

Consiglio di Amministrazione del 24/04/2026

Numero delibera: 188/2026 - Numero protocollo: 158677/2026
Categoria O.d.G: Bilancio e contabilità 3.2
Oggetto: Approvazione Bilancio unico di Ateneo – Esercizio 2025
Ufficio istruttore: Area Programmazione e Rendicontazione economico-finanziaria

Nominativo	F	C	A	As	Nc
Prof. Massimiliano Marianelli	X				
Prof. Filippo Cianetti	X				
Prof. Alfonso Antonio Vincenzo Tortorella	X				
Prof.ssa Antonia Concetta Elia	X				
Prof. Carlo Fiorio	X				
Prof.ssa Emanuela Costantini	X				
Dott. Claudio Colonna	X				
Dott. Riccardo Lorenzi	X				
Sig. Federico Sidoti	X				
Sig.ra Orsola Pia Basile	X				

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente) – (Nc - Non convocato)

Allegati n. 4 (sub lett. A), B), C), D))

IL PRESIDENTE

Vista la Legge 196/2009, che nel definire i principi generali per i bilanci delle Pubbliche Amministrazioni, ha previsto all'art. 2 un sistema di contabilità finanziaria con l'affiancamento, ai fini conoscitivi, di un sistema di contabilità economico-patrimoniale;

Considerata la Legge del 30.12.2010 n. 240 che parallelamente, ha previsto, per le sole Università, l'introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato di Ateneo, sulla base di principi contabili e schemi di bilancio stabiliti e aggiornati dal Ministero, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, sentita la Conferenza dei Rettori delle Università Italiane (CRUI), garantendo comunque, al fine del consolidamento e del monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche, la predisposizione di un rendiconto in contabilità finanziaria, in conformità alla disciplina adottata ai sensi dell'art. 2, comma 2, della legge 31.12.2009 n. 196;

Visto il Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91 in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili che ha successivamente dettato disposizioni in attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196;

Visto il Decreto Legislativo 27 gennaio 2012 n. 18 – *“Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università, a norma dell'articolo 5, comma 1, lettera b), e 4, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240”*, in particolare:

– Art. 1, comma 2 lett. c) - Bilancio unico di Ateneo di esercizio, composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario, nota integrativa e corredato da una relazione sulla gestione;

– Art. 1, comma 3 che, al fine di consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche, prevede che le Università considerate amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'art. 1 comma 2 della Legge 31 dicembre 2009 n. 196, predispongono il Rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria;

Visto il Decreto Interministeriale MIUR e MEF del 16 gennaio 2014 n. 21_– *“Classificazione della spesa delle Università per missioni e programmi”*, in particolare:

– Art. 2 - Missioni e programmi;

Visto il Decreto Ministeriale MEF del 5 settembre 2017 – *“Adeguamento della codifica SIOPE delle Università al piano dei conti finanziario, di cui al decreto del Presidente della Repubblica 4 ottobre 2013, n. 132”*, a decorrere dal 1° gennaio 2018;

Visto il Decreto Interministeriale MIUR e MEF del 15 gennaio 2025 n. 34 - *“Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università”*, la cui entrata in vigore ha determinato l'abrogazione del Decreto Interministeriale MIUR e MEF del 14 gennaio 2014 n. 19, come modificato dal Decreto Interministeriale MIUR e MEF dell'8 giugno 2017 n. 394, nonché del Decreto Interministeriale MIUR e MEF del 10 dicembre 2015 n. 925. In particolare, sono stati considerati:

– TITOLO I – Disposizioni generali;

– TITOLO II – Bilancio unico di ateneo di esercizio;

– TITOLO IV – Disposizioni in materia di consolidamento e monitoraggio dei conti pubblici;

– TITOLO V – Disposizioni finali;

Visto il Decreto Direttoriale MUR dell'8 ottobre 2025 n. 1410 – *“Adozione della quarta edizione del Manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali degli Atenei di cui all'art. 9 del DM n. 34/2025”*. Considerato che la nuova edizione del MTO, quale documento unitario aggiornato, ha recepito anche i contenuti degli altri documenti finora emanati dalla Commissione COEP tra cui le risposte formulate sulla base di specifici quesiti proposti dagli atenei (dal n. 1 del 10/12/2014 al n. 74 del 19/07/2023) e le Note Tecniche (dalla n. 1 alla n. 7);

Considerate, per quanto non espressamente previsto, le disposizioni del Codice Civile e dei Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC);

Vista la Legge 27 dicembre 2019 n. 160 (Legge di bilancio 2020) che ha introdotto significative modifiche alla normativa relativa alle misure di razionalizzazione della spesa pubblica, all'art. 1, commi da 590 a 600;

Viste le Circolari MEF che forniscono indicazioni, anche sulle disposizioni di contenimento della spesa, in base alla legislazione vigente;

Visto il Decreto Rettoriale del 18.03.2013 n. 389, modificato con Decreto Rettoriale del 24.03.2016 n. 469 e del 31.07.2018 n. 1258 – *“Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità dell'Università degli Studi di Perugia”*, in particolare:

– Articolo 13 – Documenti contabili di sintesi;

– Articolo 14 – Documenti contabili pubblici di sintesi;

– Articolo 37 – Il processo di chiusura contabile;

– Articolo 38 – RegISTRAZIONI contabili di chiusura;

– Articolo 39 – Predisposizione e approvazione dei documenti contabili di sintesi di fine esercizio;

– Articolo 40 – Rendiconto finanziario;

Articolo 41 – Rendiconto unico d’Ateneo in contabilità finanziaria

Considerati la Relazione sulla Gestione, la Nota Integrativa al bilancio 2025, lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico e il Rendiconto Finanziario, documenti pubblici di sintesi che costituiscono il Bilancio 2025 e relativi allegati, acclusi alla presente delibera sub lett. A) per farne parte integrante e sostanziale;

Visto l’art. 20, comma 2, lett. b) dello Statuto di Ateneo ai sensi del quale il Consiglio di Amministrazione *“approva ... il conto consuntivo, su proposta del Rettore, previo parere del Senato Accademico”*;

Visto il parere favorevole espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti nella seduta del 23/04/2026, allegato alla presente delibera sub lett. B) per farne parte integrante e sostanziale;

Visto il parere favorevole espresso dal Senato Accademico nella seduta del 24/04/2026 ai sensi dell’art. 16, comma 2, lett. b) dello Statuto di Ateneo;

Vista la relazione 2025 sui risultati dell’attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico art. 3-quater legge n. 1/2009, approvata da questo Consesso al precedente punto all’odg;

Visti i Conti Consuntivi dell’esercizio 2025 dei Lasciti Mortier e Muzzioli, allegati alla presente delibera rispettivamente sub lett. C) e sub lett. D) per farne parte integrante e sostanziale;

Rilevato che nel dibattito:

omissis

Invita il Consiglio di Amministrazione a deliberare.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Udito quanto esposto dal Presidente;

Vista la Legge 196/2009;

Considerata la Legge del 30.12.2010 n. 240;

Visto il Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91;

Tenuto conto del Decreto Legislativo 27 gennaio 2012 n. 18;

Visto il D.I. n. 21 del 16 gennaio 2014;

Visto il Decreto del Ministero dell’Economia e delle Finanze del 5 settembre 2017;

Visto il Decreto Interministeriale n. 34 del 15.01.2025;

Visto il Decreto Direttoriale MUR del 8 ottobre 2025 n. 1410;

Viste le disposizioni del Codice Civile e dei Principi Contabili Nazionali emanati dall’Organismo Italiano di Contabilità (OIC);

Vista la Legge 27 dicembre 2019 n. 160;

Viste le circolari MEF;

Visto il Decreto Rettoriale del 18.03.2013 n. 389, modificato con Decreto Rettoriale del 24.03.2016 n. 469 e del 31.07.2018 n. 1258 – *“Regolamento per l’Amministrazione, la Finanza e la Contabilità dell’Università degli Studi di Perugia”*;

Considerati i documenti contabili pubblici di sintesi del Bilancio 2025;

Visti gli allegati al Bilancio unico di Ateneo dell'esercizio 2025;
Visto l'art. 20, comma 2, lett. b) dello Statuto di Ateneo;
Visto il parere favorevole espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti nella seduta del 23/04/2026, allegato alla presente delibera sub lett. B) per farne parte integrante e sostanziale;
Visto il parere favorevole espresso dal Senato Accademico il 24/04/2026;
Vista la relazione 2025 sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico art. 3-quater legge n. 1/2009;
Visti i Conti Consuntivi dell'esercizio 2025 dei Lasciti Mortier e Muzzioli;
All'unanimità

DELIBERA

- ❖ di approvare il Bilancio unico di Ateneo dell'esercizio 2025 con i relativi allegati, acclusi alla presente delibera sub lett. A) per farne parte integrante e sostanziale;
- ❖ di autorizzare, in conseguenza, l'Ufficio Budgeting e Bilancio unico di Ateneo a effettuare le permutazioni delle riserve EX COFI, da *"Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COFI)"* a *"Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (COFI)"* per complessivi € 9.692.926,66, per le motivazioni analiticamente esposte in nota integrativa;
- ❖ di approvare il Conto Consuntivo del Lascito Mortier per l'esercizio 2025 con la riapplicazione dell'avanzo di amministrazione - pari ad € 1.211,11 - al Bilancio Preventivo dell'esercizio 2026, allegato alla presente delibera sub lett. C) per farne parte integrante e sostanziale;
- ❖ di approvare il Conto Consuntivo del Lascito Muzzioli per l'esercizio 2025 con la riapplicazione dell'avanzo di amministrazione - pari ad € 29.633,76 al Bilancio Preventivo dell'esercizio 2026, allegato alla presente delibera sub lett. D) per farne parte integrante e sostanziale.

La presente delibera è immediatamente esecutiva e la relativa verbalizzazione è approvata seduta stante.

La presente delibera e il relativo allegato sono conformi all'originale informatico, repertoriato e protocollato nel sistema di gestione "Titulus Organi" dell'Ateneo.

UFFICIO ORGANI COLLEGIALI
IL RESPONSABILE
(Rag. Maria Grazia Rosi)



Firmato digitalmente
da Maria Grazia Rosi
Data: 28.04.2026
13:42:50 CEST

(Documento informatico firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs 82/2005 s.m.i. e norme collegate, il quale sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa).



A.D. 1308

unipg

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DI PERUGIA

“Università degli Studi di Perugia”
Bilancio unico di Ateneo
esercizio 2025

Sommario

1. Relazione sulla gestione	4
1.1 Didattica	4
1.2 Internazionalizzazione	10
1.3 Ricerca e Terza Missione	12
1.4 Persone, relazioni e innovazione organizzativa	14
1.5 Patrimonio	18
1.6 Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO)	19
1.7 Indicatori previsti ex D.Lgs. n. 49/2012	21
2. Schemi di Bilancio	23
2.1 Stato Patrimoniale	23
2.2 Conto Economico	27
2.3 Rendiconto Finanziario	29
3. Nota Integrativa: premessa	31
4. Criteri di Valutazione	37
5. Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale	47
5.1 Immobilizzazioni (A)	47
5.2 Attivo Circolante (B)	61
5.3 Ratei e risconti attivi (C)	70
5.4 Ratei attivi per progetti e ricerche in corso (D)	70
5.5 Patrimonio Netto (A)	71
5.6 Fondo per rischi ed oneri (B)	85
5.7 Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (C)	89
5.8 Debiti (D)	89
5.9 Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti (E)	95
5.10 Risconti passivi per progetti e ricerche in corso (F)	96
5.11 Conti d'ordine	97
6. Analisi delle voci del Conto Economico	113
6.1 Proventi operativi (A)	113
6.2 Costi operativi (B)	126
6.3 Proventi e oneri finanziari (C)	167
6.4 Rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	168
6.5 Proventi e oneri straordinari (E)	168
6.6 Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate (F)	171
7. Altre informazioni	172

8. Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'utile/copertura della perdita e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto.....	173
<i>Allegato 1</i>	176
<i>Allegato 2</i>	191

1. Relazione sulla gestione

La seguente Relazione sulla Gestione viene redatta, in adempimento a quanto previsto dall'art. 1 del D.lgs. 18/2012 e dall'art. 14 del Regolamento per l'Amministrazione, Finanza e Contabilità (Emanato con D.R. n. 389 del 18.03.2013 e successivamente modificato con D.R. n. 469 del 24.03.2016 e D.R. n. 1258 del 31.07.2018), a corredo del Bilancio d'esercizio, il quale è composto da:

- Stato Patrimoniale, che sintetizza la situazione patrimoniale alla data di chiusura dell'esercizio;
- Conto Economico, che evidenzia il risultato economico dell'esercizio;
- Rendiconto finanziario, che rappresenta la dinamica dei flussi di cassa verificatisi nell'anno;
- Nota Integrativa, che ha la funzione di fornire ulteriori informazioni quantitative e descrittive, completando, integrando e rendendo maggiormente intelligibili i dati contenuti negli schemi di bilancio sopra elencati. Ha lo scopo, inoltre, di illustrare i principi di valutazione, fornire ogni dettaglio delle voci di bilancio e costituisce un elemento informativo fondamentale di supporto all'unitaria comprensione del bilancio d'esercizio.

Si rileva, tuttavia, che il percorso di adozione del sistema di contabilità Accrual è entrato nella fase pilota così come prevista dalla milestone M1C1-118 della Riforma 1.15 PNRR. Nel 2026, gli enti coinvolti nella predetta fase pilota, tra cui figurano le università statali, dovranno affrontare il primo vero adempimento operativo, ossia la predisposizione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico relativi all'esercizio 2025, così come definiti dall'ITAS 1.

La valenza di questi schemi Accrual è sperimentale e non sostituiscono gli schemi di bilancio prodotti in attuazione della normativa vigente.

Dopo l'approvazione del presente bilancio di esercizio, gli uffici competenti provvederanno alla riclassificazione delle voci del piano dei conti con quelle del piano dei conti unico Accrual, utilizzando appositi modelli di raccordo e apportando eventuali integrazioni e/o rettifiche ai relativi saldi contabili in applicazione degli standard ITAS.

Gli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico 2025 Accrual saranno oggetto di informativa specifica al Collegio dei revisori dei conti e agli Organi Accademici. Allo stato attuale non è prevista formale approvazione. Successivamente si provvederà alla trasmissione a MEF-RGS attraverso protocolli di interoperabilità analoghi a quelli in uso per la trasmissione dei dati contabili e di bilancio delle amministrazioni pubbliche alla BDAP (Banca Dati Amministrazioni Pubbliche).

La relazione di gestione che segue si incentra sulle principali aree strategiche dell'Ateneo, quali la didattica e l'internazionalizzazione, la ricerca e terza missione, che più direttamente coinvolgono la mission aziendale e si propone di fornire un quadro informativo complessivo dei settori di rilievo, come quello delle persone, relazioni e innovazione organizzativa e del patrimonio, anche in termini di impatto sul bilancio di Ateneo.

1.1 Didattica

➤ Offerta Formativa Corso di Studio di I e II livello

L'Offerta Formativa dei Corsi di Studio nell'a.a. 2025/2026 è composta da 100 corsi di cui:

- n. 45 corsi di laurea

- n. 46 corsi di laurea magistrale biennale
- n. 9 corsi di laurea magistrale a ciclo unico

Rispetto al precedente a.a. 2024/25 l'Ateneo ha istituito 2 nuovi corsi di studio:

- corso di laurea "Controllo di qualità dei prodotti per la salute" (classe L-29 R) con sede a Foligno;
- corso di laurea magistrale "Engineering management (classe LM-31) corso internazionale in lingua inglese

e ha adeguato gli ordinamenti ai DDMM delle nuove classi n. 1648-1649 e modificato in modalità ordinaria n. 30 ordinamenti tra cui:

- Quantitative finance and data science for economics (ex FINANZA E METODI QUANTITATIVI PER L'ECONOMIA)
- Ingegneria Elettronica (ex INGEGNERIA ELETTRONICA PER L'INTERNET OF THINGS)
- Ingegneria Ambientale per lo Sviluppo Sostenibile e la Tutela del Territorio (ex INGEGNERIA PER L'AMBIENTE E IL TERRITORIO)
- Comunicazione digitale e d'impresa (ex COMUNICAZIONE PUBBLICA, DIGITALE E D'IMPRESA)
- Politiche sociali, sistemi di welfare e terzo settore (ex POLITICHE E SERVIZI SOCIALI)
- Governo e amministrazione (ex POLITICA, AMMINISTRAZIONE, TERRITORIO)

L'offerta formativa di I e II livello per l'a.a. 2025/26 si caratterizza inoltre per la presenza di 6 corsi di studio erogati completamente in lingua inglese e 11 corsi di studio accreditati in modalità bi-lingua italiana e inglese. Il numero di insegnamenti erogati in lingua straniera nell'a.a. 2025/26 è pari a 336, con un aumento di 24 insegnamenti rispetto al precedente anno accademico.

➤ **Offerta Formativa Corso di Studio di III livello**

Corsi di Dottorato di Ricerca

L'Ateneo ha ottenuto durante l'anno 2025 l'accREDITAMENTO per l'a.a. 2025/26 di 23 Corsi di Dottorato di Ricerca, di cui 1 Dottorato di Interesse Nazionale.

Per il XLI ciclo sono state finanziate 26 borse, di cui 17 per il DIN, da Soggetti terzi. Inoltre, sono state finanziate 75 borse su fondi d'Ateneo/MUR e 34 su fondi dei Dipartimenti. Infine, sono state finanziate n. 6 posizioni per borsisti in specifici programmi di mobilità internazionale.

Sempre per il XLI ciclo sono stati stipulati n. 38 accordi per posti riservati a dipendenti delle imprese, attuati con 22 immatricolazioni. Sono state acquisite oltre 750 domande di candidatura per l'ammissione ai corsi.

Scuole di Specializzazione

L'Ateneo ha ottenuto durante l'anno 2025 l'accREDITAMENTO per l'a.a. 2024/2025 di 30 Scuole di Specializzazione di area sanitaria. Nel 2025 sono stati assegnati 227 contratti di specializzazione ministeriali. Nell'anno 2025 l'Ateneo ha inoltre attivato 2 Scuole di Specializzazione di area non sanitaria.

Corsi di Alta Formazione

Nell'anno 2025 l'Ateneo ha inoltre attivato a valere per l'aa. 2025/26:

- 11 Master universitari,
- 2 Corsi di Formazione Permanente e Continua,

Percorsi di Formazione Insegnanti

L'Ateneo ha aderito al riordino, adeguamento e semplificazione del sistema di formazione iniziale e di accesso nei ruoli di docente nella scuola secondaria per renderlo funzionale alla valorizzazione sociale e culturale della professione di cui al D.Lgs. 59/2017 e al successivo DPCM attuativo del 4 agosto 2023, proponendo l'attivazione dei Percorsi di Formazione Insegnanti, c.d. 60 cfu, in 39 classi di abilitazione per 436 posti totali. Tutti i Percorsi hanno ottenuto l'accreditamento ministeriale a seguito della valutazione condotta da ANVUR e sono in corso di attivazione per l'a.a. 2025/26.

Open Badge

L'Ateneo ha aderito alla piattaforma BESTR quale ente erogatore di Open Badge; sono attivi 27 Open Badge attraverso i quali vengono attestate in forma digitale le conoscenze, abilità e competenze acquisite presso l'Università degli Studi di Perugia.

➤ **Popolazione studentesca**

Il dato provvisorio sugli studenti iscritti nell'a.a. 2025/26 è pari a 30.105.

CORSO DI STUDIO	ISCRITTI TOTALI	
	A.A. 2025/26	A.A. 2024/25
Laurea	18.802	19.540
Laurea Magistrale biennale	4.507	4.228
Laurea magistrale a ciclo unico	6.796	6.653
TOTALE	30.105	30.421

Corso di Studio di III livello

Il numero degli iscritti per l'a.a. 2024/25:

CORSO DI STUDIO	ISCRITTI TOTALI	
	A.A. 2024/25	A.A. 2023/24
Corsi di Dottorato di Ricerca	591	577
Scuole di specializzazione di area sanitaria	563	692
Scuole di specializzazione di non area sanitaria	49	67
Master di I e II livello	229	134
Altri corsi di Alta Formazione (compresi FI)	429	380
Corso per le attività di sostegno	338	263
TOTALE	2.199	2.113

Studenti internazionali

Nell'a.a. 2025/2026 sono pervenute, tramite il portale University, n. 3180 domande di preiscrizione da parte

di studenti stranieri richiedenti visto provenienti da 59 diversi Paesi, delle quali 197 sono andate a buon fine con il rilascio del titolo di soggiorno

➤ **Iniziative per gli studenti**

L'Ateneo ha riconfermato anche per il 2025 l'accordo con la Regione Umbria per il rimborso delle tasse e contributi per gli studenti con ISEEU fino a 30 mila euro, estendendo di fatto fino a tale soglia la no-tax area prevista per legge fino a ISEEU pari a 22 mila euro; hanno diritto al beneficio, la cui erogazione è ancora in corso per l'A.A. 2025/26, circa 1.680 studenti.

Con la fine dello stato emergenza per Covid l'Ateneo ha consentito la fruizione delle attività didattiche a distanza per determinate categorie di studenti, come condiviso con le rappresentanze studentesche, al fine di tutelare il diritto allo studio. La procedura DaD è stata attivata nell'a.a. 2022/23 e confermata anche per gli a.a. 2023/24 e 2024/25 e ha coinvolto, per l'a.a. 2024/25 ancora in corso 2380 studenti.

Con l'introduzione della facoltà di iscrizione contemporanea a due corsi di istruzione universitaria ai sensi dell'art. 1 della Legge 12 aprile 2022, n. 33, l'Ateneo ha riformato tutti i Regolamenti in materia di didattica e ha disciplinato la procedura di iscrizione degli studenti, accogliendo n. 48 richieste di contemporanea iscrizione per l'a.a. 2022/23, n. 96 per l'a.a. 2023/24, n. 51 per l'a.a. 2024/25 e n.64 per l'a.a. 2025/26; circa il 60 % delle richieste ha riguardato l'iscrizione contemporanea a 2 corsi erogati dall'Ateneo.

Nell'anno 2025 è stato confermato il Protocollo d'intesa tra l'Ateneo e il Ministero per la Pubblica Amministrazione volto al rafforzamento delle conoscenze e delle competenze del personale delle pubbliche amministrazioni, c.d. Progetto PA110elode nell'ambito del quale sono previste agevolazioni per i dipendenti pubblici che intendono iscriversi ai CdS e ai Master attivati. Per l'a.a. 2025/26 hanno aderito al progetto 94 studenti iscrivendosi a 53 corsi di studio di I, II e III livello.

L'Ateneo ha inoltre promosso una convenzione con i gestori di trasporto per garantire agli studenti iscritti un'agevolazione sulla libera fruizione dei servizi di Trasporto Pubblico Locale (TPL); le richieste acquisite da parte degli studenti per l'a.a. 2024/25 ancora in corso si attestano a quasi 14 mila, con un aumento di oltre il 50% rispetto al precedente anno.

Prosegue inoltre il progetto di convenzionamento già avviato con i CAF ai fini di erogare un servizio di assistenza fiscale (compilazione, rilascio e trasmissione ISEEU parificato) per gli studenti internazionali. Nell'a.a. 2025/26 hanno fruito del servizio ca. 360 studenti.

Le attività svolte nell'anno solare 2025 (che riguardano i due anni accademici 2024/2025 e 2025/2026) sono state progettate, pianificate e realizzate in coerenza con la programmazione strategica di Ateneo definita nei relativi documenti annuali quali le "Linee per la programmazione triennale e annuale", il "Piano Integrato di attività e organizzazione - PIAO" e - con particolare riferimento alla qualificazione dell'Offerta Formativa – il Documento "Politiche di Ateneo e Programmazione dell'Offerta formativa – PAP".

L'Offerta Formativa è stata ampliata per tutti i livelli di Corso di Studio, ma sempre in un'ottica di qualificazione e di sostenibilità della stessa, nonché di approccio inter/multi/trans-disciplinare.

Dal punto di vista della popolazione studentesca, l'Ateneo ha mantenuto in generale il numero di iscritti ai Corsi di I, II e III livello derivato dalle importanti performance di incremento degli anni precedenti.

È proseguito il percorso avviato negli anni precedenti finalizzato all'introduzione di strumenti agevolativi e di sostegno alla comunità studentesca, tra i quali l'estensione della no-tax area a 30mila di ISEEU, la fruizione della DaD per determinate categorie di studenti, l'agevolazione per il Trasporto Pubblico Locale e il sostegno alla formazione dei dipendenti della PA.

➤ **Orientamento e Placement**

Le principali azioni di orientamento in ingresso e in itinere hanno riguardato:

- l'organizzazione dell'open day di Ateneo in occasione del quale sono stati realizzati laboratori e seminari,
- la realizzazione di una giornata di Dipartimenti Aperti "Open Unipg" con presentazioni dell'offerta formativa dei corsi di laurea triennale, magistrale e a ciclo unico e visita alle strutture universitarie,
- la realizzazione di #UnipgorientaExpress: n. 36 webinar di orientamento a distanza,
- la stampa di materiale informativo e la realizzazione di una nuova campagna di comunicazione per le immatricolazioni all'A.A. 2025/2026 dal titolo "Unipg – dove vivi il sapere", comprendente la promozione social, l'affissione di manifesti in varie città dell'Umbria e a Rieti, Viterbo e Arezzo, l'apposizione di totem e poster presso le stazioni del Minimetrò;
- l'affidamento di una campagna promozionale sui quotidiani online di 16 città comprendente un branded article, post sponsorizzati e native box,
- l'organizzazione di uno sportello in presenza di assistenza e di orientamento alle future matricole nel periodo di apertura delle immatricolazioni,
- colloqui individuali di orientamento in ingresso o riorientamento per gli iscritti.
- La partecipazione a giornate di orientamento presso le scuole, a saloni di orientamento locali (Orvieto, Ancona, Jesi) e a Fiere nazionali quali il Job & Orienta di Verona e l'Orienta Puglia -Foggia, Orienta Sicilia – Palermo e Catania organizzate dall'Associazione Aster.
- L'invio di alert Alma Laurea per la scuola di Specializzazione in Beni Demoetnoantropologici.

Anche nell'anno 2025 l'Università degli Studi di Perugia è soggetto attuatore del progetto PNRR Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi all'istruzione: dagli asili nido all'Università" – Investimento 1.6 "Orientamento attivo nella transizione scuola – università", finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU. Nel corso dell'A.S. 2024/2025 sono stati realizzati n. 160 corsi di orientamento e rilasciati attestati di partecipazione a n. 3530 studenti delle scuole superiori del territorio. In base al raggiungimento del target studenti, l'Ateneo ha ottenuto un finanziamento di euro 875.472,41.

Nell'Anno 2025 sono proseguite da parte dei Dipartimenti le attività dei n. 6 progetti PLS "Piano Lauree Scientifiche" e n. 13 progetti POT "Piano di Orientamento e Tutorato" ammessi a finanziamento da parte del MUR, cofinanziati in parte dai singoli Dipartimenti e in parte dall'Ateneo per 9.125,00 euro. Inoltre è stata coordinata la presentazione di n. 7 progetti PLS e n. 14 progetti POT in risposta ai nuovi bandi per il triennio 2026–2028, per i quali si è in attesa dell'esito di ammissione.

Relativamente alle iniziative del Placement si evidenzia l'organizzazione del Career day di Ateneo con n. 60 aziende (a cui si aggiungono associazioni di categoria e Istituzioni che si occupano di politiche del lavoro come Arpal ed Eures), di presentazioni aziendali (n.26) e di visite guidate presso le aziende (come Talenta Solomei). Inoltre, è stata confermata l'adesione dell'Ateneo alla Borsa del Placement della Fondazione Emblema che organizza occasioni di incontro con le aziende a livello nazionale e di recruiting per laureati e dottori di ricerca.

Anche nell'anno 2025 è stato finanziato il servizio di assistenza sanitaria gratuita per gli studenti fuori sede e

stranieri attraverso apposite Convenzioni di durata triennale con l'USL Umbria n. 1 e n. 2. Sono stati individuati n.200 beneficiari dei contributi per le spese di locazione a studenti fuorisede.

Nel 2025 sono stati erogati anche n.238 contributi per le spese sanitarie a studenti universitari fuori sede iscritti per l'anno accademico 2024/2025 all'Università degli Studi di Perugia per un ammontare di 67.150,00.

➤ **Inclusione**

Per quanto riguarda gli interventi a sostegno degli studenti con disabilità e/o DSA l'assegnazione ministeriale è passata da 304.486,00 dell'anno 2024 (FFO2023) ad euro 333.595,00 dell'anno 2025 (FFO2024) a cui si è aggiunta un'ulteriore assegnazione di euro 218.071,39 quale integrazione dell'FFO 2022. Nel corso dell'anno il Laboratorio InL@b è stato potenziato attraverso l'acquisto di nuove tecnologie inclusive e strumenti da concedere in comodato d'uso gratuito agli studenti con particolari necessità. Continua ad essere erogato il Bonus Trasporti Unipg che consente agli studenti con disabilità con particolari necessità di usufruire di un servizio di trasporto gratuito erogato dalle associazioni di volontariato del territorio convenzionate con l'Ateneo. Sono stati garantiti i servizi di consulenza pedagogica e psicologica di Ateneo e il servizio di tutorato specializzato affidato mediante procedura ad evidenza pubblica all'RTI Borgorete e Frontiera Lavoro che ha supportato n.17 studenti nel corso dell'A.A.2024/2025.

Sono state, inoltre, destinate risorse per n. 72 borse di collaborazione per i tutor alla pari, ciascuna di n.150 ore, al fine di dare supporto individuale a n. 135 studenti con disabilità e/o dsa nel corso del medesimo anno accademico.

Sono inoltre proseguite le attività programmate sui fondi assegnati all'Ateneo dal D.M. 7 luglio 2023, n. 809, art. 9, lett. f), per il sostegno di programmi finalizzati al potenziamento dei servizi e degli interventi a favore degli studenti comprendenti:

- il potenziamento dei servizi Focus- Ped e Psi di Ateneo grazie all'assegnazione di fondi per l'attivazione di assegni di ricerca;
- il laboratorio teatrale gratuito per gli studenti, coordinato dal Dipartimento di Lettere - Lingue, Letterature e civiltà antiche e moderne in collaborazione col Teatro Stabile dell'Umbria;
- il Cineforum Unipg che prevede una rassegna cinematografica gratuita sui temi dell'equità, pari opportunità e differenze;
- l'integrazione dei contributi per le spese di locazione abitativa agli studenti universitari fuori sede per l'anno accademico 2023/2024.
- il potenziamento dei servizi di accompagnamento al lavoro attraverso seminari e workshop.

1.2 Internazionalizzazione

Nel corso dell'esercizio 2025, il Settore Internazionalizzazione e Cooperazione Internazionale ha sviluppato le proprie attività in coerenza con gli indirizzi strategici dell'Ateneo, perseguendo il rafforzamento della dimensione internazionale. Le azioni realizzate hanno riguardato in particolare la promozione della mobilità internazionale di studenti, dottorandi e personale docente e tecnico-amministrativo e bibliotecario (TAB), il potenziamento delle iniziative di accoglienza per gli studenti incoming e la predisposizione di strumenti informativi e linee guida a supporto delle Azioni del Programma Erasmus+.

È proseguita l'attività di stipula e rinnovo di accordi di cooperazione con Università, centri di ricerca e Istituzioni estere. L'Ateneo ha in attivo oltre 750 collaborazioni con Istituzioni di 49 Paesi nei cinque continenti, comprendenti Accordi Quadro di Cooperazione Internazionale, Accordi di Doppio Titolo e Accordi Inter-istituzionali nell'ambito del Programma Erasmus+, sia con Istituzioni europee sia extraeuropee.

Nel corso del 2025, l'Università degli Studi di Perugia ha partecipato a 9 Blended Intensive Programmes (BIP), iniziative Erasmus+ fondate sulla collaborazione tra almeno tre istituzioni appartenenti a Paesi diversi e sull'integrazione tra mobilità fisica di breve durata e attività virtuali.

Di tali programmi, l'Ateneo ha coordinato due BIP: "Art, recognition, education", finalizzato all'approfondimento del rapporto tra arte, educazione e riconoscimento sociale, coinvolgendo le Università di Lione e Valencia; e "The forms of violence and its multifarious impacts across the lifespan", dedicato all'analisi delle diverse forme di violenza e dei relativi impatti lungo l'arco della vita, con un approccio interdisciplinare che integra prospettive psicologiche, educative e sociali, realizzato in collaborazione con le Università di Madrid e Osijek (Croazia). L'Ateneo ha inoltre partecipato a ulteriori 7 BIP, coinvolgendo complessivamente 79 studenti, di cui 5 realizzati nell'ambito dell'Alleanza europea ARTEMIS – Alleanza per la Transizione Regionale, l'Equità, la Mobilità, l'Inclusione e la Sostenibilità. Tale Alleanza, attiva dal 1° dicembre 2024 nell'ambito dell'iniziativa Erasmus+ "Università Europee", è coordinata dalla Université Clermont Auvergne - UCA (Francia) e costituita da Ostbayerische Technische Hochschule Regensburg – OTH (Germania), Hogeschool VIVES - VIVES, (Belgio), Panepistimio Ioanninon - Uoi (Grecia), Tallinna Tehnikakõrgkool - TTK (Estonia), Høgskulen på Vestlandet - HVL (Norvegia), Universitatea "Ovidius" din Constanța - UOC (Romania) e dall'Università degli Studi di Perugia.

Con riferimento alla mobilità internazionale, nel corso del 2025 si registra la partecipazione complessiva di 1.550 studenti a esperienze di mobilità, in entrata e in uscita. Si rileva, inoltre, la partecipazione di oltre 130 unità tra docenti e ricercatori a programmi di mobilità internazionale, in entrata e in uscita, sia nell'ambito dell'azione Visiting Scientist sia del Programma Erasmus+.

È stato garantito un elevato livello di supporto amministrativo e gestionale ai programmi di mobilità e ai progetti internazionali, con un rafforzamento delle attività di assistenza nelle fasi di candidatura, gestione e rendicontazione. Tali azioni hanno contribuito all'incremento dei flussi di mobilità e al consolidamento della capacità progettuale dell'Ateneo.

Nel corso del 2025 è inoltre proseguito il processo di digitalizzazione delle procedure amministrative connesse alla mobilità e ai progetti internazionali, in particolare attraverso l'implementazione dell'iniziativa Erasmus Without Paper (EWP), con l'obiettivo di migliorare l'efficienza gestionale, la trasparenza dei processi e la qualità dei servizi erogati.

Al fine di rafforzare ulteriormente la collaborazione internazionale, l'Ateneo partecipa a numerosi network nazionali e internazionali, tra cui: ARTEMIS – Alliance for Regional Transition, Equality, Mobility, Inclusion and Sustainability; Università delle regioni Abruzzo-Marche-Umbria (UniHAMU); Fondazione CRUI; Coordinamento Universitario per la Cooperazione allo Sviluppo (CUCS); Consorzio Interuniversitario Italiano per l'Argentina (CUIA); European University Association (EUA); Centro Interuniversitario di Formazione Internazionale (H2CU –

Honors Center of Italian Universities); Opera Nazionale Assistenza Orfani Sanitari Italiani (ONAOISI); Association of Universities of the Adriatic-Ionian Area (UNIADRION); Unione delle Università del Mediterraneo (UNIMED).

Nel corso del 2025, l'Università degli Studi di Perugia ha rafforzato la propria dimensione internazionale in coerenza con gli indirizzi strategici di Ateneo, potenziando la mobilità di studenti, personale docente e TAB, e migliorando i servizi di accoglienza e supporto.

L'Ateneo ha consolidato una rete di cooperazione con oltre 750 accordi attivi in 49 Paesi e ha registrato un significativo incremento della partecipazione ai programmi Erasmus+, ottenendo rilevanti finanziamenti per le Azioni Chiave di mobilità (KA131 e KA171).

Particolare rilievo ha assunto la partecipazione a 9 Blended Intensive Programmes (BIP), di cui 2 coordinati dall'Ateneo e 7 realizzati in qualità di partner, anche nell'ambito dell'Alleanza europea ARTEMIS.

È stato inoltre rafforzato il supporto amministrativo ai progetti internazionali e avviato un processo di digitalizzazione delle procedure, in particolare attraverso l'implementazione di Erasmus Without Paper.

Nel complesso, le azioni intraprese hanno contribuito ad accrescere l'internazionalizzazione, l'attrattività e il posizionamento strategico dell'Ateneo nel contesto europeo e globale.

1.3 Ricerca e Terza Missione

RICERCA

Per il Settore Ricerca, relativamente all'anno 2025, i Dipartimenti sono stati destinatari di complessivi 2.000.000,00 euro del Fondo Ricerca di Ateneo per il finanziamento della ricerca dipartimentale (di cui l'intero stanziamento da Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio dell'esercizio 2025 per euro 1.000.000,00 e una quota a carico del Fondo di solidarietà per la Ricerca per euro 1.000.000,00) con assegnazione a ciascun Dipartimento di una quota di risorse corrispondente al risultato del prodotto tra il numero dei professori/ricercatori (inclusi i TD) risultanti in servizio alla data del 1° luglio 2025. Fermo restando l'obiettivo generale di potenziamento delle attività di ricerca dei Dipartimenti, gli Organi Accademici hanno suggerito le seguenti possibili aree di impiego delle risorse:

1. finanziamento di progetti di ricerca;
2. acquisto/manutenzione straordinaria di attrezzature scientifiche di interesse generale;
3. sostegno di progetti di ricerca finanziati da terzi che comportino quote di coinvestimento;
4. acquisto di materiale librario;
5. co-finanziamento dei costi editoriali di pubblicazioni di particolare rilevanza;
6. interventi di miglioramento dei laboratori di ricerca;
7. attribuzione di finanziamenti pro capite;
8. spese di missione per attività di ricerca.

L'anno 2025 ha visto il proseguimento delle attività di ricerca e sviluppo infrastrutturale connesse all'attuazione delle proposte progettuali di cui al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza e al Piano Nazionale Complementare al PNRR (PNC) alle quali l'Ateneo ha partecipato e che sono state ammesse a finanziamento.

Diverse proposte in ambito Horizon Europe sono state presentate, testimoniando propensione allo sforzo progettuale di natura internazionale, delle quali una buona percentuale è stata ammessa a finanziamento.

SETTORE TERZA MISSIONE

Il settore "Terza Missione", per l'anno 2025, ha visto concentrare maggiormente le azioni gestionali nei percorsi di tutela dei risultati della ricerca, nella valorizzazione e nello sharing del know-how generato dalle attività - ad alto T.R.L. (Technology Readiness Level) o comunque ad alto potenziale applicativo - dei ricercatori dell'Ateneo.

- **BREVETTI**

Lo stanziamento 2025, appostato sulla voce di bilancio dedicata ai "Brevetti" è stato destinato alle seguenti attività finalizzate all'implementazione, gestione e mantenimento del portafoglio brevetti di Ateneo:

- ✓ n. 37 - Famiglie brevettuali gestite
- ✓ n. 2 - Software gestiti
- ✓ n. 4 - Domande di priorità per invenzione industriale depositate
- ✓ n. 3 - Domande di convalida/estensione depositate
- ✓ n. 3 - Brevetti concessi
- ✓ n. 4 - Domande di brevetti in titolarità congiunta con altri soggetti depositate
- ✓ n. 1 - Domande di brevetto/brevetti gestiti e concessi in licenza d'uso a soggetti terzi

- **SOCIETÀ SPIN-OFF DELLA RICERCA**

Per quanto concerne il supporto all'avvio di società spin-off operanti in settori ad elevato impatto tecnologico, nel corso del 2025 è stata accreditata, come spin off dell'Università degli Studi di Perugia, la società WE-WATER EXPERIENCE.

Nell'ambito delle attività di Terza Missione, si sono, altresì, registrati ricavi derivanti da atti stipulati tra l'Ateneo e cessionari/licenziatari di privative di titolarità dell'Università e tra l'Ateneo e spin off incubate presso le strutture universitarie e l'Incubatore.

PUBLIC ENGAGEMENT

Gli Organi Accademici nelle sedute di aprile 2025 hanno approvato il progetto "Science & The City – Perugia: città della scienza aperta e inclusiva", che ha previsto la realizzazione delle seguenti iniziative:

- *"Apericerca 2025"*: momenti di scienza partecipativa su tematiche di ricerca attuali di interesse emergente. Nel 2025 sono stati realizzati n. 20 appuntamenti nel periodo maggio – dicembre 2025 (<https://www.apericerca.it/>)
- *"Sharper 2025"*: La "Notte europea dei ricercatori" è un progetto finanziato dalla Commissione Europea, nell'ambito delle azioni Marie Skłodowska-Curie, con l'obiettivo di realizzare iniziative capaci di avvicinare la ricerca e i ricercatori al grande pubblico (<https://www.sharper-night.it/sharper-perugia>).
- *"Il suono della ricerca"*: Rassegna di concerti a scopo divulgativo in collaborazione con Associazione culturale Eunice e l'Orchestra da Camera di Perugia, in cui i contenuti scientifici si alternano a esecuzioni musicali, in un dialogo armonico tra scienza e musica. Nel 2025 si è svolta la 5ª edizione, la cui realizzazione è stata curata dal Centro di Ateneo per i Musei Scientifici (C.A.M.S), previo trasferimento di quota parte delle risorse rivenienti dal contributo "5 x mille – esercizio 2024" attribuite all'Ateneo. L'iniziativa ha visto la realizzazione di n. 3 concerti/eventi di divulgazione scientifica sul tema del tempo, presso l'Auditorium Santa Cecilia e presso il Chiostro di Palazzo Murena, il Chiostro della Cattedrale di San Lorenzo e l'Arena del Borgo Bello, siti in Perugia, nei mesi di luglio e agosto.
- *"Videoscience"*: progetto che ha avuto la sua fase sperimentale nel 2024, e che nel 2025 ha previsto la realizzazione di 3 videomapping, con protagonisti i ricercatori dell'Ateneo, della durata di 5 giorni ciascuno, allestiti in 3 zone diverse della città di Perugia con l'obiettivo di raccontare a un pubblico vasto e diversificato i metodi e i processi che caratterizzano la ricerca scientifica oltre che il valore e i benefici che questa può apportare alla collettività. Videoscience, realizzato in stretta collaborazione con il Comune di Perugia, oltre alle proiezioni, prevede anche il coinvolgimento e la sensibilizzazione della cittadinanza attraverso incontri pubblici nei quartieri e nelle scuole.
- *"Videoscience Summer Edition"*: per l'edizione estiva-autunnale del progetto "Videoscience", sono stati realizzati di n. 2 eventi di proiezione in stile videomapping, ognuno in un quartiere diverso della città di Perugia per la durata di n. 2 giorni ciascuno, in collaborazione con il Comune di Perugia.
- Adesione alla rete nazionale APENET, il network delle Istituzioni nazionali che riconoscono nel public engagement una missione statutaria.

Per quanto attiene ai settori *"Ricerca; Sviluppo Scientifico e Crescita Umana"* e *"Terza Missione; Innovazione Sociale; Relazioni con i Territori"* i piani attuativi risultano coerenti con le previsioni politico-strategiche di cui al *Manifesto di indirizzo politico-strategico Ricerca e Terza Missione dell'Ateneo*, nonché con gli obiettivi del PIAO relativi all'esercizio 2025.

1.4 Persone, relazioni e innovazione organizzativa

Nel Corso dell'esercizio 2025 si è proceduto all'attuazione e aggiornamento delle programmazioni di fabbisogno di personale docente, ricercatore, dirigente, tecnico, amministrativo, bibliotecario e cel.

Con riferimento al personale docente e ricercatore sono state espletate le procedure che hanno portato all'assunzione nel 2025:

- n. 15 professore di I fascia;
- n. 91 professori di II fascia;

Sono stati contrattualizzati n. 12 ricercatori a tempo determinato con contratto di diritto privato ai sensi dell'art. 24, comma 3, lettera a), L. 240/2010, a valere su finanziamenti esterni,

n. 3 Ricercatori Tenure Track ex Legge 79/2022 e n. 4 contrattisti di ricerca ai sensi dell'art. 22 L. 240/2010

Sono cessati dal ruolo nel corso dell'anno 2025 n. 27 unità di personale:

- n. 10 professori di I fascia
- n. 13 professori di II fascia
- n. 4 ricercatori di ruolo.

Pertanto al 31.12.2025 erano in servizio n. 949 unità di cui:

- Professori I Fascia: n. 203 unità;
- Professori II Fascia: n. 561 unità;
- Ricercatori di ruolo: n. 86 unità;
- Ricercatori a Tempo determinato ex art. 24, c. 3, lett. a) L. 240/10: 58 unità;
- Ricercatori a Tempo determinato ex art. 24, comma 3, lett. b) L. 240/10: 34 unità;
- Ricercatori Tenure Track ex Legge 79/2022: 3 unità;
- Contratti di ricerca art. 22 L. 240/2010: 4 unità
- Professori straordinari a tempo determinato: n. 0 unità.

Sono stati adottati tutti i provvedimenti (DR e delibere di SA e CDA) funzionali alla gestione della carriera del personale docente e ricercatore.

Sono state altresì gestite le relazioni convenzionali con Regione e Aziende Ospedaliere e Sanitarie relativamente al personale in convenzione.

Con riferimento al personale contrattualizzato, sono stati perfezionati n. 51 reclutamenti di personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato, n. 1 reclutamento di un dirigente a tempo indeterminato, n. 2 reclutamenti di personale tecnico amministrativo a tempo determinato e n. 1 reclutamento di collaboratori ed esperti linguistici a tempo determinato.

Sono state inoltre perfezionate n. 36 progressioni tra l'area degli Operatori e l'area dei Collaboratori e n. 93 progressioni tra l'area dei Collaboratori e l'area dei Funzionari.

Nel corso dell'anno 2025 sono cessate n. 68 unità a tempo indeterminato così ripartite:

- n. 11 unità area degli Operatori (già categoria B);
- n. 38 unità area dei Collaboratori (già categoria C);
- n. 16 unità area dei Funzionari (già categoria D);
- n. 1 unità area delle Elevate Professionalità (già categoria EP);
- n. 2 unità collaboratori ed esperti linguistici.

Nel corso dell'anno 2025 sono cessate n. 3 unità a tempo determinato così ripartite:

- n. 2 unità area degli Operatori a tempo determinato (già categoria B);
- n. 1 unità collaboratori ed esperti linguistici a tempo determinato.

Pertanto, alla data del 31.12.2025, il personale contrattualizzato a tempo determinato risulta essere di 23 unità; il personale contrattualizzato a tempo indeterminato, risulta essere di n. 953 unità, di cui:

- Area degli Operatori (già Categoria B): n. 170 unità;
- Area dei Collaboratori (già Categoria C): n. 451 unità;
- Area dei Funzionari (già Categoria D): n. 287 unità;
- Area delle Elevate Professionalità (già Categoria EP): n. 20 unità;
- Collaboratori ed esperti linguistici di ruolo: n. 19 unità;
- Dirigenti a tempo indeterminato: n. 6 unità;

(I dati sono comprensivi del personale in aspettativa) in merito ai quali sono stati espletati tutti gli adempimenti correlati alla gestione.

Sono stati istruiti n. 58 atti di conferimento/rinnovo incarichi istituzionali (Dirigenti, RPD, Segretari amministrativi, Responsabili /ufficio/sezioni bibliotecarie, Coordinatore CSB.

Inoltre, sono stati adottati:

- n. 3 atti di sostituzione di funzioni direttoriali/dirigenziali;
- n. 1 atto di nomina di costituzione per la Commissione per l'esame delle schede di ricognizione delle mansioni;
- n. 11 atti di nomina delle Commissioni per l'esame delle candidature per interpellati
- n. 11 mobilità interne;
- n. 1 atto per cambio settore area;
- n. 10 interpellati per conferimento incarichi di Segretario amm.vo di Dip/Centro;
- n. 1 interpellato per individuazione unità di personale da assegnare a mansioni di autista
- n. 1 interpellato per individuazione unità di personale da assegnare a segreteria amministrativa di un centro di Ateneo
- n. 1 bando per l'attivazione di n. 9 accordi individuali di lavoro da remoto mediante telelavoro
- n. 4 atti di organizzazione delle strutture centrali.

Sono stati rilasciati n. 19 permessi per il diritto allo studio e sono stati registrati nel libretto formativo n. 368 corsi di formazione, erogati e conclusi nel corso del 2025, con il coinvolgimento di n. 5.943 unità di personale.

Nell'ambito delle Relazioni Sindacali:

è stato adottato il provvedimento attuativo per l'Indennità accessoria mensile (IMA) 2025: DDG n. 4 del 8.1.2025;

Sono stati adottati i seguenti provvedimenti attuativi del CCI 2024:

- Indennità di responsabilità Anno 2024: DDG n. 152 del 25.3.2025;
- Indennità correlate alle condizioni di lavoro del personale delle Aree Operatori, Collaboratori e Funzionari Anno 2024: DDG n. 235 del 30.4.2025;
- Personale EP - Retribuzione di Risultato Anno 2024: DDG n. 656 del 20.10.2025
- Performance Anno 2024: DDG n. 648 del 15.10.2025;

Sono stati adottati i provvedimenti di costituzione e di ricostituzione dei Fondi 2025:

- per il Comparto delibera CDA n. 237 del 30.04.2025, delibera CDA n. 311 del 28.05.2025 e delibera CDA

n. 709 del 22.12.2025;

- per i Dirigenti delibera CDA n. 238 del 30.04.2025;

Sono stati sottoscritti i seguenti CCI:

- Protocollo Criteri Progressioni Economiche all'interno delle Aree sottoscritto il 11.03.2025;
- Protocollo Rimborsi Utenze Domestiche Anno 2025 sottoscritto il 18.06.2025
- Accordo sulle Risorse per la Valorizzazione del personale TAB di cui alla legge 30 dicembre 2021, n. 234 – art. 1, comma 297, lett. b) Anno 2024 sottoscritto il 18.06.2025;
- CCI Anno 2025 sottoscritto il 29.10.2025;
- CCI Dirigenti Anno 2025 sottoscritto il 22.12.2025;

È stato adottato il provvedimento attuativo della Valorizzazione del personale TAB di cui alla Legge 30 dicembre 2021, n. 234 – art. 1, comma 297, lett. b) – Anno 2024: DDG n. 436 del 27.06.2025;

Con delibera CDA n. 493 del 24.09.2025 è stata approvata la Metodologia di graduazione delle posizioni di responsabilità del personale EP dell'Amministrazione centrale, con incarico diverso dalla responsabilità di Area e delle Strutture decentrate. Monitoraggio Anno 2025.

Con delibera CDA n. 494 del 24.09.2025 è stata approvata la Metodologia di graduazione delle posizioni di responsabilità di cui agli accordi sottoscritti in data 28.02.2018 - Monitoraggio Anno 2025.

È stato adottato il provvedimento attuativo del CCI 2025 per il Personale EP – Attribuzione incarichi, fasce economiche e retribuzione di posizione – Anno 2025: DDG n. 681 del 31.10.2025.

Con delibera CDA n. 650 del 26.11.2025 è stata nominata la nuova delegazione di parte datoriale per la contrattazione collettiva integrativa;

Sono state complessivamente lavorate:

- per la Pensione (docenti e non docenti): n. 66 posizioni;
- per la Liquidazione (docenti e ricercatori a tempo determinato e non docenti): n. 92 posizioni;
- per la sistemazione della posizione assicurativa relativa al personale docente, non docente, al personale trasferito, ricercatori a tempo determinato e cessato senza diritto a pensione: n. 64 posizioni;
- a seguito della pubblicazione del DPCM di adeguamento delle retribuzioni del personale docente si è provveduto alla riliquidazione sia della pensione che della buonuscita di n. 29 posizioni relative a docenti cessati nel corso dell'anno 2024.
- a seguito del rinnovo del CCNL Sanità 2019-2021 e contestuale variazione dell'Indennità annua ex art. 31 D.P.R. 761/1979 sono state riliquidate sia per la pensione che per la buonuscita n. 4 posizioni relative a personale non docente cessato nella vigenza contrattuale
- si è provveduto ad istruire n. 6 pratiche relative all'adesione al Fondo Perseo Sirio per il personale tecnico amministrativo

Sono state erogate in favore del personale tecnico amministrativo € 57.350,00 in attuazione del Regolamento sulle Provvidenze; sono stati erogati € 126.647,20 per il rimborso in favore del personale tecnico amministrativo delle utenze domestiche del servizio idrico integrato, dell'energia elettrica e del gas naturale. Sono state stipulate, previa approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione, n. 5 convenzioni per prestiti con delega e gestite istante per cessioni del quinto e deleghe di pagamento in favore di personale docente, ricercatore e contrattualizzato.

La gestione delle Umane Risorse nel 2025 è stata contraddistinta dall'attuazione delle determinazioni assunte in sede di attuazione del Piano dei fabbisogni del personale dirigente, tecnico, amministrativo, bibliotecario

e cel, che, in concomitanza con le attività finalizzate al migliore utilizzo delle risorse dei Piani straordinari di cui al D.M. 445/2022, in particolare il Piano A di 45 punti organico, assegnato con il medesimo D.M. 445/2022, ed il Piano B di 45 punti organico, assegnato con D.M. 795/2023, ha portato al reclutamento a tempo indeterminato di n. 52 unità di personale dirigente e tecnico amministrativo e al perfezionamento di n. 36 progressioni verticali tra l'area degli Operatori e l'area dei Collaboratori e n. 93 progressioni verticali tra l'area dei Collaboratori e l'area dei Funzionari.

Contestualmente è stata data attuazione anche al Piano dei fabbisogni del personale docente e ricercatore, sempre in concomitanza con la migliore utilizzazione delle risorse per tali finalità destinate derivanti dei suddetti Piani straordinari di cui ai DD.MM. 445/2022 e 795/2023, con conseguente reclutamento di 15 professori di I fascia, 91 professori di II fascia e 3 ricercatori ex art. 24, comma 3, lett. b) della L. 240/2010.

Si è proceduto alla regolamentazione delle nuove figure del "contratto di ricerca", dell'"incarico post-doc" e dell'"incarico di ricerca", rispettivamente ai sensi degli artt. 22, 22-bis, 22-ter L. 240/2010.

Si è data prioritaria attenzione alle relazioni sindacali, sia in sede di attuazione della Valorizzazione del personale TAB di cui alla Legge 30 dicembre 2021 n. 234, art. 1 comma 297 lett. b), sia in sede di incremento dei fondi ex art. 119 e 121 CCNL 2019.2021 comparto Istruzione e ricerca ai sensi dell'art. 1, comma 832, L. 207/2024, mediante la rinuncia alle correlate facoltà assunzionali a valere sul contingente dell'anno 2025.

1.5 Patrimonio

Il patrimonio immobiliare di proprietà dell'Università degli Studi di Perugia o da questa direttamente utilizzato per fini istituzionali, si compone di complessivi 241 ettari di terreni circa (oltre a 39 ettari della FIA gestiti dall'Ateneo con costituzione di diritto d'uso gratuito) e 380.000 mq di fabbricati (di cui 326.000 di proprietà e 54.000 detenuti a vario titolo). Tale patrimonio si distribuisce territorialmente nella provincia di Perugia, in quella di Terni e, in modo residuale, nel Lazio, in Sardegna ed oltreoceano nella città di New York. Nel 2025 è stato acquistato l'edificio presso il Centro Commerciale "Il Granaio" a Gualdo Tadino per il progetto PNRR Vitality.

A questo patrimonio si aggiunge quello derivante dalla gestione degli altri Enti rientranti nel Consolidato di Ateneo e derivanti da lasciti testamentari riconducibili alle c.d. "Fondazioni - Teti, Rebucci, Collegio Pio della Sapienza, Siro Moretti Costanzi e FUA" per circa 18.600 mq di fabbricati e circa 430 ettari di terreni.

Il patrimonio edilizio dell'Ateneo, nella maggiore parte è stato realizzato negli ultimi 40/80 anni, ma sono presenti anche edifici ultracentenari di notevole interesse storico, quali palazzo Murena, palazzo Manzoni e casa Isidori.

Le strutture di più recente edificazione sono rappresentate dal complesso degli edifici del Dipartimento di Medicina e Chirurgia siti in Perugia e Terni, dal complesso del Polo di Ingegneria a Perugia ivi compreso il Centro Ricerche sulle Biomasse, dall'Ospedale veterinario ed il limitrofo Polo Didattico, tutti realizzati negli ultimi 25 anni.

Per quanto riguarda la gestione degli interventi di manutenzione, si ricorda che nel corso del 2021 questo Ateneo ha aderito alla convenzione Consip Facility Management 4, per i servizi integrati, gestionali ed operativi, da eseguire negli immobili, adibiti prevalentemente ad uso ufficio, che ha avuto avvio il 1.9.2021.

L'attivazione di questa convenzione ha permesso di avere un unico interlocutore per tutti gli interventi manutentivi con reperibilità h 24, 7 giorni su 7 per gli interventi urgenti di manutenzione.

Nel corso dell'anno 2025, a titolo di esempio, sono state gestite circa 3500 chiamate con conseguenti interventi manutentivi e di pulizia.

Per quanto concerne gli interventi edilizi del 2025, è stata data particolare importanza alle opere di messa a norma ed all'avvio di nuovi interventi ed il completamento di quelli già avviati come meglio di seguito illustrato:

- Comm. 14-18 Nuova sede Corso di Laurea in Scienze Motorie: Lavori conclusi ed edificio aperto ad ottobre 2025;
- Comm. 20-08 Restauro facciate Palazzo Manzoni: Lavori conclusi;
- Comm. 18-13 Nuovi Laboratori DICA: Lavori conclusi, avviate opere esterne;
- Comm. 20-17 Realizzazione aula di rappresentanza e messa a norma sismica presso il Dipartimento di Giurisprudenza: Lavori conclusi, miglioramento sismico in corso;
- Comm. 19-53SF3 Demolizioni, strip out e bonifica Pad. W: Lavori conclusi;
- Comm. 21-21 Riqualificazione Giardini Rettorato: Lavori conclusi;
- Comm. 24-06 Realizzazione laboratorio HELIOS: Lavori conclusi;
- Comm. 23-34 Sistemazione del tetto dell'accademia anatomica chirurgica (lavori conclusi)
- Comm. 15-10 Realizzazione Nuovo Stabulario: Lavori in corso (in fasi di ultimazione);
- Comm. 21-15 Ristrutturazione Ex Cosmo: Lavori in corso;
- Comm. 19-52SF2 Miglioramento sismico Ist. Biologici Blocco A1: Lavori in corso;
- Comm. 22-01 Realizzazione laboratorio CAOS: Lavori in corso;
- Comm. 15-06 Miglioramento sismico Palazzo Purgotti: Lavori in corso;
- Comm. 14-18A Realizzazione Blocco A Scienze Motorie: Lavori in corso;
- Comm. 19-52SF2 Miglioramento sismico Ist. Biologici Blocco A2: Lavori in corso;
- Comm. 18-04 Messa a norma stalle AZD: Lavori in corso;

- Comm. 18-25/19-27 Veterinaria Malattie infettive e sale operatorie: Lavori in corso;
- Comm. 25-06 Lavori di condizionamento sede centrale: Lavori in corso.

Nel corso del 2025 sono state svolte le seguenti procedure di gara:

- Comm. 19-06 Miglioramento sismico e adeguamento antincendio Nuovo Polo Facoltà di Agraria
- Comm. 22-03 Impianto di trigenerazione Medicina ed Ingegneria;
- Comm. 24-27 Arredi stabulario centralizzato;
- Comm. 23-17 Contratto accordo quadro messa a norma antincendio tre edifici universitari.

L'Ateneo, già a partire dalla fine del 2025, ha avviato un'attività sistematica di ricognizione del patrimonio edilizio, finalizzata all'analisi puntuale dello stato di conservazione e del livello di conformità degli immobili, con particolare attenzione agli aspetti energetici, sismici e ambientali, al fine di definire e implementare un programma pluriennale di interventi manutentivi e di efficientamento energetico volti alla risoluzione delle principali criticità e al miglioramento della sostenibilità complessiva del patrimonio.

1.6 Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO)

L'Ateneo, con delibera del Consiglio di Amministrazione in data 28.1.2025, ha adottato il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) per il triennio 2025-2027, contenente la pianificazione strategica triennale di Ateneo ed operativa per l'anno 2025 delle strutture amministrative, le misure per la prevenzione della corruzione e della trasparenza per l'anno 2025, l'organizzazione del lavoro agile, il piano della formazione triennale, la programmazione triennale di fabbisogno del personale docente e del personale dirigente, tecnico, amministrativo, bibliotecario e CEL, nonché le misure per la razionalizzazione dell'utilizzo delle dotazioni strumentali, anche informatiche.

Ai fini del coordinamento delle diverse sezioni del PIAO e delle misure di prevenzione della corruzione e in materia di trasparenza è stato istituito, con D.R. n. 2669 del 26.9.2022, un Servizio multidisciplinare di sostegno tematico e funzionale al Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza (RPCT) articolato in una Cabina di regia del PIAO, avente il compito di curare la programmazione ed il monitoraggio integrati delle diverse sezioni del PIAO, e nella Rete di Referenti della Prevenzione della Corruzione, avente il compito di assicurare il raccordo tra il RPCT e i Dirigenti/Capi Area/Capi Ufficio della struttura di riferimento.

Sono allegati al PIAO i seguenti documenti programmatici:

- Piano triennale di fabbisogno di personale docente e del personale dirigente, tecnico, amministrativo, bibliotecario e CEL 2025-2027;
- Piano di formazione del personale contrattualizzato.

In merito alla *Sottosezione di programmazione - Razionalizzazione dell'utilizzo delle dotazioni strumentali, anche informatiche*, si rimanda al Piano Triennale 2023-2025 per l'individuazione di misure finalizzate alla razionalizzazione dell'utilizzo delle dotazioni strumentali, delle autovetture di servizio, dei beni immobili" ai sensi della Legge 24 dicembre 2007, n. 244 (art. 2, commi 594 e 595), quale allegato 7 al PIAO 2023-2025 pubblicato al link <https://www.unipg.it/files/pagine/502/allegato-7---pianotriennale-razionalizzazione-utilizzo-dotazioni-2023-2025.doc.pdf>.

In merito a *Pari opportunità e parità di genere*, gli obiettivi per favorire le pari opportunità e l'equilibrio di genere sono contenuti nel Piano delle azioni positive di cui all'art. 42 del decreto legislativo 198/2006 triennio 2024/2026, approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 30.11.2023, visionabili al link

<https://www.centrale.unipg.it/files/pagine/1321/pap-2024-2026.pdf> nonché nel Gender equality plan (GEP) 2024-2026, approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 30.11.2023, visionabile al link <https://www.centrale.unipg.it/files/pagine/1321/gep-2024-2026.pdf>.

In tema di *Valore Pubblico e performance*, nell'ambito delle 8 aree strategiche e in relazione ai 22 obiettivi strategici individuati dalle Linee per la Programmazione Triennale e annuale 2025-2027 e annuale 2025, sono stati declinati i relativi target triennali, nonché sviluppati 229 obiettivi operativi da parte delle strutture dell'Amministrazione centrale e periferiche, tra le seguenti dimensioni in via prioritaria ed in funzione delle strategie di Valore Pubblico:

1. obiettivi di semplificazione, coerenti con gli strumenti di pianificazione nazionali;
2. obiettivi di digitalizzazione;
3. obiettivi di efficienza in relazione alla tempistica di completamento delle procedure;
4. obiettivi correlati alla qualità dei procedimenti e dei servizi;
5. obiettivi tesi a realizzare la piena accessibilità fisica e digitale dell'amministrazione;
6. obiettivi volti a favorire le pari opportunità e l'equilibrio di genere;
7. obiettivi di trasparenza e di prevenzione della corruzione.

Nell'anno 2025, è stato avviato il quarto ciclo della rilevazione della soddisfazione degli utenti rispetto alla qualità dei servizi offerti dall'Ateneo, mediante l'adesione al Progetto Good Practice coordinato dal MIP, funzionale ad orientare l'assegnazione di obiettivi più sfidanti di anno in anno.

In tema di *Prevenzione della corruzione e della trasparenza*, sono state individuate 46 misure di prevenzione della corruzione per l'anno 2025.

In particolare, si è intervenuti sull'area "Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni" con la seguente misura: "Report Annuale all'RPCT su esiti controlli dichiarazioni sostitutive di certificazioni e atto notorio (rif. Regolamento controllo dichiarazioni sostitutive di certificazione e atto notorio)".

In attuazione delle misure di formazione, dal 16 dicembre 2024 al 31 dicembre 2025, nella piattaforma Unistudium, è stata messa a disposizione di tutto il personale la Pillola "L'Ateneo si forma - Codice Etico e di Comportamento, Performance, Anticorruzione e Trasparenza", quale Learning Object digitale erogato in modalità asincrona in collaborazione con il LabEL – Laboratorio eLearning d'Ateneo. L'obiettivo della pillola è quello di tenere aggiornato il personale sui temi: Codice etico e di comportamento dell'Ateneo, Performance, Anticorruzione e Trasparenza.

In data 24 novembre 2025, si è svolto in Aula Magna del Rettorato l'evento formativo organizzato dal RPCT dal titolo: "Le Istituzioni pubbliche tra rispetto della norma e valore delle relazioni: uno sguardo antropologico-culturale ed etico. Dialogo tra una filosofa e un antropologo", quale formazione obbligatoria per tutto il personale Dirigente TAB e CEL nell'ambito della prevenzione della corruzione e della trasparenza, che ha visto la partecipazione in presenza di n. 271 unità di personale e l'iscrizione di n. 399 unità al corso attraverso la Piattaforma Unistudium di Ateneo.

1.7 Indicatori previsti ex D.Lgs. n. 49/2012

Indicazioni del rispetto dei valori previsti ex D.Lgs. n. 49/2012, per i seguenti indicatori

Spese di personale (valore presunto in attesa del dato ufficiale fornito dal MUR)

Indicatore di personale	Stanziamiento esercizio 2025
Spese per il personale a carico Ateneo (A)	131.997.529,45
FFO (B)	152.645.765,00
Programmazione Triennale (C)	992.167,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	29.278.845,50
TOTALE (E) =(B+C+D)	182.916.777,50
Rapporto (A/E) = < 80%	72,16

Sostenibilità economico finanziaria (valore presunto in attesa del dato ufficiale fornito dal MUR)

Indicatore sostenibilità economico finanziaria	Stanziamiento esercizio 2025
FFO (A)	152.645.765,00
Programmazione Triennale (B)	992.167,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	29.278.845,50
Fitti Passivi (D)	92.727,05
TOTALE (E) = (A+B+C-D)	182.824.050,45
Spese di personale a carico Ateneo (F)	131.997.529,45
Ammortamento mutui (G= capitale + interessi)	0,00
TOTALE (H) = (F+G)	131.997.529,45
Rapporto (82"%E/H) = > 1	1,14

Indebitamento (valore presunto in attesa del dato ufficiale fornito dal MUR)

Indicatore di indebitamento	Stanziamiento esercizio 2025
Ammortamento mutui (capitale + interessi)	0,00
TOTALE (A)	0,00
FFO (B)	152.645.765,00
Programmazione Triennale (C)	992.167,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	29.278.845,50
Spese di personale a carico Ateneo (E)	131.997.529,45
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	92.727,05
TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)	50.826.521,00
Rapporto (A/G) = < 15%	0,00

Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, co. 188 L. 266/05	558.101,52
--	------------

Tipologia contratto	Costo anno 2025	Coperture esterne	Intacco sul limite anno 2025
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato - area operatori	454.265,00	0,00	0,00
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato – area collaboratori	21.320,00	21.320,00	0,00
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato - area funzionari	46.772,00	46.772,00	0,00
Co.co.co. amministrative	0,00	0,00	0,00
Collaboratori linguistici a tempo determinato	277.349,00	0,00	0,00
.....			
TOTALE	799.706,00	68.092,00	0,00

2. Schemi di Bilancio

2.1 Stato Patrimoniale

STATO PATRIMONIALE		
ATTIVO		
	31/12/2025	31/12/2024
A) IMMOBILIZZAZIONI		
I IMMATERIALI		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	232.419,61	120.184,00
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	24.604,49	51.298,51
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	173.710,59	170.610,21
5) Altre immobilizzazioni immateriali	619.383,09	742.898,14
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1.050.117,78	1.084.990,86
II MATERIALI		
1) Terreni e fabbricati	134.329.696,44	135.585.788,19
2) Impianti e attrezzature	1.619.575,86	1.632.918,71
3) Attrezzature scientifiche	16.302.615,01	10.453.777,80
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	43.691.663,70	43.362.480,78
5) Mobili e arredi	1.761.755,80	1.044.737,11
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	31.356.925,23	22.873.219,20
7) Altre immobilizzazioni materiali	2.973.809,03	2.706.234,84
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	232.036.041,07	217.659.156,63
III FINANZIARIE	21.438,10	33.438,10
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	21.438,10	33.438,10
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	233.107.596,95	218.777.585,59
B) ATTIVO CIRCOLANTE		
I RIMANENZE	0,00	0,00
TOTALE RIMANENZE	0,00	0,00
II CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	5.775.416,79	12.890.843,08
<i>di cui esigibili entro l'esercizio successivo</i>	<i>5.775.416,79</i>	<i>12.890.843,08</i>
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	526.856,68	524.356,68
<i>di cui esigibili entro l'esercizio successivo</i>	<i>526.856,68</i>	<i>524.356,68</i>
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	158.865,84	197.018,32
<i>di cui esigibili entro l'esercizio successivo</i>	<i>158.865,84</i>	<i>197.018,32</i>
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	0,00	0,00

STATO PATRIMONIALE		
ATTIVO		
<i>di cui esigibili entro l'esercizio successivo</i>	0,00	0,00
5) Crediti verso Università	529.326,53	535.071,73
<i>di cui esigibili entro l'esercizio successivo</i>	529.326,53	535.071,73
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	18.901.397,41	19.791.351,10
<i>di cui esigibili entro l'esercizio successivo</i>	18.901.397,41	19.791.351,10
7) Crediti verso società ed enti controllati	172.328,85	118.491,74
<i>di cui esigibili entro l'esercizio successivo</i>	142.328,85	73.491,74
8) Crediti verso altri (pubblici)	6.290.629,75	4.513.803,98
<i>di cui esigibili entro l'esercizio successivo</i>	6.253.893,86	4.295.469,94
9) Crediti verso altri (privati)	6.838.295,49	6.738.946,64
<i>di cui esigibili entro l'esercizio successivo</i>	6.838.295,49	6.738.946,64
TOTALE CREDITI	39.193.117,34	45.309.883,27
 III ATTIVITÀ FINANZIARIE	 0,00	 0,00
TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE	0,00	0,00
 IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE		
1) Depositi bancari e postali	295.551.006,53	280.008.523,30
2) Denaro e valori in cassa	0,00	0,00
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	295.551.006,53	280.008.523,30
 TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	 334.744.123,87	 325.318.406,57
 C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	 8.396.754,61	 4.789.878,38
c1) Ratei e risconti attivi	8.396.754,61	4.789.878,38
 D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	 35.075.532,17	 27.638.826,15
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	35.075.532,17	27.638.826,15
 TOTALE ATTIVO	 611.324.007,60	 576.524.696,69

STATO PATRIMONIALE		
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO		
	31/12/2025	31/12/2024
A) PATRIMONIO NETTO		
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	28.288.448,92	28.288.448,92
II PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	88.183.523,81	87.513.601,33
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	117.953.453,17	117.146.315,99
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	22.307.673,83	22.307.673,83
<i>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</i>	<i>228.444.650,81</i>	<i>226.967.591,15</i>
III PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1) Risultato dell'esercizio	23.740.233,76	34.134.132,60
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	113.319.973,10	80.818.136,12
3) Riserve statutarie	0,00	0,00
<i>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</i>	<i>137.060.206,86</i>	<i>114.952.268,72</i>
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	393.793.306,59	370.208.308,79
B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)	12.252.816,69	11.263.814,33
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	802.038,15	757.616,56
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
1) Mutui e Debiti verso banche	0,00	0,00
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	815.713,72	947.563,20
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
3) Debiti verso Regione e Province Autonome	19.055,74	19.055,74
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	383.994,76	356.949,39
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
5) Debiti verso l'Unione Europea e il resto del Mondo	0,00	0,00
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
6) Debiti verso Università	96.795,26	125.912,59
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
7) Debiti verso studenti	214.248,75	206.520,77
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
8) Acconti	0,00	0,00
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
9) Debiti verso fornitori	6.184.191,91	4.677.830,37

STATO PATRIMONIALE		
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO		
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
10) Debiti verso dipendenti	3.797.273,80	3.457.698,54
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
11) Debiti verso società o enti controllati	266.179,40	305.895,16
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
12) Altri debiti	2.942.608,38	411.500,14
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
TOTALE DEBITI (D)	14.720.061,72	10.508.925,90
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	60.390.680,78	61.726.643,39
e1) Contributi agli investimenti	39.951.953,81	40.663.022,98
e2) Ratei e risconti passivi	20.438.726,97	21.063.620,41
F) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	129.365.103,67	122.059.387,72
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	129.365.103,67	122.059.387,72
TOTALE PASSIVO	611.324.007,60	576.524.696,69

2.2 Conto Economico

CONTO ECONOMICO	31/12/2025	31/12/2024
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI	62.365.274,05	57.922.620,90
1) Proventi per la didattica	30.730.608,29	29.684.347,22
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	4.808.907,50	4.514.037,57
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	26.825.758,26	23.724.236,11
II. CONTRIBUTI	191.683.406,73	194.698.334,12
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	181.607.920,95	186.906.409,85
2) Contributi Regioni e Province autonome	328.305,13	295.919,73
3) Contributi altre Amministrazioni locali	10.081,18	107.278,86
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.129.485,88	1.035.937,56
5) Contributi da Università	809.674,74	268.833,05
6) Contributi da altri (pubblici)	766.181,38	918.897,46
7) Contributi da altri (privati)	7.031.757,47	5.165.057,61
III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00
IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	22.523.131,02	17.658.258,63
V. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00
VI. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI (A)	276.571.811,80	270.279.213,65
B) COSTI OPERATIVI		
VII. COSTI DEL PERSONALE	145.668.376,69	139.304.888,67
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	98.735.792,11	96.692.669,42
a) docenti / ricercatori	88.984.799,92	87.695.030,58
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	8.095.202,23	7.538.943,02
c) docenti a contratto	702.074,34	616.136,31
d) esperti linguistici	953.715,62	841.525,49
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	0,00	1.034,02
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	46.932.584,58	42.612.219,25
VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	80.747.247,83	76.355.558,49
1) Costi per sostegno agli studenti	34.511.464,46	35.179.755,81
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00
3) Costi per l'attività editoriale	0,00	0,00
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	6.218.074,02	4.850.003,34
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	4.656.357,28	3.859.512,49
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	54.156,95	61.388,01
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	27.627.343,77	25.938.895,19
9) Acquisto altri materiali	3.388.024,54	2.199.605,03
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	2.499.470,08	2.362.706,16
12) Altri costi	1.792.356,73	1.903.692,46
IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	10.162.255,93	8.943.519,59

CONTO ECONOMICO	31/12/2025	31/12/2024
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	200.708,96	203.110,24
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	7.390.737,26	6.919.939,58
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	2.570.809,71	1.820.469,77
X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	0,00	0,00
XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	7.820.995,22	3.012.681,71
TOTALE COSTI (B)	244.398.875,67	227.616.648,46
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	32.172.936,13	42.662.565,19
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	1.017,52	-2.019,74
1) Proventi finanziari	3.500,58	9,13
2) Interessi ed altri oneri finanziari	0,00	0,00
3) Utili e perdite su cambi	-2.483,06	-2.028,87
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	0,00	0,00
1) Rivalutazioni	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	418.260,80	54.211,89
1) Proventi	1.085.677,36	695.699,39
2) Oneri	667.416,56	641.487,50
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	8.851.980,69	8.580.624,74
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	23.740.233,76	34.134.132,60

2.3 Rendiconto Finanziario

RENDICONTO FINANZIARIO		
	31/12/2025	31/12/2024
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE		
RISULTATO NETTO	23.740.233,76	34.134.132,60
Rettifiche voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:		
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	7.591.446,22	7.123.049,82
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI E ONERI	989.002,36	684.218,53
VARIAZIONE DEL TFR	44.421,59	-206.841,76
<i>Variazione netta delle riserve vincolate</i>	<i>1.477.059,66</i>	<i>6.424.698,87</i>
<i>Variazione netta delle riserve libere</i>	<i>-1.632.295,62</i>	<i>-6.639.631,76</i>
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE		
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DEI CREDITI	5.939.387,28	2.331.689,28
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DELLE RIMANENZE	0,00	0,00
AUMENTO/(DIMINUIZIONE) DEI DEBITI	4.388.514,47	-1.408.312,31
VARIAZIONI DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	-5.073.828,91	-2.102.341,29
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	37.463.940,81	40.340.661,98
INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:		
-MATERIALI	22.422.031,60	16.772.483,49
-IMMATERIALI	176.186,08	151.006,32
-FINANZIARIE		5.000,00
DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:		
-MATERIALI	654.409,90	1.581.672,59
-IMMATERIALI	10.350,20	1.221,19
-FINANZIARIE	12.000,00	0,00
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	-21.921.457,58	-15.345.596,03
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO:		
AUMENTO DI CAPITALE	0,00	0,00
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	0,00	0,00
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO	0,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO		
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	15.542.483,23	24.995.065,95
DISPONIBILITÀ MONETARIA NETTA INIZIALE	280.008.523,30	255.013.457,35
DISPONIBILITÀ MONETARIA NETTA FINALE	295.551.006,53	280.008.523,30
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	15.542.483,23	24.995.065,95

3. Nota Integrativa: premessa

I riferimenti normativi per la predisposizione del Bilancio unico di esercizio 2025 sono:

- Decreto Legislativo 27 gennaio 2012 n. 18 – “*Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università, a norma dell'articolo 5, comma 1, lettera b), e 4, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240*”, in particolare:
 - Art. 1, comma 2 lett. c) - Bilancio unico di Ateneo di esercizio, composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario, nota integrativa e corredato da una relazione sulla gestione;
 - Art. 1, comma 3 che, al fine di consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche, prevede che le Università considerate amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'art. 1 comma 2 della Legge 31 dicembre 2009 n. 196, predispongono il Rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria;
- Decreto Interministeriale MIUR e MEF del 16 gennaio 2014 n. 21 – “*Classificazione della spesa delle Università per missioni e programmi*”, in particolare:
 - Art. 2 - Missioni e programmi;
- Decreto Ministeriale MEF del 5 settembre 2017 – “*Adeguamento della codifica SIOPE delle Università al piano dei conti finanziario, di cui al decreto del Presidente della Repubblica 4 ottobre 2013, n. 132*”, a decorrere dal 1° gennaio 2018;
- Decreto Interministeriale MIUR e MEF del 15 gennaio 2025 n. 34 - “*Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università*”, la cui entrata in vigore ha determinato l’abrogazione del Decreto Interministeriale MIUR e MEF del 14 gennaio 2014 n. 19, come modificato dal Decreto Interministeriale MIUR e MEF dell’8 giugno 2017 n. 394, nonché del Decreto Interministeriale MIUR e MEF del 10 dicembre 2015 n. 925. In particolare, sono stati considerati:
 - TITOLO I – Disposizioni generali;
 - TITOLO II – Bilancio unico di ateneo di esercizio;
 - TITOLO IV – Disposizioni in materia di consolidamento e monitoraggio dei conti pubblici;
 - TITOLO V – Disposizioni finali;
- Decreto Direttoriale MUR dell’8 ottobre 2025 n. 1410 – “*Adozione della quarta edizione del Manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali degli Atenei di cui all’art. 9 del DM n. 34/2025*”. La nuova edizione del MTO, quale documento unitario aggiornato, ha recepito anche i contenuti degli altri documenti finora emanati dalla Commissione COEP tra cui le risposte formulate

sulla base di specifici quesiti proposti dagli atenei (dal n. 1 del 10/12/2014 al n. 74 del 19/07/2023) e le Note Tecniche (dalla n. 1 alla n. 7).

