni di:

- Specialisti in risorse umane (2.5.1.3.1)
- Specialisti delle pubbliche relazioni, dell'immagine e professioni assimilate (2.5.1.6.0)

Il Master fornisce la possibilità di svolgere un periodo di stage presso strutture di elevata qualità, anche all'estero nell'ambito dei progetti ERASMUS.

### ART. 3 - ACCESSO E DURATA DEL MASTER

Nel rispetto del vigente Regolamento d'Ateneo per i corsi per Master universitario e del D.M. n. 270/2004, il presente Master si configura come Master di I livello, avrà durata annuale e si svolgerà nell'a.a. 2022/2023.

Per essere ammessi al Master occorre essere in possesso di laurea triennale di I livello per il nuovo ordinamento o quadriennale (vecchio ordinamento), oppure di altro titolo di studio equivalente (es. ex ISEF), anche conseguito all'estero. Per l'accesso al Master è richiesta la conoscenza della lingua italiana (per gli studenti di nazionalità straniera è richiesto il livello A2 del Quadro di riferimento europeo delle lingue moderne del Consiglio d'Europa). È inoltre richiesto un livello di conoscenza della lingua inglese pari al livello B1.

Il Master aderisce al Protocollo d'intesa nell'ambito dell'iniziativa PA110elode tra l'Università degli Studi di Perugia e il Ministro per la Pubblica Amministrazione (<http://www.unipg.it/didattica/pa-110-e-lode>), rivolto ai dipendenti pubblici.

Il Master prevede dunque due tipologie di iscrizione:

- iscritto ordinario: il contributo unico onnicomprensivo per l'iscrizione è pari a 4.900,00 €;
- iscritto PA110elode: il contributo unico onnicomprensivo per l'iscrizione è pari al 50% del contributo ordinario e quindi pari a 2.450,00 €.

La quota di iscrizione sarà suddivisa in due rate:

- per gli iscritti ordinari, la prima pari ad euro 3000,00, da versarsi al momento dell'immatricolazione; la seconda pari ad euro 1.900,00, da versarsi entro 120 giorni dall'immatricolazione;
- per gli iscritti PA110elode, la prima pari ad euro 1500,00, da versarsi al momento dell'immatricolazione; la seconda pari ad euro 950,00, da versarsi entro 120 giorni dall'immatricolazione.

Al fine di garantire la sostenibilità economica ed organizzativa, il Master sarà attivato in presenza di almeno una delle seguenti combinazioni tra iscritti ordinari e iscritti PA110elode:

N. ISCRITTI ORDINARI	N. ISCRITTI PA110ELODE
7	0
6	2

Il numero massimo di iscritti al Master aggregato per le due tipologie è di 25 unità.

In particolare:

- il numero massimo di iscritti PA110elode è pari a 8,
- il numero massimo di iscritti ordinari è pari alla differenza tra 25 e il numero iscritti effettivi PA110elode.

Qualora il numero massimo degli iscritti superi il numero dei posti disponibili, verificata la fattibilità, il Collegio Docenti si riserva il diritto di ampliare il numero dei posti disponibili; allo stesso modo si riserva di rivalutare il numero degli iscritti PA110elode rispetto agli iscritti ordinari, in base al numero totale di richieste di iscrizione ricevute.

Qualora il numero di domande per ciascuna tipologia (iscritti ordinari e iscritti PA110elode) superi i limiti sopra indicati, il Collegio Docenti procederà a nominare una commissione per effettuare una selezione per titoli, al fine di stilare le graduatorie utili per l'assegnazione dei posti disponibili.

L'ammissione è subordinata all'espletamento di una selezione per titoli volta a verificare il possesso da parte dei candidati, dei requisiti richiesti.

Per l'attivazione del Master sarà necessario il raggiungimento del numero minimo di 7 iscritti; il numero massimo sarà di 25 partecipanti.

Possono essere ammessi fino a un massimo di 6 partecipanti in qualità di uditori, cui sarà rilasciato un attestato di partecipazione e per i quali è previsto un contributo pari ad euro 2.500,00 (+ 16 euro per imposta di bollo).

In caso di superamento del numero massimo degli iscritti e qualora vi siano borse di studio finanziate da Enti esterni, il Collegio dei docenti nominerà una Commissione al fine di procedere alla selezione. La selezione sarà per titoli.

Ai titoli saranno attribuiti massimo 100 punti.

