

# ANDREA CARDONI

## Curriculum Vitae

- Aggiornato a dicembre 2014 -

### INFORMAZIONI PERSONALI:

Nato a Perugia il 31 luglio 1972  
Nazionalità Italiana  
Residente a Perugia  
In Via Della Pozzolana, 15

### CONTATTI PROFESSIONALI:

Dipartimento di Economia  
Via A. Pascoli – Perugia (Pg) – Italia  
Tel: +39 (0)75 585 5253  
Fax: + 39 (0)75 585 5257  
E-mail: [andrea.cardoni@unipg.it](mailto:andrea.cardoni@unipg.it)

### FORMAZIONE:

#### Università degli Studi di Firenze

Dottorato in Programmazione e Controllo (XVIII Ciclo) – Settore Disciplinare SECS-P/07

**Periodo**

2006

#### Università degli Studi di Perugia

Laurea in Economia e Commercio (indirizzo economico-aziendale) conseguita presso la Facoltà di Economia a gennaio 1997 con votazione 110/110 e lode

1997

### ATTUALE POSIZIONE ACCADEMICA E LAVORATIVA:

#### Università degli Studi di Perugia

**Periodo**

#### Dipartimento di Economia

Ricercatore confermato di Economia Aziendale (Settore Disciplinare SECS-P/07) con presa di servizio nell'ottobre 2009 e conferma ottenuta alla fine del triennio.

2009 - oggi

Membro del Collegio dei Docenti del Dottorato in Economia a partire da giugno 2014.

#### **Financial University Under the Government of Russian Federation (Mosca, Russia)**

Visiting Professor, Faculty of Accounting and Auditing

Dic. 2014

#### **University of Tampa (Florida, U.S.)**

Visiting Professor, Naimoli Institute for Business Strategy

Giu-Lug. 2014

#### **University of London (London, U.K.), Birkbeck College**

Visiting Research Scholar, Management Department

Apr. 2011  
Sett.-Ott. 2010

### ATTIVITA' DIDATTICA ISTITUZIONALE E PROFESSIONALE:

Attività didattica istituzionale svolta presso l'Università degli Studi di Perugia, assumendo incarichi di docenza nei seguenti corsi:

- “Strategia e Politica Aziendale”, per gli anni accademici 2014/2015, 2012/2013, 2011/2012 nell'ambito del corso di Laurea Triennale in Economia Aziendale del Dipartimento di Economia (ante 2014 Facoltà di Economia);
- “Elementi di Economia delle Aziende Sanitarie”, per l'anno accademico 2013/2014 (modulo da 12 ore all'interno dell'insegnamento di Elementi di diritto ed organizzazione aziendale),

---

nell'ambito del corso di Laurea Triennale in Tecniche di Laboratorio Biomedico del Dipartimento di Medicina Sperimentale;

- “Contabilità e Bilancio” per gli anni accademici 2012/2013, 2011/2012, nell'ambito dei Tirocini Formativi Attivi (TFA) attivati presso la Facoltà di Economia;
- “Ragioneria (Mod I)” per l'anno accademico 2011/2012 nell'ambito del Corso di Laurea Triennale in Economia Aziendale della Facoltà di Economia;
- “Valutazioni d'Azienda (Mod. II)” per l'anno accademico 2010/2011 nell'ambito del Corso di Laurea Magistrale in Economia e Management Aziendale della Facoltà di Economia;
- “Economia Aziendale (Mod. II)” per gli anni accademici 2009/2010, 2010/2011 nell'ambito del Corso di Laurea Triennale in Economia Aziendale della Facoltà di Economia;
- “Contabilità e Bilancio” per l'anno accademico 2009/2010 nell'ambito del Corso di Laurea Triennale in Scienze dei Servizi Giuridici della Facoltà di Giurisprudenza;
- “Contabilità e Bilancio” per gli anni accademici 2006/2007 e 2007/2008 nell'ambito del Corso di Laurea Triennale in Scienze dei Servizi Giuridici presso la Facoltà di Giurisprudenza;
- “Il Bilancio nella prospettiva dei principi contabili nazionali e internazionali” per l'anno accademico 2007/2008, presso la S.I.S.S. dell'Università degli Studi di Perugia;
- “La lettura gestionale del bilancio di esercizio: riclassificazioni e analisi” per l'anno accademico 2007/2008, presso la S.I.S.S. dell'Università degli Studi di Perugia;
- “Bilancio”, per l'anno accademico 2006/2007 presso la S.S.I.S. dell'Università degli Studi di Perugia.