▪ Decreto Rettorale del 18.03.2013 n. 389, modificato con Decreto Rettorale del 24.03.2016 n. 469 e del 31.07.2018 n. 1258 – “Regolamento per l’Amministrazione, la Finanza e la Contabilità dell’Università degli Studi di Perugia”, in particolare:

- Articolo 13 – Documenti contabili di sintesi;
- Articolo 14 – Documenti contabili pubblici di sintesi;
- Articolo 37 – Il processo di chiusura contabile;
- Articolo 38 – RegISTRAZIONI contabili di chiusura;
- Articolo 39 – Predisposizione e approvazione dei documenti contabili di sintesi di fine esercizio;
- Articolo 40 – Rendiconto finanziario;
- Articolo 41 – Rendiconto unico d’Ateneo in contabilità finanziaria;

▪ Circolari MEF.

Nella predisposizione del Bilancio unico di esercizio 2025 sono state considerate, per quanto non espressamente previsto, le disposizioni del Codice Civile e dei Principi Contabili Nazionali emanati dall’Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

La valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata ispirandosi ai criteri generali di prudenza e competenza economica, nella prospettiva della continuazione dell’attività. Occorre sottolineare che, coerentemente con quanto disciplinato dall’art. 4 comma 2 del D.I. MUR-MEF n. 34/2025, il bilancio unico di esercizio dell’Università degli Studi di Perugia, pur riflettendo gli schemi ministeriali, a livello di Ateneo risulta più articolato al fine di fornire maggiori informazioni interne. Ai sensi dell’art. 4 comma 3 del richiamato decreto, la Nota Integrativa contiene le informazioni di natura tecnico-contabile riguardanti l’andamento della gestione dell’Ateneo in tutti i suoi settori, nonché i fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell’esercizio ed ogni informazione (anche non contabile) e schema utile ad una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell’esercizio. Illustra i principi di valutazione, fornisce ogni dettaglio delle voci di bilancio e costituisce un elemento informativo fondamentale di supporto all’unitaria comprensione del bilancio d’esercizio, oltre a riportare l’elenco delle società e degli enti partecipati a qualsiasi titolo. La struttura della Nota Integrativa riflette pedissequamente lo schema elaborato dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università e inserito nella vigente versione del Manuale Tecnico operativo, nell’ottica di disporre di un quadro informativo omogeneo tra gli Atenei, esplicativo delle logiche di applicazione dei principi contabili per consentire, in sede di analisi, una migliore confrontabilità dei dati.

Ai sensi dall’art. 2423-ter del Codice Civile, i saldi dello Stato Patrimoniale e del Conto economico al 31

dicembre 2025 sono stati confrontati con quelli risultanti nello Stato Patrimoniale e nel Conto economico al 31 dicembre 2024.

Principi contabili e postulati di bilancio

Il bilancio d'esercizio è redatto secondo i principi contabili e postulati di bilancio di cui all'articolo 2 del Decreto Interministeriale MUR – MEF n. 34 del 15 gennaio 2025, quali:

Utilità del bilancio unico d'ateneo di esercizio per destinatari e completezza dell'informazione

Il bilancio è predisposto in modo tale da essere di concreta utilità per il maggior numero di destinatari, i quali, nell'attendibilità ed imparzialità dei dati in esso esposti, trovano la base comune per la composizione degli interessi contrapposti. Inoltre, le informazioni devono essere complete e scaturire da un insieme organico e unitario di documenti.

Veridicità

Il bilancio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio. A tal fine, la nota integrativa contiene le necessarie informazioni complementari atte a suffragare la veridicità della situazione patrimoniale e finanziaria, nonché del risultato economico di esercizio scaturenti dai documenti contabili.

Correttezza

Nella predisposizione dei documenti contabili è stato osservato il rispetto formale e sostanziale delle norme che sovrintendono alla redazione degli stessi. Stante la necessaria presenza di stime e previsioni, la correttezza dei dati di bilancio non si riferisce soltanto all'esattezza aritmetica, bensì alla correttezza economica e alla ragionevolezza, ovvero al risultato attendibile ottenuto dall'applicazione oculata dei procedimenti di valutazione adottati.

Neutralità (Imparzialità)

La redazione dei documenti contabili si fonda sull'applicazione indipendente e imparziale dei principi contabili verso tutti i destinatari, senza servire o favorire gli interessi o le esigenze di particolari gruppi. Il bilancio riporta correttamente le informazioni sulla gestione in modo tale da non influenzare il processo decisionale o il giudizio dei soggetti esterni. La presenza di valori scaturenti da procedimenti di stima o di previsione non è condizione per far venir meno l'imparzialità, la ragionevolezza e la verificabilità. L'imparzialità contabile va intesa infatti come l'applicazione competente e tecnicamente corretta dei principi contabili. In particolare, il mantenimento di criteri di valutazione costanti nel tempo rappresenta uno dei requisiti di imparzialità.

Attendibilità

Attraverso un adeguato sistema di controlli interni e flussi autorizzativi è assicurata l'attendibilità e l'integrità dei dati a supporto del processo di formazione di bilancio.

Significatività e rilevanza dei fatti economici ai fini della loro presentazione in bilancio

La nota integrativa evidenzia le informazioni che hanno un effetto significativo e rilevante sui dati di bilancio o sul processo decisionale dei destinatari. Le informazioni supportano le valutazioni economiche degli utilizzatori, aiutandoli ad analizzare gli eventi passati e presenti e le prospettive, oppure confermando o correggendo valutazioni da essi effettuate precedentemente. Semplificazioni e arrotondamenti possono essere effettuati e trovano il loro limite nel concetto di rilevanza, ovvero se non effettuati non sono di portata tale da avere un effetto rilevante sui dati di bilancio e sul loro significato per i destinatari.

Comprensibilità (Chiarezza)

Il bilancio di esercizio deve essere comprensibile ed analitico, fornendo una semplice e chiara classificazione delle voci di bilancio. La nota integrativa è chiamata a facilitare la comprensione e l'intelligibilità di tali voci.

Pubblicità

Il presente bilancio una volta approvato dagli organi competenti verrà reso pubblico e liberamente consultabile mediante la pubblicazione sul sito di Ateneo.

Coerenza

Il principio della coerenza è garantito sia per quanto riguarda i criteri di valutazione delle singole poste, sia per la struttura dei conti previsionali e di rendicontazione che devono essere comparabili non solo da un punto di vista formale, ma anche omogenei negli oggetti di analisi e negli aspetti dei fenomeni esaminati.

Annualità del bilancio

I documenti contabili sono predisposti a cadenza annuale e si riferiscono a un periodo amministrativo (o esercizio) coincidente con l'anno solare.

Continuità

La valutazione delle voci è stata effettuata nella prospettiva della continuazione dell'attività dell'istituzione.

Prudenza

Il principio della prudenza si estrinseca essenzialmente nella regola economica secondo la quale le componenti positive non realizzate non devono essere contabilizzate, mentre tutte le componenti negative devono essere contabilizzate anche se non sono definitivamente realizzate. A fronte di ciò nel bilancio di esercizio sono stati indicati soltanto i ricavi realizzati entro l'esercizio e si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.

Integrità

Gli elementi componenti le singole poste o voci degli schemi di bilancio vanno iscritti evitando compensazioni di partite e raggruppamento di voci in tutti i documenti di bilancio. Questo significa che i ricavi devono essere iscritti al lordo dei costi di riscossione e di altri eventuali costi ad essi connessi e parimenti, i costi devono essere iscritti integralmente senza alcuna riduzione dei correlati ricavi.

Costanza e Comparabilità

L'applicazione dei principi generali e dei criteri particolari di valutazione deve essere costante nel tempo poiché consente di paragonare il bilancio di esercizio nel tempo (confronto con il preventivo o con annualità diverse) e nello spazio (con atenei diversi).

Universalità

Nei documenti di bilancio sono state considerate tutte le grandezze finanziarie, patrimoniali ed economiche al fine di fornire un quadro fedele ed esauriente del complesso dell'attività amministrativa. Non vi sono gestioni fuori bilancio.

Unità

L'Ateneo è un'entità unica e unitaria, pertanto essendo unico il suo bilancio e unitaria la sua gestione, l'insieme dei proventi/fonti deve sostenere la totalità dei costi/impieghi.

Flessibilità

I documenti contabili di previsione vengono aggiornati al fine di evitare la rigidità nella gestione e di fronteggiare gli effetti derivanti dalle circostanze imprevedibili e straordinarie che si possono manifestare durante la gestione.

Competenza Economica

I fatti di gestione sono stati rilevati contabilmente ed attribuiti all'esercizio al quale si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari. La determinazione del risultato economico d'esercizio ha implicato un procedimento di analisi della competenza economica delle voci

positive e negative relative all'esercizio cui il bilancio di esercizio si riferisce.

Prevalenza della sostanza sulla forma

Affinché il bilancio possa essere utile e fornire la rappresentazione veritiera e corretta degli eventi di gestione è necessario che permetta di determinare e comprendere gli aspetti sostanziali di ognuno di tali eventi e non solo gli aspetti formali. Ciò significa che i fatti di gestione che accadono durante l'esercizio devono essere rilevati contabilmente secondo la loro natura economica e patrimoniale, in conformità alla loro sostanza effettiva e quindi alla realtà economica che li ha generati.

Il costo come criterio base delle valutazioni di bilancio

Il costo, inteso come complesso degli oneri sostenuti per procurarsi un dato bene/servizio, ha costituito il criterio base delle valutazioni delle poste di bilancio.

Equilibrio del bilancio

La gestione dell'Ateneo persegue il mantenimento nel tempo di condizioni di equilibrio economico, finanziario e patrimoniale. A tal fine eventuali riserve patrimoniali non vincolate, deliberate in questo o nei successivi bilanci d'esercizio da parte degli organi competenti in sede di destinazione del risultato, possono essere destinate ad assorbire disequilibri di competenza evidenziati nel budget economico del bilancio di previsione di ateneo.

4. Criteri di Valutazione

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema e i principi individuati dal D.I. 34/2025, dal “Manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali”, la cui versione integrale e coordinata è stata inizialmente adottata dal MIUR con Decreto Direttoriale 26 luglio 2017 n. 1841 e da ultimo aggiornata con Decreto Direttoriale dell’8 ottobre 2025 n. 1410 (adozione della Quarta edizione del Manuale Tecnico Operativo) e, per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall’Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati e non sono stati oggetto di deroga.

Si riportano di seguito i criteri di valutazione delle seguenti poste.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi e non solo in quello di sostenimento dei costi. Esse sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili, compreso l’IVA per la parte non detraibile sulla base di limiti oggettivi (nonché interamente, per gli acquisti inerenti la sfera istituzionale), e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile. Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. Nella Nota Integrativa sono esplicitate le percentuali di ammortamento adottate.

L’immobilizzazione che, alla data di chiusura dell’esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri di cui sopra, viene iscritta a tale minor valore e di ciò ne viene fornita adeguata motivazione in Nota Integrativa. I valori originari di iscrizione sono ripristinati, al netto dell’ammortamento, qualora vengano meno le ragioni che avevano determinato tali rettifiche.

I costi per diritti di brevetto industriale e utilizzazione di opere dell’ingegno, in via prudenziale, vengono iscritti a Conto Economico; tuttavia, l’Ateneo, in coerenza della norma, si riserva la facoltà di procedere eccezionalmente alla loro capitalizzazione, posta la titolarità del diritto di utilizzo e valutata la possibilità degli stessi di produrre utilità economica futura, fornendo adeguate indicazioni nella Nota Integrativa.

I costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi a disposizione dell’Ateneo vengono iscritti tra le immobilizzazioni immateriali nel caso in cui le migliorie e spese incrementative non siano separabili dai beni stessi (ovvero non possano avere una loro autonoma funzionalità). Diversamente, sono iscritti tra le immobilizzazioni materiali nella specifica categoria di appartenenza. La tabella seguente riporta la durata dell’ammortamento per le immobilizzazioni immateriali.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	% AMMORTAMENTO
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	
<i>Costi di impianto ed ampliamento</i>	<i>In riferimento alla teorica vita utile, comunque, non inferiore al 20%</i>
<i>Costi di ricerca e sviluppo</i>	<i>In riferimento alla teorica vita utile, comunque, non inferiore al 20%</i>
<i>Avviamento</i>	<i>In riferimento alla teorica vita utile, comunque, non inferiore al 20%</i>
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	
<i>Diritti di brevetto</i>	<i>Durata legale del diritto o, in assenza, 20%</i>
<i>Altri diritti di utilizzazione delle opere di ingegno</i>	<i>Durata legale del diritto o, in assenza, 20%</i>
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	
<i>Concessioni</i>	<i>Durata legale del diritto o, in assenza, minimo 20% annuo</i>
<i>Marchi e diritti simili</i>	<i>Durata legale del diritto o, in assenza, minimo 20% annuo</i>
<i>Altri diritti d'uso</i>	<i>Durata legale del diritto o, in assenza, minimo 20% annuo</i>
<i>Licenze d'uso</i>	<i>Durata legale del diritto o, in assenza, minimo 20% annuo</i>
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	
<i>Immobilizzazioni in corso e acconti</i>	<i>Nessun ammortamento</i>
<i>Altre immobilizzazioni in corso</i>	<i>Nessun ammortamento</i>
5) Altre immobilizzazioni immateriali	
<i>Altre immobilizzazioni immateriali</i>	<i>20%</i>
<i>Interventi ed opere su beni di terzi</i>	<i>Durata variabile in base all'aliquota maggiore tra bene e durata residuo contratto</i>
<i>Software</i>	<i>20%</i>

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali, di proprietà dell'Ateneo, acquisiti per la realizzazione delle proprie attività e destinati ad essere utilizzati durevolmente.

Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne.

Con l'entrata in vigore del D.l. 34/2025, i beni messi a disposizione da terzi (inclusi quelli concessi dallo Stato e dalle Amministrazioni locali in uso perpetuo e gratuito), a partire dall'esercizio corrente, anziché essere esposti nei conti d'ordine, sono indicati in Nota Integrativa.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono contabilizzati, interamente, nel Conto Economico dell'esercizio in cui sono sostenuti secondo il principio di competenza economica. I costi di manutenzione straordinaria (ampliamento, ammodernamento o miglioramento), cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui fanno riferimento e poi ammortizzati.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, determinato come sopra descritto, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. Nella Nota Integrativa sono esplicitate le percentuali di ammortamento adottate.

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri di cui sopra, viene iscritta a tale minor valore e di ciò deve essere data adeguata motivazione in Nota Integrativa. I valori originari di iscrizione sono ripristinati, al netto dell'ammortamento, qualora vengano meno le ragioni che avevano originato tali svalutazioni.

Le aliquote di ammortamento, in accordo con quanto indicato nella quarta edizione MTO e comunque nel rispetto dei principi contabili nazionali, sono riportate nella tabella seguente.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	% AMMORTAMENTO
1) Terreni e fabbricati	
<i>Terreni</i>	0%

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	% AMMORTAMENTO
<i>Fabbricati residenziali per finalità istituzionali</i>	3%
<i>Fabbricati residenziali per altre finalità</i>	3%
<i>Altri fabbricati non residenziali</i>	3%
<i>Fabbricati di valore culturale, storico, archeologico ed artistico</i>	0%
<i>Opere destinate al culto</i>	3%
<i>Fabbricati non strumentali destinati alla vendita</i>	0%
2) Impianti e attrezzature	
<i>Impianti generici</i>	15%
<i>Impianti per la ricerca scientifica</i>	15%
<i>Attrezzatura generica</i>	15%
<i>Attrezzatura per la didattica</i>	15%
3) Attrezzature scientifiche	
<i>Attrezzatura per la ricerca scientifica</i>	15%
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	
<i>Beni di valore culturale, storico, archeologico ed artistico</i>	0%
<i>Opere artistiche</i>	0%
5) Mobili e arredi	
<i>Mobili e arredi per l'ufficio</i>	12%
<i>Arredamento e complementi di arredo</i>	12%
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	
<i>Immobilizzazioni in corso e acconti</i>	0%
7) Altre immobilizzazioni materiali	

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	% AMMORTAMENTO
<i>Apparecchiature di natura informatica</i>	20%
<i>Autovetture di rappresentanza e di servizio</i>	25%
<i>Autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto</i>	20%
<i>Altri beni mobili</i>	15%

I beni a utilità pluriennale di proprietà dell'Ateneo sono stati iscritti nello Stato Patrimoniale iniziale al costo di acquisto, determinando il fondo ammortamento cumulato nel tempo, tenuto conto del momento in cui il cespite ha iniziato a essere utilizzato in Ateneo e della vita utile media per la specifica tipologia di bene.

Per il patrimonio immobiliare di proprietà, in sede di stato patrimoniale iniziale, nei casi in cui il costo di acquisto o di costruzione non era disponibile, si è ricorso al valore catastale.

Per la contabilizzazione dei contributi a copertura degli investimenti si è adottato il metodo – disciplinato dal D.I. 34/2025 e accettato dai principi contabili OIC - della rilevazione tramite risconti passivi: nell'attivo permane il valore degli immobili determinato nei modi descritti in precedenza, nel passivo i risconti di contributi, gradualmente accreditati a conto economico in proporzione all'ammortamento dei cespiti cui si riferiscono.

I beni di valore culturale, storico, artistico, museale, le collezioni scientifiche, i libri di pregio e quelli acquisiti nel limite del primo esemplare dello stesso testo che forniranno utilità alle attività di didattica e ricerca sono iscritti nello Stato Patrimoniale e non sono soggetti ad ammortamento in quanto tendono a non perdere valore nel corso del tempo. I libri che perdono valore nel tempo sono iscritti a costo senza rappresentazione della consistenza patrimoniale del patrimonio librario tra le immobilizzazioni dando evidenza in Nota Integrativa dell'approccio adottato.

I fabbricati di valore storico artistico ed i terreni di proprietà dell'Ateneo vengono iscritti al loro valore catastale quando non è disponibile il costo di acquisto e non sono soggetti ad ammortamento. In applicazione di quanto previsto dal vigente M.T.O., per i terreni (area di sedime) per i quali non vi è un valore catastale autonomo si è proceduto allo scorporo del 20% dal valore del fabbricato sovrastante, riportando lo stesso al netto del valore imputato al terreno.

Per gli immobili di terzi a disposizione dell'Ateneo, è stata data indicazione del loro uso esclusivamente in Nota Integrativa, coerentemente con quanto disciplinato dall'articolo 5, comma 1, lettera b) del D.I. 34/2025. Nelle "Immobilizzazioni in corso e acconti" vengono rilevati i costi (interni ed esterni) sostenuti per fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria di

durata pluriennale. Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e di indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro attribuita e non sono ammortizzati fino a quando non sia stata acquisita la titolarità del bene o non sia stata completata la realizzazione che ne consenta l'utilizzazione. In quel momento, tali valori sono riclassificati alle rispettive voci di competenza delle immobilizzazioni materiali purché sia verificato il rispetto del principio generale dell'utilità ripetuta, ossia i costi di acquisto e/o realizzazione capitalizzati devono essere relativi a beni materiali durevoli che, una volta acquisiti o completati, abbiano una utilizzazione economica produttiva di benefici per l'ente lungo un arco temporale di più esercizi. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi; non comprendono, invece, i costi indiretti in quanto non imputabili secondo metodo oggettivo.

Immobilizzazioni finanziarie

La voce comprende le Partecipazioni dell'Ateneo destinate ad investimento durevole e le altre attività finanziarie immobilizzate, le quali sono iscritte al costo di acquisizione comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore.

Le partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati, valutate al costo di acquisto o di costituzione in accordo con quanto previsto dal vigente M.T.O. e rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore, vengono elise in sede di consolidamento.

Rimanenze

Le rimanenze di cancelleria, materiale di consumo e materiale di laboratorio non sono valorizzate nello Stato Patrimoniale, poiché le giacenze di magazzino non presentano significative differenze per entità, valore e composizione tra inizio e fine esercizio, sono costantemente rinnovate e risultano di valore trascurabile rispetto all'attivo del bilancio di Ateneo.

Crediti

I crediti sono esposti al loro presumibile valore di realizzo mediante l'iscrizione del credito al valore nominale rettificato direttamente dal Fondo svalutazione crediti, appositamente stanziato per le presunte perdite per inesigibilità ragionevolmente previste. Ai crediti non si applica il criterio del costo ammortizzato di cui al punto 8) dell'art. 2426 del codice civile.

I crediti per contributi sono stati iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte del soggetto concedente in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale.

Disponibilità liquide

Si tratta dei depositi bancari (anche nel sistema di Tesoreria Unica), assegni, denaro contante e valori bollati. Tali poste sono valutate al valore nominale.

Ratei e Risconti

Nella voce “*Ratei e risconti attivi*” sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell’esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell’esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Nella voce “*Ratei e risconti passivi*” sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell’esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell’esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Sono iscritte in queste voci solamente quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l’entità dei quali varia in ragione del tempo.

Patrimonio Netto

Il Patrimonio Netto dell’Ateneo si articola in:

- Fondo di dotazione: esso rappresenta il differenziale contabile derivante dall’impianto della contabilità economico-patrimoniale per effetto dell’iscrizione delle componenti dell’attivo e del passivo patrimoniale;
- Patrimonio vincolato: esso è composto da fondi, riserve e contributi in conto capitale il cui utilizzo è soggetto a vincoli d’uso. Tali vincoli possono essere sia esterni, ossia connessi alla volontà del soggetto erogatore, sia interni, ossia collegati a progetti o decisioni da parte degli Organi istituzionali. Tali fondi sono strettamente connessi all’attività istituzionale dell’Ente.
- Patrimonio non vincolato: esso è composto dalle riserve statutarie, dal risultato di esercizio e dai risultati degli esercizi precedenti non sottoposti ai vincoli di destinazione e non ricompresi nelle riserve e nelle poste del patrimonio vincolato.

La permanenza dei vincoli viene verificata ogni anno, con la conseguente definizione della quota di patrimonio vincolato. A seguito della realizzazione di un’attività per cui in precedenza sia stata vincolata una riserva, il relativo ammontare può essere riclassificato nel patrimonio non vincolato.

Fondi per rischi ed oneri

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire costi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell’esercizio, non erano esattamente determinabili l’ammontare o la data della sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. Non sono stati costituiti fondi per rettificare valori dell’attivo patrimoniale né per la copertura di oneri e rischi

privi di giustificazione economica, coerentemente con quanto stabilito dal D.l. 34/2025 e dal vigente MTO.

Debiti

I debiti sono iscritti al valore nominale. Ai debiti non viene applicato il criterio del costo ammortizzato di cui al punto 8) dell'art. 2426 del codice civile.

Proventi per la didattica

I proventi derivanti dalle tasse e contributi degli studenti, ed in generale dalle prestazioni e servizi delle attività didattiche, vengono iscritti a Conto Economico in base al principio di competenza economica, riscontando la quota non di competenza ove anticipati o inserendo il rateo attivo ove posticipati.

Contributi

I contributi si distinguono tra contributi in conto esercizio e in conto capitale.

Per contributi in conto esercizio si intendono le erogazioni di terzi per sostenere il funzionamento dell'ateneo o comunque per realizzare attività non classificabili tra gli investimenti che comporterebbero la realizzazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali.

I contributi in conto esercizio certi ed esigibili vengono iscritti come voci di proventi nel Conto Economico.

Per contributi in conto capitale o in conto impianti si intendono le somme erogate a fondo perduto da terzi, pubblici o privati, per la realizzazione di opere e per l'acquisizione di beni durevoli per cui l'Ateneo non ha facoltà di distogliere tali contributi dall'uso previsto dalle leggi o dalle disposizioni in base alle quali sono stati erogati. Tali contributi sono iscritti nel Conto Economico, ne viene riscontato il valore per la parte non di competenza tramite la rilevazione dei risconti passivi e, in correlazione alle quote di ammortamento annuali fino all'esaurimento del procedimento di ammortamento legato alla vita utile del cespite, ne viene imputata la quota di ricavo di competenza.

Operazioni e partite in moneta estera

I costi e gli oneri relativi a operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è avvenuta (fruizione del servizio / consegna del bene). Eventuali utili e perdite su cambi che dovessero manifestarsi al momento del pagamento vanno iscritti nelle apposite voci di Conto Economico nella sezione dei Proventi e degli Oneri Finanziari (Perdite su cambi o Utili su cambi), non vanno pertanto in rettifica degli importi originari e nel caso delle immobilizzazioni non vanno considerati quali oneri accessori all'acquisizione del bene.

Al termine di ogni esercizio, nel rispetto del principio della competenza economica, vengono valutati e iscritti a Conto Economico eventuali perdite/utili su cambi di tutte le operazioni in valuta estera aperte; l'eventuale

utile netto viene accantonato in apposita riserva non utilizzabile fino all'effettivo realizzo.

I proventi derivanti e relativi ai progetti, alle commesse e alle ricerche finanziate o cofinanziate da soggetti terzi

I proventi derivanti e relativi ai progetti, alle commesse e alle ricerche finanziate o cofinanziate da soggetti terzi vengono rilevati in base alla competenza economica. Tali progetti, commesse o ricerche possono essere pluriennali o annuali a seconda degli accordi assunti con l'ente finanziatore e al tipo di attività che si sta realizzando: in entrambi i casi l'Ateneo applica il metodo della commessa completata e di tale metodo ne viene fornita indicazione in Nota Integrativa. I proventi relativi ai progetti, alle commesse e alle ricerche finanziate/cofinanziate sono registrati come ricavi e non come anticipi. Nel caso in cui nell'anno i costi registrati siano maggiori dei proventi, vengono valorizzati i proventi di competenza e iscritto il corrispondente rateo attivo nell'apposita area dell'attivo dello Stato Patrimoniale "*Ratei attivi per progetti e ricerche in corso*"; nel caso opposto, quando i proventi sono maggiori dei costi, parte dei primi viene rinviata agli esercizi successivi tramite iscrizione di un risconto passivo nell'apposita area del passivo dello Stato Patrimoniale "*Risconti passivi per progetti e ricerche in corso*". La tecnica contabile della commessa completata prevede il rinvio dei margini positivi di progetto all'esercizio di conclusione dei progetti stessi.

Le commesse possono essere suddivise in due tipologie principali: commesse istituzionali e commesse conto terzi, quest'ultime svolte nel prevalente interesse del committente, sia esso ente pubblico o privato. La quasi totalità delle commesse relative principalmente a progetti di ricerca sono considerate commesse istituzionali.

Di seguito si riportano i criteri principali utilizzati per la valorizzazione delle commesse e dei progetti:

Costi:

- I costi presi in considerazione sono quelli effettivi imputati alla commessa/progetto;
- L'eventuale acquisto di cespiti relativi alla commessa sono ad essa attribuiti per la quota di ammortamento annua;
- Nei costi di commessa conto terzi, vengono inoltre considerati i costi generali di struttura e gli accantonamenti al fondo comune d'ateneo;
- L'attribuzione dei costi a commessa avviene annualmente fino al completamento della commessa; i costi sono rilevati a conto economico per competenza nell'anno in cui sono sostenuti.

Ricavi:

- Le somme riconosciute per i progetti di ricerca vengono rilevate a ricavo, a seconda della natura dei progetti stessi, al momento della fatturazione (attività commerciale) o dell'acquisizione formale della comunicazione della somma assegnata (attività istituzionale), se di sussistenza certa, indipendentemente dallo stato di avanzamento del progetto;
- A fine esercizio, gli eventuali ricavi registrati nell'esercizio in eccedenza rispetto alla quota di costi come

indicata nel precedente punto, sono riscontati negli esercizi successivi fino a completamento della commessa o progetto. Qualora, invece, siano stati registrati costi in misura maggiore dei ricavi, per la differenza viene registrato un rateo attivo.

Garanzie, Impegni, Beni di terzi

Con l'entrata in vigore del D.l. 34/2025, nello schema di Stato patrimoniale è stata eliminata la voce per l'indicazione dei conti d'ordine con conseguente rappresentazione dei valori attinenti a impegni, garanzie, beni di terzi o beni presso terzi nella Nota Integrativa. Ne consegue che, a differenza degli esercizi scorsi, gli impegni assunti con soggetti terzi non ancora tradotti in scritture contabili di debito (ordini, contatti passivi, contratti a personale e anticipate), i beni di terzi in uso presso l'Ateneo (terreni, fabbricati, impianti, beni mobili) e le garanzie prestate a terzi trovano esposizione in Nota Integrativa. All'interno di quest'ultima, viene inoltre data informazione dei beni di proprietà dell'Ateneo (immobili e mobili) concessi in uso a terzi e delle garanzie ricevute da terzi a fronte di obbligazioni contrattuali assunte.

5. Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale

ATTIVITÀ

5.1 Immobilizzazioni (A)

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore di Carico dell'immobilizzazione	Fondo ammortamento cumulato al 31/12/2024	Valore contabile al 31/12/2024	Incrementi anno 2025	Decrementi anno 2025	Ammortamenti anno 2025	Fondo ammortamento cumulato al 31/12/2025	Valore contabile al 31/12/2025
I IMMATERIALI								
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	383.888,61	383.888,61	0,00	0,00	0,00	0,00	383.888,61	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	691.921,45	571.737,45	120.184,00	151.188,16	0,00	38.952,55	562.893,43	232.419,61
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	168.742,17	117.443,66	51.298,51	4.191,89	0,00	30.885,91	148.329,57	24.604,49
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	170.610,21	0,00	170.610,21	13.450,58	10.350,20	0,00	0,00	173.710,59
5) Altre immobilizzazioni immateriali	2.157.756,59	1.414.858,45	742.898,14	7.355,45	0,00	130.870,50	1.545.728,95	619.383,09
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	3.572.919,03	2.487.928,17	1.084.990,86	176.186,08	10.350,20	200.708,96	2.640.840,56	1.050.117,78
II MATERIALI								
1) Terreni e fabbricati	270.230.297,44	134.644.509,25	135.585.788,19	1.261.668,10	0,00	2.517.759,85	137.162.269,10	134.329.696,44
2) Impianti e attrezzature	28.229.980,59	26.597.061,88	1.632.918,71	409.000,60	109,14	422.234,31	26.720.439,62	1.619.575,86
3) Attrezzature scientifiche	40.596.267,05	30.142.489,25	10.453.777,80	8.925.407,83	7.089,82	3.069.480,80	30.816.084,61	16.302.615,01
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	43.362.480,78	0,00	43.362.480,78	329.230,68	47,76	0,00	0,00	43.691.663,70
5) Mobili e arredi	12.713.104,58	11.668.367,47	1.044.737,11	984.194,58	66,28	267.109,61	11.032.057,66	1.761.755,80
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	22.873.219,20	0,00	22.873.219,20	9.130.033,53	646.327,50	0,00	0,00	31.356.925,23
7) Altre immobilizzazioni materiali	18.694.091,24	15.987.856,40	2.706.234,84	1.382.496,28	769,40	1.114.152,69	16.042.669,25	2.973.809,03
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	436.699.440,88	219.040.284,25	217.659.156,63	22.422.031,60	654.409,90	7.390.737,26	221.773.520,24	232.036.041,07
III FINANZIARIE								
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	33.438,10	0,00	33.438,10	0,00	12.000,00	0,00	0,00	21.438,10

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

Saldo al 31.12.2024	1.084.990,86
Saldo al 31.12.2025	1.050.117,78
VARIAZIONE	-34.873,08

Le immobilizzazioni immateriali nell'esercizio 2025 sono decrementate per un valore netto di € 34.873,08 passando da un saldo di € 1.084.990,86 al 31.12.2024 a un saldo di € 1.050.117,78 al 31.12.2025, al netto dell'ammortamento d'esercizio.

La voce *"Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo"* accoglie i costi sostenuti per il potenziamento delle attività finalizzate all'incremento delle capacità operative dell'Ateneo ed i costi sostenuti nell'ambito del progetto di migrazione dal modulo GISS al modulo ESSE3 del sistema UGOV, per la gestione delle carriere e delle segreterie studenti, che al 31.12.2025 risultano completamente ammortizzati.

La voce *"Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno"*, dall'esercizio 2022, in applicazione del MTO, accoglie i costi di acquisto per software applicativi, ammortizzabili in cinque esercizi o in base al periodo presunto di utilità, che sino al 31.12.2021 erano riclassificati nella voce *"Altre immobilizzazioni immateriali"*. La voce evidenzia nel corso dell'esercizio 2025 un incremento netto di € 151.188,16 dovuto prevalentemente all'acquisto di una piattaforma software in sostituzione dell'attuale piattaforma Unistudium. La voce *"Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili"* accoglie i costi relativi alle licenze d'uso pluriennali acquisite dall'Ateneo ed evidenzia nel corso dell'esercizio 2025 un incremento di € 4.191,89 correlato all'acquisto delle licenze Wolfram Mathematica Premium Plus, Symwriter e WITec Suite SEVEN.

La voce *"Immobilizzazioni in corso e acconti"*, accoglie i costi e acconti relativi ai servizi di ingegneria correlati alla manutenzione straordinaria delle aule studenti sull'immobile di terzi denominato "EX-ENFAP" e al restauro del lampadario del Chiostro di San Pietro.

La voce *"Altre immobilizzazioni immateriali"* accoglie prevalentemente i costi sostenuti per migliorie e spese incrementative su beni di terzi in uso, anche gratuito, presso l'Ateneo, non presenti fra le immobilizzazioni materiali, ma capitalizzabili e iscrivibili in questa voce qualora non siano separabili dal bene principale. L'incremento registrato nella voce è riferito prevalentemente alla capitalizzazione dei compensi al PTA, ai sensi del Codice dei Contratti, per il restauro della facciata e del 1° Chiostro della Facoltà di Agraria.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)

Saldo al 31.12.2024	217.659.156,63
Saldo al 31.12.2025	232.036.041,07
VARIAZIONE	14.376.884,44

Le immobilizzazioni materiali, nell'esercizio 2025 sono incrementate per un valore netto di € 14.376.884,44 passando da un saldo di € 217.659.156,63 al 31.12.2024 a un saldo di € 232.036.041,07 al 31.12.2025, al netto

dell'ammortamento d'esercizio.

Di seguito si riporta il dettaglio delle singole voci e le variazioni intervenute nelle singole categorie.

Terreni e Fabbricati (1)

Terreni e Fabbricati	Valore contabile al 31/12/2024	Incrementi anno 2025	Decrementi anno 2025	Ammortamenti anno 2025	Valore contabile al 31/12/2025
Terreni	46.871.083,43	0,00	0,00	0,00	46.871.083,43
Fabbricati residenziali per finalità istituzionali	482.893,56	0,00	0,00	22.960,54	459.933,02
Altri fabbricati non residenziali	43.420.750,86	1.025.143,76	0,00	2.493.981,45	41.951.913,17
Fabbricati di valore culturale, storico, archeologico ed artistico	44.780.604,93	236.524,34	0,00	0,00	45.017.129,27
Opere destinate al culto	18.455,41	0,00	0,00	817,86	17.637,55
Fabbricati non strumentali destinati alla vendita	12.000,00	0,00	0,00	0,00	12.000,00
TOTALE	135.585.788,19	1.261.668,10	0,00	2.517.759,85	134.329.696,44

Le voci "Terreni", "Fabbricati residenziali per finalità istituzionali", "Opere destinate al culto" e "Fabbricati non strumentali destinati alla vendita", non risultano movimentate nel corso dell'esercizio.

L'incremento registrato nella voce "Altri fabbricati non residenziali" di euro 1.025.143,76 è riconducibile all'acquisto dell'immobile all'interno del Centro Commerciale "Il Granaio" in Gualdo Tadino per l'attuazione del progetto Vitality, e alla capitalizzazione di interventi edilizi e manutenzioni straordinarie presso il Dipartimento Economia e Scienze Politiche.

L'incremento nella voce "Fabbricati di valore culturale, storico, archeologico ed artistico" per euro 236.524,34 è riconducibile alla capitalizzazione di manutenzioni straordinarie presso il Dipartimento di Giurisprudenza, il Dipartimento di Medicina Veterinaria, la Biblioteca Umanistica e Palazzo Murena. In sede di assestamento, l'incremento registrato troverà riscontro nel corrispondente incremento della riserva di patrimonio netto vincolata (Fondi vincolati da terzi), come previsto dal Manuale tecnico operativo e dalle note tecniche MUR inerenti la costituzione delle riserve.

Impianti e attrezzature (2)

Impianti e attrezzature	Valore contabile al 31/12/2024	Incrementi anno 2025	Decrementi anno 2025	Ammortamenti anno 2025	Valore contabile al 31/12/2025
Impianti generici	347.088,15	66.074,58	0,00	86.256,40	326.906,33
Impianti per la ricerca scientifica	349.839,46	5.914,35	0,00	64.455,53	291.298,28
Attrezzatura generica	608.218,57	274.765,91	109,14	166.633,48	716.241,86
Attrezzatura per la didattica	327.772,53	62.245,76	0,00	104.888,90	285.129,39
TOTALE	1.632.918,71	409.000,60	109,14	422.234,31	1.619.575,86

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti ed attrezzature destinati alle attività didattiche, amministrative e di ricerca nonché alle spese di manutenzione straordinaria effettuate su alcuni impianti ed attrezzature che comportano un aumento duraturo del valore patrimoniale degli stessi.

La voce, a seguito degli acquisti e delle capitalizzazioni di manutenzioni straordinarie, ha registrato, un incremento d'esercizio di € 409.000,60 e a seguito di dismissioni di beni non ancora completamente ammortizzati, un decremento di esercizio di € 109,14 determinando un valore al 31.12.2025, al netto degli ammortamenti d'esercizio, pari a € 1.619.575,86.

Attrezzature scientifiche (3)

Attrezzature scientifiche	Valore contabile al 31/12/2024	Incrementi anno 2025	Decrementi anno 2025	Ammortamenti anno 2025	Valore contabile al 31/12/2025
Attrezzatura per la ricerca scientifica	10.453.777,80	8.925.407,83	7.089,82	3.069.480,80	16.302.615,01
TOTALE	10.453.777,80	8.925.407,83	7.089,82	3.069.480,80	16.302.615,01

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di strumentazione destinata alla ricerca scientifica. Si è registrato un incremento di esercizio, pari a € 8.925.407,83, a seguito degli acquisti effettuati dai Dipartimenti e Centri di Ricerca, e contestualmente un decremento d'esercizio per € 7.089,82, a seguito di dismissioni. Il saldo della voce al 31.12.2025 si attesta, al netto dell'ammortamento di esercizio, a € 16.302.615,01.

Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali (4)

Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	Valore contabile al 31/12/2024	Incrementi anno 2025	Decrementi anno 2025	Ammortamenti anno 2025	Valore contabile al 31/12/2025
Beni di valore culturale, storico, archeologico ed artistico	81.124,84	0,00	0,00	0,00	81.124,84
Opere artistiche	30.050,49	0,00	0,00	0,00	30.050,49
Materiale bibliografico che non perde valore nel corso del tempo	43.191.344,96	329.230,68	33,30	0,00	43.520.542,34
Collezioni scientifiche	59.960,49	0,00	14,46	0,00	59.946,03
TOTALE	43.362.480,78	329.230,68	47,76	0,00	43.691.663,70

La voce "Beni di valore culturale, storico, archeologico ed artistico", categoria inventariale non soggetta ad ammortamento, rappresenta il costo storico di un busto in terracotta raffigurante il giurista Enea Baldeschi e di una lastra in pietra in ricordo, con dedica incisa, dei professori universitari che si opposero al regime fascista nel 1931.

Nella voce "Opere artistiche", categoria inventariale non soggetta ad ammortamento, è stata iscritta

nell'esercizio 2018, l'opera d'arte denominata "Trittico Blu", pervenuta all'Ateneo e collocata presso i locali della Gipsoteca mediante atto di donazione del maestro Alfonso Fratteggiani Bianchi.

Nella valutazione e rappresentazione del patrimonio librario è stata operata una distinzione fra:

- le collezioni o comunque i libri che non perdono valore nel corso del tempo, iscritti tra le immobilizzazioni materiali e non soggette ad ammortamento (per queste è stata creata una apposita riserva di patrimonio netto vincolata in relazione all'indisponibilità del relativo valore iscritto);
- i libri che perdono valore nel corso del tempo (riviste, pubblicazioni scientifiche di divulgazione momentanea), il cui costo è iscritto a conto economico.

Sulla scorta di quanto previsto dal M.T.O. sono stati considerati libri che non perdono valore nel tempo quelli che, previa catalogazione e inventariazione da parte del Centro Servizi Bibliotecario, forniranno utilità alla didattica e alla ricerca per un periodo di tempo più lungo rispetto all'esercizio di acquisto e che per questo possono essere iscritti tra le immobilizzazioni nel limite del primo esemplare dello stesso testo; le ulteriori copie sono state classificate invece fra i beni che perdono valore e sono state iscritte tra i costi del Conto Economico.

La voce "Materiale bibliografico che non perde valore nel corso del tempo" ha registrato un incremento netto pari ad € 329.197,38, riconducibile ad acquisizioni, donazioni e omaggi d'esercizio. A fronte di tale incremento netto, nell'esercizio 2026, verrà adeguata la corrispondente riserva di patrimonio netto vincolata (Fondi vincolati da terzi).

La voce "Collezioni scientifiche" ha registrato un decremento pari ad € 14,46, riconducibile ad una dismissione effettuata dal Centro Servizi Bibliotecari e, nell'esercizio 2026, verrà adeguata la corrispondente riserva di patrimonio netto vincolata (Fondi vincolati da terzi).

Mobili e arredi (5)

Descrizione categoria	Valore contabile al 31/12/2024	Incrementi anno 2025	Decrementi anno 2025	Ammortamenti anno 2025	Valore contabile al 31/12/2025
Mobili e Arredi	440.866,61	148.291,86	66,28	106.585,19	482.507,00
Arredamento e complementi di arredo	35.718,03	214.179,20	0,00	19.098,99	230.798,24
Mobili e arredi per aule e laboratori didattici	568.152,47	621.723,52	0,00	141.425,43	1.048.450,56
TOTALE	1.044.737,11	984.194,58	66,28	267.109,61	1.761.755,80

La voce si riferisce all'acquisizione di mobili e arredi per uffici, per laboratori didattici e complementi di arredo. Nel corso dell'esercizio si è registrato un incremento netto pari ad € 984.128,30 e il saldo della voce al 31.12.2025 si attesta, al netto dell'ammortamento di esercizio, ad € 1.761.755,80.

Immobilizzazioni materiali in corso e acconti (6)

Il totale della voce "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti" risulta al 31.12.2025 pari a Euro 31.356.925,23 come evidenziato nella tabella seguente:

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Incrementi Esercizio	Giroconto a Fabbricati	Valore al 31.12.2025
Costi e acconti per acquisizione di terreni	50,00	0,00	0,00	50,00
Costi e acconti per Interventi edilizi su terreni	37.552,19	0,00	0,00	37.552,19
Costi e acconti per interventi edilizi su fabbricati residenziali per finalità istituzionali	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00
Costi e acconti per interventi edilizi su altri fabbricati non residenziali	13.693.398,60	5.512.101,02	468.587,74	18.736.911,88
Costi e acconti per Interventi edilizi su fabbricati di valore culturale, storico, archeologico ed artistico	3.135.304,69	2.279.733,81	106.954,61	5.308.083,89
Costi e acconti per interventi edilizi su opere destinate al culto	1.830,00	0,00	0,00	1.830,00
Compenso a personale tecnico amministrativo ai sensi del Codice dei contratti da capitalizzare per Costi e acconti per interventi edilizi su altri fabbricati non residenziali	55.352,03	0,00	0,00	55.352,03
Costi e acconti per interventi di restauro su fabbricati di valore culturale, artistico	499.324,69	246.444,00	0,00	745.768,69
Costi e acconti per manutenzione straordinaria su altri fabbricati non residenziali	3.458.240,60	649.600,58	0,00	4.107.841,18
Costi e acconti per manutenzione straordinaria su fabbricati di valore culturale, storico, archeologico ed artistico	1.042.433,50	111.172,96	70.785,15	1.082.821,31
Costi e acconti per acquisizione di impianti generici	123.516,73	296.501,16	0,00	420.017,89
Costi e acconti per acquisizione di impianti per la ricerca scientifica	0,00	33.820,00	0,00	33.820,00
Costi e acconti per acquisizione di attrezzatura generica	120.188,54	0,00	0,00	120.188,54
Costi e acconti per acquisizione di attrezzatura per la ricerca scientifica	255.084,59	660,00	0,00	255.744,59
Costi e acconti per interventi di restauro su beni di valore culturale, artistico	449.443,04	0,00	0,00	449.443,04
TOTALE	22.873.219,20	9.130.033,53	646.327,50	31.356.925,23

Con riferimento agli incrementi di esercizio, si evidenzia che l'importo complessivo di € 9.130.033,53 è dovuto a costi sostenuti nell'anno per la realizzazione, l'adeguamento, la riqualificazione e la manutenzione straordinaria di opere in corso su fabbricati, impianti e attrezzature il cui importo sarà capitalizzato a seguito della conclusione delle opere stesse.

Descrizione Immobile/Impianto/Attrezzature	Incrementi Esercizio
Accademia Anatomico Chirurgica	191.003,50
AZD	9.312,39
Biblioteca Umanistica	15.261,76
Chimica	44.109,90

Descrizione Immobile/Impianto/Attrezzature	Incrementi Esercizio
CRB-CIRIAF	50.644,00
Economia e Scienze Politiche	70.465,76
Ex Cosmo	258.762,23
Ex ISEF	4.316,10
Fisica	224.326,18
Giurisprudenza	876.768,54
Immobile presso Centro Commerciale Il Granaio Gualdo Tadino	169.859,00
Ingegneria	66.877,54
Istituti Biologici	669.396,47
Laboratorio CAOS	1.533.591,85
Medicina e Chirurgia PG	40.721,63
Nuova sede Sc. Motorie (ex Cittadella sport e salute)	446.537,67
Nuovi laboratori ricerca Ingegneria	686.404,16
Nuovo edificio CROSS LAB	171.635,17
Nuovo Polo Agraria	90.827,58
Nuovo Stabulario	1.280.128,40
Ospedale Veterinario	33.140,57
Padiglione W	252.345,36
Palazzo Manzoni	951.780,84
Palazzo Murena	171.988,37
Palazzo Purgotti	239.988,63
Scienze degli Alimenti	2.414,77
Veterinaria edificio storico	246.444,00
Centrale frigorifera Ingegneria	169.933,66
Impianto di trigenerazione	126.532,50
Impianto gas tecnici Centro Commerciale Il Granaio	35,00

Descrizione Immobile/Impianto/Attrezzature	Incrementi Esercizio
Impianto per la ricerca scientifica (Centro di ricerca per Innovazione, digitalizzazione, valorizzazione e fruizione del patrimonio culturale e ambientale CE.DI.PA)	880,00
Impianto per la ricerca scientifica (Laboratorio SERMS/OALAB Dipartimento di Fisica)	32.940,00
Attrezzatura per la ricerca scientifica Nuovo Stabulario	660,00
TOTALE	9.130.033,53

L'ammontare di € 646.327,50 si riferisce alla capitalizzazione, effettuata sulla base di specifiche valutazioni della Ripartizione Tecnica, di costi connessi alla realizzazione di opere edilizie concluse nell'esercizio 2025.

Descrizione Immobile	Giroconto a Fabbricati
Accademia Anatomico Chirurgica	182.390,00
Biblioteca Umanistica	106.954,61
Giurisprudenza	70.785,15
Padiglione W	157.307,14
Scienze degli Alimenti	128.890,60
TOTALE	646.327,50

Nel dettaglio gli interventi più significativi eseguiti su Immobili di proprietà sono stati:

- Manutenzione straordinaria per sistemazione copertura Accademia Anatomico Chirurgica;
- Restauro e risanamento conservativo del Padiglione W;
- Miglioramento sismico edificio Scienze degli Alimenti;
- Mitigazione impatto visivo dei canali aria in copertura della Biblioteca Umanistica e riduzione impatto acustico;
- Riqualficazione aule 7, 10 e 11 del Dipartimento di Giurisprudenza.

Altre immobilizzazioni materiali (7)

Descrizione categoria	Valore contabile al 31/12/2024	Incrementi anno 2025	Decrementi anno 2025	Ammortamenti anno 2025	Valore contabile al 31/12/2025
Apparecchiature di natura informatica	2.498.076,93	1.342.805,86	704,47	1.046.948,08	2.793.230,24
Autovetture di rappresentanza e di servizio	426,59	0,00	0,00	133,33	293,26
Autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto	113.615,15	35.102,00	0,00	42.018,48	106.698,67
Altri beni mobili	94.116,17	4.588,42	64,93	25.052,80	73.586,86
TOTALE	2.706.234,84	1.382.496,28	769,40	1.114.152,69	2.973.809,03

La voce si riferisce a tutte le apparecchiature informatiche, ad esclusione di quelle classificate come attrezzature per la didattica o per la ricerca scientifica, a tutti i mezzi e automezzi di proprietà dell'Ateneo utilizzati dai dipartimenti per le attività scientifiche e dall'amministrazione per lo svolgimento delle proprie attività istituzionali e ad altri beni mobili non classificabili altrove.

Si è registrato un incremento di esercizio, pari a € 1.382.496,28, a seguito degli acquisti effettuati dai Dipartimenti e Centri di Ricerca, e contestualmente un decremento d'esercizio per € 769,40, a seguito di dismissioni. Il saldo della voce al 31.12.2025 si attesta, al netto dell'ammortamento di esercizio, a € 2.973.809,03.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)

Saldo al 31.12. 2024	33.438,10
Saldo al 31.12. 2025	21.438,10
VARIAZIONE	-12.000,00

La voce accoglie il valore delle partecipazioni e degli altri titoli dell'Ateneo.

Le partecipazioni sono state iscritte al costo di acquisto o di costituzione, ivi comprese quelle in società controllate. Nella voce si è registrato un decremento di esercizio, pari a € 12.000,00, a seguito dell'alienazione del valore della quota di partecipazione dell'Ateneo nel Consorzio Ipass scarl, consorzio messo in liquidazione in data 17 dicembre 2021. Tale importo troverà corrispondenza, nell'esercizio 2026, nel decremento della riserva di patrimonio netto vincolata alla voce "Fondo vincolati destinati da terzi", in fase di destinazione dell'utile dell'esercizio 2025.

Il saldo della voce al 31.12.2025 si attesta a € 21.438,10.

Nei saldi di bilancio, sono stati considerati anche € 400,00 relativi alle spese notarili sostenute per l'acquisizione della partecipazione nella società Meccano S.p.a dal Dipartimento di Ingegneria (per cui a fronte di un valore di partecipazione patrimoniale dell'Università pari a € 1.331,10, l'importo iscritto a bilancio risulta pari a € 1.731,10). In merito alla partecipazione in Punto Zero scarl, Ex Umbria Digitale scarl

ridenominata dal 01 gennaio 2022 a seguito di progetto di fusione, a fronte di un valore di partecipazione patrimoniale dell'Università di € 3,50, l'importo iscritto a bilancio è pari a € 3,76. I valori delle partecipazioni patrimoniali dell'Università, iscritte a bilancio, coincidono per la 3A-PTA Scarl (€ 8.703,24) e ATENA Scarl (€ 6.000,00).

Partecipazioni

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'università	Patrimonio netto al 31/12/2025	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2025	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2025 (importo)	Note
3A-PTASCARL	SOCIETA' CONS.A R.L.	Supportare i consorziati nei progetti finanziati con fondi regionali, nazionali e comunitari, e nella gestione di bandi regionali finalizzati all'erogazione di contributi regionali; operare nel settore dell'efficienza energetica; realizzare studi e promuovere iniziative finalizzate alla transizione energetica e alla sostenibilità ambientale.	SI	8.703,24	3,041%	0,00	N.D	N.D	N.D	
MECCANO SPA	SOCIETA' CONSORTILE PER AZIONI	La società ha per oggetto: a) promuovere il trasferimento delle tecnologie verso le imprese associate e verso terzi; b) svolgere attività di ricerca e sviluppo; c) promuovere attività di formazione tecnica e manageriale; d) svolgere tutte quelle attività ritenute utili allo sviluppo tecnologico, organizzativo e gestionale delle imprese associate e di terzi; e) promuovere e sviluppare l'internazionalizzazione tecnologica; f) il monitoraggio, l'esecuzione di indagini su strutture e materiali in situ ed in laboratorio ivi comprese le prove geo tecniche e le prove per il collaudo di qualunque manufatto e prodotto da costruzione.	SI	1.331,10	0,14%	0,00	N.D	N.D	N.D	
ATENA SCARL	SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA	La Società ha scopo consortile, mutualistico e non lucrativo e non può quindi distribuire ai soci utili che, se prodotti, devono essere reinvestiti in attività di ricerca, sviluppo formazione e diffusione. Essa ha la finalità di intraprendere iniziative idonee allo sviluppo, nella Regione Campania, di un Distretto di Alta Tecnologia nei settori dell'Ambiente, della conversione della trasmissione, della distribuzione e dell'utilizzo finale dell'energia.	SI	6.000,00	4,76%	0,00	N.D	N.D	N.D	
PUNTO ZERO SCARL	SOCIETA' CONS. A R.L.	Fornitura di servizi di front-office anche connessi all'utilizzo di sistemi informatici; fornitura di servizi di acquisizione dati su sistemi informatici	SI	3,50	0,00008800%	0,00	N.D	N.D	N.D	

Si evidenziano i crediti e i debiti nei confronti delle partecipate:

- 3A-PTA SCARL: credito di € 1.350,00 per analisi micromorfologiche, Conservazione Agrobiodiversità, Banche del Germoplasma, Dipartimento di Farmacia;
- 3A-PTA SCARL: debito di € 0,01 per arrotondamenti passivi.

Secondo quanto stabilito dal vigente Manuale Tecnico Operativo, si riporta di seguito il prospetto contenente, per ciascun ente incluso nell'area di consolidamento, l'ammontare dei costi di competenza sostenuti dall'Ateneo e le modalità con cui vengono esercitati il controllo o il coordinamento:

Ente / Società	Tipologia controllo	Costi di competenza
Fondazione Universitaria Azienda Agraria (FUAA)	a) "fondazioni universitarie istituite ai sensi dell'articolo 59, comma 3, della legge 23 dicembre 2000, n. 388, e successive modificazioni", dell'art. 1, D.I. n. 248/2016;	-
Associazione Consorzio TUCEP	c) "altri enti nei quali le università hanno il potere di esercitare la maggioranza dei voti nell'assemblea dei soci", dell'art. 1, D.I. n. 248/2016;	-
Associazione Centro per lo Sviluppo Agricolo e Rurale (Ce.S.A.R.)	c) "altri enti nei quali le università hanno il potere di esercitare la maggioranza dei voti nell'assemblea dei soci", dell'art. 1, D.I. n. 248/2016;	€ 18.000,00
Fondazione Siro Moretti Costanzi	d) "altri enti nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione", dell'art. 1, D.I. n. 248/2016;	-
Collegio Pio della Sapienza	d) "altri enti nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione", dell'art. 1, D.I. n. 248/2016;	-
Fondazione Dott. Riccardo Teti	d) "altri enti nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione", dell'art. 1, D.I. n. 248/2016;	-
Fondazione Francesco Rebutti	d) "altri enti nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione", dell'art. 1, D.I. n. 248/2016;	-
Fondazione per l'Istruzione Agraria in Perugia (FIA)	d) "altri enti nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione", dell'art. 1, D.I. n. 248/2016.	-
Fondazione Giancarlo Dozza	d) "altri enti nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione", dell'art. 1, D.I. n. 248/2016.	-
Fondazione Alessandro e Tullio Seppilli	d) "altri enti nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione", dell'art. 1, D.I. n. 248/2016.	-

Si riporta, inoltre, l'elenco delle società e degli enti partecipati a qualsiasi titolo, ai sensi dell'articolo 4, co. 3, D.I. n. 34 del 15 gennaio 2025:

CONSORZI

- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER LE TELECOMUNICAZIONI (C.N.I.T.);
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO CINECA;
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER L'ALTA FORMAZIONE IN MATEMATICA;
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LA BIONCOLOGIA (CINBO);
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO "ALMA LAUREA";

- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER LE BIOTECNOLOGIE (CIB);
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER TRAPIANTI D'ORGANO;
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LE METODOLOGIE E PROCESSI INNOVATIVI DI SINTESI (CINMPIS);
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER LA SCIENZA E LA TECNOLOGIA DEI MATERIALI (INSTM);
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO "ISTITUTO NAZIONALE PER LE RICERCHE CARDIOVASCOLARI" (INRC);
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LA REATTIVITA' CHIMICA E LA CATALISI (CIRCC);
- CONSORZIO "SCUOLA UMBRA DI AMMINISTRAZIONE PUBBLICA";
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO SISTEMI INTEGRATI PER L'ACCESSO (CISIA);
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO SULLA FORMAZIONE (CO.IN.FO);
- CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER LA NANOELETRONICA (IUNET);
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER L'INFORMATICA (CINI);
- CONSORZIO ITALBIOTEC;
- CONSORZIO FABRE;
- CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER LO SVILUPPO DEI SISTEMI A GRANDE INTERFASE (CSGI);
- CONSORZIO ENSIEL – CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER ENERGIA E SISTEMI ELETTRICI.

ASSOCIAZIONI

- ASSOCIAZIONE "CENTRO ITALIANO DI STUDI SUPERIORI PER LA FORMAZIONE E L'AGGIORNAMENTO IN GIORNALISMO RADIOTELEVISIVO";
- ASSOCIAZIONE CENTRO PER LO SVILUPPO AGRICOLO E RURALE (CESAR);
- ASSOCIAZIONE NEMETRIA (Centro di formazione sui fattori del post-produttivo);
- ASSOCIAZIONE CENTRO STUDI CITTA' DI FOLIGNO;
- ASSOCIAZIONE CONSORZIO TUCEP;
- ASSOCIAZIONE MEDITERRANEAN UNIVERSITIES AND OTHER ACADEMIC INSTITUTIONS – (MAEM-MEMA);
- ASSOCIAZIONE CRUI CONFERENZA DEI RETTORI DELLE UNIVERSITA';
- ASSOCIAZIONE CENTRO STUDI SISTO MASTRODICASA;
- ASSOCIAZIONE ISTITUTO DI RICERCHE E DOCUMENTAZIONE SUGLI ANTICHI UMBRI;
- ASSOCIAZIONE OSSERVATORIO PERMANENTE SUI GIOVANI E L'ALCOL;
- ASSOCIAZIONE CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO ITALIANO PER L'ARGENTINA (CUIA);
- ASSOCIAZIONE RETE NAZIONALE DEGLI INCUBATORI UNIVERSITARI E DELLE START CUP COMPETITION;
- ASSOCIAZIONE NETVAL;
- ASSOCIAZIONE "LABORATORIO DI DIAGNOSTICA PER I BENI CULTURALI";
- ASSOCIAZIONE CODAU - CONVEGNO DEI DIRETTORI GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI UNIVERSITARIE;
- ASSOCIAZIONE CL. USTER A. GRIFOOD N. AZIONALE - CL.A.N.;
- ASSOCIAZIONE UNITOWN;
- ASSOCIAZIONE UMBRIA SPRING;
- ASSOCIAZIONE CLUSTER TECNOLOGICO UMBRIA AGRIFOOD - CL.@U.D.;
- ASSOCIAZIONE SPRING;

- ASSOCIAZIONE DI PROMOZIONE SOCIALE "PERUGIA 1416 – Passaggio tra Medioevo e Rinascimento";
- ASSOCIAZIONE UMBRIA DIGITAL INNOVATION HUB (UMBRIA DIH);
- ASSOCIAZIONE Cluster "Made in Italy";
- ASSOCIAZIONE "Cluster Tecnologico Nazionale ENERGIA" – CTN ENERGIA;
- ASSOCIAZIONE "Centro di competenze integrate per la promozione della resilienza delle città d'arte ai disastri naturali in Umbria, Toscana, Marche" (Center of Resilience on Heritage CERHER);
- ASSOCIAZIONE CLUSIT – Associazione Italiana per la Sicurezza Informatica;
- ASSOCIAZIONE Green Building Council ITALIA (GBC ITALIA);
- ASSOCIAZIONE ARTES 4.0;
- ASSOCIAZIONE PER IL FESTIVAL DELLA SOCIOLOGIA;
- ASSOCIAZIONE HAMU;
- ASSOCIAZIONE DISTRETTO DEL CIBO DI QUALITA AREA SUD OVEST - ORVIETANO
- ASSOCIAZIONE DISTRETTO DEL CIBO DI QUALITA AREA TRASIMENO – CORCIANESE
- ASSOCIAZIONE HYDROGEN EUROPE RESEARCH
- ASSOCIAZIONE UNIADRION

FONDAZIONI

- FONDAZIONE SIRO MORETTI COSTANZI;
- FONDAZIONE UNIVERSITARIA AZIENDA AGRARIA (F.U.A.A.);
- FONDAZIONE TEATRO STABILE DELL'UMBRIA;
- FONDAZIONE "Centro Nazionale di Ricerca per le Tecnologie dell'Agricoltura – AGRITECH"
- FONDAZIONE VITALITY – Ecosistema di Innovazione, Digitalizzazione e Sostenibilità per l'economia diffusa nell'Italia Centrale
- FONDAZIONE "I.T.S Umbria Made in Italy – Innovazione, Teconologia e sviluppo" ITS UMBRIA ACADEMY

SOCIETA'

- 3A-PTA S.C.AR.L.;
- MECCANO S.CON.LE P.A.;
- ATENA SCARL – DISTRETTO ALTA TECNOLOGIA ENERGIA AMBIENTE;
- PUNTOZERO SCARL;

Titoli

Saldo al 31.12.2024	0,00
Saldo al 31.12.2025	0,00
VARIAZIONE	0,00

Crediti per depositi cauzionali

Saldo al 31.12.2024	0,00
Saldo al 31.12.2025	0,00
VARIAZIONE	0,00

5.2 Attivo Circolante (B)

RIMANENZE (I)

Saldo al 31.12.2024	0,00
Saldo al 31.12.2025	0,00
VARIAZIONE	0,00

CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio

successivo) (II)

Saldo al 31.12.2024	45.309.883,27
Saldo al 31.12.2025	39.193.117,34
VARIAZIONE	-6.116.765,93

Il valore nominale dei crediti in bilancio, come stabilito dal D.I n. 34/2025 e dal Manuale Tecnico Operativo vigente è stato rettificato *“tramite un fondo di svalutazione appositamente stanziato, per le perdite presunte per inesigibilità che possono ragionevolmente essere previste e che sono inerenti ai saldi dei crediti esposti in bilancio. Detto fondo deve, altresì, essere sufficiente per coprire, nel rispetto del principio di competenza, sia le perdite per situazioni di inesigibilità già manifestatesi, sia quelle temute o latenti in ragione di eventi intervenuti e/o di andamento statistico della voce.”*

Totale dei crediti rettificato dal Fondo svalutazione a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	5.775.416,79	12.890.843,08	-7.115.426,29
2) verso Regioni e Province Autonome	526.856,68	524.356,68	2.500,00
3) verso altre Amministrazioni locali	158.865,84	197.018,32	-38.152,48
4) verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
5) verso Università	529.326,53	535.071,73	-5.745,20
6) verso studenti per tasse e contributi	18.901.397,41	19.791.351,10	-889.953,69
7) verso società ed enti controllati	172.328,85	118.491,74	53.837,11
8) verso altri (pubblici)	6.290.629,75	4.513.803,98	1.776.825,77
9) verso altri (privati)	6.838.295,49	6.738.946,64	99.348,85
TOTALE	39.193.117,34	45.309.883,27	-6.116.765,93

Nelle tabelle seguenti si riporta la descrizione di ogni voce di credito ed un commento degli accadimenti più significativi:

Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Crediti vs il mur esigibili entro l'esercizio successivo	4.604.114,00	12.482.810,00	-7.878.696,00
Crediti vs altri ministeri esigibili entro l'esercizio successivo	904.812,47	158.233,26	746.579,21
Iva a credito	37.178,91	20.920,41	16.258,50
Acconto ires - erario	229.311,41	228.879,41	432,00
Acconto INAIL	0,00	0,00	0,00
Credito di imposta per recupero netto	0,00	0,00	0,00
TOTALE CREDITO LORDO	5.775.416,79	12.890.843,08	-7.115.426,29
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
TOTALE CREDITO VERSO MIUR e altre Amministrazioni centrali	5.775.416,79	12.890.843,08	-7.115.426,29

La voce "Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali" accoglie principalmente i crediti riferiti all'assegnazione annuale e alle relative integrazioni del Fondo di Finanziamento Ordinario, che costituisce la prima fonte di entrata per l'Ateneo, i crediti verso altri ministeri per personale comandato ed i crediti verso l'Erario. Il decremento registrato nella voce è imputabile essenzialmente ai crediti verso il MUR esigibili al 31/12/2024 ed incassati nell'esercizio 2025 e ai minori crediti registrati verso il MUR esigibili al 31/12/2025, relativi al saldo FFO dell'esercizio 2025 e il saldo delle risorse assestate per incentivare nell'offerta formativa i corsi di studio di genere in base a quanto disposto dai D.M. n. 442/2020 FFO 2020 e D.M. n. 1059/2021 FFO 2021.

Verso Regioni e Province Autonome (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Crediti vs regioni e province autonome esigibili entro l'esercizio successivo	526.856,68	524.356,68	2.500,00
TOTALE CREDITO LORDO	526.856,68	524.356,68	2.500,00
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
TOTALE CREDITO VERSO Regioni e Province Autonome	526.856,68	524.356,68	2.500,00

La voce "Crediti verso regioni e province autonome esigibili entro l'esercizio successivo" registra un incremento imputabile al differenziale tra l'iscrizione di crediti vantati nei confronti della Regione Umbria per il finanziamento delle scuole di specializzazione dell'area sanitaria dell'esercizio 2025 rispetto al dato registrato negli esercizi

precedenti.

Verso Amministrazioni locali (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Crediti vs province esigibili entro l'esercizio successivo	2.080,00	2.080,00	0,00
Crediti vs comuni esigibili entro l'esercizio successivo	156.785,84	194.938,32	-38.152,48
TOTALE CREDITO LORDO	158.865,84	197.018,32	-38.152,48
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
TOTALE CREDITO VERSO altre Amministrazioni locali	158.865,84	197.018,32	-38.152,48

La voce "Crediti verso altre amministrazioni locali" accoglie i crediti verso la Provincia di Perugia, i Comuni di Perugia, Deruta, Terni, Assisi, Palermo, Norcia, Massa Martana, Rieti e verso l'Unione dei Comuni Terre dell'olio e del Sagrantino, registrando un decremento di € 38.152,48.

Verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo (4)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
TOTALE CREDITO LORDO	0,00	0,00	0,00
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
TOTALE CREDITO VERSO l'Unione Europea e il Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00

Verso Università (5)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Crediti verso università esigibili entro l'esercizio successivo	529.326,53	535.071,73	-5.745,20
TOTALE CREDITO LORDO	529.326,53	535.071,73	-5.745,20
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
TOTALE CREDITO VERSO Università	529.326,53	535.071,73	-5.745,20

La voce "Crediti verso università esigibili entro l'esercizio successivo" accoglie sostanzialmente il credito verso l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia per il progetto PNRR – Digital Education Hubs -Next Generation UE, registrato nello scorso esercizio.

Verso studenti per tasse e contributi (6)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Crediti verso studenti per tasse e contributi esigibili entro l'esercizio successivo	22.489.263,10	22.839.292,50	-350.029,40
TOTALE CREDITO LORDO	22.489.263,10	22.839.292,50	-350.029,40
Fondo svalutazione crediti verso studenti per tasse e contributi	3.587.865,69	3.047.941,40	539.924,29
TOTALE CREDITO VERSO STUDENTI PER TASSE E CONTRIBUTI	18.901.397,41	19.791.351,10	-889.953,69

La voce "Crediti verso studenti per tasse e contributi", che presenta un saldo al 31.12.2025 pari a € 18.901.397,41, accoglie prevalentemente l'ammontare dei contributi non ancora incassati per corsi di laurea per gli studenti iscritti all'A.A. 2025/26, distintamente per CDL entro e oltre la loro durata, nonché le rate relative alle iscrizioni agli A.A. precedenti.

La voce accoglie inoltre i crediti relativi ai contributi degli studenti per l'iscrizione alle scuole di specializzazione, ai corsi di perfezionamento, ai percorsi finalizzati all'insegnamento, ai master, ai recuperi e penalità pre e post laurea.

Di seguito si riporta il dettaglio dei crediti suddivisi per anno accademico:

Anno accademico	Valore al 31/12/2025
A.A. 2015/2016	93.466,34
A.A. 2016/2017	155.225,70
A.A. 2017/2018	292.926,63
A.A. 2018/2019	413.998,54
A.A. 2019/2020	627.255,13
A.A. 2020/2021	809.292,51
A.A. 2021/2022	1.195.700,84
A.A. 2022/2023	1.294.223,39
A.A. 2023/2024	1.123.307,72
A.A. 2024/2025	1.903.651,76
A.A. 2025/2026	14.580.214,54
Totale	22.489.263,10

L'importo complessivo di € 22.489.263,10 risente della cancellazione dei crediti per € 675.591,88 come di seguito indicato:

Anno accademico	Rettifiche
A.A. 2015/2016	5.435,05
A.A. 2016/2017	17.271,00
A.A. 2017/2018	34.223,40
A.A. 2018/2019	156.113,32
A.A. 2019/2020	192.844,52
A.A. 2020/2021	213.605,18
A.A. 2021/2022	23.598,62
A.A. 2022/2023	9.159,62
A.A. 2023/2024	90,00
A.A. 2024/2025	23.251,17
Totale	675.591,88

La riduzione dell'ammontare complessivo dei crediti per la contribuzione studentesca negli anni segnalati è principalmente riferibile alle annualità più datate, già integralmente svalutate negli esercizi precedenti, ed è riconducibile alla revisione delle carriere e alla chiusura per intervenuta decadenza delle posizioni, con conseguente cancellazione dei relativi crediti. A seguito delle predette chiusure delle carriere per decadenza, anche i crediti per recuperi e penalità sono stati ridotti.

La variazione in diminuzione riferita agli anni accademici recenti è correlata alla rideterminazione degli importi a seguito della presentazione o dell'aggiornamento delle attestazioni ISEE e/o riconoscimento di esoneri e agevolazioni sopravvenute.

Si fa presente, altresì, che per l'a. a. 2025/2026, a causa della procedura di iscrizione degli studenti al semestre filtro, un numero consistente di immatricolazioni ai corsi di primo livello e a ciclo unico è stato perfezionato successivamente al 31 dicembre 2025. A tal proposito si precisa che per gli studenti iscritti al semestre filtro, l'importo del contributo onnicomprensivo annuale viene ridotto del 50% se la prosecuzione degli studi nel secondo semestre viene effettuata in corsi affini a seguito di ammissione per graduatoria nazionale, oppure verrà ridotto dell'importo del contributo forfettario già versato per il semestre filtro se la prosecuzione degli studi avviene in corsi ad accesso libero o in corsi di laurea magistrale a ciclo unico in Medicina e chirurgia, Odontoiatria e protesi dentaria e Medicina Veterinaria.

Eccezion fatta per le predette cancellazioni parziali, i crediti dei tre anni accademici più recenti, 2022/2023, 2023/2024, 2024/2025 sono stati considerati esigibili, pertanto nell'esercizio 2025 non è stato necessario effettuare alcun accantonamento al fondo svalutazione crediti, mentre i crediti degli anni accademici 2015/2016,

2016/2017, 2017/2018, 2018/2019, 2019/2020, 2020/2021 e 2021/2022 sono stati svalutati al 100% e ciò ha comportato un accantonamento al fondo svalutazione crediti pari ad 1.215.516,17.

Alla luce di quanto sopra esposto, il “fondo svalutazione crediti verso studenti per tasse e contributi”, che presenta un saldo al 31/12/2025 di € 3.587.865,69, nell’esercizio 2025 è stato utilizzato, come detto per € 675.591,88 ed incrementato per € 1.215.516,17.

La voce “Crediti verso studenti per tasse e contributi” è esposta nell’attivo patrimoniale al netto del correlato fondo svalutazione crediti e presenta un saldo netto pari ad € 18.901.397,41.

Verso società ed enti controllati (7)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Crediti verso enti rientranti nell'area di consolidamento	172.328,85	118.491,74	53.837,11
TOTALE CREDITO LORDO	172.328,85	118.491,74	53.837,11
Fondo svalutazione crediti verso società ed enti controllati	0,00	0,00	0,00
TOTALE CREDITO VERSO società ed enti controllati	172.328,85	118.491,74	53.837,11

La voce “Crediti verso enti rientranti nell’area di consolidamento”, che accoglie i crediti verso la Fondazione per l’Istruzione Agraria (€ 165.904,37) e verso Associazione Consorzio TUCEP (€ 6.424,48), registra un incremento nel corso dell’esercizio, al lordo dell’incasso della settima rata dell’atto di transazione tra l’Università e la Fondazione per l’Istruzione Agraria, siglato in data 26 giugno 2019, a seguito dell’emissione di fatture commerciali verso la Fondazione per l’Istruzione Agraria e di richieste di rimborsi per consumi energetici verso TUCEP. Nell’esercizio 2025, considerata l’esigibilità dei crediti verso gli enti rientranti nell’area di consolidamento, non si è proceduto a nessun accantonamento al Fondo svalutazione crediti verso società ed enti controllati.