La graduatoria dei candidati al Master è stilata tenendo conto dei seguenti parametri e relativi punteggi:

- Tesi di Laurea: 10 punti per le tesi con tema affine a quelli del Master;
- Voto di Laurea: massimo 15 punti (equivalente a 110/110 e lode); min 5 punti (equivalente a 80/110); con punteggio decrescente di 0,30 per ogni voto compreso in questo range (ovvero tra 80/110 e 110/110);  
N.B. 0 punti (equivalente ai voti compresi fra 66/110 e 79/110).
- Dottorati e Scuole di specializzazione affini: 15 punti;
- Master affini: 10 punti;
- Corsi di perfezionamento di almeno 10 CFU affini: 5 punti;
- Esperienze nel settore (minimo biennale): 5 punti, fino a 5 anni: 10 punti, più di 5 anni: 15 punti;
- Titoli riconosciuti dal CONI e dalle Federazioni Sportive Nazionali e dagli Enti di promozione Sportiva: massimo 15 punti;
- Altri titoli: massimo 15 punti;

A parità di punteggio la preferenza sarà determinata dalla minore età.

La quota d'iscrizione è pari ad € 4.900,00 (+16,00 Euro per imposta di bollo).

Al fine di agevolare i candidati per il pagamento della quota di iscrizione al Master è prevista la seguente rateizzazione:

I rata euro 16,00 da versare al momento dell'immatricolazione

II rata euro 3.000,00 da versare entro 10 giorni dall'immatricolazione

III rata euro 1900,00 da versare entro quattro mesi dalla data di scadenza delle immatricolazioni.

Gli uditori, il cui importo della tassa di iscrizione è pari a 2.500,00 euro (+16,00 Euro per imposta di bollo) sono tenuti solo al pagamento della I rata di 16 Euro e della II rata dell'importo di 2.500 euro da versare entro 10 giorni dall'immatricolazione. Gli eventuali assegnatari di una borsa di studio a copertura totale della tassa di iscrizione, saranno tenuti al pagamento della sola imposta di bollo pari ad euro 16,00 (I rata).

## ART. 4 – ORGANI DEL MASTER

Organi del Master, ai sensi dell'art. 99 del Regolamento Generale d'Ateneo, sono il Collegio dei Docenti che, riunendosi anche in modalità telematica, definisce la programmazione delle attività didattiche e formative, provvede all'organizzazione e svolge ogni altra funzione inerente i fini istituzionali, Il Direttore è eletto dal Collegio dei docenti, a maggioranza assoluta dei suoi componenti, tra i professori del Collegio stesso e (eventuale) il Consiglio direttivo al quale il collegio può delegare parte delle proprie competenze.

Il Consiglio Direttivo è eletto dal Collegio dei docenti tra i propri membri, è presieduto dal Direttore, dura in carica per la durata del corso.

Il Direttore è nominato con provvedimento del Rettore, dura in carica per la durata del corso e comunque per non più di tre anni e può essere eletto consecutivamente una sola volta.

## ART. 5 - ATTIVITÀ FORMATIVE E CREDITI CORRISPONDENTI

La durata del Corso per il conseguimento del titolo di Master è di 1500 ore così ripartite:

✓ Lezioni frontali:	<b>297 ore</b>
✓ Studio individuale:	<b>528 ore</b>
✓ Preparazione elaborato finale e prova finale	<b>225 ore</b>
✓ Tirocinio pratico:	<b>450 ore</b>

Al raggiungimento degli obiettivi e alla maturazione delle conoscenze e capacità operative e relazionali di cui all'art. 2, corrisponde il conseguimento di 60 crediti formativi universitari.

In particolare, la ripartizione fra i crediti formativi è la seguente:

n. **33 crediti formativi** per attività didattica frontale e studio individuale;

n. **9 crediti formativi** per l'elaborato e la prova finale;

n. **18 crediti formativi** per il tirocinio pratico.

Le attività formative del corso di Master sono articolate in moduli, come da programma. Non è previsto il riconoscimento di crediti per esami già sostenuti nei corsi di studio precedenti seguiti dagli iscritti.

I **18 crediti formativi** relativi agli stage/tirocinio ed i **9** per la preparazione dell'elaborato finale potranno essere acquisiti, oltre che presso l'Università degli Studi di Perugia e le sedi consociate, anche presso strutture di elevata qualità ai sensi della Legge n. 196 del 24/6/1997 e del Decreto attuativo n. 142 del 25/3/1998.

La presenza di tutor per approfondimenti tematici e sostegno agli studenti completa l'offerta didattica.

Le attività didattiche frontali e di laboratorio saranno tenute anche da docenti di chiara fama e/o di comprovata professionalità, che possono essere scelti nell'Università degli studi di Perugia e nelle Università partner internazionali, in altri Atenei.