In qualità di membro del Collegio dei Docenti del Dottorato di Economia ha svolto nell'anno accademico 2013/2014 lezioni nel modulo “Contabilità Direzionale: corso avanzato” ed è docente incaricato per il tema di “Analisi strategica” per l'anno accademico 2014/2015.

Accanto alla didattica istituzionale, è stata svolta attività di formazione professionale attraverso i seguenti incarichi:

- Coordinatore e docente dei moduli “Il bilancio secondo i principi contabili nazionali e internazionali” e “Analisi Strategica e Finanziaria” tenuti presso la Scuola dell'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti contabili di Perugia a partire dal 2008;
- Docente nei corsi di “Pianificazione e controllo di gestione per le PMI” organizzato dal Consorzio TUCEP di Perugia negli anni 2011 e 2014;
- Docente del corso intitolato “Modello di intervento a supporto della creazione e sviluppo di reti di impresa” tenuto presso la Scuola di Formazione Nazionale di Confartigianato negli anni 2011, 2012 e 2013;
- Docente delle materie “Economia aziendale I” ed “Economia aziendale II” svolte presso il “Master in Management Sanitario per le funzioni di coordinamento” organizzato dalla Facoltà di Medicina dell'Università degli Studi di Perugia a partire dal 2008;
- Docente per l'insegnamento “Controllo di Gestione e sistema di controllo aziendale” tenuto presso l'“Ente Nazionale degli Enti Parco” nel 2009;
- Docente per le materie relative a “I flussi informativi per la gestione economico-finanziaria

---

nelle aziende sanitarie pubbliche” e “Le analisi di bilancio nel comparto sanitario” svolte presso la Scuola di Pubblica Amministrazione – Dipartimento di Amministrazione Sanitaria (Dams) negli anni 2003 e 2005;

- Docente di “Revisione e controllo contabile” nell’ambito di un corso organizzato dalla Scuola Superiore Amministrazione degli Interni svoltosi nel 2004 e 2005.

### **ATTIVITA’ DI RICERCA E PUBBLICAZIONI:**

---

Autore di 30 pubblicazioni, di cui 21 di carattere nazionale e 9 di carattere internazionale (6 di queste sono indicizzate nel sistema SCOPUS con un indicatore di citazioni H-index pari a 3).

Nel dettaglio:

1. in corso di pubblicazione presso rivista della Casa Editrice RIREA – Cardoni A., *La rendicontazione nelle reti di impresa: research in action in “Sanità Net”*;
2. in corso di Pubblicazione presso la Casa Editrice Il Mulino – Cardoni A., *Il ruolo dell’Università e il sistema di networking per lo sviluppo economico regionale: best practices e lezioni dall’Oxfordshire*;
3. (2014) Cardoni A., Ricciardi A., Tiacci L., *Strategic context, organizational features and network performances: a survey on collaborative networked organizations of Italian SME’s*”, in Camarinha-Matos L.M., Afsarmanesh H. (Eds.), Collaborative systems for Smarted Networked Environment, Springer, 2014, New York, ISBN: 978-3-662-44744-4 (Indexed ISI e Scopus);
4. (2014) Cardoni A. Tiacci L., Cagnazzo L., Brilli M., *Financial Statement Analysis for Enterprise Network Design*”, in in Camarinha-Matos L.M., Afsarmanesh H. (Eds.), Collaborative systems for Smarted Networked Environment , Springer, 2014, New York, ISBN: 9783662447444 (Indexed ISI e Scopus);
5. (2013) Cardoni A., Tiacci L., *The “enterprises’ network agreement”: the Italian way to stimulate reindustrialization for entrepreneurial and economic development of SME’s*”, in Camarinha-Matos L.M., Xu L., Scherer R.J. (Eds.), Collaborative system for Reindustrialization, Springer, 2013, New York, ISBN: 9783642405426, (Indexed ISI e Scopus);
6. (2013) Cardoni A., *Il ruolo dell’Università e il sistema di networking per lo sviluppo economico regionale: best practices e lezioni dall’Oxfordshire*, XXXVI Convegno AIDEA del bicentenario dell’Accademia Italiana di Economia Aziendale, Lecce 19-21 settembre 2013, ISBN: 9788866112945;
7. (2013) Cardoni A., Bellucci A., *The determinants of value creations in the reinsurance sector*, in Financial instruments and technology of anticrisis management and prevention of bankruptcy in insurance companies, Financial University under the Government of the Russian Federation, 2013, Mosca, ISBN: 9785794211160;
8. (2012) Cardoni A., *Business planning and management accounting in strategic networks: theoretical development and empirical evidence from enterprises’ network “agreement”*, in Special Issue della Rivista Management Control, n.3/2012, pagg. 91-116, Franco Angeli, Milano, ISSN: 2239-0391
9. (2012) Tiacci L., Cardoni A., *A genetic algorithm approach for collaborative networked organizations partners selection*, in Camarinha-Matos L.M., Xu L., Afsarmanesh H. (Eds.), Collaborative networks in the internet of services, Springer, 2012, New York, ISBN: 9783642327742 (Indicizzato ISI e Scopus);
10. (2012) Cardoni A., *The evolution of Italian economy with a particular focus on business performances in Umbria over the last 15 years*, in Kupriyanova L., Seleznev P., *Collection of Scientific Papers*, Financial University, 2012, London, ISBN: 9789934824326;
11. (2012) Cardoni A., *Le performance aziendali delle maggiori imprese umbre*, AUR&S – Semestrale Agenzia Umbria Ricerche, n. 7-8/2012, Perugia, ISSN: 2039-9448;
12. (2011) Cavazzoni G., Bartocci L., Cardoni A., *L’Università di Perugia dall’unità d’Italia alla statalizzazione (1861-1925): modelli di governo, sistemi contabili e dinamiche finanziarie*, in Cultura e