Verso altri (pubblici) (8)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Crediti verso enti pubblici di ricerca esigibili entro l'esercizio successivo	255.439,22	140.608,44	114.830,78
Crediti verso enti pubblici di ricerca esigibili oltre l'esercizio successivo	36.735,89	218.334,04	-181.598,15
Crediti verso altri enti pubblici esigibili entro l'esercizio successivo	5.998.427,14	4.154.834,00	1.843.593,14
Crediti personale convenzionato	27,5	27,5	0,00
TOTALE CREDITO LORDO	6.290.629,75	4.513.803,98	1.776.825,77
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
TOTALE CREDITO VERSO altri (pubblici)	6.290.629,75	4.513.803,98	1.776.825,77

Nella voce *“Verso altri (pubblici)”* vengono iscritti i crediti verso Aziende Ospedaliere e Unità Sanitarie Locali, relativi alla remunerazione degli spazi in uso all’Azienda Ospedaliera di Perugia, di proprietà dell’Università, e alla remunerazione del personale dipendente c.d. in convenzione (libera attività professionale, retribuzione di risultato dirigenti medici e sanitari, rischio radiologico, indennità accessorie), nonché i crediti vantati dalle strutture dipartimentali dell’Ateneo per progetti di ricerca, convenzioni e prestazioni di servizi.

La voce *“Crediti verso enti pubblici di ricerca esigibili entro l'esercizio successivo”* accoglie prevalentemente il credito derivante dal recupero delle somme corrisposte all’Istituto Superiore per la Protezione e la Ricerca Ambientale, da parte del Dipartimento di Economia, nell’ambito del progetto FISR MICENA, i crediti vantati rispettivamente verso CNR -IRPI – Istituto di Ricerca per la Protezione Idrogeologica e CNR Istituto di Scienze del Patrimonio Culturale Nazionale per il finanziamento di borse di dottorato del XLI ciclo. La voce *“Crediti verso enti pubblici di ricerca esigibili oltre l'esercizio successivo”* accoglie i crediti relativi a progetti di ricerca.

La voce *“Crediti verso altri enti pubblici esigibili entro l'esercizio successivo”* mostra un incremento nel corso dell’esercizio riconducibile prevalentemente al credito riconosciuto dalla Commissione Europea per il Progetto ERASMUS-EDU-2024-PEX-COVE "H2VE - Hydrogen Valley Vocational Excellence Hub", somma che dovendo essere trasferita ai partners trova pieno riscontro nella voce *“Debiti per ex partite di giro”*, nonché a crediti verso le Aziende Ospedaliere di Perugia e Terni.

Verso altri (privati) (9)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Acconto a fornitori per acquisto di altre spese per servizi	2.000,00	2.000,00	0,00
Crediti verso enti di ricerca privati esigibili entro l'esercizio successivo	53.150,40	80.095,92	-26.945,52
Crediti verso altri enti privati esigibili entro l'esercizio successivo	1.427.967,68	991.698,59	436.269,09
Crediti verso privati esigibili entro l'esercizio successivo	7.043.823,89	6.264.149,61	779.674,28
Crediti verso clienti fatture da emettere	500,00	500,00	0,00
Anticipazioni per missioni al personale dipendente	56.618,01	34.537,45	22.080,56
Crediti vs dipendenti esigibili entro l'esercizio successivo	51.045,52	40.204,42	10.841,10
Altri crediti esigibili entro l'esercizio successivo	388.134,56	388.719,35	-584,79
Altri Crediti per Caparre	34.438,36	33.103,36	1.335,00
TOTALE CREDITO LORDO	9.057.678,42	7.835.008,70	1.222.669,72
Fondo svalutazione crediti verso altri (privati)	2.219.382,93	1.096.062,06	1.123.320,87
TOTALE CREDITO VERSO altri (privati)	6.838.295,49	6.738.946,64	99.348,85

Nella voce *“Crediti verso altri (privati)”*, che dall’esercizio 2020, in applicazione della nota tecnica n. 6 del 27/10/2020, assorbita dal vigente MTO, i crediti vengono esposti nell’attivo patrimoniale già al netto del correlato

fondo svalutazione. Nello specifico vengono iscritti principalmente i crediti verso enti di ricerca e società per contratti di formazione specialistica dell'area medica, borse di dottorato di ricerca, per il finanziamento di ricercatori a tempo determinato, assegni di ricerca, nonché per la realizzazione di progetti di ricerca, per la didattica, la ricerca e la terza missione, l'internazionalizzazione, sponsorizzazioni, per iscrizioni a congressi, per corsi di formazione e scuole, per prestazioni di servizi a tariffario (analisi e prove di laboratorio, visite museali guidate, vendita di prodotti ecc.), per studi clinici, per contratti di affitto di locali di proprietà dell'Ateneo, per contributi liberali, per convenzioni di ricerca e per rimborsi vari.

La variazione positiva che si registra come saldo al 31/12/2025, rispetto al 2024 è sostanzialmente influenzata dai maggiori crediti nella voce *“Crediti verso privati esigibili entro l'esercizio successivo”*, imputabile per la quasi totalità a prestazioni e servizi erogati verso privati.

Il Fondo svalutazione crediti verso altri (privati), che presenta un saldo al 31/12/2025 di € 2.219.382,93, nell'esercizio 2025 è stato utilizzato per € 37.057,61 e incrementato di € 1.160.378,48, di cui, per rischio statistico di insolvenza € 34.196,23 ed € 1.126.182,25, imputabile all'accantonamento al fondo svalutazione crediti verso privati relativo all'ammontare dei crediti in sofferenza al 31/12/2025, oggetto di azioni di recupero da parte delle singole Strutture di Ateneo.

Il valore del Fondo svalutazione crediti verso altri (privati) comprende anche la stima dell'ammancio OVUD- Dipartimento di Medicina Veterinaria, pari ad € 382.729,67, effettuata nell'esercizio 2020 dalla Commissione Tecnico-Operativa per approfondimenti amministrativo contabili presso il Dipartimento di Medicina Veterinaria, nominata con DR. n. 2047/2020, il credito verso Thamik Formazione srl per € 120.071,00 e il credito verso General Costruzioni srl per € 12.980,05.

Suddivisione dei crediti, in base alla scadenza, al lordo del fondo svalutazione di euro 5.807.248,62:

Descrizione	entro l'esercizio	oltre l'esercizio
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	5.775.416,79	0,00
Verso Regioni e Province Autonome	526.856,68	0,00
Verso altre Amministrazioni locali	158.865,84	0,00
Verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	0,00	0,00
Verso Università	529.326,53	0,00
Verso studenti per tasse e contributi	22.489.263,10	0,00
Verso società ed enti controllati	142.328,85	30.000,00
Verso altri (pubblici)	6.253.893,86	36.735,89
Verso altri (privati)	9.057.678,42	0,00
TOTALE CREDITI SUDDIVISI PER SCADENZA	44.933.630,07	66.735,89
TOTALE CREDITI	45.000.365,96	

Riepilogo dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione che ne ridetermina all'anno 2025 i valori di presunto realizzo in euro 39.193.117,34:

Descrizione	Credito lordo	Fondo svalutazione Crediti	Crediti Netti
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	5.775.416,79	0,00	5.775.416,79
Verso Regioni e Province Autonome	526.856,68	0,00	526.856,68
Verso altre Amministrazioni locali	158.865,84	0,00	158.865,84
Verso l'Unione Europea e il Resto del mondo	0,00	0,00	0,00
Verso Università	529.326,53	0,00	529.326,53
Verso studenti per tasse e contributi	22.489.263,10	3.587.865,69	18.901.397,41
Verso società ed enti controllati	172.328,85	0,00	172.328,85
Verso altri (pubblici)	6.290.629,75	0,00	6.290.629,75
Verso altri (privati)	9.057.678,42	2.219.382,93	6.838.295,49
TOTALE	45.000.365,96	5.807.248,62	39.193.117,34

Di seguito si riporta il dettaglio della movimentazione del fondo svalutazione crediti, distinguendo – per rilevanza informativa – tra crediti verso studenti e tutti gli altri crediti.

Descrizione	Valori	Di cui su Crediti verso studenti per tasse	Di cui sugli altri Crediti
Fondo al 31.12.2024	4.144.003,46	3.047.941,40	1.096.062,06
- Utilizzi anno 2025	712.649,49	675.591,88	37.057,61
- Rilasci per crediti incassati	0,00	0,00	0,00
+ Accantonamento anno 2025	2.375.894,65	1.215.516,17	1.160.378,48
TOTALE FONDO AL 31.12.2025	5.807.248,62	3.587.865,69	2.219.382,93

DISPONIBILITÀ LIQUIDE (IV)

Saldo al 31.12.2024	280.008.523,30
Saldo al 31.12.2025	295.551.006,53
VARIAZIONE	15.542.483,23

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Depositi bancari e postali	295.551.006,53	280.008.523,30	15.542.483,23
Denaro e valori in cassa	0,00	0,00	0,00
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	295.551.006,53	280.008.523,30	15.542.483,23

La voce accoglie il saldo al 31/12/2025 del c/c acceso presso la Banca d'Italia (CONTO DI TESORERIA N. 0037364 – TESORERIA PROVINCIALE DELLO STATO DI PERUGIA) con un incremento, rispetto al saldo al 31.12.2024, di € 15.542.483,23.

5.3 Ratei e risconti attivi (C)

Saldo al 31.12.2024	4.789.878,38
Saldo al 31.12.2025	8.396.754,61
VARIAZIONE	3.606.876,23

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
<i>Ratei e risconti attivi</i>	8.396.754,61	4.789.878,38	3.606.876,23
TOTALE	8.396.754,61	4.789.878,38	3.606.876,23

Ratei e risconti attivi (c1)

Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio che saranno rilevati in esercizi successivi ed i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, di competenza di esercizi futuri.

Nella voce "Ratei attivi", in accordo con quanto stabilito dal manuale Tecnico Operativo, sono stati valorizzati i proventi da tasse e contributi da studenti, che si sono iscritti nel 2026 all'Anno Accademico 2025/2026, per la quota di competenza dell'esercizio 2025 pari a € 387.371,17 e i proventi istituzionali di competenza dell'esercizio 2025, per € 6.824.817,62, mediante il metodo della commessa completata.

Nella voce "Risconti attivi" sono stati iscritti i costi rilevati nel 2025, che avranno, in tutto o in parte, la manifestazione economica nell'esercizio 2026, per complessivi € 1.184.565,82.

5.4 Ratei attivi per progetti e ricerche in corso (D)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
<i>Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso</i>	35.075.532,17	27.638.826,15	7.436.706,02
TOTALE	35.075.532,17	27.638.826,15	7.436.706,02

Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso (d1)

Nella voce "Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso" sono valorizzate le somme di tutti i progetti attivi al 31/12/2025 per i quali, in applicazione del metodo della commessa completata, risultano rilevati ricavi in misura inferiore rispetto ai costi. La variazione positiva di 7.436.706,02 riflette la discrasia temporale nella rilevazione contabile tra i costi e i ricavi all'interno dei progetti e delle ricerche finanziate.

PASSIVITÀ

5.5 Patrimonio Netto (A)

Saldo al 31.12.2024	370.208.308,79
Saldo al 31.12.2025	393.793.306,59
VARIAZIONE	23.584.997,80

Dettaglio dei movimenti che hanno determinato tale composizione al 31 dicembre dell'anno 2025.

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Destinazione utile 2024 (CDA del 30/04/2025)	Risultato d'esercizio anno 2025	Altri movimenti (in aumento o in decremento)	Valore al 31.12.2025
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	28.288.448,92	0,00	0,00	0,00	28.288.448,92
I – Fondo di dotazione dell'Ateneo	28.288.448,92	0,00	0,00	0,00	28.288.448,92
1) Fondi vincolati destinati da terzi	87.513.601,33	669.922,48	0,00	0,00	88.183.523,81
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	117.146.315,99	3.749.306,56	0,00	-2.942.169,38	117.953.453,17
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	22.307.673,83	0,00	0,00	0,00	22.307.673,83
II – Patrimonio vincolato	226.967.591,15	4.419.229,04	0,00	-2.942.169,38	228.444.650,81
1) Risultato gestionale esercizio	34.134.132,60	-34.134.132,60	23.740.233,76	0,00	23.740.233,76
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	80.818.136,12	29.714.903,56	0,00	2.786.933,42	113.319.973,10
3) Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III – Patrimonio non vincolato	114.952.268,72	-4.419.229,04	23.740.233,76	2.786.933,42	137.060.206,86
TOTALE PATRIMONIO NETTO	370.208.308,79	0,00	23.740.233,76	-155.235,96	393.793.306,59

Dettaglio Utilizzo di riserve di Patrimonio netto in relazione agli atti di destinazione e programmazione economico – patrimoniale approvati

DIMOSTRAZIONE UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Situazione COGE Bilancio esercizio anno 2024			Gestione e Bilancio esercizio (anno 2025)		Bilancio di previsione (anno 2026)			Bilancio di previsione (anno 2027)		Bilancio di previsione (anno 2028)		P.N. Finale
	Situazione P.N. DA BILANCIO D'ESERCIZIO (anno 2024)	Approvazione CdA (anno 2024): destinazione utile / copertura perdita (anno 2024)	P.N. (anno 2024) (post delibera CdA destinazione utile / copertura perdita)	VARIAZIONI PN (durante anno 2025) con effetto sull'alimentazione o decremento delle poste (variazione budget economico/investimenti)	P.N. (anno 2025) Post delibera CdA destinazione utile / copertura perdita (anno 2024) e variazioni eventuali (anno 2025) confermate in sede di definizione bilancio esercizio (anno 2025) dato di bilancio (anno 2025)	Utilizzo per alimentazione Budget economico (anno 2026) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (anno 2026) e variazioni relative	Valore Residuo P.N. (anno 2026)*	Utilizzo per alimentazione Budget economico (anno 2027) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (anno 2027) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget economico (anno 2028) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (anno 2028) e variazioni relative	Valore residuo P.N. fine triennio (anno 2028)
A)	A	B	C=A+B	D	E=(C±D)	F	G	H=E±F±G					
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	28.288.448,92	0,00	28.288.448,92	0,00	28.288.448,92	0,00	0,00	28.288.448,92	0,00	0,00	0,00	0,00	28.288.448,92
II PATRIMONIO VINCOLATO													
1) Fondi vincolati destinati da terzi	87.513.601,33	669.922,48	88.183.523,81	0,00	88.183.523,81	0,00	0,00	88.183.523,81	0,00	0,00	0,00	0,00	88.183.523,81
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	117.146.315,99	3.749.306,56	120.895.622,55	-2.942.169,38	117.953.453,17	15.083.264,60	2.342.903,50	117.953.453,17	19.044.713,58	5.825.064,50	12.640.591,95	4.588.064,50	160.051.887,70
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	22.307.673,83	0,00	22.307.673,83	0,00	22.307.673,83	0,00	0,00	22.307.673,83	0,00	0,00	0,00	0,00	22.307.673,83
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	226.967.591,15	4.419.229,04	231.386.820,19	-2.942.169,38	228.444.650,81	15.083.264,60	2.342.903,50	228.444.650,81	19.044.713,58	5.825.064,50	12.640.591,95	4.588.064,50	270.543.085,34
III PATRIMONIO NON VINCOLATO													
1) Risultato esercizio	34.134.132,60	-34.134.132,60	0,00	0,00	23.740.233,76	0,00	0,00	23.740.233,76	0,00	0,00	0,00	0,00	23.740.233,76
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	80.818.136,12	29.714.903,56	110.533.039,68	2.786.933,42	113.319.973,10	-15.083.264,60	-2.342.903,50	113.319.973,10	-19.044.713,58	-5.825.064,50	-12.640.591,95	-4.588.064,50	71.221.538,57
<i>di cui Coep</i>	66.264.832,29	29.714.903,56	95.979.735,85	7.647.310,59	103.627.046,44	-529.960,77	-2.342.903,50	103.627.046,44	-19.044.713,58	-5.825.064,50	-12.640.591,95	-4.588.064,50	61.528.611,91
<i>di cui ex COFI</i>	14.553.303,83	0,00	14.553.303,83	-4.860.377,17	9.692.926,66	-14.553.303,83	0,00	9.692.926,66	0,00	0,00	0,00	0,00	9.692.926,66
3) Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	114.952.268,72	-4.419.229,04	110.533.039,68	2.786.933,42	137.060.206,86	-15.083.264,60	-2.342.903,50	137.060.206,86	-19.044.713,58	-5.825.064,50	-12.640.591,95	-4.588.064,50	94.961.772,33
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	370.208.308,79	0,00	370.208.308,79	-155.235,96	393.793.306,59	0,00	0,00	393.793.306,59	0,00	0,00	0,00	0,00	393.793.306,59

* La colonna H "Valore Residuo P.N. (anno 2026)" non sconta le variazioni della colonna F "Utilizzo per alimentazione Budget economico (anno 2026) e variazioni relative " e della colonna G "Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (anno 2026) e variazioni relative "in quanto già ricomprese nella colonna D "VARIAZIONI PN (durante anno 2025) con effetto sull'alimentazione o decremento delle poste (variazione budget economico/investimenti)"

FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO

Non si rilevano dotazioni iniziali per l'Ateneo derivanti dall'atto costitutivo.

In questa voce, ai sensi di quanto previsto dal decreto interministeriale 15 gennaio 2025, n. 34 "Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università" è stata iscritta la differenza emersa tra attivo e passivo, scaturita dalla redazione del primo stato patrimoniale in contabilità economico-patrimoniale, valore aggiornato nell'esercizio 2016 a seguito di variazioni sia in aumento che in diminuzione, determinate da elementi incrementativi e diminutivi già presenti antecedentemente alla data di apertura del primo stato patrimoniale.

Il vigente M.T.O. prevede che il Fondo di dotazione può essere oggetto di "revisioni, per modificazione dei criteri iniziali e/o per il sopravvenire di elementi incrementativi o diminutivi della posta successivamente all'impianto dello stato patrimoniale che non abbiano natura di componente economico straordinario (sopravvenienze attive e passive) ...".

Nel 2025 il Fondo di dotazione non ha subito variazioni.

PATRIMONIO VINCOLATO

Il Patrimonio vincolato, come risultante dallo schema di bilancio allegato 1 al D.I. 34/2025, è composto da tre macrovoci:

- 1) Fondi vincolati destinati da terzi (voce A-II-1 dello schema di stato patrimoniale);
- 2) Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali (voce A-II-2 dello schema di stato patrimoniale);
- 3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro) (voce A-II-3 dello schema di stato patrimoniale).

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2025
1) Fondi vincolati destinati da terzi, suddivisi per tipologia di vincolo:	87.513.601,33	0,00	669.922,48	88.183.523,81
RISERVE A COPERTURA DEL VALORE DELLE IMMOBILIZZAZIONI NON SOGGETTE AD AMMORTAMENTO (FABBRICATI DI VALORE CULTURALE, STORICO, ARCHEOLOGICO ED ARTISTICO)	44.447.499,84	0,00	346.229,93	44.793.729,77
RISERVA A COPERTURA DEL VALORE DELLE IMMOBILIZZAZIONI NON SOGGETTE AD AMMORTAMENTO (PATRIMONIO LIBRARIO)	43.007.612,90	0,00	323.692,55	43.331.305,45
RISERVA A COPERTURA DEL VALORE DELLE IMMOBILIZZAZIONI NON SOGGETTE AD AMMORTAMENTO (IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE)	58.488,59	0,00	0,00	58.488,59
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali, suddivisi per tipologia di vincolo:	117.146.315,99	20.861.988,98	21.669.126,16	117.953.453,17
ASSEGNI DI RICERCA	1.313.190,57	244.647,04	0,00	1.068.543,53
DOTTORATO DI RICERCA	3.484.699,32	0,00	0,00	3.484.699,32

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2025
ALTRI INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI	5.425,00	5.425,00	0,00	0,00
EDILIZIA UNIVERSITARIA (con risorse di Ateneo)	12.216.911,39	96.870,27	0,00	12.120.041,12
FONDI VINCOLATI AMMINISTRAZIONE CENTRALE	762.757,79	14.120,43	0,00	748.637,36
FONDI VINCOLATI DIPARTIMENTI E CENTRI	1.099.043,57	0,00	0,00	1.099.043,57
ADEGUAMENTO PATRIMONIO VINCOLATO AL 31/12/2015 (DCA 28/9/2016 odg 12)	309.476,92	0,00	0,00	309.476,92
CONSEGUIMENTO PAREGGIO BUDGET ECONOMICO 2025 (DCA 23/12/2024 odg 740/2024)	9.487.099,88	9.487.099,88	0,00	0,00
CONSEGUIMENTO PAREGGIO BUDGET ECONOMICO 2026 (DCA 22/12/2025 odg 682/2025)	0,00	0,00	14.553.303,83	14.553.303,83
MANUTENZIONE ORDINARIA IMMOBILI STRUTTURE DIDATTICHE	202.142,64	91.108,89	0,00	111.033,75
ACQUISTO MOBILI E ARREDI PER AULE E LABORATORI DIDATTICI	699.790,46	0,00	0,00	699.790,46
SPESE DI BONIFICA MONTELUCE	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
ONERI PER IL RICONOSCIMENTO DEI SERVIZI EX ART. 103 DPR 382/80 (DESTINAZIONE UTILE 2018) - DCA 29/04/2019 ODG N. 5	675.046,43	0,00	0,00	675.046,43
INCREMENTO COSTI CITTADELLA DELLO SPORT - DCA 23/05/2018 ODG N. 5	401.788,96	0,00	0,00	401.788,96
Utile non distribuito destinato a Patrimonio vincolato COEP per copertura costi in esercizi futuri correlati alla riapplicazione disponibilità COAN di fine anno libere e vincolate - aggiornato con DCA 30/04/2025 ODG. N. 214/2025	76.948.445,81	5.400.918,78	2.714.080,94	74.261.607,97
INCREMENTO PJ ERASMUSPLUS_2021 (RICH. DELEGATO INTERNAZ.LE PROF.SSA STEFANELLI PROT. 71945/2022) - PROPOSTA DISTRIBUZIONE UTILE ESERCIZIO 2021 DCA 28/04/2022 ODG 3.3 (DELIBERA N. 203/2022)	134.025,05	58.184,19	0,00	75.840,86
PAREGGIO BUDGET INVESTIMENTI ESERCIZIO 2024 - DCA 21/12/2023 ODG 599/2023	4.963.614,50	4.963.614,50	0,00	0,00
INCREMENTO FONDO DI RISERVA DI ATENEO - DCA 30/04/2024 ODG 199/2024	500.000,00	500.000,00	0,00	0,00
PAREGGIO BUDGET INVESTIMENTI ESERCIZIO 2025 - DCA 23/12/2024 ODG 740/2024	3.842.857,70	0,00	0,00	3.842.857,70
INCREMENTO FONDO DI RISERVA DI ATENEO - DCA 30/04/2025 ODG 214/2025	0,00	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00
REINTEGRO FONDO DI RISERVA DI ATENEO A RISTORO ANTICIPO RICHIESTO DA CESERP- DCA 30/04/2025 ODG 214/2025	0,00	0,00	33.225,62	33.225,62
RIMBORSI PER TELELAVORO - DCA 30/04/2025 ODG 214/2025	0,00	0,00	2.000,00	2.000,00
RISORSE PER LA VALORIZZAZIONE A. 2024 DEL PERSONALE TAB DI CUI ALLA L. 234/2021, ART. 1 C. 297 LETT. b) - CDA 28/05/2025 ODG. 311/2025 (COEP)	0,00	0,00	493.651,50	493.651,50
PAREGGIO BUDGET ESERCIZIO 2026 - DCA 22/12/2025 ODG 682/2025 PARZ. PAREGGIO B.E. E TOTALE PAREGGIO B.I.	0,00	0,00	2.872.864,27	2.872.864,27
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro), suddivisi per tipologia di vincolo:	22.307.673,83	0,00	0,00	22.307.673,83

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2025
RIMBORSI TASSE E CONTRIBUTI AGLI STUDENTI (EX D.M. 198/03 ART. 4)	100.008,00	0,00	0,00	100.008,00
FINANZIAMENTO MINISTERIALE PER FISR	5.681.529,58	0,00	0,00	5.681.529,58
Riassetto complessivo dell'area di Via del Giochetto - approvazione del progetto definitivo dell'intervento denominato C19-52SF2 (restauro e risanamento conservativo dell'edificio Istituti Biologici A di via del Giochetto) - CDA del 8.07.2020 Odg n.3	1.691.645,00	0,00	0,00	1.691.645,00
Riassetto complessivo dell'area di Via del Giochetto - determinazioni relative alla commessa C19-52SF3 (edificio pad. W per la nuova piattaforma bio-tecnologica dei dipartimenti di Chimica Biologia e Biotecnologie e di Scienze Farmaceutiche) - CDA del 8.07.2020 - Odg n.4	13.716.494,00	0,00	0,00	13.716.494,00
Quota di cofinanziamento di Ateneo (compresi gli imprevisti) in attesa approvazione progetto di fattibilità per realizzazione impianto trigenerazione presso poli di Medicina e Ingegneria di Perugia - CDA 11/07/2022 Odg n. 356/2022	1.117.997,25	0,00	0,00	1.117.997,25
	226.967.591,15	1.477.059,66		228.444.650,81

1) FONDI VINCOLATI DESTINATI DA TERZI

FONDI VINCOLATI DESTINATI DA TERZI	Valore al 31.12.2024	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2025
Fondo per immobilizzazioni non suscettibili di ammortamento	87.513.601,33	0,00	669.922,48	88.183.523,81

Il fondo presenta un saldo al 31.12.2025 pari ad € 88.183.523,81 e riflette, in applicazione del vigente Manuale Tecnico Operativo, l'importo delle immobilizzazioni non soggette ad ammortamento (patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali; fabbricati di valore culturale, storico, archeologico ed artistico; fabbricati non strumentali destinati alla vendita; partecipazioni in società controllate e collegate, altre partecipazioni) fatta eccezione per i terreni i quali, rispetto agli altri cespiti, pur non soggetti ad ammortamento, sono altresì soggetti a minori oscillazioni di valore e a insignificanti rischi di distruzione fisica. Nell'esercizio 2025 si sono registrati incrementi del fondo per 669.922,48 correlati per: € 323.692,55 all'incremento registratosi nella consistenza del patrimonio librario che non perde valore nel corso del tempo (anno 2024) e € 346.229,93 alla capitalizzazione dei costi delle manutenzioni straordinarie effettuate nel corso del 2024 su fabbricati di valore storico, artistico non soggetti ad ammortamento.

Di seguito il dettaglio delle voci:

FONDI VINCOLATI DESTINATI DA TERZI	Valore al 31.12.2024	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2025
<i>RISERVE A COPERTURA DEL VALORE DELLE IMMOBILIZZAZIONI NON SOGGETTE AD AMMORTAMENTO (FABBRICATI DI VALORE CULTURALE, STORICO, ARCHEOLOGICO ED ARTISTICO)</i>	44.447.499,84	0,00	346.229,93	44.793.729,77
<i>RISERVE A COPERTURA DEL VALORE DELLE IMMOBILIZZAZIONI NON SOGGETTE AD AMMORTAMENTO (PATRIMONIO LIBRARIO)</i>	43.007.612,90	0,00	323.692,55	43.331.305,45
<i>RISERVE A COPERTURA DEL VALORE DELLE IMMOBILIZZAZIONI NON SOGGETTE AD AMMORTAMENTO (IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE)</i>	58.488,59	0,00	0,00	58.488,59
TOTALE	87.513.601,33	0,00	669.922,48	88.183.523,81

2) FONDI VINCOLATI PER DECISIONE DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2025
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COFI)	28.678.604,44	9.848.162,62	14.553.303,83	33.383.745,65
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COEP)	88.467.711,55	11.013.826,36	7.115.822,33	84.569.707,52
	117.146.315,99	807.137,18		117.953.453,17

Nella voce “Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COFI)” sono accantonate le somme derivanti dall’Avanzo di Amministrazione vincolato 2014, che per effetto dei successivi movimenti registrati negli esercizi a partire dal 2015, al 31/12/2024 si attestavano in € 28.678.604,44.

Nell’anno 2025, nel rispetto delle indicazioni fornite dal MTO, il decremento complessivo dei “Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COFI)”, pari ad € 9.848.162,62 deriva da:

- € 155.235,96 utilizzati, mediante iscrizione di ricavi, a copertura dei correlati costi registrati nell’esercizio con gestione COEP (assegni di ricerca € 48.055,10, manutenzione ordinaria su immobili per didattica € 14.120,43, sterilizzazione ammortamenti su beni acquistati in contabilità finanziaria € 93.060,43). Il vigente M.T.O. prevede infatti che “*le risorse collocate nelle poste di patrimonio vincolato, in sede di composizione del primo stato patrimoniale in COEP, sono rilevate, mediante iscrizione di ricavi da utilizzo delle riserve, correlati ai costi che verranno sostenuti a carico degli esercizi con gestione COEP, ma solo fino al loro esaurimento*”.
- € 9.692.926,66 oggetto di permutazione economica (da Patrimonio vincolato COFI) alla voce “*Risultati relativi ad esercizi precedenti (COFI)*” (Patrimonio non vincolato) in quanto somme non più finalizzate ad attività specifiche, la cui permutazione sarà approvata dal Consiglio di Amministrazione contestualmente all’approvazione del bilancio unico di Ateneo dell’esercizio 2025. Il MTO prevede infatti che “*qualora il vincolo per il quale il fondo è stato costituito dovesse venire meno, la riserva potrà essere liberata e riclassificata, con apposita rilevazione contabile di permutazione economica, fra le voci di patrimonio netto*”.

non vincolato". Nello specifico, € 196.591,94 a seguito delle economie registratesi su accantonamenti per assegni di ricerca, € 5.425,00 a fronte dello svincolo di quote relative a interventi a favore degli studenti, € 3.809,84 trattasi di decadimento dei vincoli correlati agli accantonamenti relativi al cofinanziamento di Ateneo per edilizia universitaria, per cui a fronte della verifica sulla permanenza dei vincoli effettuata a fine anno, è stata rideterminata di conseguenza la quota di patrimonio vincolato (COFI). Del totale delle permutazioni registrate, si segnala inoltre che € 9.487.099,88 sono correlati allo svincolo dell'accantonamento costituito per il pareggio di budget economico 2025, ma non utilizzato, in presenza di maggiori ricavi generati nel corso dell'esercizio.

L'incremento della voce "*Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COFI)*", riflette le permutazioni economiche da "*Risultati relativi ad esercizi precedenti (COFI)*" (Patrimonio non vincolato), effettuate nell'esercizio 2025, di € 14.553.303,83 destinate al conseguimento del parziale pareggio di budget economico dell'esercizio 2026 (CDA del 22/12/2025 odg n. 682/2025).

Di seguito il dettaglio delle voci:

FONDI VINCOLATI PER DECISIONE DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI (EX COFI)	Valore al 31.12.2024	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2025
ASSEGNI DI RICERCA	1.313.190,57	244.647,04	0,00	1.068.543,53
DOTTORATO DI RICERCA	3.484.699,32	0,00	0,00	3.484.699,32
ALTRI INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI	5.425,00	5.425,00	0,00	0,00
EDILIZIA UNIVERSITARIA (con risorse di Ateneo)	12.216.911,39	96.870,27	0,00	12.120.041,12
FONDI VINCOLATI AMMINISTRAZIONE CENTRALE	762.757,79	14.120,43	0,00	748.637,36
FONDI VINCOLATI DIPARTIMENTI E CENTRI	1.099.043,57	0,00	0,00	1.099.043,57
ADEGUAMENTO PATRIMONIO VINCOLATO AL 31/12/2015 (DCA 28/9/2016 odg 12)	309.476,92	0,00	0,00	309.476,92
CONSEGUIMENTO PAREGGIO BUDGET ECONOMICO 2025 (DCA 23/12/2024 odg 740/2024)	9.487.099,88	9.487.099,88	0,00	0,00
CONSEGUIMENTO PAREGGIO BUDGET ECONOMICO 2026 (DCA 22/12/2025 odg 682/2025)	0,00	0,00	14.553.303,83	14.553.303,83
TOTALE	28.678.604,44	9.848.162,62	14.553.303,83	33.383.745,65

Il decremento di esercizio nella voce "*Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COEP)*" di complessivi € 11.013.826,36 deriva per: € 4.963.614,50 al pareggio di budget investimenti esercizio 2024 e non utilizzato, € 45.585,01 a economia sul cofinanziamento di Ateneo del Progetto ERASMUS+ 2021 accantonato con distribuzione dell'utile 2021 (DCA 28/04/2022 odg n. 203/2022), € 500.000,00 a economia relativa all'incremento del fondo di riserva di Ateneo concesso con distribuzione dell'utile 2023 (DCA 30/04/2024 odg n. 199/2024) il tutto oggetto di permutazione in favore della voce "*Risultati relativi ad esercizi precedenti (COEP) utilizzabili per pareggi di budget*" (Patrimonio non vincolato), mentre € 91.108,89 su costi sostenuti su manutenzione ordinaria di immobili per la riqualificazione dei giardini del Rettorato, riserva accantonata con distribuzione dell'utile 2015 (CDA 28/04/2016 odg n. 12), € 12.599,18 su costi sostenuti sull'integrazione dello

stanziamento per incremento del PJ ERASMUSPLUS_2021 accantonato con distribuzione dell'utile 2021 (CDA 28/04/2022 ODG N. 203/2022) ed € 5.400.918,78 per il riallineamento del patrimonio vincolato con l'avanzo vincolato COAN dell'esercizio 2024 riapplicato all'esercizio 2025, il tutto oggetto di permutazione in favore della voce "Risultati relativi ad esercizi precedenti (COEP) per disallineamenti COGE-COAN" (Patrimonio non vincolato) (con DCA 30/04/2025 odg n. 214/2025).

Per quanto concerne la voce "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COEP)", l'incremento di esercizio, per complessivi € 7.115.822,33, è correlato per: € 2.714.080,94 alla permutazione economica da "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (COEP)" (Patrimonio non vincolato COEP), effettuata nell'esercizio 2025 con DCA 30/04/2025 odg n. 214/2025, per adeguare il patrimonio vincolato COEP in relazione alla copertura dei maggiori costi derivanti dalla riapplicazione al budget dell'esercizio 2025 delle disponibilità "libere" COAN al 31/12/2024 dei Dipartimenti e Centri (di cui € 63.022,10 derivanti dalle disponibilità libere delle somme assegnate medio-tempore per il funzionamento delle Scuole di Specializzazione dell'area sanitaria), € 1.000.000,00 quale riapplicazione all'esercizio 2025 delle risorse non utilizzate al 31/12/2024 dall'Amministrazione centrale ad incremento del fondo di riserva di Ateneo (CDA 30/04/2025 odg n. 214/2025), € 33.225,62 quale riapplicazione all'esercizio 2025 delle disponibilità libere al 31.12.2024 del Centro di Servizi per la Ricerca Pre-clinica a reintegro del Fondo di riserva di Ateneo dell'esercizio 2025, a ristoro dell'anticipo richiesto all'Amministrazione Centrale, come deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 26/2/2025 odg 96/2025 (CDA 30/04/2025 odg n. 214/2025), € 2.000,00 quale riapplicazione all'esercizio 2025 delle risorse non utilizzate al 31.12.2024 dall'Amministrazione centrale per rimborsi telelavoro (CDA 30/04/2025 odg n. 214/2025), € 493.651,50 pari al 50% delle risorse finalizzate alla valorizzazione del personale 2024 pagate nell'esercizio 2025, in quanto il MUR, nel DM 1170/2024 (FFO 2024) e specificatamente nella tabella n. 2, ha considerato l'assegnazione complessiva di € 987.303,00 quale componente della "Quota base" del FFO 2024 per cui tali risorse erano confluite nell'utile del Bilancio unico di Ateneo dell'esercizio 2024 e conseguentemente nelle riserve libere di patrimonio netto di Ateneo derivanti dalla contabilità economico patrimoniale (CDA del 28/05/2025 odg n. 311/2025), € 2.342.903,50 al conseguimento del pareggio del budget degli investimenti dell'esercizio 2026 e € 529.960,77 al conseguimento del parziale pareggio del budget economico dell'esercizio 2026 (CDA del 22/12/2025 odg n. 682/2025).

Di seguito il dettaglio delle voci:

FONDI VINCOLATI PER DECISIONE DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI (COEP)	Valore al 31.12.2024	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2025
MANUTENZIONE ORDINARIA IMMOBILI STRUTTURE DIDATTICHE	202.142,64	91.108,89	0,00	111.033,75
ACQUISTO MOBILI E ARREDI PER AULE E LABORATORI DIDATTICI	699.790,46	0,00	0,00	699.790,46
SPESE DI BONIFICA MONTELUCE	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00

FONDI VINCOLATI PER DECISIONE DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI (COEP)	Valore al 31.12.2024	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2025
ONERI PER IL RICONOSCIMENTO DEI SERVIZI EX ART. 103 DPR 382/80 (DESTINAZIONE UTILE 2018) - DCA 29/04/2019 ODG N. 5	675.046,43	0,00	0,00	675.046,43
INCREMENTO COSTI CITTADELLA DELLO SPORT - DCA 23/05/2018 ODG N. 5	401.788,96	0,00	0,00	401.788,96
Utile non distribuito destinato a Patrimonio vincolato COEP per copertura costi in esercizi futuri correlati alla riapplicazione disponibilità COAN di fine anno libere e vincolate - aggiornato con DCA 30/04/2025 ODG 214/2025	76.948.445,81	5.400.918,78	2.714.080,94	74.261.607,97
INCREMENTO PJ ERASMUSPLUS_2021 (RICH. DELEGATO INTERNAZ.LE PROF.SSA STEFANELLI PROT. 71945/2022) - PROPOSTA DISTRIBUZIONE UTILE ESERCIZIO 2021 DCA 28/04/2022 ODG 3.3 (N. DELIBERA 203/2022)	134.025,05	58.184,19	0,00	75.840,86
PAREGGIO BUDGET INVESTIMENTI ESERCIZIO 2024 - DCA 21/12/2023 ODG 599/2023	4.963.614,50	4.963.614,50	0,00	0,00
INCREMENTO FONDO DI RISERVA DI ATENE0 - DCA 30/04/2024 ODG 199/2024	500.000,00	500.000,00	0,00	0,00
PAREGGIO BUDGET INVESTIMENTI ESERCIZIO 2025 - DCA 23/12/2024 ODG 740/2024	3.842.857,70	0,00	0,00	3.842.857,70
INCREMENTO FONDO DI RISERVA DI ATENE0 - DCA 30/04/2025 ODG 214/2025	0,00	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00
REINTEGRO FONDO DI RISERVA DI ATENE0 A RISTORO ANTICIPO RICHIESTO DA CESERP- DCA 30/04/2025 ODG 214/2025	0,00	0,00	33.225,62	33.225,62
RIMBORSI PER TELELAVORO - DCA 30/04/2025 ODG 214/2025	0,00	0,00	2.000,00	2.000,00
RISORSE PER LA VALORIZZAZIONE A. 2024 DEL PERSONALE TAB DI CUI ALLA L. 234/2021, ART. 1 C. 297 LETT. b) - CDA 28/05/2025 ODG. 311/2025	0,00	0,00	493.651,50	493.651,50
PAREGGIO BUDGET ESERCIZIO 2026 - DCA 22/12/2025 ODG 682/2025 PARZ. PAREGGIO B.E. E TOTALE PAREGGIO B.I.	0,00	0,00	2.872.864,27	2.872.864,27
TOTALE	88.467.711,55	11.013.826,36	7.115.822,33	84.569.707,52

3) RISERVE VINCOLATE (PER PROGETTI SPECIFICI, OBBLIGHI DI LEGGE, O ALTRO)

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2025
Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro) - COFI	5.781.537,58	0,00	0,00	5.781.537,58
Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro) - COEP	16.526.136,25	0,00	0,00	16.526.136,25
TOTALE	22.307.673,83	0,00		22.307.673,83

Nel corso dell'esercizio 2025 la voce "Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro) - COFI" non ha subito variazioni.

Di seguito il dettaglio delle voci:

RISERVE VINCOLATE (PER PROGETTI SPECIFICI, OBBLIGHI DI LEGGE O ALTRO) - COFI	Valore al 31.12.2024	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2025
<i>RIMBORSI TASSE E CONTRIBUTI AGLI STUDENTI (EX D.M. 198/03 ART. 4)</i>	100.008,00	0,00	0,00	100.008,00
<i>FINANZIAMENTO MINISTERIALE PER FISR</i>	5.681.529,58	0,00	0,00	5.681.529,58
TOTALE	5.781.537,58	0,00	0,00	5.781.537,58

Nel corso dell'esercizio 2025 la voce "Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro) – COEP" non ha subito variazioni.

Di seguito il dettaglio delle voci:

RISERVE VINCOLATE (PER PROGETTI SPECIFICI, OBBLIGHI DI LEGGE O ALTRO) - COEP	Valore al 31.12.2024	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2025
<i>Riassetto complessivo dell'area di Via del Giochetto - approvazione del progetto definitivo dell'intervento denominato C19-52SF2 (restauro e risanamento conservativo dell'edificio Istituti Biologici A di via del Giochetto) - CDA del 8.07.2020 Odg n.3</i>	1.691.645,00	0,00	0,00	1.691.645,00
<i>Riassetto complessivo dell'area di Via del Giochetto - determinazioni relative alla commessa C19-52SF3 (edificio pad. W per la nuova piattaforma bio-tecnologica dei dipartimenti di Chimica Biologia e Biotecnologie e di Scienze Farmaceutiche) - CDA del 8.07.2020 - Odg n.4</i>	13.716.494,00	0,00	0,00	13.716.494,00
<i>Quota di cofinanziamento di Ateneo (compresi gli imprevisti) in attesa approvazione progetto di fattibilità per realizzazione impianto trigenerazione presso poli di Medicina e Ingegneria di Perugia - CDA 11/07/2022 Odg n. 356/2022</i>	1.117.997,25	0,00	0,00	1.117.997,25
TOTALE	16.526.136,25	0,00	0,00	16.526.136,25

PATRIMONIO NON VINCOLATO

Il Patrimonio non vincolato al 31/12/2024 si attestava in € 114.952.268,72 e in seguito alle movimentazioni avvenute nell'esercizio 2025 si attesta, al 31/12/2025, in complessivi € 137.060.206,86 analiticamente dettagliato in seguito.

L'utile di esercizio conseguito al 31/12/2024 risultava pari ad € 34.134.132,60. Il Consiglio di Amministrazione con delibera del 30/04/2025 odg n. 214/2025, in sede di destinazione dell'utile, ha approvato la permutazione dell'utile per: € 669.922,48 a "Fondi vincolati destinati da terzi", € 3.749.306,56 a "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali COEP", € 22.865.411,94 a "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (COEP) utilizzabili per pareggi di budget" e € 6.849.491,62 a "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (COEP) per disallineamenti COGE-COAN". Nella stessa seduta sono state deliberate ulteriori permutazioni di € 5.509.199,51 da "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali COEP" a "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (COEP) utilizzabili per pareggi di budget" di cui: € 4.963.614,50 relativi al pareggio di budget

investimenti esercizio 2024, € 45.585,01 per economia sul cofinanziamento di Ateneo del Progetto ERASMUS+ 2021 accantonato con distribuzione dell'utile 2021 (28/04/2022 odg n. 203/2022), € 500.000,00 per economia relativa all'incremento del fondo di riserva di Ateneo concesso con distribuzione dell'utile 2023 (DCA 30/04/2024 odg n. 199/2024); di € 5.504.626,85 da "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali COEP" a "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (COEP) per disallineamenti COGE-COAN" (di cui: € 91.108,89 su costi sostenuti su manutenzione ordinaria di immobili per la riqualificazione dei giardini del Rettorato, riserva accantonata con distribuzione dell'utile 2015 (CDA 28/04/2016 odg n. 12), € 12.599,18 su costi sostenuti sull'integrazione dello stanziamento per incremento del PJ ERASMUSPLUS_2021 accantonato con distribuzione dell'utile 2021 (28/04/2022 ODG N. 203/2022) ed € 5.400.918,78 per il riallineamento del patrimonio vincolato con l'avanzo vincolato COAN dell'esercizio 2024).

Con delibera del Consiglio di Amministrazione del 22/12/2025 odg n. 682/2025 di approvazione del Budget di Ateneo per l'esercizio 2026 sono state approvate le permutazioni economiche per il pareggio di Budget, per € 2.872.864,27 da "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (COEP) utilizzabili per pareggi di budget" a "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COEP)" di cui € 2.342.903,50 per il pareggio di budget degli investimenti ed € 529.960,77 per il parziale pareggio di budget economico, mentre € 14.553.303,83 da "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (COFI) a "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COFI)" per il parziale pareggio di budget economico.

Al 31/12/2025 come previsto dal vigente MTO "...qualora il vincolo per il quale il fondo è stato costituito dovesse venire meno, la riserva potrà essere liberata e riclassificata...", la voce di Patrimonio Netto "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (COFI)" è stata oggetto di permutazione economica dalla voce "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali COFI" per complessivi € 9.692.926,66.

A seguito della gestione economica-patrimoniale dell'esercizio 2025 si è conseguito un utile al 31/12/2025 pari ad € 23.740.233,76.

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2025
Riserve libere ex COFI	14.553.303,83	14.553.303,83	9.692.926,66	9.692.926,66
Riserve libere ex COEP da utili di esercizi precedenti	66.264.832,29	3.366.515,77	40.728.729,92	103.627.046,44
Utile esercizio	34.134.132,60	34.134.132,60	23.740.233,76	23.740.233,76
TOTALE	114.952.268,72	22.107.938,14		137.060.206,86

La voce "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (COFI)" o "Riserve libere ex COFI" ricomprende fondi derivanti dalla contabilità finanziaria non destinati ad attività specifiche e al 31/12/2025 si attesta in € 9.692.926,66.

Nel corso del 2025 il decremento, per complessivi € 14.553.303,83 della predetta voce, riflette la permutazione economica a "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COFI)" destinati al conseguimento del

parziale pareggio del budget economico dell'esercizio 2026 (DCA del 22/12/2025 odg n. 682/2025).

Il relativo incremento di complessivi € 9.692.926,66 riflette le permutazioni economiche effettuate dalla voce *"Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COFI)"* al 31.12.2025. Il MTO prevede infatti che qualora il vincolo per il quale il fondo è stato costituito dovesse venire meno, la riserva potrà essere liberata e riclassificata, con apposita rilevazione contabile di permutazione economica, fra le voci di patrimonio netto non vincolato, quote oggetto di permutazione che sarà approvata dal Consiglio di Amministrazione contestualmente all'approvazione del bilancio unico di Ateneo dell'esercizio 2025. Nello specifico a fronte della verifica sulla permanenza dei vincoli effettuata a fine anno, è stata rideterminata di conseguenza la quota di patrimonio libero COFI. Del totale delle permutazioni registrate pari ad € 9.692.926,66, si segnala che:

- € 9.487.099,88 sono correlati allo svincolo dell'accantonamento costituito per il pareggio di budget economico 2025, ma non utilizzato in presenza di maggiori ricavi generatisi nel corso dell'esercizio;
- € 196.591,94 a seguito delle economie su accantonamenti per assegni di ricerca;
- € 5.425,00 a fronte dello svincolo di quote relative a interventi a favore degli studenti;
- € 3.809,84 a seguito di decadimento dei vincoli correlati agli accantonamenti relativi al cofinanziamento di Ateneo per edilizia universitaria.

Per quanto concerne la voce *"Risultati relativi ad esercizi precedenti (COEP)"*, che al 31/12/2025 si attesta in complessivi € 103.627.046,44, occorre precisare che tale voce si suddivide in *"Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (COEP) utilizzabili per pareggi di budget"* (al 31/12/2025 di € 71.970.444,77) e *"Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (COEP) per disallineamenti COGE-COAN"* (al 31/12/2025 di € 31.656.601,67).

Il decremento, della voce *"Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (COEP) utilizzabili per pareggi di budget"* di € 3.366.515,77 è dovuto alla permutazione economica alla voce *"Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COEP)"*:

- per € 2.342.903,50 per l'accantonamento per il pareggio di budget degli investimenti 2026 ed € 529.960,77 per il parziale pareggio di budget economico dell'esercizio 2026 (DCA del 22/12/2025 odg n. 682/2025);
- per € 493.651,50 pari al 50% delle risorse finalizzate alla valorizzazione del personale 2024, pagate nel 2025, in quanto il MUR, nel DM 1170/2024(FFO 2024) e specificatamente nella tabella n. 2, ha considerato l'assegnazione complessiva di € 987.303,00 quale componente della "Quota base" del FFO 2024, per cui tali risorse erano confluite nell'utile del Bilancio unico di Ateneo dell'esercizio 2024 e conseguentemente nelle riserve libere di patrimonio netto di Ateneo derivanti dalla contabilità economico patrimoniale (CDA del 28/05/2025 odg n. 311/2025).

Per quanto concerne l'incremento complessivo di € 40.728.729,92 della voce *"Riserve libere ex COEP da utili di esercizi precedenti"* si precisa che:

- l'incremento della voce *“Risultati relativi ad esercizi precedenti (COEP) utilizzabili per pareggi di budget”* pari a € 28.374.611,45 per € 22.865.411,94 è dovuto alla riclassificazione interna dalla voce *“Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (COEP)”* quale quota rimanente della destinazione dell'utile 2024 a fronte delle disponibilità *“libere”* COAN, registratesi al 31/12/2024 dall'Amministrazione Centrale, inoltre riflette le permutazioni economiche dalla voce *“Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COEP)”* di cui: € 4.963.614,50 per riserve appostate per il pareggio di budget 2024 ma non utilizzate nell'esercizio; € 45.585,01 per economia sul cofinanziamento di Ateneo del Progetto ERASMUS+ 2021 accantonato con distribuzione dell'utile 2021 (28/04/2022 odg n. 203/2022); € 500.000,00 per economia relativa all'incremento del fondo di riserva di Ateneo concesso con distribuzione dell'utile 2023 (DCA 30/04/2024 odg n. 199/2024), il tutto oggetto di permutazioni deliberate con CDA 30/04/2025 odg n. 214/2025;
- l'incremento, invece, della voce *“Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (COEP) per disallineamenti COGE-COAN”* di € 12.354.118,47 è l'effetto delle permutazioni economiche effettuate da *“Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (COEP)”* in sede di destinazione dell'utile 2024 (CDA 30/04/2025 odg n. 214/2025) di cui: € 91.108,89 per costi sostenuti su manutenzione ordinaria di immobili per la riqualificazione dei giardini del Rettorato, riserva accantonata con distribuzione dell'utile 2015 (CDA 28/04/2016 odg n. 12); € 12.599,18 per costi sostenuti sull'integrazione dello stanziamento per incremento del PJ ERASMUSPLUS_2021 accantonato con distribuzione dell'utile 2021 (28/04/2022 ODG N. 203/2022) ed € 5.400.918,78 per il riallineamento del patrimonio vincolato con l'avanzo vincolato COAN dell'esercizio 2024; mentre per € 6.849.491,62 quale *“riclassificazione interna”* dalla voce *“Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (COEP)”*.

La voce *“Utile esercizio”* presenta un decremento di € 34.134.132,60 relativo alla destinazione dell'utile dell'esercizio 2024 avvenuto con CDA 30/04/2025 odg n. 214/2025 per le seguenti finalità:

- per 669.922,48 a *“Fondi vincolati destinati da terzi”* di cui: € 323.692,55 a fronte dell'incremento registratosi nella consistenza del patrimonio librario che non perde valore nel corso del tempo (anno 2024), € 346.229,93 per la capitalizzazione dei costi delle manutenzioni straordinarie effettuate nel corso del 2024 su fabbricati di valore storico, artistico non soggetti ad ammortamento;
- per € 3.749.306,56 a *“Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali COEP”* di cui:
 - € 2.714.080,94 a copertura della riapplicazione all'esercizio 2025 delle disponibilità libere dei Dipartimenti e Centri risultanti in COAN al 31 dicembre 2024 (di cui € 63.022,10 derivanti dalle disponibilità libere delle somme assegnate medio-tempore per il funzionamento delle Scuole di Specializzazione dell'area sanitaria);
 - € 1.000.000,00 quale riapplicazione all'esercizio 2025 delle risorse non utilizzate al 31/12/2024 dall'Amministrazione centrale ad incremento del fondo di riserva di Ateneo (CDA 30/04/2025

odg n. 214/2025);

- € 33.225,62 quale riapplicazione all'esercizio 2025 delle disponibilità libere al 31.12.2024 del Centro di Servizi per la Ricerca Pre-clinica a reintegro del Fondo di riserva di Ateneo dell'esercizio 2025, a ristoro dell'anticipo richiesto all'Amministrazione Centrale, come deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 26/2/2025 odg 96/2025 (CDA 30/04/2025 odg n. 214/2025);
- € 2.000,00 quale riapplicazione all'esercizio 2025 delle risorse non utilizzate al 31.12.2024 dall'Amministrazione centrale per rimborsi telelavoro (CDA 30/04/2025 odg n. 214/2025).
- per € 22.865.411,94, alla voce *"Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (COEP) per pareggi di budget"* relativa alle disponibilità "libere" COAN, registratesi al 31/12/2024, dall'Amministrazione Centrale;
- per € 6.849.491,62, alla voce *"Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (COEP) per disallineamenti COGE-COAN"* per riclassificazione interna.

Il risultato dell'esercizio 2025 risulta pari ad € 23.740.233,76.

5.6 Fondo per rischi ed oneri (B)

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Accantonamenti	Voce di costo impiegata	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31.12.2025
Fondi area personale						
Fondo indennità di rischio del personale docente e ricercatore	20.000,00	20.000,00	B) VIII 1) a)	9.599,64	10.400,36	20.000,00
Fondo supplenze e affidamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo retribuzione aggiuntive ai ricercatori	181.516,40	182.313,55	B) VIII 1) a)	180.228,23	0,08	183.601,64
Fondo oneri retribuzione Direttore Generale	45.648,80	48.400,93	B) VIII 2)	45.648,80	0,00	48.400,93
Fondo oneri retribuzione dirigenti a tempo indeterminato e a tempo determinato	374.365,55	157.923,63	B) VIII 2)	70.999,67	0,00	461.289,51
Fondo oneri retribuzione EP posizione	152.770,62	31.266,66	B) VIII 2)	0,00	3.729,77	180.307,51
Fondo oneri retribuzione EP risultato	1.114.272,47	304.858,01	B) VIII 2)	47.399,57	0,00	1.371.730,91
Fondo oneri retribuzione personale tecnico amministrativo e bibliotecario	2.205.561,85	3.717.948,99	B) VIII 2)	2.115.281,57	12.241,87	3.795.987,40
Fondo oneri previdenziali a carico del datore di lavoro	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
<i>Fondo oneri previdenziali a carico del datore di lavoro</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	B) VIII 1) a)	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>Fondo oneri previdenziali a carico del datore di lavoro</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	B) VIII 1) b)	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>Fondo oneri previdenziali a carico del datore di lavoro</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	B) VIII 1) d)	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>Fondo oneri previdenziali a carico del datore di lavoro</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	B) VIII 2)	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>Fondo oneri previdenziali a carico del datore di lavoro</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	B) IX 1)	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>Fondo oneri previdenziali a carico del datore di lavoro</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	B) IX 12)	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Fondo oneri per incremento delle classi stipendiali dei docenti	405.614,83	400.000,00	B) VIII 1) a)	347.761,79	0,00	457.853,04
Fondo oneri derivanti da rinnovi contrattuali PTAB	3.117.438,65	850.000,00	B) VIII 2)	834.966,51	2.282.472,14	850.000,00
Fondo oneri per incremento delle classi stipendiali dei ricercatori	142.128,55	364.000,00	B) VIII 1) a)	32.654,18	0,00	473.474,37
Fondo oneri derivanti da rinnovi contrattuali Dirigenti	40.553,28	13.793,00	B) VIII 2)	0,00	0,00	54.346,28
Fondo adeguamento retribuzioni Docenti (DPCM)	0,00	0,00	B) VIII 1) a)	0,00	0,00	0,00
Fondo adeguamento retribuzioni Ricercatori (DPCM)	0,00	0,00	B) VIII 1) a)	0,00	0,00	0,00
Fondo adeguamento retribuzioni Lettori ed Esperti Linguistici t. Ind. (DPCM e CCNL)	38.730,50	9.500,00	B) VIII 1) d)	9.670,91	29.059,59	9.500,00
Totale fondi area personale	7.838.601,50	6.100.004,77		3.694.210,87	2.337.903,81	7.906.491,59
Altri Fondi						
Fondo prestazioni INAIL - Gestione per conto	2.619.727,52	400.000,00	B) IX 12)	226.810,70	357.962,98	2.434.953,84
Fondo per altri rischi e oneri	755.551,20	214.937,09		0,00	0,00	970.488,29

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Accantonamenti	Voce di costo impiegata	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31.12.2025
Fondo imposte	49.934,11	935.550,31	B) VIII; F)	44.601,45	0,00	940.882,97
Totale Altri fondi	3.425.212,83	1.550.487,40		271.412,15	357.962,98	4.346.325,10
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	11.263.814,33	7.650.492,17		3.965.623,02	2.695.866,79	12.252.816,69

Il **“Fondo indennità di rischio del personale docente e ricercatore”** registra l'accantonamento delle indennità di rischio del personale docente e ricercatore relativo all'anno 2025 e un utilizzo per pagamenti effettuati nel corso dell'esercizio relativi all'indennità di rischio dell'esercizio 2024; le disponibilità residue relative agli accantonamenti effettuati nell'anno 2024, non più dovute, sono state oggetto di rilascio.

Il **“Fondo retribuzione aggiuntive ai ricercatori”**, relativo alle retribuzioni aggiuntive ai ricercatori a tempo indeterminato, registra un accantonamento relativo all'anno accademico 2024/2025 pari a € 182.313,55 e un utilizzo pari a € 180.228,23, correlato ai pagamenti effettuati in corso d'anno delle predette retribuzioni aggiuntive ai ricercatori a tempo indeterminato relative all'anno accademico 2023/2024. Il rilascio risulta pari a € 0,08.

Il **“Fondo oneri retribuzione Direttore Generale”** comprende le risorse per l'indennità di risultato del Direttore Generale. L'accantonamento è relativo alla quota stimata dell'esercizio 2025 mentre l'utilizzo riflette l'avvenuto pagamento dell'indennità relativa all'anno 2024.

Il **“Fondo oneri retribuzione dirigenti a tempo indeterminato e a tempo determinato”** comprende le risorse accantonate per la retribuzione delle competenze accessorie del personale dirigente. L'accantonamento è relativo alle risorse stimate per le competenze dell'anno 2025 mentre l'utilizzo riguarda il pagamento del fondo relativo all'anno 2024.

Il **“Fondo oneri retribuzione EP posizione”** è relativo alla retribuzione di posizione del personale di categoria EP. La somma complessivamente accantonata, pari ad € 31.266,66, è relativa alle risorse stimate per il pagamento della progressione economica orizzontale di competenza dell'esercizio 2025 nonché della quota del 50% concernente la valorizzazione del personale tecnico-amministrativo cat. EP. I rilasci, di complessivi € 3.729,77, rappresentano quote del fondo accantonato per i pagamenti delle progressioni economico orizzontali della cat. EP degli esercizi 2019 e 2020, non più dovuti.

Il **“Fondo oneri retribuzione EP risultato”** comprende gli accantonamenti di competenza 2025 e gli utilizzi effettuati nel corso dell'anno delle risorse per la retribuzione dell'indennità di risultato al personale di categoria

EP relativa all'esercizio 2024.

Il **“Fondo oneri retribuzione personale tecnico amministrativo e bibliotecario”** comprende il totale delle risorse disponibili non ancora distribuite al 31 dicembre 2025 della retribuzione accessoria da contrattazione integrativa del personale tecnico amministrativo e bibliotecario di competenza dell'anno 2025 e di quelli precedenti, nonché l'accantonamento delle risorse stimate per il pagamento della progressione economica orizzontale di competenza dell'esercizio 2025 e la quota del 50% concernente la valorizzazione del personale tecnico-amministrativo TAB. Il rilascio del fondo, per complessivi € 12.241,87, è stato effettuato a seguito delle economie registratesi a valle dei pagamenti delle progressioni economico orizzontali delle ex cat. B-C-D dell'esercizio 2019-2020 e a seguito di economie relative all'art. 71 c. 1 L. 133/2008.

Il **“Fondo oneri previdenziali a carico del datore di lavoro”** in linea generale accoglie gli accantonamenti, effettuati dall'Ateneo, per oneri previdenziali a carico dell'ente che saranno versati in futuro per i quali non è ancora sorto il debito verso gli Istituti previdenziali. Il valore al 31/12/2025 risulta pari a € 0,00.

Il **“Fondo oneri per incremento delle classi stipendiali dei docenti”** comprende l'accantonamento di € 400.000,00 relativo alla stima dei costi per l'incremento delle classi stipendiali dell'anno 2025 del personale docente, mentre l'utilizzo è relativo all'attribuzione delle classi stipendiali dell'anno 2024.

Il **“Fondo oneri derivanti da rinnovi contrattuali PTAB”** comprende l'accantonamento relativo alla stima dei costi per l'esercizio 2025 derivanti dal rinnovo del CCNL 2025/2027 del personale TAB. Nell'esercizio 2025, conseguentemente alla firma definitiva del CCNL 2022/2024 nel mese di dicembre, le risorse prudenzialmente accantonate nel triennio precedente sono state utilizzate per far fronte alla liquidazione degli arretrati di contratto maturati dal personale TAB e le disponibilità residue, a seguito degli avvenuti pagamenti, sono state oggetto di rilascio.

Il **“Fondo oneri per incremento delle classi stipendiali dei ricercatori”** comprende l'accantonamento relativo alla stima dei costi per l'incremento delle classi stipendiali dell'anno 2025 del personale ricercatore mentre l'utilizzo è relativo all'attribuzione delle classi stipendiali dell'anno 2024.

Il **“Fondo oneri derivanti da rinnovi contrattuali Dirigenti”** comprende l'accantonamento relativo alla stima dei costi per l'esercizio 2025 derivanti dal rinnovo del CCNL 2025/2027 del personale dirigente a tempo indeterminato.

Il **“Fondo adeguamento retribuzioni Lettori ed Esperti Linguistici t. ind. (DPCM e CCNL)”** comprende

l'accantonamento relativo alla stima dei costi per l'esercizio 2025 derivanti dal rinnovo del CCNL 2025/2027 del personale CEL. Nell'esercizio 2025, conseguentemente alla firma definitiva del CCNL 2022/2024 nel mese di dicembre, le risorse prudenzialmente accantonate nel triennio precedente sono state utilizzate per far fronte alla liquidazione degli arretrati di contratto maturati dal personale CEL e le disponibilità residue, a seguito degli avvenuti pagamenti, sono state oggetto di rilascio.

I vari **fondi svalutazione crediti**, in applicazione ai criteri di valutazione di cui all'art. 5 del D.I. 34/2025 e del vigente MTO, sono riclassificati nell'attivo dello Stato Patrimoniale a diretta rettifica del valore dei crediti, in quanto *"...il valore nominale dei crediti in bilancio deve essere rettificato, tramite un fondo di svalutazione appositamente stanziato, per le perdite presunte per inesigibilità che possono ragionevolmente essere previste e che sono inerenti ai saldi dei crediti esposti in bilancio. Detto fondo deve essere sufficiente per coprire, nel rispetto del principio di competenza, sia le perdite per situazioni di inesigibilità già manifestatesi, sia quelle temute o latenti in ragione di eventi intervenuti e/o di andamento statistico della voce"*.

Per il **"Fondo prestazioni INAIL – Gestione per conto"** la somma accantonata è stimata in base agli oneri assicurativi INAIL sostenuti negli anni precedenti ed è riferita ai casi denunciati nella speciale forma della gestione per conto dello Stato. L'incremento del fondo è dovuto all'accantonamento della somma stimata per l'anno 2025, l'utilizzo del fondo è dovuto a costi sostenuti per l'anno 2020, mentre il rilascio del fondo è relativo a economie derivanti dagli esercizi 2017-2018.

Il **"Fondo per altri rischi e oneri"** registra un incremento dovuto all'accantonamento effettuato nel 2025 in relazione alla rideterminazione dei compensi agli organi amministrativi e di controllo per l'anno 2025, in applicazione di quanto stabilito dal DPCM 23 agosto 2022 n. 143 e dalle DCA 31/10/2023 odg n. 432/2023 e DCA 21/12/2023 odg n. 598/2023, come previsto dalla nota tecnica n. 6 predisposta dalla Commissione Coep, attualmente recepita nel vigente MTO.

Il **"Fondo imposte"** accoglie gli accantonamenti, effettuati dall'Ateneo, per imposte che saranno versate in futuro, ma per le quali non è ancora sorto il debito verso l'erario, mentre l'utilizzo è determinato dal pagamento all'erario in corso d'anno delle imposte accantonate negli esercizi precedenti.

5.7 Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (C)

Saldo al 31.12.2024	757.616,56
Saldo al 31.12.2025	802.038,15
VARIAZIONE	44.421,59

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Incrementi	Utilizzi	Valore al 31.12.2025
Fondo TFR	757.616,56	51.501,50	7.079,91	802.038,15
TOTALE	757.616,56	51.501,50	7.079,91	802.038,15

Il fondo in esame accoglie le somme accantonate a titolo di trattamento di fine rapporto di lavoro spettante ai collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato, unica categoria di personale che ne ha diritto nel nostro Ateneo.

5.8 Debiti (D)

Saldo al 31.12.2024	10.508.925,90
Saldo al 31.12.2025	14.720.061,72
VARIAZIONE	4.211.135,82

Debiti in relazione alla loro diversa natura:

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Mutui e debiti verso Banche	0,00	0,00	0,00
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	815.713,72	947.563,20	-131.849,48
Verso Regione e Province Autonome	19.055,74	19.055,74	0,00
Verso altre Amministrazioni locali	383.994,76	356.949,39	27.045,37
Verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
Verso Università	96.795,26	125.912,59	-29.117,33
Verso studenti	214.248,75	206.520,77	7.727,98
Acconti	0,00	0,00	0,00
Verso fornitori	6.184.191,91	4.677.830,37	1.506.361,54
Verso dipendenti	3.797.273,80	3.457.698,54	339.575,26
Verso società o enti controllati	266.179,40	305.895,16	-39.715,76
Altri debiti	2.942.608,38	411.500,14	2.531.108,24
TOTALE	14.720.061,72 €	10.508.925,90	4.211.135,82

Di seguito si riportano i dettagli delle singole voci di debito.

Mutui e Debiti verso banche (1)

L'Ateneo non presenta debiti al 31.12.2025 nei confronti di Istituti di Credito.

POSIZIONE DEBITO	OGGETTO	QUOTA ORIGINARIA DEBITO		CREDITI E DEBITI RESIDUI AL 31.12.2025	
		VALORE NOMINALE DEBITO	QUOTA INTERESSI TOTALI	QUOTA CAPITALE RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2025	QUOTA INTERESSI RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2025
		0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Debiti	0,00	0,00	0,00	0,00

Suddivisione del debito tra quota a breve, a medio e a lungo termine:

POSIZIONE DEBITO	OGGETTO	VALORE NOMINALE DEL DEBITO	QUOTA CAPITALE RESIDUA AL 31.12.2025	Quota a breve	Quota entro i tre anni	Quota entro i 5 anni	Quota oltre i 5 anni
				(entro i 12 mesi)	(da 2 a 3 anni)	(da 4 a 5 anni)	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale complessivo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (2)

Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Debiti verso Miur e altri ministeri	17.100,00	17.100,00	0,00
Debiti tributari	669.394,18	837.545,89	-168.151,71
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	129.219,54	92.917,31	36.302,23
TOTALE	815.713,72	947.563,20	-131.849,48

Nella voce "Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali" sono confluiti i debiti nei confronti del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale per rimborso dei costi del personale in posizione di comando, debiti nei confronti dell'Erario per IRES, IRAP e IVA istituzionale, commerciale e da Split Payment, debiti nei confronti degli Istituti Previdenziali e assistenziali per INPS, INAIL e ENPAV su stipendi e compensi. La voce registra un decremento d'esercizio complessivo pari a € 131.849,48, in quanto riflette minori posizioni debitorie nelle voci sopra commentate.

Debiti verso Regione e Province Autonome (3)

Debiti verso Regione e Province Autonome	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Debiti verso regione e province autonome	19.055,74	19.055,74	0,00
TOTALE	19.055,74	19.055,74	0,00

La voce "Debiti verso Regioni e Province Autonome" accoglie prevalentemente il debito nei confronti della Regione Umbria per rinuncia al contratto di formazione nell'ambito della scuola di specializzazione in neurologia. Per l'esercizio in corso non sono state registrate nuove posizioni debitorie.

Debiti verso Altre Amministrazioni locali (4)

Debiti verso altre Amministrazioni locali	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Debiti verso altre amministrazioni locali entro l'esercizio successivo	383.994,76	356.949,39	27.045,37
TOTALE	383.994,76	356.949,39	27.045,37

La voce "Debiti verso altre amministrazioni locali" accoglie prevalentemente i debiti nei confronti dell'Azienda Ospedaliera S. Maria di Terni e dell'Azienda Ospedaliera di Perugia per compensi al personale dipendente convenzionato e debiti vari riferiti a studi clinici, nei confronti del Comune di Marsciano per il rimborso dei costi relativi alle competenze accessorie del personale in posizione di comando.

Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo (5)

Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00

Debiti verso Università (6)

Debiti verso Università	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Debiti verso università entro l'esercizio successivo	96.795,26	125.912,59	-29.117,33
TOTALE	96.795,26	125.912,59	-29.117,33

Nella voce "Debiti verso Università" sono stati rilevati prevalentemente i debiti verso l'Università della Basilicata per il finanziamento di una borsa di dottorato di ricerca XXII ciclo in Archeologia greca e romana, verso l'Università degli

Studi di Bologna per il rimborso delle competenze accessorie del personale in posizione di comando, verso l'Università di Firenze per il finanziamento di n. 3 borse di dottorato di ricerca XXIX ciclo in Matematica, informatica e statistica, verso l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" per costi inerenti il College Italia-New York, verso l'Università degli Studi di Milano per il finanziamento del dottorato di ricerca XX ciclo arch. greca e romana, verso l'Università DI Modena e Reggio Emilia per la terza annualità del dottorato in "LEARNING SCIENCES AND DIGITAL TECHNOLOGIES" - XXXIX CICLO. Nella voce si registra una variazione negativa pari ad € 29.117,33.

Debiti verso studenti (7)

Debiti verso studenti	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Debiti verso studenti entro l'esercizio successivo	214.248,75	206.520,77	7.727,98
TOTALE	214.248,75	206.520,77	7.727,98

La voce "Debiti verso studenti" accoglie i debiti verso gli studenti relativi a compensi per attività di tutorato e di supporto alla didattica e a rimborsi dei contributi universitari. Nell'esercizio 2025 si registra un incremento pari ad € 7.727,98.

Acconti (8)

Acconti	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Acconti	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00

Debiti verso fornitori (9)

La voce dei debiti verso fornitori si suddivide in:

Debiti verso fornitori	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Debiti verso fornitori	1.489.193,19	1.496.563,64	-7.370,45
Fatture da ricevere	4.693.160,84	3.180.392,19	1.512.768,65
Debiti verso fornitori per ritenuta 0,50% ai sensi dell'art.11 comma 6 dlgs. 36/2023	1.837,88	874,54	963,34
TOTALE	6.184.191,91	4.677.830,37	1.506.361,54

L'andamento dei pagamenti dell'esercizio 2025 è in linea con quello dell'esercizio precedente, pertanto non si registrano variazioni significative nella voce "Debiti verso fornitori", mentre l'incremento registrato nella voce "Fatture da ricevere" è ascrivibile alla tempistica di ricezione dei documenti contabili, che non ha permesso l'immediata iscrizione del debito verso fornitori e il contestuale pagamento. La voce "Debiti verso fornitori per

ritenuta 0,50% ai sensi dell'art.11 comma 6 dlgs. 36/2023" accoglie le registrazioni sugli acquisti del Centro dei Servizi Bibliotecari.

Debiti verso dipendenti (10)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Debiti verso dipendenti per arretrati	843.848,60	9.226,62	834.621,98
Debiti verso dipendenti per ore accantonate	0,00	0,00	0,00
Debiti verso dipendenti per ferie accantonate	0,00	0,00	0,00
Debiti verso dipendenti per retribuzioni correnti	2.796.844,87	3.303.888,84	-507.043,97
Debiti verso dipendenti per missioni	67.154,72	46.234,24	20.920,48
Debiti per compensi dipendenti e collaborazioni tempo parziale studenti	89.425,61	98.348,84	-8.923,23
TOTALE	3.797.273,80	3.457.698,54	339.575,26

La voce "Debiti verso dipendenti" accoglie le somme relative ai debiti verso il personale dipendente e assimilati per missioni e compensi quali compensi incentivanti, compensi per rischio radiologico, compensi per corsi di formazione, compensi su attività c/terzi, compensi ai membri di commissioni di concorso, compensi per attività di tutorato, tirocini curriculari e mobilità erasmus, compensi erogati ai membri del Nucleo di valutazione dell'Ateneo, gettoni di presenza spettanti ai membri del Consiglio di amministrazione, indennità di carica dei Direttori dei Dipartimenti e Centri. La voce "Debiti verso dipendenti per retribuzioni correnti" accoglie le liquidazioni avvenute nei primi mesi del 2026 ma di competenza dell'esercizio 2025 quali mensilità di novembre e dicembre per borse di dottorato di ricerca, assegni di ricerca e contratti di formazione medico specialistica. La voce "Debiti verso dipendenti per arretrati" accoglie prevalentemente il debito registrato a seguito della liquidazione degli arretrati di contratto previsti dal CCNL 2022-2024.

Debiti verso società o enti controllati (11)

Debiti verso società o enti controllati	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Debiti verso società ed enti controllati entro l'esercizio successivo	266.179,40	305.895,16	-39.715,76
TOTALE	266.179,40	305.895,16	-39.715,76

La voce "Debiti verso società o enti controllati" accoglie le somme relative ai debiti verso gli Enti e Società rientranti nell'area di consolidamento e nello specifico verso la Fondazione per l'Istruzione Agraria in Perugia per rimborsi di costi energetici e per la fornitura di prodotti agroalimentari come omaggi natalizi (€ 13.475,65), verso l'associazione TUCEP per quote di partecipazioni a convegni (€ 800,00) e il debito verso il Collegio Pio della Sapienza per le operazioni relative all'intervento di restauro degli affreschi e manutenzione straordinaria e consolidamento della Chiesa di Santa Maria di Ancaëlle (€ 251.903,75).

Altri debiti (12)

Altri debiti	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Depositi cauzionali	10.227,42	10.227,42	0,00
Ritenute extra erariali	66.170,88	-31.563,81	97.734,69
Debiti diversi entro l'esercizio successivo	464.456,79	432.836,53	31.620,26
Debiti per ex partite di giro	2.401.753,29	0,00	2.401.753,29
TOTALE	2.942.608,38	411.500,14	2.531.108,24

Nella voce "Altri debiti" sono rilevate le somme relative a depositi cauzionali, ritenute extra erariali (ritenute sindacali, prestiti e cessioni del quinto, arrotondamenti, pignoramenti e riscatti), debiti diversi e debiti per ex partite di giro. L'incremento nella voce "Debiti per ex partite di giro" è quasi integralmente costituito dal debito registrato dal Dipartimento di Ingegneria per le quote da trasferire ai partners per il progetto ERASMUS-EDU-2024-PEX-COVE "H2VE - Hydrogen Valley Vocational Excellence Hub".

Riepilogo debiti – suddivisione per scadenza

Descrizione	+Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
Mutui e Debiti verso banche	0,00	0,00
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	815.713,72	0,00
Verso Regione e Province Autonome	19.055,74	0,00
Verso altre Amministrazioni locali	383.994,76	0,00
Verso l'Unione Europea il resto del Mondo	0,00	0,00
Verso Università	96.795,26	0,00
Verso studenti	214.248,75	0,00
Acconti	0,00	0,00
Verso fornitori	6.184.191,91	0,00
Verso dipendenti	3.797.273,80	0,00
Verso società o enti controllati	266.179,40	0,00
Altri debiti	2.942.608,38	0,00
TOTALE	14.720.061,72	0,00
	14.720.061,72	

5.9 Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti (E)

Saldo al 31.12.2024	61.726.643,39
Saldo al 31.12.2025	60.390.680,78
VARIAZIONE	-1.335.962,61

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Contributi agli investimenti	39.951.953,81	40.663.022,98	-711.069,17
Ratei e risconti passivi	20.438.726,97	21.063.620,41	-624.893,44
TOTALE	60.390.680,78	61.726.643,39	-1.335.962,61

Nella voce "Ratei e Risconti Passivi e Contributi agli Investimenti" sono stati iscritti gli oneri e i proventi la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono, rispettivamente, dalla data di pagamento o di riscossione dei proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Di seguito si riporta il dettaglio delle singole voci.