Al termine del corso, i candidati in regola con gli adempimenti formali e sostanziali (tasse, verifiche in itinere, frequenze, etc...) dovranno sostenere, di fronte ad una Commissione composta da almeno sette e non più di undici professori e ricercatori dell'Ateneo (art.50, comma.6 del Regolamento Didattico di Ateneo), proposta dal Collegio

Docenti e nominata dal Rettore su proposta del Collegio dei Docenti del Master, una prova finale così articolata:

elaborazione e presentazione di project word originale su argomento/progetto concordato con un docente di uno dei moduli di cui si compone l'offerta didattica del Master, che sarà il Relatore della tesi.

A coloro i quali supereranno l'esame finale sarà rilasciato il titolo di diploma universitario di Master di I livello in «**Management dello sport e delle attività motorie**» firmato dal Rettore dell'Università degli Studi di Perugia, e verranno attribuiti 60 CFU.

### PROGRAMMA DEL MASTER

ATTIVITÀ FORMATIVA (Insegnamento, laboratorio, tirocinio, stage, esame finale)		ORE <sup>(1)</sup>			DOCENTE (4) Cognome e nome	ATENEEO E DIPARTIMENTO DI AFFERENZA SSD
Denominazione con relativo settore scientifico disciplinare <sup>(2)</sup>	CFU	Didattica frontale (3)	Didattica laboratoriale (3)	Studio individuale/ stage/ tirocinio		
Pianificazione sanitaria delle attività motorie- sportive e ricreative MED/09	1	9	NA	16	<b>Vaudo Gaetano</b> (P.A.)	Unipg Medicina e Chirurgia MED/09
Igiene delle attività motorie – sportive e ricreative MED/42	1	9	NA	16	<b>Pocetta Giancarlo</b> (R.)	Unipg Medicina e Chirurgia MED/ 42
Normativa antidoping BIO/14	1	9	NA	16	<b>Ayroldi Emira Maria</b> (P.A.)	Unipg Medicina e Chirurgia BIO/14
Teoria, regolamentazione e organizzazione delle attività motorie-sportive adattate e sport paralimpici M/EDF-01	2	18	NA	32	<b>Pasqualini Leonella</b> (P.A.)	Unipg Medicina e Chirurgia M-EDF/01
Sistematica delle attività motorie per l'efficienza fisica e la salute e regolamentazione delle palestre della salute M-EDF/01	2	18	NA	32	<b>Pasqualini Leonella</b> (P.A.)	Unipg Medicina e Chirurgia M-EDF/01
Teoria, regolamentazione e organizzazione degli eventi sportivi M-EDF/02	1	9	NA	16	<b>Esperto esterno</b>	
Teoria, regolamentazione e organizzazione degli eventi sportivi in ambito scolastico M-EDF/02	0,5	4,5	NA	8	<b>Esperto esterno</b>	

Regolamentazione e progettazione di eventi sportivi sostenibili. Gestione di società sportive secondo le direttive ESG M-EDF/02	1	9	NA	16	<b>Esperto esterno</b>	
Modelli di business gestionali del turismo sportivo M-EDF/02	0,5	4,5	NA	8	<b>Esperto esterno</b>	
E SPORTS Il mercato. Gli utilizzatori. I principali titoli e piattaforme. L'opportunità di business. Case History e modelli di sviluppo. SECS-P/11	1	9	NA	16	<b>Esperto esterno</b>	
Progettazione e sviluppo delle attrezzature sportive M-EDF/02 ,	0,5	4,5	NA	8	<b>Esperto esterno</b>	
Regolamentazione dei contratti di: agente, intermediario, atleta IUS/07/	1	9	NA	16	<b>Esperto esterno</b>	
Progettazione e sviluppo delle attrezzature sportive	0,5	4,5	NA	8	<b>Esperto esterno</b>	
Progettazione, realizzazione e sicurezza degli impianti sportivi ING-IND/35	1	9	NA	16	<b>Esperto esterno</b>	
Social network e Community Management SECS-P/08	1	9	NA	16	<b>Esperto esterno</b>	
Fundraising e programmi di finanziamento per le attività sportive IUS/01	1	9	NA	16	<b>Cippitani Roberto</b> (P.O.)	Escuela Judicial del Poder Judicial de Oaxaca Visiting Professor Unipg Giurisprudenza IUS01
Nutrizione e nutraceutici per lo sport e la salute MED/09; MED 13	1	9	NA	16	<b>Fanelli Carmine Giuseppe</b> (P.A.)	Unipg Medicina e Chirurgia MED/13
Psicologia dello sport e della salute M-PSI/07	1	9	NA	16	<b>Mazzeschi Claudia</b> (P.O.)	Unipg FISSUF M-PSI/07
Sociologia e formazione nelle organizzazioni sportive SPS/07	1	9	NA	16	<b>D'Andrea Fabio</b> (P.A.)	Unipg FISSUF SPS/07
Sviluppo e valorizzazione delle risorse umane SPS/07	1	9	NA	16	<b>Corvino Isabella</b> (RTD)	Unipg FISSUF SPS/07