13. (2011) Cavazzoni G., Bartocci L. Santini F., Cardoni A., *Il ruolo della Camera di Commercio dell'Umbria fra storia ed economia: 1835-1926*, in *Finalismo e ruolo delle aziende nel processo di costruzione dello Stato unitario. Modelli aziendali e sistemi di produzione in Italia dal XIX al XX Secolo*, XI Convegno Nazionale della Società Italiana di Storia della Ragioneria, Roma, ISBN: 9788866590002;
14. (2011) Cardoni A., Rossi, V., Tiacci, L., *Le reti di impresa e la sfida per l'innovazione: un progetto di networking tra PMI nel settore della meccanica*, AUR&S Quadrimestrale Agenzia Umbria Ricerche, n. 5-6/2011, pagg. 253-292, Perugia, ISSN: 2039-9448;
15. (2011) Tiacci L., Cardoni A., *How to Move from Traditional to Innovative Models of Networked Organizations: a Methodology and a Case Study in the Metal-Mechanic Industry*, in Camarinha-Matos L.M., Pereira-Klen A., Afsarmanesh H., *Adaptation and Value Creating Collaborative Networks*, PRO-VE, 2011, Springer, 2011, New York, ISBN: 9783642233296 (Indicizzato ISI e Scopus).
16. (2010) Cardoni, A., Saetta, S., Tiacci, L., *Evaluating How Potential Pool of Partners Can Join Together in Different Types of Long Term Collaborative Networked Organizations*, in Camarinha-Matos L.M., Boucher X., Afsarmanesh H., *Collaborative Networks for a Sustainable World*, PRO-VE 2010, Springer, NEW YORK, ISBN: 9783642159602 (Indicizzato ISI e Scopus);
17. (2010) Cardoni A., *Il ruolo informativo del bilancio di esercizio in relazione all'attività di ricerca e sviluppo*, in Cavazzoni G. (a cura di), *L'attività di ricerca e sviluppo nell'economia delle imprese*, Giappichelli, Torino, 2010; ISBN: 9788834814277;
18. (2010) Cardoni A., *La struttura produttiva delle imprese umbre*, in Cavazzoni G. (a cura di), *L'attività di ricerca e sviluppo nell'economia delle imprese*, Giappichelli, Torino, 2010; ISBN: 9788834814277;
19. (2010) Cardoni A., *Gli investimenti in ricerca e sviluppo: profili qualitativi*, in Cavazzoni G. (a cura di), *L'attività di ricerca e sviluppo nell'economia delle imprese*, Giappichelli, Torino, 2010; ISBN: 9788834814277;
20. (2010) Cardoni A., *Gli investimenti in ricerca e sviluppo: profili quantitativi*, in Cavazzoni G. (a cura di), *L'attività di ricerca e sviluppo nell'economia delle imprese*, Giappichelli, Torino, 2010; ISBN: 9788834814277;
21. (2010) Cardoni A., *L'individuazione del "pubblico"*, in G. Cavazzoni (a cura di), *Il peso del "pubblico" nell'economia umbra*, Giappichelli, Torino, 2010, ISBN: 9788834814208;
22. (2010) Cardoni A., *Il benchmark con le unità operanti nelle Marche, in Toscana e con le imprese private operanti nei settori dell'Igiene urbana, dei Trasporti e dell'Acqua*, in G. Cavazzoni (a cura di), *Il peso del "pubblico" nell'economia umbra*, Giappichelli, Torino, 2010; ISBN: 978883481420;
23. (2008) Cardoni A., *L'efficienza aziendale a vantaggio dei consumatori*, in Cavazzoni G., Di Nella L., Mezzasoma L., Rizzo V. (a cura di), *Il diritto dei consumi. Realtà e prospettive*, Edizioni Scientifiche Italiane, Napoli, 2008, ISBN: 9788849515787;
24. (2008) Cardoni A., Bellucci A., *Elementi di economia della aziende sanitarie*, Giappichelli, Torino, 2008; ISBN: 9788834885819;
25. (2008) Cardoni A., *Il controllo di gestione delle PMI operanti nel settore oleario*, in AA.VV., *Il Consorzio Cresci. Strategie, Obiettivi e Attività*, Morlacchi Editore, Perugia, 2008; ISBN: 9788860742469;
26. (2008) Cardoni A., Mari L.M., Bellucci A., Cavazzoni C., *La storia della Perugia. La vicenda imprenditoriale attraverso l'analisi dei bilanci societari*, in AA.VV., *Dalla Rilevazione contabile all'economia aziendale*, RIREA, Roma, 2008, ISBN: 9788896004012.c;