Contributi agli investimenti (e1)

Contributi agli investimenti	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Contributi agli investimenti	39.951.953,81	40.663.022,98	-711.069,17
TOTALE	39.951.953,81	40.663.022,98	-711.069,17

Nella voce "Contributi agli investimenti" sono stati iscritti i contributi ricevuti dal Ministero (edilizia universitaria) e dalla Regione Umbria (costruzione Incubatore) finalizzati all'esecuzione di opere pubbliche. Ai sensi del Manuale Tecnico Operativo gli atenei iscrivono i contributi medesimi nel Conto Economico in base alla vita utile del cespite, imputando fra i ricavi il contributo e riscontandone quota ogni anno fino alla conclusione del periodo di ammortamento.

Movimentazione dei risconti passivi dei contributi su investimenti:

Descrizione	Contributo a copertura del costo storico
Risconti passivi al 31 dicembre 2024	40.663.022,98
- diminuzioni per ammortamenti altri fabbricati non residenziali	-706.484,91
- diminuzioni per ammortamenti interventi ed opere su beni di terzi	-4.584,26
Risconti passivi al 31 dicembre 2025	39.951.953,81

Ratei e risconti passivi (e2)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Ratei passivi	0,00	0,00	0,00
Altri risconti passivi	20.438.726,97	21.063.620,41	-624.893,44
TOTALE	20.438.726,97	21.063.620,41	-624.893,44

Nella voce "Altri Risconti Passivi" sono stati iscritti i proventi la cui competenza è posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale.

Di seguito si dettagliano le principali componenti di ricavo riscontate.

Altri risconti passivi	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Risconti passivi da contribuzione studentesca	18.812.064,10	18.809.677,16	2.386,94
Risconti passivi su ricavi per sterilizzazione ammortamenti beni acquisiti in regime di contabilità finanziaria e su altri ricavi istituzionali	1.626.662,87	2.253.943,25	-627.280,38
TOTALE RISCONTI PASSIVI	20.438.726,97	21.063.620,41	-624.893,44

5.10 Risconti passivi per progetti e ricerche in corso (F)

Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso (f1)

Risconti per progetti e ricerche in corso	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Risconti per progetti e ricerche in corso	129.365.103,67	122.059.387,72	7.305.715,95
TOTALE	129.365.103,67	122.059.387,72	7.305.715,95

La voce "Risconti per progetti e ricerche in corso", accoglie l'entità dei ricavi da riscontare all'esercizio successivo, in applicazione del metodo della commessa completata, di tutti i progetti attivi al 31/12/2025, sia nei Dipartimenti che in Amministrazione Centrale.

Di seguito si dettagliano le movimentazioni dei risconti passivi per progetti e ricerche in corso.

Risconti per progetti e ricerche in corso	Importo progetto iniziale
Risconti passivi al 31 dicembre 2024	122.059.387,72
+ aumenti per Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.663.457,15
+ diminuzioni per Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	2.787.685,66
+ diminuzioni per Fondo finanziamento ordinario delle Università	193.079,00

Risconti per progetti e ricerche in corso	Importo progetto iniziale
+diminuzioni per Contributi	2.467.068,05
+ aumenti per Altri proventi e ricavi diversi	194.426,09
Risconti passivi al 31 dicembre 2025	129.365.103,67

5.11 Conti d'ordine

Con l'entrata in vigore del D.I. 34/2025, nello schema di Stato Patrimoniale è stata eliminata la voce per l'indicazione dei conti d'ordine con conseguente rappresentazione dei valori attinenti a impegni, garanzie, beni di terzi o beni presso terzi nella Nota Integrativa. Ne consegue che, a differenza degli esercizi scorsi, l'ammontare complessivo degli impegni assunti con soggetti terzi non ancora tradotti in scritture contabili di debito (ordini, contratti passivi, contratti a personale e anticipate) per € 85.109.394,06, i beni di terzi in uso presso l'Ateneo (terreni, fabbricati, impianti, beni mobili) per € 71.112.113,14, le garanzie prestate a terzi per € 41.611,65 trovano esposizione solo in Nota Integrativa. All'interno di quest'ultima, viene inoltre data informazione dei beni di proprietà dell'Ateneo (immobili e mobili) concessi in uso a terzi e delle garanzie ricevute da terzi a fronte di obbligazioni contrattuali assunte. Nelle tabelle seguenti si riportano i dettagli di quanto sopra indicato.

Immobili di terzi

IMMOBILI DI PROPRIETA' DI TERZI			
Descrizione	Proprietà	Valore catastale	Note
Centro Appenninico del Terminillo Stazione di Monte	Demanio	€ 695.706,90	Condotto in Uso Gratuito e perpetuo
Palazzo S. Bernardo	Demanio	€ 826.000,00	Condotto in concessione
Palazzo Cambiotti - Foligno	Comune di Foligno	€ 3.347.109,15	Condotto in Concessione gratuita
Pentima ENFAP - via Pentima Bassa, 21	Comune di Terni	€ 46.886.124,81	Condotto in Concessione Uso Gratuito
Pentima Ingegneria SERMS via Pentima Bassa, 21	Comune di Terni		Condotto in Concessione Uso Gratuito
Pentima Ingegneria via Pentima Bassa, 21	Comune di Terni		Condotto in Concessione Uso Gratuito
Narni - Palazzo Sacripanti	Comune di Narni	€ 58.306,08	Condotto in Comodato Gratuito
Cinema Monicelli - Narni	Comune di Narni	€ 263.547,90	Condotto in Comodato Gratuito
Ex Complesso San Domenico - Narni	Comune di Narni	€ 1.524.280,80	Condotto in Comodato Gratuito
Ex Giudice di Pace Spoleto	Comune di Spoleto	€ 32.961,22	Condotto in Comodato fino al 10/07/2030
Ex Monastero della Stella	Comune di Spoleto	€ 750.000,00	Condotto in Comodato Gratuito
Aula Sabrina Caselli	Comune di Corciano	€ 367.952,76	Condotto in Comodato Gratuito
Fabbricato giallo Orto Botanico Via S. Costanzo	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 66.998,19	diritto USO a Università fino a marzo 2035
Facoltà di Agraria Polo ex Convento Borgo XX Giugno - Appartamento del custode	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 7.650.762,00	diritto USO a Università fino a marzo 2035
C.E.R.B. - Casalina	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 315.063,63	diritto USO a Università fino a marzo 2035
Ex Essiccatoio - Parte ristrutturata - Casalina	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 1.560.138,93	L'INCORPORO NEL CONTRATTO D'USO NON E' STATO ANCORA RATIFICATO CON ATTO NOTARILE - PROCEDIMENTO SOSPESO DAL 2012 IN ATTESA DI NULLA OSTA DALLA SOPRINTENDENZA
Sede Azienda Casalina - appartamento custode - Casalina	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 1.031.551,92	diritto USO a Università fino a marzo 2035
Laboratorio Storia dell'Agricoltura -HANGAR	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 947.470,86	L'INCORPORO NEL CONTRATTO D'USO NON E' STATO ANCORA RATIFICATO CON ATTO NOTARILE - PROCEDIMENTO SOSPESO DAL 2012

IMMOBILI DI PROPRIETA' DI TERZI			
Descrizione	Proprietà	Valore catastale	Note
			IN ATTESA DI NULLA OSTA DALLA SOPRINTENDENZA
Dip.to di Arboricoltura e Protezione delle Piante - Ex Coltivazioni Arboree - <i>Casalina</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 200.466,00	diritto USO a Università fino a marzo 2035
Ex Agronomia - edificio 1 - <i>Marsciano</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 98.154,00	diritto USO a Università fino a marzo 2035
Ex Agronomia - edificio 1 - <i>Marsciano</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 170.730,00	diritto USO a Università fino a marzo 2035
Ex Agronomia - edificio 5 - <i>Marsciano</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 268.758,00	diritto USO a Università fino a marzo 2035
TOTALE IMMOBILI DI PROPRIETA' DI TERZI		€ 67.062.083,15	

Terreni di proprietà di terzi

TERRENI DI PROPRIETA' DI TERZI			
Descrizione	Proprietà	Valore catastale	Note
Dip.to Scienze dell'Alimentazione - LABORATORIO - EDIFICIO 2 - <i>Via S. Costanzo</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 53.636,78	Diritto di superficie
Dip.to Scienze dell'Alimentazione EDIFICIO 1 <i>Via S. Costanzo</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 432.776,53	Diritto di superficie
Nuovo Fabbricato in legno Orto Botanico <i>Via S. Costanzo</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 8.540,99	Diritto di superficie
Piscina Coperta - <i>Via della Pallotta</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 460.622,40	Diritto di superficie
Collegio di Agraria <i>Via S. Costanzo - Mensa</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 137.450,88	Diritto di superficie
Collegio di Agraria <i>Via S. Costanzo - alloggi</i>	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 461.709,83	Diritto di superficie
Terreni vari nei comuni di Perugia, Deruta e Marsciano	Fondazione per l'Istruzione Agraria	€ 364.719,88	DIRITTO D'USO GRATUITO TRENTENNALE (MARZO 2027)
TOTALE TERRENI DI PROPRIETA' DI TERZI		€ 1.919.457,29	

Impianti di proprietà di terzi

IMPIANTI DI PROPRIETA' DI TERZI			
Descrizione impianto	Edificio	Proprietà	Valore di costruzione
CMU 17	Terni: Dip. Scienze Politiche – San Valentino	Comune di Terni	€ 91.776,33
Impianti di riscaldamento "a caldaia"	MUSEO FONDAZIONE AGRARIA - I	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaia"	MUSEO FONDAZIONE AGRARIA - II	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaia"	CENTRO MIGLIORAMENTO GENETICO	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaia"	CASA COLONICA COLTIVAZIONI ARBOREE	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaia"	SERRA COLTIVAZIONI ARBOREE	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaia"	PORTINERIA C/O DIP. AGRARIA	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.347,50
Impianti di riscaldamento "a caldaia"	ABITAZIONE CUSTODE C/O DIP. AGRARIA	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaia"	SERRA ENTOMOLOGIA	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaia"	SERRA ISTITUTO MIGLIORAMENTO GENETICO - I	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaia"	SERRA ISTITUTO MIGLIORAMENTO GENETICO - II	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaia"	UFFICI FONDAZIONE AGRARIA	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaia"	CUSTODE COLTIVAZIONI ERBACEE	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaia"	UFFICI CAMS C/O FIA	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaia"	ARCHIVIO STORICO ABBAZIA SAN PIETRO	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaia"	SEDE FONDAZIONE AGRARIA CASALINA	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento "a caldaia"	CERB ACS+BAGNO	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 3.002,74
Impianti di riscaldamento centralizzati	Agronomia, ex Chimica Agraria, Biblioteca del Dip. Scienze Agrarie, Alimentari ed Ambientali	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 58.801,70
Impianti di riscaldamento centralizzati	Dip. Scienze Agrarie, Alimentari ed Ambientali - ex Zooculture	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 15.854,07
Impianti di riscaldamento centralizzati	Dip. Scienze Agrarie, Alimentari ed Ambientali - ex Zootecnie	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 8.952,64

IMPIANTI DI PROPRIETA' DI TERZI			
Descrizione impianto	Edificio	Proprietà	Valore di costruzione
Impianti di riscaldamento centralizzati	Scuola Turismo 'ex ICAP' - Santa Maria degli Angeli	Comune Assisi	€ 26.082,06
Impianti di riscaldamento centralizzati	Palazzo San Bernardo	Demanio	€ 55.050,20
Impianti di riscaldamento centralizzati	Stazione superiore del Terminillo	Demanio	€ 36.634,48
Impianti di riscaldamento centralizzati	Dip. di Economia e Dip. di Scienze Politiche - ex Convento di San Valentino	Comune Terni	€ 37.670,42
Impianti di riscaldamento centralizzati	Sede del Polo Scientifico Didattico di Terni	Comune Terni	€ 39.095,48
Impianti di riscaldamento centralizzati	Cesar- Cesav	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 12.645,52
Impianti di riscaldamento centralizzati	Galleria di storia naturale a Casalina di Deruta	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 16.023,26
Impianti di riscaldamento centralizzati	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 14.098,20
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 2.030,08
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 1.729,32
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 1.353,38
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 1.353,38
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 2.030,08
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 1.353,38
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 2.030,08
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 2.030,08
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 902,26
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 1.052,63
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 2.030,08
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 902,26
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 2.030,08
Split R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 2.105,26
Split non R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 1.365,85
Split non R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 1.203,61
Split non R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 1.620,16
Split non R22	Palazzo Bernabei ASSISI	Comune di Assisi	€ 1.620,16
Impianti di antintrusione	Ex ICAP	Comune di Assisi	€ 822,26
Impianti di antintrusione	Convento S. Valentino	Comune Terni	€ 822,26
Impianti di antintrusione	Pentima ENFAP Laboratori	Comune Terni	€ 2.412,96
Impianti di antintrusione	Pentima ENFAP Uffici	Comune Terni	€ 2.371,00
Impianti di antintrusione	Medicina Terni	Comune Terni	€ 990,00
Impianto di illuminazione	Centro Museale Casalina	Fondazione per l'istruzione Agraria	€ 11.639,53
Impianto di illuminazione	Pentima ENFAP	Comune Terni	€ 5.000,00
Impianto di illuminazione	Medicina Terni	Comune Terni	€ 20.832,00
Sbarre e cancelli	Ex ICAP	Comune di Assisi	€ 1.411,96
Sbarre e cancelli	Convento S. Valentino	Comune Terni	€ 2.823,92
Impianto videosorveglianza	Ex ICAP	Comune di Assisi	€ 2.459,30
Impianto videosorveglianza	Convento S. Valentino	Comune Terni	€ 2.459,30
Impianto videosorveglianza	Pentima ENFAP	Comune Terni	€ 432,00
Impianto videosorveglianza	Medicina Terni	Comune Terni	€ 2.961,00
Cabina MT/BT	Ingegneria terni	Comune Terni	€ 101.000,00
TOTALE IMPIANTI DI PROPRIETA' DI TERZI			€ 652.538,30

Beni mobili di terzi

BENI MOBILI DI TERZI			
Descrizione Bene	Ubicazione	Proprietà	Valore
Dipinto olio su tela: Franciscus exomitibus colombiani patritus foroli	Rettorato	Onaoasi	10.000,00
Dipinto olio su tela: Hermann werner ex baronibus wolf maternicia	Rettorato	Onaoasi	10.000,00
Dipinto olio su tela: Nicolaus de capocis fundator huss monasta oby anno domim 1360	Palazzo Bernabei	Onaoasi	10.000,00
Dipinto olio su tela: Thomas Dyonisi patritius ancomtanus ab anno MDCCXXXIII	Rettorato	Onaoasi	10.000,00
Dipinto raffigurante Santa Cecilia	Rettorato	Galleria Nazionale dell'Umbria	20.000,00
n. 6 Giureconsulto	Rettorato	Soprintendenza	60.000,00
La Giustizia	Rettorato	Soprintendenza	10.000,00
n. 5 Putto	Rettorato	Soprintendenza	25.000,00
Macchina FOCALSPOT VERIFIER HR FSX-090	Dipartimento di Ingegneria	Regione Umbria	72.526,80
Fondo librario "Valentino Martinelli" (composto da 1421 libri e 411 testate periodiche)	Struttura di lettere e Scienze della Formazione - Biblioteca Umanistica del Centro Servizi Bibliotecari	Comune di Perugia	59.097,92
Monotesta di riempimento isobarica	Centro di Ricerca per l'eccellenza della Birra (CERB)	SIDEL (Parma)	20.000,00
Mash filter	Centro di Ricerca per l'eccellenza della Birra (CERB)	Spadoni Beer Division s.r.l.	22.500,00
Sistema acquity UPLC waters	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Soc. S&R Farmaceutici	4.000,00
Spettrometro massa acquity waters SQD	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Soc. S&R Farmaceutici	4.500,00
Spettrometro XRF XGLAB completo di scanner XRF XGLAB e PC	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Istituto di scienze e tecnologie molecolari (ISTM-CNR)	50.000,00
Spettrometro MID-FTIR alphabruker completo di pc	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Istituto di scienze e tecnologie molecolari (ISTM-CNR)	5.000,00
Spettrometro Raman Rigaku completo di rilevatore CCD NID per spettrometro portatile	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Istituto di scienze e tecnologie molecolari (ISTM-CNR)	5.000,00
Cluster MCCW	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Istituto di scienze e tecnologie molecolari (ISTM-CNR)	40.000,00
Cluster SCCW	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Istituto di scienze e tecnologie molecolari (ISTM-CNR)	30.000,00
Datacenter	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Istituto di scienze e tecnologie molecolari (ISTM-CNR)	30.000,00
Sistema di elettroforesi per la preparazione dei campioni di PCR QUIGEN	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Soc. S&R Farmaceutici	250,00
Centrifuga per provette EPPENDORF	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Soc. S&R Farmaceutici	1.750,00
Microscopio ZEISS	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Soc. S&R Farmaceutici	4.000,00
Sistema di PATCH-CLAMP automatizzato NIANON	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Soc. S&R Farmaceutici	5.000,00
Incubatore termofisher	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Soc. S&R Farmaceutici	890,00
Difrattometro ROGAKU MINIFLEX II	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Soc. S&R Farmaceutici	5.000,00
BD PATHWAY 534	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Soc. S&R Farmaceutici	5.000,00
Spettrometro di massa WATER 3100 SINGOLO QUADRUPOLO	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Soc. S&R Farmaceutici	3.250,00
AGILENT 6540 ACCURATE MASS LC/MS Q-TOF UHD	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Soc. Molecular Discovery	130.000,00

BENI MOBILI DI TERZI			
Descrizione Bene	Ubicazione	Proprietà	Valore
Q EXACTIVE BASIC MS SYSTEM (Orbitrap) Spettrometro di massa	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Soc. Molecular Discovery	170.000,00
SUPERCONDUCTING FOURIER NMR SPECTOMER ADVANCE II TM HD 400 MHz	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Soc. Molecular Discovery	120.000,00
ORBITRAP Q-Exative plus	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Soc. Molecular Horizon	250.000,00
Mass spectrometer	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Soc. S&R Farmaceutici	20.000,00
Ion Source FSI	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Soc. S&R Farmaceutici	5.000,00
Ion Source (Combined asap/apci)	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Soc. S&R Farmaceutici	4.000,00
Plate express for analyzing planar surfaces	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Soc. S&R Farmaceutici	5.000,00
Pompa e campionatore	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Soc. S&R Farmaceutici	5.000,00
generatore di azoto	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Soc. S&R Farmaceutici	3.000,00
Mass Spectrometer + injection valve	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Diva International	15.000,00
Ion Source (ESI)	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Diva International	8.000,00
Ion Source (combined ASAP/APCI)	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Diva International	5.000,00
Plate express for analyzing planar	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Diva International	10.000,00
Pompa + Campionatore + Rilevatore	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Diva International	9.000,00
Generatore di azoto	Dipartimento di chimica, biologia e biotecnologie	Diva International	3.500,00
Ultracongelatore -80° C denominato Nexus green 530 identificato con numero seriale LS21452	Dipartimento di Scienze Agrarie, Alimentari e Ambientali	Angelantoni Life Scienze Srl	15.000,00
5 LI-870 Analizzatore CO2/H2O e LI-7820 Analizzatore N2O/H2O	Dipartimento di Scienze Agrarie, Alimentari e Ambientali	Dipartimento di Scienze e Tecnologie agrarie Alimentari, Ambientali e Forestali (DAGRI) dell'Università degli Studi di Firenze	99.361,68
Mulino Trituratore	Dipartimento di Scienze Farmaceutiche	FLEA SOCIETA' AGRICOLA AR.L.	4.758,00
n. 1 Stufa da vuoto 30 litri digitale smartlab 200°C 10-750 MMHg con pompa da vuoto specifica per stufa	Dipartimento di Scienze Farmaceutiche	S&R FARMACEUTICI S.P.A.	5.900,00
N. 1 REATTORE CILINDRICO IN VETRO LT. 10 DN200 con scarico smontabile DN25 foro di scarico 10 mm completo di calotta in vetro a 5 colli chiusura e guarnizione per flangia DN 200 e refrigerante in vetro modello Dimroth 2 NS 29/32	Dipartimento di Scienze Farmaceutiche	S&R FARMACEUTICI S.P.A.	2.950,00
N. 1 RISCALDATORE ELETTRICO 200V PER REATTORE CON REGOLAZIONE DIGITALE COMPLETO DI Sonda TERMOMETRICA	Dipartimento di Scienze Farmaceutiche	S&R FARMACEUTICI S.P.A.	1.300,00
N. 1 AGITATORE MECCANICO A MANDRINO CON ASTA DI AGITAZIONE IN ACCIAIO RIVESTITA PTFE COMPLETO DI TENUTA E SUPPORTO IN ACCIAIO	Dipartimento di Scienze Farmaceutiche	S&R FARMACEUTICI S.P.A.	850,00
N. 1 SUPPORTO IN ACCIAIO	Dipartimento di Scienze Farmaceutiche	S&R FARMACEUTICI S.P.A.	350,00
N. 1 POMPA DA VUOTO SPECIFICA PER STUFA DA VUOTO 19/30 LITRI 50 L/min	Dipartimento di Scienze Farmaceutiche	S&R FARMACEUTICI S.P.A.	1.800,00
Sismometro	Dipartimento di fisica e geologia	CNR	15.000,00
Generatore eolico	Dipartimento di fisica e geologia	CNR	500,00
Collezione di manufatti già appartenuti ad Ada Rangotti-Bellucci	Centro di Ateneo per i musei scientifici	Regione Umbria	45.000,00
TOTALE BENI MOBILI DI TERZI			1.478.034,40

I beni mobili di terzi, in uso presso l'Ateneo, registrano un decremento netto al 31/12/2025 pari ad € 197.500,00 prevalentemente attribuibile al minor valore della strumentazione di terzi presso il Dipartimento di chimica biologia e biotecnologie e il Centro di Ricerca per l'Eccellenza della Birra (CERB).

Garanzie prestate a favore di terzi

Beneficiario	Oggetto	Scadenza	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2025	Variazioni
BANCO DI DESIO E DELLA BRIANZA	Garanzia per rimborso finanziamento contratto dal CUS n. 06/229/00098063	23/08/2026	62.108,27	41.611,65	-20.496,62
TOTALE			62.108,27	41.611,65	

Impegni verso terzi

Gli impegni verso terzi al 31/12/2025 ammontano ad € 85.109.394,06 e rappresentano il valore di tutte quelle scritture contabili che a fine esercizio non si configurano ancora come debiti (ordini, contatti passivi, contratti a personale e anticipate). Rispetto all'esercizio precedente si registra un incremento € 6.690.726,32, prevalentemente imputabile a maggiori impegni registrati nei progetti di ricerca.

Beni Immobili e Mobili di proprietà dell'Ateneo concessi in uso a Terzi

BENI IMMOBILI DI PROPRIETA' DELL'ATENEO CONCESSI IN USO TERZI									
Fabbricati	Comune	Foglio	Particella	Sub	Sup. Complessiva	Sup. in uso	% utilizzo	Tipo atto	Soggetto sottoscrittore
Palazzo Cesi	Acquasparta (TR)	41	140	1	4349,95	4349,95	100%	Usufrutto	Comune di Acquasparta
CUS	Perugia (PG)	254	145	2-3-4-5-6	3689,14	3689,14	100%	Convenzione con uso immobili	Centro Universitario Sportivo Italiano
Casa S. Ubaldo	Gubbio (PG)	198	137	8	443,67	443,67	100%	Comodato	Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia
Centro Bambagioni	Perugia (PG)	269	81	7	293,47	293,47	100%	Convenzione con uso immobili	Centro Universitario Sportivo Italiano
				8	458,84	458,84	100%		

ENTE URBANO DELL'ATENEO CONCESSI IN USO TERZI									
Impianti	Comune	Categoria	Rendita	Comune	Foglio	Particella	Sub	Particelle graffate	NOTE
IMPIANTO FOTOVOLTAICO S.Nicolò di Celle	S. Nicolò di Celle - 06053 Deruta (PG)	D1	€ 240,00	Deruta (PG)	1	2002	1		Università prop. per l'area / ENEL Green Power prop. Fabbricato-Diritto di Superficie del 14/09/2010 fino al 13/09/2032
IMPIANTO FOTOVOLTAICO S.Nicolò di Celle	S. Nicolò di Celle - 06053 Deruta (PG)	D1	€ 56,00	Deruta (PG)	1	2002	2		Università prop. per l'area / ENEL Green Power prop. Fabbricato-Diritto di Superficie del 14/09/2010 fino al 13/09/2032

ENTE URBANO DELL'ATENEO CONCESSI IN USO TERZI									
Impianti	Comune	Categoria	Rendita	Comune	Foglio	Particella	Sub	Particelle graffate	NOTE
IMPIANTO FOTOVOLTAICO S.Nicolò di Celle	S. Nicolò di Celle - 06053 Deruta (PG)	D1	€ 3.160,00	Deruta (PG)	1	2041			Università prop. per l'area / ENEL Green Power prop. Fabbricato-Diritto di Superficie del 14/09/2010 fino al 13/09/2032
IMPIANTO FOTOVOLTAICO S.Nicolò di Celle	S. Nicolò di Celle - 06053 Deruta (PG)	D1	€ 96,00	Deruta (PG)	15	1562			Università prop. per l'area / ENEL Green Power prop. Fabbricato-Diritto di Superficie del 08/03/2011 fino al 08/03/2033
IMPIANTO FOTOVOLTAICO S.Nicolò di Celle	S. Nicolò di Celle - 06053 Deruta (PG)	D1	€ 90,00	Deruta (PG)	15	1563			Università prop. per l'area / ENEL Green Power prop. Fabbricato-Diritto di Superficie del 08/03/2011 fino al 08/03/2033
IMPIANTO FOTOVOLTAICO S.Nicolò di Celle	S. Nicolò di Celle - 06053 Deruta (PG)	F04		Deruta (PG)	15	1577	2		Università prop. per l'area / ENEL Green Power prop. Fabbricato-Diritto di Superficie del 08/03/2011 fino al 08/03/2033
IMPIANTO FOTOVOLTAICO S.Nicolò di Celle	S. Nicolò di Celle - 06053 Deruta (PG)	D1	€ 39.996,00	Deruta (PG)	15	1577	3	1578	Università prop. per l'area / ENEL Green Power prop. Fabbricato-Diritto di Superficie del 08/03/2011 fino al 08/03/2033

BENI MOBILI DI PROPRIETA' DELL'ATENEO IN USO A TERZI			
Descrizione Bene	Struttura Responsabile	Soggetto affidatario	Valore
Beni ubicati c/o Palazzo Cesi di Acquasparta	Sede Centrale	Comune di Acquasparta	11.176,11
n. 80 sedie fisse imbottite colore arancio con ribaltina	Polo Scientifico Didattico di Terni	Liceo Scientifico Statale "R. Donatelli" di Terni	5.989,60
n. 32 sedie fisse imbottite colore verde con ribaltina	Polo Scientifico Didattico di Terni	Liceo Scientifico Statale "R. Donatelli" di Terni	5.156,48
Telecamera alta risoluzione con accessori	Dipartimento di Fisica e Geologia	Osservatorio di Catania	0,00
Moravian G1 - 2000	Dipartimento di Fisica e Geologia	base Dome C in Antartide	0,00
n. 2 Microcomputer FIT PC 3	Dipartimento di Fisica e Geologia	base Dome C in Antartide	0,00
Microcomputer FIT PC 3	Dipartimento di Fisica e Geologia	base Dome C in Antartide	0,00
Camera Moravia G4 - 9000	Dipartimento di Fisica e Geologia	base Dome C in Antartide	0,00
PC Dell Inspiron 5567	Dipartimento di Fisica e Geologia	Osservatorio INAF di Torino	41,59
Computer IMAC-27	Dipartimento di Fisica e Geologia	Università di Firenze progetto CAP2015LEUVEN	500,73
Kit 532 HR EVO sorgente laser	Dipartimento di Fisica e Geologia	Università La Sapienza Roma	13.199,98
Cappa a flusso laminare STERIL	Dipartimento di Fisica e Geologia	Dipartimento di Scienze Farmaceutiche (Unipg)	0,00
Impianto di combustione per biomassa da potatura di viti GEM F600/ST 400	Centro Interuniversitario di Ricerca sull'Inquinamento da Agenti Fisici	Lungarotti soc.agricola ar.l.	118.800,00
Accessorio impianto di combustione per biomassa da potatura di viti GEM F600/ST 400	Centro Interuniversitario di Ricerca sull'Inquinamento da Agenti Fisici	Lungarotti soc.agricola ar.l.	4.200,00
Carro miscelatore storti con accessori	Centro Interuniversitario di Ricerca sull'Inquinamento da Agenti Fisici	Lungarotti soc.agricola ar.l.	15.600,00
Rotopressa lerda mod. T110	Centro Interuniversitario di Ricerca sull'Inquinamento da Agenti Fisici	Lungarotti soc.agricola ar.l.	13.800,00
Sistema di carico e scarico big bag per alimentazione impianto tecnico	Centro Interuniversitario di Ricerca sull'Inquinamento da Agenti Fisici	Az.Agr. Cerquaglia	36.905,00
Circuito idraulico primario caldaia a biomassa	Centro Interuniversitario di Ricerca sull'Inquinamento da Agenti Fisici	Az.Agr. Cerquaglia	9.680,00
Caldaia di gassificazione coclea serbatoio di carico quadro elettrico	Centro Interuniversitario di Ricerca sull'Inquinamento da Agenti Fisici	Az.Agr. Cerquaglia	118.580,00
TOTALE			353.629,49

Garanzie ricevute da terzi

Garanzie ricevute da terzi			
Soggetto che rilascia la garanzia	Oggetto	Scadenza	Importo
EBSCO INTERNATIONAL INC., 5724 HIGHWAY 280 EAST P.O BOX 1943 BIRMINGHAM, AL 35201 - 1943 USA N.POLIZZA n. DE0629516 - Atradius	Fornitura di monografie didattiche e/o scientifiche edite da case editrici italiane e straniere, altre tipologie di materiale a carattere monografico in qualsiasi formato e prodotti multimediali e servizi gestionali connessi, per le esigenze delle Biblioteche dell'Università degli Studi di Perugia – Lotto 2 – CIG: 8721289B59	31/12/2025	25.740,00
LEGGERE SRL, VIA GRUMELLO N. 57, 24127 BERGAMO (BG)POLIZZA N. 0385416298 - HDI ASSICURAZIONI S.P.A.	FORNITURA DI MONOGRAFIE DIDATTICHE E/O SCIENTIFICHE EDITE DA CASE EDITRICI ITALIANE E STRANIERE, ALTRE TIPOLOGIE DI MATERIALE A CARATTERE MONOGRAFICO IN QUALSIASI FORMATO E PRODOTTI MULTIMEDIALI E SERVIZI GESTIONALI CONNESSI, PER LE ESIGENZE DELLE BIBLIOTECHE DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA - LOTTO 1 - CIG: 8721278248	31/12/2025	17.000,00
EX LIBRIS ITALY SRL – Largo Francesco Richini 20122, Milano	FORNITURA DI UNA PIATTAFORMA INFORMATIVO GESTIONALE UTILIZZABILE IN CLOUD SECONDO IL MODELLO SAAS (SOFTWARE [1AS- A-SERVICE] PER LE BIBLIOTECHE DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA NONCHE' DI UN DATABASE DI TEST E DEI SERVIZI DI MANUTENZIONE ORDINARIA ED EVOLUTIVA- SUPPORTO SPECIALISTICO E ASSISTENZA AL CLIENTE CIG 9328198083	06/11/2031	20.961,60
CRISTOFORO - SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE via Lisbona 23 50065, Pontassieve (FI)	GARA EUROPEA PROCEDURA TELEMATICA APERTA PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI INTEGRATI DI BIBLIOTECA DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA CIG B78A2894A6	05/11/2028	120.043,01
BANCA EUROMOBILIARE PER CASA DI CURA LIOTTI SPA	FINANZIAMENTO CONTRATTO AGGIUNTIVO SCUOLA SPECIALIZZAZIONE ANESTESIOLOGIA RIANIMAZIONE TERAPIA INTENSIVA E DEL DOLORE A.A. 2019/2020	2024 L'ufficio Scuole di Specializzazione area medica sta procedendo alla chiusura della posizione a cui farà seguito la restituzione a Liotti della polizza fidejussoria	26.000,00
Bene assicurazioni S.p.a.	Cauzione definitiva per affidamento della fornitura e installazione di un sistema di Imaging Ultra-Highplex per proteine ed RNA, presso il Dipartimento di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Perugia - Aurogene S.r.l.	la garanzia cessa con la regolare esecuzione del contratto - scadenza polizza 31/07/2025 - il Rup con e-mail del 10/03/2026 il Rup ha comunicato di non aver effettuato lo svincolo	32.400,00
bonifico bancario da B.S. Macchine Srl	Cauzione definitiva per fornitura avente ad oggetto l'acquisto di apparecchiature necessarie al sistema da vuoto del laboratorio CAOS dell'Università degli Studi di Perugia - lotto 4 - B.S.Macchine S.r.l.	la garanzia cessa con la regolare esecuzione del contratto stipulato il 29.11.2024 da eseguire entro il secondo trimestre del 2025. Con e-mail del 10/03/2026 il Rup ha comunicato di non aver effettuato lo svincolo	659,67
REVO INSURANCE SE	Cauzione definitiva per fornitura avente ad oggetto l'acquisto di apparecchiature necessarie al sistema da vuoto del laboratorio CAOS dell'Università degli Studi di Perugia - lotto 2 - SAES GETTERS S.pa	la garanzia cessa con la regolare esecuzione del contratto stipulato il 14.11.2024 da eseguire entro il secondo trimestre del 2025. Con e-mail del 10/03/2026 il Rup ha comunicato di non aver aver effettuato lo svincolo	825,00
BANCA NAZIONALE DEL LAVORO GRUPPO BNP PARIBAS	Cauzione definitiva per Affidamento della FORNITURA DI UN SORTER AD ALTA TECNOLOGIA E DI ULTIMA GENERAZIONE, DA ACQUISIRE NELL'AMBITO DEL PROGETTO ERCSTG 2022 "BREAKING ONCOMETABOLITES DYNAMICS FOR NEXT-GENERATION DENDRITIC CELLS TUMOR IMMUNOTHERAPY" - BECTON DICKINSON ITALIA S.p.a.	la garanzia cessa con la regolare esecuzione del contratto che risulta scaduto in data 14/7/2024. Verificato con il Rup con e-mail del 12/03/2026 il Rup ha comunicato di non aver effettuato lo svincolo	60.000,00

Garanzie ricevute da terzi			
Soggetto che rilascia la garanzia	Oggetto	Scadenza	Importo
Unicredit Bank GMBH	Cauzione definitiva per Affidamento del servizio DI CASSA DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PERUGIA - Unicredit S.p.a.	la garanzia cessa con la regolare esecuzione del contratto che ha durata di 6 anni a decorrere dal 1 aprile 2024, oltre eventuale proroga biennale.	72.000,00
Banco BPM Spa	Cauzione definitiva per Affidamento della FORNITURA E INSTALLAZIONE DI UNA CAMERA TERMOVUOTO DI VOLUME UTILE SUPERIORE A 1300 LITRI PRESSO IL LABORATORIO SERMS DEL DIPARTIMENTO DI FISICA E GEOLOGIA - WEISS TECHNIK ITALIA S.r.l.	la garanzia cessa con la regolare esecuzione del contratto stipulato il 4/6/2024, termine massimo per l'esecuzione 285 (duecentottantacinque) giorni. Con e-mail del 10/03/2026 il Rup ha comunicato di non aver effettuato lo svincolo	57.301,88
Unipolsai Assicurazioni S.p.a.	Cauzione definitiva per AFFIDAMENTO DELLA FORNITURA DI UNA CAMERA PULITA ISO7 PRESSO IL LABORATORIO SERMS/OALAB DEL DIPARTIMENTO DI FISICA E GEOLOGIA - MITEC S.r.l.	la garanzia cessa con la regolare esecuzione del contratto stipulato in data 5/6/2024, con durata di 7 mesi. Con e-mail del 10/03/2026 il Rup ha comunicato di non aver effettuato lo svincolo	34.878,75
UnipoSai Assicurazioni S.p.a.	Cauzione definitiva per Affidamento del servizio DI TUTORATO SPECIALIZZATO A FAVORE DEGLI STUDENTI E STUDENTESSE CON DISABILITA' E/O DSA - Soc. Coop. Soc. Borgorete	la garanzia cessa con la regolare esecuzione del contratto stipulato il 7.5.2024, con durata di 36 mesi oltre 12 mesi proroga tecnica.	12.295,00
Zurich Insurance plc	Cauzione definitiva per Affidamento del servizio di copertura assicurativa Danni Ambientali (lotto 7) - REVO Insurance spa	la garanzia cessa con la regolare esecuzione del contratto che ha durata fino al 31/12/2026 oltre eventuale proroga tecnica di 12 mesi	8.100,00
Euroins Insurance JSC	Cauzione definitiva per Affidamento del servizio di copertura assicurativa (lotto 6) Kasko - BALCIA Insurance SE	la garanzia cessa con la regolare esecuzione del contratto che ha durata fino al 31/12/2026 oltre eventuale proroga tecnica di 12 mesi	5.169,70
ZURICH INSURANCE PLC	Cauzione definitiva per Affidamento del servizio di copertura assicurativa RCA a Libro matricola (lotto 8) - Vittoria Assicurazioni S.p.a.	la garanzia cessa con la regolare esecuzione del contratto che ha durata fino al 31/12/2026 oltre eventuale proroga tecnica di 12 mesi	7.753,85
ZURICH INSURANCE PLC	Cauzione definitiva per Affidamento del servizio di copertura assicurativa Spese Mediche Paesi Extra UE (lotto 5) - AXA Assicurazioni S.p.a.	la garanzia cessa con la regolare esecuzione del contratto che ha durata fino al 31/12/2026 oltre eventuale proroga tecnica di 12 mesi	24.973,20
ZURICH INSURANCE PLC	Cauzione definitiva per Affidamento del servizio di copertura assicurativa Infortuni (lotto 2) - AXA Assicurazioni S.p.a.	la garanzia cessa con la regolare esecuzione del contratto che ha durata fino al 31/12/2026 oltre eventuale proroga tecnica di 12 mesi	107.391,36

Garanzie ricevute da terzi			
Soggetto che rilascia la garanzia	Oggetto	Scadenza	Importo
Italiana Assicurazioni spa	Cauzione definitiva per CONTRATTO FORNITURA, CONSEGNA, INSTALLAZIONE E MESSA IN SERVIZIO DI DUE SISTEMI DI SOSPENSIONE MECCANICA E DUE PONTEGGI DA INSTALLARE PRESSO IL CENTRO PER LE APPLICAZIONI SULLE ONDE GRAVITAZIONALI E LA SISMOLOGIA (CAOS), RELATIVA AL PROGETTO DI RICERCA "ETIC: EINSTEIN TELESCOPE INFRASTRUCTURE CONSORTIUM" FINANZIATO DAL MINISTERO DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA NELL'AMBITO DEL PNRR CIG A00B004183 - CUP I53C21000420006 - CUI F00448820548202300035 - Galli e Morelli S.r.l.	la garanzia cessa con la regolare esecuzione del contratto. La fornitura completa deve essere effettuata entro 18 mesi dall'avvio dell'esecuzione come da art. 7 del contratto stipulato il 15/2/2024. Il Rup con e-mail del 12/03/2026 ha comunicato che non ha svincolato la cauzione.	74.257,21
REVO Insurance S.p.A.	Cauzione definitiva per Affidamento del servizio di copertura assicurativa RCT/O Ovud (lotto 3) - Nobis Compagnia di Assicurazioni S.p.a.	la garanzia cessa con la regolare esecuzione del contratto che ha durata fino al 31/12/2026 oltre eventuale proroga tecnica di 12 mesi	47.200,71
Generali Italia S.p.A.	Cauzione definitiva per ACCORDO QUADRO PER L'AFFIDAMENTO DELLA FORNITURA CENTRALIZZATA BIENNALE DI MATERIALE SANITARIO MONOUSO PER LE ESIGENZE DEI LABORATORI DELLE STRUTTURE DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA. CIG 98675900DF (Pizzocri Srl)	la garanzia cessa con la regolare esecuzione del contratto. Il contratto è scaduto in data 19/1/2026. E' prevista eventuale proroga tecnica di 12 mesi	9.500,00
Revo Insurance S.p.A.	Cauzione definitiva per ACCORDO QUADRO PER L'AFFIDAMENTO DELLA FORNITURA CENTRALIZZATA BIENNALE DI MATERIALE SANITARIO MONOUSO PER LE ESIGENZE DEI LABORATORI DELLE STRUTTURE DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA. CIG 98675900DF (Biosigma Spa)	la garanzia cessa con la regolare esecuzione del contratto. Il contratto è scaduto in data 19/1/2026. E' prevista eventuale proroga tecnica di 12 mesi	12.920,00
HDI Assicurazioni Spa	Cauzione definitiva per ACCORDO QUADRO CON QUATTRO OPERATORI ECONOMICI VOLTO ALL'AFFIDAMENTO DELLA FORNITURA CENTRALIZZATA TRIENNALE DI ARTICOLI DI VETRO, PER LE ESIGENZE DELLE STRUTTURE DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA. CIG: 8698182ED8 - Contraente Test Scientific Srl	la garanzia cessa con la regolare esecuzione del contratto che è scaduto il 5/10/2024. Il Rup con e-mail del 12/3/2026 ha comunicato di non aver effettuato lo svincolo	45.000,00
UNIPOL SAI ASSICURAZIONI SPA	Cauzione definitiva per la fornitura e posa in opera di attuatori oleodinamici per esecuzione di prove di carico di componenti strutturali in vera scala (comprensivi di impianto di pompaggio dell'olio in pressione e telai di contrasto, presso il Dipartimento di Ingegneria Civile e Ambientale - Unipg) CIG: 9294882B44 - CUP: J91/18000330006 - ITALSIGMA srl	la garanzia cessa con la regolare esecuzione del contratto stipulato. Il contratto è stato stipulato in data 20/12/2022 e il termine massimo per l'adempimento scade a 209 gg dal verbale di consegna del RUP il quale ha comunicato a mezzo email del 10/03/2026 ha comunicato di non aver svincolato la polizza	18.766,30
AXA ASSICURAZIONI SPA	Cauzione definitiva per fornitura di una piattaforma informativo gestionale utilizzabile in cloud secondo il modello SAAS (Software-AS-A-Service) per le biblioteche dell'Università degli Studi di Perugia nonché di un database di test e dei servizi di manutenzione ordinaria ed evolutiva, supporto specialistico e assistenza al cliente CIG: 9328198083 - ex libris ITALY srl	la garanzia cessa con la regolare esecuzione del contratto stipulato il 7/11/2023 con durata complessiva di 36 mesi e eventuale rinnovo di 48 mesi e 12 di proroga tecnica. Il RUP con mail del 5/3/26 ha comunicato di non aver effettuato lo svincolo	20.961,60
ZURICH INSURANCE PLC	Cauzione definitiva per la concessione della gestione del merchandising dell'Università degli Studi di Perugia CIG: 926102793D Procedura negoziata ex art.63 c.2 lett. A) D-Legs. 50/2016 - LE FUCINE srl	la garanzia cessa con la regolare esecuzione del contratto stipulato il	20.000,00

Garanzie ricevute da terzi			
Soggetto che rilascia la garanzia	Oggetto	Scadenza	Importo
		1/12/2022 con durata complessiva di 36 mesi oltre eventuale proroga tecnica di 12 mesi. Proroga fino al 30/11/2026 autorizzata con DCA n. 692 del 26/11/2025	
ELBA ASSICURAZIONI SPA	Cauzione definitiva per la stipula di un accordo con quattro operatori economici per la fornitura centralizzata biennale di prodotti in plastica per le esigenze dei laboratori dell'Università degli Studi di Perugia CIG: 91944647B7 (Procedura negoziata ex art. 1 c. 2 lett. b) D.L. n. 76/2020 e smi) – BIOSIGMA SpA	la garanzia cessa con la regolare esecuzione del contratto stipulato il 21/9/2022 con durata complessiva di 24 mesi. Il Rup con e-mail del 06.3.26 ha comunicato che non ha svincolato la cauzione	31.200,00
ELBA ASSICURAZIONI SPA	Cauzione definitiva per la stipula di un accordo quadro con quattro operatori economici per la fornitura centralizzata biennale di prodotti in plastica per le esigenze dei laboratori dell'Università degli Studi di Perugia CIG: 91944647B7 – (Procedura negoziata ex art. 1 c. 2 lett. b) D.L. n. 76/2020 e smi), Kaltek srl	la garanzia cessa con la regolare esecuzione del contratto stipulato il 21/9/2022 con durata complessiva di 24 mesi. Il Rup con e-mail del 06.3.26 ha comunicato che non ha svincolato la cauzione	12.250,00
ELBA ASSICURAZIONI S.P.A.	CAUZIONE DEFINITIVA PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI INTEGRATI DI BIBLIOTECA DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA CIG 8530062DD5 - CONTRAENTE SOCIETÀ COOPERATIVA CAEB	la garanzia cessa con la regolare esecuzione del contratto che è scaduto il 14/10/2024 e prorogato al 14/4/2025. Il RUP con mail del 5/3/26 ha comunicato di non aver effettuato lo svincolo	58.225,92
SOCIETA' CATTOLICA DI ASSICURAZIONE SPA	CAUZIONE DEFINITIVA PER ACCORDO QUADRO CON QUATTRO OPERATORI ECONOMICI VOLTO ALL'AFFIDAMENTO DELLA FORNITURA CENTRALIZZATA TRIENNALE DI ARTICOLI DI VETRO, PER LE ESIGENZE DELLE STRUTTURE DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA. CIG: 8698182ED8 - CONTRAENTE LABOINDUSTRIA SPA	la garanzia cessa con la regolare esecuzione del contratto che è scaduto il 5/10/2024. Il Rup con email 12.03.26 ha comunicato di non aver effettuato lo svincolo	90.000,00
BCC ASSICURAZIONI SPA	CAUZIONE DEFINITIVA PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI COPERTURA ASSICURATIVA - POLIZZA DANNI AMBIENTALI - LOTTO VII - CONTRAENTE HDI GLOBAL SE	la garanzia cessa con la regolare esecuzione del contratto che è scaduto il 31/12/2023. Non risulta lo svincolo della cauzione.	23.100,00
ATRADIUS	CAUZIONE DEFINITIVA PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI COPERTURA ASSICURATIVA - POLIZZA ASSICURATIVA PATRIMONIALE - LOTTO IV - CONTRAENTE XL INSURANCE COMPANY SE - RAPPRESENTANZA GENERALE per l'Italia	la garanzia cessa con la regolare esecuzione del contratto che è scaduto il 31/12/2024. Non è stata svincolata la cauzione.	26.006,40
BENE ASSICURAZIONI SPA	CAUZIONE DEFINITIVA PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI COPERTURA ASSICURATIVA - POLIZZA ASSICURATIVA- POLIZZA ASSICURATIVAKASKO - LOTTO VI - CONTRAENTE LLOYD'S	la garanzia cessa con la regolare esecuzione del contratto che è scaduto il 31/12/2023. Non risulta svincolata la cauzione.	14.076,27
EULER HERMES S.A.	CAUZIONE DEFINITIVA PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI COPERTURA ASSICURATIVA - POLIZZA ASSICURATIVA LIBRO MATRICOLA - LOTTO V - INFORTUNI LOTTO II - RCT/O LOTTO III - RCT/O OVUD LOTTO VIII - CONTRAENTE AXA ASSICURAZIONI	la garanzia cessa con la regolare esecuzione del contratto che è scaduto il 31/12/2023. Non risulta svincolata la cauzione.	128.056,92
EULER HERMES S.A.	CAUZIONE DEFINITIVA PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI COPERTURA ASSICURATIVA - POLIZZA SANITARIA - CONTRAENTE AXA ASSICURAZIONI	la garanzia cessa con la regolare esecuzione del contratto che è scaduto il 31/12/2023. Non risulta svincolata la cauzione.	14.541,00
LIBERTY MUTUAL INSURANCE EUROPE SE	CAUZIONE DEFINITIVA PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI COPERTURA ASSICURATIVA - POLIZZA ASSICURATIVA LOTTO I - ALL RISKS - CONTRAENTE UNIPOLSAI ASSICURAZIONI SPA/GENERALI ITALIA SPA	la garanzia cessa con la regolare esecuzione del contratto che è scaduto il	124.627,80

Garanzie ricevute da terzi			
Soggetto che rilascia la garanzia	Oggetto	Scadenza	Importo
		31/12/2024. Non è stata svincolata la cauzione.	
GROUPAMA ASSICURAZIONI SPA	CAUZIONE DEFINITIVA PER L'AFFIDAMENTO DELLA FORNITURA DI PERGAMENE PER L'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA - CONTRAENTE STUDI MALLEUS	la garanzia cessa alla data di emissione del certificato di regolare esecuzione del contratto, scaduto definitivamente il 28/02/2026. Il RUP con mail del 10/03/26 ha comunicato di non aver effettuato lo svincolo	38.700,00
ELBA ASSICURAZIONI S.P.A.	CAUZIONE DEFINITIVA PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI VOLTI A GARANTIRE LA PIENA OPERATIVITÀ DEL SOFTWARE ERASMUS ORGANIZER - CONTRAENTE CANTIERI INFORMATICI SRL	la garanzia cessa con la regolare esecuzione del contratto che scadrà il 31/12/2026.	3.988,00
Tokio Marine Europe S.A., Rappresentanza Generale per l'Italia	Cauzione definitiva per ACCORDO QUADRO SERVIZIO ORGANIZZAZIONE SOMMINISTRAZIONE GESTIONE PROVE SELETTIVE PER AMMISSIONE CORSI DI STUDIO- LOTTO 2 - MERITO SRL	La garanzia cessa con la regolare esecuzione del contratto che risulta ancora in essere	18.750,00
ZURICH INSURANCE PLC	CAUZIONE DEFINITIVA PER LA CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI FOTOCOPIATURA, STAMPA E SCANSIONE DIGITALE PER GLI UTENTI DEL CSB DELL'ATENEO - CONTRAENTE PUCCIUFFICIO SRL	La garanzia cessa alla data di emissione del certificato di regolare esecuzione del contratto stipulato in data 26/11/2020 con durata di 5 anni, salvo rinnovo per un periodo massimo di 3 anni e proroga tecnica 12 mesi. Il RUP con mail del 5/3/26 ha comunicato di non aver effettuato lo svincolo	16.838,11
BANCO BPM SPA	CAUZIONE DEFINITIVA PER LA FORNITURA E INSTALLAZIONE DI UN SISTEMA AUTOMATICO E CUSTOMIZZATO PER LA PREPARAZIONE DEI CAMPIONI NELL'AMBITO DEL PROGETTO DENOMINATO "CREAZIONE DI CENTRO DI RICERCA MULTIDISCIPLINARE PER LE SCIENZE OMICHE IN UMBRIA: CENTRO UMBRO DI RICERCA E INNOVAZIONE (CURI)" CIG B601D3E506- CONTRAENTE HAMILTON ITALIA srl	La garanzia cessa dalla data di emissione del certificato di regolare esecuzione – il contratto ha una durata complessiva di 130 gg dalla stipula avvenuta il 17/10/2025. Il RUP con mail del 05/03/26 ha comunicato di non aver effettuato lo svincolo	14.506,35
INTESA SAN PAOLO SPA	CAUZIONE DEFINITIVA PER AFFIDAMENTO DELLA FORNITURA DI UN SISTEMA LC/MS A TRIPLO QUADRUPLO COMPLETO DI SISTEMA ULTRA-FAST HPLC SOFTWARE DI GESTIONE DA ACQUISIRE NELL'AMBITO DEL PROGETTO C-LABS CIG B5430995CD- CONTRAENTE AGILENT TECHNOLOGIES ITALIA SPA	La garanzia cessa dalla data di emissione del certificato di regolare esecuzione – il contratto ha una durata di 60 gg decorrenti dalla data del verbale di consegna del RUP. Il RUP con mail del 12/03/26 ha comunicato di non aver effettuato lo svincolo	8.363,78
INTESA SAN PAOLO SPA	CAUZIONE DEFINITIVA PER AFFIDAMENTO DELLA FORNITURA e INSTALLAZIONE DI UN SISTEMA A CROMATOGRAFIA LIQUIDA AD ALTE PRESTAZIONI ACCOPPIATO A UNO SPETTROMETRO DI MASSA IBRIDO TRIPLO QUADRUPLO/TRAPPOLA IONICA LINEARE (QUADRUPLO-CELLA DI COLLISIONE- QUADRUPLO/TRAPPOLA IONICA LINEARE) A BASSA RISOLUZIONE (UHPLC-MS/MS2) NELL'AMBITO DEL PROGETTO DENOMINATO "CREAZIONE DI CENTRO DI RICERCA MULTIDISCIPLINARE PER LE SCIENZE OMICHE IN UMBRIA: CENTRO UMBRO DI RICERCA E INNOVAZIONE (CURI)" CIG B5E8670055- CONTARENTE AB SCIEX SRL	La garanzia cessa dalla data di emissione del certificato di regolare esecuzione – il contratto ha una durata di 130 gg decorrenti dalla stipula avvenuta il 01/08/25. Il RUP con mail del 05/03/26 ha comunicato di non aver effettuato lo svincolo	32.974,22
INTESA SAN PAOLO SPA	CAUZIONE DEFINITIVA PER AFFIDAMENTO DELLA FORNITURA AVENTE AD OGGETTO L'ACQUISTO DI UN SISTEMA A CROMOTOGRAFIA LIQUIDA AD ALTE PRESTAZIONI ACCOPPIATO AD UNO SPETTROMETRO DI MASSA IBRIDO A TRIPLO STADIO (QUADRUPLO-CELLA DI COLLISIONE- TEMPO DI VOLO) AD ALTA RISOLUZIONE (UHPLC-QTOF) NELL'AMBITO DEL PROGETTO DENOMINATO "CREAZIONE DI CENTRO DI RICERCA MULTIDISCIPLINARE PER LE SCIENZE OMICHE IN UMBRIA: CENTRO UMBRO	La garanzia cessa dalla data di emissione del certificato di regolare esecuzione – il contratto ha una durata di 130gg decorrenti dalla stipula avvenuta il 17/7/2025 Il RUP con mail	54.086,18

Garanzie ricevute da terzi			
Soggetto che rilascia la garanzia	Oggetto	Scadenza	Importo
	DI RICERCA E INNOVAZIONE (CURI)”. CIG: B58F0918C8- CONTRAENTE AB SCIEX SRL	del 05/03/26 ha comunicato di non aver effettuato lo svincolo	
REVO	CAUZIONE DEFINITIVA PER AFFIDAMENTO DIRETTO AI SENSI DELL’ART. 50 C.1 lett.B) DEL Dlgs 3623 PER I SERVIZI INTEGRATI DI BIBLIOTECA CIG: B6C18C9FA5- CONTARENTE CRISTOFORO SOC.COOP SOCIALE ONLUS	La garanzia cessa dalla data di emissione del certificato di regolare esecuzione. Il Contratto è scaduto in data 05/12/2025. Il RUP con mail del 05/03/26 ha comunicato di non aver effettuato lo svincolo	6.541,60
ZURICH	CAUZIONE DEFINITIVA PER AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI COPERTURA ASSICURATIVA DELL’UNIVERSITA’ DEGLI STUDI DI PERUGIA. POLIZZA ALL RISKS CONTRAENTE UNIPOL ASSICURAZIONE SPA	La garanzia cessa dalla data di emissione del certificato di regolare esecuzione. Il Contratto scade in data 31/12/2026 più proroga tecnica di 12 mesi.	184.837,20
DEUTSCHE BANK SPA	CAUZIONE DEFINITIVA PER AFFIDAMENTO DELLA FORNITURA e INSTALLAZIONE DI UNO SPETTROMETRO DI MASSA IBRIDO (ORBITRAP-QUADRUPLO-TRAPPOLA IONICA LINEARE) AD ALTA RISOLUZIONE (ORBITRAP ASCEND) ACCOPPIATO AD UN SISTEMA CROMATOGRAFICO BIDIMENSIONALE CIG: B531FA9999- CONTARENTE THERMO FISCHER SPA	La garanzia cessa dalla data di emissione del certificato di regolare esecuzione – il contratto ha una durata di 130gg decorrenti dalla stipula avvenuta il 21/5/2025 Il RUP con mail del 05/03/26 ha comunicato di non aver effettuato lo svincolo	76.986,70
COFACE	CAUZIONE DEFINITIVA PER AFFIDAMENTO DELLA FORNITURA E POSA IN OPERA DI ARREDI PER AULE DIDATTICHE E AULA MAGNA PRESSO LA NUOVA SEDE DI SCIENZE MOTORIE E IL DIP. DI GIURISPRUDENZA. CONTARENTE LAMM srl	La garanzia cessa dalla data di emissione del certificato di regolare esecuzione – La fornitura dovrà essere effettuata entro 45 gg lavorativi decorrenti dalla data di avvio dell’ esecuzione Il RUP con mail del 05/03/26 ha comunicato di non aver effettuato lo svincolo	24.260,00
REVO INSURANCE SPA	CAUZIONE DEFINITIVA PER AFFIDAMENTO DELLA FORNITURA e INSTALLAZIONE DI UN MICROSCOPIO ELETTRONICO A SCANZIONE AD EMISSIONE DI CAMPO (FESEM) AD ALTISSIMA RISOLUZIONE CORREDATO DA SISTEMA DI MICRO ANALISI EDS- CONTRAENTE CARL ZEISS SPA	La garanzia cessa dalla data di emissione del certificato di regolare esecuzione – La fornitura e installazioni delle strumentazioni dovranno essere effettuata entro il termine massimo di 180 gg dalla stipula del contratto avvenuta il 24/02/2025 Il RUP con mail del 10/03/26 ha comunicato di non aver effettuato lo svincolo	29.370,60
BANCA POPOLARE DI SONDRIO sede centrale	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO ORGANIZZAZIONE, SOMMINISTRAZIONE E GESTIONE DELLE PROVE SELETTIVE PER L’AMMISSIONE AI CORSI DI STUDIO DELL’UNIVERSITA’ DEGLI STUDI DI PERUGIA – CONTRAENTE SELEXI srl	La garanzia cessa alla data di emissione o del certificato di regolare esecuzione – il contratto scade il 22/01/2029	7.200,00
ATRADIUS Credito y caution S.A. de seguros y reaseguros rappresentanza generale per l’Italia	CAUZIONE DEFINITIVA PER AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI COPERTURA ASSICURATIVA. POLIZZA RC Patrimoniale CONTRAENTE XL INSURANCE COMPANY SE	La garanzia cessa alla data di emissione del certificato di regolare esecuzione. Il contratto scade il 31/12/2026 con opzione di proroga di altri 12 mesi	13.992,00
CNR – SCITEC – PERUGIA	TRASFERIMENTO ANTICIPO QUOTA PARTNER PROGETTO UMBRIATECH	30/11/2026	500.000,00
MISTER SRL – BOLOGNA	TRASFERIMENTO ANTICIPO QUOTA PARTNER PROGETTO UMBRIATECH	30/11/2026	308.000,00
2C SPA COMPAGNIA DI ASSICURAZIONI DI CREDITI E CAUZIONI	GARANZIA DEFINITIVA FM4	30.08.2027	10.533.416,21

Garanzie ricevute da terzi			
Soggetto che rilascia la garanzia	Oggetto	Scadenza	Importo
HDI ASSICURAZIONI SPA N. 0535411214	C15-10 Appalto integrato complesso per realizzazione del nuovo stabulario centralizzato – CORBO GROUP	ALL'EMISSIONE DEL CERTIFICATO DI COLLAUDO	22.529,32
HDI ASSICURAZIONI SPA N. 1329409208 - ATI MONACELLI FRANCO COSTRUZIONI EDILI SRL	C14-18 Lavori realizzazione primo stralcio nuova sede del corso di laurea in scienze motorie	ALL'EMISSIONE DEL CERTIFICATO DI COLLAUDO	205.389,77
Polizza assicurativa n. 1329434140 emessa da HDI Assicurazioni spa per conto ATI LA DUE BC	C18-13 - Lab. DICA - Garanzia fidejussoria anticipazione	All'emissione certificato di collaudo	477.886,42
Polizza fidejussoria n. 10056210001404 emessa da 'bene assicurazioni SpA' per conto di KERMES SNC	C20-08 Cauzione definitiva per l'affidamento dei LAVORI di Riqualficazione delle facciate di Palazzo Manzoni - CIG: 96373397BA	All'emissione certificato di collaudo	187.590,00
Polizza fidejussoria n. 440010585 emessa da 'Generali Italia SpA' per conto di KERMES SNC+STUDIO CRC	C20-08 Garanzia fidejussoria seconda rata di anticipazione per LAVORI di Riqualficazione delle facciate di Palazzo Manzoni - CIG: 96373397BA	Alla data di recupero totale dell'anticipazione secondo i SAL o alla data di emissione certificato di collaudo	126.001,69
Polizza fidejussoria n. 430644304 emessa da 'Generali Italia SpA' per conto di RPA	C20-08 Cauzione definitiva per l'affidamento dei Servizi di Direzione Lavori e CSE relativamente alla Riqualficazione delle facciate di Palazzo Manzoni - CIG: 96688034A5	All'emissione certificato di collaudo	26.151,28
Polizza assicurativa n. 1329433041 emessa da HDI Assicurazioni spa per conto ATI LA DUE BC	C22-01 - Lab. CAOS - Garanzia fidejussoria esecuzione lavori Lab. CAOS	All'emissione certificato di collaudo	97.693,64
Polizza assicurativa n. 1329434142 emessa da HDI Assicurazioni spa per conto ATI LA DUE BC	C22-01 - Lab. CAOS - Garanzia fidejussoria anticipazione	All'emissione certificato di collaudo	487.804,54
COFACE FOR TRADE N. 2414751	C14-18 Blocco A Secondo stralcio LAVORI nuova sede corso di laurea in scienze motorie CONSORZIO INTEGRA	All'emissione certificato di collaudo	41.629,10
HDI Assicurazioni Spa N. 1329433751	C20-17 Lavori aula di rappresentanza e nesa a norma sismica giurisprudenza ATI LA DUEBC	All'emissione certificato di collaudo	114.136,68
COFACE FOR TRADE N. 2408511	C19-52SF3 AQS Lotto 2 Progettazione esecutiva ppadiglione W Giochetto	All'emissione certificato di collaudo	77.366,33
Polizza fidejussoria n. 820016.91.021668 emessa da BCC Assicurazioni S.p.a. Agenzia GALGANO S.p.A. - MILANO per conto di CONSORZIO INTEGRA Soc. Coop.	C21-15 Cauzione definitiva per l'affidamento dei lavori "EX COSMO DA DESTINARE AD ARCHIVIO" CUP: J97G21000040004 - CIG: 98136819BF	All'emissione certificato di collaudo	116.004,47
REVO Insurance S.p.A per conto di CONSORZIO INTEGRA Soc. Coop.	C.15-06. Miglioramento sismico e adeguamento antincendio Palazzo Purgotti.	All'emissione certificato di collaudo	59.340,00
UNICREDIT PER ALTOMONTE FV SRL	A garanzia della rimozione degli impianti fotovoltaici su serre di cui all'art. 2.11 dell'Accordo	02.03.2033	150.000,00
UNICREDIT PER ALTOMONTE FV SRL	A garanzia del pagamento del diritto di superficie di cui all'art. 2.8 dell'Accordo	02.03.2033	122.400,00
UNICREDIT PER ALTOMONTE FV SRL	A garanzia del pagamento del diritto di superficie di cui all'art. 2.8 dell'Accordo	02.03.2033	60.960,00
UNICREDIT PER ALTOMONTE FV SRL	A garanzia del contributo di ricerca e sperimentazione sulle biomasse (Deruta 2) di cui all'art. 4.2 dell'Accordo	02.03.2033	193.500,00
UNICREDIT PER ALTOMONTE FV SRL	A garanzia del contributo di ricerca e sperimentazione sulle biomasse (Deruta 1) di cui all'art. 4.2 dell'Accordo	02.03.2033	125.196,00

Garanzie ricevute da terzi			
Soggetto che rilascia la garanzia	Oggetto	Scadenza	Importo
GROUPAMA ASSICURAZIONI SPA	Polizza fidejussoria bar Polo unico Silvestrini	Valida fino all'insediamento del nuovo concessionario	16.740,00
GENERALI per GE.SE.NU. SPA	Polizza fidejussoria sostitutiva della cauzione a garanzia degli obblighi derivanti dal contratto di locazione relativo ad immobile ad uso diverso da civile abitazione	16/01/2026	22.500,00
HDI Assicurazioni Spa	C19-52SF2 Blocco A1 Lavori miglioramento sismico istituti biologici Giochetto ATI LA DUEBC	All'emissione certificato collaudo	98.662,46
ITAS MUTUA N. M15392099	C19-52SF3 AQL Lavori propedeutici a demolizioni e bonifica CONSORZIO INTEGRA Polizza stipula	All'emissione certificato di collaudo	25.790,00
ITAS MUTUA N. M15449187	C19-52SF3 AQL Lavori propedeutici a demolizioni e bonifica CONSORZIO INTEGRA Polizza su anticipazione	Avanzamento lavori fino a recupero anticipazione	132.163,79
Polizza assicurativa n. 1329427141 emessa da HDI Assicurazioni spa per conto ATI LA DUE BC	C18-13 - Lab. DICA - Garanzia fidejussoria esecuzione lavori Lab. DICA (somma garantita: 105.829,29 €)	All'emissione certificato di collaudo	105.829,29
Polizza assicurativa n. 820016.91.021555 emessa da BCC Assicurazioni spa per conto 3TI PROGETTI ITALIA INGEGNERIA INTEGRATA SPA	C18-13 - Lab. DICA - Garanzia fidejussoria definitiva PRESTAZIONE COLLAUDO TECNICO AMMINISTRATIVO E STATICO SERVIZIO DIREZIONE LAVORI E CSE Lab. DICA - CIG: 9622539263 (somma garantita: 36.520,99 €)	All'emissione certificato di collaudo	36.520,99
HDI Assicurazioni -Agenzia 1329/A2490 per conto dell'impresa ATI La Due bc	Commessa 15-02 LAVORI DI RIMOZIONE E SMALTIMENTO COPERTURA IN ETERNIT DELL'OFFICINA E DELLE CENTRALE TECNOLOGICA POLO DI INGEGNERIA IN VIA DURANTI – PERUGIA (PG) E LAVORI NEL FOSSO "GENNINO" DEL COMPARTO FBU DI S. LUCIA	All'emissione certificato di collaudo	43.008,21
AXA Assicurazioni S.p.a. n.409366907 per conto Area Progetto Associato	Commessa 15-02 LAVORI DI RIMOZIONE E SMALTIMENTO COPERTURA IN ETERNIT DELL'OFFICINA E DELLE CENTRALE TECNOLOGICA POLO DI INGEGNERIA IN VIA DURANTI – PERUGIA (PG) E LAVORI NEL FOSSO "GENNINO" DEL COMPARTO FBU DI S. LUCIA	All'emissione certificato di collaudo	23.100,00
Italiana Assicurazione Agenzia Lucca-Galassia per conto di Città Futura S.C.	C18-04 LAVORI PER ADEGUAMENTO STALLE ESISTENTI SANT'ANGELO DI CELLE	All'emissione certificato di collaudo	5.110,68
HDI Assicurazioni per conto dell'impresa ATI la DUE BC	C18-04 LAVORI PER ADEGUAMENTO STALLE ESISTENTI SANT'ANGELO DI CELLE	All'emissione certificato di collaudo	50.284,95
HDI Assicurazioni – Agenzia 1329/a2490 per conto dell'impresa ATI La DUE BC	C21_03 lavori di restyling dei bagni a servizio degli studenti degli edifici di Chimica, Economia e Scienze politiche e Sede Centrale	All'emissione certificato di collaudo	22.039,42
N. CK25523560_LB LLOYD'S Insurance company s.a. ing. Andrea Posti	C19_06- Miglioramento sismico per adeguamento antincendio Nuovo Polo Facoltà di Agraria	11/01/2026	1.400,00
N. 10556043D_LB LLOYD'S Insurance company s.a.Studio Associato PRO.TECNICO	C19_01 – Lavori di ristrutturazione parziale dell'officina meccanica presso il Dipartimento di Fisica	05/06/2026	2.736,08
REVO INSURANCE S.P.A. N.1002181177	C24-21 – Affidamento diretto ai sensi dell'art.50 comma 1lett.b) del D.Lgs. 36/2023 dei servizi tecnici per la redazione del progetto di fattibilità tecnica economica ed esecutiva della Demolizione parziale e recupero dell'edificio ex ISEF di via della Pallotta Perugia -RPT AREA	Emissione Certificato di verifica della conformità	9.614,42
FINCASSA N. A2801250183410	C15-10 Appalto integrato complesso re realizzazione del nuovo stabulario centralizzato CORBO GROUP su anticipazioni ristori	All'emissione certificato di collaudo	212.731,70
Markel Insurance SE, Stabilimento in Spagna n.1413665	C22-03 Lavori di Realizzazione di un primo stralcio di un novo edificio Cross Lab presso il Polo di Ingegneria di Perugia. Tecta SRL	All'emissione certificato di collaudo	78.857,80
HDI ASSICURAZIONI spa. N. 1329435944	C19-52 Miglioramento sismico e adeguamento antincendio del blocco A2 degli ex istituti Biologici ATI – LADUBC	All'emissione certificato di collaudo	93.049,90
COFACE italia srl polizza n.2434506	Polizza fidejussoria fornitura e posa in opera di arredi per aule didattiche e aula magna presso scienze motorie e giurisprudenza	Valido fino alla data di emissione del certificato di regolare esecuzione	24.260,00
HDI ASSICURAZIONI spa. N. 1329435775	19.52 SF2 Polizza fidejussoria CAUZIONE SU ANTICIPAZIONE CIG accordo quadro: 7694970BB CIG contratto applicativo: 9981408673	19/11/2026	477.427,43
COMPAGNIE FRANCAISE D'ASSURANCE POUR LE COMMERCE EXTERIEUR S.A.	Polizza fidejussoria NR.2413475 – AFFIDAMENTO SMALTIMNETO RIFIUTI RADIOATTIVI SOC. CAMPOVERDE SRL	31/12/2026	5.632,52
3DIFIC SRL fidejussione bancaria n. 460011779613	Cofinanziamento Borsa dottorato di ricerca in Ingegneria Industriale e dell'informazione – XXXVIII ciclo	30/09/2025	20.000,00

Garanzie ricevute da terzi			
Soggetto che rilascia la garanzia	Oggetto	Scadenza	Importo
SORGENTE DEL BENESSERE SRL fidejussione bancaria in data 27/06/2022	Cofinanziamento Borsa dottorato di ricerca in Patologie Infiammatorie e Infettive Strategie Terapeutiche e Biodiritto – XXXVIII ciclo	31/10/2025	20.000,00
S&R FARMACEUTICI SPA fidejussione assicurativa n. 180200819	Cofinanziamento Borsa dottorato di ricerca in Patologie Infiammatorie e Infettive Strategie Terapeutiche e Biodiritto – XXXVIII ciclo	08/09/2025	10.000,00
S & R Farmaceutici fidejussione assicurativa n. 180266799	Cofinanziamento borsa dottorato di ricerca in Biotecnologie - XXXIX ciclo	31/12/2025	11.667,00
Polo tecnologico piemontese S.r.l. fidejussione assicurativa n. 023263	Cofinanziamento borsa dottorato di ricerca in Biotecnologie - XXXIX ciclo	31/12/2026	22.000,00
Fondazione Toscana Life Sciences fidejussione bancaria n. 0306923613820000895561	Cofinanziamento borsa dottorato di ricerca in Biotecnologie - XXXIX ciclo	31/05/2026	11.666,00
SERMS S.r.l. fidejussione assicurativa n. 440146642	Cofinanziamento borsa dottorato di ricerca in Fisica - XXXIX ciclo	05/02/2027	23.333,00
Angelantoni Life Science S.r.l. fidejussione assicurativa n. 1999644	Cofinanziamento borsa dottorato di ricerca in Ingegneria industriale e dell'informazione - XXXIX ciclo	01/05/2026	35.000,00
Tiemme Elettronica S.r.l. fidejussione bancaria n. 7022501	Cofinanziamento borsa dottorato di ricerca in Ingegneria industriale e dell'informazione - XXXIX ciclo	31/10/2025	35.000,00
Eagleprojects Spa fidejussione assicurativa n. 194435996	Cofinanziamento borsa dottorato di ricerca in International doctoral program in civil and environmental engineering - XXXIX ciclo	28/02/2026	11.500,00
Eni S.p.a. fidejussione bancaria n.9932918	Cofinanziamento borsa dottorato di ricerca in Scienze chimiche - XXXIX ciclo	31/12/2027	35.000,00
Prolabin & Tefarm s. r. l. fidejussione bancaria n. 440908130	Cofinanziamento borsa dottorato di ricerca in Catalisi - XL ciclo	31/12/2027	15.000,00
Alpina Spa fidejussione assicurativa n. 331/00020707	Cofinanziamento borsa dottorato di ricerca in International doctoral program in Civil and Environmental Engineering - XL ciclo	30/11/2026	30.000,00
Elettrica Valeri Srl fidejussione assicurativa n. 506190103	Cofinanziamento borsa dottorato di ricerca in Processi e Tecnologie Fotoindotti - XL ciclo	31/10/2025	16.000,00
Arrow Diagnostics Srl fidejussione assicurativa n. 199062311	Cofinanziamento borsa dottorato di ricerca in Medicina clinica e molecolare - XL ciclo	30/07/2026	7.000,00
New Flavours Srl fidejussione bancaria n. 460011842834	Cofinanziamento borsa dottorato di ricerca in Scienze e biotecnologie agrarie, alimentari e ambientali - XL ciclo	31/12/2026	10.000,00
TeamDev Srl fidejussione assicurativa n.3064015923445	Cofinanziamento borsa dottorato di ricerca in Scienze umane - XL ciclo	14/11/2027	10.000,00
Elettrica Valeri Srl fidejussione assicurativa n. 506190108	Cofinanziamento borsa dottorato di ricerca in Energia e sviluppo sostenibile - XL ciclo	31/10/2025	10.000,00
GOPPION SPA	n. ½ Borsa di Dottorato in SCIENZE CHIMICHE – XXXVII ciclo	31/12/2023	18.844,55
Advanced Planning Engineering srl Bancaria n. f90/000363	Cofinanziamento borsa dottorato di ricerca in International doctoral program in Civil and Environmental Engineering - XL ciclo	31/10/2027	30.000,00
Comunità di Capodarco dell'Umbria Fidejussione assicurativa n.732606890	Finanziamento Borsa Dottorato di Ricerca in Scienze Umane – XLI Ciclo	30/09/2028	64.985,10
Laboratorio Biochimico Tiferno srl – Fidejussione assicurativa n. 450151578	Finanziamento Borsa di Dottorato di ricerca in Economia Istituzioni Imprese e metodi quantitativi – XLI Ciclo	06/06/2028	64.985,10
TOTALE GARANZIE RICEVUTE DA TERZI		17.968.013,73	

6. Analisi delle voci del Conto Economico

6.1 Proventi operativi (A)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
PROVENTI PROPRI	62.365.274,05	57.922.620,90	4.442.653,15
CONTRIBUTI	191.683.406,73	194.698.334,12	-3.014.927,39
PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	22.523.131,02	17.658.258,63	4.864.872,39
VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00	0,00
INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00	0,00
TOTALE	276.571.811,80	270.279.213,65	6.292.598,15

Di seguito si riportano le tabelle con il dettaglio delle singole voci

Proventi propri (I)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Proventi per la didattica	30.730.608,29	29.684.347,22	1.046.261,07
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	4.808.907,50	4.514.037,57	294.869,93
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	26.825.758,26	23.724.236,11	3.101.522,15
TOTALE	62.365.274,05	57.922.620,90	4.442.653,15

Tale macrovoce accoglie i proventi per la didattica, i proventi derivanti dalle commesse commerciali svolte dalle strutture universitarie a fronte di un corrispettivo nonché i proventi per progetti istituzionali di ricerca finanziati dal MUR e altre Amministrazioni dello Stato, dalla UE ed altri organismi internazionali, dal CNR ed altri enti di ricerca.

Proventi per la didattica (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Tasse e contributi di iscrizione (corsi di laurea, corsi di dottorato, scuole di specializzazione)	27.086.732,13	26.018.384,16	1.068.347,97
Contributi (master e corsi di perfezionamento) ed altre Tasse di iscrizione	2.078.767,61	1.913.989,73	164.777,88
Recuperi, rimborsi altri ricavi da studenti (corsi di laurea e post-lauream)	1.208.654,71	1.254.734,67	-46.079,96
Tasse esami di ammissione ed esami di Stato	356.453,84	497.238,66	-140.784,82
TOTALE	30.730.608,29	29.684.347,22	1.046.261,07

I proventi per la didattica si riferiscono ai contributi degli studenti, dovuti per l'iscrizione ai corsi dell'offerta formativa dell'Ateneo o per altre attività formative o servizi, e sono ripartiti nelle voci sopra indicate. Le tasse e i contributi sono rilevati a bilancio all'atto del perfezionamento dell'iscrizione dello studente.