Sport coaching M-EDF/02	1	9	NA	16	Esperto esterno	
Leadership Development M-PED/01	1	4,5	NA	18		
Il Leader etico Modulo 1	0,5	4,5	NA	8	Esperto esterno	
Gestione dei team complessi Modulo 2	0,5	4,5	NA	8	Esperto esterno	

Dai social media alla telecronaca sportiva	0,5	4,5	NA	8	Esperto esterno	
La strategia di comunicazione di un prodotto sportivo	0,5	4,5	NA	8	Esperto esterno	
La messa in onda di un evento sportivo	0,5	4,5	NA	8	Esperto esterno	
Strumenti per il marketing strategico SECS-P/08	1	9	NA	16	Esperto esterno	
Marketing dello sport SECS-P/08	2	18	NA	32	Esperto esterno	
Economia dello sport imprenditorialità organizzazioni non profit SECS-P/08	1	9	NA	16	Ferrucci Luca (P.O.)	Unipg Economia SECS-P/08
Analisi economica dell'industria sportiva E pianificazione e controllo di una organizzazione sportiva SECS-P/07	1	9	NA	16	Montrone Alessandro (P.O.)	Unipg Economia SECS-P/07
Strategie aziendali e governi delle organizzazioni sportive: la gestione del rischio nello sport SECS-P/07	1	9	NA	16	Cardoni Andrea (P.A.)	Unipg Economia SECS-P/07
Diritto amministrativo dell'ordinamento sportivo IUS/09; IUS/10	0,5	4,5	NA	8	Figorilli Fabrizio (P.O.)	Unipg Giurisprudenza IUS/10
Diritto commerciale e tributario dello sport IUS/10; IUS/12	0,5	4,5	NA	8	Cociani Simone Francesco (P.A.)	Unipg Giurisprudenza IUS/12
Sistemi informatici per il controllo di gestione di una organizzazione sportiva ING-INF/05	1	9	NA	16	Gervasi Osvaldo (P.A.)	Unipg Matematica e Informatica ING-INF/05
Il dizionario inglese nello sport slang e termini tecnici. L-LIN/12	2	18	NA	32	Esperto esterno	

	33	Totale 297	Totale	Totale ore: 528		
Stage/tirocinio	18		450			
Prova/e finale/i	9		225			
	Total e CFU 60		Totale Ore  1500			

Le attività didattiche del corso avranno inizio presumibilmente a Marzo 2023 e termineranno in data 30 Dicembre 2023.

Le lezioni (e i seminari) saranno in presenza e a distanza, sincrone o asincrone, compatibilmente con le esigenze organizzative del Master e dei Docenti.

#### **ART. 6 - FREQUENZA**

La frequenza di almeno il 70 % delle attività d’aula, di laboratorio e di stage è obbligatoria ed il conseguimento dei crediti è subordinato alla verifica delle competenze acquisite oltre che delle frequenze. Le ore di assenza non sono cumulabili in un unico modulo. La frequenza è attestata attraverso registro tenuto dal Tutor d’aula. Coloro che non siano in regola con le frequenze o che non abbiano sostenuto la prova finale entro la data fissata dal Collegio dei docenti sono considerati decaduti.

#### **ART. 7 - RISORSE E AMMINISTRAZIONE**

L’attività didattica sarà svolta presso le strutture del Dipartimento di Medicina e Chirurgia e/o di eventuali altre sedi individuate dal Collegio dei docenti del Master. Sarà possibile seguire le lezioni (e i seminari) anche a distanza, sincrona o asincrona. La gestione finanziaria e contabile, per tutte le pratiche amministrative relative alla retribuzione dei compensi e rimborsi dei docenti del Master, nonché le procedure relative al reclutamento dei docenti esterni secondo i regolamenti di Ateneo e gli atti relativi ai contratti di docenza, sarà affidata alla Segreteria Amministrativa del Dipartimento di Medicina e Chirurgia.

La funzione di tutor d’aula e di coordinamento, organizzazione e gestione del periodo di stage sarà affidata ad una unità di personale reclutata secondo le norme vigenti.

La gestione della carriera degli iscritti al corso del Master è affidata all’Ufficio gestione Dottorati, Master e Corsi post lauream.

L’eventuale erogazione di borse di studio per la frequenza del Master sarà valutata da parte del Collegio dei Docenti.