- 
27. Cardoni A., Il costo dell'indebitamento finanziario nell'impresa industriale: una proposta di analisi, Quaderni del Dipartimento di Discipline Giuridiche ed Aziendali, pagg. 1-24, ISSN: 1971-8624;
  28. (2006) Cardoni A., *Il budget di tesoreria nelle imprese dell'Alta Moda: logiche di analisi e metodologie di costruzione*, S. TERZANI (a cura di), Problematiche gestionali e di controllo nelle imprese dell'Alta Moda, Quaderno Dottorati di Ricerca n.12, Firenze, Centro Stampa il Prato, 2006
  29. (2005) Cardoni A., *I costi di sistemazione e gestione post-chiusura delle discariche controllate: criteri di previsione e modalità di trattamento contabile. Il caso Ge.se.nu. S.p.A. di Perugia*, Mulazzani M. e Pozzoli S. (a cura di), Le Aziende dei Servizi Pubblici Locali, Maggioli Editore, Rimini, 2005; ISBN: 97888838728433;
  30. (2004) Cardoni A., *Il bilancio di esercizio delle aziende sanitarie pubbliche: una riflessione critica sulla capacità informativa dei nuovi schemi di bilancio ex decreto 11 febbraio 2002*, in M. MULAZZANI (a cura di), I bilanci pubblici. Problemi e prospettive di evoluzione. Quaderno Dottorati di Ricerca n.10, 2004.

## **INSERIMENTO NEL CONTESTO SCIENTIFICO NAZIONALE E INTERNAZIONALE**

---

In ambito nazionale e internazionale si può citare l'appartenenza alle seguenti società scientifiche:

- dal 2009 è socio della Società Italiana di Storia della Ragioneria (SISR);
- dal 2009 è socio delle Società Italiana Docenti Ragioneria ed Economia Aziendale (SIDREA);
- dal 2013 è socio della Società scientifica internazionale SocolNet – Society of Collaborative Networks.

A livello internazionale ha maturato le seguenti esperienze di ricerca e di insegnamento:

- è visiting research scholar al Dipartimento di Management del Birkbeck College dell'Università di Londra (Londra, U.K.);
- è visiting professor all'Università di Tampa (Florida, U.S.);
- è visiting professor alla Financial University Under the Government of Russian Federation (Mosca, Russia).