In ottemperanza a quanto previsto all'art. 5, c. 2, lett. a) del D.I. n. 34 del 15 gennaio 2025 e dal vigente Manuale Tecnico Operativo, è stato attribuito alla competenza dell'esercizio 2025 l'ammontare complessivo delle tasse e dei contributi dovuti dallo studente per l'Anno Accademico in dodicesimi, riferiti alla quota di competenza dell'esercizio.

Pertanto costituiscono proventi per l'esercizio 2025, i contributi per Corsi di laurea relativi all'Anno Accademico 2024/2025 nella misura dei 9/12 e quelli relativi all'Anno Accademico 2025/2026 nella misura dei 3/12, mentre per le scuole di specializzazione, le cui date di inizio e fine corso sono variabili, il provento è stato imputato al 2025 in funzione della relativa durata; in particolare per le scuole di specializzazione di area medica sono state considerate le date di inizio e fine corso relative alle coorti di riferimento per gli anni accademici dal 2020/2021 al 2024/2025. Tali rettifiche trovano riscontro nei risconti passivi iniziali e finali.

Qualora gli studenti delle scuole di specializzazione e dei Corsi di laurea si siano iscritti rispettivamente agli anni accademici 2024/2025 e 2025/2026, dopo l'inizio del 2026, è stato iscritto un rateo attivo per la quota del provento di competenza dell'esercizio 2025. Lo stesso meccanismo era avvenuto per gli studenti delle scuole di specializzazione che si erano iscritti all'A.A. 2023/2024 e per gli studenti dei Corsi di laurea che si erano iscritti all'A.A. 2024/2025 dopo l'inizio del 2025 ma prima dell'approvazione del bilancio d'esercizio 2024.

Il Decreto Legge 6 luglio 2012 n. 95, convertito in Legge 7 agosto 2012 n. 135, modificando il comma 1 dell'art. 5 del DPR 306/1997, dispone che la percentuale del 20% di incidenza della contribuzione studentesca in relazione ai trasferimenti statali correnti del medesimo anno (FFO), sia calcolata tenendo conto del gettito delle tasse e contributi dei soli "studenti iscritti entro la durata normale dei rispettivi corsi di studio di primo e secondo livello" al netto della contribuzione degli studenti fuori corso e degli esonerati.

Per l'esercizio 2025, in base alle risultanze del bilancio, il rapporto tra tasse e contributi per l'iscrizione ai corsi di laurea ed FFO è pari al 15,83%, come risulta dalla seguente tabella:

	2025
(A) Tasse e Contributi per corsi di Laurea	25.562.510,05
(F) FFO 2025	161.444.095,66
Indice (A/F %)	15,83%

Detraendo dal numeratore i ricavi per tasse e contributi relativi a studenti iscritti oltre la durata normale del corso di laurea, calcolati nella misura di € 5.989.587,76, il rapporto di cui al comma 1 dell'art. 5 del D.P.R. 306/97 scende al 12,12 %, come risulta dalla seguente tabella:

	2025
(A) Tasse e contributi per corsi di Laurea entro la durata normale del corso	19.572.922,29
(F) FFO 2025	161.444.095,66
Indice (A/F %)	12,12%

Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Prestazioni per attività conto terzi e cessione dei risultati di ricerca - cessione di beni	10.616,84	11.745,06	-1.128,22
Prestazioni per attività conto terzi e cessione dei risultati di ricerca - prestazione di servizi	4.798.290,66	4.502.292,51	295.998,15
TOTALE	4.808.907,50	4.514.037,57	294.869,93

Tale voce accoglie i ricavi relativi alle commesse commerciali effettuate dai dipartimenti e centri dell'Ateneo nell'ambito della ricerca scientifica e consistono in attività di ricerca e sperimentazione (studi clinici e di fattibilità, esecuzione di analisi e prove di laboratorio), di consulenza, di progettazione, di verifica tecnica e di cessione di risultati di ricerca, di formazione, svolte dalle strutture universitarie, avvalendosi delle proprie competenze e risorse, a fronte di un corrispettivo. Tali proventi sono stati correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata e il valore dell'esercizio 2025 è sostanzialmente in linea rispetto all'esercizio precedente, con un delta positivo di € 294.869,93.

Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Finanziamenti competitivi da miur - progetti di ricerca di rilevante interesse nazionale	5.221.534,44	4.672.504,60	549.029,84
Finanziamenti competitivi da miur - fondo per gli investimenti della ricerca di base (firb)	4.553,05	13.953,03	-9.399,98
Altri finanziamenti competitivi da miur	7.954.822,93	7.032.928,16	921.894,77
Finanziamenti competitivi da altri ministeri per ricerca scientifica	718.046,63	252.344,05	465.702,58
Finanziamenti competitivi da stato (organi diversi da ministeri) per ricerca scientifica	28.500,00	0,00	28.500,00
Finanziamenti competitivi per ricerca da regioni e province autonome	-520.687,33	-10.039,38	-510.647,95
Finanziamenti competitivi per ricerca da comuni	0,00	0,00	0,00
Finanziamenti competitivi per ricerca da altre università	41.559,19	0,00	41.559,19
Finanziamenti competitivi per ricerca da altre amministrazioni pubbliche	7.775,31	20.283,16	-12.507,85
Finanziamenti competitivi da cnr	127.016,93	23.552,93	103.464,00
Finanziamenti competitivi per ricerca da enti di ricerca diversi dal cnr	132.434,22	261.485,30	-129.051,08
Finanziamenti competitivi per ricerca da parte dell'unione europea	3.100.800,17	6.166.515,49	-3.065.715,32
Finanziamenti competitivi per ricerca da parte di organismi internazionali	475.638,83	359.309,67	116.329,16
Finanziamenti competitivi erogati con fondi PNRR E PNC	9.533.763,89	4.931.399,10	4.602.364,79
TOTALE	26.825.758,26	23.724.236,11	3.101.522,15

Tale voce accoglie i ricavi per progetti istituzionali di ricerca suddivisi in base alla tipologia di ente finanziatore (MUR e altre Amministrazioni dello Stato, UE ed organismi internazionali, CNR ed altri enti di ricerca). Tali ricavi sono stati rilevati solo a fronte di idonea documentazione certificante la reale sussistenza del credito, e comunque in coerenza con lo stato di avanzamento del progetto. Essi sono stati, inoltre, correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata.

La voce mostra, nel complesso, un sostanziale incremento rispetto all'esercizio precedente derivante dalla somma algebrica tra minori finanziamenti competitivi da parte dell'Unione Europea per progetti di ricerca e maggiori finanziamenti competitivi erogati con fondi PNRR e PNC e da altri finanziamenti competitivi erogati dal MUR e da altri ministeri per ricerca scientifica.

In merito al valore con segno negativo esposto nella voce "Finanziamenti competitivi per ricerca da regioni e province autonome", si precisa che, come per l'esercizio passato, trattasi dell'effetto di registrazioni contabili c.d. "tecniche" connesse all'applicazione del metodo cost to cost nell'applicativo UGOV sui progetti di ricerca.

Contributi (II)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
CONTRIBUTI CORRENTI			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	181.607.920,95	186.906.409,85	-5.298.488,90
2) Contributi Regioni e Province autonome	18.113,25	22.042,46	-3.929,21
3) Contributi altre Amministrazioni locali	20.505,62	20.307,09	198,53
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	37.749,69	103.156,41	-65.406,72
5) Contributi da Università	348.765,32	51.146,67	297.618,65
6) Contributi da altri (pubblici)	67.377,83	66.825,28	552,55
7) Contributi da altri (privati)	180.493,54	114.020,00	66.473,54
TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI	182.280.926,20	187.283.907,76	-5.002.981,56
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00
2) Contributi Regioni e Province autonome	310.191,88	273.877,27	36.314,61
3) Contributi altre Amministrazioni locali	-10.424,44	86.971,77	-97.396,21
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.091.736,19	932.781,15	158.955,04
5) Contributi da Università	460.909,42	217.686,38	243.223,04
6) Contributi da altri (pubblici)	698.803,55	852.072,18	-153.268,63
7) Contributi da altri (privati)	6.851.263,93	5.051.037,61	1.800.226,32
TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI	9.402.480,53	7.414.426,36	1.988.054,17
TOTALE	191.683.406,73	194.698.334,12	-3.014.927,39

Tale voce comprende i contributi in conto esercizio, definiti contributi "correnti" e i contributi in conto capitale, definiti "per investimenti", classificati secondo la loro provenienza. Per contributi correnti si intendono somme disposte da terzi per il funzionamento dell'Ateneo o comunque per realizzare attività non classificabili tra gli investimenti. I contributi per investimenti si riferiscono invece a ricavi derivanti da somme erogate a fondo perduto dallo Stato e da altri enti, nonché da privati, per la ricerca, per la realizzazione di opere e per l'acquisizione di beni durevoli.

La voce "Contributi" registra un considerevole decremento rispetto all'esercizio precedente, analiticamente esposto nella tabella sovrastante, dovuto essenzialmente ai minori finanziamenti per contratti di formazione specialistica, per i contributi correnti, e per maggiori contributi da istituzioni sociali private relativamente a finanziamenti competitivi.

Di seguito si riporta il dettaglio delle singole voci che compongono i contributi correnti e i contributi per investimenti.

Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Fondo finanziamento ordinario delle università	161.444.095,66	159.410.067,60	2.034.028,06
Fondo per borse di dottorato di ricerca	2.939.322,00	2.950.006,00	-10.684,00
Fondo per attività sportiva	84.342,61	92.983,30	-8.640,69
Fondo per edilizia universitaria	711.509,09	711.509,09	0,00
Altri fondi per il finanziamento delle università	872.852,38	336.971,13	535.881,25
Trasferimenti correnti da organi dello stato diversi dal miur - contributi diversi	110.638,10	0,00	110.638,10
Trasferimenti correnti da organi dello stato diversi dal miur - finanziamenti contratti di formazione specialistica	14.727.180,02	23.371.486,08	-8.644.306,06
Quota 5 per mille	32.385,18	33.386,65	-1.001,47
Altri trasferimenti per investimenti da Stato - Finanziamenti di altri Ministeri per Ricerca Scientifica	685.595,91	0,00	685.595,91
TOTALE	181.607.920,95	186.906.409,85	-5.298.488,90

Il decremento complessivo registratosi nella voce *“Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali”* è essenzialmente correlato ai minori ricavi registrati nell’esercizio provenienti dal MEF per i finanziamenti dei contratti di formazione specialistica. Nella voce si registra altresì un incremento del FFO.

La voce più consistente dei contributi MUR è costituita dal Fondo finanziamento ordinario delle università, che si declina nella tabella seguente.

Dettaglio FFO (soggetto a modifiche sulla base della concreta articolazione di tale provento secondo il relativo DM annuale).

FFO DM n. 595 DEL 07/08/2025	Anno 2025	Anno 2024	Variazioni 2025 su 2024
Interventi quota base FFO	89.396.836,00	75.903.790,00	13.493.046,00
- quota storica	29.572.803,00	30.666.498,00	-1.093.695,00
- costo standard	46.341.362,00	41.395.568,00	4.945.794,00
- consolidamento scatti stipendiali ex art.1, c. 631, L. 205/2017 (articolo 2, lettera b e articolo 3, lettera d)	2.854.421,00	2.854.421,00	0,00
- consolidamento valorizzazione personale tecnico amministrativo ex art.1, c. 297, lett. b, L. 234/2021 (articolo 2, lettera c e articolo 3, lettera e)	987.303,00	987.303,00	0,00
- consolidamento piani straordinari conclusi	9.640.947,00		9.640.947,00
Integrazione quota base art. 238 DL 34/2020 e art. c. 1, lett. i), del DM 595/2025 (75% delle risorse, secondo quanto previsto dall'art. 4 comma 2 del DM 773/2024 (a sostenere attività di ricerca libera e di base))	2.686.749,00	2.700.327,00	-13.578,00
Importo una tantum da attribuire/recuperare su quota base a valere su intervento perequativo	35.383,00	70.137,00	-34.754,00

FFO DM n. 595 DEL 07/08/2025	Anno 2025	Anno 2024	Variazioni 2025 su 2024
Recuperi una tantum su quota base: da recuperare su quota base Cassino e riattribuire su quota base Altri Atenei	24.509,00	84.511,00	-60.002,00
Importo una tantum da recuperare su PRO3 2021-2023		-814.718,00	814.718,00
Riattribuzione importi recuperati su PRO3 2021-2023 in quota base		476.983,00	-476.983,00
Assegnazione quota premiale FFO (L. 1/2009)	41.115.388,00	38.436.279,00	2.679.109,00
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2015-2019)	27.780.630,00	26.669.405,00	1.111.225,00
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (utilizzando in particolare i dati VQR 2015-2019)	5.458.665,00	4.478.504,00	980.161,00
c) 20% in base agli indicatori di risultato PRO3	7.876.093,00	7.288.370,00	587.723,00
Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)	1.659.108,00	3.016.882,00	-1.357.774,00
Interventi a favore degli studenti	3.677.461,00	3.984.402,00	-306.941,00
1) borse post lauream	2.939.322,00	2.950.006,00	-10.684,00
2) fondo sostegno giovani	738.139,00	700.801,00	37.338,00
- mobilità	513.833,00	473.393,00	40.440,00
- tutorato e attività didattiche integrative	144.921,00	143.320,00	1.601,00
- classi di laurea di area scientifico-tecnologica	79.385,00	84.088,00	-4.703,00
Interventi di sostegno agli studenti con disabilità Interventi di sostegno agli studenti con disturbi specifici	0,00	333.595,00	-333.595,00
No tax area	2.083.141,00	2.298.709,00	-215.568,00
Compensazione dell'ulteriore minor gettito da contribuzione studentesca - Università statali (per le finalità secondo l'art. 1, c. 518, della L. 178/2020 e secondo i criteri del DM 1014/2021)	1.357.575,00	2.520.965,00	-1.163.390,00
Potenziamento dei servizi e degli interventi a favore degli studenti	610.556,00	605.004,00	5.552,00
Riparto risorse a sostegno accesso a medicina, odontoiatria, veterinaria a.a. 2025-2026 (DM 950 del 7 novembre 2025)	1.139.737,00		1.139.737,00
Programmazione triennale 2024-2026 (ART. 3 DM 773/2024) (DM 561/2025)	992.167,00	992.167,00	0,00
Programmazione triennale 2024-2026 (25% delle risorse, secondo quanto previsto dall'art. 4 comma 2 del DM 773/2024 4 DM 773/2024) (DM 561/2025)	710.698,00		710.698,00
Finanziamento dipartimenti di eccellenza	3.244.257,00	3.244.257,00	0,00
Piani straordinari (*)	10.807.446,00	20.448.393,00	-9.640.947,00
- Piano straordinario ricercatori DM 168/2018 (n. 31 RTDb in ragione di n. 32 RTDb)		1.875.862,00	-1.875.862,00
- Piano straordinario ricercatori DM 204/2019		1.583.694,00	-1.583.694,00
- Progressioni di carriera dei ricercatori a tempo indeterminato in possesso di abilitazione scientifica nazionale (DM 364/2019)		218.000,00	-218.000,00
- Progressioni di carriera dei ricercatori a tempo indeterminato in possesso di abilitazione scientifica nazionale (DM 84/2020 e DM 561/2021)		1.099.769,00	-1.099.769,00

FFO DM n. 595 DEL 07/08/2025	Anno 2025	Anno 2024	Variazioni 2025 su 2024
- Primo Piano straordinario 2020 per il reclutamento ricercatori di cui all'articolo 24, comma 3 lettera b) della legge 240/2010 e conseguente eventuale consolidamento (n. 28 Ric.T.D.) DM 83/2020		1.681.394,00	-1.681.394,00
- Secondo Piano straordinario 2020 per il reclutamento ricercatori di cui all'articolo 24, comma 3 lettera b) della legge 240/2010 e conseguente eventuale consolidamento (n. 53 Ric.T.D.) DM 856/2020		3.182.228,00	-3.182.228,00
- Piani straordinari reclutamento personale universitario 2022-2026 (DM 445/2022)	5.085.704,00	5.085.704,00	0,00
- Piani straordinari reclutamento personale universitario 2022-2026 (DM 795/2023)	5.143.722,00	5.143.722,00	0,00
- Progressioni di carriera dei ricercatori a tempo indeterminato in possesso di abilitazione scientifica nazionale (DM 1673/2024)	578.020,00	578.020,00	0,00
Integrazione dell'indennità corrisposta dall'INPS nel periodo di astensione obbligatoria per maternità delle assegniste di ricerca	29.538,00	27.595,00	1.943,00
Oneri per maternità RTD	17.743,00	16.327,00	1.416,00
Gestione Rete GARR	0,00	95.451,00	-95.451,00
25% delle risorse, secondo quanto previsto dall'art. 4 comma 2 del DM 289/2021 (a sostenere attività di ricerca libera e di base) (DM 364/2022)		900.109,00	-900.109,00
Rettifiche riparto premiale 2024		9.876,00	-9.876,00
Oneri connessi al funzionamento delle commissioni per l'abilitazione scientifica nazionale	28.231,00	29.667,00	-1.436,00
Incentivare nell'offerta formativa i corsi di studio di genere, da ripartire in proporzione al numero delle classi di laurea e di laurea magistrale attivate	25.903,00	24.211,00	1.692,00
TOTALE FFO	159.642.426,00	155.071.324,00	4.571.102,00

* I dati relativi al FFO 2024 sono stati adeguati con le assegnazioni ricevute/aggiornate nel corso dell'esercizio 2025.

Lo scostamento totale tra l'assegnazione del Fondo di Finanziamento Ordinario 2025 (provvisoria) rispetto a quella dell'esercizio 2024, risulta pari a € 4.571.102,00.

L'incremento, dato dalla somma algebrica delle differenze rilevate nelle varie componenti del FFO, è fortemente influenzato dalla maggiore assegnazione 2025 della quota base (relativamente al costo standard) e della quota premiale, nonché dall'assegnazione avvenuta nel solo esercizio 2025 per il riparto delle risorse a sostegno dell'accesso a medicina, odontoiatria, veterinaria a.a. 2025/2026.

L'elevato incremento che si registra per l'esercizio 2025 nella quota base, è compensato dal decremento dell'assegnazione dei piani straordinari 2025 rispetto al 2024, poiché i piani di reclutamento conclusi dopo almeno un quinquennio dal loro avvio sono confluiti nell'assegnazione della "quota base" 2025. Il decremento dell'esercizio 2025 relativo alla No Tax Area è frutto dell'assegnazione finale per il FFO 2024, avvenuta nell'esercizio 2025, mentre per il FFO 2025 è la sola assegnazione provvisoria ricevuta nell'esercizio.

Va inoltre precisato che al 31/12/2025 il FFO 2025 non è ancora definitivamente assestato in quanto il MUR a tale data non ha ancora comunicato alcune assegnazioni (es. quota esercizio 2025 interventi agli studenti con disabilità, gestione rete GARR, ecc.), considerate invece nel FFO 2024, aggiornato al 31/12/2025.

Contributi Regioni e Province autonome (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Contributi per investimenti da regioni e province autonome	310.191,88	273.877,27	36.314,61
Contributi correnti da regioni e province autonome	18.113,25	22.042,46	-3.929,21
TOTALE	328.305,13	295.919,73	32.385,40

La voce “Contributi per investimenti da regioni e province autonome” accoglie i ricavi rivenienti da progetti e convenzioni per attività di ricerca prevalentemente con la Regione Umbria in atto presso alcune strutture dipartimentali. Il decremento registrato nella voce “Contributi correnti da regioni e province autonome” è imputabile all’applicazione del principio della commessa completata, che ha correlato i contributi ai relativi costi di competenza.

Contributi altre Amministrazioni locali (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Contributi per investimenti da province	372,97	372,97	0,00
Contributi per investimenti da comuni	-10.797,41	86.598,80	-97.396,21
Contributi correnti da comuni	20.505,62	20.307,09	198,53
TOTALE	10.081,18	107.278,86	-97.197,68

La voce accoglie i ricavi rivenienti da progetti e convenzioni per attività di ricerca con province e comuni e registra un decremento rispetto all’esercizio precedente, determinato da variazioni positive e negative riconducibili all’applicazione del principio della commessa completata.

Contributi Unione Europea e da Resto del Mondo (4)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Contributi per investimenti da parte dell'unione europea	183.324,02	3.368,35	179.955,67
Contributi per investimenti da parte di organismi internazionali	908.412,17	929.412,80	-21.000,63
Contributi correnti da parte di organismi internazionali	37.749,69	103.156,41	-65.406,72
TOTALE	1.129.485,88	1.035.937,56	93.548,32

In questa voce sono iscritti i contributi che l’Unione Europea e gli altri organismi internazionali riconoscono per progetti di ricerca. Le variazioni positive sono riconducibili all’applicazione del principio della commessa

completata.

Contributi da Università (5)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Contributi per investimenti da altre università	460.909,42	217.686,38	243.223,04
Contributi correnti da altre università	348.765,32	51.146,67	297.618,65
TOTALE	809.674,74	268.833,05	540.841,69

In questa voce risultano iscritti i contributi per accordi di ricerca ricevuti dalle varie Università del territorio italiano. La voce "Contributi da Università" registra un incremento rispetto all'esercizio precedente dovuto a maggiori contributi da Università quali partner di progetti correlati e dall'applicazione del principio della commessa completata.

Contributi da altri (pubblici) (6)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Trasferimenti per investimenti da aziende sanitarie	0,00	2.641,68	-2.641,68
Trasferimenti per investimenti da aziende ospedaliere	0,00	161,34	-161,34
Trasferimenti per investimenti da irccs pubblici	27.986,83	62.064,37	-34.077,54
Trasferimenti per investimenti da enti di ricerca	339.852,50	604.312,58	-264.460,08
Trasferimenti per investimenti da enti parco nazionali	913,71	0,00	913,71
Trasferimenti per investimenti da altre amministrazioni pubbliche	143.264,03	173.009,42	-29.745,39
Trasferimenti per investimenti da aziende ospedaliero-universitarie	2.522,47	0,00	2.522,47
Trasferimenti per investimenti da imprese pubbliche	172.180,63	548,78	171.631,85
Trasferimenti per investimenti da istituti zooprofilattici sperimentali	12.083,38	9.334,01	2.749,37
Contributi correnti da aziende sanitarie	112,02	0,00	112,02
Contributi correnti da enti di ricerca	21.546,58	30.581,42	-9.034,84
Contributi correnti da camere di commercio	9.159,99	12.328,81	-3.168,82
Contributi correnti da enti parco nazionali	0,00	0,00	0,00
Contributi correnti da altre pubbliche amministrazioni	24.479,13	2.396,19	22.082,94
Contributi correnti da imprese pubbliche	11.302,38	12.497,01	-1.194,63
Contributi correnti da istituti zooprofilattici sperimentali	777,73	9.021,85	-8.244,12
TOTALE	766.181,38	918.897,46	-152.716,08

La voce accoglie i ricavi per progetti istituzionali di ricerca e didattica, suddivisi per ente finanziatore, erogati nel corso dell'esercizio 2025, assoggettati al principio della commessa completata da cui deriva complessivamente un decremento rispetto all'esercizio precedente.

Contributi da altri (privati) (7)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Contributi per investimenti da imprese private	1.892.121,50	1.571.383,83	320.737,67
Contributi per investimenti da istituzioni sociali private	4.948.105,06	3.454.757,74	1.493.347,32
Contributi per investimenti da privati (persone fisiche)	11.037,37	24.896,04	-13.858,67
Contributi correnti da imprese private	106.508,44	52.139,57	54.368,87
Contributi correnti da istituzioni sociali private	43.711,96	56.869,54	-13.157,58
Contributi correnti da privati (persone fisiche)	30.273,14	5.010,89	25.262,25
TOTALE	7.031.757,47	5.165.057,61	1.866.699,86

La voce accoglie i ricavi di esercizio derivanti da contributi correnti e per investimenti, erogati da imprese private, istituzioni sociali e persone fisiche. La voce *“Contributi da altri (privati)”* registra un incremento complessivo rispetto all’esercizio precedente riconducibile prevalentemente a maggiori contributi per investimenti da istituzioni sociali private e all’applicazione del principio della commessa completata.

Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio (III)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00

Altri proventi e ricavi diversi (IV)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Contratti/convenzioni/accordi programma: con il miur	123.176,56	642.618,09	-519.441,53
Contratti/convenzioni/accordi programma: con altri ministeri	118.599,31	121.158,41	-2.559,10
Contratti/convenzioni/accordi programma: con unione europea	3.432.857,14	3.200.070,51	232.786,63
Contratti/convenzioni/accordi programma: con organismi pubblici esteri o internazionali	810.823,91	281.188,76	529.635,15
Contratti/convenzioni/accordi programma: con regioni e province autonome	1.551.678,02	1.520.651,78	31.026,24
Contratti/convenzioni/accordi programma: con province	21.769,21	7.674,39	14.094,82
Contratti/convenzioni/accordi programma: con comuni	125.180,92	61.537,71	63.643,21
Contratti/convenzioni/accordi programma: con enti di ricerca	1.188.620,94	1.322.903,17	-134.282,23
Contratti/convenzioni/accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche	1.277.148,77	1.005.704,27	271.444,50
Contratti/convenzioni/accordi programma: con altri soggetti	2.090.300,37	1.469.715,09	620.585,28
Contratti/convenzioni/accordi programma: con Aziende Ospedaliere	150.322,06	102.137,93	48.184,13

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Vendita di altri beni e servizi in attività istituzionale	22.259,83	8.277,74	13.982,09
Vendita di altri beni in attività Commerciale	49.813,45	51.549,54	-1.736,09
Vendita di altri servizi in attività Commerciale	3.626.293,15	3.330.748,05	295.545,10
Fitti attivi da fabbricati	186.708,06	185.511,08	1.196,98
Sconti e abbuoni attivi	0,00	0,01	-0,01
Lasciti, oblazioni e donazioni da famiglie	400,00	0,00	400,00
Lasciti, oblazioni e donazioni	1.661,85	28.387,92	-26.726,07
Entrate eventuali non classificabili in altre voci	2,00	5,17	-3,17
Arrotondamenti attivi	42,28	24,29	17,99
Ricavi da concessione diritti reali di godimento	11.461,09	12.451,09	-990,00
Recuperi e rimborsi	814.658,34	590.500,43	224.157,91
Recuperi e rimborsi di tributi dall'erario	129.719,00	130.013,00	-294,00
Recuperi e rimborsi per personale comandato	0,00	149.546,27	-149.546,27
Utilizzo Fondo oneri retribuzione EP risultato	47.399,57	49.985,09	-2.585,52
Utilizzo Fondo oneri retribuzione personale tecnico amministrativo e bibliotecario	1.784.306,27	1.691.388,41	92.917,86
Utilizzo fondo indennità di rischio del personale docente e ricercatore	9.599,64	9.688,23	-88,59
Utilizzo fondo retribuzioni aggiuntive ai ricercatori	180.228,23	202.097,68	-21.869,45
Assegnazioni budget di funzionamento	90.834,52	-44.295,33	135.129,85
Assegnazioni straordinarie correnti	53.736,60	277.660,70	-223.924,10
Assegnazioni finalizzate	70.528,07	-166.158,74	236.686,81
Altre assegnazioni per spese di investimento	-10.026,48	0,00	-10.026,48
Ricavi per movimentazioni interne	269.566,86	-977.784,84	1.247.351,70
Recuperi e rimborsi risarcimenti danni	3.334,14	2.676,00	658,14
Girofondo finanziamenti di terzi per investimenti	-135.604,57	-14.536,72	-121.067,85
RILASCIO FONDO PER ALTRI RISCHI E ONERI	368.363,42	10.312,32	358.051,10
RILASCIO FONDO ONERI RETRIBUZIONE PERSONALE DIPENDENTE	2.327.503,37	176.735,91	2.150.767,46
Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	155.235,96	214.932,89	-59.696,93
Ricavi per sterilizzazione ammortamenti beni acquisiti in regime di contabilità finanziaria	1.574.629,16	2.003.182,33	-428.553,17
TOTALE	22.523.131,02	17.658.258,63	4.864.872,39

La voce *“Altri proventi e ricavi diversi”* ha subito complessivamente un incremento di € 4.864.872,39 rispetto all’esercizio precedente, imputabile alla diversa composizione dei ricavi in attività istituzionale o commerciale, analiticamente riportati nella tabella precedente.

I maggiori incrementi si registrano nella voce *“RILASCIO FONDO ONERI RETRIBUZIONE PERSONALE DIPENDENTE”* poiché dopo la firma definitiva del CCNL 2022-2024 per il personale TAB e CEL, avvenuta a dicembre 2025, si è provveduto a determinare l’effettivo incremento stipendiale con relativo pagamento degli arretrati e conseguente rilascio del fondo che si era accantonato prudenzialmente nel triennio.

In merito all'incremento registrato nella voce *“Ricavi per movimentazioni interne”*, si precisa che trattasi dell'effetto di registrazioni contabili c.d. *“tecniche”* connesse ad operazioni di risconto passivo e rateo attivo derivanti dall'applicazione del metodo cost to cost nell'applicativo UGOV correlate a progetti di ricerca in cui sono stati contabilizzati costi e ricavi interni per trasferimenti di disponibilità tra Strutture dell'Ateneo.

I soli proventi classificati nelle voci *“Contratti/convenzioni/accordi programma”* sono stati correlati ai relativi costi di competenza, applicando il principio della commessa completata.

Variazione rimanenze (V)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Variazione rimanenze	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00

Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni (VI)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00

6.2 Costi operativi (B)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
COSTI DEL PERSONALE	145.668.376,69	139.304.888,67	6.363.488,02
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	80.747.247,83	76.355.558,49	4.391.689,34
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	10.162.255,93	8.943.519,59	1.218.736,34
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	0,00	0,00	0,00
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	7.820.995,22	3.012.681,71	4.808.313,51
TOTALE	244.398.875,67	227.616.648,46	16.782.227,21

Costi del personale (VII)

La voce dei costi del personale contempla i costi per le competenze fisse, i contributi obbligatori, i contributi per indennità di fine servizio e TFR, i costi per assegni di ricerca. Sono comprese altresì le voci indennità di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni, tutte le indennità accessorie, lo straordinario, le indennità di rischio, i compensi per l'attività conto terzi, i compensi per supplenze, affidamenti e incarichi didattici riconosciuti a personale esterno che concorre alla copertura dell'offerta formativa, nonché, dall'esercizio 2020, i costi per gli accantonamenti ai Fondi del personale, tra cui il "Fondo oneri per incremento delle classi stipendiali dei docenti", il "Fondo oneri per incremento delle classi stipendiali dei ricercatori" e il "Fondo oneri derivanti da rinnovi contrattuali Personale TAB", in attuazione della nota tecnica n. 6 del 23/07/2020 predisposta dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università, assorbita nel vigente M.T.O.

La voce "Costi del personale" evidenzia un incremento complessivo pari ad € 6.363.488,02. Nello specifico, il costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica cresce per € 2.043.122,69 (importo imputabile prevalentemente agli incrementi registrati nei costi per il personale docente e ricercatore e per le collaborazioni scientifiche) e il costo del personale dirigente e tecnico-amministrativo aumenta di € 4.320.365,33 (incremento correlato a diversi fattori, tra cui: la liquidazione nell'esercizio 2025 delle competenze relative al rinnovo del CCNL 2022/2024 e l'accantonamento delle risorse relative al rinnovo del CCNL 2025/2027; la liquidazione della "valorizzazione del personale TAB – esercizio 2024" per la quale, in assenza di indicazioni iniziali puntuali, non era stato creato uno specifico fondo di bilancio al 31/12/2024, nonché l'accantonamento di pari assegnazione ministeriale relativa alla "valorizzazione del personale TAB – esercizio 2025" a specifico fondo del personale; l'incremento delle risorse destinate al Fondo per le competenze accessorie del personale TAB deliberato nel corso del 2025, mediante l'utilizzo di quota dei punti organico del contingente 2025 assegnato con D.M. 719 del 9.10.2025; le progressioni verticali del personale TAB, deliberate in esercizi precedenti, concretizzatesi quasi integralmente nell'esercizio 2025).

Tutti i costi sono esposti al netto dell'IRAP, eccezion fatta per gli accantonamenti ai fondi del personale.

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) docenti/ricercatori			
Competenze fisse	65.436.946,04	64.720.922,49	716.023,55
Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie e altri oneri del personale	6.468.006,81	6.249.595,62	218.411,19
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	16.113.533,52	15.978.669,33	134.864,19
Accantonamenti costi del personale Docente	420.000,00	425.614,83	-5.614,83
Accantonamenti costi personale Ricercatore	546.313,55	320.228,31	226.085,24
TOTALE a) docenti/ricercatori	88.984.799,92	87.695.030,58	1.289.769,34
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)			
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	1.450.536,79	1.349.035,73	101.501,06
TOTALE b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	8.095.202,23	7.538.943,02	556.259,21
c) docenti a contratto			
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	7.280,01	5.689,43	1.590,58
TOTALE c) docenti a contratto	702.074,34	616.136,31	85.938,03
d) esperti linguistici			
Indennità TFR	66.084,54	56.806,17	9.278,37
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	176.380,39	157.803,75	18.576,64
Accantonamenti costi del personale Esperto Linguistico	9.500,00	7.979,54	1.520,46
TOTALE d) esperti linguistici	953.715,62	841.525,49	112.190,13
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca			
Indennità TFR	0,00	65,00	-65,00
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	0,00	194,02	-194,02
TOTALE e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	0,00	1.034,02	-1.034,02
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	98.735.792,11	96.692.669,42	2.043.122,69
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo			
Competenze fisse	27.998.407,30	26.191.557,96	1.806.849,34
Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, buoni-pasto, altre competenze accessorie	4.347.447,43	4.399.903,19	-52.455,76
Indennità TFR	1.926.819,65	1.759.955,95	166.863,70
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	7.535.718,98	7.157.324,07	378.394,91
Accantonamenti costi del personale Dirigente e Tecnico Amministrativo	5.124.191,22	3.103.478,08	2.020.713,14
TOTALE 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	46.932.584,58	42.612.219,25	4.320.365,33

Dotazioni organico

Personale docente e ricercatore

ORGANICO	Anno 2025	Anno 2024	Variazione n° unità	Variazione %
Personale di ruolo				
Professori Ordinari	203	196	7	3,57%
Professori Associati	561	498	63	12,65%
Ricercatori a tempo indeterminato	86	118	-32	-27,12%
Ricercatori a tempo determinato	95	157	-62	-39,49%
Professori straordinari a tempo determinato	0	0	0	0%
Assistenti	0	0	0	0%
Totale personale di ruolo	945	969	-24	-2,48%
Personale in convenzione				
Professori Ordinari	27	25	+2	+8%
Professori Associati	58	54	+4	+7,4%
Ricercatori a tempo indeterminato	15	17	-2	-11,8%
Ricercatori a tempo determinato	9	12	-3	-25%
Professori straordinari a tempo determinato	0	0	0	
Assistenti	0	0	0	
Totale personale in convenzione	109	108	+1	+0,9%
TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	945	969	-24	-2,48%

Personale dirigente e tecnico amministrativo

ORGANICO	Anno 2025	Anno 2024	Variazione n° unità	Variazione %
Personale a tempo indeterminato				
di cui dirigenti	6	5	1	20
di cui categoria EP	20	21	-1	-4,76
di cui categorie D, C, B	908	922	-14	-1,52
di cui CEL	19	21	-2	-8,70
Totale personale a tempo indeterminato	953	969	-16	-1,65
Personale a tempo determinato				
di cui Direttore Generale	1	1	0	0,00
di cui dirigenti	0	0	0	0,00
di cui categoria EP	0	0	0	0,00
di cui categorie D, C, B	13	13	0	0,00
Di cui CEL	9	9	0	0,00
Totale personale a tempo determinato	23	23	0	0,00
TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO	976	992	-16	-1,61

Costi della gestione corrente (VIII)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Costi per sostegno agli studenti	34.511.464,46	35.179.755,81	-668.291,35
Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
Costi per l'attività editoriale	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	6.218.074,02	4.850.003,34	1.368.070,68
Acquisto materiale di consumo per laboratori	4.656.357,28	3.859.512,49	796.844,79
Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	54.156,95	61.388,01	-7.231,06
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	27.627.343,77	25.938.895,19	1.688.448,58
Acquisto altri materiali	3.388.024,54	2.199.605,03	1.188.419,51
Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00
Costi per godimento beni di terzi	2.499.470,08	2.362.706,16	136.763,92
Altri costi	1.792.356,73	1.903.692,46	-111.335,73
TOTALE	80.747.247,83	76.355.558,49	4.391.689,34

Di seguito si riportano le tabelle con il dettaglio di ogni singola voce di costo della gestione corrente.

Costi per sostegno agli studenti (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Borse di studio per scuole di specializzazione mediche a norma ue	12.544.941,28	14.367.607,83	-1.822.666,55
Contributi obbligatori borse di studio per specializzazione mediche a norma ue	2.007.353,92	2.298.994,88	-291.640,96
Borse di studio per dottorato di ricerca	8.870.916,89	8.822.422,08	48.494,81
Contributi obbligatori per Borse di studio per dottorato di ricerca	1.886.905,05	1.899.402,22	-12.497,17
Borse di studio per post dottorato	12.703,23	0,00	12.703,23
Altre borse	1.885.060,92	1.462.895,00	422.165,92
Indennità di missione, rimborsi spese viaggi per borse di studio per scuole di specializzazione mediche a norma ue	46.231,71	52.584,29	-6.352,58
Indennità di missione, rimborsi spese viaggi per borse di studio per scuole di specializzazione	1.624,47	3.995,37	-2.370,90
Indennità di missione, rimborsi spese viaggi per borse di studio per post dottorato	660,66	291,10	369,56
Indennità di missione, rimborsi spese viaggi per altre borse	64.868,46	35.998,23	28.870,23
Indennità di missione, rimborsi spese viaggi per dottorato di ricerca	716.105,00	629.832,29	86.272,71
Borse di collaborazione studenti, attività a tempo parziale art. 11 D.Lgs 29/03/2012 n° 68	563.766,66	678.236,97	-114.470,31
Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	3.795.271,43	3.398.130,18	397.141,25
Interventi a favore degli studenti diversamente abili - prestazione di servizi	92.954,23	80.656,74	12.297,49
Interventi a favore degli studenti diversamente abili - trasferimenti e borse di studio	72.894,97	75.770,00	-2.875,03

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Assegni per l'incentivazione dell'attività di tutorato	178.269,08	319.916,32	-141.647,24
Contributi obbligatori per attività di tutorato	41.162,93	74.293,67	-33.130,74
Altri interventi a favore degli studenti - acquisto beni	2.573,90	3.595,58	-1.021,68
Altri interventi a favore degli studenti - prestazioni di servizi	174.816,76	171.187,36	3.629,40
Altri interventi a favore degli studenti - godimento beni di terzi	670.647,63	249.000,00	421.647,63
Altri interventi a favore degli studenti - trasferimenti	477.536,74	194.903,23	282.633,51
Contributi per trasporto agli studenti	187.315,71	200.000,00	-12.684,29
Altri premi - acquisto beni	370,03	326,66	43,37
Premi di laurea	26.500,00	9.500,00	17.000,00
Altri premi agli studenti	22.000,01	6.900,00	15.100,01
Ospitalità visiting professor, esperti e relatori convegni	136.564,75	114.936,80	21.627,95
Compensi e soggiorno a visiting professor, esperti e relatori convegni	31.448,04	28.379,01	3.069,03
TOTALE	34.511.464,46	35.179.755,81	-668.291,35

La voce *“Costi per sostegno agli studenti”*, che complessivamente ha subito un decremento di € 668.291,35 riflette il trend positivo e negativo delle tipologie di costo analiticamente riportate nella tabella precedente (contratti di formazione specialistica dell’area medica a norma UE, borse di studio per dottorato di ricerca e per post dottorato, mobilità Erasmus e scambi culturali, compensi e spese di ospitalità per visiting professor, esperti e relatori di convegni, borse di studio post laurea, indennità di missione e rimborsi delle spese di viaggio per specializzandi, dottorandi, studenti, contributi per trasporto agli studenti, iniziative ed interventi in favore degli studenti, divisi in acquisto di beni e prestazioni di servizi, premi di laurea e altri premi agli studenti, nonché borse di collaborazione per studenti capaci e meritevoli). Il decremento registrato è prevalentemente attribuibile alla riduzione di borse di studio per scuole di specializzazione mediche a norma ue. L’aumento maggiore è registrato nella voce *“Altre borse”*.

Costi per il diritto allo studio (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00

Tale voce, riferita al diritto allo studio, di competenza della Regione Umbria e quindi alla stessa trasferito dall’Ateneo, non rileva movimentazioni negli esercizi.

Costi per l'attività editoriale (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Costi per l'attività editoriale	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00

Trasferimenti a partner di progetti coordinati (4)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Trasferimenti correnti ad altre università partner di progetti coordinati	1.383.290,94	423.296,21	959.994,73
Trasferimenti per investimenti ad altre università partner di progetti coordinati	102.218,90	601.579,19	-499.360,29
Trasferimenti per investimenti a miur e altre amministrazioni centrali partner di progetti coordinati	317.633,10	0,00	317.633,10
Trasferimenti correnti ad unione europea ed altri organismi internazionali partner di progetti coordinati	425.860,32	0,00	425.860,32
Trasferimenti per investimenti ad unione europea ed altri organismi internazionali partner di progetti coordinati	334.323,71	236.771,77	97.551,94
Trasferimenti correnti ad altri enti pubblici partner di progetti coordinati	0,00	10.510,70	-10.510,70
Trasferimenti per investimenti ad altri enti pubblici partner di progetti coordinati	31.117,02	142.782,93	-111.665,91
Trasferimenti correnti ad altri soggetti privati partner di progetti coordinati	342.204,29	0,00	342.204,29
Trasferimenti per investimenti ad altri soggetti privati partner di progetti coordinati	3.281.425,74	3.435.062,54	-153.636,80
TOTALE	6.218.074,02	4.850.003,34	1.368.070,68

La voce "Trasferimenti a partner di progetti coordinati" accoglie le somme che i responsabili scientifici di progetti di ricerca, in cui l'Ateneo svolge il ruolo di capofila, trasferiscono ai propri partner. Tale voce mostra un incremento di € 1.368.070,68 rispetto all'esercizio precedente, principalmente attribuibile ai maggiori costi relativi ai "Trasferimenti correnti ad altre università partner di progetti coordinati" dovuti al trasferimento delle tranche di competenza per lo svolgimento di progetti condivisi da parte dei dipartimenti e centri dell'Ateneo. I proventi connessi ai trasferimenti a partner di progetti coordinati, applicando il principio della commessa completata, sono stati correlati ai suddetti costi e riscontati all'esercizio successivo.

Acquisto materiale di consumo per laboratori (5)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Materiale di consumo per laboratorio (istituzionale)	4.204.090,26	3.328.378,37	875.711,89

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Materiale di consumo per laboratorio (commerciale)	452.267,02	531.134,12	-78.867,10
TOTALE	4.656.357,28	3.859.512,49	796.844,79

La voce accoglie i costi per l'acquisto dei materiali di consumo per i laboratori da parte dei dipartimenti e centri dell'Ateneo, essenzialmente correlati alle attività inerenti a progetti di ricerca istituzionali e all'attività conto terzi.

Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori (6)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00

Anche per l'esercizio 2025 non sono rilevate rimanenze di materiale di consumo per laboratori.

Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (7)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Libri e altro materiale bibliografico non costituenti immobilizzazioni (Istituzionale)	53.955,75	60.712,67	-6.756,92
Libri e altro materiale bibliografico non costituenti immobilizzazioni (Commerciale)	201,20	675,34	-474,14
TOTALE	54.156,95	61.388,01	-7.231,06

La voce rileva il costo relativo all'acquisto di libri e altro materiale bibliografico che "perde valore nel corso del tempo" e presenta un decremento rispetto all'esercizio precedente pari ad € 7.231,06.

Il valore nella voce "*Libri e altro materiale bibliografico non costituenti immobilizzazioni (Istituzionale)*" è correlato a quello molto più consistente registrato nella voce "*Altre utenze e canoni (Istituzionale)*", indicata nella tabella seguente, per i canoni relativi all'utilizzo di materiale bibliografico in formato elettronico, nonché al valore inerente la capitalizzazione di materiale librario di "*utilità futura per ricerca e didattica*", nel limite della prima copia di acquisto, come previsto dal manuale tecnico operativo predisposto dalla Commissione per la Contabilità Economico-Patrimoniale. Sulla scorta del predetto M.T.O., sono stati considerati libri che non perdono valore nel tempo quelli che, previa catalogazione e inventariazione da parte del Centro Servizi Bibliotecario, forniranno utilità alla didattica e alla ricerca per un periodo di tempo più lungo rispetto all'esercizio di acquisto e che per questo possono essere iscritti tra le immobilizzazioni nel limite del primo esemplare dello stesso testo.

Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (8)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Utenze e canoni per energia elettrica (istituzionale)	4.385.328,53	4.846.069,02	-460.740,49
Utenze e canoni per energia elettrica (commerciale)	0,00	14,40	-14,40
Utenze e canoni per telefonia fissa (istituzionale)	31.731,66	37.145,84	-5.414,18
Utenze e canoni per telefonia fissa (commerciale)	345,81	492,25	-146,44
Utenze e canoni per telefonia mobile (istituzionale)	4.026,33	5.366,79	-1.340,46
Utenze e canoni per telefonia mobile (commerciale)	2.633,54	2.016,78	616,76
Utenze e canoni per reti di trasmissione (istituzionale)	36.510,35	34.984,54	1.525,81
Utenze e canoni per reti di trasmissione (commerciale)	438,00	678,00	-240,00
Utenze e canoni per acqua (istituzionale)	531.882,81	545.341,74	-13.458,93
Utenze e canoni per acqua (commerciale)	2.115,20	863,88	1.251,32
Utenze e canoni per gas (istituzionale)	3.416,81	3.343,63	73,18
Utenze e canoni per gas (commerciale)	652,36	742,04	-89,68
Altre utenze e canoni (istituzionale)	2.345.213,28	2.415.098,42	-69.885,14
Altre utenze e canoni (commerciale)	500,00	1.140,00	-640,00
Pulizia (Istituzionale)	5.214.107,72	5.314.713,75	-100.606,03
Smaltimento rifiuti nocivi (Istituzionale)	152.749,30	288.319,77	-135.570,47
Smaltimento rifiuti nocivi (commerciale)	0,00	524,50	-524,50
Traslochi e facchinaggio (Istituzionale)	39.015,63	54.411,83	-15.396,20
Traslochi e facchinaggio (commerciale)	44.400,00	5.407,45	38.992,55
Vigilanza e altri servizi ausiliari (Istituzionale)	17.467,23	21.221,42	-3.754,19
Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili (istituzionale)	3.587.654,72	2.843.220,53	744.434,19
Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili (commerciale)	0,00	1.600,00	-1.600,00
Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti (istituzionale)	82.335,76	84.121,07	-1.785,31
Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti (commerciale)	947,70	2.430,00	-1.482,30
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature (istituzionale)	407.580,23	461.674,56	-54.094,33
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature (commerciale)	51.742,39	100.838,25	-49.095,86
Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture di rappresentanza e di servizio (istituzionale)	244,00	2.630,70	-2.386,70
Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture di rappresentanza e di servizio (commerciale)	849,18	931,82	-82,64
Manutenzione ordinaria e riparazioni di autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto(istituzionale)	40.269,93	43.432,44	-3.162,51
Manutenzione ordinaria e riparazioni di autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto(commerciale)	17.937,70	7.762,00	10.175,70
Manutenzione ordinaria e riparazioni mobili e arredi (istituzionale)	15.744,34	37.899,30	-22.154,96
Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni (istituzionale)	34.990,51	51.330,01	-16.339,50
Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni (commerciale)	4.380,97	6.254,29	-1.873,32
Rappresentanza (istituzionale)	2.087,80	2.099,53	-11,73

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Organizzazione manifestazioni e convegni (istituzionale)	496.812,58	400.882,86	95.929,72
Organizzazione manifestazioni e convegni (commerciale)	42.238,35	37.320,51	4.917,84
Spese postali (istituzionale)	19.290,26	23.051,24	-3.760,98
Spese postali (commerciale)	3.695,71	2.125,18	1.570,53
Assicurazioni (istituzionale)	486.655,94	379.535,60	107.120,34
Assicurazioni (commerciale)	12.779,32	9.196,21	3.583,11
Spese per le pubblicazioni dell'ateneo (istituzionale)	218.727,23	268.345,96	-49.618,73
Spese per le pubblicazioni dell'ateneo (commerciale)	41.902,51	46.868,29	-4.965,78
Costi per APC – "Article Processing Charge" (istituzionale)	74.324,73	62.130,75	12.193,98
Costi per APC – "Article Processing Charge" (commerciale)	17.361,45	12.941,82	4.419,63
Spesa corrente per brevetti (istituzionale)	33.911,40	46.822,07	-12.910,67
Altre spese per servizi (istituzionale)	3.114.114,67	2.927.507,65	186.607,02
Altre spese per servizi (commerciale)	717.887,95	287.067,28	430.820,67
Costi annuali per pubblicità (istituzionale)	714,92	0,00	714,92
Spese per pubblicità degli atti (Istituzionale)	0,00	2.701,03	-2.701,03
Spese per pubblicità degli atti (commerciale)	0,00	265,00	-265,00
Spese per commissioni ed intermediazioni bancarie	20.190,64	21.733,23	-1.542,59
Consulenze tecnico-scientifiche (istituzionale)	361.498,82	160.194,10	201.304,72
Consulenze tecnico-scientifiche (commerciale)	132.366,54	179.832,13	-47.465,59
Consulenze tecnico-amministrative (istituzionale)	280.902,79	303.646,70	-22.743,91
Consulenze tecnico-amministrative (commerciale)	9.999,99	0,00	9.999,99
Spese notarili (istituzionale)	232,49	5.554,01	-5.321,52
Prestazioni di lavoro autonomo (commerciale)	238.552,88	166.319,12	72.233,76
Prestazioni di lavoro autonomo (istituzionale)	1.474.359,68	1.083.826,81	390.532,87
Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da enti terzi (istituzionale)	110.365,91	16.563,19	93.802,72
Altre prestazioni e servizi da terzi (istituzionale)	962.922,60	625.515,87	337.406,73
Altre prestazioni e servizi da terzi (commerciale)	349.176,27	383.947,51	-34.771,24
Collaborazioni coordinate e continuative (commerciale)	106.744,84	243.009,90	-136.265,06
Oneri inps/inail carico ente su co.co.co. (commerciale)	25.157,14	55.803,61	-30.646,47
Collaborazioni coordinate e continuative (istituzionale)	513.991,09	488.698,25	25.292,84
Oneri inps/inail carico ente su co.co.co. (istituzionale)	120.549,97	115.350,51	5.199,46
Indennità di missione e rimborsi spese viaggi a co.co.co. (istituzionale)	3.606,73	0,00	3.606,73
Altri costi per attività istituzionali - acquisto di servizi	577.008,58	358.018,25	218.990,33
TOTALE	27.627.343,77	25.938.895,19	1.688.448,58

Questa voce ha subito complessivamente un incremento di € 1.688.448,58, imputabile alla diversa composizione dei costi in attività istituzionale o commerciale, analiticamente riportati nella tabella precedente, relativi al funzionamento dell'Ateneo. Nello specifico si registrano maggiori incrementi nei costi relativi alla manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili attinenti alla sfera istituzionale, ad altre spese per servizi, alle prestazioni di

lavoro autonomo e altre prestazioni e servizi da terzi (istituzionale). Viceversa, si registrano minori costi rispetto all'esercizio precedente soprattutto relativamente all'energia elettrica, alle pulizie, allo smaltimento di rifiuti nocivi, alla manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature nonché alle collaborazioni coordinate e continuative in ambito commerciale.

Acquisto altri materiali (9)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture (istituzionale)	1.543,99	3.044,41	-1.500,42
Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture (commerciale)	3.125,99	5.102,17	-1.976,18
Carburanti, combustibili e lubrificanti per autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto (istituzionale)	29.939,91	25.983,66	3.956,25
Carburanti, combustibili e lubrificanti per autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto (commerciale)	7.458,15	14.508,36	-7.050,21
Cancelleria e altro materiale di consumo (istituzionale)	240.576,21	199.361,22	41.214,99
Cancelleria e altro materiale di consumo (commerciale)	27.501,47	25.943,13	1.558,34
Vestiario (Istituzionale)	6.270,84	14.751,63	-8.480,79
Vestiario (commerciale)	2.556,17	770,50	1.785,67
Materiale per ricorrenze elettorali	3.317,63	0,00	3.317,63
Altri materiali (Istituzionale)	172.020,07	150.710,51	21.309,56
Altri materiali (Commerciale)	377.282,68	418.858,64	-41.575,96
Combustibili per riscaldamento (istituzionale)	1.906.307,31	1.245.038,31	661.269,00
Acquisto beni strumentali (spesati nell'anno) (istituzionale)	75.003,94	80.789,55	-5.785,61
Acquisto beni strumentali (spesati nell'anno) (commerciale)	4.622,06	4.888,84	-266,78
Acquisto software per pc (spesati nell'anno) (istituzionale)	16.714,00	952,78	15.761,22
Acquisto software per pc (spesati nell'anno) (commerciale)	0,00	990,00	-990,00
Altri costi per attività istituzionali - acquisto di beni	513.784,12	7.911,32	505.872,80
TOTALE	3.388.024,54	2.199.605,03	1.188.419,51

La voce "Acquisto altri materiali" accoglie i costi legati all'acquisto di materiali, non ricompresi nelle voci precedenti, necessari per l'attività di ricerca, didattica e funzionamento dell'Ateneo (carburanti, cancelleria, vestiario, materiale per ricorrenze elettorali, combustibili per riscaldamento, licenze software, altro materiale di consumo e beni strumentali spesati nell'anno). La voce evidenzia un incremento complessivo rispetto all'esercizio precedente imputabile essenzialmente ai maggiori costi per combustibili per riscaldamento in ambito istituzionale e per l'acquisto di beni per attività istituzionali. In contrapposizione, il decremento più significativo è imputabile ai minori costi sostenuti per l'acquisto di altri materiali in ambito commerciale.

Variazione delle rimanenze di materiali (10)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Variazione rimanenze di materiale	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00

Costi per godimento beni di terzi (11)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Leasing operativo ed altre forme di locazione di autovetture di rappresentanza e di servizio (istituzionale)	8.201,88	10.130,28	-1.928,40
Leasing operativo ed altre forme di locazione di autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto (istituzionale)	9.937,20	8.597,46	1.339,74
Noleggio fax e fotocopiatrici (istituzionale)	177.269,47	181.479,76	-4.210,29
Noleggio fax e fotocopiatrici (commerciale)	14.257,46	9.914,60	4.342,86
Altri noleggi (istituzionale)	100.730,43	72.591,80	28.138,63
Altri noleggi (commerciale)	8.147,34	26.328,46	-18.181,12
Fitti passivi per locazione di edifici (Istituzionale)	106.084,55	112.941,63	-6.857,08
Fitti passivi per locazione di edifici (commerciale)	550,00	650,00	-100,00
Altri fitti passivi (Istituzionale)	202.464,02	202.767,04	-303,02
Licenze software (Istituzionale)	1.855.098,40	1.714.096,34	141.002,06
Licenze software (commerciale)	16.729,33	23.208,79	-6.479,46
TOTALE	2.499.470,08	2.362.706,16	136.763,92

Questa voce registra complessivamente un incremento per maggiori costi, in particolare per licenze software e altri noleggi, entrambi in ambito istituzionale, mentre si registrano decrementi relativamente ai costi per altri noleggi in attività commerciale nonché per fitti passivi per locazione di edifici in ambito istituzionale.

Altri costi (12)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Convegni e seminari	213.181,45	207.017,66	6.163,79
Sconti e abbuoni passivi	43,31	36,25	7,06
Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali (istituzionale)	1.839,33	955,92	883,41
Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali di governo e controllo	118.104,04	119.064,05	-960,01
Contributi obbligatori su Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali di governo e controllo	4.117,73	3.420,39	697,34
Indennità di carica	200.685,98	209.478,21	-8.792,23
Contributi obbligatori su indennità di carica	23.797,20	25.924,91	-2.127,71
Gettoni/indennità ai membri del collegio dei revisori	36.618,68	36.615,29	3,39

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Gettoni/ indennità ai membri del nucleo di valutazione	30.880,58	29.239,60	1.640,98
Contributi obbligatori su Gettoni/ indennità ai membri del nucleo di valutazione	5.646,22	5.263,22	383,00
Garante di Ateneo	8.000,00	8.000,00	0,00
Quote associative (istituzionale)	183.912,42	179.573,57	4.338,85
Quote associative (commerciale)	4.137,57	1.599,09	2.538,48
Compensi per commissioni di concorso del personale interno ed esterno	252.215,38	332.194,91	-79.979,53
Oneri su compensi per commissioni di concorso di personale interno ed esterno	20.582,25	31.282,58	-10.700,33
Missioni per commissioni di concorso di personale esterno	50.788,43	50.731,75	56,68
Costi per missioni docenti esterni per attività di ricerca	944,40	1.684,63	-740,23
Contributo ANAC	695,00	1.605,00	-910,00
Trasferimenti correnti al Comitato Universitario Sportivo l. 394/77	84.342,61	92.983,30	-8.640,69
Trasferimenti correnti Cus - Attività sportiva e gestione impianti sportivi	50.000,00	50.000,00	0,00
Arrotondamenti negativi	12,52	3,92	8,60
Accertamenti sanitari	19.390,00	22.253,50	-2.863,50
Provvidenze a favore del personale	44.495,74	46.044,48	-1.548,74
Contributi obbligatori su provvidenze a favore del personale	10.527,21	10.414,25	112,96
Circolo San Martino - attività sociali del personale	20.000,00	25.000,00	-5.000,00
Prestazioni INAIL - gestione per conto	400.000,00	400.000,00	0,00
Spese condominiali	7.378,21	10.805,98	-3.427,77
Restituzioni e rimborsi diversi	20,47	2.500,00	-2.479,53
TOTALE	1.792.356,73	1.903.692,46	-111.335,73

La voce "Altri costi" risulta complessivamente inferiore rispetto all'esercizio precedente la cui variazione, pari a € 111.335,73, risulta prevalentemente dovuta ai minori costi sostenuti per le commissioni di concorso del personale interno ed esterno, in contrapposizione ai maggiori oneri sostenuti per convegni e seminari nonché per le quote associative. Nelle more dell'acquisizione dell'approvazione da parte del MUR, d'intesa con il MEF e la PCM, in merito alla rideterminazione dei compensi degli organi amministrativi e di controllo, come previsto dalla nota tecnica n. 6 predisposta dalla Commissione Coep, recepita nel vigente MTO, nel bilancio d'esercizio 2025 sono stati accantonati in via prudenziale al Fondo rischi e Oneri, le variazioni di costo dei compensi degli Organi, corrispondenti alla differenza tra quanto già erogato nel corso dell'esercizio 2025 e le nuove previsioni di costo dei compensi annuali come rideterminati alla luce di quanto previsto dal DPCM del 23 agosto 2022 n. 143 e dalle DCA 31/10/2023 odg n. 432/2023 e DCA 21/12/2023 odg n. 598/2023.

Di seguito si riportano i dettagli relativi ai compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi istituzionali liquidati nell'esercizio 2025.

INCARICO	COMPENSO	GETTONI	RIMBORSO SPESE	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
RETTORE	50.624,90			01/11/2019	31/10/2025
RETTORE	10.124,98			01/11/2025	31/10/2031
Totale	60.749,88		0,00		
PRO-RETTORE	7.312,40			07/11/2019	31/10/2025
PRO-RETTORE	1.462,48			01/11/2025	31/10/2031
Totale	8.774,88		0,00		
Consiglio di Amministrazione					
CONSIGLIERE	2.925,00	€ 225,00 a seduta	0,00	01/01/2023	31/12/2025
CONSIGLIERE	2.700,00	€ 225,00 a seduta	0,00	01/01/2023	31/12/2025
CONSIGLIERE	2.700,00	€ 225,00 a seduta	0,00	01/01/2023	31/12/2025
CONSIGLIERE	2.925,00	€ 225,00 a seduta	0,00	01/01/2023	31/12/2025
CONSIGLIERE	3.150,00	€ 225,00 a seduta	0,00	01/01/2023	31/12/2025
CONSIGLIERE	2.925,00	€ 225,00 a seduta	0,00	01/01/2023	31/12/2025
CONSIGLIERE	2.025,00	€ 225,00 a seduta	0,00	01/01/2023	31/12/2025
CONSIGLIERE	3.150,00	€ 225,00 a seduta	0,00	01/01/2024	31/12/2025
CONSIGLIERE	3.150,00	€ 225,00 a seduta	0,00	01/01/2024	31/12/2025
Totale	25.650,00		0,00		
Senato Accademico	---		---		
Collegio Revisori dei Conti					
PRESIDENTE	8.563,27	€ 7.947,72 (presidente)	0,00	29/11/2021	28/11/2025 (prorogatio fino al 30/12/2025)
COMPONENTE	7.694,91	€ 7.111,80 (componente)	0,00	05/07/2022	28/11/2025 (prorogatio fino al 30/12/2025)
COMPONENTE	7.694,92	€ 7.111,80 (componente)	394,39	29/11/2021	28/11/2025 (prorogatio fino al 30/12/2025)
PRESIDENTE	60,05	€ 7.947,72 (presidente)	0,00	31/12/2025	30/12/2029
COMPONENTE	0,00	€ 7.111,80 (componente)	0,00	31/12/2025	30/12/2029
COMPONENTE	0,00	€ 7.111,80 (componente)	0,00	31/12/2025	30/12/2029
Totale	24.013,15		394,39		
Nucleo di valutazione					
COORDINATORE	1.148,39	€ 3.708,86 (coordinatore)		02/03/2021	24/03/2025
COMPONENTE	4.404,10	€ 3.318,84 (componente)		02/03/2021 25/03/2025	24/03/2025 24/03/2029

INCARICO	COMPENSO	GETTONI	RIMBORSO SPESE	INIZIO INCARICO	FINE CARICO
Direttore di Dipartimento	383,41			01/11/2025	31/10/2028
Direttore di Dipartimento	2.299,99			01/11/2022	31/10/2028
Direttore di Dipartimento	1.916,60			01/11/2022	31/10/2025
Direttore di Dipartimento	383,41			01/11/2025	31/10/2028
Delegato polo Scientifico Didattico Terni	5.000,00			18/11/2019	31/10/2031
TOTALE	37.200,00	0,00	0,00		

Ammortamenti e svalutazioni (IX)

In questa macro-voce vengono evidenziati i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali e per svalutazioni di poste dell'attivo.

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Ammortamenti			
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	200.708,96	203.110,24	-2.401,28
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	7.390.737,26	6.919.939,58	470.797,68
Totale ammortamenti	7.591.446,22	7.123.049,82	468.396,40
Svalutazioni			
Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	2.570.809,71	1.820.469,77	750.339,94
Totale svalutazioni	2.570.809,71	1.820.469,77	750.339,94
TOTALE	10.162.255,93	8.943.519,59	1.218.736,34

Nella voce "Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide", dall'esercizio 2020, a seguito delle indicazioni introdotte dalla nota tecnica n. 6 del 23/07/2020 predisposta dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università, traslata nel vigente M.T.O., vengono esposti gli accantonamenti di esercizio al fondo svalutazione crediti, che sino all'esercizio 2019, venivano esposti nella voce ministeriale "Accantonamenti per rischi e oneri (XI)".

Ammortamenti

Ammortamenti immobilizzazioni immateriali (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Quota di ammortamento interventi ed opere su beni di terzi	112.286,82	113.286,05	-999,23
Quota di ammortamento licenze d'uso	30.502,90	41.076,48	-10.573,58
Quota di ammortamento marchi e diritti simili	7,02	61,00	-53,98
Quota di ammortamento software	38.849,76	29.236,77	9.612,99
Quota di ammortamento licenze d'uso (commerciale)	375,99	781,88	-405,89

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Quota di ammortamento software (commerciale)	102,79	100,36	2,43
Quota di ammortamento atre immobilizzazioni immateriali	18.583,68	18.567,70	15,98
TOTALE	200.708,96	203.110,24	-2.401,28

Ammortamenti immobilizzazioni materiali (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Quota di ammortamento fabbricati residenziali per finalità istituzionali	22.960,54	24.288,72	-1.328,18
Quota di ammortamento altri fabbricati non residenziali	2.493.981,45	2.879.771,33	-385.789,88
Quota di ammortamento opere destinate al culto	817,86	817,86	0,00
Quota ammortamento impianti generici	85.806,40	74.641,35	11.165,05
Quota ammortamento impianti per la ricerca scientifica	64.233,21	59.001,94	5.231,27
Quota ammortamento attrezzatura generica	122.500,62	115.514,19	6.986,43
Quota ammortamento attrezzatura per la didattica	102.608,73	114.454,05	-11.845,32
Quota ammortamento impianti generici (Commerciale)	450,00	450,00	0,00
Quota ammortamento impianti per la ricerca scientifica (Commerciale)	222,32	2.110,30	-1.887,98
Quota ammortamento attrezzatura generica (Commerciale)	44.132,86	39.000,78	5.132,08
Quota ammortamento attrezzatura per la didattica (Commerciale)	2.280,17	2.155,80	124,37
Quota ammortamento attrezzatura per la ricerca scientifica	2.902.830,26	2.160.073,69	742.756,57
Quota ammortamento attrezzatura per la ricerca scientifica (Commerciale)	166.650,54	182.471,67	-15.821,13
Quota di ammortamento mobili e arredi per l'ufficio	102.418,85	88.088,31	14.330,54
Quota di ammortamento arredamento e complementi di arredo	17.828,55	28.679,80	-10.851,25
Quota di ammortamento mobili e arredi per l'ufficio (Commerciale)	4.666,76	4.513,78	152,98
Quota di ammortamento arredamento e complementi di arredo (Commerciale)	1.270,44	1.269,84	0,60
Quote di ammortamento mobili e arredi per aule e laboratori didattici	140.925,01	120.881,67	20.043,34
Quota di ammortamento apparecchiature di natura informatica	977.690,48	886.922,37	90.768,11
Quota di ammortamento autovetture di rappresentanza e di servizio	133,33	106,74	26,59
Quota di ammortamento autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto	32.980,48	32.973,25	7,23
Quota di ammortamento altri beni mobili	21.706,47	22.215,93	-509,46
Quota di ammortamento apparecchiature di natura informatica (Commerciale)	69.758,02	67.506,95	2.251,07
Quota di ammortamento autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto (Commerciale)	9.038,00	9.038,00	0,00
Quota di ammortamento altri beni mobili (Commerciale)	2.845,91	2.991,26	-145,35
TOTALE	7.390.737,26	6.919.939,58	470.797,68

Svalutazioni

Svalutazione immobilizzazioni (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00

Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide (4)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Perdita su crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	2.570.809,71	1.820.469,77	750.339,94
TOTALE	2.570.809,71	1.820.469,77	750.339,94

Nella voce "Perdita su crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide" sono stati contabilizzati i costi relativi all'accantonamento al fondo svalutazione crediti verso privati per rischio statistico di insolvenza sui crediti verso privati per € 1.160.378,48 e per l'accantonamento al fondo svalutazione crediti verso studenti per tasse e contributi per € 1.215.516,17. Il valore al 31/12/2025 riflette anche la perdita su crediti di € 194.915,06 registrata dal Dipartimento di Fisica e Geologia.

La variazione positiva rispetto all'esercizio precedente di € 750.339,94 è imputabile essenzialmente ai maggiori accantonamenti al fondo svalutazione crediti verso privati, in particolare per l'importo relativo all'ammontare dei crediti in sofferenza al 31/12/2025, oggetto di azioni di recupero da parte delle singole Strutture di Ateneo.

Accantonamenti per rischi e oneri (X)

L'ammontare degli accantonamenti è riassunto di seguito:

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Accantonamenti area personale			
Accantonamento a fondo oneri retribuzione personale dipendenti	0,00	0,00	0,00
Accantonamento per fondi TFR Personale	0,00	0,00	0,00
Totale accantonamenti area personale	0,00	0,00	0,00
Accantonamenti area amministrazione			
Quote di accantonamento al fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
Quote di accantonamento ai fondi per altri oneri	0,00	0,00	0,00
Totale accantonamenti area amministrazione	0,00	0,00	0,00
TOTALE ACCANTONAMENTI	0,00	0,00	0,00

Alla luce delle indicazioni fornite dalla nota tecnica n. 6 del 23/07/2020, predisposta dalla Commissione per la

contabilità economico-patrimoniale delle Università, trasfusa nel vigente M.T.O., con cui è stato specificato che gli accantonamenti ai Fondi per rischi e oneri devono essere prioritariamente iscritti fra le voci dell'attività gestionale a cui si riferisce l'operazione (caratteristica, accessoria, finanziaria o straordinaria) dovendo prevalere il criterio della classificazione "per natura" dei costi, lasciando in via residuale l'impiego della voce "Accantonamenti per rischi e oneri", vale a dire ai soli casi in cui non sia attuabile la correlazione tra la natura dell'accantonamento e una delle suddette classi, anche nell'esercizio 2025 tutti gli accantonamenti sono stati riclassificati per natura e pertanto la voce "Accantonamenti per rischi e oneri" non risulta movimentata.

Oneri diversi di gestione (XI)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Trasferimenti all'azienda ospedaliera	210.000,00	1.074.412,50	-864.412,50
Altri trasferimenti correnti	72.839,55	0,00	72.839,55
Riversamenti al bilancio dello stato	1.521.572,18	504.713,18	1.016.859,00
Trasferimenti Vari	5.287.266,47	537.874,91	4.749.391,56
Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	651.309,66	781.505,12	-130.195,46
Imposte sul registro	1.520,06	2.003,50	-483,44
Valori bollati	22.733,85	19.349,00	3.384,85
Altri tributi (Istituzionale)	5.271,28	41.399,18	-36.127,90
Altri tributi (Commerciale)	2.326,34	2.286,08	40,26
Iva indetraibile	16.157,83	19.140,24	-2.982,41
Imposte sul patrimonio	29.998,00	29.998,00	0,00
TOTALE	7.820.995,22	3.012.681,71	4.808.313,51

La voce accoglie i costi di gestione che non è stato possibile riclassificare nelle precedenti voci.

L'incremento nella voce "Riversamenti al bilancio dello stato" è dovuto all'applicazione dell'art. 1, comma 834, della Legge n. 207/2024 e del D.M. n. 719 del 9 ottobre 2025, per cui nell'esercizio 2025 sono stati contabilizzati, nella voce "Versamenti allo Stato per riduzione di spesa" e versati, mediante compensazione effettuata direttamente dal MUR sull'assegnazione dell'FFO 2025, euro 1.016.859,00, corrispondenti al valore economico del 25% delle cessazioni del personale docente e tecnico-amministrativo avvenute nell'anno 2024.

Il significativo incremento registrato nella voce "Trasferimenti Vari" è correlato ai provvedimenti di erogazione degli Stati Avanzamento Lavori ("SAL") effettuati per il progetto Vitality da parte del Dipartimento di Fisica e Geologia.

Disposizioni di contenimento della spesa (soggette a modifiche sulla base della normativa vigente)

La Legge 27 dicembre 2019 n. 160 (Legge di bilancio 2020) ha introdotto significative modifiche alla normativa relativa alle misure di razionalizzazione della spesa pubblica. Nello specifico:

- Art. 1, comma 590 *“Ai fini di una maggiore flessibilità gestionale, di una più efficace realizzazione dei rispettivi obiettivi istituzionali e di un miglioramento dei saldi di finanza pubblica, a decorrere dall'anno 2020, agli enti e agli organismi, anche costituiti in forma societaria, di cui all'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, ivi comprese le autorità indipendenti, con esclusione degli enti del Servizio sanitario nazionale, cessano di applicarsi le norme in materia di contenimento e di riduzione della spesa di cui all'allegato A annesso alla presente legge. Resta ferma l'applicazione delle norme che recano vincoli in materia di spese di personale”.*

- Art. 1, comma 591 *“A decorrere dall'anno 2020, i soggetti di cui al comma 590 non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati. La disposizione di cui al presente comma non si applica alle agenzie fiscali di cui al decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 300, per le quali resta fermo l'obbligo di versamento previsto dall'articolo 6, comma 21-sexies, del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122, come incrementato ai sensi del comma 594”.*

- Art. 1, comma 592 *“Ai fini dei commi da 590 a 600, le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi sono individuate con riferimento:*

a) per gli enti che adottano la contabilità finanziaria, alle corrispondenti voci, rilevate in conto competenza, del piano dei conti integrato previsto dal regolamento di cui al decreto del Presidente della Repubblica 4 ottobre 2013, n. 132;

b) per gli enti e gli organismi che adottano la contabilità civilistica, alle corrispondenti voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato 1 al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013, pubblicato nel supplemento ordinario alla Gazzetta Ufficiale n. 86 del 12 aprile 2013. Le università, che adottano gli schemi di bilancio di cui al decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca n. 19 del 14 gennaio 2014, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 25 del 31 gennaio 2014, individuano le voci di bilancio riconducibili a quelle indicate nel primo periodo della presente lettera”.

- Art. 1, comma 593 *“Fermo restando il principio dell'equilibrio di bilancio, compatibilmente con le disponibilità di bilancio, il superamento del limite delle spese per acquisto di beni e servizi di cui al comma 591 è consentito in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018. L'aumento dei ricavi*

o delle entrate può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento. Non concorrono alla quantificazione delle entrate o dei ricavi di cui al presente comma le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi".

- Art. 1, comma 594. "Al fine di assicurare il rispetto degli obiettivi di finanza pubblica, gli enti e gli organismi di cui al comma 590, ivi comprese le autorità indipendenti, versano annualmente entro il 30 giugno di ciascun anno ad apposito capitolo dell'entrata del bilancio dello Stato un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui all'allegato A annesso alla presente, incrementato del 10%".

- Art. 1, comma 595 "Nel caso in cui le amministrazioni di cui al comma 590 siano interessate da processi di fusione o accorpamento, il limite di spesa di cui al comma 591, i ricavi o le entrate di cui al comma 593 e il versamento di cui al comma 594 sono determinati nella misura pari alla somma degli importi previsti per ciascuna amministrazione coinvolta nei citati processi".

- Art. 1, comma 596 "I compensi, i gettoni di presenza ed ogni ulteriore emolumento, con esclusione dei rimborsi spese, spettanti ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo, ordinari o straordinari, degli enti e organismi di cui al comma 590, escluse le società, sono stabiliti da parte delle amministrazioni vigilanti, di concerto con il Ministero dell'economia e delle finanze, ovvero mediante deliberazioni dei competenti organi degli enti e organismi, ai sensi delle vigenti disposizioni di legge, statutarie e regolamentari, da sottoporre all'approvazione delle predette amministrazioni vigilanti. I predetti compensi e i gettoni di presenza sono determinati sulla base di procedure, criteri, limiti e tariffe fissati con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri, su proposta del Ministro dell'economia e delle finanze, da adottare entro centottanta giorni dalla data di entrata in vigore della presente legge".

- Art. 1, comma 597 "La relazione degli organi deliberanti degli enti e degli organismi di cui al comma 590, presentata in sede di approvazione del bilancio consuntivo, deve contenere, in un'apposita sezione, l'indicazione riguardante le modalità attuative delle disposizioni di cui ai commi da 590 a 600".

- Art. 1, comma 598 "Ferma restando la disciplina in materia di responsabilità amministrativa e contabile, l'inosservanza di quanto disposto dai commi 591, 593, 594 e 595 costituisce illecito disciplinare del responsabile del servizio amministrativo-finanziario. In caso di inadempienza per più di un esercizio, i compensi, le indennità ed i gettoni di presenza corrisposti agli organi di amministrazione sono ridotti, per il restante periodo del mandato, del 30 per cento rispetto all'ammontare annuo risultante alla data del 30 giugno 2019 e i risparmi sulla spesa per gli organi sono acquisiti al bilancio dell'ente".

- Art. 1, comma 599 "Il rispetto degli adempimenti e delle prescrizioni previsti dai commi da 590 a 598 è verificato e asseverato dai rispettivi organi di controllo".

- Art. 1, comma 600 "Restano fermi gli effetti finanziari derivanti dalle riduzioni dei trasferimenti erariali dal bilancio dello Stato agli enti ed organismi di cui al comma 590".

- Art. 1, comma 610 *“Le amministrazioni pubbliche e le società inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, con esclusione delle regioni, delle province autonome di Trento e di Bolzano, degli enti locali nonché delle società dagli stessi partecipate, assicurano, per il triennio 2020-2022, anche tramite il ricorso al riuso dei sistemi e degli strumenti ICT (Information and Communication Technology), di cui all'articolo 69 del codice di cui al decreto legislativo 7 marzo 2005, n. 82, un risparmio di spesa annuale pari al 10 per cento della spesa annuale media per la gestione corrente del settore informatico sostenuta nel biennio 2016-2017”.*

- Art. 1, comma 611 *“La percentuale di risparmio di cui al comma 610 è ridotta al 5 per cento per le spese correnti sostenute per la gestione delle infrastrutture informatiche (data center) delle amministrazioni di cui al medesimo comma 610, a decorrere dalla rispettiva certificazione dell'Agenzia per l'Italia digitale (AgID) del relativo passaggio al «Cloud della PA» (CSP o PSN), al netto dei costi di migrazione”.*

- Art. 1, comma 612 *“Le riduzioni di spesa di cui ai commi 610 e 611 non si applicano alle spese sostenute dall'INPS e alle convenzioni stipulate con la società di cui all'articolo 83, comma 15, del decreto-legge 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2008, n. 133, nonché alle spese sostenute dalla stessa società con riferimento alle acquisizioni di beni e servizi propri e per conto delle amministrazioni committenti”.*

- Art. 1, comma 613 *“Le disposizioni di cui ai commi 610, 611 e 612 costituiscono principi fondamentali in materia di coordinamento della finanza pubblica ai sensi dell'articolo 117, terzo comma, della Costituzione”.*

Nel corso del 2021 sono intervenute delle modifiche alle richiamate misure di contenimento della spesa che il MEF, con circolare n. 26 del 11/11/2021 avente ad oggetto “Enti ed organismi pubblici – bilancio di previsione per l'esercizio 2022”, ha provveduto a segnalare come segue:

- il comma 593 dell'articolo 1, della legge 27 dicembre 2019, n. 160, è stato modificato dall'art. 53, comma 6, lett. a) del D.L. 31 maggio 2021, n. 77, convertito, con modificazioni, dalla L. 29 luglio 2021, n. 108, ovvero il superamento del limite di cui al comma 591 è altresì consentito per le spese per l'acquisto di beni e servizi del settore informatico finanziate con il PNRR;
- i commi 610, 611, 612, 613 dell'art. 1 della legge 27 dicembre 2019, n. 160 sono stati abrogati ai sensi dell'articolo 53, comma 6, lett. b) del D.L. 31 maggio 2021, n. 77, convertito, con modificazioni, dalla L. 29 luglio 2021, n. 108.

Il Legislatore al comma 592, per gli enti e gli organismi che adottano la contabilità civilistica, ha individuato nelle voci B6) “per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci”, B7) “per servizi” e B8) “per godimento di beni di terzi” del conto economico del bilancio di esercizio, redatto secondo lo schema di cui all'allegato I al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013, pubblicato nel supplemento ordinario alla Gazzetta Ufficiale n. 86 del 12 aprile 2013, le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi che devono

essere attenzionate per una puntuale ed uniforme allocazione della spesa, anche ai fini del successivo monitoraggio, mentre per le Università, che adottano gli schemi di bilancio di cui al D.I. n. 34/2025, non ha identificato univocamente le voci di bilancio relative all'acquisto di beni e servizi e rimanda agli stessi Atenei l'individuazione delle voci di bilancio riconducibili a quelle indicate.

Con circolare n. 9 del 21/04/2020, il MEF aveva espressamente specificato che:

- *“il rispetto del nuovo limite di spesa deve essere assicurato sui valori complessivi della spesa per l'acquisto di beni e servizi rientranti nelle spese di funzionamento, consentendo all'interno della stessa una modulazione e ripartizione delle risorse fra le singole voci di spesa in relazione alle esigenze gestionali degli enti ed organismi, salvo quanto disciplinato dall'art. 1, commi 610-612, della medesima legge di Bilancio 2020, concernente la spesa per la gestione corrente del settore ICT (Information and Communication Technology).*

- *“in linea con quanto precisato con precedenti circolari e con un consolidato orientamento della Corte dei Conti, si ritiene che ricadano nell'ambito applicativo delle citate disposizioni le spese sostenute, oggetto delle predette misure di contenimento, finanziate con le risorse trasferite dal bilancio dello Stato ovvero tenendo conto dei vincoli di servizi o acquisite tramite altre fonti di finanziamento al proprio bilancio senza alcun vincolo di destinazione. In particolare, si ritiene che, ai fini della determinazione dell'ammontare della spesa sostenibile nel rispetto dei limiti consentiti, possano escludersi le spese necessariamente sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati. Si ritiene, parimenti, in considerazione della situazione straordinaria di emergenza sanitaria derivante dalla diffusione dell'epidemia da COVID-19 e tenuto conto dei numerosi provvedimenti di urgenza adottati nei mesi di febbraio e marzo -da ultimo il Decreto Legge 17 marzo 2020, n.18 - che le spese sostenute per dare attuazione all'applicazione delle suddette misure (si citano, a titolo esemplificativo e non esaustivo, le spese informatiche collegate all'adozione delle misure inerenti al c.d. smart working per i lavoratori dipendenti e le spese per approvvigionamenti di strumenti ed attrezzature sanitarie) possano ritenersi escluse dai limiti di spesa fissati dalle vigenti norme di contenimento qualora:*

- a) finanziate da trasferimenti dello Stato o di enti territoriali finalizzati a fronteggiare l'emergenza sanitaria COVID-19, secondo quanto previsto dai provvedimenti di urgenza adottati;*
- b) derivanti da disponibilità di bilancio dell'ente o organismo;*
- c) acquisite tramite altre fonti di finanziamento ed aventi vincolo di destinazione.*

La verifica di tali presupposti e la valutazione dell'inerenza delle spese di cui trattasi è demandata alla responsabilità degli amministratori ed alla verifica da parte dell'organo interno di controllo. Le Amministrazioni vigilanti sono invitate a diramare, per gli enti ed organismi di rispettiva competenza, apposite indicazioni in merito a rilevazioni, anche di natura extracontabile, volte ad agevolare le operazioni di verifica di cui trattasi”.

Nella medesima circolare n. 9 del 21/04/2020, il MEF, in riferimento all'individuazione da parte delle

Università delle voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi riconducibili alle voci B6) “per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci”, B7) “per servizi” e B8) “per godimento di beni di terzi”, ha specificamente previsto che: “...il Ministero vigilante è invitato a stabilire le modalità attraverso le quali saranno applicate le nuove norme, individuando la correlazione delle voci fra i diversi schemi di bilancio”.

Con lettera prot. n. 38551 del 23/04/2020, il MUR ha comunicato che avrebbe predisposto una nota esplicativa per gli Atenei, circa le modalità di applicazione delle disposizioni normative predette, che allo stato non è ancora pervenuta.

In tale situazione di evoluzione normativa e nelle more dell’emanazione di apposita circolare esplicativa da parte del MUR, l’Ateneo, in applicazione dell’art. 1, comma 597 della Legge n. 160/2019, fornisce indicazione circa le modalità attuative delle disposizioni di cui ai commi da 590 a 600.

In primis si è provveduto a individuare le voci del piano dei conti di Ateneo riconducibili alle voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato I al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013, pubblicato nel supplemento ordinario alla Gazzetta Ufficiale n. 86 del 12 aprile 2013, ipotesi peraltro condivisa con il Collegio dei Revisori dei Conti. In particolare sono state individuate due tipologie di conti soggetti a contenimento:

- a) i conti di costo direttamente riconducibili alle voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato I al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013;
- b) i conti di costo che per natura sono riconducibili alle voci B6), B7) e B8), ma che essendo inserite nello schema di conto economico previsto per le Università nella categoria “spese di personale” dovrebbero essere escluse in quanto tali spese non sono oggetto del contenimento di cui trattasi;

L’esclusione o l’inclusione delle voci di cui alla tipologia b) ha condotto alla formulazione di due ipotesi ed alla quantificazione di due “limiti” diversi.

Nel calcolo dei predetti limiti sono state escluse le spese finanziate da trasferimenti dello Stato o di enti territoriali finalizzati a fronteggiare l'emergenza sanitaria COVID-19, secondo quanto previsto dai provvedimenti di urgenza adottati, derivanti da disponibilità di bilancio dell’ente o organismo, acquisite tramite altre fonti di finanziamento ed aventi vincolo di destinazione, mediante specifica “settatura” dei Progetti nell’applicativo contabile UGOV, come proposto dalla softwarehouse.

Tenuto conto delle rigidità dell’applicativo contabile in uso presso l’Ateneo, per il calcolo dei limiti in oggetto, che permette l’utilizzo di una sola ed univoca associazione delle voci di costo per il calcolo del limite di spesa relativo all’acquisto di beni e servizi, l’Ateneo ha provveduto a calcolare i limiti imposti dalla normativa vigente utilizzando l’ipotesi associativa delle sole voci di costo di tipologia a) direttamente riconducibili alle voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato I al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013. Sia per il calcolo del limite di spesa per

beni e servizi (media del triennio 2016-2018), che per il calcolo della spesa effettiva sostenuta nell'esercizio 2025 per l'acquisto di beni e servizi, sono stati esclusi i costi finanziati da trasferimenti dello Stato o di enti territoriali finalizzati a fronteggiare l'emergenza sanitaria, derivanti da disponibilità di bilancio dell'ente o acquisite tramite altre fonti di finanziamento ed aventi vincolo di destinazione, così come previsto dalla circolare n. 9 del 21/04/2020 del MEF. Di seguito viene analiticamente riportata l'associazione fra le voci coan di costo del piano dei conti di Ateneo e le voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato I al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013:

Voce COAN di costo di Ateneo	Denominazione Voce COAN di costo di Ateneo	Voci Ministeriali	Tipologia di spesa
CA.04.06.01.01.01.01	Rimanenze iniziali materiale di consumo	B6)	Acquisto beni
CA.04.06.01.02.01.01	Rimanenze iniziali prodotti in corso di lavorazione	B6)	Acquisto beni
CA.04.06.01.03.01.01	Rimanenze iniziali prodotti finiti	B6)	Acquisto beni
CA.04.06.01.04.01.01	Rimanenze finali lavori in corso su ordinazione	B6)	Acquisto beni
CA.04.06.01.05.01.01	Rimanenze iniziali merci	B6)	Acquisto beni
CA.04.09.01.02.01.01	Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.01.02.02.01	Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti - acquisto beni	B6)	Acquisto beni
CA.04.09.01.02.02.02	Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti - prestazione di servizi	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.01.02.02.03	Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti - godimento beni di terzi	B8)	Godimento beni di terzi
CA.04.09.01.02.03.01	Interventi a favore degli studenti diversamente abili - acquisto beni	B6)	Acquisto beni
CA.04.09.01.02.03.02	Interventi a favore degli studenti diversamente abili - prestazione di servizi	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.01.02.03.03	Interventi a favore degli studenti diversamente abili - godimento beni di terzi	B8)	Godimento beni di terzi
CA.04.09.01.02.05.01	Altri interventi a favore degli studenti - acquisto beni	B6)	Acquisto beni
CA.04.09.01.02.05.02	Altri interventi a favore degli studenti - prestazioni di servizi	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.01.02.05.03	Altri interventi a favore degli studenti - godimento beni di terzi	B8)	Godimento beni di terzi
CA.04.09.01.02.06.01	Altri premi - acquisto beni	B6)	Acquisto beni
CA.04.09.01.02.06.02	Altri premi - prestazioni di servizi	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.01.02.06.03	Altri premi - godimento beni di terzi	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.01.03.01.01	Convegni e seminari	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.01.03.02.01	Ospitalità visiting professor, esperti e relatori convegni	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.01.03.03.01	Compensi e soggiorno a visiting professor, esperti e relatori convegni	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.03.01.01.01	Costi per l'attività editoriale - acquisto di beni	B6)	Acquisto beni
CA.04.09.03.01.01.02	Costi per l'attività editoriale - prestazioni di servizi	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.03.01.01.03	Costi per l'attività editoriale - godimento beni di terzi	B8)	Godimento beni di terzi
CA.04.09.05.01.01.01	Materiale di consumo per laboratori	B6)	Acquisto beni
CA.04.09.07.01.01.01	Riviste e giornali	B6)	Acquisto beni
CA.04.09.07.01.02.01	Libri e altro materiale bibliografico non costituenti immobilizzazioni	B6)	Acquisto beni
CA.04.09.08.01.01.01	Utenze e canoni per energia elettrica	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.08.02.01.01	Utenze e canoni per telefonia fissa	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.08.02.02.01	Utenze e canoni per telefonia mobile	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.08.02.03.01	Utenze e canoni per reti di trasmissione	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.08.03.01.01	Utenze e canoni per acqua	B7)	Acquisto servizi

Voce COAN di costo di Ateneo	Denominazione Voce COAN di costo di Ateneo	Voci Ministeriali	Tipologia di spesa
CA.04.09.08.03.02.01	Utenze e canoni per gas	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.08.03.03.01	Riscaldamento e condizionamento	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.08.03.04.01	Altre utenze e canoni	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.08.04.01.01	Pulizia	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.08.04.02.01	Smaltimento rifiuti nocivi	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.08.04.03.01	Traslochi e facchinaggio	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.08.04.04.01	Vigilanza e altri servizi ausiliari	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.08.05.01.01	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.08.05.02.01	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.08.05.03.01	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.08.05.04.01	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autovetture di rappresentanza e di servizio	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.08.05.05.01	Manutenzione ordinaria e riparazioni di autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.08.05.06.01	Manutenzione ordinaria e riparazioni mobili e arredi	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.08.05.07.01	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.08.06.01.01	Rappresentanza	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.08.06.02.01	Organizzazione manifestazioni e convegni	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.08.06.02.03	Contributi obbligatori su organizzazione e manifestazione convegni	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.08.06.03.01	Spese postali	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.08.06.04.01	Assicurazioni	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.08.06.05.01	Spese per le pubblicazioni dell'ateneo	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.08.06.05.02	Costi per APC - "Article Processing Charge"	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.08.06.06.01	Spesa corrente per brevetti	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.08.06.07.01	Altre spese per servizi	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.08.06.08.01	Costi annuali per pubblicità	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.08.06.09.01	Spese per pubblicità degli atti	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.08.06.10.01	Spese per lavorazioni agricole effettuate da terzi	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.08.06.11.01	Spese per commissioni ed intermediazioni bancarie	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.08.07.01.01	Consulenze tecnico-scientifiche	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.08.07.02.01	Consulenze tecnico-amministrative	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.08.07.03.01	Spese per liti (patrocinio legale)	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.08.07.04.01	Spese notarili	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.08.08.01.01	Prestazioni di lavoro autonomo	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.08.09.01.01	Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da enti terzi	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.08.09.02.01	Altre prestazioni e servizi da terzi	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.08.10.01.05	Collaborazioni coordinate e continuative	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.08.10.01.06	Oneri inps/inail carico ente su co.co.co.	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.08.10.01.08	Indennità di missione e rimborsi spese viaggi a co.co.co.	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.08.11.01.01	Costi per fornitura di lavoro interinale	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.09.01.01.01	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	B6)	Acquisto beni
CA.04.09.09.01.02.01	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto	B6)	Acquisto beni
CA.04.09.09.01.03.01	Cancelleria e altro materiale di consumo	B6)	Acquisto beni
CA.04.09.09.01.04.01	Libretti e diplomi	B6)	Acquisto beni
CA.04.09.09.01.05.01	Vestiaro	B6)	Acquisto beni

Voce COAN di costo di Ateneo	Denominazione Voce COAN di costo di Ateneo	Voci Ministeriali	Tipologia di spesa
CA.04.09.09.01.06.01	Materiale per ricorrenze elettorali	B6)	Acquisto beni
CA.04.09.09.01.07.01	Altri materiali	B6)	Acquisto beni
CA.04.09.09.01.08.01	Combustibili per riscaldamento	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.09.02.01.01	Acquisto beni strumentali (spesati nell'anno)	B6)	Acquisto beni
CA.04.09.09.02.02.01	Acquisto software per pc (spesati nell'anno)	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.10.01.01.01	Rimanenze iniziali di materiali	B6)	Acquisto beni
CA.04.09.11.01.01.01	Leasing operativo ed altre forme di locazione di beni mobili	B8)	Godimento beni di terzi
CA.04.09.11.01.02.01	Leasing operativo ed altre forme di locazione di autovetture di rappresentanza e di servizio	B8)	Godimento beni di terzi
CA.04.09.11.01.03.01	Leasing operativo ed altre forme di locazione di autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto	B8)	Godimento beni di terzi
CA.04.09.11.01.04.01	Noleggio fax e fotocopiatrici	B8)	Godimento beni di terzi
CA.04.09.11.01.05.01	Altri noleggi	B8)	Godimento beni di terzi
CA.04.09.11.02.01.01	Fitti passivi per locazione di edifici	B8)	Godimento beni di terzi
CA.04.09.11.02.02.01	Altri fitti passivi	B8)	Godimento beni di terzi
CA.04.09.11.03.01.01	Licenze software	B8)	Godimento beni di terzi
CA.04.09.12.01.01.01	Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.12.01.02.01	Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali di governo e controllo	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.12.01.02.02	Contributi obbligatori su Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali di governo e controllo	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.12.01.03.01	Indennità di carica	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.12.01.03.02	Contributi obbligatori su indennità di carica	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.12.01.04.01	Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali che non siano di amministrazione e controllo	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.12.01.05.01	Gettoni/indennità ai membri del collegio dei revisori	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.12.01.06.01	Gettoni/indennità ai membri del nucleo di valutazione	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.12.01.06.02	Contributi obbligatori su Gettoni/indennità ai membri del nucleo di valutazione	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.12.01.07.01	Garante di Ateneo	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.12.02.01.01	Quote associative	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.12.02.02.01	Compensi per commissioni di concorso del personale interno ed esterno	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.12.02.02.02	Oneri su compensi per commissioni di concorso di personale interno ed esterno	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.12.02.02.03	Missioni per commissioni di concorso di personale esterno	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.12.02.03.01	Altri costi per attività istituzionali - acquisto di beni	B6)	Acquisto beni
CA.04.09.12.02.03.02	Altri costi per attività istituzionali - acquisto di servizi	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.12.02.03.03	Altri costi per attività istituzionali - godimento beni di terzi	B8)	Godimento beni di terzi
CA.04.09.12.02.03.04	Visiting researcher	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.12.02.03.05	Costi per missioni docenti esterni per attività di ricerca	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.12.02.04.01	Costi per attività sportive I. 394/77 - acquisto di beni	B6)	Acquisto beni
CA.04.09.12.02.04.02	Costi per attività sportive I. 394/77 - acquisto di servizi	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.12.02.04.03	Costi per attività sportive I. 394/77 - godimento beni di terzi	B8)	Godimento beni di terzi
CA.04.09.12.02.05.01	Cus - attività sportiva e gestione impianti sportivi - acquisto di beni	B6)	Acquisto beni
CA.04.09.12.02.05.02	Cus - attività sportiva e gestione impianti sportivi - acquisto di servizi	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.12.02.05.03	Cus - attività sportiva e gestione impianti sportivi - godimento beni di terzi	B8)	Godimento beni di terzi
CA.04.09.12.02.07.01	Visite medico-fiscali	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.12.02.08.01	Accertamenti sanitari	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.12.02.11.01	Circolo San Martino - attività sociali del personale	B7)	Acquisto servizi

Voce COAN di costo di Ateneo	Denominazione Voce COAN di costo di Ateneo	Voci Ministeriali	Tipologia di spesa
CA.04.09.12.02.13.01	Spese condominiali	B7)	Acquisto servizi

Alla luce delle modalità attuative delle disposizioni di cui alla Legge 160/2019 si riportano di seguito le risultanze contabili di Ateneo:

Risultanze contabili	Importi
Limite per l'acquisto di beni e servizi (media del triennio 2016-2018)	23.516.176,30

Il MEF, come già avvenuto per l'esercizio 2022 (circolare n. 23 del 19/05/2022), per l'esercizio 2023 (circolare n. 42 del 07/12/2022) e per l'esercizio 2024 (circolare n. 29 del 03/11/2023), con circolare n. 12 del 22/04/2025, in ragione del perdurare della situazione politica internazionale conflittuale e del rilevante rialzo dei prezzi applicato dai gestori dei servizi energetici, consente "agli enti e organismi pubblici rientranti nell'ambito di applicazione definito dall'art. 1, commi 590 e ss., della legge n. 160/2019", di escludere, anche per l'anno 2025, dal limite di spesa per acquisto di beni e servizi, individuato dall'art. 1, comma 591, della citata legge n. 160/2019, gli oneri sostenuti per i consumi energetici, quali per esempio energia elettrica, gas, carburanti, combustibili ecc. Conseguentemente, ai fini della determinazione del valore della spesa sostenibile per i beni e servizi nel rispetto dei limiti consentiti, le voci di spesa relative ai suddetti consumi energetici, anche per l'esercizio 2025, non concorrono alla determinazione della base di riferimento della media dei costi per l'acquisizione di beni e servizi sostenuti nel triennio 2016-2018". Atteso che le richiamate circolari MEF n. 23/2022, n. 42/2022, n. 29/2023 e n. 12/2025 prevedono che "La determinazione delle spese di cui trattasi e la loro inerenza ai fabbisogni energetici è demandata alla responsabilità degli amministratori e alla verifica da parte dell'organo interno di controllo, il quale, in occasione della predisposizione della relazione di competenza sui rispettivi rendiconti, avrà cura di asseverare le componenti di spesa escluse dalla base di computo", l'Ateneo, con deliberazione del CDA n. 365/2022 del 27/07/2022, ha formulato una ipotesi delle voci COAN del piano dei conti di Ateneo che potrebbero essere espunte dal nuovo calcolo del limite, quale media dei costi per beni e servizi del triennio 2016/2018, da considerare quale tetto di spesa, oltre che per gli esercizi 2022, 2023 e 2024, anche per l'esercizio 2025, poiché Voci inerenti oneri per consumi energetici, che di seguito vengono riportate:

Voce COAN	Denominazione	Voci Ministeriali	Tipologia di spesa
CA.04.09.08.01.01.01	Utenze e canoni per energia elettrica	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.08.03.02.01	Utenze e canoni per gas	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.08.03.03.01	Riscaldamento e condizionamento	B7)	Acquisto servizi
CA.04.09.09.01.01.01	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autovetture	B6)	Acquisto beni
CA.04.09.09.01.02.01	Carburanti, combustibili e lubrificanti per autocarri, mezzi agricoli e altri mezzi di trasporto	B6)	Acquisto beni
CA.04.09.09.01.08.01	Combustibili per riscaldamento	B7)	Acquisto servizi

Alla luce delle modalità attuative delle disposizioni di cui alla L.160/2019, nonché delle circolari MEF n. 23/2022, n. 42/2022, n. 29/2023 e n. 12/2025 e della deliberazione del CDA n. 365/2022 del 27/07/2022, si riportano di seguito le risultanze contabili di Ateneo:

Risultanze contabili	Importi
Limite per l'acquisto di beni e servizi (media del triennio 2016-2018) al netto dei consumi energetici	17.553.202,28

È stato inoltre calcolato l'ammontare dei ricavi dell'esercizio 2018 da utilizzare come base di calcolo per determinare il plafond relativo al superamento dei limiti di spesa (art. 1, comma 593 della Legge n. 160/2019), e l'ammontare dei ricavi registrati nell'esercizio 2025, da confrontare con i ricavi dell'esercizio 2018 per l'eventuale superamento dei limiti di spesa per l'esercizio 2026. Come per il calcolo del limite di spesa per beni e servizi, anche per quello dei ricavi, sono stati esclusi quelli riconducibili a trasferimenti dello Stato o di enti territoriali finalizzati a fronteggiare l'emergenza sanitaria, a disponibilità di bilancio dell'ente o ad altre fonti di finanziamento aventi vincolo di destinazione, mediante specifica "settatura" dei Progetti nell'applicativo contabile UGOV, come proposto dalla softwarehouse. Ciò premesso, di seguito si riporta l'elenco delle voci COAN di ricavo del piano dei conti di Ateneo utilizzate, in riferimento alle quali i ricavi concorrono al calcolo del limite a seconda che siano registrati o meno negli specifici progetti che ne permettono l'esclusione.

Voce COAN di ricavo di Ateneo	Denominazione Voce COAN di ricavo di Ateneo
CA.03.01.01.01.01.01	Tasse di iscrizione corsi di laurea
CA.03.01.01.01.01.02	Tasse di iscrizione corsi di dottorato
CA.03.01.01.01.01.03	Tasse di iscrizione scuole di specializzazione
CA.03.01.01.01.01.04	Tasse di iscrizione corsi master
CA.03.01.01.01.01.05	Tasse di iscrizione corsi di perfezionamento
CA.03.01.01.01.01.06	Altre tasse di iscrizione
CA.03.01.01.01.01.07	Contributi per corsi di laurea
CA.03.01.01.01.01.08	Contributi per corsi di dottorato
CA.03.01.01.01.01.09	Contributi per scuole di specializzazione
CA.03.01.01.01.01.10	Contributi per corsi master
CA.03.01.01.01.01.11	Contributi per corsi di perfezionamento
CA.03.01.01.01.01.12	Altri contributi di iscrizione
CA.03.01.01.01.01.13	Tasse di iscrizione TFA
CA.03.01.01.01.01.14	Contributo di iscrizione TFA
CA.03.01.01.02.01.01	Recuperi, rimborsi altri ricavi da studenti per corsi di laurea
CA.03.01.01.02.01.02	Recuperi, rimborsi e altri ricavi da studenti per corsi post lauream
CA.03.01.01.02.01.03	Indennità di mora, congedo, passaggio corsi di laurea
CA.03.01.01.02.01.04	Indennità di mora, congedo, passaggio corsi post lauream
CA.03.01.01.02.01.05	Tassa esame di ammissione

Voce COAN di ricavo di Ateneo	Denominazione Voce COAN di ricavo di Ateneo
CA.03.01.01.02.01.06	Tassa esame di Stato
CA.03.01.01.02.01.07	Recuperi, indennità per esami di stato
CA.03.01.02.01.01.01	Prestazioni per attività conto terzi e cessione dei risultati di ricerca - cessione di beni
CA.03.01.02.01.01.02	Prestazioni per attività conto terzi e cessione dei risultati di ricerca - prestazione di servizi
CA.03.01.03.01.01.01	Finanziamenti competitivi da miur - progetti di ricerca di rilevante interesse nazionale
CA.03.01.03.01.02.01	Finanziamenti competitivi da miur - fondo per gli investimenti della ricerca di base (firb)
CA.03.01.03.01.03.01	Altri finanziamenti competitivi da miur
CA.03.01.03.02.01.01	Finanziamenti competitivi da altri ministeri per ricerca scientifica
CA.03.01.03.02.01.02	Finanziamenti competitivi da stato (organi diversi da ministeri) per ricerca scientifica
CA.03.01.03.02.01.03	Finanziamenti competitivi per ricerca da regioni e province autonome
CA.03.01.03.02.01.04	Finanziamenti competitivi per ricerca da province
CA.03.01.03.02.01.05	Finanziamenti competitivi per ricerca da città metropolitane
CA.03.01.03.02.01.06	Finanziamenti competitivi per ricerca da comuni
CA.03.01.03.02.01.07	Finanziamenti competitivi per ricerca da camere di commercio
CA.03.01.03.02.01.08	Finanziamenti competitivi per ricerca da altre università
CA.03.01.03.02.01.09	Finanziamenti competitivi per ricerca da altre amministrazioni pubbliche
CA.03.01.03.03.01.01	Finanziamenti competitivi da cnr
CA.03.01.03.03.01.02	Finanziamenti competitivi per ricerca da enti di ricerca diversi dal cnr
CA.03.01.03.04.01.01	Finanziamenti competitivi per ricerca da parte dell'unione europea
CA.03.01.03.04.01.02	Finanziamenti competitivi per ricerca da parte di organismi internazionali
CA.03.02.01.01.01.01	Fondo finanziamento ordinario delle università
CA.03.02.01.01.03.01	Fondo sostegno giovani
CA.03.02.01.01.05.01	Fondo per la programmazione delle università
CA.03.02.01.01.08.01	Altri fondi per il finanziamento delle università
CA.03.02.01.02.01.01	Trasferimenti correnti da organi dello stato diversi dal miur - contributi diversi
CA.03.02.02.01.01.01	Contributi per investimenti da regioni e province autonome
CA.03.02.02.01.02.01	Contributi correnti da regioni e province autonome
CA.03.02.03.01.01.01	Contributi per investimenti da province
CA.03.02.03.01.01.02	Contributi per investimenti da comuni
CA.03.02.03.01.01.03	Contributi per investimenti da città metropolitane
CA.03.02.03.01.02.01	Contributi correnti da province
CA.03.02.03.01.02.02	Contributi correnti da comuni
CA.03.02.03.01.02.03	Contributi correnti da città metropolitane
CA.03.02.04.01.01.01	Contributi per investimenti da parte dell'unione europea
CA.03.02.04.01.02.01	Contributi correnti da parte dell'unione europea
CA.03.02.04.02.01.01	Contributi per investimenti da parte di organismi internazionali
CA.03.02.04.02.02.01	Contributi correnti da parte di organismi internazionali
CA.03.02.05.01.01.01	Contributi per investimenti da altre università
CA.03.02.05.01.02.01	Contributi correnti da altre università'
CA.03.02.06.01.01.01	Trasferimenti per investimenti da comunità montane
CA.03.02.06.01.01.02	Trasferimenti per investimenti da unioni di comuni
CA.03.02.06.01.01.03	Trasferimenti per investimenti da aziende sanitarie
CA.03.02.06.01.01.04	Trasferimenti per investimenti da aziende ospedaliere

Voce COAN di ricavo di Ateneo	Denominazione Voce COAN di ricavo di Ateneo
CA.03.02.06.01.01.05	Trasferimenti per investimenti da irccs pubblici
CA.03.02.06.01.01.06	Trasferimenti per investimenti da enti di previdenza
CA.03.02.06.01.01.07	Trasferimenti per investimenti da enti di ricerca
CA.03.02.06.01.01.08	Trasferimenti per investimenti da camere di commercio
CA.03.02.06.01.01.09	Trasferimenti per investimenti da autorità portuali
CA.03.02.06.01.01.10	Trasferimenti per investimenti da aziende di promozione turistica
CA.03.02.06.01.01.11	Trasferimenti per investimenti da enti parco nazionali
CA.03.02.06.01.01.12	Trasferimenti per investimenti da altre amministrazioni pubbliche
CA.03.02.06.01.01.13	Trasferimenti per investimenti da aziende ospedaliero-universitarie
CA.03.02.06.01.01.14	Trasferimenti per investimenti da imprese pubbliche
CA.03.02.06.01.01.15	Trasferimenti per investimenti da istituti zooprofilattici sperimentali
CA.03.02.06.01.02.01	Contributi correnti da comunità montane
CA.03.02.06.01.02.02	Contributi correnti da unioni di comuni
CA.03.02.06.01.02.03	Contributi correnti da aziende sanitarie
CA.03.02.06.01.02.04	Contributi correnti da aziende ospedaliere
CA.03.02.06.01.02.05	Contributi correnti da irccs pubblici
CA.03.02.06.01.02.06	Contributi correnti da enti di previdenza
CA.03.02.06.01.02.07	Contributi correnti da enti di ricerca
CA.03.02.06.01.02.08	Contributi correnti da camere di commercio
CA.03.02.06.01.02.09	Contributi correnti da autorità portuali
CA.03.02.06.01.02.10	Contributi correnti da aziende di promozione turistica
CA.03.02.06.01.02.11	Contributi correnti da enti parco nazionali
CA.03.02.06.01.02.12	Contributi correnti da altre pubbliche amministrazioni
CA.03.02.06.01.02.13	Contributi correnti da imprese pubbliche
CA.03.02.06.01.02.14	Contributi correnti da aziende ospedaliero-universitarie
CA.03.02.06.01.02.15	Contributi correnti da istituti zooprofilattici sperimentali
CA.03.02.07.01.01.01	Contributi per investimenti da imprese private
CA.03.02.07.01.01.02	Contributi per investimenti da istituzioni sociali private
CA.03.02.07.01.01.03	Contributi per investimenti da privati (persone fisiche)
CA.03.02.07.01.02.01	Contributi correnti da imprese private
CA.03.02.07.01.02.02	Contributi correnti da istituzioni sociali private
CA.03.02.07.01.02.03	Contributi correnti da privati (persone fisiche)
CA.03.03.01.01.01.01	Proventi per attività assistenziale
CA.03.04.01.01.01.01	Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio
CA.03.05.01.01.01.01	Contratti/convenzioni/accordi programma: con il miur
CA.03.05.01.01.02.01	Contratti/convenzioni/accordi programma: con altri ministeri
CA.03.05.01.01.03.01	Contratti/convenzioni/accordi programma: con unione europea
CA.03.05.01.01.04.01	Contratti/convenzioni/accordi programma: con organismi pubblici esteri o internazionali
CA.03.05.01.01.05.01	Contratti/convenzioni/accordi programma: con regioni e province autonome
CA.03.05.01.01.06.01	Contratti/convenzioni/accordi programma: con province
CA.03.05.01.01.07.01	Contratti/convenzioni/accordi programma: con comuni
CA.03.05.01.01.08.01	Contratti/convenzioni/accordi programma: con enti di ricerca
CA.03.05.01.01.09.01	Contratti/convenzioni/accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche

Voce COAN di ricavo di Ateneo	Denominazione Voce COAN di ricavo di Ateneo
CA.03.05.01.01.10.01	Contratti/convenzioni/accordi programma: con altri soggetti
CA.03.05.01.01.11.01	Contratti/convenzioni/accordi programma: con Aziende Ospedaliere
CA.03.05.01.02.01.01	Vendita pubblicazioni
CA.03.05.01.02.01.02	Vendita di altri beni e servizi in attività istituzionale
CA.03.05.01.02.02.01	Vendita di altri beni in attività Commerciale
CA.03.05.01.02.02.02	Vendita di altri servizi in attività Commerciale
CA.03.05.01.03.01.01	Fitti attivi da fabbricati
CA.03.05.01.03.01.02	Fitti attivi da terreni
CA.03.05.01.03.01.03	Utilizzo sale congressuali
CA.03.05.01.04.01.01	Sconti e abbuoni attivi
CA.03.05.01.05.01.01	Lasciti, oblazioni e donazioni da famiglie
CA.03.05.01.05.01.02	Lasciti, oblazioni e donazioni
CA.03.05.01.06.01.01	Entrate eventuali non classificabili in altre voci
CA.03.05.01.06.01.02	Arrotondamenti attivi
CA.03.05.01.06.01.03	Alienazione immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie
CA.03.05.01.06.02.01	Ricavi da concessione diritti reali di godimento
CA.03.05.01.07.01.01	Recuperi e rimborsi
CA.03.05.01.07.01.02	Recuperi e rimborsi di tributi dall'erario
CA.03.05.01.07.02.01	Recuperi e rimborsi per personale comandato
CA.03.05.01.08.01.01	Altre poste correttive e compensative di spese
CA.03.05.01.08.02.01	Resi su acquisti
CA.03.06.01.01.01.01	Rimanenze finali materiale di consumo
CA.03.06.01.02.01.01	Rimanenze finali prodotti in corso di lavorazione
CA.03.06.01.03.01.01	Rimanenze finali prodotti finiti
CA.03.06.01.04.01.01	Rimanenze finali lavori in corso su ordinazione
CA.03.06.01.05.01.01	Rimanenze finali merci
CA.03.07.01.01.01.01	Storno di costi per incremento delle immobilizzazioni per lavori interni
CA.03.07.01.02.01.01	Rettifiche e rivalutazioni di immobilizzazioni immateriali
CA.03.07.01.03.01.01	Rettifiche e rivalutazioni di immobilizzazioni materiali
CA.03.09.10.01.01.01	Rimanenze finali di materiali
CA.03.13.01.01.01.01	Proventi finanziari da alienazione di partecipazioni in altre amministrazioni pubbliche
CA.03.13.01.01.01.02	Proventi finanziari da alienazione di altre partecipazioni
CA.03.13.01.01.01.03	Proventi finanziari da alienazione di altre partecipazioni in imprese collegate
CA.03.13.01.01.01.04	Proventi finanziari da alienazione di altre partecipazioni in imprese controllate
CA.03.13.01.01.01.05	Proventi finanziari da fondi comuni di investimento
CA.03.13.01.01.01.06	Proventi finanziari derivanti dalla distribuzione di dividendi
CA.03.13.01.01.01.07	Proventi finanziari derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi
CA.03.13.01.01.01.08	Proventi finanziari da alienazione di titoli di stato
CA.03.13.01.01.01.09	Proventi finanziari da alienazione di altri titoli
CA.03.13.02.01.01.01	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine
CA.03.13.02.01.01.02	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine
CA.03.13.02.01.01.03	Interessi attivi da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni
CA.03.13.02.01.01.04	Interessi attivi da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni

Voce COAN di ricavo di Ateneo	Denominazione Voce COAN di ricavo di Ateneo
CA.03.13.02.01.01.05	Interessi attivi da crediti iscritti nelle immobilizzazioni verso imprese collegate
CA.03.13.02.01.01.06	Interessi attivi da crediti iscritti nelle immobilizzazioni verso imprese controllate
CA.03.13.02.01.01.07	Interessi attivi da crediti iscritti nelle immobilizzazioni verso imprese controllanti
CA.03.13.02.01.01.08	Altri interessi attivi
CA.03.13.03.01.01.01	Utili su cambi
CA.03.14.01.01.01.01	Rettifiche e rivalutazioni di partecipazioni
CA.03.14.01.01.01.02	Rettifiche e rivalutazioni di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni
CA.03.14.01.01.01.03	Rettifiche e rivalutazioni di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni

Alla luce delle modalità attuative delle disposizioni di cui alla L.160/2019, art. 1, commi da 590 a 600, si riportano di seguito le risultanze contabili di Ateneo:

Risultanze contabili	Importi
Limite per l'acquisto di beni e servizi (media del triennio 2016-2018) al netto dei consumi energetici	17.553.202,28
Plafond da utilizzare per il superamento dei limiti di spesa per l'esercizio 2025 (Ricavi 2024 - art. 1, comma 593 della Legge n. 160/2019)	5.934.804,36
Totale limiti di spesa + plafond	23.488.006,64
Costo per l'acquisto di beni e servizi al netto dei consumi energetici - esercizio 2025	21.336.747,80
Ricavi esercizio 2018 (art. 1, comma 593 della Legge n. 160/2019)	158.009.546,04
Ricavi esercizio 2025 (art. 1, comma 593 della Legge n. 160/2019)	169.191.840,07
Plafond da utilizzare per l'eventuale superamento dei limiti di spesa per l'esercizio 2026	11.182.294,03

da cui si evince che il limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi nell'esercizio 2025 è stato rispettato.

Di seguito si riporta la tabella dimostrativa della determinazione del plafond ai sensi dell'art. 1, comma 593 della Legge n. 160/2019:

Voci di Ricavo da Conto Economico	Totale Ricavi 2018 per plafond	Totale Ricavi 2024 per plafond	Totale Ricavi 2025 per plafond	Maggiori ricavi 2024 su 2018 (plafond da utilizzare nel 2025)	Maggiori ricavi 2025 su 2018 (plafond da utilizzare nel 2026)	Maggior plafond 2025 su 2024
I. PROVENTI PROPRI	25.728.722,88	30.572.350,35	31.180.628,64	4.843.627,47	5.451.905,76	608.278,29
I. 1) Proventi per la didattica	25.301.905,90	30.127.457,54	30.863.123,41	4.825.551,64	5.561.217,51	735.665,87
I. 2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	697.470,01	417.225,57	317.505,23	-280.244,44	-379.964,78	-99.720,34
I. 3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	-270.653,03	27.667,24	0,00	298.320,27	270.653,03	-27.667,24
II. CONTRIBUTI	128.667.664,88	129.540.385,12	134.037.968,81	872.720,24	5.370.303,93	4.497.583,69
II. 1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	126.997.976,66	129.417.589,92	133.854.402,22	2.419.613,26	6.856.425,56	4.436.812,30

Voci di Ricavo da Conto Economico	Totale Ricavi 2018 per plafond	Totale Ricavi 2024 per plafond	Totale Ricavi 2025 per plafond	Maggiori ricavi 2024 su 2018 (plafond da utilizzare nel 2025)	Maggiori ricavi 2025 su 2018 (plafond da utilizzare nel 2026)	Maggior plafond 2025 su 2024
II. 2) Contributi Regioni e Province autonome	63.500,00	0,00	131.000,00	-63.500,00	67.500,00	131.000,00
II. 3) Contributi altre Amministrazioni locali	7.000,00	2.500,00	2.500,00	-4.500,00	-4.500,00	0,00
II. 4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	24.941,49	0,00	1.351,05	-24.941,49	-23.590,44	1.351,05
II. 5) Contributi da Università	13.500,00	2.000,00	0,00	-11.500,00	-13.500,00	-2.000,00
II. 6) Contributi da altri (pubblici)	-94.972,55	17.281,42	11.556,58	112.253,97	106.529,13	-5.724,84
II. 7) Contributi da altri (privati)	1.655.719,28	101.013,78	37.158,96	-1.554.705,50	-1.618.560,32	-63.854,82
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	3.605.860,51	3.831.493,37	3.969.637,04	225.632,86	363.776,53	138.143,67
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	7.297,77	121,56	3.605,58	-7.176,21	-3.692,19	3.484,02
C. 1) Proventi finanziari	7.178,77	3,36	3.494,98	-7.175,41	-3.683,79	3.491,62
C. 3) Utili e perdite su cambi	119,00	118,20	110,60	-0,80	-8,40	-7,60
Totale	158.009.546,04	163.944.350,40	169.191.840,07	5.934.804,36	11.182.294,03	5.247.489,67

Stante l'incertezza del quadro normativo, l'assenza di specifiche indicazioni operative da parte del competente Ministero e il carattere del tutto "soggettivo" dei criteri individuati alla base delle ipotesi associative tra le voci del piano dei conti di Ateneo e le voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato I al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013, l'Ateneo procederà ad una rideterminazione del limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi, calcolato come media del triennio 2016-2018, alla luce di una puntuale definizione del quadro normativo ed operativo da parte delle Autorità vigilanti.

In relazione ai costi relativi a compensi, indennità e gettoni di presenza a favore degli Organi statuari di governo, gestione e controllo, si rappresenta che, in data 7 ottobre 2022, è entrato in vigore il DPCM 23 agosto 2022 n. 143 avente ad oggetto "Regolamento in attuazione dell'art. 1, comma 596, della legge 27 dicembre 2019 n. 160 in materia di compensi, gettoni di presenza e ogni altro emolumento spettante ai componenti gli organi di amministrazione e di controllo, ordinari e straordinari, degli enti pubblici", contenente una disciplina organica in materia di procedure, criteri, limiti e tariffe da applicare nella determinazione dei compensi, dei gettoni di presenza e di ogni altri emolumento.

Il citato DPCM, all'articolo 4, comma 6, prevede che "Il provvedimento di determinazione dei compensi spettanti ai titolari degli organi degli enti deve dare atto del parere dell'organo di controllo in ordine al rispetto di quanto previsto dagli articoli 5 [criteri di classificazione degli enti per la definizione dei compensi] e 6 [Procedura di determinazione del compenso degli organi amministrativi e di controllo ordinari ed ulteriori criteri e alla copertura finanziaria della relativa spesa]". Inoltre, il medesimo articolo 4, al successivo comma 8 stabilisce che "Nel caso in cui, anche a regime, la procedura di determinazione di un compenso dia luogo ad un importo in misura maggiore rispetto a quello precedentemente stabilito, le conseguenti necessarie risorse

aggiuntive sono reperite dagli enti e organismi interessati mediante corrispondente riduzione strutturale delle spese di funzionamento, ferme restando le misure di contenimento della spesa già previste dalla legislazione vigente. Le predette misure di riduzione sono sottoposte alla verifica del collegio dei revisori dei conti o sindacale dei rispettivi enti e comunicate, unitamente alla apposita relazione dell'organo di controllo, alle amministrazioni vigilanti ai fini dell'approvazione di cui al comma 3”.

L’Ateneo, con delibere del Senato Accademico odg n. 537 del 30.10.2023 e del Consiglio di Amministrazione odg n. 432 del 31.10.2023 e acquisito il parere favorevole del Collegio dei Revisori dei conti in data 31.10.2023 - in attuazione del D.P.C.M. 23 agosto 2022 n. 143 rubricato “Regolamento in attuazione dell’articolo 1, comma 596, della legge 27 dicembre 2019, n. 160 in materia di compensi, gettoni di presenza e ogni altro emolumento spettante ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo, ordinari e straordinari, degli enti pubblici”, nonché della conseguente circolare esplicativa della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 29 dicembre 2022 e circolare MUR prot. n. 9712 del 31 luglio 2023 – ha approvato la rideterminazione dei compensi degli Organi amministrativi ordinari e di controllo, ovvero del Rettore, del Pro Rettore, del Consiglio di Amministrazione e del Collegio dei Revisori dei conti, come di seguito riportato:

Rideterminazione compensi annuali organi di amministrazione e controllo			
Organi di Amministrazione	Compenso base	Maggiorazione 25%	Totale
Presidente (Rettore)	110.000,00 €	27.500,00 €	137.500,00 €
		% rispetto al Rettore	Totale
Vice presidente (Pro Rettore)	27.500,00 €	25%	34.375,00 €
Componente CdA	11.000,00 €	10%	13.750,00 €
Organo di Controllo	Compenso base	% rispetto al Rettore	Totale
Presidente	13.200,00 €	12%	16.500,00 €
Componente	8.800,00 €	8%	11.000,00 €

Contestualmente, con le suddette delibere degli Organi Collegiali è stato approvato l’avvio della procedura di revisione dei compensi degli organi amministrativi e di controllo dell’Università degli Studi di Perugia nel corso di svolgimento del loro mandato, ai sensi dell’art. 4, comma 7, del DPCM 23 agosto 2022, n. 143, a far tempo dal 1° novembre 2022, quale data di inizio del primo anno accademico successivo all’entrata in vigore del predetto DPCM, con trasmissione della relativa richiesta al MUR, ai fini del rilascio del preventivo assenso d’intesa con la Presidenza del Consiglio dei Ministri e il Ministro dell’Economia e delle Finanze; è stato dato mandato alla Ripartizione economico-finanziaria di avviare, nelle more dell’acquisizione del prescritto assenso del MUR d’intesa con la Presidenza del Consiglio dei Ministri e il Ministro dell’Economia e delle Finanze, la quantificazione dei conguagli dei compensi spettanti al Rettore, al Pro Rettore, al Collegio dei

revisori dei conti e al Consiglio di Amministrazione, sulla base dei nuovi valori individuati a seguito della rideterminazione; infine è stato disposto di risottoporre la tematica al Consiglio di Amministrazione, una volta acquisito il prescritto assenso del MUR, per la copertura economica dei compensi rideterminati o per la loro eventuale rimodulazione.

Con nota prot. 356892 in data 8.11.2023 sono state trasmesse al MUR e per conoscenza alla Presidenza del Consiglio dei Ministri e al MEF, per l'approvazione e per il preventivo assenso ai sensi dell'art. 4, commi 3b) e 7, del D.P.C.M. n. 143/2022, le citate delibere assunte dagli Organi Collegiali.

In riscontro a nota MUR prot. 14610 del 24.10.2024, acquisita al protocollo di Ateneo n. 363928 di pari data, sono stati forniti alcuni chiarimenti, in primis, in merito al costo totale dei compensi rideterminati spettanti ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo, comprendente anche gli oneri a carico dell'Ente, come da seguente prospetto integrato con i dettagli relativi al "Lordo percipiente" e agli "Oneri Carico Ente".

Rideterminazione compensi annuali organi di amministrazione e controllo					
Organi di Amministrazione	Compenso base	Maggiorazione 25%	Totale (L.O.C.E)	di cui Lordo percipiente	di cui Oneri Carico Ente
Presidente (Rettore)	110.000,00 €	27.500,00 €	137.500,00 €	103.617,19 €	33.882,81 €
		% rispetto al Rettore	Totale		
Vice presidente (Pro Rettore)	27.500,00 €	25%	34.375,00 €	25.904,30 €	8.470,70 €
Componente CdA	11.000,00 €	10%	13.750,00 €	10.361,72 €	3.388,28 €
Organo di Controllo	Compenso base	% rispetto al Rettore	Totale		
Presidente	13.200,00 €	12%	16.500,00 €	15.207,37 €	1.292,63 €
Componente	8.800,00 €	8%	11.000,00 €	10.138,25 €	861,75 €

In secondo luogo si è precisato che i maggiori oneri derivanti dalla rideterminazione dei compensi, pari ad € 218.268,96 all'anno inclusi gli oneri a carico dell'Ente - come già avviene per l'adeguamento del trattamento economico del personale non contrattualizzato (DPCM) e per l'adeguamento contrattuale del Personale Tecnico Amministrativo e Bibliotecario (CCNL) - ed in considerazione del fatto che trattasi di valore ampiamente compatibile rispetto alla capacità finanziaria dell'Ateneo, come attestato nella relazione tecnica direttoriale prot. 346346 del 24.10.2023 allegata sub lett. C) alla delibera del CDA del 31.10.2023 - troveranno piena copertura economica nel Bilancio Unico di Ateneo, ovvero mediante i maggiori ricavi di esercizio, l'utilizzo riserve di Patrimonio Netto (Utili di esercizi precedenti) o da corrispondenti riduzione di spesa.

Con nota prot. 391565 del 31.10.2025, l'Ateneo - nel segnalare al MUR che dal 1° novembre decorre il mandato per il sessennio del nuovo Rettore e del ProRettore – invita codesto Ministero ad adottare con cortese sollecitudine il parere prescritto, considerato che il termine di cui all'art. 17bis, c.1 della legge 7 agosto 1990 n. 241, previsto per l'acquisizione del consenso, parrebbe inutilmente decorso e che l'art. 17bis,

c.2 della predetta legge dispone che, qualora non venga comunicato l'assenso entro il termine di trenta giorni, lo stesso si intende acquisito.

Il MUR in riscontro alla nota Unipg, con nota acquisita al protocollo di Ateneo n. 411577 del 26.11.2025, dispone che, nelle more dell'approvazione del compenso, lo stesso potrà essere corrisposto, salvo conguaglio, nella misura prevista per l'organo scaduto.

L'istituto del silenzio-assenso di cui all'art. 17-bis della legge n. 241/1990, che è circoscritto ai casi in cui l'Amministrazione è chiamata a esprimere un "parere" o "nulla osta", non può quindi trovare applicazione nel caso di specie.

Nelle more dell'acquisizione dell'approvazione da parte del MUR, d'intesa con il MEF e la PCM, in merito alla rideterminazione dei compensi degli organi amministrativi e di controllo, tenuto anche conto della DCA del 21/12/2023 odg n. 598/2023, nel bilancio d'esercizio 2025, come già fatto negli esercizi 2023 e 2024, sono stati accantonati in via prudenziale al Fondo rischi e Oneri, le variazioni di costo dei compensi degli Organi, corrispondenti alla differenza tra quanto già erogato nel corso dell'esercizio 2025 e le nuove previsioni di costo dei compensi annuali come rideterminati.

La circolare MEF n. 42/2022, nel rinviare alle ulteriori precisazioni che verranno diramate in merito con successive circolari, richiama l'attenzione dei Collegi di revisione e sindacali sul rispetto delle suddette disposizioni e rammenta che i compensi erogati a favore degli organi di amministrazione e di controllo rientrano nella categoria di spesa per acquisto di servizi del piano dei conti integrato e della voce B7 del conto economico e, pertanto, i relativi oneri sono inclusi nella determinazione del limite di spesa fissato dall'articolo 1, commi 591 – 592, della Legge 27 dicembre 2019, n. 160.

La Legge 27 dicembre 2019 n. 160 (Legge di bilancio 2020) non ha modificato il limite per l'acquisto, manutenzione, noleggio ed esercizio di autovetture, normato dal Decreto Legge n. 95/2012 (convertito in Legge 7 agosto 2012 n.135) Art. 5 Comma 2, modificato dall'Art. 15 Comma 1 Decreto Legge n. 66/2014 (convertito in Legge 23 giugno 2014 n.89), che stabilisce: *"A decorrere dal 1° maggio 2014, le amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, nonché le autorità indipendenti, ivi inclusa la Commissione nazionale per le società e la borsa (Consob), non possono effettuare spese di ammontare superiore al 30 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi. Tale limite può essere derogato, per il solo anno 2014, esclusivamente per effetto di contratti pluriennali già in essere."*

In base alla normativa richiamata il limite di spesa per le autovetture di questo Ateneo, pari ad € 16.768,88, risulta rispettato nell'esercizio 2025, con costi iscritti a bilancio pari a complessivi € 1.482,06

Tenuto conto di quanto previsto dall'art. 1, comma 594, della Legge 27 dicembre 2019 n. 160, ovvero che

“..... gli enti e gli organismi di cui al comma 590, ivi comprese le autorità indipendenti, versano annualmente entro il 30 giugno di ciascun anno ad apposito capitolo dell’entrata del bilancio dello Stato un importo pari a quanto dovuto nell’esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui all’allegato A annesso alla presente, incrementato del 10%”, si fornisce la tabella di dettaglio relativa ai predetti versamenti, come da circolari M.E.F. n. 9/2020, n. 11/2021, n. 23/2022 e n. 15/2023:

PRIMA SEZIONE			
Versamenti al capitolo 3422 - capo X - bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1, comma 594, della legge n. 160/2019 (legge di bilancio 2020), Allegato A			
D.L. n. 112/2008, conv. dalla legge n. 133/2008			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
Art. 61 comma 1 (spese per organi collegiali e altri organismi)			
Art. 61 comma 2 (spese per studi e consulenze)			
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)	47.148,40	4.714,84	51.863,24
Art. 61 comma 6 (spese per sponsorizzazioni)			
Art. 61 comma 7 (misure per le società in elenco ISTAT)			
Totale	47.148,40	4.714,84	51.863,24
D.L. n. 78/2010, conv. dalla legge n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012	25.570,41	2.557,04	28.127,45
Art. 6 comma 7 (Incarichi di consulenza)			
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	27.586,82	2.758,68	30.345,50
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)			
Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)			
Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)			
Totale	53.157,23	5.315,72	58.472,95

Legge n. 244/2007 (modificata dalla legge n. 122/2010)			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	-	-	-
D.L. n. 95/2012, conv. dalla legge n. 135/2012			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
Art. 8 comma 3 (spese per consumi intermedi)	-	-	-
Legge n. 147/2013 (legge di stabilità 2014)			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
Art. 1 comma 321 (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei vincoli di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che garantiscano il versamento al bilancio dello Stato di un risparmio di spesa complessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabiliti a legislazione vigente e senza corrispondenti incrementi delle entrate dovute ai contributi del settore di regolazione.)	-	-	-
D.L. n. 66/2014 conv. dalla legge n. 89/2014			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
Art. 50 comma 3 (somme rinvenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)	-	-	-
Importo totale da versare al capitolo 3422 - capo X - bilancio dello Stato entro il 30 giugno			110.336,19
SECONDA SEZIONE			
Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:			
Applicazione D.L. n. 112/2008, conv. dalla legge n. 133/2008			
Disposizioni di contenimento			versamento
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale) Versamento al capitolo 3490 capo X- bilancio dello Stato			

Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) Versamento al capitolo 3348 - capo X - bilancio dello Stato entro il 31 ottobre	375.763,25
Applicazione D.L. n. 78/2010, conv. dalla legge n. 122/2010	
Disposizioni di contenimento	versamento
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno	
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) Versamento al capitolo 3422 - capo X - bilancio dello Stato entro il 30 giugno	18.613,74
Applicazione D.L. n. 98/2011, conv. dalla legge n. 111/2011	
Disposizione di contenimento	versamento
Articolo 16 comma 5 (somme derivanti dalle economie realizzate per effetto di piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento, ivi compresi gli appalti di servizio, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso alle consulenze attraverso persone giuridiche) Versamento al capitolo 3539 - capo X - bilancio dello Stato	
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. dalla legge n. 214/2011	
Disposizione di contenimento	versamento
Art. 23-ter comma 4 (somme rivenienti dall'applicazione misure in materia di trattamenti economici) Versamento al capitolo 3512 - capo X - bilancio dello Stato	
Versamenti dovuti in base a nuove disposizioni:	
Applicazione legge n. 207/2024 (legge di bilancio 2025)	
Disposizioni di contenimento	versamento
Art. 1 comma 834 (somme derivanti dall'applicazione dei commi da 823 a 830 per risparmi di spesa conseguiti per effetto della riduzione del turn over in materia di assunzioni) Versamento al capitolo 3441 - capo X- bilancio dello Stato entro il 30 aprile	
TERZA SEZIONE	
ULTERIORI NORME APPLICABILI (dichiarare in questa sezione le eventuali disposizioni ulteriori da applicare)	
Versamenti dovuti dall'ente/organismo in base a disposizioni specifiche applicabili allo stesso	
Applicazione legge/D.L./Dlgs. n. /.....	
Disposizioni di contenimento	versamento
Art.comma..... (somme da versare.....) Versamento al capitolocapo- bilancio dello Stato	

Si precisa inoltre che, in applicazione dell'art. 1, comma 834, della Legge n. 207/2024 e del D.M. n. 719 del 9 ottobre 2025, nell'esercizio 2025 sono stati contabilizzati, nella voce "Versamenti allo Stato per riduzione di spesa", e versati, mediante compensazione effettuata direttamente dal MUR sull'assegnazione dell'FFO 2025, € 1.016.859,00, corrispondenti al valore economico del 25% delle cessazioni del personale docente e tecnico-amministrativo avvenute nell'anno 2024.

6.3 Proventi e oneri finanziari (C)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Proventi finanziari	3.500,58	9,13	3.491,45
Interessi ed altri oneri finanziari	0,00	0,00	0,00
Utili e perdite su cambi	-2.483,06	-2.028,87	-454,19
TOTALE	1.017,52	-2.019,74	3.037,26

La macro-voce "Proventi e oneri finanziari" accoglie i proventi finanziari, gli interessi ed altri oneri finanziari, gli utili e le perdite su cambi.

Proventi finanziari (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Altri interessi attivi	3.500,58	9,13	3.491,45
TOTALE	3.500,58	9,13	3.491,45

L'incremento registrato nella voce "Altri interessi attivi" è principalmente riconducibile alla riscossione di interessi di mora maturati a favore dell'Ateneo.

Interessi e altri oneri finanziari (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00

Utili e perdite su cambi (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Utili su cambi	408,97	266,59	142,38
Perdite su cambi	-2.892,03	-2.295,46	-596,57
TOTALE	-2.483,06	-2.028,87	-454,19

Nella voce "Utili e perdite su cambi" vengono registrati i proventi e gli oneri collegati al pagamento delle fatture estere in attività istituzionale e commerciale.

6.4 Rettifiche di valore di attività finanziarie (D)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
Svalutazioni	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00

6.5 Proventi e oneri straordinari (E)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Proventi	1.085.677,36	695.699,39	389.977,97
Oneri	667.416,56	641.487,50	25.929,06
TOTALE	418.260,80	54.211,89	364.048,91

Proventi (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Sopravvenienze attive	1.048.548,14	693.378,14	355.170,00
Plusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni	1.618,22	2.321,25	-703,03
Proventi vari straordinari	35.511,00	0,00	35.511,00
TOTALE	1.085.677,36	695.699,39	389.977,97

Nella voce "Proventi" vengono contabilizzati i ricavi relativi a contributi per corsi di laurea e laurea specialistica relativi ad anni precedenti, le rettifiche di acquisti, i rimborsi assicurativi, gli omaggi, le donazioni di materiale librario capitalizzato nell'esercizio 2025 ("Sopravvenienze attive"), nonché i proventi derivanti da cessioni di beni strumentali di attività istituzionale dismessi ("Plusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni") e i rimborsi di somme percepite per attività extraistituzionale esercitata in carenza della necessaria preventiva autorizzazione ai sensi dell'art. 53, commi 7 e 7 bis Dlgs.vo 165/2001 ("Proventi vari straordinari").

Oneri (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Arretrati di anni precedenti al personale docente a tempo indeterminato	18.179,63	69.546,56	-51.366,93
Arretrati di anni precedenti ai dirigenti a tempo indeterminato	0,00	9.793,40	-9.793,40
Arretrati di anni precedenti al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	17.956,42	2.125,77	15.830,65
Arretrati di anni precedenti ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	48.251,39	0,00	48.251,39
Arretrati di anni precedenti ai direttori generali	10.161,72	0,00	10.161,72

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Arretrati di anni precedenti ai dirigenti a tempo determinato	0,00	1.838,65	-1.838,65
Arretrati di anni precedenti al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	0,00	548,80	-548,80
Contributi obbligatori su arretrati per il personale docente a tempo indeterminato	1.873,60	15.147,46	-13.273,86
Contributi per inden. fine serv. e TFR su arretrati per il personale docente a tempo indeterminato	439,71	3.117,65	-2.677,94
Irap su arretrati per il personale docente a tempo indeterminato	658,09	5.223,50	-4.565,41
Contributi obbligatori su arretrati per i dirigenti a tempo indeterminato	0,00	2.370,01	-2.370,01
Contributi per inden. fine serv. e TFR su arretrati per i dirigenti a tempo indeterminato	0,00	556,15	-556,15
Irap su arretrati per i dirigenti a tempo indeterminato	0,00	832,41	-832,41
Contributi obbligatori su arretrati per il personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	4.433,80	514,45	3.919,35
Contributi per inden. fine serv. e TFR su arretrati per il personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	1.401,65	121,92	1.279,73
Irap su arretrati per il personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	1.557,33	180,69	1.376,64
Contributi obbligatori su arretrati per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	12.098,04	0,00	12.098,04
Irap su arretrati per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	4.101,23	0,00	4.101,23
Contributi obbligatori su arretrati per i direttori generali	2.509,32	0,00	2.509,32
Contributi per inden. fine serv. e TFR su arretrati per i direttori generali	796,32	0,00	796,32
Irap su arretrati per i direttori generali	881,37	0,00	881,37
Contributi obbligatori su arretrati per i dirigenti a tempo determinato	0,00	454,02	-454,02
Contributi per inden. fine serv. e TFR su arretrati per i dirigenti a tempo determinato	0,00	144,07	-144,07
Irap su arretrati per i dirigenti a tempo determinato	0,00	159,48	-159,48
Contributi obbligatori su arretrati per il personale tecnico amministrativo a tempo determinato	0,00	144,54	-144,54
Contributi per inden. fine serv. e TFR su arretrati per il personale tecnico amministrativo a tempo determinato	0,00	43,00	-43,00
Irap su arretrati per il personale tecnico amministrativo a tempo determinato	0,00	47,60	-47,60
Arretrati per i docenti a tempo determinato	0,00	552,70	-552,70
Contributi obbligatori su arretrati per i docenti a tempo determinato	0,00	133,76	-133,76
Altri contributi su arretrati per i docenti a tempo determinato	0,00	8,93	-8,93
Contributi per inden. fine serv. e TFR su arretrati per i docenti a tempo determinato	0,00	28,02	-28,02
Irap su arretrati per i docenti a tempo determinato	0,00	46,98	-46,98
Oneri straordinari per il personale	1.967,32	733,12	1.234,20
Rimborsi tasse e contributi agli studenti	401.161,36	215.243,28	185.918,08
Sopravvenienze passive	106.447,30	265.855,81	-159.408,51
Minusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie	6.146,90	7.917,43	-1.770,53

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Decremento su immobilizzazioni	47,76	0,00	47,76
Oneri vari straordinari	5.839,50	172,20	5.667,30
Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale) (istituzionale)	20.506,80	37.885,14	-17.378,34
TOTALE	667.416,56	641.487,50	25.929,06

Tale voce accoglie, tra gli altri, i costi relativi agli arretrati di anni precedenti riconosciuti al personale, ai rimborsi delle tasse e dei contributi agli studenti, alle sopravvenienze ed insussistenze passive, agli oneri derivanti da contenzioso e da sentenze sfavorevoli etc. La voce complessivamente registra un incremento rispetto all'esercizio precedente, prevalentemente attribuibile ai maggiori costi per arretrati al personale tecnico-amministrativo e CEL a tempo indeterminato e ai più elevati rimborsi tasse agli studenti, in contrapposizione ai minori arretrati al personale docente a tempo indeterminato e alle minori sopravvenienze passive.

Risultato prima delle imposte (A - B ± C ± D ± E)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Risultato prima delle imposte	32.592.214,45	42.714.757,34	-10.122.542,89

6.6 Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate (F)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
IRAP retributivo			
- docenti e ricercatori	5.608.676,45	5.541.894,77	66.781,68
- collaborazioni scientifiche	8.063,60	0,00	8.063,60
- docenti a contratto	41.682,32	36.529,39	5.152,93
- esperti linguistici	59.056,13	51.977,11	7.079,02
- altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	0,00	65,85	-65,85
- personale dirigente e tecnico amministrativo	2.702.866,20	2.555.323,85	147.542,35
- altre tipologie (Collegio dei Revisori, Nucleo di Valutazione, Componenti Organi, ...)	184.908,99	157.202,77	27.706,22
TOTALE IRAP retributivo	8.605.253,69	8.342.993,74	262.259,95
IRAP produttivo	0,00	0,00	0,00
IRES su attività commerciale	0,00	0,00	0,00
IRES su redditi sfera istituzionale	246.727,00	237.631,00	9.096,00
TOTALE IMPOSTE	8.851.980,69	8.580.624,74	271.355,95

Risultato di esercizio

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Risultato prima delle imposte	32.592.214,45	42.714.757,34	-10.122.542,89
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	8.851.980,69	8.580.624,74	271.355,95
RISULTATO DI ESERCIZIO	23.740.233,76	34.134.132,60	-10.393.898,84

7. Altre informazioni

Strumenti di finanza derivata

L'Ateneo non ha adottato strumenti della cosiddetta "finanza derivata", né ha posto in essere operazioni di copertura, di speculazione su tassi o su valute ovvero relative a valori mobiliari o altre operazioni similari giuridicamente perfezionate ma non ancora eseguite che comportino la nascita di diritti ed obblighi certi producenti attività e/o passività potenziali, non immediatamente iscrivibili nello Stato Patrimoniale.

Eventi successivi

Non sono avvenuti fatti dopo la chiusura dell'esercizio tali da modificare la composizione qualitativa e quantitativa del presente bilancio riferito alla data del 31/12/2025.

8. Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'utile/copertura della perdita e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto

Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione del risultato di esercizio 2025 pari ad € 23.740.233,76:

- **€ 553.736,18** da destinare a *"Fondi vincolati destinati da terzi"*, a copertura dell'incremento registrato nelle immobilizzazioni non soggette ad ammortamento, tenuto conto del decremento della riserva a seguito dell'alienazione del valore della quota di partecipazione dell'Ateneo nel Consorzio Ipass scarl. come previsto dal vigente Manuale tecnico operativo, nello specifico:
 - € 329.211,84 a fronte dell'incremento registratosi nella consistenza del patrimonio librario che non perde valore nel corso del tempo – anno 2025;
 - € 236.524,34 per la capitalizzazione dei costi per manutenzioni straordinarie effettuate nel corso del 2025 su fabbricati di valore storico artistico non soggetti ad ammortamento;
 - - € 12.000,00 per effetto del decremento della riserva a seguito dell'alienazione del valore della quota di partecipazione dell'Ateneo nel Consorzio Ipass scarl, consorzio messo in liquidazione in data 17 dicembre 2021;

- **€ 4.387.122,00** da destinare a *"Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali"*, nello specifico:
 - € 2.603.522,00 a copertura della riapplicazione all'esercizio 2026 delle disponibilità libere dei Dipartimenti e Centri risultanti in COAN al 31 dicembre 2025, di cui € 92.949,27 relativi alle Scuole di Specializzazione dell'Area Sanitaria;
 - € 1.000.000,00 quale riapplicazione all'esercizio 2026 delle risorse non utilizzate al 31.12.2025 dall'Amministrazione centrale ad incremento del fondo di riserva di Ateneo;
 - € 783.600,00 quale riapplicazione all'esercizio 2026 delle risorse non utilizzate al 31.12.2025 dall'Amministrazione centrale per dare copertura alla gara delle assicurazioni da effettuare nel 2026;

- **€ 11.625.716,82** da destinare, nelle more di una puntuale e specifica destinazione adottata dagli Organi Accademici con successive deliberazioni, a *"Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti"*, Riserve libere COEP utilizzabili per futuri pareggi di budget unico di Ateneo a fronte delle disponibilità "libere" COAN risultanti al 31/12/2025 nelle Unità Analitiche dell'Amministrazione Centrale;

- **€ 7.173.658,76** da destinare a *"Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (COEP) per disallineamenti COGE-COAN"*, Riserve libere COEP utilizzabili solo a copertura dei futuri ammortamenti e disallineamenti derivanti dalle due contabilità Coge-Coan (sostanzialmente a copertura di Perdite).

Riepilogo:

	Valore pre destinazione utile al 31.12.2025	Destinazione utile anno 2025	Valore post destinazione utile
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	28.288.448,92	0,00	28.288.448,92
I – Fondo di dotazione dell'Ateneo	28.288.448,92	0,00	28.288.448,92
1) Fondi vincolati destinati da terzi	88.183.523,81	553.736,18	88.737.259,99
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	117.953.453,17	4.387.122,00	122.340.575,17
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	22.307.673,83	0,00	22.307.673,83
II – Patrimonio vincolato	228.444.650,81	4.940.858,18	233.385.508,99
1) Risultato gestionale esercizio	23.740.233,76	-23.740.233,76	0,00
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	113.319.973,10	18.799.375,58	132.119.348,68
3) Riserve statutarie	0,00		0,00
III – Patrimonio non vincolato	137.060.206,86	-4.940.858,18	132.119.348,68
TOTALE PATRIMONIO NETTO	393.793.306,59	0,00	393.793.306,59

Riepilogo vincoli proposti al Consiglio di Amministrazione.

- **€ 553.736,18** da destinare a *“Fondi vincolati destinati da terzi”*, a copertura dell’incremento registrato nelle immobilizzazioni non soggette ad ammortamento, tenuto conto del decremento della riserva a seguito dell’alienazione del valore della quota di partecipazione dell’Ateneo nel Consorzio Ipass scarl. come previsto dal vigente Manuale tecnico operativo, nello specifico:
 - € 329.211,84 a fronte dell’incremento registratosi nella consistenza del patrimonio librario che non perde valore nel corso del tempo – anno 2025;
 - € 236.524,34 per la capitalizzazione dei costi per manutenzioni straordinarie effettuate nel corso del 2025 su fabbricati di valore storico artistico non soggetti ad ammortamento;
 - - € 12.000,00 per effetto del decremento della riserva a seguito dell’alienazione del valore della quota di partecipazione dell’Ateneo nel Consorzio Ipass scarl, consorzio messo in liquidazione in data 17 dicembre 2021;
- **€ 4.387.122,00** da destinare a *“Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali”*, nello specifico:
 - € 2.603.522,00 a copertura della riapplicazione all’esercizio 2026 delle disponibilità libere dei Dipartimenti e Centri risultanti in COAN al 31 dicembre 2025, di cui € 92.949,27 relativi alle Scuole di Specializzazione dell’Area Sanitaria;
 - € 1.000.000,00 quale riapplicazione all’esercizio 2026 delle risorse non utilizzate al 31.12.2025 dall’Amministrazione centrale ad incremento del fondo di riserva di Ateneo;
 - € 783.600,00 quale riapplicazione all’esercizio 2026 delle risorse non utilizzate al 31.12.2025 dall’Amministrazione centrale per dare copertura alla gara delle assicurazioni da effettuare nel

2026;

- € **11.625.716,82** da destinare, nelle more di una puntuale e specifica destinazione adottata dagli Organi Accademici con successive deliberazioni, a *"Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti"*, Riserve libere COEP utilizzabili per futuri pareggi di budget unico di Ateneo a fronte delle disponibilità "libere" COAN risultanti al 31/12/2025 nelle Unità Analitiche dell'Amministrazione Centrale;
- € **7.173.658,76** da destinare a *"Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (COEP) per disallineamenti COGE-COAN"*, Riserve libere COEP utilizzabili solo a copertura dei futuri ammortamenti e disallineamenti derivanti dalle due contabilità Coge-Coan (sostanzialmente a copertura di Perdite).



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DI PERUGIA

BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2025

RENDICONTO UNICO DI ATENEO IN CONTABILITÀ FINANZIARIA

ai sensi dell'allegato 4 del D.l. 15 gennaio 2025 n. 34

L'art. 8 del DI n. 34 del 15 gennaio 2025 disciplina i *“Criteri per la predisposizione del bilancio preventivo unico d’ateneo non autorizzatorio e del rendiconto unico d’ateneo in contabilità finanziaria”* da parte delle Università considerate Amministrazioni pubbliche.

La disposizione replica la disciplina già recata dal previgente articolo 7 del DI MIUR-MEF n. 19 del 14 gennaio 2014 la cui originaria formulazione è stata interessata da sostanziali modifiche introdotte dal D.I. MIUR-MEF n. 394 dell’8 giugno 2017, nonostante il DI 34/2025 abbia abrogato entrambi i Decreti Interministeriali n. 19/2014 e n. 394/2017.

In una prima fase, ante pubblicazione del decreto MEF di aggiornamento dei codici SIOPE, era previsto che i citati documenti contabili fossero predisposti dagli atenei in termini di cassa, secondo gli schemi di cui all’allegato 2 del decreto n. 19/2014 (così come sostituiti dall’allegato n. 2 del D.I. 394/2017). Il successivo comma 3 del medesimo articolo 7, modificato dal D.I. 394/2017, aveva previsto, poi, che a decorrere dall’adeguamento della codifica SIOPE alla struttura del piano dei conti finanziario di cui al decreto del Presidente della Repubblica n. 132 del 4 ottobre 2013, sarebbe cessato l’obbligo per le università di redigere il rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria con le modalità di cui al comma 1, ovvero secondo la struttura degli schemi di cui al richiamato allegato 2. Di conseguenza, gli atenei avrebbero dovuto allegare al bilancio unico d’ateneo d’esercizio il rendiconto unico d’ateneo in contabilità finanziaria secondo la nuova codifica SIOPE.

Con decreto del Ministro dell’economia e delle finanze 5 settembre 2017 sono state aggiornate, con applicazione a decorrere dal 1° gennaio 2018, le codifiche SIOPE delle università alla struttura del piano dei conti finanziario di cui al decreto del Presidente della Repubblica n. 132 del 4 ottobre 2013.

Pertanto, le università (considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell’articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196) a decorrere dal bilancio unico d’ateneo d’esercizio per l’anno 2018, sono tenute esclusivamente ad allegare i prospetti dei dati SIOPE al 31 dicembre 2018, completi, relativamente alla spesa, della ripartizione per missioni e programmi. Le modifiche all’articolo 7 del D.I. n. 19/2014, sono state apportate al fine di uniformare, e quindi armonizzare, le disposizioni specifiche per le università a quelle previste per tutte le altre amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica, in merito alla redazione dei documenti in contabilità finanziaria in termini di cassa, nonché alla ripartizione delle spese per missioni e programmi. Di conseguenza, così come specificato anche nella nota MIUR prot. n. 11734 del 9 ottobre 2017, a decorrere dall’esercizio 2018, il rendiconto unico in contabilità finanziaria, dovrà essere completo, dando evidenza, in apposite colonne aggiuntive, delle spese (cassa) per missioni e programmi. In analogia, in sede di redazione del bilancio unico d’ateneo di previsione annuale, le università predispongono il bilancio preventivo unico d’ateneo non autorizzatorio in termini di cassa (allegato 2, D.I. MIUR-MEF n. 19 del 14 gennaio 2014), dando evidenza in apposite colonne aggiuntive delle spese per missioni e programmi.

Il D.I. n. 394/2017, oltre al resto, ha abrogato l’articolo 6 del D.I. n. 19/2014, in materia di piano dei conti integrato: si è pertanto verificata la condizione di cui al comma 2 dell’articolo 1 del D.I. n. 21/2014, per cui

viene meno l'applicabilità dello stesso Decreto e la compilazione del prospetto previsto dall'art. 2 c.d. "Missioni e programmi", risultando la necessità informativa assoluta con il rispetto delle prescrizioni dell'articolo 7 del D.I. n. 19/2014, a decorrere dal bilancio unico di esercizio 2018.

Restano in ogni caso confermati i criteri generali e specifici per la classificazione della spesa per missioni e programmi previsti dal D.I. n. 21/2014, nonché i relativi chiarimenti contenuti nel Manuale Tecnico-Operativo (MTO) e nella nota tecnica n. 7 del 23 luglio 2020, predisposta dalla Commissione per la Contabilità economica patrimoniale delle Università.