Ha presentato i propri lavori ai seguenti convegni nazionali:

- Convegno Nazionale dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA), *Il ruolo dell'azienda nell'economia. Esiste un modello orientato alla crescita?*, 19-21 settembre 2013, Lecce;
- Convegno Nazionale della Società Italiana Docenti Ragioneria ed Economia Aziendale (SIDREA)SIDREA, *Innovare per crescere: quali proposte per il governo e l'amministrazione delle aziende*, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, 27-28 novembre 2012, Modena;
- Convegno Nazionale della Società Italiana di Storia della Ragioneria (SISR): *Finalismo e ruolo delle aziende nel processo di costruzione dello Stato unitario. Modelli aziendali e sistemi di produzione in Italia dal XIX al XX Secolo*, Camera dei Deputati, 2-3 Dicembre 2011, Roma;
- Convegno Nazionale dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA), *Aziende di servizi e servizi per le aziende*, Università degli Studi di Perugia, 13-14 ottobre 2011, Perugia;
- Convegno Nazionale della Società Italiana Docenti Ragioneria ed Economia Aziendale (SIDREA), *I risultati aziendali: significato, misurazione, comunicazione*, Università degli Studi di Napoli "Federico II", 1-2- dicembre 2010, Napoli;
- Convegno Nazionale dell'Associazione Italiana di Economia Aziendale (AIDEA), *Pubblico e non profit per un mercato responsabile e solidale*, Università Luigi Bocconi, 21-22 ottobre 2010, Milano;
- Convegno Nazionale della Società Italiana di Storia della Ragioneria (SISR), *Contabilità e bilanci*

---

*per l'amministrazione economica*, Università Luigi Bocconi, 5-6 novembre 2009, Milano;

- Convegno Nazionale della Società Italiana di Storia della Ragioneria (SISR), *Dalla rilevazione contabile all'economia aziendale*, Università degli Studi di Perugia, 27-28 settembre 2007, Milano;
- Convegno Nazionale dell'Associazione Italiana di Economia Aziendale Giovani (AIDEA - Giovani), *Le aziende dei servizi pubblici locali. Aspetti istituzionali, organizzativi, manageriali, finanziari, contabili e comunicazionali*, Università degli Studi di Firenze, 18 luglio 2003, Firenze.

Ha contribuito con i propri lavori ai seguenti workshop e convegni internazionali:

- 15<sup>th</sup> IFIP Working Conference on Virtual Enterprises, *Collaborative System for Smart Networked Environment*, Amsterdam, Paesi Bassi, 5-6 ottobre 2014;
- 14<sup>th</sup> IFIP Working Conference on Virtual Enterprises, *Collaborative System for reindustrialization*, Dresda, Germania, 30 settembre-2 ottobre 2013;
- 13<sup>th</sup> IFIP Working Conference on Virtual Enterprises, *Collaborative networks in the internet of services*, Bournemouth, Regno Unito, 1-3 ottobre 2012;
- Management Control Journal Workshop, *Controlling and Reporting for Strategy*, Pisa, Italia, 2-3 febbraio 2012;
- 12<sup>th</sup> IFIP Working Conference on Virtual Enterprises, *Adaptation and Value Creating Collaborative Networks*, San Paolo, Brasile, 17-19 ottobre 2011;
- 11<sup>th</sup> IFIP Working Conference on Virtual Enterprises, *Collaborative Networks for a Sustainable World*, St.Etienne, Francia, 2010.

Ha svolto attività di referraggio per le seguenti riviste e iniziative editoriali:

- Management Control, Franco Angeli (Direttore Prof. Luciano Marchi) nel 2013
- Collana Opera Prima (Direttore Prof. Valerio Antonelli) nel 2014

Ha partecipato alle seguenti esperienze formative per l'approfondimento della disciplina economico-aziendale nei suoi aspetti storici e metodologici:

- Seminario Residenziale di Storia della Ragioneria organizzato dall'Università degli Studi di Siena presso la Certosa di Pontignano il 27-29 maggio 2004;
- Scuola Residenziale estiva di Metodologia della Ricerca organizzata dall'Associazione Italiana di Economia Aziendale (AIDEA) presso l'Università degli Studi di Napoli "Parthenope" nel periodo 20-24 settembre 2004.

---

## **ALTRI TITOLI PROFESSIONALI E DI MERITO**

- Abilitato all'esercizio della professione di Dottore Commercialista
- Iscritto al registro dei Revisori Contabili
- E' risultato vincitore del Primo Premio per la tesi di laurea bandito da Confindustria Umbra.