Di seguito si riporta l'elenco delle Missioni, Programmi e dei relativi Codici COFOG:

Missioni	Programmi	Classificazione COFOG (II livello)	Definizione COFOG (II livello)
Ricerca e Innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base	01.4	Ricerca di base
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	04.8	R&S per gli affari economici
		07.5	R&S per la sanità
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post universitaria	09.4	Istruzione superiore
	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	09.6	Servizi ausiliari dell'istruzione
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria	07.3	Servizi ospedalieri
	Assistenza in materia veterinaria	07.4	Servizi di sanità pubblica
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo Politico	09.8	Istruzione non altrove classificato
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	09.8	Istruzione non altrove classificato
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	09.8	Istruzione non altrove classificato

L'Ateneo, dall'esercizio 2018, ha posto in essere un sistema volto all'imputazione diretta e contestuale del codice Cofog di II livello nel sistema di contabilità, in conformità a quanto previsto dai criteri generali e specifici di classificazione della spesa per missioni e programmi.

Per le voci di spesa non riconducibili in modo diretto ai programmi, sono stati utilizzati i criteri di partizione disciplinati dalla quarta edizione del Manuale Tecnico-Operativo (MTO), predisposto dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università istituita dal MIUR – emanato con Decreto del MIUR n. 1410 del 8 ottobre 2025, nella sezione "Classificazione della spesa in missioni e programmi" e richiamati nella nota tecnica n. 7 del 23 luglio 2020, predisposta dalla medesima Commissione.

Alla luce di quanto sopra esposto, si riporta di seguito il rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria, in termini di cassa, secondo la codifica SIOPE, contenente, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi dell'Università degli Studi di Perugia – esercizio 2025, ai sensi dell'allegato 4 del D.I. 15 gennaio 2025 n. 34:

Entrate

Codice SIOPE	Denominazione SIOPE	Ammontare
SX.E.2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	171.743.831,06
SX.E.2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	202.524,11
SX.E.2.01.01.01.014	Trasferimenti correnti da Stato	19.594.970,50
SX.E.2.01.01.01.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	3.060,00
SX.E.2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	722.801,01
SX.E.2.01.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni	32.068,79
SX.E.2.01.01.02.007	Trasferimenti correnti da Camere di Commercio	35.000,00
SX.E.2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Università	382.792,26
SX.E.2.01.01.02.012	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	9.698.698,68
SX.E.2.01.01.02.018	Trasferimenti correnti da Consorzi di enti locali	9.815,00
SX.E.2.01.01.02.019	Trasferimenti correnti da Fondazioni e istituzioni liriche locali e da teatri stabili di iniziativa pubblica	12.000,00
SX.E.2.01.01.02.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	43.817,50
SX.E.2.01.01.03.001	Trasferimenti correnti da INPS	11.284,72
SX.E.2.01.02.01.001	Trasferimenti correnti da famiglie	34.550,00
SX.E.2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	281.754,68
SX.E.2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	60.111,31
SX.E.2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	2.930.648,10
SX.E.2.01.05.02.001	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	400.455,20
SX.E.3.01.01.01.003	Proventi dalla vendita di flora e fauna	2.618,18
SX.E.3.01.01.01.005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	120,00
SX.E.3.01.01.01.999	Proventi da vendita di beni n.a.c.	70.124,43
SX.E.3.01.02.01.013	Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre	3.572,00
SX.E.3.01.02.01.023	Proventi da servizi per formazione e addestramento	220.557,00
SX.E.3.01.02.01.027	Proventi da consulenze	1.712.411,80
SX.E.3.01.02.01.032	Proventi da diritti di segreteria e rogito	3.200,00
SX.E.3.01.02.01.033	Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria	441.786,21
SX.E.3.01.02.01.036	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	16.000,00
SX.E.3.01.02.01.038	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	6.754.580,74
SX.E.3.01.02.01.039	Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione	230.448,08
SX.E.3.01.02.01.040	Proventi per organizzazione convegni	7.850,00
SX.E.3.01.02.01.042	Proventi derivanti dalle sponsorizzazioni	48.750,00
SX.E.3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	1.355.861,05
SX.E.3.01.02.02.001	Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livello	25.380.485,51
SX.E.3.01.02.02.002	Proventi da contribuzione studentesca per corsi post lauream	2.137.090,22
SX.E.3.01.02.02.999	Proventi da contribuzione studentesca per altri corsi	1.503.048,00

Codice SIOPE	Denominazione SIOPE	Ammontare
SX.E.3.01.03.02.002	Locazioni di altri beni immobili	81.271,96
SX.E.3.02.02.01.001	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	659.360,99
SX.E.3.03.03.03.001	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	3,36
SX.E.3.05.01.01.001	Indennizzi di assicurazione su beni immobili	2.400,00
SX.E.3.05.01.01.002	Indennizzi di assicurazione su beni mobili	1.175,27
SX.E.3.05.01.01.999	Altri indennizzi di assicurazione contro i danni	109.546,00
SX.E.3.05.01.99.999	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	7.884,67
SX.E.3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	149.210,29
SX.E.3.05.02.02.003	Entrate da rimborsi di imposte dirette	129.719,00
SX.E.3.05.02.03.001	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	6,00
SX.E.3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	43.946,66
SX.E.3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	16.401,08
SX.E.3.05.02.03.008	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso dal Resto del mondo	1.948,42
SX.E.3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	2.750.020,86
SX.E.4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	9.232.898,53
SX.E.4.02.01.01.003	Contributi agli investimenti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	362.202,75
SX.E.4.02.01.01.010	Contributi agli investimenti da autorità amministrative indipendenti	17.237,83
SX.E.4.02.01.01.012	Contributi agli investimenti da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	400.000,00
SX.E.4.02.01.01.013	Contributi agli investimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2.582.567,93
SX.E.4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	1.458.760,66
SX.E.4.02.01.02.003	Contributi agli investimenti da Comuni	145.483,45
SX.E.4.02.01.02.008	Contributi agli investimenti da Università	2.008.326,57
SX.E.4.02.01.02.012	Contributi agli investimenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	91.533,79
SX.E.4.02.01.02.013	Contributi agli investimenti da Policlinici	17.867,35
SX.E.4.02.01.02.015	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	4.975,47
SX.E.4.02.01.02.016	Contributi agli investimenti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	2.000,00
SX.E.4.02.01.02.017	Contributi agli investimenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	87.550,00
SX.E.4.02.01.02.019	Contributi agli investimenti da Fondazioni e istituzioni liriche locali e da teatri stabili di iniziativa pubblica	1.044.710,31
SX.E.4.02.01.02.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	728.067,62
SX.E.4.02.01.03.001	Contributi agli investimenti da INPS	22.569,32
SX.E.4.02.01.03.002	Contributi agli investimenti da INAIL	79.800,00
SX.E.4.02.02.01.001	Contributi agli investimenti da Famiglie	11.400,00
SX.E.4.02.03.02.001	Contributi agli investimenti da altre imprese partecipate	23.544,00
SX.E.4.02.03.03.999	Contributi agli investimenti da altre Imprese	2.710.199,55
SX.E.4.02.04.01.001	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	4.935.185,65
SX.E.4.02.05.07.001	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	1.876.356,68
SX.E.4.02.05.99.999	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	8.618.921,13
SX.E.4.03.11.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	400,00
SX.E.4.03.12.02.001	Altri trasferimenti in conto capitale da altre imprese partecipate	18.338,85
SX.E.4.04.01.05.001	Attrezzature scientifiche	1.207.659,00
SX.E.4.04.01.05.999	Alienazione di Attrezzature n.a.c.	130,54
SX.E.4.04.01.07.001	Alienazione di server	1.097,80

Codice SIOPE	Denominazione SIOPE	Ammontare
SX.E.4.04.01.07.002	Alienazione di postazioni di lavoro	2.683,62
SX.E.4.04.01.07.003	Alienazione di periferiche	1.328,80
SX.E.4.04.01.10.001	Alienazione di diritti reali	12.451,09
SX.E.4.04.01.99.999	Alienazioni di beni materiali n.a.c.	120,78
SX.E.4.05.03.05.001	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	60,00
SX.E.4.05.04.99.999	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	1.500,00
SX.E.5.01.01.03.001	Alienazione di partecipazioni in imprese controllate	8.131,60
SX.E.9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	27.686.188,87
SX.E.9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	50.165.411,44
SX.E.9.01.02.99.999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	1.162.623,80
SX.E.9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	500.419,82
SX.E.9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	75.786,22
SX.E.9.01.99.01.001	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	32.881,49
SX.E.9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	72.700,00
SX.E.9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	10.281.286,60
SX.E.9.02.05.01.001	Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	439.340,00
Totale complessivo		378.174.279,61

Uscite

SIOPE	Denominazione SIOPE	Missioni	Ricerca e Innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Fondi da ripartire
		Programmi	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata		Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo Politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare
		Classificazione COFOG (II livello)	01.4	04.8	07.5	09.4	09.6	07.3	07.4	09.8	09.8	09.8
		Definizione COFOG (II livello)	Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato
SX.U.1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	369.880,20	159.309,68	0,00	0,00	196.096,39	0,00	0,00	7.000,66	0,00	7.473,47	0,00
SX.U.1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	87.802.549,86	38.624.716,33	0,00	0,00	36.385.363,88	0,00	0,00	1.396.110,02	0,00	11.396.359,63	0,00
SX.U.1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	76.430,06	22.309,93	0,00	0,00	22.309,96	0,00	0,00	0,00	0,00	31.810,17	0,00
SX.U.1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	12.262.899,54	736.506,87	1.495.691,69	223.278,65	1.084.896,58	0,00	6.834.729,62	0,00	107.127,97	1.780.668,16	0,00
SX.U.1.01.01.01.005	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	10.161,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.161,72	0,00
SX.U.1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	5.991.650,07	3.907.487,41	52.992,72	39.976,88	1.516.196,44	0,00	0,00	51.027,12	0,00	423.969,50	0,00
SX.U.1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato	3.203,36	935,06	0,00	0,00	935,08	0,00	0,00	0,00	0,00	1.333,22	0,00
SX.U.1.01.01.01.008	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	560.178,94	9.292,33	45.589,00	0,00	46.482,10	0,00	371.673,06	0,00	0,00	87.142,45	0,00
SX.U.1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	6.478.082,73	0,00	3.698.297,48	2.779.785,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	113,00	0,00	0,00	0,00	113,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.01.01.02.002	Buoni pasto	389348,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	374.373,63	14.974,94
SX.U.1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	45.001,45	147,62	0,00	0,00	1.488,92	0,00	0,00	0,00	0,00	43.364,91	0,00
SX.U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	27.072.744,54	10.614.666,70	865.323,49	646.360,22	9.556.833,97	0,00	1.437.660,87	353.954,11	28.825,62	3.569.117,98	1,58
SX.U.1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	16.347,94	4.772,76	0,00	0,00	4.770,94	0,00	0,00	0,00	0,00	6.804,24	0,00
SX.U.1.01.02.01.003	Contributi per indennità di fine rapporto	5.215.779,69	2.140.395,41	4.152,84	3.132,84	1.900.052,70	0,00	275.607,81	66.325,10	0,00	826.112,99	0,00
SX.U.1.01.02.01.999	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	4.431,26	34,21	715,68	539,76	3.088,00	0,00	1,37	0,05	0,00	52,19	0,00
SX.U.1.01.02.02.003	Indennità di fine servizio	3.795,49	0,00	0,00	0,00	3.795,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	9.352.553,34	3.638.250,20	232.797,34	50.837,52	3.478.610,58	0,00	612.123,34	123.025,34	10.712,58	1.206.186,09	10,35
SX.U.1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	24.572,91	5.006,73	5.843,27	4,00	1.120,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.598,91	0,00

Uscite		Missioni	Ricerca e Innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Fondi da ripartire
		Programmi	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata		Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo Politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare
		Classificazione COFOG (II livello)	01.4	04.8	07.5	09.4	09.6	07.3	07.4	09.8	09.8	09.8
SIOPE	Denominazione SIOPE	Definizione COFOG (II livello)	Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato
SX.U.1.02.01.03.001	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	2.202,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.202,00	0,00
SX.U.1.02.01.04.001	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	280,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	280,00	0,00
SX.U.1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	646152,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	642.273,20	3.879,37
SX.U.1.02.01.07.001	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	25,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25,00	0,00
SX.U.1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	3.287,70	0,00	737,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.550,68	0,00
SX.U.1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	246.727,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	246.727,00	0,00
SX.U.1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	29.998,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.998,00	0,00
SX.U.1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	5.049,75	111,20	1.470,84	0,00	3.284,42	0,00	0,00	0,00	0,00	183,29	0,00
SX.U.1.03.01.01.002	Pubblicazioni	97,50	0,00	97,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	146296,92	20.604,31	33.083,17	2.475,93	8.868,67	0,00	0,00	0,00	25,65	60.450,13	20.789,06
SX.U.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	1697630,86	2.643,49	14.596,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.407.542,63	272.848,62
SX.U.1.03.01.02.003	Equipaggiamento	5966,78	0,00	4.521,95	450,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	994,83
SX.U.1.03.01.02.004	Vestiario	8268,33	378,00	3.528,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	648,00	3.043,91	669,75
SX.U.1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	3146,99	0,00	1.200,00	1.348,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	334,58	264,00
SX.U.1.03.01.02.006	Materiale informatico	89687,87	1.410,51	14.737,80	2.643,00	2.849,44	0,00	0,00	0,00	0,00	52.792,51	15.254,61
SX.U.1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico	469252,67	180.131,79	195.319,34	5.563,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.912,80	63.325,63
SX.U.1.03.01.02.011	Generi alimentari	270,00	0,00	270,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	5018394,72	298.533,76	3.667.856,65	237.690,61	52.857,19	0,00	0,00	0,00	3.811,58	130.388,60	627.256,33
SX.U.1.03.01.03.001	Fauna selvatica e non selvatica	76406,54	2.193,88	49.691,74	13.018,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.502,88
SX.U.1.03.01.03.002	Flora selvatica e non selvatica	3671,32	0,00	3.074,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	412,70	184,56
SX.U.1.03.01.05.006	Prodotti chimici	422632,01	9.752,36	327.404,67	1.327,52	17.244,11	0,00	0,00	0,00	0,00	2.993,60	63.909,75
SX.U.1.03.01.05.007	Materiali e prodotti per uso veterinario	28903,79	700,00	24.491,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	242,52	3.469,58
SX.U.1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	68602,1	95,43	44.346,49	13.826,76	88,30	0,00	0,00	0,00	0,00	429,00	9.816,12
SX.U.1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione	18.834,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.834,65	0,00	0,00

Uscite		Missioni	Ricerca e Innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Fondi da ripartire
		Programmi	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata		Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo Politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare
		Classificazione COFOG (II livello)	01.4	04.8	07.5	09.4	09.6	07.3	07.4	09.8	09.8	09.8
SIOPE	Denominazione SIOPE	Definizione COFOG (II livello)	Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato
SX.U.1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione	1.844,26	0,00	334,68	0,00	613,71	0,00	0,00	0,00	0,00	895,87	0,00
SX.U.1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	63.467,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	63.467,90	0,00
SX.U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	1.398.431,19	331.452,58	233.111,24	167,98	779.001,05	0,00	0,00	0,00	0,00	54.489,09	209,25
SX.U.1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	1730855,04	188.268,78	919.509,76	52.527,38	481.281,37	0,00	0,00	0,00	70,30	88.776,97	420,48
SX.U.1.03.02.02.004	Pubblicità	600,52	0,00	520,00	0,00	66,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14,52
SX.U.1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	1107663,52	91.783,38	425.975,31	3.521,35	186.061,80	0,00	0,00	0,00	345,90	284.696,92	115.278,86
SX.U.1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	44677,06	2.646,11	14.274,16	0,00	12.112,77	0,00	0,00	0,00	0,00	11.994,39	3.649,63
SX.U.1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	13479,27	737,13	1.958,31	0,00	4.902,36	0,00	0,00	0,00	0,00	5.837,83	43,64
SX.U.1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	104882,96	733,26	10.617,46	1.155,00	15.695,09	0,00	0,00	0,00	0,00	75.614,73	1.067,42
SX.U.1.03.02.05.001	Telefonia fissa	32204,79	0,00	2.036,91	0,00	14,40	0,00	0,00	0,00	0,00	24.377,06	5.776,42
SX.U.1.03.02.05.002	Telefonia mobile	7024,21	34,80	2.986,91	50,00	13,31	0,00	0,00	0,00	0,00	3.222,16	717,03
SX.U.1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2067196,07	1.986.684,15	0,00	0,00	9.643,00	0,00	0,00	0,00	0,00	52.947,86	17.921,06
SX.U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	4434725,9	0,00	394,44	0,00	38,36	0,00	0,00	0,00	0,00	3.622.030,53	812.262,57
SX.U.1.03.02.05.005	Acqua	499905,8	0,00	2.160,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	454.555,68	43.189,79
SX.U.1.03.02.05.006	Gas	4236,96	1.489,31	499,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.654,65	593,85
SX.U.1.03.02.05.007	Spese di condominio	8.009,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.009,78	0,00
SX.U.1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	279392,19	0,00	865,00	0,00	133.755,72	0,00	0,00	0,00	0,00	97.059,51	47.711,96
SX.U.1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	92727,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	86.127,05	6.600,00
SX.U.1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	28188,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.040,00	3.148,62
SX.U.1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	43502,4	7.246,50	31.988,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	1.267,71
SX.U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	88483,33	1.417,56	10.489,58	0,00	909,29	0,00	0,00	0,00	0,00	59.504,54	16.162,36
SX.U.1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	1867280,77	86.385,77	113.252,39	2.890,25	18.883,83	0,00	0,00	0,00	0,00	1.381.227,53	264.641,00
SX.U.1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	112443,94	12.262,83	15.138,41	518,82	5.566,39	0,00	0,00	0,00	0,00	60.896,22	18.061,27

Uscite		Missioni	Ricerca e Innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Fondi da ripartire
		Programmi	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata		Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo Politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare
		Classificazione COFOG (II livello)	01.4	04.8	07.5	09.4	09.6	07.3	07.4	09.8	09.8	09.8
SIOPE	Denominazione SIOPE	Definizione COFOG (II livello)	Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato
SX.U.1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	936232,09	0,00	274,70	0,00	670.647,63	0,00	0,00	0,00	0,00	233.210,03	32.099,73
SX.U.1.03.02.08.001	Leasing operativo di mezzi di trasporto	9152,28	0,00	6.762,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	660,00	1.729,84
SX.U.1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	66902,85	2.022,99	39.707,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	327,95	19.762,98	5.081,20
SX.U.1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	22864,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.404,20	3.460,16
SX.U.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	74123,03	4.132,40	24.179,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.406,22	15.405,11
SX.U.1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	429298,28	42.890,92	217.628,19	9.141,89	8.018,00	0,00	0,00	0,00	0,00	85.677,13	65.942,15
SX.U.1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	13439,49	479,24	2.879,77	190,00	5.474,20	0,00	0,00	0,00	0,00	2.410,80	2.005,48
SX.U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	2263911,28	0,00	0,00	0,00	1.790,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.804.578,52	457.542,76
SX.U.1.03.02.09.009	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	1476659,4	600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.843,86	0,00	1.197.740,72	261.474,82
SX.U.1.03.02.09.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	53707,38	130,00	26.335,75	216,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.941,76	9.083,87
SX.U.1.03.02.09.012	Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti	3025	0,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.250,00	275,00
SX.U.1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	243.114,25	64.885,04	158.780,84	8.434,67	7.973,47	0,00	0,00	1.378,06	0,00	1.662,17	0,00
SX.U.1.03.02.10.002	Esperti per commissioni, comitati e consigli	834,46	0,00	0,00	0,00	276,50	0,00	0,00	0,00	0,00	557,96	0,00
SX.U.1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	13003,2	0,00	11.885,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.118,03
SX.U.1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	19203,88	0,00	2.728,17	7.873,40	6.821,99	0,00	0,00	0,00	0,00	1.780,32	0,00
SX.U.1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico	779654,7	50.716,93	419.170,83	269.639,90	20.922,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.204,55
SX.U.1.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	36821,71	0,00	29.415,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.419,75	4.986,40
SX.U.1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	3186265,62	111.850,24	1.326.903,18	29.572,14	1.074.845,94	0,00	23.321,89	47.928,20	829,49	444.377,05	126.637,49
SX.U.1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	812770,92	35.557,30	471.952,51	257.899,76	38.897,49	0,00	0,00	0,00	0,00	8.463,86	0,00

Uscite

SIOPE	Denominazione SIOPE	Missioni	Ricerca e Innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Fondi da ripartire
		Programmi	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata		Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo Politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare
		Classificazione COFOG (II livello)	01.4	04.8	07.5	09.4	09.6	07.3	07.4	09.8	09.8	09.8
		Definizione COFOG (II livello)	Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato
SX.U.1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	15986,66	0,00	0,00	0,00	594,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.509,82	2.882,84
SX.U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	4549267,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.596.945,18	952.322,07
SX.U.1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	91638,77	1.100,00	56.433,76	0,00	1.030,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.125,32	8.949,69
SX.U.1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	419564,91	54.593,73	176.848,43	25.711,95	50.634,76	0,00	0,00	0,00	0,00	58.485,72	53.290,32
SX.U.1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico	147220,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	119.791,91	27.428,47
SX.U.1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	796,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	653,16	143,70
SX.U.1.03.02.16.002	Spese postali	22657,21	991,21	14.876,78	0,00	325,60	0,00	0,00	0,00	11,96	4.689,02	1.762,64
SX.U.1.03.02.16.004	Spese notarili	232,49	0,00	232,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	476506,23	97.944,05	26.400,27	336.897,00	9.158,64	0,00	0,00	0,00	0,00	1.098,28	5.007,99
SX.U.1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	16939,71	295,15	752,00	42,85	75,00	0,00	0,00	0,00	60,36	15.714,35	0,00
SX.U.1.03.02.17.999	Spese per servizi finanziari n.a.c.	3332,31	38,81	2.517,68	568,54	207,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	15294	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.294,00	0,00
SX.U.1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	5395,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.482,57	913,00
SX.U.1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione	17385	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.250,00	3.135,00
SX.U.1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	56313,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	52.036,64	4.276,50
SX.U.1.03.02.19.007	Servizi di gestione documentale	12993	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.650,00	2.343,00
SX.U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	65332,2	0,00	7.950,00	0,00	36.000,98	0,00	0,00	0,00	0,00	11.712,00	9.669,22
SX.U.1.03.02.19.999	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	698,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	572,40	125,93
SX.U.1.03.02.99.003	Quote di associazioni	186903,5	25.377,64	39.398,83	0,00	11.200,49	0,00	0,00	0,00	0,00	110.816,54	110,00
SX.U.1.03.02.99.004	Altre spese per consultazioni elettorali dell'ente	3317,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.719,37	598,26
SX.U.1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	222839,9	0,00	0,00	0,00	1.634,93	0,00	0,00	0,00	0,00	221.204,97	0,00
SX.U.1.03.02.99.008	Servizi di mobilità a terzi (bus navetta, ...)	9391,64	0,00	7.047,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.013,86	330,05
SX.U.1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	2126,88	0,00	360,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.766,88	0,00
SX.U.1.03.02.99.012	Rassegna stampa	19946,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.622,41	3.323,95

Uscite		Missioni	Ricerca e Innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Fondi da ripartire
		Programmi	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata		Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo Politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare
		Classificazione COFOG (II livello)	01.4	04.8	07.5	09.4	09.6	07.3	07.4	09.8	09.8	09.8
SIOPE	Denominazione SIOPE	Definizione COFOG (II livello)	Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato
SX.U.1.03.02.99.013	Comunicazione WEB	22517,95	819,67	2.140,59	0,00	6.673,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.909,84	3.974,85
SX.U.1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	4578845,74	471.282,08	1.594.999,89	169.098,83	1.243.430,67	0,00	0,00	383.515,76	0,00	464.155,59	252.362,92
SX.U.1.04.01.01.001	Trasferimenti correnti a Ministeri	1532368,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.532.368,29	0,00
SX.U.1.04.01.01.010	Trasferimenti correnti a autorità amministrative indipendenti	2565	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.565,00	0,00
SX.U.1.04.01.01.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	3000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00
SX.U.1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	1487828,16	0,00	1.346.624,27	0,00	41.203,89	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00
SX.U.1.04.01.02.012	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.	280412,5	0,00	0,00	240.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.125,00	7.287,50
SX.U.1.04.02.01.002	Liquidazioni per fine rapporto di lavoro	59514,32	17.372,24	0,00	0,00	17.372,22	0,00	0,00	0,00	0,00	24.769,86	0,00
SX.U.1.04.02.03.001	Borse di studio	5940984,91	107.318,05	1.041.292,28	38.766,70	4.721.528,54	0,00	0,00	0,00	275,00	31.804,34	0,00
SX.U.1.04.02.03.002	Contratti di formazione specialistica area medica	14724023,79	0,00	0,00	0,00	14.724.023,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	10865561,07	10.865.561,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	516644,8	1.500,00	2.000,00	0,00	511.144,80	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00
SX.U.1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	468206	0,00	192.651,42	0,00	83.090,56	0,00	0,00	0,00	0,00	174.673,80	17.790,22
SX.U.1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	364633,53	0,00	0,00	0,00	72.839,55	0,00	0,00	0,00	0,00	291.793,98	0,00
SX.U.1.04.05.99.001	Altri Trasferimenti correnti alla UE	425860,32	0,00	0,00	0,00	425.860,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	401139,22	0,00	0,00	0,00	84.088,00	0,00	0,00	0,00	0,00	317.051,22	0,00
SX.U.1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	1377722,42	0,00	0,00	0,00	145.603,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.232.119,30
SX.U.1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	65026,99	1.091,50	635,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	63.300,49	0,00
SX.U.1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	139485	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	139.485,00	0,00
SX.U.1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	303111,3	2.270,00	9.274,67	7.482,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	284.083,95	0,00
SX.U.1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	20298,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.298,05	0,00
SX.U.1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	767357,4	600,00	592.980,55	112.954,19	4.950,00	0,00	0,00	0,00	9.109,50	46.763,16	0,00

Uscite		Missioni	Ricerca e Innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Fondi da ripartire
		Programmi	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata		Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo Politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare
		Classificazione COFOG (II livello)	01.4	04.8	07.5	09.4	09.6	07.3	07.4	09.8	09.8	09.8
SIOPE	Denominazione SIOPE	Definizione COFOG (II livello)	Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato
SX.U.2.02.01.01.001	Mezzi di trasporto stradali	35102	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.102,00	0,00
SX.U.2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	161981,12	11.702,33	73.068,06	0,00	5.171,33	0,00	0,00	0,00	0,00	36.924,72	35.114,68
SX.U.2.02.01.03.003	Mobili e arredi per laboratori	614693,92	14.893,38	1.120,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	488.110,00	110.570,54
SX.U.2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	96669,2	0,00	4.625,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	75.664,17	16.379,04
SX.U.2.02.01.04.002	Impianti	351028,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	311.491,14	39.537,18
SX.U.2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	9905645,79	626.061,18	7.793.755,47	66.197,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	47.972,84	1.371.658,46
SX.U.2.02.01.05.002	Attrezzature sanitarie	619,89	0,00	508,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	111,78
SX.U.2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	384356,65	2.705,50	132.204,89	379,75	8.069,54	0,00	0,00	0,00	0,00	187.357,46	53.639,51
SX.U.2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	111890,74	47.740,00	33.488,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.742,67	18.919,75
SX.U.2.02.01.07.001	Server	99052,42	34.325,42	45.845,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	240,50	18.640,55
SX.U.2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	440467,01	69.924,01	154.295,99	32.613,07	24.875,19	0,00	0,00	0,00	0,00	90.524,99	68.233,76
SX.U.2.02.01.07.003	Periferiche	116551,81	3.812,31	84.886,38	330,00	1.805,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.039,38	21.678,74
SX.U.2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	5529,31	1.480,00	110,00	786,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.055,00	97,90
SX.U.2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	28790,95	2.640,00	10.708,11	9.584,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.278,29	3.580,55
SX.U.2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	520439,38	36.688,64	163.844,33	30.882,87	73.077,65	0,00	0,00	0,00	0,00	138.015,37	77.930,52
SX.U.2.02.01.09.007	Fabbricati Ospedalieri e altre strutture sanitarie	264165,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	237.850,65	0,00	0,00	26.314,74
SX.U.2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	5.764.115,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.157.917,85	606.197,16
SX.U.2.02.01.10.009	Fabbricati ad uso strumentale di valore culturale, storico ed artistico	2485132,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.127,50	0,00	2.199.170,82	264.834,06
SX.U.2.02.01.99.001	Materiale bibliografico	376083,67	12.077,53	11.251,44	290,00	343.962,19	0,00	0,00	0,00	0,00	6.751,70	1.750,81
SX.U.2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	3154,72	35,00	438,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.093,00	588,72
SX.U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	2340	0,00	0,00	0,00	2.340,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.02.03.02.002	Acquisto software	77575,44	0,00	6.593,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	56.594,00	14.388,44
SX.U.2.02.03.05.001	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	460765,29	0,00	27.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	427.825,29	5.940,00
SX.U.2.02.03.99.001	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	18591,54	2.153,88	1.174,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.328,78	2.934,04

Uscite

		Uscite										
		Missioni	Ricerca e Innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Fondi da ripartire
		Programmi	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata		Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo Politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare
Classificazione COFOG (II livello)	01.4	04.8	07.5	09.4	09.6	07.3	07.4	09.8	09.8	09.8		
SIOPE	Denominazione SIOPE	Definizione COFOG (II livello)	Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato
SX.U.2.04.21.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Ministeri	317.633,10	317.633,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.04.21.01.013	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	39.867,02	8.750,00	31.117,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.04.21.02.008	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Università	102.218,90	57.841,88	44.377,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.04.23.03.999	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altre Imprese	7.956.005,48	2.510.366,32	5.293.639,16	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00
SX.U.2.04.24.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Istituzioni Sociali Private	355.028,40	0,00	355.028,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.04.25.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. all'Unione Europea	334.323,71	0,00	334.323,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.05.04.04.001	Rimborsi in conto capitale a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	20,47	0,00	20,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	27686521,3	1.534,30	19.878,52	5.956,70	1.301,64	0,00	0,00	0,00	0,00	1.365.424,88	26.292.425,26
SX.U.7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	50164910,59	0,00	5,31	0,00	5.094,55	0,00	0,00	0,00	0,00	39.207,88	50.120.602,85
SX.U.7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	1156729,81	0,00	0,00	0,00	2.325,99	0,00	0,00	0,00	0,00	1.577,99	1.152.825,83
SX.U.7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	500419,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	237,00	500.182,82
SX.U.7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	75786,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	75.786,22
SX.U.7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	24.498,15	0,00	0,00	0,00	24.103,15	0,00	0,00	0,00	0,00	395,00	0,00
SX.U.7.01.99.03.001	Costituzione fondi economali e carte aziendali	72.700,00	6.500,00	7.500,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51.200,00	5.000,00
SX.U.7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	11263430,78	162.376,08	177.160,35	3.415,98	458.965,26	0,00	0,00	0,00	0,00	1.130.093,82	9.331.419,29
SX.U.7.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	56.183,20	0,00	1.335,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54.848,20	0,00
SX.U.7.02.05.01.001	Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi	347.873,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	347.873,34	0,00

Uscite		Missioni	Ricerca e Innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Fondi da ripartire
		Programmi	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata		Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo Politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare
		Classificazione COFOG (II livello)	01.4	04.8	07.5	09.4	09.6	07.3	07.4	09.8	09.8	09.8
SIOPE	Denominazione SIOPE	Definizione COFOG (II livello)	Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato
Totali		362.631.796,38	78.984.189,25	35.238.768,07	5.750.516,40	80.917.333,95	0,00	9.555.117,96	2.706.086,43	181.016,51	52.997.401,20	96.301.366,61

Si precisa che gli importi esposti nella missione/programma "Fondi da ripartire/assegnare", classificazione COFOG 09.8, riflettono i codici automaticamente assegnati dall'applicativo di contabilità UGOV-CINECA, a fronte di giroconti interni relativi ai versamenti dell'iva su fatture di acquisto istituzionali con scissione pagamenti, ai versamenti dell'iva commerciale e ai versamenti dei contributi e delle ritenute operate.

A.D. 1308 —

unipg

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DI PERUGIA

BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2025

ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO

ai sensi del D.L. 66 del 24 aprile 2014 art. 41 comma 1

ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO (Art.41 C.1 del D.L. n.66 del 24 aprile 2014)

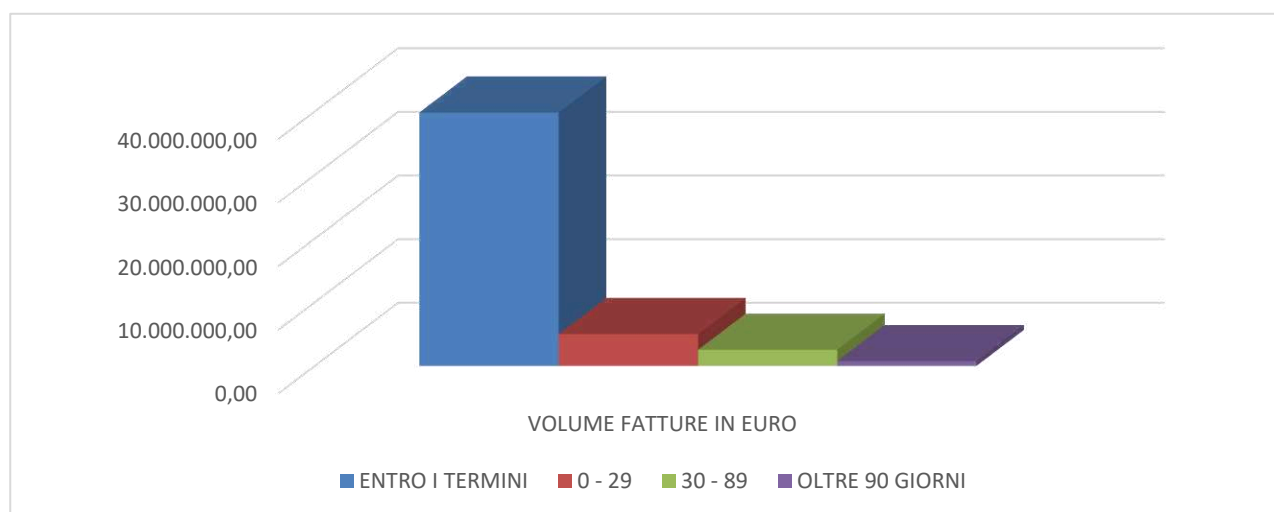
Ai sensi dell'art. 41 del D.L. n. 66/2014, convertito dalla legge n. 89/2014 e dall'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33 l'Ateneo ha provveduto a pubblicare sul proprio sito istituzionale l'indicatore di tempestività dei pagamenti annuale per l'esercizio 2025, pari a -8.91 giorni.

Anno 2025

Periodo	Indicatore	Volume fatture pagate
Primo trimestre	- 1.35 gg.	10.076.376,07
Secondo trimestre	- 9.87 gg.	11.474.687,12
Terzo trimestre	- 14,54 gg.	11.425.330,25
Quarto trimestre	- 8,97 gg.	15.150.858,07
Annuale	-8.91 gg	48.127.251,51

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è stato calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

Nella tabella sottostante è evidenziato il volume dei pagamenti per classi di giorni di ritardo.



Si precisa che i dati sono stati acquisiti da un report appositamente destinato all'estrazione del valore assunto dall'indicatore presente nel sistema contabile U-GOV.

COLLEGIO DEI REVISORI
VERBALE N. 5
(seduta del 23 aprile 2026)

Oggi, 23 aprile 2026, alle ore 15.30, in modalità telematica sulla piattaforma Teams, si è riunito il Collegio dei revisori della Università degli studi di Perugia alla presenza dei Signori:

- dott. Pasquale Principato, Presidente;
- dott. Giovanni Merletti, componente;
- dott.ssa Anita Frateschi, componente.

per discutere del seguente ordine del giorno:

- 1) omissis
- 2) Parere sul bilancio unico di Ateneo - esercizio 2025
- 3) Parere sulle proposte di delibera da trattare nella seduta del 24 aprile del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione
- 4) omissis

Punto 1) omissis

Punto 2) Parere sul bilancio unico di Ateneo - esercizio 2025

Ai sensi dell'art. 25, comma 4, lett. a), dello Statuto, si procede alla predisposizione della Relazione al Bilancio unico d'Ateneo dell'esercizio 2025, da approvarsi nella prossima seduta del Consiglio di Amministrazione. La Relazione viene allegata al presente verbale, di cui costituisce parte integrante.

Punto 3) Parere sulle proposte di delibera da trattare nella seduta del 24 aprile del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione

omissis

* * * * *

Il Collegio, esaminata la documentazione pervenuta, esprime parere favorevole in ordine alle seguenti proposte di delibera, di competenza del Consiglio di amministrazione:

- 1) Approvazione Bilancio unico di Ateneo – Esercizio 2025

omissis

Punto 4) omissis

La seduta termina alle ore 17.45.

Letto ed approvato dai componenti il Collegio:

F.to Pasquale Principato

F.to Giovanni Merletti

F.to Anita Frateschi

Allegato 1

RELAZIONE

DEL COLLEGIO DEI REVISORI DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA AL BILANCIO UNICO DI ATENEO PER L'ESERCIZIO 2025

Premessa

Il Collegio dei revisori, con la presente relazione, riferisce ed esprime le proprie valutazioni e considerazioni in ordine al bilancio d'esercizio relativo all'anno 2025, sottoposto dall'Ateneo al vaglio di questo organo di revisione in ottemperanza alla vigente normativa di settore. Il provvedimento verrà sottoposto all'approvazione del Consiglio di Amministrazione nella seduta del 24 aprile 2026, in ossequio ai termini previsti dall'art. 5, comma 4, del d.lgs. n. 18 del 2012 e dall'art. 39 del vigente Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità dell'Ateneo, per l'approvazione del bilancio unico di esercizio. Il Collegio prende atto che i principi contabili seguiti appaiono generalmente conformi alla normativa di cui al decreto interministeriale 15 gennaio 2025, n. 34, recante "Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università". Il rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria, allegato al bilancio, è stato redatto ai sensi dell'art. 8 del d.i. n. 34/2025, sicché l'Ateneo è tenuto a presentare tale rendiconto secondo la codifica SIOPE.

L'Ateneo, nella redazione del presente bilancio, inoltre, si è conformato al Manuale Tecnico-Operativo (MTO) – quarta edizione -, adottato dal MUR con Decreto del Direttore Generale 8 ottobre 2025, n. 1410.

L'Ateneo, ai sensi della normativa vigente, provvederà a redigere il bilancio consolidato relativo all'esercizio 2025, in un momento successivo rispetto al bilancio unico di esercizio 2025, oggetto della presente relazione.

Esame del bilancio unico di Ateneo d'esercizio redatto al 31/12/2025.

Il Collegio ha preso visione della documentazione contabile relativa ai seguenti schemi:

- 1) Bilancio unico di Ateneo corredato dello Stato patrimoniale, del Conto economico, della Nota integrativa e della relazione sulla gestione;
- 2) Rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria (all. 1);
- 3) Attestazione dei tempi di pagamento, ai sensi dell'art 41, comma 1, del d.l. n. 66/2014, convertito dalla l. n. 89/2014 (all. 2);
- 4) Bilancio consuntivo lasciato Mortier esercizio finanziario 2025;

5) Bilancio consuntivo lasciato Muzzioli esercizio finanziario 2025.

La struttura del bilancio d'esercizio 2025 presenta le seguenti risultanze:

STATO PATRIMONIALE		
ATTIVO		
	31/12/2025	31/12/2024
A) IMMOBILIZZAZIONI		
I IMMATERIALI		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	232.419,61	120.184,00
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	24.604,49	51.298,51
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	173.710,59	170.610,21
5) Altre immobilizzazioni immateriali	619.383,09	742.898,14
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1.050.117,78	1.084.990,86
II MATERIALI		
1) Terreni e fabbricati	134.329.696,44	135.585.788,19
2) Impianti e attrezzature	1.619.575,86	1.632.918,71
3) Attrezzature scientifiche	16.302.615,01	10.453.777,80
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	43.691.663,70	43.362.480,78
5) Mobili e arredi	1.761.755,80	1.044.737,11
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	31.356.925,23	22.873.219,20
7) Altre immobilizzazioni materiali	2.973.809,03	2.706.234,84
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	232.036.041,07	217.659.156,63
III FINANZIARIE	21.438,10	33.438,10
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	21.438,10	33.438,10
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	233.107.596,95	218.777.585,59
B) ATTIVO CIRCOLANTE		
I RIMANENZE	0,00	0,00
TOTALE RIMANENZE	0,00	0,00
II CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	5.775.416,79	12.890.843,08
<i>di cui esigibili entro l'esercizio successivo</i>	<i>5.775.416,79</i>	<i>12.890.843,08</i>
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	526.856,68	524.356,68
<i>di cui esigibili entro l'esercizio successivo</i>	<i>526.856,68</i>	<i>524.356,68</i>
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	158.865,84	197.018,32
<i>di cui esigibili entro l'esercizio successivo</i>	<i>158.865,84</i>	<i>197.018,32</i>
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	0,00	0,00
<i>di cui esigibili entro l'esercizio successivo</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>

STATO PATRIMONIALE		
ATTIVO		
5) Crediti verso Università <i>di cui esigibili entro l'esercizio successivo</i>	529.326,53 529.326,53	535.071,73 535.071,73
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi <i>di cui esigibili entro l'esercizio successivo</i>	18.901.397,41 18.901.397,41	19.791.351,10 19.791.351,10
7) Crediti verso società ed enti controllati <i>di cui esigibili entro l'esercizio successivo</i>	172.328,85 142.328,85	118.491,74 73.491,74
8) Crediti verso altri (pubblici) <i>di cui esigibili entro l'esercizio successivo</i>	6.290.629,75 6.253.893,86	4.513.803,98 4.295.469,94
9) Crediti verso altri (privati) <i>di cui esigibili entro l'esercizio successivo</i>	6.838.295,49 6.838.295,49	6.738.946,64 6.738.946,64
TOTALE CREDITI	39.193.117,34	45.309.883,27
III ATTIVITÀ FINANZIARIE	0,00	0,00
TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE	0,00	0,00
IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE		
1) Depositi bancari e postali	295.551.006,53	280.008.523,30
2) Denaro e valori in cassa	0,00	0,00
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	295.551.006,53	280.008.523,30
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	334.744.123,87	325.318.406,57
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	8.396.754,61	4.789.878,38
c1) Ratei e risconti attivi	8.396.754,61	4.789.878,38
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	35.075.532,17	27.638.826,15
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	35.075.532,17	27.638.826,15
TOTALE ATTIVO	611.324.007,60	576.524.696,69

STATO PATRIMONIALE		
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO		
	31/12/2025	31/12/2024
A) PATRIMONIO NETTO		
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	28.288.448,92	28.288.448,92
II PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	88.183.523,81	87.513.601,33
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	117.953.453,17	117.146.315,99
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	22.307.673,83	22.307.673,83
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	228.444.650,81	226.967.591,15

STATO PATRIMONIALE		
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO		
III PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1) Risultato dell'esercizio	23.740.233,76	34.134.132,60
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	113.319.973,10	80.818.136,12
3) Riserve statutarie	0,00	0,00
<i>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</i>	<i>137.060.206,86</i>	<i>114.952.268,72</i>
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	393.793.306,59	370.208.308,79
B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)	12.252.816,69	11.263.814,33
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	802.038,15	757.616,56
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
1) Mutui e Debiti verso banche	0,00	0,00
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	815.713,72	947.563,20
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
3) Debiti verso Regione e Province Autonome	19.055,74	19.055,74
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	383.994,76	356.949,39
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
5) Debiti verso l'Unione Europea e il resto del Mondo	0,00	0,00
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
6) Debiti verso Università	96.795,26	125.912,59
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
7) Debiti verso studenti	214.248,75	206.520,77
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
8) Acconti	0,00	0,00
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
9) Debiti verso fornitori	6.184.191,91	4.677.830,37
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
10) Debiti verso dipendenti	3.797.273,80	3.457.698,54
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
11) Debiti verso società o enti controllati	266.179,40	305.895,16
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
12) Altri debiti	2.942.608,38	411.500,14
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
TOTALE DEBITI (D)	14.720.061,72	10.508.925,90

STATO PATRIMONIALE		
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO		
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	60.390.680,78	61.726.643,39
e1) Contributi agli investimenti	39.951.953,81	40.663.022,98
e2) Ratei e risconti passivi	20.438.726,97	21.063.620,41
F) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	129.365.103,67	122.059.387,72
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	129.365.103,67	122.059.387,72
TOTALE PASSIVO	611.324.007,60	576.524.696,69

Lo **stato patrimoniale** ha la precipua funzione di dare evidenza della consistenza e della composizione dell'impiego di capitale dell'Università, nonché delle varie fonti di finanziamento e del patrimonio netto. Quest'ultimo risulta composto nei seguenti termini:

PATRIMONIO NETTO

FONDO DOTAZIONE ATENEO	€ 28.288.448,92
PATRIMONIO VINCOLATO	€ 228.444.650,81
PATRIMONIO NON VINCOLATO	€ 137.060.206,86
(di cui Risultato gestionale esercizio)	€ 23.740.233,76
	=====
TOTALE	€ 393.793.306,59

Le attività dello stato patrimoniale sono ripartite in immobilizzazioni (immateriali, materiali e finanziarie), attivo circolante, ratei e risconti attivi e ratei attivi per progetti e ricerche in corso, per un totale complessivo di euro 611.324.007,60 e danno dimostrazione della consistenza e della composizione degli impieghi.

Le passività dello stato patrimoniale sono costituite dal patrimonio netto, dai fondi per rischi ed oneri, dal TFR, dai debiti, dai ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti e dai risconti passivi per progetti e ricerche in corso.

Il **conto economico** dà evidenza dei costi e dei ricavi per tipologie relativi alla competenza dell'esercizio di riferimento. Nella seguente tabella, in ogni caso, vengono riportati anche i valori relativi all'anno 2024.

CONTO ECONOMICO	31/12/2025	31/12/2024
A) PROVENTI OPERATIVI		

CONTO ECONOMICO	31/12/2025	31/12/2024
I. PROVENTI PROPRI	62.365.274,05	57.922.620,90
1) Proventi per la didattica	30.730.608,29	29.684.347,22
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	4.808.907,50	4.514.037,57
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	26.825.758,26	23.724.236,11
II. CONTRIBUTI	191.683.406,73	194.698.334,12
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	181.607.920,95	186.906.409,85
2) Contributi Regioni e Province autonome	328.305,13	295.919,73
3) Contributi altre Amministrazioni locali	10.081,18	107.278,86
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.129.485,88	1.035.937,56
5) Contributi da Università	809.674,74	268.833,05
6) Contributi da altri (pubblici)	766.181,38	918.897,46
7) Contributi da altri (privati)	7.031.757,47	5.165.057,61
III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00
IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	22.523.131,02	17.658.258,63
V. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00
VI. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI (A)	276.571.811,80	270.279.213,65
B) COSTI OPERATIVI		
VII. COSTI DEL PERSONALE	145.668.376,69	139.304.888,67
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	98.735.792,11	96.692.669,42
a) docenti / ricercatori	88.984.799,92	87.695.030,58
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	8.095.202,23	7.538.943,02
c) docenti a contratto	702.074,34	616.136,31
d) esperti linguistici	953.715,62	841.525,49
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	0,00	1.034,02
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	46.932.584,58	42.612.219,25
VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	80.747.247,83	76.355.558,49
1) Costi per sostegno agli studenti	34.511.464,46	35.179.755,81
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00
3) Costi per l'attività editoriale	0,00	0,00
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	6.218.074,02	4.850.003,34
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	4.656.357,28	3.859.512,49
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	54.156,95	61.388,01
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	27.627.343,77	25.938.895,19
9) Acquisto altri materiali	3.388.024,54	2.199.605,03
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	2.499.470,08	2.362.706,16
12) Altri costi	1.792.356,73	1.903.692,46
IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	10.162.255,93	8.943.519,59
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	200.708,96	203.110,24
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	7.390.737,26	6.919.939,58
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00

CONTO ECONOMICO	31/12/2025	31/12/2024
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	2.570.809,71	1.820.469,77
X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	0,00	0,00
XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	7.820.995,22	3.012.681,71
TOTALE COSTI (B)	244.398.875,67	227.616.648,46
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	32.172.936,13	42.662.565,19
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	1.017,52	-2.019,74
1) Proventi finanziari	3.500,58	9,13
2) Interessi ed altri oneri finanziari	0,00	0,00
3) Utili e perdite su cambi	-2.483,06	-2.028,87
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	0,00	0,00
1) Rivalutazioni	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	418.260,80	54.211,89
1) Proventi	1.085.677,36	695.699,39
2) Oneri	667.416,56	641.487,50
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	8.851.980,69	8.580.624,74
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	23.740.233,76	34.134.132,60

L'esercizio 2025 presenta, alla sua chiusura, un utile di esercizio di euro 23.740.233,76, in diminuzione di circa 10,3 milioni rispetto all'esercizio 2024. I proventi sono stati pari ad euro 276.571.811,80 (in aumento di circa 6,3 milioni di euro rispetto al 2024), mentre i costi ammontano ad euro 244.398.875,67 (anch'essi in aumento rispetto all'esercizio precedente, per circa 16,9 milioni di euro). Pertanto, la differenza tra ricavi e costi operativi è pari ad euro 32.172.936,13.

La gestione finanziaria presenta un risultato positivo per euro 1.017,52. Non si registrano rettifiche di valore di attività finanziarie.

La gestione straordinaria presenta un risultato positivo per euro 418.260,80, quale differenza tra i proventi e gli oneri straordinari non ricorrenti. Infine, le imposte sul reddito di esercizio ammontano ad euro 8.851.980,69.

Per quanto concerne l'analisi del conto economico per fonti di provenienza, si fa presente che l'importo più consistente dei proventi deriva dai contributi delle Amministrazioni centrali. In particolare, tra tali contributi, quello più rilevante è il Fondo di finanziamento ordinario (FFO), come meglio evidenziato in seguito.

Analisi delle principali voci del conto economico

Proventi per la didattica

I proventi per la didattica ammontano a complessivi euro 30.730.608,29 (in aumento rispetto ai proventi del 2024, pari a 29.684.347,22). Sul piano contabile, la Nota integrativa dà atto che le tasse e i contributi universitari dovuti dagli studenti sono rilevati con riferimento alla quota di competenza dell'esercizio.

Contributi - Fondo per il finanziamento ordinario (FFO)

Il valore dell'FFO – peraltro, soggetto a modifiche sulla base della concreta articolazione di tale provento secondo il relativo DM annuale – è pari a euro 161.444.095,66 (in aumento rispetto al valore dell'esercizio precedente pari a euro 159.410.067,60).

Costi della gestione corrente

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Costi per sostegno agli studenti	34.511.464,46	35.179.755,81	-668.291,35
Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
Costi per l'attività editoriale	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	6.218.074,02	4.850.003,34	1.368.070,68
Acquisto materiale di consumo per laboratori	4.656.357,28	3.859.512,49	796.844,79
Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	54.156,95	61.388,01	-7.231,06
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	27.627.343,77	25.938.895,19	1.688.448,58
Acquisto altri materiali	3.388.024,54	2.199.605,03	1.188.419,51
Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00
Costi per godimento beni di terzi	2.499.470,08	2.362.706,16	136.763,92
Altri costi	1.792.356,73	1.903.692,46	-111.335,73
TOTALE	80.747.247,83	76.355.558,49	4.391.689,34

I costi della gestione corrente ammontano ad euro 80.747.247,83 (in aumento rispetto al valore dell'esercizio precedente pari ad euro 76.355.558,49). Le due voci principali riguardano i costi per il sostegno agli studenti e l'acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali.

Costi del personale

I costi del personale, al netto dell'IRAP, ammontano a complessivi euro 145.668.376,69 (in aumento rispetto al valore di euro 139.304.888,67 relativo all'esercizio precedente). Nella seguente tabella sono dettagliati i citati importi.

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			

a) docenti/ricercatori			
Competenze fisse	65.436.946,04	64.720.922,49	716.023,55
Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie e altri oneri del personale	6.468.006,81	6.249.595,62	218.411,19
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	16.113.533,52	15.978.669,33	134.864,19
Accantonamenti costi del personale Docente	420.000,00	425.614,83	-5.614,83
Accantonamenti costi personale Ricercatore	546.313,55	320.228,31	226.085,24
TOTALE a) docenti/ricercatori	88.984.799,92	87.695.030,58	1.289.769,34
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)			
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	1.450.536,79	1.349.035,73	101.501,06
TOTALE b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	8.095.202,23	7.538.943,02	556.259,21
c) docenti a contratto			
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	7.280,01	5.689,43	1.590,58
TOTALE c) docenti a contratto	702.074,34	616.136,31	85.938,03
d) esperti linguistici			
Indennità TFR	66.084,54	56.806,17	9.278,37
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	176.380,39	157.803,75	18.576,64
Accantonamenti costi del personale Esperto Linguistico	9.500,00	7.979,54	1.520,46
TOTALE d) esperti linguistici	953.715,62	841.525,49	112.190,13
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca			
Indennità TFR	0,00	65,00	-65,00
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	0,00	194,02	-194,02
TOTALE e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	0,00	1.034,02	-1.034,02
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	98.735.792,11	96.692.669,42	2.043.122,69
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo			
Competenze fisse	27.998.407,30	26.191.557,96	1.806.849,34
Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, buoni-pasto, altre competenze accessorie	4.347.447,43	4.399.903,19	-52.455,76
Indennità TFR	1.926.819,65	1.759.955,95	166.863,70
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	7.535.718,98	7.157.324,07	378.394,91
Accantonamenti costi del personale Dirigente e Tecnico Amministrativo	5.124.191,22	3.103.478,08	2.020.713,14
TOTALE 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	46.932.584,58	42.612.219,25	4.320.365,33

Misure di razionalizzazione della spesa pubblica.

In ossequio all'art. 1, c. 599, della l. n. 160/2019 che prevede che *“Il rispetto degli adempimenti e delle prescrizioni previsti dai commi da 590 a 598 è verificato e asseverato dai rispettivi organi di controllo”*, il Collegio rappresenta che tali disposizioni hanno introdotto significative modifiche alla normativa relativa alle misure di razionalizzazione della spesa pubblica.

La relazione dà conto, in particolare, della circolare n. 12 del 22/4/2025 con cui il MEF ha consentito, in ragione del perdurare della situazione politica internazionale conflittuale e del rilevante rialzo dei prezzi applicato dai gestori dei servizi energetici, “agli enti e organismi pubblici rientranti nell’ambito di applicazione definito dall’art. 1, commi 590 e ss., della legge n. 160/2019”, di escludere, anche per l’esercizio 2025, dal limite di spesa per acquisto di beni e servizi, individuato dall’art. 1, comma 591, della citata legge n. 160/2019, gli oneri sostenuti per i consumi energetici, quali per esempio energia elettrica, gas, carburanti, combustili ecc.

È poi richiamata la deliberazione del CDA n. 365/2022 del 27/07/2022, sulla base della quale è stato determinato il limite per l’acquisto di beni e servizi (media del triennio 2016-2018) al netto dei consumi energetici, pari a euro 17.553.202,28.

Inoltre, è stato calcolato l’ammontare dei ricavi dell’esercizio 2018 da utilizzare come base di calcolo per determinare il plafond relativo al superamento dei limiti di spesa (art. 1, comma 593 della Legge n. 160/2019), e l’ammontare dei ricavi registrati nell’esercizio 2025, da confrontare con i ricavi dell’esercizio 2018 per l’eventuale superamento dei limiti di spesa per l’esercizio 2026.

Alla luce delle modalità attuative delle disposizioni di cui alla l. 160/2019, art. 1, commi da 590 a 600, si riportano di seguito le risultanze contabili di Ateneo:

Risultanze contabili	Importi
Limite per l'acquisto di beni e servizi (media del triennio 2016-2018) al netto dei consumi energetici	17.553.202,28
Plafond da utilizzare per il superamento dei limiti di spesa per l’esercizio 2025 (Ricavi 2024 - art. 1, comma 593 della Legge n. 160/2019)	5.934.804,36
Totale limiti di spesa + plafond	23.488.006,64
Costo per l'acquisto di beni e servizi al netto dei consumi energetici - esercizio 2025	21.336.747,80
Ricavi esercizio 2018 (art. 1, comma 593 della Legge n. 160/2019)	158.009.546,04
Ricavi esercizio 2025 (art. 1, comma 593 della Legge n. 160/2019)	169.191.840,07
Plafond da utilizzare per l’eventuale superamento dei limiti di spesa per l’esercizio 2026	11.182.294,03

In ragione di quanto sopra riportato, si evince che il limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi nell'esercizio 2025 è stato rispettato.

L'Ateneo evidenzia che, stante l'incertezza del quadro normativo e la mancata adozione di puntuali indicazioni operative da parte del competente Ministero, procederà a una rideterminazione del limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi, calcolato come media del triennio 2016-2018, alla luce di una puntuale definizione del quadro normativo ed operativo da parte delle Autorità vigilanti.

Versamento in entrata al bilancio dello Stato

Tenuto conto di quanto previsto dall'art. 1, comma 594, della Legge 27 dicembre 2019 n. 160, ovvero che *"..... gli enti e gli organismi di cui al comma 590, ivi comprese le autorità indipendenti, versano annualmente entro il 30 giugno di ciascun anno ad apposito capitolo dell'entrata del bilancio dello Stato un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui all'allegato A annesso alla presente, incrementato del 10%"*, l'Ateneo fornisce la tabella di dettaglio relativa ai predetti versamenti, come da circolare M.E.F. n. 9/2020, n. 11/2021, n. 23/2022 e n. 15/2023 (alle quali va, ora, aggiunta la circolare n. 12 del 2025).

PRIMA SEZIONE			
Versamenti al capitolo 3422 - capo X - bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1, comma 594, della legge n. 160/2019 (legge di bilancio 2020), Allegato A			
D.L. n. 112/2008, conv. dalla legge n. 133/2008			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
Art. 61 comma 1 (spese per organi collegiali e altri organismi)			
Art. 61 comma 2 (spese per studi e consulenze)			
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)	47.148,40	4.714,84	51.863,24
Art. 61 comma 6 (spese per sponsorizzazioni)			
Art. 61 comma 7 (misure per le società in elenco ISTAT)			
Totale	47.148,40	4.714,84	51.863,24

D.L. n. 78/2010, conv. dalla legge n. 122/2010

Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012	25.570,41	2.557,04	28.127,45
Art. 6 comma 7 (Incarichi di consulenza)			
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	27.586,82	2.758,68	30.345,50
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)			
Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)			
Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)			
Totale	53.157,23	5.315,72	58.472,95

Legge n. 244/2007 (modificata dalla legge n. 122/2010)

Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	-	-	-

D.L. n. 95/2012, conv. dalla legge n. 135/2012

Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
Art. 8 comma 3 (spese per consumi intermedi)	-	-	-

Legge n. 147/2013 (legge di stabilità 2014)

Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento

Art. 1 comma 321 (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei vincoli di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che garantiscano il versamento al bilancio dello Stato di un risparmio di spesa complessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabiliti a legislazione vigente e senza corrispondenti incrementi delle entrate dovute ai contributi del settore di regolazione.)	-	-	-
D.L. n. 66/2014 conv. dalla legge n. 89/2014			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
Art. 50 comma 3 (somme rinvenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)	-	-	-
Importo totale da versare al capitolo 3422 - capo X - bilancio dello Stato entro il 30 giugno			110.336,19
SECONDA SEZIONE			
Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:			
Applicazione D.L. n. 112/2008, conv. dalla legge n. 133/2008			
Disposizioni di contenimento			versamento
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale) Versamento al capitolo 3490 capo X- bilancio dello Stato			
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) Versamento al capitolo 3348 - capo X - bilancio dello Stato entro il 31 ottobre			375.763,25
Applicazione D.L. n. 78/2010, conv. dalla legge n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento			versamento
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno			
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) Versamento al capitolo 3422 - capo X - bilancio dello Stato entro il 30 giugno			18.613,74
Applicazione D.L. n. 98/2011, conv. dalla legge n. 111/2011			
Disposizione di contenimento			versamento
Articolo 16 comma 5 (somme derivanti dalle economie realizzate per effetto di piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento, ivi compresi gli appalti di servizio, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso alle consulenze attraverso persone giuridiche) Versamento al capitolo 3539 - capo X - bilancio dello Stato			
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. dalla legge n. 214/2011			

Disposizione di contenimento	versamento
Art. 23-ter comma 4 (somme rivenienti dall'applicazione misure in materia di trattamenti economici) Versamento al capitolo 3512 - capo X - bilancio dello Stato	
Versamenti dovuti in base a nuove disposizioni:	
Applicazione legge n. 207/2024 (legge di bilancio 2025)	
Disposizioni di contenimento	versamento
Art. 1 comma 834 (somme derivanti dall'applicazione dei commi da 823 a 830 per risparmi di spesa conseguiti per effetto della riduzione del turn over in materia di assunzioni) Versamento al capitolo 3441 - capo X - bilancio dello Stato entro il 30 aprile	
TERZA SEZIONE	
ULTERIORI NORME APPLICABILI (dichiarare in questa sezione le eventuali disposizioni ulteriori da applicare)	
Versamenti dovuti dall'ente/organismo in base a disposizioni specifiche applicabili allo stesso	
Applicazione legge/D.L./Dlgs. n. /.....	
Disposizioni di contenimento	versamento
Art.comma..... (somme da versare.....) Versamento al capitolocapo - bilancio dello Stato	

Indicatori di cui al d.lgs. n. 49/2012.

Spese di personale (valore presunto in attesa del dato ufficiale fornito dal MUR)

Indicatore di personale	Stanziamento esercizio 2025
Spese per il personale a carico Ateneo (A)	131.997.529,45
FFO (B)	152.645.765,00
Programmazione Triennale (C)	992.167,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	29.278.845,50
TOTALE (E) =(B+C+D)	182.916.777,50
Rapporto (A/E) = < 80%	72,16

Sostenibilità economico finanziaria (valore presunto in attesa del dato ufficiale fornito dal MUR)

Indicatore sostenibilità economico finanziaria	Stanziamento esercizio 2025
--	-----------------------------

FFO (A)	152.645.765,00
Programmazione Triennale (B)	992.167,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	29.278.845,50
Fitti Passivi (D)	92.727,05
TOTALE (E) = (A+B+C-D)	182.824.050,45
Spese di personale a carico Ateneo (F)	131.997.529,45
Ammortamento mutui (G= capitale + interessi)	0,00
TOTALE (H) = (F+G)	131.997.529,45
Rapporto (82"%E/H) = > 1	1,14

Indebitamento (valore presunto in attesa del dato ufficiale fornito dal MUR)

Indicatore di indebitamento	Stanziamento esercizio 2025
Ammortamento mutui (capitale + interessi)	0,00
TOTALE (A)	0,00
FFO (B)	152.645.765,00
Programmazione Triennale (C)	992.167,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	29.278.845,50
Spese di personale a carico Ateneo (E)	131.997.529,45
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	92.727,05
TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)	50.826.521,00
Rapporto (A/G) = < 15%	0,00

Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, co. 188 L. 266/05	558.101,52
--	------------

Tipologia contratto	Costo anno 2025	Coperture esterne	Intacco sul limite anno 2025
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato - area operatori	454.265,00	0,00	0,00
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato – area collaboratori	21.320,00	21.320,00	0,00
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato - area funzionari	46.772,00	46.772,00	0,00
Co.co.co. amministrative	0,00	0,00	0,00
Collaboratori linguistici a tempo determinato	277.349,00	0,00	0,00
.....			
TOTALE	799.706,00	68.092,00	0,00

Tempestività dei pagamenti.

Ai sensi dell'art. 41, comma 1, del d.l. n. 66/2014, convertito dalla legge n. 89/2014 e dell'art. 33 del d.lgs. n. 33/2013, l'Ateneo ha pubblicato sul proprio sito l'indicatore di tempestività dei pagamenti trimestrale ed annuale relativo all'anno 2025. L'indicatore annuale si attesta ad un valore pari a -8,91 giorni e pertanto dimostra che i tempi medi di pagamento dell'Ateneo sono inferiori ai 30 giorni previsti dalla vigente normativa. Nell'esercizio 2024, tale indicatore risultava pari a -13,29 giorni.

L'indicatore, ai sensi della normativa vigente, è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

Nota integrativa

A seguito dell'esame del contenuto della nota integrativa, il Collegio attesta che questa assolve alle funzioni ad essa demandate; in particolare essa fornisce informazioni complementari a quelle riportate nei documenti di sintesi, necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria e dell'andamento economico. Nella nota integrativa viene riportato anche l'elenco delle società e degli enti partecipati a qualsiasi titolo.

Con riferimento all'avanzamento della riforma prevista dal PNRR e relativa all'introduzione della contabilità accrual, il Collegio ha acquisito informazioni dalle quali è emerso che l'Ateneo ha svolto le attività di formazione del personale programmate nell'ambito della fase pilota; procederà altresì a predisporre gli schemi di bilancio secondo i principi accrual.

Infine, il Collegio dichiara di aver verificato, con metodologie di controllo a campione, che l'Ateneo ha operato nel rispetto del vigente ordinamento, delle norme regolamentari e dello Statuto.

Il Collegio dichiara di aver proceduto alla verifica, al termine dell'esercizio, della cassa economale e della cassa d'Ateneo (somme giacenti presso la banca che cura il servizio di tesoreria).

Per le considerazioni sopra esposte, il Collegio esprime **parere favorevole** in ordine all'approvazione del bilancio d'esercizio 2025.

Il Collegio dei revisori:

F.to Pasquale Principato

F.to Giovanni Merletti

F.to Anita Frateschi

A.D. 1308

unipg

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DI PERUGIA

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
PERUGIA
BILANCIO CONSUNTIVO
LASCITO MORTIER
ESERCIZIO 2025

ENTRATE

CONTO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2025

LASCITO MORTIER

TIT	C A T	C A P	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI					COMPETENZA					TOTALI			
				RESIDUI al 01/01/25	SOMME RISCOSSE	VARIAZ. IN PIU'	VARIAZ. IN MENO	RESIDUI al 31/12/25	PREVISIONE INIZIALE	VARIAZIONI SUCCESSIVE	SOMME ACCERTATE			VARIAZ. IN PIU'	VARIAZ. IN MENO	RISCOSSIONI RESIDUI + COMPETENZA (COL. 5 + 11)	RESIDUI DA RISCOOT. al 31/12/25 (COL. 8+ 12)
				4	5	6	7	8	9	10	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCUOTERE	TOTALE ACCERTA- MENTO	14	15	16	17
	1	2	3														
	1		AVANZO AMM.NE ES. PREC.					1.192,36 €	5,47 €					1.197,83 €			
	1	1	ENTRATE PATRIMONIALI														
			REND. TITOLI														
			ENTRATE EXTRA PATRIMONIALI														
	2	1	INTERESSI C/C BANCARI	5,47 €	5,47 €			- €	- €	10,40 €	2,88 €	13,28 €	13,28 €		15,87 €	2,88 €	
			TOTALI TIT. 1	5,47 €	5,47 €			- €	1.192,36 €	5,47 €	10,40 €	2,88 €	13,28 €	13,28 €	1.197,83 €	15,87 €	2,88 €
	2		MOVIMENTO CAPITALI														
	1	1	INVESTIMENTI														
	3	1	1 PARTITE DI GIRO														
			TOTALI	5,47 €	5,47 €			- €	1.192,36 €	5,47 €	10,40 €	2,88 €	13,28 €	13,28 €	1.197,83 €	15,87 €	2,88 €

USCITE

CONTO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2025

LASCITO MORTIER

T	C	C	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI					COMPETENZA					TOTALI			
				RESIDUI	SOMME	VARIAZ.	VARIAZ.	RESIDUI	PREVISIONE	VARIAZIONI	SOMME IMPEGNATE			VARIAZ.	VARIAZ.	PAGAMENTI	RESIDUI
				al	PAGATE	IN PIU'	IN MENO	al	INIZIALE	SUCCESSIVE	PAGATE	RIMASTE	TOTALE	IN PIU'	IN MENO	RESIDUI +	DA PAGARE
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	
			DISAV. AMM.NE ES. PREC.														
			USCITE EFF. EXTRA PATRIM.														
1	1	1	USCITE VARIE					10,00 €						10,00 €		- €	
2	1	1	BORSE DI STUDIO A STUDENTI POVERI O ALLA BIBLIOTECA UNIVERSITARIA					11,00 €						11,00 €		- €	
			TOTALE TIT. 1					21,00 €	- €	- €		- €		21,00 €		- €	
2	4	1	MOVIMENTI CAPITALI														
3	5	1	PARTITE DI GIRO														
1	6	1	FONDO DI RISERVA					1.171,36 €	5,47 €				13,28 €	1.190,11 €			
			TOTALI					1.192,36 €	5,47 €	- €		- €	13,28 €	1.211,11 €		- €	

SITUAZIONE PATRIMONIALE

LASCITO MORTIER

ATTIVO

N°	DESCRIZIONE	AI 01/01/25	VARIAZIONI		AI 31/12/25
			in +	in -	
1	FONDI RUSTICI				
2	SCORTE RURALI VIVE E MORTE				
3	FABBRICATI				
4	CENSI, CANONI E LEGATI PERPETUI				
5	TITOLI PUBBLICI O PRIVATI				
6	REDDITI IPOTECARI E CHIROGRAFI				
7	LIBRI				
8	COLLEZIONI				
9	MATERIALE DIDATTICO				
10	MOBILIO E ARREDAMENTO				
11	CAPITALI DA INVESTIRE				
12	RESIDUI ATTIVI	5,47 €	2,88 €	5,47 €	2,88 €
13	FONDO DI CASSA	1.192,36 €	15,87 €		1.208,23 €
14	DEPOSITI DI TERZI PER CAUZIONI				
	TOTALE ATTIVITA'	1.197,83 €	18,75 €	5,47 €	1.211,11 €
	DEFICIT PATRIMONIALE				
	DISAVANZO ECONOMICO				
	TOTALE A PAREGGIO	1.197,83 €	18,75 €	5,47 €	1.211,11 €

SITUAZIONE PATRIMONIALE

LASCITO MORTIER

PASSIVO

N°	DESCRIZIONE	Al 01/01/25	VARIAZIONI		Al 31/12/25
			in +	in -	
	TOTALE PASSIVITA'				
	PATRIMONIO NETTO	1.197,83 €	13,28 €		1.211,11 €
	AVANZO ECONOMICO				
	TOTALE A PAREGGIO	1.197,83 €	13,28 €	- €	1.211,11 €

RIEPILOGO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE

N°	DESCRIZIONE	Al 01/01/25	VARIAZIONI		Al 31/12/25
			in +	in -	
1	ATTIVO	1.197,83 €	13,28 €		1.211,11 €
2	PASSIVO				
	01/01/25	1.197,83 €			
	31/12/25	1.211,11 €			1.211,11 €
	(1) AUMENTO di attività come al conto economico	13,28 €			
	TOTALE	1.211,11 €			1.211,11 €

1) AUMENTO O DIMINUZIONE

RENDICONTO FINANZIARIO

LASCITO MORTIER

FONDO CASSA AL 01/01/2025		1.192,36 €
<u>COMPETENZA:</u>		
ENTRATE: somme riscosse nell'esercizio	10,40 €	
SPESE: somme pagate nell' esercizio	- €	10,40 €
<u>RESIDUI</u>		
ENTRATE: somme riscosse nell'esercizio	5,47 €	
SPESE: somme pagate nell'esercizio	-	5,47 €
FONDO CASSA AL 31/12/2025		1.208,23 €
RESIDUI ATTIVI: somme rimaste da riscuotere al 31/12/25	2,88 €	
RESIDUI PASSIVI: somme rimaste da pagare al 31/12/25	-	2,88 €
AVANZO FINANZIARIO A FINE ESERCIZIO		1.211,11 €

RENDICONTO ECONOMICO**RENDITE**

ENTRATE CORRENTI 13,28 €

SPESE

SPESE CORRENTI - €

SPESE FINANZIARIE CHE HANNO DATO LUOGO AD AUMENTO PATRIMONIALE

ENTRATE NON FINANZIARIE IN +/-

USCITE NON FINANZIARIE IN +/- - €

RISULTATO ECONOMICO DEL PATRIMONIO**13,28 €**

A.D. 1308

unipg

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DI PERUGIA

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
PERUGIA
BILANCIO CONSUNTIVO
LASCITO MUZZIOLI
ESERCIZIO 2025

ENTRATE			CONTO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2025										LASCITO MUZZIOLI				
TIT	C A T	C A P	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI				PREVISIONE INIZIALE	VARIAZIONI SUCCESSIVE	COMPETENZE			VAR. IN PIU'	VAR. IN MENO	TOTALI		
				RESIDUI al 01/01/25	SOMME RISCOSE	VAR. IN PIU'	VAR. IN MENO			RESIDUI al 31/12/25	SOMME ACCERTATE				RISCOSSIONI RESIDUI + COMPETENZE (COL. 5 + 11)	RESIDUI DA RISCOOT. Al 31/12/25 (COL. 8+ 12)	
											RISCOSE	RIMASTE DA RISCOOTERE					TOTALE ACCERTAMENTO
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	
			AVANZO DI AMM.NE ESERC. PREC.					28.404,69 €	130,78 €	- €	- €	- €		28.535,47 €			
			<u>ENTRATE CORRENTI</u>														
1	1		RENDITE PATRIMONIALI														
	1		CONTRIBUTO UNIVERSITA'				- €	774,69 €		774,69 €	- €	774,69 €		- €	774,69 €	- €	
	2		RENDITA TITOLI														
	3		INTERESSI ATTIVI	130,78 €	130,78 €		- €	4,00 €		252,82 €	70,78 €	323,60 €	319,60 €		383,60 €	70,78 €	
			TOTALE TIT. 1	130,78 €	130,78 €		- €	778,69 €	130,78 €	1.027,51 €	70,78 €	1.098,29 €	319,60 €	28.535,47 €	1.158,29 €	70,78 €	
2	2		<u>MOVIMENTO CAPITALI</u>														
	1		RIMBORSO TITOLI														
3	3	1	<u>PARTITE DI GIRO</u>														
			TOTALE	130,78 €	130,78 €		- €	29.183,38 €	130,78 €	1.027,51 €	70,78 €	1.098,29 €	319,60 €	28.535,47 €	1.158,29 €	70,78 €	

USCITE		CONTO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2025								LASCITO MUZZIOLI						
TIT	CAP	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI					COMPETENZE						TOTALI		
			RESIDUI al 01/01/25	SOMME PAGATE	VAR. IN PIU'	VAR. IN MENO	RESIDUI al 31/12/25	PREVISIONE INIZIALE	VARIAZIONI SUCCESSIVE	SOMME IMPEGNATE			VARIAZIONI IN PIU'	VARIAZIONI IN MENO	PAGAMENTI RESIDUI + COMPETENZE (col. 5+11)	RESIDUI DA PAGARE Al 31/12/25 (col. 8+12)
										PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALE IMPEGNI				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1		SPESE CORRENTI														
	1	<u>SPESE ACQU. BENI E SERVIZI</u>														
	1	SPESE AMM.NE						150,00 €		- €		- €		150,00 €	- €	
	2	VARIE ED EVENTUALI						150,00 €						150,00 €		
	2	<u>SPESE PER I FINI DELL'ENTE</u>														
	1	BORSE DI STUDIO						21.997,68 €		- €		- €		21.997,68 €	- €	
	3	<u>ONERI FINANZIARI TRIBUT.</u>														
	1	IMPOSTE E TASSE														
	4	FONDO DI RISERVA						6.885,70 €	130,78 €				319,60 €	7.336,08 €		
		TOTALE TIT. 1						29.183,38 €	130,78 €	- €		- €	319,60 €	29.633,76 €	- €	
2	5	<u>MOVIMENTO CAPITALI</u>														
3	6	<u>PARTITE DI GIRO</u>														
		TOTALE						29.183,38 €	130,78 €	- €		- €	319,60 €	29.633,76 €	- €	

SITUAZIONE PATRIMONIALE

LASCITO MUZZIOLI

ATTIVO

N°	DESCRIZIONE	AI 01/01/25	VARIAZIONI		AI 31/12/25
			in +	in -	
1	FONDI RUSTICI				
2	SCORTE RURALI VIVE E MORTE				
3	FABBRICATI				
4	CENSI, CANONI E LEGATI PERPETUI				
5	TITOLI PUBBLICI E PRIVATI				
6	REDDITI IPOTECARI E CHIROGRAFI				
7	LIBRI				
8	COLLEZIONI				
9	MATERIALE DIDATTICO				
10	MOBILIO E ARREDO				
11	CAPITALI DA INVESTIRE				
12	RESIDUI ATTIVI	130,78 €	70,78 €	130,78 €	70,78 €
13	FONDO DI CASSA	28.404,69 €	1.158,29 €		29.562,98 €
14	DEPOSITI DI TERZI PER CAUZIONI				
	TOTALE ATTIVITA'	28.535,47 €	1.229,07 €	130,78 €	29.633,76 €
	DEFICIT PATRIMONIALE				
	DISAVANZO ECONOMICO				
	TOTALE A PAREGGIO	28.535,47 €	1.229,07 €	130,78 €	29.633,76 €

SITUAZIONE PATRIMONIALE

LASCITO MUZZIOLI

P A S S I V O

N°	DESCRIZIONE	Al 01/01/25	V A R I A Z I O N I		Al 31/12/25
			in +	in -	
1	RESIDUI PASSIVI				
2	CENSI E CANONI PASSIVI				
3	DEPOSITI CAUZIONALI DI TERZI				
	TOTALE PASSIVITA'				
	PATRIMONIO NETTO	28.535,47 €	1.229,07 €	130,78 €	29.633,76 €
	AVANZO ECONOMICO				

RIEPILOGO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE

N°	DESCRIZIONE	Al 01/01/25	V A R I A Z I O N I		Al 31/12/25
			in +	in -	
1	ATTIVO	28.535,47 €	1.229,07 €	130,78 €	29.633,76 €
2	PASSIVO				
	01/01/25 PATRIMONIO NETTO	28.535,47 €			
	31/12/25				29.633,76 €
	(1) Aumento di attività come al conto economico	1.098,29 €			
	TOTALE	29.633,76 €			29.633,76 €

1) AUMENTO O DIMINUZIONE

RENDICONTO FINANZIARIO

LASCITO MUZZIOLI

FONDO CASSA AL 01/01/2025		28.404,69 €
<u>COMPETENZA:</u>		
ENTRATE: somme riscosse nell'esercizio	1.027,51 €	
SPESE: somme pagate nell'esercizio		1.027,51 €
<u>RESIDUI</u>		
ENTRATE: somme riscosse nell'esercizio	130,78 €	
SPESE: somme pagate nell'esercizio		130,78 €
FONDO CASSA AL 31/12/2025		29.562,98 €
RESIDUI ATTIVI: somme rimaste da riscuotere al 31/12/2025	70,78 €	
RESIDUI PASSIVI: somme rimaste da pagare al 31/12/2025		70,78 €
AVANZO FINANZIARIO A FINE ESERCIZIO		29.633,76 €

RENDICONTO ECONOMICO

RENDITE

ENTRATE CORRENTI 1.098,29 €

SPESE

SPESE CORRENTI 1.098,29 €

SPESE FINANZIARIE CHE HANNO DATO LUOGO AD AUMENTO PATRIMONIALE

ENTRATE NON FINANZIARIE IN +/-

USCITE NON FINANZIARIE IN +/-

RISULTATO ECONOMICO DEL PATRIMONIO

1.098,29 €

Consiglio di Amministrazione del 24/04/2026

Numero delibera: 187/2026 - Numero protocollo: 158676/2026
Categoria O.d.G: Bilancio e contabilità 3.1
Oggetto: Relazione sui risultati delle attività di Formazione, Ricerca e Trasferimento Tecnologico – anno 2025: presentazione
Ufficio istruttore: Direzione Generale

Nominativo	F	C	A	As	Nc
Prof. Massimiliano Marianelli	X				
Prof. Filippo Cianetti	X				
Prof. Alfonso Antonio Vincenzo Tortorella	X				
Prof.ssa Antonia Concetta Elia	X				
Prof. Carlo Fiorio	X				
Prof.ssa Emanuela Costantini	X				
Dott. Claudio Colonna	X				
Dott. Riccardo Lorenzi	X				
Sig. Federico Sidoti	X				
Sig.ra Orsola Pia Basile	X				

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente) – (Nc - Non convocato)

Allegati n. 1 (sub lett. A)

IL PRESIDENTE

Visto il Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità, emanato con D.R. n. 389 del 18.03.2013 e modificato con D.R. n. 469 del 24.03.2016, ed in particolare l'art. 14 che menziona, tra i documenti contabili pubblici di sintesi di consuntivo, una Relazione sulla Gestione, predisposta dal Direttore Generale, che metta in luce, tra l'altro, i risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico;

Visto l'art. 3-quater del D.L. 10 novembre 2008 n. 180, convertito dalla legge 9 gennaio 2009, n. 1, "Pubblicità delle attività di ricerca delle università", che prevede, con periodicità annuale, in sede di approvazione del conto consuntivo relativo all'esercizio precedente, che il Rettore presenti al Consiglio di Amministrazione e al Senato Accademico un'apposita relazione concernente i risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati;

Preso atto che, a norma del citato art. 3-quater, la Relazione sui risultati delle attività di *Formazione, Ricerca e Trasferimento Tecnologico*, dopo essere stata portata a conoscenza del Consiglio di Amministrazione e del Senato Accademico, è pubblicata sul sito internet dell'Ateneo e trasmessa al Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, al fine della massima diffusione dei risultati delle attività di ricerca delle Università;

Ritenuto, pertanto, necessario sottoporre all'attenzione del Consiglio di Amministrazione, per opportuna conoscenza e condivisione, la Relazione di cui trattasi;

Invita il Consiglio di Amministrazione a deliberare.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Udito quanto esposto dal Presidente;

Visto il Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità, emanato con D.R. n. 389 del 18.03.2013 e modificato con D.R. n. 469 del 24.03.2016, ed in particolare l'art. 14;

Visto l'art. 3-quater del D.L. 10 novembre 2008 n. 180, convertito dalla legge 9 gennaio 2009, n. 1, "Pubblicità delle attività di ricerca delle università";

All'unanimità

DELIBERA

- ❖ di prendere atto della "Relazione sui risultati delle attività di Formazione, Ricerca e Trasferimento Tecnologico – anno 2025", allegata alla presente delibera sub lett. A) per farne parte integrante e sostanziale.

La presente delibera è immediatamente esecutiva e la relativa verbalizzazione è approvata seduta stante.

La presente delibera e il relativo allegato sono conformi all'originale informatico, repertoriato e protocollato nel sistema di gestione "Titulus Organi" dell'Ateneo.

UFFICIO ORGANI COLLEGIALI
IL RESPONSABILE
(Rag. Maria Grazia Rosi)



Firmato digitalmente
da Maria Grazia Rosi
Data: 28.04.2026
13:42:50 CEST

(Documento informatico firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs 82/2005 s.m.i. e norme collegate, il quale sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa).

**Formazione, Ricerca, Trasferimento tecnologico.
Università degli Studi di Perugia
Anno 2025**

La presente relazione è disposta ai sensi della L. 1/2009 art.3-quater (“Pubblicità delle attività di ricerca delle università”) ed espone, relativamente all’anno 2025, i risultati raggiunti dall’Università degli Studi di Perugia nell’ambito della Formazione, della Ricerca, del Trasferimento tecnologico.

RELAZIONE SULLA GESTIONE 2025 – SETTORE DELLA DIDATTICA

La presente relazione riporta le informazioni e i dati del settore didattico dell’Ateneo ed è così articolata:

➤ **Offerta Formativa Corso di Studio di I e II livello**

L’Offerta Formativa dei Corsi di Studio nell’a.a. 2025/2026 è composta da 100 corsi di cui:

- n. 45 corsi di laurea
- n. 46 corsi di laurea magistrale biennale
- n. 9 corsi di laurea magistrale a ciclo unico

Rispetto al precedente a.a. 2024/25 l’Ateneo ha istituito 2 nuovi corsi di studio:

- corso di laurea “Controllo di qualità dei prodotti per la salute” (classe L-29 R) con sede a Foligno;
- corso di laurea magistrale “Engineering management (classe LM-31) corso internazionale in lingua inglese

e ha adeguato gli ordinamenti ai DDMM delle nuove classi n. 1648-1649 e modificato in modalità ordinaria n. 30 ordinamenti tra cui:

- Quantitative finance and data science for economics (ex FINANZA E METODI QUANTITATIVI PER L'ECONOMIA)
- Ingegneria Elettronica (ex INGEGNERIA ELETTRONICA PER L'INTERNET OF THINGS)
- Ingegneria Ambientale per lo Sviluppo Sostenibile e la Tutela del Territorio (ex INGEGNERIA PER L'AMBIENTE E IL TERRITORIO)
- Comunicazione digitale e d’impresa (ex COMUNICAZIONE PUBBLICA, DIGITALE E D'IMPRESA)
- Politiche sociali, sistemi di welfare e terzo settore (ex POLITICHE E SERVIZI SOCIALI)
- Governo e amministrazione (ex POLITICA, AMMINISTRAZIONE, TERRITORIO)

L’offerta formativa di I e II livello per l’a.a. 2025/26 si caratterizza inoltre per la presenza di 6 corsi di studio erogati completamente in lingua inglese e 11 corsi di studio accreditati in modalità bi-lingua italiana e inglese. Il numero di insegnamenti erogati in lingua straniera nell’a.a. 2025/26 è pari a 336, con un aumento di 24 insegnamenti rispetto al precedente anno accademico.

➤ **Offerta Formativa Corso di Studio di III livello**

Corsi di Dottorato di Ricerca

L’Ateneo ha ottenuto durante l’anno 2025 l’accreditamento per l’a.a. 2025/26 di 23 Corsi di Dottorato di Ricerca, di cui 1 Dottorato di Interesse Nazionale.

Per il XLI ciclo sono state finanziate 26 borse, di cui 17 per il DIN, da Soggetti terzi. Inoltre, sono state finanziate 75 borse su fondi d’Ateneo/MUR e 34 su fondi dei Dipartimenti. Infine, sono state finanziate n. 6 posizioni per borsisti in specifici programmi di mobilità internazionale.

Sempre per il XLI ciclo sono stati stipulati n. 38 accordi per posti riservati a dipendenti delle imprese, attuati con 22 immatricolazioni. Sono state acquisite oltre 750 domande di candidatura per l'ammissione ai corsi.

Scuole di Specializzazione

L'Ateneo ha ottenuto durante l'anno 2025 l'accreditamento per l'a.a. 2024/2025 di 30 Scuole di Specializzazione di area sanitaria. Nel 2025 sono stati assegnati 227 contratti di specializzazione ministeriali. Nell'anno 2025 l'Ateneo ha inoltre attivato 2 Scuole di Specializzazione di area non sanitaria.

Corsi di Alta Formazione

Nell'anno 2025 l'Ateneo ha inoltre attivato a valere per l'aa. 2025/26:

- 11 Master universitari,
- 2 Corsi di Formazione Permanente e Continua,

Percorsi di Formazione Insegnanti

L'Ateneo ha aderito al riordino, adeguamento e semplificazione del sistema di formazione iniziale e di accesso nei ruoli di docente nella scuola secondaria per renderlo funzionale alla valorizzazione sociale e culturale della professione di cui al D.Lgs. 59/2017 e al successivo DPCM attuativo del 4 agosto 2023, proponendo l'attivazione dei Percorsi di Formazione Insegnanti, c.d. 60 cfu, in 39 classi di abilitazione per 436 posti totali. Tutti i Percorsi hanno ottenuto l'accreditamento ministeriale a seguito della valutazione condotta da ANVUR e sono in corso di attivazione per l'a.a. 2025/26.

Open Badge

L'Ateneo ha aderito alla piattaforma BESTR quale ente erogatore di Open Badge; sono attivi 27 Open Badge attraverso i quali vengono attestate in forma digitale le conoscenze, abilità e competenze acquisite presso l'Università degli Studi di Perugia.

➤ **Popolazione studentesca**

Il dato provvisorio sugli studenti iscritti nell'a.a. 2025/26 è pari a 30.105.

CORSO DI STUDIO	ISCRITTI TOTALI	
	A.A. 2025/2026	A.A. 2024/2025
Laurea	18.802	19.540
Laurea Magistrale biennale	4.507	4.228
Laurea magistrale a ciclo unico	6.796	6.653
TOTALE	30.105	30.421

Corso di Studio di III livello

Il numero degli iscritti per l'a.a. 2024/25:

CORSO DI STUDIO	ISCRITTI TOTALI	
	A.A. 2024/25	A.A. 2023/24
Corsi di Dottorato di Ricerca	591	577
Scuole di specializzazione di area sanitaria	563	692
Scuole di specializzazione di non area sanitaria	49	67
Master di I e II livello	229	134
Altri corsi di Alta Formazione (compresi FI)	429	380
Corso per le attività di sostegno	338	263
TOTALE	2.199	2.113

Studenti internazionali

Nell'a.a. 2025/2026 sono pervenute, tramite il portale University, n. 3180 domande di preiscrizione da parte di studenti stranieri richiedenti visto provenienti da 59 diversi Paesi, delle quali 197 sono andate a buon fine con il rilascio del titolo di soggiorno

➤ **Iniziative per gli studenti**

L'Ateneo ha riconfermato anche per il 2025 l'accordo con la Regione Umbria per il rimborso delle tasse e contributi per gli studenti con ISEEU fino a 30 mila euro, estendendo di fatto fino a tale soglia la no-tax area prevista per legge fino a ISEEU pari a 22 mila euro; hanno diritto al beneficio, la cui erogazione è ancora in corso per l'A.A. 2025/26, circa 1.680 studenti.

Con la fine dello stato emergenza per Covid l'Ateneo ha consentito la fruizione delle attività didattiche a distanza per determinate categorie di studenti, come condiviso con le rappresentanze studentesche, al fine di tutelare il diritto allo studio. La procedura DaD è stata attivata nell'a.a. 2022/23 e confermata anche per gli a.a. 2023/24 e 2024/25 e ha coinvolto, per l'a.a. 2024/25 ancora in corso 2380 studenti.

Con l'introduzione della facoltà di iscrizione contemporanea a due corsi di istruzione universitaria ai sensi dell'art. 1 della Legge 12 aprile 2022, n. 33, l'Ateneo ha riformato tutti i Regolamenti in materia di didattica e ha disciplinato la procedura di iscrizione degli studenti, accogliendo n. 48 richieste di contemporanea iscrizione per l'a.a. 2022/23, n. 96 per l'a.a. 2023/24, n. 51 per l'a.a. 2024/25 e n.64 per l'a.a. 2025/26; circa il 60 % delle richieste ha riguardato l'iscrizione contemporanea a 2 corsi erogati dall'Ateneo.

Nell'anno 2025 è stato confermato il Protocollo d'intesa tra l'Ateneo e il Ministero per la Pubblica Amministrazione volto al rafforzamento delle conoscenze e delle competenze del personale delle pubbliche amministrazioni, c.d. Progetto PA110elode nell'ambito del quale sono previste agevolazioni per i dipendenti pubblici che intendono iscriversi ai CdS e ai Master attivati. Per l'a.a. 2025/26 hanno aderito al progetto 94 studenti iscrivendosi a 53 corsi di studio di I, II e III livello.

L'Ateneo ha inoltre promosso una convenzione con i gestori di trasporto per garantire agli studenti iscritti un'agevolazione sulla libera fruizione dei servizi di Trasporto Pubblico Locale (TPL); le richieste acquisite da parte degli studenti per l'a.a. 2024/25 ancora in corso si attestano a quasi 14 mila, con un aumento di oltre il 50% rispetto al precedente anno.

Prosegue inoltre il progetto di convenzionamento già avviato con i CAF ai fini di erogare un servizio di assistenza fiscale (compilazione, rilascio e trasmissione ISEEU parificato) per gli studenti internazionali. Nell'a.a. 2025/26 hanno fruito del servizio ca. 360 studenti.

➤ **Orientamento, Placement, Disabilità e DSA**

Le principali azioni di orientamento in ingresso e in itinere hanno riguardato:

- l'organizzazione dell'open day di Ateneo in occasione del quale sono stati realizzati laboratori e seminari,
- la realizzazione di una giornata di Dipartimenti Aperti "Open Unipg" con presentazioni dell'offerta formativa dei corsi di laurea triennale, magistrale e a ciclo unico e visita alle strutture universitarie,
- la realizzazione di #UnipgorientaExpress: n. 36 webinar di orientamento a distanza,
- la stampa di materiale informativo e la realizzazione di una nuova campagna di comunicazione per le immatricolazioni all'A.A. 2025/2026 dal titolo "Unipg – dove vivi il sapere", comprendente la promozione social, l'affissione di manifesti in varie città dell'Umbria e a Rieti, Viterbo e Arezzo, l'apposizione di totem e poster presso le stazioni del Minimetrorò;
- l'affidamento di una campagna promozionale sui quotidiani online di 16 città comprendente un branded article, post sponsorizzati e native box,
- l'organizzazione di uno sportello in presenza di assistenza e di orientamento alle future matricole nel periodo di apertura delle immatricolazioni,
- colloqui individuali di orientamento in ingresso o riorientamento per gli iscritti.
- La partecipazione a giornate di orientamento presso le scuole, a saloni di orientamento locali (Orvieto, Ancona, Jesi) e a Fiere nazionali quali il Job & Orienta di Verona e l'Orienta Puglia -Foggia, Orienta Sicilia – Palermo e Catania organizzate dall'Associazione Aster.
- L'invio di alert Alma Laurea per la scuola di Specializzazione in Beni Demoetnoantropologici.

Anche nell'anno 2025 l'Università degli Studi di Perugia è soggetto attuatore del progetto PNRR Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi all'istruzione: dagli asili nido all'Università" – Investimento 1.6 "Orientamento attivo nella transizione scuola – università", finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU. Nel corso dell'A.S. 2024/2025 sono stati realizzati n. 160 corsi di orientamento e rilasciati attestati di partecipazione a n. 3530 studenti delle scuole superiori del territorio. In base al raggiungimento del target studenti, l'Ateneo ha ottenuto un finanziamento di euro 875.472,41. Nell'Anno 2025 sono proseguite da parte dei Dipartimenti le attività dei n. 6 progetti PLS "Piano Lauree Scientifiche" e n. 13 progetti POT "Piano di Orientamento e Tutorato" ammessi a finanziamento da parte del MUR, cofinanziati in parte dai singoli Dipartimenti e in parte dall'Ateneo per 9.125,00 euro. Inoltre è stata coordinata la presentazione di n. 7 progetti PLS e n. 14 progetti POT in risposta ai nuovi bandi per il triennio 2026–2028, per i quali si è in attesa dell'esito di ammissione.

Relativamente alle iniziative del Placement si evidenzia l'organizzazione del Career day di Ateneo con n. 60 aziende (a cui si aggiungono associazioni di categoria e Istituzioni che si occupano di politiche del lavoro come Arpal ed Eures), di presentazioni aziendali (n.26) e di visite guidate presso le aziende (come Talenta Solomei). Inoltre, è stata confermata l'adesione dell'Ateneo alla Borsa del Placement della Fondazione Emblema che organizza occasioni di incontro con le aziende a livello nazionale e di recruiting per laureati e dottori di ricerca.

Anche nell'anno 2025 è stato finanziato il servizio di assistenza sanitaria gratuita per gli studenti fuori sede e stranieri attraverso apposite Convenzioni di durata triennale con l'USL Umbria n. 1 e n. 2. Sono stati

individuati n.200 beneficiari dei contributi per le spese di locazione a studenti fuorisede.

Nel 2025 sono stati erogati anche n.238 contributi per le spese sanitarie a studenti universitari fuori sede iscritti per l'anno accademico 2024/2025 all'Università degli Studi di Perugia per un ammontare di 67.150,00.

➤ **Inclusione**

Per quanto riguarda gli interventi a sostegno degli studenti con disabilità e/o DSA l'assegnazione ministeriale è passata da 304.486,00 dell'anno 2024 (FFO2023) ad euro 333.595,00 dell'anno 2025 (FFO2024) a cui si è aggiunta un'ulteriore assegnazione di euro 218.071,39 quale integrazione dell'FFO 2022. Nel corso dell'anno il Laboratorio InL@b è stato potenziato attraverso l'acquisto di nuove tecnologie inclusive e strumenti da concedere in comodato d'uso gratuito agli studenti con particolari necessità. Continua ad essere erogato il Bonus Trasporti Unipg che consente agli studenti con disabilità con particolari necessità di usufruire di un servizio di trasporto gratuito erogato dalle associazioni di volontariato del territorio convenzionate con l'Ateneo. Sono stati garantiti i servizi di consulenza pedagogica e psicologica di Ateneo e il servizio di tutorato specializzato affidato mediante procedura ad evidenza pubblica all'RTI Borgorete e Frontiera Lavoro che ha supportato n.17 studenti nel corso dell'A.A.2024/2025.

Sono state, inoltre, destinate risorse per n. 72 borse di collaborazione per i tutor alla pari, ciascuna di n.150 ore, al fine di dare supporto individuale a n. 135 studenti con disabilità e/o dsa nel corso del medesimo anno accademico.

Sono inoltre proseguite le attività programmate sui fondi assegnati all'Ateneo dal D.M. 7 luglio 2023, n. 809, art. 9, lett. f), per il sostegno di programmi finalizzati al potenziamento dei servizi e degli interventi a favore degli studenti comprendenti:

- il potenziamento dei servizi Focus- Ped e Psi di Ateneo grazie all'assegnazione di fondi per l'attivazione di assegni di ricerca;
- il laboratorio teatrale gratuito per gli studenti, coordinato dal Dipartimento di Lettere - Lingue, Letterature e civiltà antiche e moderne in collaborazione col Teatro Stabile dell'Umbria;
- il Cineforum Unipg che prevede una rassegna cinematografica gratuita sui temi dell'equità, pari opportunità e differenze;
- l'integrazione dei contributi per le spese di locazione abitativa agli studenti universitari fuori sede per l'anno accademico 2023/2024.
- il potenziamento dei servizi di accompagnamento al lavoro attraverso seminari e workshop.

Le attività svolte nell'anno solare 2025 (che riguardano i due anni accademici 2024/2025 e 2025/2026) sono state progettate, pianificate e realizzate in coerenza con la programmazione strategica di Ateneo definita nei relativi documenti annuali quali le "Linee per la programmazione triennale e annuale", il "Piano Integrato di attività e organizzazione - PIAO" e - con particolare riferimento alla qualificazione dell'Offerta Formativa – il Documento "Politiche di Ateneo e Programmazione dell'Offerta formativa – PAP".

L'Offerta Formativa è stata ampliata per tutti i livelli di Corso di Studio, ma sempre in un'ottica di qualificazione e di sostenibilità della stessa, nonché di approccio inter/multi/trans-disciplinare.

Dal punto di vista della popolazione studentesca, l'Ateneo ha mantenuto in generale il numero di iscritti ai Corsi di I, II e III livello derivato dalle importanti performance di incremento degli anni precedenti.

È proseguito il percorso avviato negli anni precedenti finalizzato all'introduzione di strumenti agevolativi e di sostegno alla comunità studentesca, tra i quali l'estensione della no-tax area a 30mila di ISEEU, la fruizione della DaD per determinate categorie di studenti, l'agevolazione per il Trasporto Pubblico Locale e il sostegno alla formazione dei dipendenti della PA.

RELAZIONE SULLA GESTIONE 2025 – SETTORE RICERCA E TERZA MISSIONE

➤ **Ricerca; Sviluppo Scientifico e Crescita Umana**

Per il Settore Ricerca, relativamente all'anno 2025, i Dipartimenti sono stati destinatari di complessivi 2.000.000,00 euro del Fondo Ricerca di Ateneo per il finanziamento della ricerca dipartimentale (di cui l'intero stanziamento da Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio dell'esercizio 2025 per euro 1.000.000,00 e una quota a carico del Fondo di solidarietà per la Ricerca per euro 1.000.000,00) con assegnazione a ciascun Dipartimento di una quota di risorse corrispondente al risultato del prodotto tra il numero dei professori/ricercatori (inclusi i TD) risultanti in servizio alla data del 1° luglio 2025. Fermo restando l'obiettivo generale di potenziamento delle attività di ricerca dei Dipartimenti, gli Organi Accademici hanno suggerito le seguenti possibili aree di impiego delle risorse:

1. finanziamento di progetti di ricerca;
2. acquisto/manutenzione straordinaria di attrezzature scientifiche di interesse generale;
3. sostegno di progetti di ricerca finanziati da terzi che comportino quote di coinvestimento;
4. acquisto di materiale librario;
5. co-finanziamento dei costi editoriali di pubblicazioni di particolare rilevanza;
6. interventi di miglioramento dei laboratori di ricerca;
7. attribuzione di finanziamenti pro capite;
8. spese di missione per attività di ricerca.

L'anno 2025 ha visto il proseguimento delle attività di ricerca e sviluppo infrastrutturale connesse all'attuazione delle proposte progettuali di cui al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza e al Piano Nazionale Complementare al PNRR (PNC) alle quali l'Ateneo ha partecipato e che sono state ammesse a finanziamento.

Diverse proposte in ambito Horizon Europe sono state presentate, testimoniando propensione allo sforzo progettuale di natura internazionale, delle quali una buona percentuale è stata ammessa a finanziamento.

➤ **Terza Missione; Innovazione Sociale; Relazioni con i Territori**

Il settore "Terza Missione", per l'anno 2025, ha visto concentrare maggiormente le azioni gestionali nei percorsi di tutela dei risultati della ricerca, nella valorizzazione e nello sharing del know-how generato dalle attività - ad alto T.R.L. (Technology Readiness Level) o comunque ad alto potenziale applicativo - dei ricercatori dell'Ateneo.

Brevetti:

Lo stanziamento 2025, appostato sulla voce di bilancio dedicata ai "Brevetti" è stato destinato alle seguenti attività

finalizzate all'implementazione, gestione e mantenimento del portafoglio brevetti di Ateneo:

- ✓ n. 37 - Famiglie brevettuali gestite
- ✓ n. 2 - Software gestiti
- ✓ n. 4 - Domande di priorità per invenzione industriale depositate
- ✓ n. 3 - Domande di convalida/estensione depositate
- ✓ n. 3 - Brevetti concessi
- ✓ n. 4 - Domande di brevetti in titolarità congiunta con altri soggetti depositate
- ✓ n. 1 - Domande di brevetto/brevetti gestiti e concessi in licenza d'uso a soggetti terzi

SOCIETÀ SPIN-OFF DELLA RICERCA:

Per quanto concerne il supporto all'avvio di società spin-off operanti in settori ad elevato impatto tecnologico, nel corso del 2025 è stata accreditata, come spin off dell'Università degli Studi di Perugia, la società WE-WATER EXPERIENCE.

Nell'ambito delle attività di Terza Missione, si sono, altresì, registrati ricavi derivanti da atti stipulati tra l'Ateneo e cessionari/licenziatari di privative di titolarità dell'Università e tra l'Ateneo e spin off incubate presso le strutture universitarie e l'Incubatore.

PUBLIC ENGAGEMENT:

Gli Organi Accademici nelle sedute di aprile 2025 hanno approvato il progetto "Science & The City – Perugia: città della scienza aperta e inclusiva", che ha previsto la realizzazione delle seguenti iniziative:

- "Apericerca 2025": momenti di scienza partecipativa su tematiche di ricerca attuali di interesse emergente. Nel 2025 sono stati realizzati n. 20 appuntamenti nel periodo maggio – dicembre 2025 (<https://www.apericerca.it/>)
- "Sharper 2025": La "Notte europea dei ricercatori" è un progetto finanziato dalla Commissione Europea, nell'ambito delle azioni Marie Skłodowska-Curie, con l'obiettivo di realizzare iniziative capaci di avvicinare la ricerca e i ricercatori al grande pubblico (<https://www.sharper-night.it/sharper-perugia>).
- "Il suono della ricerca": Rassegna di concerti a scopo divulgativo in collaborazione con Associazione culturale Eunice e l'Orchestra da Camera di Perugia, in cui i contenuti scientifici si alternano a esecuzioni musicali, in un dialogo armonico tra scienza e musica. Nel 2025 si è svolta la 5a edizione, la cui realizzazione è stata curata dal Centro di Ateneo per i Musei Scientifici (C.A.M.S), previo trasferimento di quota parte delle risorse rivenienti dal contributo "5 x mille – esercizio 2024" attribuite all'Ateneo. L'iniziativa ha visto la realizzazione di n. 3 concerti/eventi di divulgazione scientifica sul tema del tempo, presso l'Auditorium Santa Cecilia e presso il Chiostro di Palazzo Murena, il Chiostro della Cattedrale di San Lorenzo e l'Arena del Borgo Bello, siti in Perugia, nei mesi di luglio e agosto.
- "Videoscience": progetto che ha avuto la sua fase sperimentale nel 2024, e che nel 2025 ha previsto la realizzazione di 3 videomapping, con protagonisti i ricercatori dell'Ateneo, della durata di 5 giorni ciascuno, allestiti in 3 zone diverse della città di Perugia con l'obiettivo di raccontare a un pubblico vasto e diversificato i metodi e i processi che caratterizzano la ricerca scientifica oltre che il valore e i benefici che questa può apportare alla collettività. Videoscience, realizzato in stretta collaborazione con il Comune di Perugia, oltre alle proiezioni, prevede anche il coinvolgimento e la sensibilizzazione della cittadinanza attraverso incontri pubblici nei quartieri e nelle scuole.
- "Videoscience Summer Edition": per l'edizione estiva-autunnale del progetto "Videoscience", sono

stati realizzati di n. 2 eventi di proiezione in stile videomapping, ognuno in un quartiere diverso della città di Perugia per la durata di n. 2 giorni ciascuno, in collaborazione con il Comune di Perugia.

- Adesione alla rete nazionale APENET, il network delle Istituzioni nazionali che riconoscono nel public engagement una missione statutaria

Per quanto attiene ai settori “Ricerca; Sviluppo Scientifico e Crescita Umana” e “Terza Missione; Innovazione Sociale; Relazioni con i Territori” i piani attuativi risultano coerenti con le previsioni politico-strategiche di cui al Manifesto di indirizzo politico-strategico Ricerca e Terza Missione dell’Ateneo, nonché con gli obiettivi del PIAO relativi all’esercizio 2025.

Estratto Verbale n. 4 del Nucleo di Valutazione di Ateneo
Adunanza telematica del 23.04.2026

L'anno duemilaventisei, il giorno 23 del mese di aprile alle ore 11:00 il Nucleo di Valutazione si è riunito in modalità telematica, ai sensi del “Regolamento di funzionamento del Nucleo di Valutazione” emanato con D.R. n. 419 del 22/03/2017 e modificato con D.R. n. 2611 del 13/10/2023, a seguito di convocazione con nota prot. n. 145744 del 14/04/2026 trasmessa a tutti i componenti mediante posta elettronica, per trattare il seguente ordine del giorno:

omissis

4. Bilancio Unico di Ateneo esercizio 2025 – Relazione;

omissis

Partecipanti alla riunione:

Nominativi	PT	AG
Prof.ssa Simonetta Cirilli – Coordinatrice	X	
Prof. Beniamino Terzo Cenci Goga	X	
Prof. Francesco Duranti	X	
Dott. Giuseppe Festinese	X	
Prof. Rosario Salvato ¹	X	
Dott. Sandro Spataro	X	
Dott.ssa Maria Giovanna Zilli	X	
Prof. Fabio Santini ²	X	

Legenda: PT = presente in modalità telematica,
AG = assente giustificato

Partecipa alla riunione, altresì, e il Dott. Maurizio Braconi dell'Ufficio di supporto al Nucleo di Valutazione (con l'incarico di segretario verbalizzante).
La riunione telematica si svolge tramite l'applicativo Teams (Microsoft).

Informativa in merito alla registrazione della seduta

Si richiama integralmente l'informativa in merito alla registrazione audio/video resa ai sensi dell'art. 13 del Regolamento UE 679/2016 (RGPD) pubblicata al link:
https://www.unipg.it/files/statuto-regolamenti/regolamenti/regolamento_nucleo_valutazione.pdf

La Coordinatrice, constatata la regolarità della convocazione e la partecipazione della maggioranza dei componenti, come da art. 5 del Regolamento, dichiara aperta la seduta.

omissis

¹ Lascia la riunione prima dell'espressione del parere relativo all'O.d.G. 5. Rientra in riunione prima della discussione dell'O.d.G. n. 6.

² Partecipa alla discussione dell'O.d.G. n. 4, in applicazione dell'art. 2, comma 2 del Regolamento “Modalità di organizzazione e di funzionamento del Nucleo di Valutazione”

4. Bilancio Unico di Ateneo esercizio 2025 – Relazione

Il Nucleo di Valutazione per la trattazione dell'argomento si avvale della consulenza del Prof. Fabio Santini, quale esperto, in applicazione dell'art. 2, comma 2 del Regolamento “Modalità di organizzazione e di funzionamento del Nucleo di Valutazione” (emanato con D.R. n. 419 del 22 marzo 2017 e modificato con D.R. n. 2611 del 13 ottobre 2023, ai sensi dell'art. 26, comma 8 dello Statuto di Ateneo).

IL NUCLEO DI VALUTAZIONE:

- VISTA la Legge 24 dicembre 1993, n. 537 e in particolare l'art. 5, comma 21, “[...] le Università trasmettono alla Corte dei conti i consuntivi annuali, corredati della relazione del Rettore, dei Nuclei di Valutazione interna e dei revisori dei conti, non oltre quindici giorni dopo la loro approvazione e comunque non oltre sei mesi dopo la chiusura dell'esercizio finanziario a cui si riferiscono”;
- VISTO il D.Lgs. 3 febbraio 1993, n. 29 e in particolare l'art. 20, comma 2 “Nelle amministrazioni pubbliche, ove già non esistano, sono istituiti servizi di controllo interno, o nuclei di valutazione, con il compito di verificare, mediante valutazioni comparative dei costi e dei rendimenti, la realizzazione degli obiettivi, la corretta ed economica gestione delle risorse pubbliche, l'imparzialità ed il buon andamento dell'azione amministrativa. I servizi o nuclei determinano almeno annualmente, anche su indicazione degli organi di vertice, i parametri di riferimento del controllo”;
- VISTO il D.Lgs. 30 luglio 1999, n. 286 e in particolare l'art. 6 comma 1 “L'attività di valutazione e controllo strategico mira a verificare, in funzione dell'esercizio dei poteri di indirizzo da parte dei competenti organi, l'effettiva attuazione delle scelte contenute nelle direttive ed altri atti di indirizzo politico. L'attività stessa consiste nell'analisi, preventiva e successiva, della congruenza e/o degli eventuali scostamenti tra le missioni affidate dalle norme, gli obiettivi operativi prescelti, le scelte operative effettuate e le risorse umane, finanziarie e materiali assegnate, nonché nella identificazione degli eventuali fattori ostativi, delle eventuali responsabilità per la mancata o parziale attuazione, dei possibili rimedi”;
- VISTA la Legge 22 dicembre 2011, n. 214, e in particolare: l'art. 22, comma 1 “Ai fini del monitoraggio della spesa pubblica, gli enti e gli organismi pubblici, anche con personalità giuridica di diritto privato, escluse le società, che ricevono contributi a carico del bilancio dello Stato o al cui patrimonio lo Stato partecipa mediante apporti, sono tenuti, ove i rispettivi ordinamenti non lo prevedano, a trasmettere i bilanci alle amministrazioni vigilanti e al Ministero dell'economia e delle finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, entro dieci giorni dalla data di delibera o approvazione”;
- VISTA la Legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare: l'art. 5, comma 1, lettera b) “revisione della disciplina concernente la contabilità, al fine di garantirne coerenza con la programmazione triennale di ateneo, maggiore trasparenza ed omogeneità, e di consentire l'individuazione della esatta condizione patrimoniale dell'ateneo e dell'andamento complessivo della gestione; previsione di meccanismi di commissariamento in caso di dissesto finanziario degli atenei”; e 4, lettera a) “introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato di ateneo sulla base di principi contabili e schemi di bilancio stabiliti e aggiornati dal Ministero, di concerto con il Ministero dell'economia e delle finanze, sentita la Conferenza dei rettori delle università italiane (CRUI), garantendo, al fine del consolidamento e del monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche, la predisposizione di un bilancio preventivo e di un rendiconto in contabilità finanziaria, in conformità alla disciplina adottata ai sensi dell'articolo 2, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196”;
- VISTO l'articolo 26, comma 2, dello Statuto di Ateneo che, tra l'altro, recita “Il Nucleo (di Valutazione) riferisce annualmente al Consiglio di Amministrazione sul coerente utilizzo delle risorse rispetto agli obiettivi indicati nei documenti annuali e triennali dell'Ateneo e presenta al Rettore, al Senato Accademico e agli altri organi

- e strutture dell'Ateneo interessati relazioni periodiche sui risultati delle proprie verifiche nei diversi ambiti”;
- VISTO il D.Lgs. n. 18/2012 recante l'introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università;
 - VISTI gli articoli 43 e 44 del Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità dell'Ateneo di Perugia (emanato con D.R. n. 389 del 18.03.2013 e modificato con D.R. n. 469 del 24.03.2016 e, da ultimo, con D.R. n. 1258 del 31.7.2018);
 - TENUTO CONTO che l'Ateneo dall'1 gennaio 2014 ha adottato il bilancio unico di ateneo annuale e pluriennale, e che dall'1 gennaio 2015 ha, altresì, adottato la contabilità economico-patrimoniale (ci cui al D.Lgs. n. 18/2012);
 - VISTO il documento ANVUR “Linee Guida per la gestione integrata dei cicli della performance e del bilancio delle università statali italiane” del 23 gennaio 2019; che in particolare, rispetto al Bilancio Unico di Ateneo, prevede: *“Il documento non può prescindere da quanto indicato nel Bilancio di previsione dell'anno di riferimento, nonché, ai fini di una sua rimodulazione a scorrimento, al Bilancio di previsione triennale. Nella relazione sulla gestione e nella nota tecnica allegate al bilancio, i dati economici andrebbero presentati e analizzati coerentemente con le azioni e i risultati indicati formalmente nella Relazione sulla performance o su qualsiasi altro documento di rendicontazione eventualmente predisposto dall'Ateneo (es. relazione del rettore, relazioni specifiche sulle politiche di Ateneo et al.). In un'ottica analitica le evidenze del documento contabile dovrebbero essere utilizzate per la definizione o per l'aggiornamento di tutti i documenti programmatici dell'anno successivo, a partire dai bilanci di previsione (e di conseguenza della programmazione dell'offerta formativa di Ateneo, del personale degli acquisti e dell'edilizia), passando per quelli di natura strategica (ivi compresa la Programmazione triennale), fino a quelli più operativi con particolare riferimento alla performance organizzativa”*;
 - VISTO il documento ANVUR “Linee guida per il sistema di assicurazione della qualità negli atenei” del 8 agosto 2024; che in particolare, rispetto alla gestione delle risorse (Ambito B), definisce specifici requisiti di AQ (Ambito B.2 - Risorse finanziarie; B.2.1 Pianificazione e gestione delle risorse finanziarie);
 - VISTO il documento “Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio dell'esercizio 2025 e bilancio unico d'Ateneo di previsione triennale 2025-2027”, approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 23 dicembre 2024;
 - VISTO il documento “Piano Integrato di attività e organizzazione (PIAO) 2025-2027” approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 28 gennaio 2025 e sue ss.mm.ii.;
 - ACQUISITA la necessaria documentazione tecnica collegata al Bilancio Unico di Ateneo dell'esercizio 2025, in particolare:
 - Relazione sui risultati delle attività di Formazione, Ricerca e Trasferimento Tecnologico – anno 2025;
 - Relazione sulla gestione;
 - Stato Patrimoniale al 31/12/2025;
 - Conto Economico al 31/12/2025;
 - Rendiconto Finanziario al 31/12/2025;
 - Rendiconto Unico di Ateneo in contabilità finanziaria al 31/12/2025;
 - Nota Integrativa e relativi allegati;
 - Attestazione dei tempi di pagamento;
 - Classificazione della Spesa per Missioni e Programmi;
 - Conto Consuntivo 2025 lascito Mortier;
 - Conto Consuntivo 2025 lascito Muzzioli;

- TENUTO CONTO che l'approvazione del documento "Relazione del Collegio dei Revisori dell'Università degli Studi di Perugia al Bilancio Unico di Ateneo di esercizio anno 2025" è prevista in data odierna;
- TENUTO CONTO che l'approvazione del bilancio consolidato relativo all'esercizio 2025 sarà successiva a questa valutazione;
- PRESO ATTO che i contenuti della Relazione sulla Performance 2025, attualmente non ancora disponibili, potranno essere verificati, discussi e validati dal Nucleo di Valutazione solo nelle successive fasi del ciclo della performance;
- VISTA la bozza di delibera del Consiglio di Amministrazione del 24 aprile 2026, avente ad oggetto "Approvazione Bilancio unico di Ateneo – Esercizio 2025";
DELIBERA
- ❖ di approvare il documento "Bilancio Unico di Ateneo esercizio 2025 - Relazione del Nucleo di Valutazione" allegato al presente verbale **sub lett. C)** per farne parte integrante e sostanziale.
- ❖ di disporre la trasmissione del documento medesimo agli uffici competenti per le finalità di cui all'art. 5, comma 21, della Legge n. 537/1993, e al Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 26, comma 2, dello Statuto di Ateneo.

omissis

Non essendovi altro argomento all'ordine del giorno da trattare, la seduta viene tolta alle ore 11:50.

Le deliberazioni del presente verbale sono immediatamente esecutive.

Il Segretario verbalizzante
Dott. Maurizio Braconi
(F.to Maurizio Braconi)

La Coordinatrice del Nucleo di Valutazione
Prof.ssa Simonetta Cirilli
(F.to Simonetta Cirilli)

Bilancio Unico di Ateneo

esercizio 2025

Relazione del Nucleo di Valutazione
ai sensi dell'art.5, comma 21, Legge n. 537/1993

Perugia, 23 aprile 2026
a cura del Nucleo di Valutazione



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DI PERUGIA



Nucleo di Valutazione di Ateneo

(Designazione per il quadriennio 2025/2029 con delibera del Consiglio di Amministrazione in data 26.02.2025, decorrenza dal 25.03.2025 ovvero fino al 24.03.2029 - Nomina rappresentanti studenti per il biennio 2026-2027 in corso)

Membri interni

Prof.ssa Simonetta CIRILLI - Ordinario del SSD Geologia stratigrafica e sedimentologia (GEOS-02/B) presso il Dipartimento di Fisica e Geologia dell'Università degli Studi di Perugia
Coordinatrice (D.R. n 715 del 26.03.2025)

Prof. Beniamino Terzo CENCI GOGA – Ordinario del SSD Ispezione degli alimenti di origine animale (MVET/02B) presso il Dipartimento di Medicina Veterinaria dell'Università degli Studi di Perugia

Prof. Rosario SALVATO - Associato del SSD Didattica e pedagogia speciale (PAED-02/A) presso il Dipartimento di Filosofia, Scienze Sociali, Umane e della Formazione dell'Università degli Studi di Perugia

Membri esterni

Prof. Francesco DURANTI – Associato del SSD Diritto pubblico comparato (GIUR-11/B) presso l'Università per Stranieri di Perugia

Dott. Giuseppe FESTINESE – Direttore Generale presso l'Università degli Studi di Napoli l'Orientale

Dott. Sandro SPATARO – Direttore Generale presso l'Università degli Studi di Foggia

Dott.ssa Maria Giovanna ZILLI – Dirigente presso il Ministero dell'Università e della Ricerca

Rappresentanti degli studenti

In fase di nomina

Consulenze

Prof. Fabio SANTINI - Associato del SSD Economia Aziendale (ECON-06/A) presso il Dipartimento di Economia

2

Riferimenti e documentazione sono reperibili nel sito istituzionale

<https://www.unipg.it/ateneo/organizzazione/organ-di-gestione-e-controllo/nucleo-di-valutazione>

Struttura tecnico-amministrativa

Ufficio di supporto al Nucleo di Valutazione
Direzione Generale

Sommario

INTRODUZIONE	4
ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE	5
ANALISI DEL CONTO ECONOMICO	6
ANALISI DEI COSTI DEL PERSONALE	9
Cenni sulle performance conseguite rispetto al piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio (predisposto ai sensi dell’art. 19 del D.Lgs. n. 91/2011).....	10
PERFORMANCE E INTEGRAZIONE FINANZIARIA.....	11
CONCLUSIONI.....	11
RACCOMANDAZIONI.....	12

INTRODUZIONE

I riferimenti normativi su cui si basa tale relazione sono i seguenti:

- articolo 5, **Legge 24 dicembre 1993, n. 537** “Interventi correttivi di finanza pubblica”, che al comma 21, recita «[...] *All'uopo le università trasmettono alla Corte dei Conti i consuntivi annuali, corredati della relazione del rettore, dei nuclei di valutazione interna e dei revisori dei conti, non oltre quindici giorni dopo la loro approvazione e comunque non oltre sei mesi dopo la chiusura dell'esercizio finanziario a cui si riferiscono*»;
- articolo 6 comma 1 **D.Lgs. 30 luglio 1999, n. 286** “*L'attività di valutazione e controllo strategico mira a verificare, in funzione dell'esercizio dei poteri di indirizzo da parte dei competenti organi, l'effettiva attuazione delle scelte contenute nelle direttive ed altri atti di indirizzo politico. L'attività stessa consiste nell'analisi, preventiva e successiva, della congruenza e/o degli eventuali scostamenti tra le missioni affidate dalle norme, gli obiettivi operativi prescelti, le scelte operative effettuate e le risorse umane, finanziarie e materiali assegnate, nonché nella identificazione degli eventuali fattori ostativi, delle eventuali responsabilità per la mancata o parziale attuazione, dei possibili rimedi*”;
- articolo 43 “Il sistema dei controlli”, **Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità** dell'Ateneo di Perugia (Emanato con D.R. n. 389 del 18.03.2013 e modificato con D.R. n. 469 del 24.03.2016 e, da ultimo, con D.R. n. 1258 del 31.7.2018) il quale prevede che “*I controlli interni sono finalizzati a garantire l'imparzialità e la correttezza della gestione anche in termini di economicità, efficienza ed efficacia dell'attività dell'Ateneo. Essi sono eseguiti da: a. il Nucleo di valutazione; b. il Collegio dei Revisori dei conti*”;
- sezione 2 delle **Linee Guida per la gestione integrata dei cicli della performance e del bilancio delle Università statali italiane** (documento ANVUR del 23 gennaio 2019) che in riferimento all'integrazione tra ciclo della performance e ciclo di bilancio recita: “*si raccomanda di incentivare e monitorare l'adozione di un approccio differenziato, graduale ed evolutivo, assumendo un atteggiamento propositivo di analisi delle soluzioni adottate o suggeribili ed evitando in tal modo posizioni rigide di mero controllo*”.

4

Dato il perpetrarsi dell'assenza dei provvedimenti necessari all'attuazione dell'articolo 23 del D.Lgs. 31 maggio 2011, n. 91, riguardante l'adozione da parte delle amministrazioni pubbliche – Atenei compresi – di un piano di indicatori e risultati attesi di bilancio, il Nucleo ha continuato a concentrarsi sull'analisi di economicità, efficienza ed efficacia di utilizzo delle risorse a disposizione dell'Università degli Studi di Perugia, facendo riferimento al sistema dei valori del bilancio unico, redatto, in ottemperanza del **D.lgs. 27 gennaio 2012, n. 18**.

A tale scopo, il Nucleo ha provveduto a comparare i valori dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico al 31 dicembre 2025 e quelli dei due anni precedenti (2023 e 2024). Il Nucleo di Valutazione ha altresì confrontato il Conto Economico consuntivo con quello previsionale dell'esercizio 2025.

Il Collegio dei Revisori dell'Università degli Studi di Perugia ha attestato la conformità del bilancio consuntivo 2025 alla normativa di riferimento nella seduta del 23 aprile 2026.

La presente relazione è da ritenersi accompagnatoria del Bilancio Unico di Ateneo esercizio 2025 che sarà approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 24 aprile 2026.

Si sottolinea in premessa che tutti gli indicatori previsti dal D.Lgs. n.49/2012 – computati dall'Ateneo per l'esercizio 2025 in attesa dei dati MUR – si collocano entro i limiti. In particolare, per l'ultimo calcolo ministeriale disponibile (anno 2024):

- l'indicatore *spese di personale* (IP) calcolato rapportando le spese per il personale a carico dell'ateneo all'ammontare delle risorse disponibili “R” (FFO +

Programmazione triennale + Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi), si attesta al 72,16% (valore massimo 80%);

- l'indicatore di sostenibilità economico-finanziaria (ISEF), di sintesi, che tiene conto delle spese di personale e delle spese per indebitamento, registra un valore pari a 1,14 (valore minimo 1);
- l'indicatore di indebitamento (IDEB), misurato rapportando le spese per il rimborso di mutui alle risorse disponibili "R" al netto delle spese per personale e canoni di locazione, si attesta ad un valore pari allo 0% (valore massimo 15%, valore critico 10%).

Riferimento web: <https://ba.miur.it/bilanci-atenei/normativa-indicatori/indicatori-dlgs>
<https://ava.mur.gov.it/>

ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

La situazione patrimoniale presenta un'assoluta solidità anche nell'anno concluso (**Tabella 1**), con un indice di copertura delle immobilizzazioni – dato dal rapporto tra risorse proprie e immobilizzazioni – che si attesta, a fine 2025, a 2,50 (2,44 nel 2023 e 2,53 nel 2024).

Tabella 1 – Stato Patrimoniale riclassificato - Confronto tra esercizi

	31/12/2023		31/12/2024		31/12/2025	
ATTIVO	Importi	%	Importi	%	Importi	%
<i>Liquidità immediate</i>	255.013.457,35	47,34%	280.008.523,30	48,57%	295.551.006,53	48,35%
<i>Liquidità differite</i>	72.824.982,26	13,52%	77.475.253,76	13,44%	82.598.668,23	13,51%
<i>Rimanenze</i>	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
ATTIVO CIRCOLANTE	327.838.439,61	60,86%	357.483.777,06	62,01%	378.149.674,76	61,86%
<i>Imm. Immateriali</i>	1.138.315,97	0,21%	1.084.990,86	0,19%	1.050.117,78	0,17%
<i>Imm. Materiali</i>	209.388.285,31	38,87%	217.659.156,63	37,75%	232.036.041,07	37,96%
<i>Imm. Finanziarie</i>	297.641,05	0,06%	296.772,14	0,05%	88.173,99	0,01%
ATTIVO FISSO	210.824.242,33	39,14%	219.040.919,63	37,99%	233.174.332,84	38,14%
Totale Attivo	538.662.681,94	100,00%	576.524.696,69	100,00%	611.324.007,60	100,00%
	31/12/2023		31/12/2024		31/12/2025	
PASSIVO E NETTO	Importi	%	Importi	%	Importi	%
Passività correnti	11.910.614,43	2,21%	10.508.925,90	1,82%	14.720.061,72	2,40%
Passività consolidate	11.550.677,90	2,14%	12.021.430,89	2,09%	13.054.854,84	2,14%
Risorse proprie	515.201.389,61	95,65%	553.994.339,90	96,09%	583.549.091,04	95,46%
Totale Passivo e Netto	538.662.681,94	100,00%	576.524.696,69	100,00%	611.324.007,60	100,00%

Sommando risorse proprie e debiti di medio-lungo termine (pari a circa 13,0 milioni di euro nel 2025), si ottiene un valore complessivo delle fonti durevoli pari a più del doppio degli investimenti durevoli (indice di copertura relativo delle immobilizzazioni pari a 2,56 nel 2025). Le fonti durevoli coprono una buona parte delle attività correnti anche nel 2025, con la conseguenza di alleggerire significativamente la gestione di tesoreria.

Tale condizione genera riflessi sull'equilibrio finanziario di breve periodo, per il quale si evidenzia un indice di liquidità assoluta (Liquidità immediate e differite/Passività correnti) pari a 25,3 (34,0 nel 2024 e 27,5 nel 2023). Le disponibilità liquide crescono ulteriormente fino a raggiungere, a fine 2025, un ammontare di 295.551.006,53, pari al 48,3% del totale dell'attivo (48,6% nel 2024 e 47,3 nel 2023).

ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

Il Conto Economico è stato riclassificato secondo il criterio del valore aggiunto (**Tabella 2**) per evidenziare la modalità di distribuzione della ricchezza tra gli stakeholder dell'Ateneo nei tre anni in esame (2023-2025).

Tabella 2 – Conto Economico riclassificato a valore aggiunto - Confronto tra esercizi

RICLASSIFICAZIONE CONTO ECONOMICO A VALORE AGGIUNTO	2023		2024		2025	
	Importi	%	Importi	%	Importi	%
Valore produzione (+)	248.770.318	100,00%	270.279.214	100,00%	276.571.812	100,00%
A.I. PROVENTI PROPRI	44.729.222	17,98%	57.922.621	21,43%	62.365.274	22,55%
A.I.1. Proventi per la didattica	28.675.229	11,53%	29.684.347	10,98%	30.730.608	11,11%
A.I.2. Proventi da ricerche commissionate e trasf. Technol.	3.937.013	1,58%	4.514.038	1,67%	4.808.908	1,74%
A.I.3. Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	12.116.979	4,87%	23.724.236	8,78%	26.825.758	9,70%
A.II. CONTRIBUTI	182.121.521	73,21%	194.698.334	72,04%	191.683.407	69,31%
A.II.1. Contributi MIUR e altre AC	174.497.064	70,14%	186.906.410	69,15%	181.607.921	65,66%
A.II.2. Contributi Regioni e PA	337.389	0,14%	295.920	0,11%	328.305	0,12%
A.II.3. Contributi altre amministrazioni locali	19.248	0,01%	107.279	0,04%	10.081	0,00%
A.II.4. Contributi UE e altri OI	732.271	0,29%	1.035.938	0,38%	1.129.486	0,41%
A.II.5. Contributi da Università	145.810	0,06%	268.833	0,10%	809.675	0,29%
A.II.6. Contributi da altri (pubblici)	813.909	0,33%	918.897	0,34%	766.181	0,28%
A.II.7. Contributi da altri (privati)	5.575.831	2,24%	5.165.058	1,91%	7.031.757	2,54%
A.V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	21.919.575	8,81%	17.658.259	6,53%	22.523.131	8,14%
Costi non strutturali (-)	44.873.873	18,04%	44.188.484	16,35%	54.056.779	19,55%
B.IX.3. Costi per la ricerca e l'attività editoriale	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
B.IX.4. Trasferimenti a partner di progetti coordinati	4.180.218	1,68%	4.850.003	1,79%	6.218.074	2,25%
B.IX.5. Acquisto materiale di consumo per laboratori	3.102.821	1,25%	3.859.512	1,43%	4.656.357	1,68%
B.IX.7. Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	54.136	0,02%	61.388	0,02%	54.157	0,02%
B.IX.8. Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	28.130.021	11,31%	25.938.895	9,60%	27.627.344	9,99%
B.IX.9. Acquisto altri materiali	2.769.285	1,11%	2.199.605	0,81%	3.388.025	1,23%
B.IX.11. Costi per godimento beni di terzi	2.114.191	0,85%	2.362.706	0,87%	2.499.470	0,90%
B.IX.12. Altri costi	1.888.143	0,76%	1.903.692	0,70%	1.792.357	0,65%
B.XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.635.057	1,06%	3.012.682	1,11%	7.820.995	2,83%
Valore aggiunto operativo lordo (=)	203.896.444	81,96%	226.090.729	83,65%	222.515.033	80,45%
B.X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	7.818.855	3,14%	8.943.520	3,31%	10.162.256	3,67%
B.XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%

segue

RICLASSIFICAZIONE CONTO ECONOMICO A VALORE AGGIUNTO	2023		2024		2025	
	Importi	%	Importi	%	Importi	%
Valore aggiunto operativo netto (=)	196.077.589	78,82%	217.147.210	80,34%	212.352.777	76,78%
C.1. Proventi finanziari	36.206	0,01%	9	0,00%	3.501	0,00%
C.3. Utili e perdite su cambi	-5.882	0,00%	-2.029	0,00%	-2.483	0,00%
D.1. Rivalutazioni	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
D.2. Svalutazioni	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Valore aggiunto ordinario netto (=)	196.107.913	78,83%	217.145.190	80,34%	212.353.795	76,78%
E.1. Proventi (straordinari)	821.722	0,33%	695.699	0,26%	1.085.677	0,39%
E.2. Oneri (straordinari)	556.323	0,22%	641.488	0,24%	667.417	0,24%
Valore aggiunto distribuibile (=)	196.373.312	78,94%	217.199.401	80,36%	212.772.055	76,93%
Lavoratori dipendenti	130.744.367	52,56%	139.304.889	51,54%	145.668.377	52,67%
B.VIII.1. Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	89.482.646	35,97%	96.692.669	35,78%	98.735.792	35,70%
B.VIII.2. Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	41.261.722	16,59%	42.612.219	15,77%	46.932.585	16,97%
Studenti	33.221.825	13,35%	35.179.756	13,02%	34.511.464	12,48%
B.IX.1. Costi per sostegno agli studenti	33.221.825	13,35%	35.179.756	13,02%	34.511.464	12,48%
B.IX.2. Costi per il diritto allo studio	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Finanziatori esterni	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
C.2. Interessi e altri oneri finanziari	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Pubblica Amministrazione	8.236.796	3,31%	8.580.625	3,17%	8.851.981	3,20%
F. Imposte sul reddito correnti, differite e anticipate	8.236.796	3,31%	8.580.625	3,17%	8.851.981	3,20%
Sistema aziendale	24.170.323	9,72%	34.134.133	12,63%	23.740.234	8,58%
RISULTATO DI ESERCIZIO	24.170.323	9,72%	34.134.133	12,63%	23.740.234	8,58%

Nel 2025 si registra una crescita del valore della produzione di 6,3 milioni di euro, che conferma un solido trend di crescita (+21,5 milioni di euro tra 2023 e 2024). In dettaglio, i proventi propri della didattica aumentano di 1 milione di euro (stesso incremento del 2024), confermandosi pari all'11% del valore della produzione. Tale incremento va attribuito all'evoluzione positiva delle iscrizioni che, dopo una flessione nell'A.A. 2022/23 (-1.123) sono cresciute in maniera progressiva (+650 nell'A.A. 2023/24 e +1.221 nell'A.A. 2024/25).

Sempre in riferimento ai proventi propri, si conferma la positiva tendenza dei proventi derivanti da ricerche con finanziamenti competitivi, che per il 2025 aumentano di circa 3,1 milioni di euro (+11,6 milioni di euro circa nel 2024).

L'aggregato dei contributi si contrae di circa 3 milioni di euro dopo la forte crescita avvenuta tra il 2022/23 e 2023/24 (+12,5 milioni di euro circa). Tale decremento deriva, in gran parte, dai minori contributi del MUR e di altre amministrazioni centrali per FFO, borse di dottorato di ricerca e altri fondi per il finanziamento delle università (-5,4 milioni di euro circa). Aumentano i finanziamenti da privati (+ 1,87 milioni di euro circa) dopo il decremento dell'anno precedente (-400 mila euro circa), cui si aggiungono i maggiori contributi ricevuti da Università (+540 mila euro circa)

La quota premiale cresce di circa 2,68 milioni di euro nel 2025 (passando a circa 41,1 milioni di euro) per il combinato effetto dei "bonus" dovuti alla qualità della

ricerca (+1,1 milioni di euro circa), agli indicatori di risultato c.d. PRO3 (+0,58 milioni di euro circa) e alle politiche di reclutamento (+0,98 milioni di euro circa). L'ammontare dell'intervento perequativo ex art. 11 L. 240/2010, che viene ridotto di circa 1,36 milioni di euro, evidenzia una situazione di finanziamento dell'Ateneo migliore rispetto al valore di ripartizione teorica dell'FFO.

L'incidenza dei costi non strutturali sul valore della produzione si attesta, nel 2025, al 19,55% (dal 16,35% nel 2024, valore più basso del triennio 2023-2025). L'aumento dell'incidenza percentuale corrisponde ad un aumento di costi in termini assoluti (+9,87 milioni di euro circa), dovuta in gran parte all'incremento delle voci "Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali" (+1,69 milioni di euro circa), "Acquisto altri materiali" (+1,19 milioni di euro circa) e "Trasferimenti a partner di progetti coordinati" (+1,37 milioni di euro circa). Si segnala, in particolare, la contrazione dei costi di molteplici utenze e canoni, quali energia elettrica, riscaldamento e condizionamento, acqua, e costi di pulizia. Si registrano al contrario incrementi dei costi per manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili (+740 mila euro circa), da valutare positivamente nella direzione del mantenimento e ammodernamento di strutture non più giovani.

Si conferma, in definitiva, l'ottimo giudizio sulle politiche di razionalizzazione dei consumi messe in campo dall'Ateneo, capaci di contenere i costi di alcune utenze, come quelle per il riscaldamento e il condizionamento.

Il congiunto effetto delle tendenze del valore della produzione e dei costi non strutturali genera un decremento del valore operativo lordo di circa 3,58 milioni di euro tra il 2024 e il 2025, in controtendenza rispetto al trend di crescita dell'ultimo triennio (+15,4 nel 2022, +10,9 nel 2023, +22,2 nel 2024).

Considerando ammortamenti e accantonamenti, svalutazioni/rivalutazioni, nonché componenti finanziarie e straordinarie, si giunge a una riduzione del valore aggiunto distribuibile di circa 4,4 milioni di euro, che si discosta di circa 400 mila euro da quella del dato lordo (-4,8 milioni di euro circa).

Il valore aggiunto distribuibile pari a 212,8 milioni di euro circa, è stato ripartito tra i diversi stakeholder secondo le quote percentuali riportate in **Tabella 3**. Nel 2025 è cresciuto l'impegno nei confronti dei lavoratori dipendenti (+6,3 milioni euro in valore assoluti - Cfr. **Tabella 2** alla voce lavoratori dipendenti), anche a scapito delle risorse trattenute nel sistema aziendale.

La voce "Costi per sostegno agli studenti", che nei due anni precedenti era cresciuta considerevolmente (+1,9 milioni di euro circa nel 2024, +1,7 milioni di euro circa nel 2023), si indebolisce nel 2025 (-0,67 milioni di euro circa) a causa della contrazione dei fondi per "Borse di studio per scuole di specializzazione mediche" e dei relativi "Contributi obbligatori" (-2,1 milioni di euro circa). A ciò si aggiunge il decremento della quota di FFO ricevuta per interventi a favore degli studenti (-300 mila euro circa).

Tabella 3 – Indici di composizione del valore aggiunto - Confronto tra esercizi

Indici di composizione valore aggiunto	2023	2024	2025
Lavoratori dipendenti	66,6%	64,1%	68,5%
Studenti	16,9%	16,2%	16,2%
Finanziatori esterni	0,0%	0,0%	0,0%
Pubblica Amministrazione	4,2%	4,0%	4,2%
Sistema aziendale	12,3%	15,7%	11,2%
Totale	100,0%	100,0%	100,0%

Alcune considerazioni sulla qualità dell'azione amministrativa possono emergere anche confrontando il Conto Economico preventivo e consuntivo 2025. Dalla lettura del conto consuntivo dell'esercizio appena concluso emerge, come di consueto, una situazione fortemente migliorativa rispetto a quella preventivata. In particolare

(**Tabella 4**) si può osservare che i proventi propri risultano doppi rispetto alle attese (+100% circa), mentre i costi operativi si attestano ad un +21% circa. Ciò implica un incremento del margine operativo di circa 19,2 milioni di euro che, messo a sistema con un effetto positivo delle componenti straordinarie produce un risultato di esercizio significativamente diverso da quello previsto (+23,7 milioni di euro circa a fronte di una previsione pari a zero).

Tabella 4 – Conto Economico Previsionale e Consuntivo esercizio 2025 – Confronto

	Preventivo	Consuntivo	Variazione
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI	30.678.044,00	62.365.274,05	103,3%
II. CONTRIBUTI	163.189.315,17	191.683.406,73	17,5%
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	-
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	20.794.142,37	22.523.131,02	8,3%
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00	-
TOTALE PROVENTI (A)	214.661.501,54	276.571.811,80	28,8%
B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DEL PERSONALE	129.932.441,14	145.668.376,69	12,1%
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	58.509.802,80	80.747.247,83	38,0%
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	6.566.879,72	10.162.255,93	54,8%
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	0,00	0,00	-
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	6.683.885,13	7.820.995,22	17,0%
TOTALE COSTI (B)	201.693.008,79	244.398.875,67	21,2%
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	12.968.492,75	32.172.936,13	148,1%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-300,00	1.017,52	-439,2%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-4.422.630,15	418.260,80	-109,5%
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	8.545.562,60	8.851.980,69	3,6%
RISULTATO ECONOMICO	0,00	23.740.233,76	-
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO PATRIMONIALE	0,00	0,00	-
RISULTATO A PAREGGIO	0,00	23.740.233,76	-

A tale proposito, si continua a ribadire come l'evidenza di una così marcata divergenza tra valori preventivi e consuntivi faccia apparire il bilancio preventivo più come un adempimento che come uno strumento di programmazione e guida dell'attività amministrativa.

ANALISI DEI COSTI DEL PERSONALE

Il costo del lavoro medio pro-capite continua a crescere nel 2025 per effetto degli scatti stipendiali (**Tabella 5**). Nello stesso periodo sale la produttività pro-capite media, sia in termini di valore operativo lordo, sia di proventi operativi.

Tabella 5 – Indici di produttività - Confronto tra esercizi

Indici di produttività (personale di ruolo)	2023	2024	2025
Costo lavoro pro-capite (€)	68.668	71.881	73.357
Costo personale docente pro-capite (€)	84.864	90.501	92.799
Costo personale TAB pro-capite (€)	44.656	43.975	44.667
VA operativo lordo x dipendente (€)	107.088	105.563	117.175
Proventi operativi pro-capite (€)	130.657	139.463	145.641
<i>Fonte denominatore: PIAO per l'ultimo esercizio; ANVUR Cruscotto del sistema universitario per esercizi precedenti alla data del presente verbale https://www.anvur.it/it/cruscotto</i>			

Al riguardo, per l'esercizio precedente (anno 2024) sono disponibili alcune informazioni di benchmarking relative ai grandi Atenei statali (da 20.000 a 40.000 iscritti) (**Tabella 6**).

Tabella 6 – Indici di produttività - Confronto tra grandi Atenei (anno 2024)

I grandi Atenei statali <i>(da 20.000 a 40.000 iscritti)</i>	Personale docente	Personale TAB	Iscritti	Costo lavoro pro-capite (€)	Proventi operativi pro-capite (€)	Rapporto costi/proventi pro-capite	
						2024	2023
Bari	1.551	1.530	40.687	68.335	128.287	0,53	0,57
Cagliari	1.108	976	25.555	71.343	130.348	0,55	0,53
Calabria	853	568	23.990	77.721	186.757	0,42	0,44
Catania	1.347	1.139	39.954	70.904	132.043	0,54	0,47
Chieti e Pescara	775	388	20.662	84.827	161.117	0,53	0,49
Ferrara	725	583	28.021	72.312	185.666	0,39	0,42
Genova	1.439	1.251	32.624	83.997	135.221	0,62	0,55
Messina	1.180	748	25.556	74.353	134.459	0,55	0,53
Milano Bicocca	1.213	919	36.843	89.094	177.251	0,50	0,52
Modena e Reggio Emilia	996	723	26.446	77.829	161.725	0,48	0,46
Napoli Vanvitelli	1.029	1.269	23.990	67.765	126.135	0,54	0,52
Parma	1.007	929	31.382	76.208	140.619	0,54	0,52
Pavia	1.052	882	27.544	75.969	158.778	0,48	0,47
Perugia	969	969	29.662	71.881	139.463	0,52	0,53
Roma Tor Vergata	1.329	911	31.854	90.047	167.608	0,54	0,55
Roma Tre	1.014	753	35.954	78.596	130.330	0,60	0,59
Salerno	1.146	787	33.159	75.848	135.995	0,56	0,55
Verona	842	805	27.324	86.830	178.469	0,49	0,46
<i>Fonte: ANVUR Cruscotto del sistema universitario https://www.anvur.it/it/cruscotto</i>							

Dal confronto emerge che l'Ateneo di Perugia si colloca in una posizione mediana, mostrando un sensibile miglioramento del rapporto tra costi e proventi pro-capite.

Cenni sulle performance conseguite rispetto al piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio (predisposto ai sensi dell'art. 19 del D.Lgs. n. 91/2011)

Ai sensi dell'art. 8, comma 1 del D.P.C.M. 18 settembre 2012 "Definizione delle linee guida generali per l'individuazione dei criteri e delle metodologie per la costruzione di un sistema di indicatori ai fini della misurazione dei risultati attesi dai programmi di bilancio, ai sensi dell'articolo 23 del D.Lgs. 31 maggio 2011, n. 91", con appositi provvedimenti del Dipartimento della Funzione Pubblica, d'intesa con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, verranno diramate istruzioni tecniche e modelli da

utilizzare per la predisposizione del piano degli indicatori e dei risultati attesi e per il loro monitoraggio.

Anche per l'esercizio finanziario 2025 non sono stati proposti indicatori in quanto non sono stati emanati i provvedimenti di indirizzo citati.

PERFORMANCE E INTEGRAZIONE FINANZIARIA

Il Nucleo, pur non disponendo della Relazione sulla Performance 2025 (da approvare entro il 30 giugno 2026), esprime apprezzamento per il fatto che nel PIAO 2025 l'Amministrazione richiama la classificazione delle spese per missioni e programmi allo scopo di evidenziare le risorse destinate alle funzioni principali e agli obiettivi strategici perseguiti dall'Università, come allegata al Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio dell'esercizio 2025 e Bilancio unico d'Ateneo di previsione triennale 2025-2027 (approvato dal Consiglio di Amministrazione il 23 dicembre 2024).

In particolare, ai fini di una migliore integrazione tra performance e budgeting, dal punto di vista operativo, nella scheda obiettivi del PIAO 2025 sono stati inseriti i campi "COAN con il relativo importo" e "Valore di partenza" per la misurabilità del target finale. Inoltre, nel Sistema di Misurazione e Valutazione della performance 2025 è presente una parte descrittiva relativa alle modalità di integrazione e raccordo con i documenti di programmazione strategica, finanziaria e di bilancio e con i sistemi di controllo esistenti, nonché il "Calendario attività bilancio – performance".

Con il Decreto Ministeriale del 10 febbraio 2025, n. 122 avente ad oggetto "Accreditamento periodico delle sedi e dei corsi di studio", a decorrere dall'a.a. 2024/2025 è stato riconfermato per cinque anni l'accreditamento dell'Università degli studi di Perugia con un giudizio pari a "SODDISFACENTE", di cui all'articolo 3, comma 3, del decreto ministeriale 14 ottobre 2021, n. 1154. Il collegato rapporto ANVUR, n. 254 del 7 novembre 2024, riporta specifiche osservazioni in relazione alla gestione delle risorse finanziarie (requisiti AVA 3¹ [**Ambito B:** GESTIONE DELLE RISORSE]). In particolare, il valutatore esterno indica come aree di miglioramento:

- *"Istituzione e sviluppo di un sistema di controllo di gestione nonché predisposizione e adozione del manuale di controllo di gestione a completamento della documentazione amministrativa dell'Ateneo";*
- *"Sviluppo e implementazione di un sistema di controllo di gestione adeguato a supportare scelte di governo pienamente consapevoli e a favorire l'integrazione tra previsioni, piano delle performance e sistema dei valori di bilancio, con controllo consuntivo periodico del raggiungimento degli obiettivi programmati a livello di singolo centro di responsabilità".*

Al riguardo, anche al fine di superare le criticità e ottimizzare le attività gestionali, con D.D.G. n. 466 del 4 novembre 2024, la Direzione Generale ha istituito l'Ufficio Controllo di Gestione.

Inoltre, l'Ateneo, accogliendo quanto indicato dal Nucleo, ha ripreso il percorso di rendicontazione sociale - Bilancio Sociale - quale strumento finale del sistema di monitoraggio delle politiche, delle strategie, dei processi e dei risultati (requisiti AVA 3 [**Ambito A:** STRATEGIA, PIANIFICAZIONE E ORGANIZZAZIONE]).

CONCLUSIONI

Il Nucleo esprime pieno apprezzamento circa i risultati dell'attività di gestione svolta nell'anno concluso auspicando, in parte in linea con quanto già proposto lo scorso anno:

- i. che, nonostante la lodevole gestione prudentiale delle risorse finanziarie, la situazione patrimoniale dell'ateneo – rafforzata dai risultati positivi di gestione degli ultimi anni – consente lo sviluppo di piani di investimento pluriennali, anche in linea con le istanze dei Dipartimenti/ Centri, delle indagini sulla Customer

¹ Requisiti AVA 3: rif. doc. ANVUR "Linee guida per il Sistema di Assicurazione della Qualità negli Atenei" del 8 agosto 2024 <https://www.anvur.it/it/assicurazione-della-qualita/istituzioni-e-sedi/universita/accreditamento-periodico/procedure>

Satisfaction (Good Practice, Almalaurea, ecc.), e con l'esigenza di miglioramento del patrimonio immobiliare esistente, anche nella direzione di un potenziamento dell'accessibilità delle persone con disabilità (requisiti AVA 3 [**B.3.1 - Pianificazione e gestione delle strutture e infrastrutture edilizie**]);

- ii. che si continui ad investire sul miglioramento continuo della qualità e del livello di internazionalizzazione della didattica e della ricerca (requisiti AVA 3 [**B.1.1 - Reclutamento, qualificazione e gestione del personale docente e di ricerca**] e [**D.1.3 - Promozione di iniziative per favorire l'internazionalizzazione dell'offerta formativa complessiva**]), anche sperimentando – ove opportuno – formule innovative che sfruttino canali telematici (requisiti AVA 3 [**B.1.1.4 - Promozione di iniziative per la formazione, la crescita e l'aggiornamento scientifico, metodologico e delle competenze didattiche del personale docente e di ricerca e dei tutor**]);
- iii. che, attraverso il Controllo di Gestione, i budget triennali e annuali dell'Ateneo (economico e degli investimenti) vengano costruiti sulla base di proiezioni motivate e attendibili così da rappresentare effettivi strumenti volti al raggiungimento degli obiettivi fissati (requisiti AVA 3 [**B.2.1.2 - Budget triennali e annuali dell'Ateneo**]).

RACCOMANDAZIONI

Alla luce delle evidenze emerse dall'analisi del bilancio di esercizio 2025, il Nucleo raccomanda all'Ateneo di proseguire con maggiore sistematicità nel rafforzamento dei presidi richiesti da AVA 3, con particolare riferimento all'**Ambito B – Gestione delle risorse**. La solidità economico-patrimoniale, infatti, costituisce una condizione favorevole, ma non esaurisce l'esigenza di consolidare strumenti di governo, monitoraggio e integrazione tra programmazione e risultati.

1. Si raccomanda di consolidare il sistema di **controllo di gestione** quale supporto strutturale alle decisioni di governo, assicurandone piena operatività, diffusione organizzativa e capacità di lettura per centro di responsabilità, in coerenza con i requisiti AVA 3 relativi alla gestione delle risorse e al monitoraggio.

2. Si raccomanda di rafforzare ulteriormente l'integrazione tra **programmazione strategica, budget annuale e pluriennale, PIAO** e monitoraggio dei risultati, così da rendere più leggibile il raccordo tra obiettivi, risorse assegnate, azioni attuate e risultati conseguiti.

3. Si raccomanda di migliorare l'attendibilità del **bilancio preventivo**, riducendo gli scostamenti di maggiore ampiezza rispetto al consuntivo, al fine di qualificare il budget come effettivo strumento di programmazione, gestione e verifica, in coerenza con AVA 3.

4. Si raccomanda di valorizzare la favorevole condizione patrimoniale e finanziaria mediante una più esplicita **programmazione pluriennale degli investimenti**, con priorità chiaramente motivate e coerenti con i fabbisogni di didattica, ricerca, servizi, accessibilità, sostenibilità e patrimonio edilizio.

5. Si raccomanda di rendere il **benchmarking** più selettivo e funzionale ai processi decisionali, superando una lettura solo descrittiva del posizionamento dell'Ateneo e orientando la comparazione verso indicatori utili a individuare margini di miglioramento nella gestione delle risorse, nella produttività e nella capacità programmatica.

6. Si raccomanda, infine, che nei successivi cicli di bilancio e performance l'Ateneo dia conto in modo più esplicito dello **stato di avanzamento delle azioni intraprese** sui profili sopra richiamati, così da rendere verificabile il percorso di miglioramento richiesto dai requisiti AVA 3.

In sintesi

Il Nucleo, nel confermare il proprio apprezzamento per la tenuta complessiva degli equilibri di bilancio, raccomanda di consolidare i presidi di cui all'**Ambito B** di AVA 3, con particolare riguardo al controllo di gestione, all'integrazione tra programmazione strategica, budgeting e performance, all'attendibilità del bilancio di previsione, alla programmazione degli investimenti e alla qualificazione del benchmarking quale supporto effettivo ai processi decisionali.